

MONOGRAFIA

**“PROYECTOS AGRÍCOLAS COMO FUENTE DE DESARROLLO
ECONÓMICO Y SOCIAL EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES”.**

POR:

**ANGELA MARIA CASTAÑO ROCHA
CC. 30.397.345**

**DIRECTOR DEL PROYECTO:
JULIO CESAR HERNANDEZ**

**UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES, ECONÓMICAS Y
DE NEGOCIOS - ECACEN
ESPECIALIZACION EN GESTION DE PROYECTOS
Dosquebradas
2018**

RAE

Tipo de documento.

Tesis de grado. (Monografía)

Acceso al documento. Universidad Nacional Abierta y a Distancia. UNAD

Nombre del documento: *“Proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social en el municipio de Manizales.”*

2. Autor.

Castaño Rocha, Ángela María

3. Palabras clave.

Proyectos, sector agrícola, Desarrollo, social, económico.

4. Descripción.

Tesis para optar por el grado de Especialista en Gestión de Proyectos en la que la autora, a través de una revisión documental sistemática, desarrolla una aproximación teórica y una lectura crítica sobre los diferentes proyectos agrícolas que se han publicado como fuente de desarrollo económico y social.

5 Fuentes.

Azabache, I. M. (2012). Proyecto de factibilidad para la producción de caucho. Proyecto de factibilidad para la producción de caucho natural (*Hevea brasiliensis*) en el municipio de Puerto Carreño Vichada. Bogotá, Colombia.

FAO, (2010) Cadenas de abastecimiento y distribución de alimentos. Diagnóstico del sistema de abastecimiento y distribución de alimentos (sada) en Manizales. Bogotá, Colombia.

Giler, B. R. (s.f.). *Proyectos Agropecuarios*. Recuperado el 12 de febrero de 2018, de IA- FIMCP: <http://www.cdts.espol.edu.ec>

Gittinger, J. P. (183). *Analisis economico de proyectos Agricolas*. Madrid: Tecnos.

Hector Alexander Bohorquez, Leonardo Gaviria. (25 de Marzo de 2011).

Legislación agraria en Colombia.

Osorio, E. (13 de Agosto de 2010). *Slide Player*. Recuperado el 12 de febrero de 2018, de <http://slideplayer.es/slide/4001798/>

Peña, A. (2013). Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia. . *Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia*. . Bogota, Colombia: Universidad Militar Nueva Granada.

Zarazua, A. (19 de Octubre de 2015). retos en torno a la gestión de la innovación en sistemas productivos agrícolas. retos en torno a la gestión de la innovación en sistemas productivos agrícolas, 42. Manizales, Caldas, Colombia: Luna Azul.

6. Contenido.

Proyectos Agrícolas

Generalidades

Ventajas y desventajas de los proyectos agrícolas.

Importancia de los proyectos agrícolas.

Innovación Tecnológica.

Proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social

Incidencia de las políticas públicas

Generalidades del sector agrícola de Manizales

Proyectos agrícolas desarrollados en el municipio de Manizales

Ciclo de vida de los proyectos agrícolas.

Gestión de los interesados en los proyectos agrícolas como fuentes de desarrollo económico y social

Aspectos relevantes referentes al desarrollo de proyectos.

7. Metodología.

Enfoque cualitativo. Tipo de investigación: hermenéutica.

8. Conclusiones

Se identifica entre las diferentes fuentes y proyectos consultados que los proyectos agrícolas efectivamente son una herramienta que apunta al desarrollo económico y social del Municipio de Manizales.

Entre los aspectos a resaltar se encuentra que los autores concuerdan en que los proyectos agrícolas permiten hacer la lectura de la situación hasta lograr llegar a una situación deseada a través de una construcción conjunta donde los interesados juegan un papel importante para la formulación, implementación y evaluación del mismo.

Los proyectos agrícolas son una alternativa para dar un giro a la actividad agrícola que a lo largo de los años se ha venido realizando, es la posibilidad de cambiar la forma de pensar del agricultor y que este se proyecte a través de una visión empresarial que le permita competir en el mercado.

Existe una estrecha relación entre los proyectos agrícolas y el desarrollo económico y social del Municipio de Manizales, ya que se constituyen en una opción para diversificar

la oferta de productos y que la economía del municipio no este limitado solo al cultivo de café.

A través de los proyectos agrícolas se fortalece El empleo, la innovación tecnológica, la capacitación y optimización de los recursos lo que hace que el productor sea competitivo y este en capacidad de acceder a diferentes mercados.

El apoyo institución al productor agrícola se ha enfocado principalmente a la consolidación de cadenas productivas a través de la asociatividad y a la asistencia técnica lo cual es importante, sin embargo si los agricultores contaran con mayor conocimiento en la formulación de proyectos tendrían la posibilidad de acceder a financiamiento internacional.

Para plantear un proyecto agrícola, es necesario definir claramente el territorio donde quiere desarrollarse, el producto a cultivar y paralelo a este proceso gestionar el presupuesto, el ciclo de vida, los interesados, alcance, los tiempos, el cronograma, los costos, la calidad, los recursos humanos, las adquisiciones, las comunicaciones y los riesgos, de esta manera se realiza una visión globalizada y dirigida a cumplir con los objetivos planteados

TABLA DE CONTENIDO.

Introducción.....	2
2..Justificación.....	4
3.. Definición del problema.....	6
3.1. Formulación del problema.....	6
3.2. Descripción del problema.	6
4.Objetivos.....	9
<i>4.1. Objetivo general:</i>	<i>9</i>
<i>4.2. Objetivos específicos</i>	<i>9</i>
5.Marco Teórico.....	10
<i>5.1. Proyectos Agrícolas.....</i>	<i>11</i>
<i>5.1.1. Generalidades.....</i>	<i>14</i>
<i>5.1.2. Ventajas y desventajas de los proyectos agrícolas.....</i>	<i>16</i>
<i>5.1.3. Importancia de los proyectos agrícolas</i>	<i>17</i>
<i>5.1.4. Innovación tecnológica.....</i>	<i>19</i>
<i>5.2. Proyectos Agrícolas como fuente de desarrollo económico y social.</i>	<i>20</i>
<i>5.2.1. Incidencia de las políticas públicas.....</i>	<i>21</i>
<i>5.2.2. Generalidades del sector agrícola de Manizales.</i>	<i>22</i>
<i>5.2.3. Proyectos agrícolas desarrollados en el municipio de Manizales.</i>	<i>23</i>
<i>5.2.4. Ciclo de vida de los proyectos agrícolas.....</i>	<i>25</i>
<i>5.2.5. Gestión de los interesados en proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social.....</i>	<i>30</i>
<i>5.2.6. Aspectos relevantes referentes al desarrollo de proyectos Agrícolas.</i>	<i>27</i>
6.Aspectos Metodológicos.	28
<i>6.1Enfoque.....</i>	<i>28</i>
<i>6.2Tipo de investigación.....</i>	<i>28</i>
<i>6.3 Muestra</i>	<i>28</i>
<i>6.4Técnicas e instrumentos.....</i>	<i>29</i>
<i>6.5. Procedimiento.....</i>	<i>29</i>
7. Resultados	33
8. Discusión.....	36
9. Conclusiones.....	39

10. Bibliografía.....	41
APÉNDICES	45
<i>Apéndice 1. Matriz de análisis. Resultados del análisis bibliográfico. Proyectos agrícolas</i>	<i>45</i>
<i>Apéndice 2. Matriz de análisis. Resultados del análisis bibliográfico. Desarrollo de proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico social.....</i>	<i>60</i>

Introducción.

“Proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social en el municipio de Manizales.”, concierne a una Monografía, en la cual, se realizó un minucioso análisis bibliográfico, donde se buscaron los diferentes proyectos agrícolas y su papel como fuente de desarrollo económico y social en el Municipio de Manizales.

Colombia cuenta con el potencial necesario para tener una producción agropecuaria de mayor envergadura, y desarrollar una potente agroindustria que le permita crear un nuevo motor de crecimiento económico y convertirse en una importante despensa alimentaria. Según el Censo Nacional Agropecuario, de los 43 millones de hectáreas que ocupa el agro colombiano, el 80 por ciento, es decir, 34,4 millones, corresponde a pastos y rastrojo y el 20 por ciento restante, o sea, 8,6 millones de hectáreas, a cultivos transitorios y permanentes. Eso indica que existe aún un inmenso territorio por sembrar con productos alimenticios. (Semana, 2017).

Con respecto a esta premisa se hace importante mencionar que el municipio de Manizales cuenta con un área representada en 2000 hectáreas sin aprovechamiento agropecuario (Departamento Nacional de Planeación, 2013), área que haría posible el desarrollo de proyectos agrícolas donde productores agropecuarios grandes, medianos y pequeños aportaron con sus actividades agrícolas enmarcadas en proyectos al crecimiento de la región y apuntar de manera eficaz al objetivo planteado por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO): “un

mundo libre de hambre y malnutrición, en el que la alimentación y la agricultura contribuyan a mejorar las condiciones de vida de todas las personas, en especial de las más pobres, de forma económica, social y ambientalmente sostenible”. (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2017)

A través de esta investigación se buscó establecer que los proyectos agrícolas representan una herramienta útil para el desarrollo del sector en su ámbito económico y social en el Municipio de Manizales.

Se realizó un estudio de tipo cualitativo, donde se buscaron diversas fuentes bibliográficas, para dar una opinión crítica sobre los resultados obtenidos, siguiendo los parámetros del enfoque hermenéutico.

En los resultados sobre los diversos estudios consultados, se logró evidenciar la importancia de los proyectos agrícolas como herramienta de planeación que permitan al sector ser altamente productivo, mejorar el nivel de vida de las personas y ser viables en el tiempo.

2. Justificación

El desarrollo de proyectos agrícolas, se constituyen como una herramienta para mitigar la situación que se evidencia desde hace varias décadas en el sector agrícola Colombiano, el cual está anclado a la caída de los precios de las cosechas lo que implica que muchos de los pequeños cultivadores no perciban los ingresos acordes a la inversión realizada en la producción de la misma, adicionalmente no cuentan con la propiedad de la tierra; deben sortear la falta de acceso a tecnología que les permita ser más eficientes a menor precio; los insumos tienen costos muy altos y no pueden acceder a créditos agrarios.

La producción agrícola siendo una de las actividades más importantes en la economía de la región no cuenta con los mínimos para su desarrollo.

Esto significa que los agricultores no cuentan con conocimientos para formular e implementaron proyectos agrícolas que respondan a una planificación donde se establezcan actividades interrelacionadas y coordinadas que les permita alcanzar las metas específicas dentro de los límites que imponen un presupuesto, calidades establecidas previamente, y un lapso de tiempo previamente definido. Los proyectos agrícolas responden a la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas para satisfacer los requisitos del mismo.

Es por esto que se ve la oportunidad de consultar los proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social; un ejemplo de proyectos agrícolas es el

adelantado en “el municipio de Puerto Carreño, La promoción de una plantación de mínimo 200 hectáreas de *Hevea brasiliensis* en el cual resulta viable económicamente, siempre y cuando la tecnificación de los cultivos sea la adecuada, y se opte por gestionar herramientas como el Certificado de Incentivo Forestal o ICR.

Socialmente resulta una alternativa de mejoramiento de condiciones de vida buena, dada la oportunidad de capacitación y la mano de obra calificada, que se deberá generar a partir de la formulación del proyecto, con el fin de formar rayadores calificados.” (AZABACHE, 2012,p.83)

Por tal motivo se realizó el análisis bibliográfico de los proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social, con el marcado interés de demostrar los posibles beneficios de articular las iniciativas públicas y privadas al desarrollo de los mismos.

3. Definición del problema.

3.1 Formulación del problema

La presente monografía busca responder el siguiente interrogante:

¿Los proyectos agrícolas, son fuente de desarrollo económico y social del Municipio de Manizales?

3.2 Descripción del problema.

Como se mencionaba en el Blog Ingeniería en Agropecuaria, de Ibarra – Ecuador, “La Agricultura desempeña un papel crucial en la economía de un país; es la columna vertebral de nuestro sistema económico; no sólo proporciona alimentos y materias primas, sino también oportunidades de empleo a una importante cantidad de población.”

Colombia no es la excepción, en los últimos cincuenta años la población colombiana ha quintuplicado su tamaño, sin embargo, la población rural no ha crecido de manera sustancial y continúa produciendo los alimentos para la totalidad de la población (47 millones). (Campesinos, tierra y desarrollo rural, Acción Social, 2011, p.6).

Realizado el análisis de la cartilla de la asistencia técnica internacional, se evidencia que la población en el país ha aumentado sustancialmente lo que significa que la población rural debe producir una cantidad mayor de suministros que permita satisfacer la demanda, si bien la productividad agropecuaria no ha incrementado en la misma proporción que ha aumentado la relación entre los consumidores y los campesinos dicha producción se ha enfocado al aumento del área sembrada.

En cuanto a los avances tecnológicos se puede evidenciar un desarrollo incipiente que no aporta al desarrollo de la actividad en el sector.

A estas condiciones se suma que tres cuartas partes de los pobres del mundo viven en las zonas rurales afectando en mayor grado a los trabajadores agrícolas enfrentados a bajos niveles de productividad, desempleo estacional y bajos salarios. (Cortés, 2015, p.14) .

De acuerdo a lo revisado en la tesis sobre el municipio de Manizales el cual hace parte de un macro proyecto de Investigación del Grupo Desarrollo Regional Sostenible; el 33 % de personas en pobreza extrema se ubican en la zona rural, esto debido a diferentes factores y dinámicas de crecimiento que interfieren en su propio desarrollo.

Cada año aumenta más la brecha social entre campo y ciudad. Según cifras del Dane, a 2012, la pobreza en el sector rural era del 46,8 por ciento, frente al 28,4 por ciento del área urbana; el 84,9 por ciento de la población campesina registraba bajo logro educativo; el analfabetismo era del 26,3 por ciento y el 93 por ciento no tenía empleo formal. (El Tiempo, 2013).

El sector agrícola en el municipio de Manizales no es ajeno a la condición existente en el país, es así, como a través del plan de desarrollo municipal reconoce las problemáticas existentes y busca articularse a los proyectos impulsados a nivel Nacional con el fin de prestar mayor apoyo al sector.

En este sentido, la presente monografía busca reconocer a través del análisis bibliográfico, que los proyectos agrícolas se constituyen en un mecanismo de

planeación, participación e inclusión que contribuyen al desarrollo económico y social en el municipio de Manizales.

4. Objetivos

4.1 Objetivo general:

Demostrar a través de la discusión teórica que los proyectos agrícolas son fuente de desarrollo económico y social en el Municipio de Manizales.

4.2 Objetivos específicos

1. Realizar un rastreo documental en el desarrollo de proyectos agrícolas.
2. Identificar mediante el rastreo documental el desarrollo de proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico social.

5. Marco Teórico.

Para iniciar con el análisis de la información encontrada en las diferentes fuentes bibliográficas, es necesario realizar un acercamiento sobre los proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social, favoreciendo la comprensión para aquellos lectores que no conocen sobre el tema.

Los proyectos agropecuarios promueven la evolución de la agricultura y la ganadería y mejoran el nivel de vida de los campesinos. Por ejemplo, un proyecto agropecuario es un tipo de proyecto que consiste en la adquisición de máquinas agrícolas, formación de campesinos, desarrollo del cooperativismo, repoblación forestal, etc. (Mans Unides. ONG contra la pobreza en el mundo, 2017).

Cultivar en el campo no significa básicamente preparar el terreno, ubicar las semillas y esperar que las plantas crezcan; es un mundo complejo el cual requiere de toda una planeación que satisfaga las necesidades del productor y cumpla con la norma existente.

De ahí que los proyectos agrícolas se constituyan en una herramienta importante enfocada a la competitividad y productiva.

5.1 Proyectos Agrícolas.

Según el modelo agrícola implementado por Polan Lacki,, indica que “existen varias distorsiones en el proceso agrícola y la adopción de varias circunstancias implementadas por los mismos individuos que han hecho que la agricultura entre en un proceso lento de desarrollo y las principales causas que determinan el fracaso económico de los agricultores”. *(Peña, Angela. Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia (tesis de especialización). Universidad Militar Nueva Granada)*

Indica que La agricultura en los países subdesarrollados no evoluciona por que los agricultores no saben comprar los insumos, cuando adquieren sus insumos, los compran al por menor , los cuales tienen un alto valor agregado y aparte de ello pagan valores demasiado altos, la razón de esto es primero la desconfianza que tiene el campesino hacia sus proveedores y lo segundo la falta de cooperación entre ellos mismos quienes terminan siendo los mismos enemigos de ellos ya que lo que hacen es ser individualistas, no se unen para comprar al por mayor es decir en grandes cantidades para así mismo pagar por dichos insumos menores precios. *(Peña, Angela. Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia (tesis de especialización). Universidad Militar Nueva Granada)*

En algunas regiones de Nicaragua, la formulación de los proyectos agropecuarios y agroindustriales se rigió por el principio de integración vertical, en el cual se plantea un proceso integrado de producción, transformación y distribución a través de las etapas de manejo racional de los recursos de agua y tierra (riego), del fomento de la producción agropecuaria (aumento y diversificación), de los procesamientos sucesivos (agroindustrias), y de la comercialización. (OAS).

Para el caso de Colombia el proceso agrícola se ha orientado a una agricultura tradicional convencional, que si bien, a aportado al desarrollo económico del país, su desarrollo ha sido lento, donde el direccionamiento ha estado enfocado a la seguridad alimentaria, como alternativa a la satisfacción de necesidades básicas; en la actualidad se hace necesario articular al cambio a las instituciones educativas para que se genere una discusión frente a la importancia de formar empresarios del campo, enmarcados en la formulación e implementación de proyectos agrícolas que permitan dinamizar la producción e innovar en cada uno de los procesos, elementos que les permiten ser más competitivos.

Para el caso objeto de estudio revisando la información existente se encontró que la zona rural del municipio de Manizales, presenta una disminución en la producción y calidad de los productos que se generan en suelo rural del municipio de Manizales, con una baja planificación de la producción que no permite una producción permanente que pueda abastecer la demanda de los diferentes mercados objetivos y con una baja calidad en el material vegetal de cada uno de los sistemas productivos.

El Municipio tiene aumento en el índice de inflación el cual se encuentra un punto porcentual por encima del índice nacional, lo cual es explicado por los fletes que se deben pagar para el abastecimiento de los alimentos que no son producidos ni en la ciudad ni en el Departamento. (Departamento Nacional de Planeación, 2013).

Se hace necesario activar la competitividad de los productos primarios, que permita aumentar la oferta en el municipio de Manizales y que beneficie la economía de la región.

El comité de Cafeteros de Caldas en los últimos siete años ha focalizado sus esfuerzos e inversión, en la ejecución del Plan de Modernización de la Caficultura de Caldas, el cual se emprendió desde 2009 con los recursos generados por la venta de la participación accionaria del Comité de Caldas en la CHEC, en cumplimiento del compromiso de reinvertir los recursos en el bienestar y calidad de vida de los caficultores y sus familias.

Como parte del Plan de Modernización, se han venido gestionando y desarrollando 24 proyectos enfocados en Proyectos Productivos de café (Eje Económico), Proyectos Educativos y de Infraestructura (Eje Social), Proyectos de Medio Ambiente (Eje Ambiental) y Fortalecimiento Gremial, y Sostenibilidad Financiera (Eje Institucional), en concordancia con los cuatro ejes estratégicos del Plan Estratégico 2015 – 2020 de la Federación Nacional de Cafeteros “Por la Caficultura que queremos”. (Federación Nacional de Cafeteros).

Sin embargo y a pesar de los esfuerzos de las entidades públicas y privadas, los campesinos afrontan en el desarrollo de su actividad diaria, la falta de planeación previa para la producción de alimentos, esta condición hace que se invierta mayor tiempo y dinero sin que se consiga resultados óptimos, adicionalmente no se cuenta con la capacidad de asociarse y trabajar en equipo. En este orden de ideas los proyectos agrícolas facilitan la planeación ejecución y evaluación de las actividades, tener un control de recursos y tiempo que posibilita su competitividad y desarrollo.

5.1.1 Generalidades

El termino Proyecto proviene del latín *proiectus* y cuenta con diversas significaciones. Podría definirse a un proyecto como el conjunto de las actividades que desarrolla una persona o una entidad para alcanzar un determinado objetivo. Estas actividades se encuentran interrelacionadas y se desarrollan de manera coordinada.

Los proyectos son diseñados en respuesta a un “problema de desarrollo” donde se pretende transformar una situación actual insatisfactoria en una situación futura deseada.

Un proyecto puede generar:

- Un producto, que puede ser un componente de otro elemento, una mejora de un elemento o un elemento final en sí mismo;
- Un servicio o la capacidad de realizar un servicio (p.ej., una función de negocio que brinda apoyo a la producción o distribución);
- Una mejora de las líneas de productos o servicios existentes (p.ej., Un proyecto Seis Sigma cuyo objetivo es reducir defectos); o
- Un resultado, tal como una conclusión o un documento (p.ej., un proyecto de investigación que desarrolla conocimientos que se pueden emplear para determinar si existe una tendencia o si un nuevo proceso beneficiará a la sociedad). (Project Management Institute, 2013)

Al realizar el análisis al capítulo 1 de la guía de los fundamentos para la dirección de proyectos se hace evidente la importancia de los proyectos como herramienta que permite de manera individual o colectiva la transformación de

bienes y servicios que contribuyen a mejorar la calidad de vida de los interesados, sin embargo, este requiere tener claro su alcance, capacidad, resultados esperados y tiempo entre otros elementos que lo constituyen, en este sentido, los proyectos son una forma de organizar actividades y lograr el plan estratégico establecido.

Por otro lado, se ubica el subsector agrícola, el cual, hace parte del sector primario, está formado por las actividades económicas relacionadas con la recolección o extracción y transformación de los recursos naturales con poca o ninguna manipulación. Las principales actividades del sector primario son la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la apicultura, la acuicultura, la caza, la pesca, explotación forestal y la minería. Usualmente, los productos primarios son utilizados como materia prima en las producciones industriales.

El dominio del sector primario, tanto si se reduce al sector agrario como si se considera la totalidad de los sectores extractivos, suele ser una característica definitiva de la economía de los países subdesarrollados. No obstante, varios países desarrollados también poseen sectores primarios pujantes, a los que se añade producción de mayor valor agregado.

Para el caso de esta monografía se hará el análisis del subsector agrario, el cual está constituido por los siguientes cultivos:

- Cultivo de granos y semillas oleaginosas
- Cultivo de hortalizas
- Cultivo de frutales y nueces
- Cultivo en invernaderos y viveros, y floricultura

- Otros cultivos agrícolas
- Actividades de apoyo a la agricultura.

Este sector es el encargado de producir el alimento para millones de personas lo que hace que sea considerado importante para la economía del país.

En este sentido los proyectos agrícolas son una herramienta utilizada con el propósito de que los interesados adquieran los conocimientos y tecnologías necesarias que les permitan efectuar en forma eficiente sus actividades productivas y sociales y que de igual manera les permita acceder a recursos de financiación.

5.1.2 Ventajas y desventajas de los proyectos agrícolas.

Realizado el análisis a diferentes proyectos agrícolas que se ejecutaron a nivel mundial cabe citar a continuación las ventajas de los proyectos agrícolas:

Los proyectos agrícolas:

- Son incluyentes
- Definen claramente el problema
- Establece un ciclo de vida
- Identifica a los interesados
- Administra los recursos.
- Planifica e integra los procesos
- Promueven la capacitación permanente

- Define roles y cargos
- Establece monitoreo y control
- Evalúa permanentemente el proceso.

En cuanto a las desventajas referentes a los proyectos agrícolas se puede citar:

- Falta de capacitación frente a la formulación de proyectos agrícolas

5.1.3 Importancia de los proyectos agrícolas

Un territorio rural desarrollado de manera integral a través de la articulación funcional, económica y social con la región y el área urbana del municipio, en términos de prestación de servicios ambientales y de seguridad alimentaria; con un ordenamiento y desarrollo productivo. (Alcaldía de Manizales, 2015)

Al realizar el análisis del plan de ordenamiento territorial de Manizales, se considera de importancia el desarrollo de proyectos agrícolas, los cuales permiten definir el territorio como un todo, donde cada una de las actividades deben ser articuladas para alcanzar los propósitos planteados, una agricultura enmarcada en la protección de los recursos y la productividad que genere en los habitantes empleo, mayores recursos y calidad de vida, en la búsqueda de un equilibrio social y económico que contribuye a la conservación del medio ambiente.

Los proyectos agrícolas constituyen un medio importante por el cual las inversiones y otros gastos de desarrollo bien concebidos exigen buenos proyectos, de igual manera que los buenos proyectos demandan una planificación bien fundamentada, Ambos son interdependientes. (Gittinger, 183)

La labor agrícola implica llevar a cabo unos procedimientos con el fin de ser productiva y de calidad, sin embargo, estos procedimientos son realizados por el agricultor sin tener en cuenta la planeación, identificación de los costos, fuentes de inversión, tiempos e interesados, elementos que constituyen los proyectos y que facilitan la gestión a la hora de buscar recursos que les permitan continuar en el mercado.

El proyecto agrícola es una herramienta administrativa que a partir de una idea define objetivos, metas, actividades, tiempos y presupuestos.

En un proyecto se tienen en cuenta los aspectos técnicos, económicos y financieros. También deben definirse las inversiones y las fuentes de financiación. El objetivo es el de plantear la producción agropecuaria desde una visión más empresarial y menos “al azar” ya que de por sí, el negocio agropecuario está inmerso en diversidad de factores de alto riesgo.

(Admindefinca, Formulaciòn y Evaluaciòn de proyectos.Finca y Campo.

<http://www.fincaycampo.com/2014/06/formulacion-y-evaluacion-de-proyectos/>).

El clima, los factores biológicos, la mano de obra no especializada, la inestabilidad de los mercados son elementos de difícil control para disminuir el riesgo de la producción agropecuaria. Y si a esto le sumamos los deficientes manejos administrativos y el escaso control de inversión y evaluación de resultados, hacen que los resultados sean desastrosos para los productores.

Una de las quejas más frecuentes de los productores en Colombia es la dificultad de concretar fuentes de financiación para los proyectos agropecuarios. Sin embargo, la otra cara de la moneda es la precaria presentación de proyectos a los diferentes fondos. Se reciben proyectos deficientes en presentación, indicadores, redacción, claridad, viabilidad, factibilidad, etc.

De esta manera es imposible aprobar financiación a proyectos de baja calidad que van seguro al fracaso. Es por eso que los productores agropecuarios deben saber utilizar los proyectos bien hechos como una manera de hacer más eficiente su negocio.

(Admindefinca, Formulaciòn y Evaluaciòn de proyectos.Finca y Campo.

<http://www.fincaycampo.com/2014/06/formulacion-y-evaluacion-de-proyectos/>).

5.2 Innovaciòn tecnològica

Para ser competitivos se hace necesario y prioritario la innovaciòn, la cual define J.A. Schumpeter, como la introducciòn de nuevos productos y servicios, nuevos procesos, nuevas fuentes de abastecimiento y cambios en la organizaciòn industrial, de manera continua, y orientados al cliente, consumidor o usuario", uno de los principales retos en el desarrollo de proyectos agrìcolas es brindar alternativas al productor para que adquiera tecnologìas que permita operar de manera eficiente en cada una de los procesos de su proyecto. De Igual manera cabe aclarar que la innovaciòn es sinònimo de

novedad, pero esto no significa que todo debe cambiar, se cuenta de igual forma con la posibilidad de realizar mejoras a lo ya existente.

En dicho contexto, pudiera advertirse la necesidad de un concepto amplio e incluyente de la innovación tecnológica abocada a la construcción social del conocimiento para desarrollar y fortalecer las capacidades tecnológicas necesarias para resolver un problema concreto o satisfacer una necesidad con perspectiva globalizada, tendientes a contribuir a la mejora del posicionamiento competitivo y la calidad de vida de los actores del sistema. Zarazua, A.(2015, 27 de Julio). Retos en torno a la gestión de la innovación en sistemas productivos agrícolas. Luna Azul. Recuperado de <http://vip.ucaldas.edu.co/lunazul/index.php/english-version/80-ultimo-numero/145-numero-42-enero-junio-2016>

5.3 Proyectos Agrícolas como fuente de desarrollo económico y social.

Una de las principales características de los proyectos agrícolas es que define un problema y el desarrollo de una serie de actividades que le permite al productor hacer un manejo integral de su actividad.

La formulación del proyecto le permite definir claramente su modo de actuación, en un entorno particular y la presentación del mismo a entidades públicas y privadas para acceder a recursos de financiación, sin embargo, para muchas personas este tema no tiene mayor interés, lo que implica que en ocasiones no puedan acceder a recursos y apoyo institucional.

Los proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social, promueven la planeación, implementación, control y evaluación, aportando a la dinámica económica a través de la generación de empleo y a la dinámica social en mejorar las condiciones de vida de las personas, como se mencionó anteriormente.

5.3.1 Incidencia de las políticas públicas.

La confusión institucional en la que navegó el país durante el siglo XIX, los fallidos intentos de vincularse efectivamente con el entorno internacional, trajeron consigo un ritmo particularmente lento de progreso económico y social. Los persistentes enfrentamientos armados impidieron que el discurrir político se tradujera en el diseño de instituciones estables, que permitieran modernizar al país. (Departamento Nacional de Planeación, 1990)

Colombia durante décadas ha convivido con la guerra suscitada entre el estado y diferentes grupos armados, lo cual llevó al gobierno a enfocarse en el diseño de estrategias para conseguir la paz, que en ese momento afectaba a la nación.

Como consecuencia de este conflicto, se evidenció la migración, la expropiación, la reducción de cultivos, el desempleo, niveles de vida bajos y la violencia en general.

Los resultados de esta etapa vivida por el país, no eran muy alentadores, se redujo la capacidad de producción de alimentos, se incrementó la pobreza, el miedo era latente para los habitantes y nadie quería vivir en el campo.

Pasados unos años se inició un proceso de recuperación del territorio, lo cual permitió que gradualmente muchas de las personas que se habían ido, volvieran e intentaran reconstruir su vida y la de sus familias.

El horizonte era diferente; el estado como actor fundamental en el desarrollo debía actuar a través de la legislación, adoptando políticas tendientes a activar el campo.

A lo largo de nuestra historia la reforma agraria contempló un sin número de leyes y cambios con el ánimo de activar el sector agrícola estas han sido Ley 200 de 1936, Ley 100 de 1944, Ley 135 de 1961, Ley 1ª de 1968, Ley 4ª de 1973, Ley 5ª de 1973, Ley 6ª de 1975 sobre aparcería, la cual reformó la Ley 1ª de 1968, Ley 35 de 1982, Ley 30 de 1988, Ley 160 de 1994. (Hector Alexander Bohorquez, Leonardo Gaviria, 2011), sin embargo estas normas han presentado oportunidad de mejoras de manera general pero no han contribuido lo suficiente al desarrollo del sector.

En la actualidad el Gobierno Nacional presenta una metodología de reglamentación de la ley 1876 de 2017, sobre el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria, Esta nueva ley, que hace parte de los acuerdos de paz del Gobierno con las Farc, tiene como objetivo mejorar la productividad y la competitividad del campo, integrando la investigación, la educación y la asistencia agropecuaria en el país. (ADR - Agencia de Desarrollo Rural 2017 ® , 2018)

5.3.2 Generalidades del sector agrícola de Manizales.

Manizales cuenta actualmente con un área rural de 38.012 hectáreas, de los cuales 11.192,5 se encuentra con cultivos agrícolas, 737 en plantaciones forestales, 19.182 en sector pecuario, 6.345 en zonas de reserva y 556 centros poblados y otros (ríos, tierras desnudas o degradadas y en extracción minera). Del sector agrícola el café es el de mayor cobertura con 7.337,8 que corresponde al 62% del total de los cultivos. Entre este cultivo se encuentran 2.500 hectáreas en plátano y banano de manera asociada (en revoltura y con distancia). Sigue el sector forestal con 737 hectáreas, cítricos 390 hectáreas, varios cultivos (frijol, guayaba, maíz tradicional, papa, tomate, yuca, aguacate, tomate de árbol, granadilla y otros) 250 hectáreas caña 173.5 y de cacao 63 hectáreas. (Documento base del sector rural.municipio de manizales. año 2012., 2013)

Entre los problemas latentes en el sector agrícola cabe mencionar el inadecuado uso del suelo y malas prácticas agrícolas, que aportan a la erosión de los terrenos pendientes que caracterizan el territorio.

A estas condiciones se suma la falta de implementación tecnológica en la producción agrícola, al tenencia de la tierra, la variación en los precios, la falta de asociatividad y de capacitación en formulación de proyectos que les permita acceder a financiación pública y privada.

5.3.3 Proyectos agrícolas desarrollados en el municipio de Manizales.

Al tomar como referencia otros proyectos y buscar en ellos las mejores prácticas utilizadas, teniendo en cuenta que las metas y objetivos de los referentes sean similares o se acerquen al tema en discusión, cabe mencionar algunos proyectos que se

desarrollan en el Municipio de Manizales y que aportan al desarrollo económico y social del Municipio, es importante mencionar que 43 % del territorio del territorio de la capital del departamento de Caldas esta destinado a cultivos agrícolas.(Censo Empresarial, 2014)

- Desarrollo Incremento en la productividad y calidad de la producción agropecuaria del Municipio Manizales, Caldas, Occidente: proyecto desarrollado en el marco del plan de desarrollo 2012-2015 "GOBIERNO EN LA CALLE", el cual identifica que se presenta una disminución en la producción y calidad de los producto, lo que implica falta de planeación de la producción, lo que implica Imposibilidad de presentación de proyectos a convocatorias realizadas por el gobierno central. Como medidas de mitigación se establece adquisición de herramientas, capacitaciones, asistencia técnica y la creación de organizaciones.

- Programa de Desarrollo Integral de la Mujer Cafetera impulsa el liderazgo, El propósito fue incentivar el desarrollo de la mujer rural cafetera a través de conferencias que motivaran su autogestión, emprendimiento y visibilización. En Manizales al igual que en otros se fortalecen los Consejos Participativos de Mujeres Cafeteras que buscan mejorar la calidad de vida en el campo a través de la labor comunitaria.

- Proyecto La Universidad en el Campo, el cual pretende fortalecer la construcción de capital social para la zona rural y formar a la caficultura del futuro con conocimientos tecnificados y modernos en torno al cultivo del grano.

en Alianza Público Privada con el Comité de Cafeteros, la Gobernación de Caldas, CHEC y las Alcaldías Municipales, que impulsan el Programa Educación para la Competitividad.

5.3.4 Ciclo de vida de los proyectos agrícolas.

En el marco de las fuentes consultadas consultados acerca de proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social del municipio de Manizales, se presentan las características principales de los proyectos implementados con el fin de fomentar la activación de la actividad productiva a través de procesos asociativos e innovación tecnológica , todos nacen de la necesidad de generar procesos de desarrollo que incrementen los ingresos y mejoren la calidad de vida del agricultor y el sector en general y se orientan a la consecución de un resultado dentro de un plazo de tiempo limitado, con un principio y un fin que determinan el alcance y los recursos (Guía PMBOK® 5a. ed.)

5.3.5 Gestión de los interesados en proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social.

Cuando se habla de gestión de Stakeholders (interesados) en proyectos agrícolas, se habla de un proceso que cobra suma importancia por el tipo y naturaleza de estos proyectos, ya que por lo general, tienen gran impacto (positivo o negativo) en la comunidad, además de que para estos existen múltiples colaboraciones. Las relaciones en este tipo de proyectos, no se limitan al cliente y el consumidor, sino que se amplía a los actores inmersos en el territorio.

Con el fin de lograr un resultado exitoso en el proyecto, se debe identificar los actores en el proyecto, tanto desde la formulación, implementación y evaluación.

Para nuestro caso en especial, se trata de proyectos agrícolas que buscan mitigar la problemática existente, de esta manera se verá reflejado en el incremento de las utilidades generadas por la producción agrícola, disminución de la tasa de desempleo y mejora en la calidad de vida de los interesados.

En cuanto a los proyectos agrícolas se referencia el siguiente listado de interesados y su papel en el desarrollo de este tipo de proyectos:

TABLA N.1 Gestión de los interesados en proyectos agrícolas.

INTERESADO	PAPEL EN EL PROYECTO
Agricultores	Mano de obra, conocimientos y operatividad del proyecto.
Estado	Establecimiento de políticas agrarias acorde a las necesidades del sector
Funcionarios de la Administración Municipal	Implementación de Políticas agrarias. Asesoría técnica. Asociatividad.
Vendedor	Comercialización de la producción acorde a lo planteado desde

	el proyecto.
Compradores	Adquisición producción agrícola
Director del Proyecto	Formular e implementar las actividades integrales establecidas cumpliendo con la 3P: producto+plazo+presupuesto
Proveedores	Suministro de insumos de calidad.

Fuente: Elaboración propia.

5.3.6 Aspectos relevantes referentes al desarrollo de proyectos

Agrícolas.

EMPLEO: Actualmente el gobierno ha generado diferentes proyectos con el fin de fortalecer el sector agrario, ejemplo de esto es “Somos rurales” el cual, busca promover estrategias de empleo productivo y trabajo decente para 2830 familias rurales víctimas del conflicto armado, como aporte al crecimiento económico inclusivo y sostenible, a la reducción de la pobreza y la inequidad a nivel nacional, y a la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres rurales. (Ministerio del Trabajo, 2017). La generación de empleo se constituye en la posibilidad de obtener ingresos, satisfacer necesidades y mejorar la calidad de vida, contribuye a la reducción de la pobreza y la violencia. De igual manera el incremento de puestos de trabajo están directamente relacionados con la inversión que se haga al proyecto.

6 Aspectos Metodológicos.

6.1 Enfoque

Esta investigación fue de corte cualitativo, porque apuntó a una variedad de concepciones o marcos de interpretación que hacen el mundo visible, que lo transforman y convierten en una serie de representaciones en forma de observaciones, anotaciones, grabaciones o documentos. Ése enfoque es naturista, pero en el caso de esta investigación es Interpretativo, porque intenta encontrar sentido a los fenómenos, en este caso, “Los proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social en el municipio de Manizales.

6.2 Tipo de investigación

Sugirió desde una concepción hermenéutica que puede ser asumida a través de un método dialéctico que incorpora a texto y lector, en un permanente proceso de apertura y reconocimiento. En este sentido, el texto ha de ser asumido en el proceso de interpretación de discurso en un permanente siendo; lo que permite homologarlo, desde el pensamiento de Zemelman (1994) con la realidad; ya que desde la perspectiva de él, ésta para ser captada ha de ser concebida como un proceso inacabado, y especialmente en permanente proceso de construcción.

6.3 Muestra

Se utilizó una muestra participantes directos, las fuentes secundarias son los diversos documentos analizados y como participantes indirectos los autores de textos, ensayos, tesis etc.

6.4 Técnicas e instrumentos.

Se trabajó con fichas de registro de datos que se llamaron: Resultado análisis bibliográfico de Proyectos Agrícolas y Proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social del Municipio de Manizales. Ver anexos 1 y 2.

6.5 Procedimiento

El procedimiento adelantado se orientó en relación a la hermenéutica, siguiendo las nueve recomendaciones de Baeza (2002, pp. 163-164)

- 1) Lograr un conocimiento acabado del contexto en el cual es producido el discurso sometido a análisis.
- 2) Considerar la frase o la oración como unidad de análisis en el corpus.
- 3) Trabajar analíticamente apoyándose en la malla temática (Ver anexos 1 y 2)
- 4) Establecer un primer nivel de síntesis en el análisis de contenido.
- 5) Trabajar analíticamente por temas, en esta investigación los temas: variables
- 6) Establecer un segundo nivel de análisis de contenido.

7) Trabajar analíticamente el conjunto de las lecturas de los textos

8) Revisar el análisis en sentido inverso, es decir comenzando desde la idea (la palabra escrita), la experiencia empírica (lo materialista) , la aisthesis (experiencia estética) y la experiencia existencial (sentido)

9) Establecer conclusiones finales según estrategia de análisis de contenido escogida.

Adicionalmente, se sigue la propuesta de análisis hermenéutico desde la praxis investigativa sugerida por Baeza

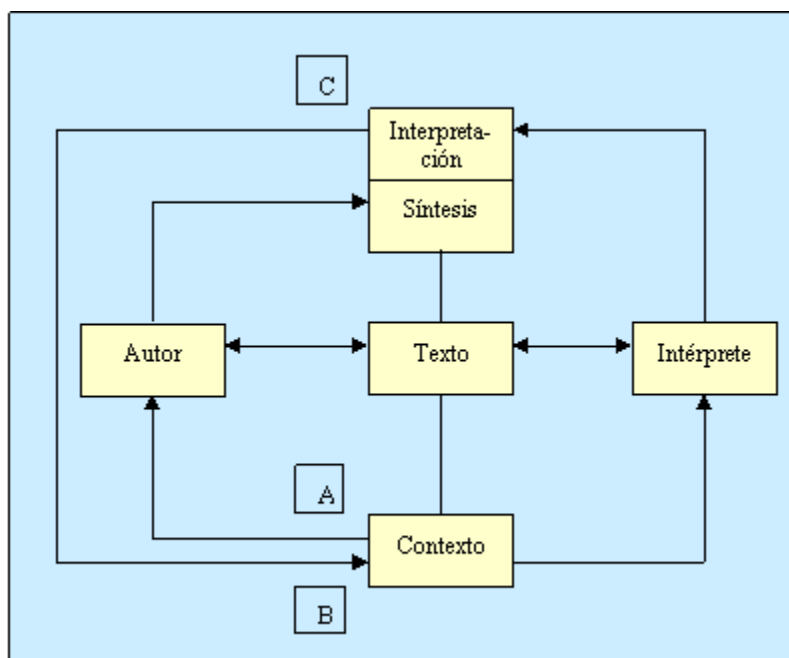


Figura 2. Análisis hermenéutico de Manuel Baeza

Dónde:

A: hace referencia al contexto del otro.

B hace referencia al contexto propio.

C: se refiere a que la interpretación debe ser considerada como propuesta que se apoya en la síntesis que se realizó previamente.

Los elementos se mantienen invariablemente en relación al modelo presentado por Baeza, exceptuando por la incorporación de la letra **D**.

D: se refiere a la consideración del intérprete en una doble dimensionalidad. La primera permite visualizarlo como sujeto con una serie de elementos valorativos -que trascienden los aspectos contextuales- y que harán operar la acción intencionada por parte de él. La segunda, hace alusión al intérprete lector cuyos esfuerzos podrán estar orientados a la captación del sentido primario dado por las estructuras gramaticales y el vocabulario utilizado para su configuración.

La utilidad que presenta la incorporación de **D** en el modelo expuesto, se aprecia en la incorporación y por tanto reconocimiento de las cuatro estructuras fundamentales del proceso de intelección. Ya que en el modelo propuesto por Baeza se aprecian tres de las estructuras:

Horizonte: debido al carácter holístico expresado en el modelo.

Circular: apertura hacia nuevos sentidos a partir del reconocimiento de la espiral hermenéutica.

Mediación: importancia a los elementos contextuales de tiempo y espacio.

Por su parte, el modelo propuesto en segunda instancia por el autor del presente trabajo incorpora de manera más abierta la cuarta estructura fundamental en el proceso de intelección.

Diálogo: ya que a través de éste se presenta como requisito fundamental la voluntad de apertura del sujeto cognoscente hacia el o los otros, con la intencionalidad focalizada en comprender sus palabras. Esta intencionalidad, puede expresarse de dos formas; la primera de éstas es la presencial hablada por lo tanto sincrónica y la segunda es la de lectura reconociendo el distanciamiento con el sujeto que interpretó y que nosotros estamos interpretando, por tanto diacrónica. En tal sentido la **D** expuesta en el modelo supone que el sujeto como tal actúa desde lo sincrónico; y, por su parte, el lector asume la postura diacrónica.

Para finalizar debe señalarse que los elementos sincrónicos / diacrónicos, intencionales / literales, no se dan en términos absolutos, sino que éstos se aprecian en una relación continua a partir de matices más o menos acentuados. Lo cual dependerá de la situación objetivada en la que actué el sujeto cognoscente que utiliza el análisis hermenéutico como herramienta central.

7 Resultados

A continuación, se describirán los resultados encontrados entre las diferentes fuentes bibliográficas que fueron agrupadas en dos mallas temáticas.

Apéndice 1: Proyectos Agrícolas

Las fuentes consultadas con respecto a los proyectos agrícolas, en su mayoría, resaltaron que estos se constituyen en un medio para lograr la efectividad de los logros propuestos. En este sentido los proyectos agrícolas contribuyen a hacer bien las cosas de manera correcta, es la mezcla de la eficiencia y la eficacia, donde la planificación es el eje transversal que aporta al desarrollo. Los proyectos agrícolas buscan producir un producto en un periodo determinado y con un presupuesto establecido.

Es de considerarse, la opinión de diferentes autores con respecto a que en la zona rural se cuenta con los recursos requeridos para proveer los alimentos de una población, no obstante, estas personas requieren apoyo frente a la formulación de proyectos que se enfoquen en la innovación, en la capacitación para que sus productos sean competitivos, en la gestión de recursos económicos que les permita adquirir insumos, en adquisición de herramienta y maquinaria y en el apoyo gubernamental mediante la expedición de leyes que incentiven el agro y la formulación de proyectos.

Apéndice 2: Proyectos Agrícolas como fuente de desarrollo económico y social en el municipio de Manizales.

Entre las coincidencias encontradas entre los autores, se encuentra principalmente, que los proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico y social deben ser un modelo a implementar de desarrollo rural auto gestionable y sostenible que permita incorporar los elementos y herramientas adecuadas que reactiven el aparato productivo, así como dotar al área de los servicios básicos que proyecten una mejor calidad de vida a la población. (Giler).

Ejemplo de lo mencionado anteriormente son los proyectos adelantados en el litoral ecuatoriano donde se puede identificar la necesidad de satisfacer las necesidades básicas a través del desarrollo de proyectos agrícolas que permitan mejorar la producción y productividad del sector.

Otra coincidencia reside en que los proyectos son los instrumentos claves del desarrollo, ya que a través de ellos se realiza un cuidadoso estudio de gastos, actividad esencial para lograr la utilización eficiente de los recursos y posibilitar la ejecución del proyecto como se contempló; sin embargo la falta de capacidad para formular y analizar proyectos es una situación existente, a la cual no se le presta mayor atención.

Los proyectos agrícolas se convierten en el medio para acceder a los recursos nacionales y del exterior, tanto de empresas públicas como privadas, ya que el proyecto formulado contempla de igual manera el rendimiento esperado, lo cual se refleja en mejorar las condiciones de vida del territorio y la población donde se ejecuta.

Hasta hoy el apoyo al sector agrícola se ha enfocado a la asistencia técnica, a la implementación de tecnología y a la conformación de organizaciones de base, sin embargo, es poco lo que se encuentra con respecto a la capacitación de los agricultores frente a la formulación de proyectos agrícolas, si querer decir que no se ha hecho.

8 Discusión

Una vez abordado todo lo referente a los aspectos generales de los proyectos agrícolas fuente de desarrollo económico y social del municipio de Manizales, se procede a dar una visión global del impacto de los proyectos agrícolas en cuanto al desarrollo económico y social del territorio y que de acuerdo con los autores consultados durante la fase de investigación documental podría eventualmente, ser una alternativa de solución verdadera y segura , teniendo en cuenta que la actividad agrícola en la actualidad y desde hace varias décadas se desarrolla y apoya con estrategias que si bien son útiles, no ejercen una dinámica para que se genere un mayor desarrollo.

El sector agrario ha jugado un rol importante en la economía del país y como es bien sabido por muchos autores su crecimiento ha sido inferior a lo esperado, la economía rural no ha sido diversificada y muchas de las actividades en el campo están subdesarrolladas, estas condiciones entre otras, hace que cobre mayor interés la búsqueda de alternativas que contribuyan a un desarrollo social y económico de los territorios.

De cara a la problemática que enfrenta el sector agrícola en el municipio de Manizales, el cual no es ajeno a la situación del país, se suma que las políticas implementadas han estado enmarcadas a los sistemas de producción y desarrollo del momento, el apoyo institucional ha realizado una función de asistencia técnica que limite el actuar institucional, sin poderse pensar en otras alternativas.

En cuanto a los productores como lo mencionó la FAO presenta inconvenientes en sus procesos. “En este orden son varias las dificultades que tienen los pequeños

productores rurales para vincularse a mercados justos y posibles de sostener, dadas sus capacidades reales y sus debilidades, en temas como producir con calidades definidas, en cantidades suficientes, en tiempos escalonados y a precios competitivos. Muchos productores carecen de recursos para realizar una comercialización directa. Por ejemplo las distancias entre los corregimientos de Manizales y los lugares de consumo en la ciudad requieren de transporte para hacer llegar los productos, como en muchos casos los productores no cuentan con los recursos para el pago del flete o el impacto del valor del transporte en el precio final del producto es alto, se prefiere acudir a otras alternativas. Tal es el caso de los intermediarios distribuidores quienes facilitan la transformación dinero-producto-dinero, brindando facilidades al productor, aunque dichas facilidades no siempre representan mayor ganancia para el productor. (Cadenas de abastecimiento y distribución de alimentos. FAO, 2010)

Es interesante evaluar si ¿Los proyectos agrícolas son fuente de desarrollo económico y social del Municipio de Manizales?

Los proyectos agrícolas podrían constituirse en una herramienta operativa, comercial y sostenible, porque como se mencionó en apartes anteriores, su formulación establece un producto, los recursos requeridos y el tiempo a ejecutarse de tal manera que se contemplen las actividades, las posibles acciones de mejora y las utilidades al final de periodo. A esto se suma que los proyectos agrícolas son incluyentes, incentivan la conformación de organizaciones comunitarias y son un mecanismo para acceder a recursos nacionales e internacionales.

J. Price Gittenger manifiesta que “los proyectos agrícolas se tratan de una actividad en la que se invertirá dinero con la esperanza de obtener un rendimiento y que, desde un punto de vista lógico, parece prestarse a su planificación, financiamiento y ejecución como unidad. El proyecto constituye el elemento operativo más pequeño y preparado como entidad independiente de un plan o programa nacional de desarrollo agrícola”

Sin embargo se requieren investigaciones de mayor calidad en cuanto a los proyectos agrícolas y el análisis de experiencias a nivel mundial que se conviertan en patrones para ser aplicados en el Municipio y que se adapten a la dinámica que hoy por hoy es reiterativa en cuanto a que muchas de las personas que viven en la zona rural se dedican a otras actividades económicas, lo cual reduce las hectáreas de tierra a ser cultivadas y el número de personas que se dedican a esta actividad.

9 Conclusiones.

Se identifica entre las diferentes fuentes y proyectos consultados que los proyectos agrícolas efectivamente son una herramienta que apunta al desarrollo económico y social del Municipio de Manizales.

Entre los aspectos a resaltar se encuentra que los autores concuerdan en que los proyectos agrícolas permiten hacer la lectura de la situación hasta lograr llegar a una situación deseada a través de una construcción conjunta donde los interesados juegan un papel importante para la formulación, implementación y evaluación del mismo.

Los proyectos agrícolas son una alternativa para dar un giro a la actividad agrícola que a lo largo de los años se ha venido realizando, es la posibilidad de cambiar la forma de pensar del agricultor y que este se proyecte a través de una visión empresarial que le permita competir en el mercado.

Existe una estrecha relación entre los proyectos agrícolas y el desarrollo económico y social del Municipio de Manizales, ya que se constituyen en una opción para diversificar la oferta de productos y que la economía del municipio no este limitado solo al cultivo de café.

A través de los proyectos agrícolas se fortalece El empleo, la innovación tecnológica, la capacitación y optimización de los recursos lo que hace que el productor sea competitivo y este en capacidad de acceder a diferentes mercados.

El apoyo institución al productor agrícola se ha enfocado principalmente a la consolidación de cadenas productivas a través de la asociatividad y a la asistencia técnica lo cual es importante, sin embargo los agricultores deben contar con mayor conocimiento en la formulación de proyectos para tener la posibilidad de acceder a financiamiento internacional.

Para plantear un proyecto agrícola, es necesario definir claramente el territorio donde quiere desarrollarse, el producto a cultivar y paralelo a este proceso gestionar el presupuesto, el ciclo de vida, los interesados, alcance, los tiempos, el cronograma, los costos, la calidad, los recursos humanos, las adquisiciones, las comunicaciones y los riesgos, de esta manera se realiza una visión globalizada y dirigida a cumplir con los objetivos planteados.

10 Bibliografía.

Acción Social. (2011). *Campesinos, tierra y desarrollo rural: Reflexiones desde la experiencia del tercer laboratorio de Paz. Reflexiones Desde La Experiencia Del Tercer Laboratorio de Paz*. Bogota: Acción Social.

Admindefinca. (Mayo de 2014). *Finca y Campo*. Recuperado el 5 de febrero de 2018, de Finca y Campo: www.fincaycampo.com/2014/05/la-importancia-de-los-proyectos-agropecuarios/

ADR - Agencia de Desarrollo Rural 2017 ® . (20 de Marzo de 2018). *Agencia de Desarrollo Rural. Cosechando progreso*. Recuperado el 26 de marzo de 2018, de Agencia de Desarrollo Rural. Cosechando progreso: http://www.adr.gov.co/item_noticia/noticia-titular/205

Alcaldía de Manizales. (2015). *Alcaldía de Manizales*. Recuperado el 19 de febrero de 2018, de Alcaldía de Manizales: <http://www.manizales.gov.co/RecursosAlcaldia/201507281633551561.pdf>

Alcaldía de Manizales. (2015). Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Manizales. Manizales: Alcaldía de Manizales.

Azabache, I. M. (2012). proyecto de factibilidad para la producción de caucho. proyecto de factibilidad para la producción de caucho natural (*hevea brasiliensis*) en el municipio de puerto carreño vichada. bogota, bogota, colombia.

Cadenas de abastecimiento y distribución de alimentos. fao. (1 de junio de 2010). cadenas de abastecimiento y distribución de alimentos. diagnóstico del sistema de abastecimiento y distribución de alimentos (sada) en manizales. bogota, cundinamarca, colombia: fao.

Cortés, L. F. (Noviembre de 2015). Incidencia de la política pública para la superación de la pobreza extrema en el marco del desarrollo económico local en Manizales - Caldas. Periodo 1994-2014. Incidencia de la política pública para la superación de la pobreza extrema en el marco del desarrollo económico local en manizales-caldas. período 1994-2014. manizales, colombia.

Departamento Nacional de Planeación. (1990). El desarrollo económico del país: sus límites y posibilidades. En D. N. Planeación. Bogota.

Departamento Nacional de Planeación. (12 de Diciembre de 2013). Desarrollo Incremento en la productividad y calidad de la producción agropecuaria del Municipio Manizales, Caldas, Occidente. Módulo de identificación del problema o necesidad. Manizales, Caldas, Colombia: Publicaciones propias.

Departamento Nacional de Planeación. (2013). Modulo de identificación del problema o necesidad. Manizales: Departamento Nacional de Planeación.

Alcaldía de manizales documento base del sector rural.municipio de manizales. año 2012. “una mirada al desarrollo con enfoque territorial. Manizales. (2013).

El Tiempo. (7 de Septiembre de 2013). Lo que tiene en jaque al agro colombiano. *El Tiempo*, pág. 1. Recuperado de <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13052762>

Federación Nacional de Cafeteros. (s.f.). *Federación Nacional de Cafeteros*. Recuperado el 27 de Febrero de 2018, de Federación Nacional de Cafeteros: http://caldas.federaciondecafeteros.org/fnc/inc_nuestros_proyectos/category/274

Finca y Campo. (Mayo de 2014). *Admindefinca* . Recuperado el 4 de Febrero de 2018, de Finca y Campo: <http://www.fincaycampo.com/2014/05/la-importancia-de-los-proyectos-agropecuarios/>

Giler, B. R. (s.f.). *Proyectos Agropecuarios*. Recuperado el 12 de febrero de 2018, de IA- FIMCP: <http://www.cdts.espol.edu.ec>

Gittinger, J. P. (183). *Analisis economico de proyectos Agricolas*. Madrid: Tecnos.

Hector Alexander Bohorquez, Leonardo Gaviria. (25 de Marzo de 2011). *Legislación agraria en Colombia*.

Mans Unides. ONG contra la pobreza en el mundo. (2017). *Mans Unides. ONG contra la pobreza en el mundo*. Recuperado el 4 de Febrero de 2018, de <https://mansunides.org/es/proyectos-agropecuarios>

Ministerio del Trabajo. (2017). *Reparación Integral de las victimas del conflicto*. Bogota: Ministerio del Trabajo.

OAS. (s.f.). Proyectos agrícolas. Recuperado el 21 de FEBRERO de 2018, de OAS: <http://www.oas.org/dsd/publications/unit/oea47s/ch20.htm>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (22 de Febrero de 2017). El futuro de la alimentación y la agricultura. Tendencias y desafíos. Roma, Italia: FAO.

Osorio, E. (13 de Agosto de 2010). *Slide Player*. Recuperado el 12 de febrero de 2018, de <http://slideplayer.es/slide/4001798/>

Peña, A. (2013). Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia. . Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia. . Bogota, Colombia: Universidad Militar Nueva Granada.

Project Management Institute. (2013). *www.PMI.org*. Recuperado el 2 de febrero de 2018, de www.PMI.org: www.edu.xunta.gal/centros/...php/.../libros_pmbok_guide5th_spanish.pdf?...1

Republica de Colombia. (s.f.). El desarrollo economico del País: sus limites y posibilidades. En D. N. planeacion. Departamento Nacional de planeacion.

Semana. (29 de Abril de 2017). *Semana*. Recuperado el 3 de Febrero de 2018, de *Semana*: <http://www.semana.com/100-empresas/articulo/100-empresas-proyecto-colombia-el-reto-del-campo/523415>

Zarazua, A. (19 de Octubre de 2015). retos en torno a la gestión de la innovación en sistemas productivos agrícolas. *retos en torno a la gestión de la innovación en sistemas productivos agrícolas*, 42. manizales, caldas, colobia: luna azul.

APÉNDICES

Apéndice 1. Matriz de análisis. Resultados del análisis bibliográfico.

Proyectos agrícolas

AUTOR	CITA	ANÁLISIS
<p>Leonardo Fabio Cortés Cortés, G. A. V. V. (2015). Incidencia de la política pública para la superación de la pobreza extrema en el marco del Desarrollo económico local en Manizales - Caldas. Periodo 1994 -2014.</p>	<p><i>Tres cuartas partes de los pobres del mundo viven en las zonas rurales afectando en mayor grado a los trabajadores agrícolas enfrentados a bajos niveles de productividad, desempleo estacional y bajos salarios.</i></p>	<p>De acuerdo a lo revisado en el proyecto sobre el municipio de Manizales el cual hace parte de un macro proyecto de Investigación del Grupo Desarrollo Regional Sostenible; el 33 % de personas en pobreza extrema se ubican en la zona rural, esto debido a diferentes factores y dinámicas de crecimiento que interfieren en su propio desarrollo.</p>
<p>Se fortalecen Perspectivas para cultivo de plátano en Manizales. (2017) http://saladeprensamanizales.com/noticia/2625#</p>	<p><i>En la mesa de competitividad del sector musáceas, de la cual hace parte la Secretaría de TIC y Competitividad y la Unidad de Desarrollo Rural, se reportaron 608 hectáreas de plátano en monocultivo; mil 399 en plátano asociado con otros cultivos y 348 de banano. Además, las cifras indican que el 33% del área agrícola del municipio tiene</i></p>	<p>De acuerdo a la revisión del proyecto se identifica el potencial para la producción de plátano lo que facilitaría el suministro de este producto al municipio. La articulación de las instituciones públicas y privadas hacen posible el desarrollo de proyectos y la sinergia de recursos con el fin de prestar un mayor apoyo al sector y a los pequeños agricultores</p>

	<p><i>potencial para la producción de plátano.</i></p> <p><i>Por lo anterior, la Universidad Autónoma y la Alcaldía de Manizales ejecutan el macro proyecto de investigación y desarrollo para el fortalecimiento de la competitividad del sector de musáceas en Manizales, el cual comprende actividades de asesoría, relaciones interinstitucionales, análisis DOFA, condiciones legales y administrativas con la Asociación de Productores y Comercializadores de Plátano de Manizales (Asomuma).</i></p>	<p>lo que apunta a mejorar la calidad de vida de las personas interesadas en los proyectos.</p>
<p>Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2015. (2015). <i>Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: Una mirada hacia América Latina y el Caribe 2015-2016.</i></p>	<p><i>Por otra parte, en la región también se ha notado un aumento del grado de concientización de los productores agrícolas sobre el cambio climático y la necesidad de producir utilizando métodos más amigables con el ambiente.</i></p>	<p>En la revisión de este documento informativo cabe resaltar que el cambio en las acciones amigables con el medio ambiente a la hora de cultivar la tierra se hace visible desde el momento en el que se emplean abonos orgánicos y se impulsa desde organizaciones mundiales la comercialización de productos sanos y tecnologías que apuntan a desarrollar productos de carácter</p>

		saludables.
<p>Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2015. (2015). Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: Una mirada hacia América Latina y el Caribe 2015-2016.</p>	<p><i>La mayor competencia con otras regiones productoras, además de la presión por incrementar más aceleradamente los niveles de producción, han promovido que prácticamente todos los países de América hayan implementado en los últimos años políticas tendientes a fomentar la innovación</i></p>	<p>Al realizar el análisis bibliográfico de este documento informativo se destaca la incorporación de avances tecnológicos en el sector agrícola que incentivan la inversión, promueve el desarrollo de proyectos y la exportación de los productos cultivados.</p>
<p>Zarazúa, J. A. (2015). Retos En Torno a La Gestión De La Innovación En Sistemas Productivos Agrícolas. <i>Luna Azul</i>, (42), 1–2. https://doi.org/10.17151/luaz.2016.42.1</p>	<p><i>En dicho contexto, pudiera advertirse la necesidad de un concepto amplio e incluyente de la innovación tecnológica abocada a la construcción social del conocimiento para desarrollar y fortalecer las capacidades tecnológicas necesarias para resolver un problema concreto o satisfacer una necesidad con perspectiva globalizada, tendientes a contribuir a la mejora del posicionamiento competitivo y la calidad de vida de los actores del sistema.</i></p>	<p>Al consultar el presente artículo se evidencia la importancia de la innovación tecnológica enmarcada en la necesidad de atender tanto la academia como el conocimiento empírico de cada uno de los actores, que si bien, no está abalado aporte desde la práctica al desarrollo de proyectos que buscan mejorar la calidad de vida de las personas.</p>
<p>Moyano, C. L. (n.d.). HUILA BAJO</p>	<p><i>“Los sistemas productivos</i></p>	<p>Al analizar el presente artículo se</p>

<p>LINEAMIENTOS PMI Formulation Of A Plan To Implement The Technical Good Agricultural Practices In A Passion Fruit Growing The Municipality Of Suaza Huila With Guidelines On PMI.</p>	<p><i>agropecuarios se deben e hacia la productividad, competitividad y calidad. Con esto se asegura la inocuidad, protección del ambiente y condiciones laborales favorables para el personal que participa de la actividad agrícola”</i></p>	<p>evidencia los enfoques del sector agrícola. La falta de programas que promuevan la transformación de productos con valor agregado, el cual incide en la capacidad para elaborar productos requeridos (productividad), en la capacidad de generar la mayor satisfacción de los consumidores a un menor precio (competitividad) y en la percepción que el cliente tiene del mismo (calidad), lo que hace que los productores del sector agrícola no participen en igual de condiciones con respecto a otros productores.</p>
<p>Leibovich, J. (2013). <i>Vinulación de los pequeños productores al desarrollo de la agricultura. Políticas para el desarrollo de la agricultura en Colombia.</i> Obtenido de: http://www.fedesarrollo.org.co/wp-content/uploads/2013/07/Libro-SAC_Web.pdf</p>	<p><i>Entre los principales factores que explican el desarrollo exitoso de algunas agriculturas están el grado de apertura económica del sector, que se sustenta en unas políticas comerciales que promueven el libre comercio de bienes agrícolas, impulsan las exportaciones sectoriales y que, en algunos casos, especialmente en las economías más grandes, no niega que</i></p>	<p>El análisis realizado a este libro permite concluir que los productores agrícolas enfrentan serias dificultades a la hora de comercializar sus productos, el hecho de que se piense en promover leyes que mitiguen dicha condición, se constituye en una oportunidad para organizarse y formular proyectos que faciliten su actuación en el mercado. Spielman et al.,</p>

	<p><i>el mercado interno juegue un papel de gran importancia.</i></p>	<p>(2009), afirma que los cambios en la políticas públicas, las regulaciones comerciales, las normas socioeconómicas o el uso de nuevas tecnologías, generan incentivos en los agricultores los cuales se reflejan en aumentos en la producción de bienes agrícolas y en su participación activa en el mercado.</p>
<p>Ulloa, L. (2016). Universidad Regional Autónoma De Los Andes, 96. Retrieved from http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/3692</p>	<p><i>Más del 70% de la población rural de los Ríos está dedicada a la Agricultura o Agropecuaria como pequeños productores o como jornaleros en las grandes haciendas, los pequeños productores solo alcanzan a cubrir el 35% de los costos de producción adecuados lo que genera bajísimos índices de producción y por ende de rentabilidad en sus cultivos.</i></p>	<p>El análisis de esta tesis evidencia que cada una de la regiones donde se desarrolla actividades agrícolas presentan diferentes dinámicas, sin embargo, cabe citar que como en la zona Rural de los Ríos, el sector agrícola en Manizales presentes niveles muy bajos de producción y esto se evidencia en que el mercado del municipio lo proveen municipios como Villamaria y Chinchina en su gran mayoría.</p> <p>Según FAO (2010), la ciudad de Manizales importa el 78 por ciento de los alimentos, es decir se traen de otras regiones 33 de los 42 productos de la</p>

		<p>canasta básica de alimentos para los estratos más vulnerables, lo que genera una alta huella ecológica y una insostenibilidad del territorio.</p>
<p>Manizales, A. P. municipal. (n.d.). Plan de Ordenamiento territorial Del Municipio De Manizales 2015-2027.</p>	<p><i>“Un territorio rural desarrollado de manera integral a través de la articulación funcional, económica y social con la región y el área urbana del municipio, en términos de prestación de servicios ambientales y de seguridad alimentaria; con un ordenamiento y desarrollo productivo.</i></p>	<p>Al realizar el análisis del plan de ordenamiento territorial de Manizales, se considera de importancia el desarrollo de proyectos agrícolas, los cuales permiten definir el territorio como un todo, donde cada una de las actividades deben ser articuladas para alcanzar los propósitos planteados, una agricultura enmarcada en la protección de los recursos y la productividad que genere en los habitantes empleo, mayores recursos y calidad de vida, en la búsqueda de un equilibrio social y económico que contribuye a la conservación del medio ambiente.</p>
<p>Cano Agudelo, Y. R., Montoya Villegas, J. D., & Resumen, A. O. (n.d.). Biocomercio Y Negocios Verdes Como Estrategia Para</p>	<p><i>Una de las principales necesidades a nivel mundial es el</i></p>	<p>Al consultar el presente artículo se hace énfasis en la necesidad de aprovechar el</p>

<p>El Desarrollo Sostenible En El Departamento De Risaralda. Biocomercio and Green Businesses As a Strategy for Sustainable Development in the Department of Risaralda, 57(6), 32–41.</p>	<p><i>Fortalecimiento del desempeño ambiental y social de los sectores productivos. Lo cual busca, disminuir los impactos ambientales de las actividades productivas y comerciales, permitiendo así un aprovisionamiento ético y un comercio justo</i></p>	<p>potencial de cada uno de los departamentos; para el caso de Caldas y en especial para el municipio de Manizales significa aprovechar el potencial enfocado a su riqueza en productos agrícolas, pecuarios y forestales como factor de desarrollo social y económico.</p>
<p>Departamento Nacional de Planeación. (2014). Módulo de identificación del problema o necesidad, 1–23.</p>	<p><i>En la zona rural del municipio de Manizales se presenta una disminución en la producción y calidad de los productos que se generan en suelo rural del municipio de Manizales, con una baja planificación de la producción que no permite una producción permanente que pueda abastecer la demanda de los diferentes mercados objetivos y con una baja calidad en el material vegetal de cada uno de los sistemas productivos.</i></p> <p><i>El Municipio tiene aumento en el índice de inflación el cual se encuentra un punto porcentual por encima del índice nacional, lo cual es explicado por los fletes que se deben pagar para el abastecimiento de los alimentos que no</i></p>	<p>De acuerdo a lo revisado en este proyecto es necesario activar la competitividad de los productos primarios, que permita aumentar la oferta en el municipio de Manizales y que beneficie la economía de la región.</p> <p>El comité de Cafeteros de Caldas en los últimos siete años ha focalizado sus esfuerzos e inversión, en la ejecución del Plan de Modernización de la Caficultura de Caldas, el cual se emprendió desde 2009 con los recursos generados por la venta de la participación accionaria del Comité de Caldas en la CHEC, en cumplimiento del compromiso de</p>

	<p><i>son producidos ni en la ciudad ni en el Departamento.</i></p>	<p>reinvertir los recursos en el bienestar y calidad de vida de los caficultores y sus familias.</p> <p>Como parte del Plan de Modernización, se han venido gestionando y desarrollando 24 proyectos enfocados en Proyectos Productivos de café (Eje Económico), Proyectos Educativos y de Infraestructura (Eje Social), Proyectos de Medio Ambiente (Eje Ambiental) y Fortalecimiento Gremial, y Sostenibilidad Financiera (Eje Institucional), en concordancia con los cuatro ejes estratégicos del Plan Estratégico 2015 – 2020 de la Federación Nacional de Cafeteros “Por la Caficultura que queremos”. (Federación Nacional de Cafeteros)</p>
<p>http://www.semana.com/100-empresas/articulo/100-empresas-proyecto-colombia-el-reto-del-campo/523415</p>	<p><i>Colombia cuenta con el potencial necesario para tener una producción agropecuaria de mayor envergadura, y desarrollar una</i></p>	<p>Al leer el artículo de la revista semana, donde se realiza la entrevista a varios productores del sector agrícola del país, los entrevistados</p>

	<p><i>potente agroindustria que le permita crear un nuevo motor de crecimiento económico y convertirse en una importante despensa alimentaria.</i></p>	<p>coinciden en la importancia de la propiedad de la tierra para desarrollar la actividad agrícola, la importancia de las políticas públicas que aporten al desarrollo del sector, la necesidad de incentivar en los jóvenes su permanencia en el territorio y que se profesionalicen para aportarle al campo y promover la innovación tecnológica que haga a los productos competitivos.</p>
<p>Berdegú, J. A. (n.d). DESARROLLO TERRITORIAL RURAL Alexander Schejtman y, 1–6.</p>	<p><i>Definimos el DTR como un proceso de transformación productiva e institucional en un espacio rural determinado, cuyo fin es reducir la pobreza rural. La transformación productiva tiene el propósito de articular competitiva y sustentablemente a la economía del territorio a mercados dinámicos. El desarrollo institucional tiene los propósitos de estimular y facilitar la interacción y la concertación de los actores locales entre sí y entre ellos y los agentes externos</i></p>	<p>Al realizar el análisis del documento elaborado por la división de América latina y el Caribe y el fondo de desarrollo internacional agrícola se concluye que El desarrollo territorial rural, como proceso de transformación debe articularse a la formulación e implementación de proyectos productivos, los cuales deben enfocarse a una producción totalizada, innovadora y con un esquema de distribución de alta calidad y realizar un manejo racional de los recursos naturales (agua y tierra).</p>

	<p><i>relevantes, y de incrementar las oportunidades para que la población pobre participe del proceso y sus beneficios.</i></p>	
<p>Leibovich, J. (2013). Vinulación de los pequeños productores al desarrollo de la agricultura. Políticas para el desarrollo de la agricultura en Colombia. Tomado de: http://www.fedesarrollo.org.co/wp-content/uploads/2013/07/Libro-SAC_Web.pdf</p>	<p><i>la gestación de políticas agrícolas modernas e integrales implican necesariamente el reconocimiento de la multiplicidad de fenómenos sociales, económicos y naturales relacionados con la agricultura (Berdegué et al., 2001)</i></p>	<p>En el territorio se tejen diferentes relaciones y acciones desde cada uno de los actores que en el habitan, razón por la cual los proyectos agrícolas deben tener una mirada colectiva que apunte al desarrollo de cada uno de los elementos y que facilite la competitividad del mismo a través de políticas que incentiven el dinamismo económico, social y ambiental.</p>
<p>Di Pietro Paolo, J. L. (1999). Hacia un desarrollo integrador y equitativo: una introducción al desarrollo local. <i>Flacso</i>, 1–40. Tomado de: http://www.region11.edu.ar/publico/portal/doc/biblioteca/adultos27.pdf</p>	<p><i>Vázquez Barquero, acentúa el aspecto “económico” de estas estrategias y su materialización a través de una alianza de sectores. Una de las condiciones esenciales para el éxito lo constituye “la asociación y cooperación entre los agentes públicos (centrales, locales y regionales) y privados”</i></p>	<p>Al realizar la lectura del artículo de Di Pietro se analiza que adelantar proyectos agrícolas que apunten al desarrollo económico y social del municipio de Manizales, significa pensar en una alianza publico privada que incentive la materialización de proyectos innovadores que faciliten la actuación en un mercado que cuenta con gran variedad de productos a menores</p>

<p>López H., D., & López, D. (2012). Disponibilidad de alimentos básicos en Colombia 2000-2010 : ¿ producción nacional o importaciones ? <i>Universidad Nacional de Colombia</i>, 74. Tomado de: http://www.bdigital.unal.edu.co/5897/</p>	<p><i>De acuerdo con esta última definición, la FAO entiende por seguridad alimentaria que los alimentos estén disponibles en todo momento, que todas las personas tengan acceso a ellos, que esos alimentos sean nutricionalmente adecuados en lo que respecta a su cantidad, calidad y variedad, y que sean culturalmente aceptables para la población en cuestión.</i></p>	<p>precios.</p> <p>El análisis de la presente investigación permite concluir que los proyectos agrícolas se constituyen en una alternativa enmarcada en la seguridad alimentaria, ya que paralelo a la producción y comercialización en el mercado, brinda a los pequeños y medianos agricultores, elementos de la canasta familiar</p>
<p>López H., D., & López, D. (2012). Disponibilidad de alimentos básicos en Colombia 2000-2010 : ¿ producción nacional o importaciones ? <i>Universidad Nacional de Colombia</i>, 74. Tomado de: http://www.bdigital.unal.edu.co/5897/</p>	<p><i>A finales de los años 90, la FAO acuña el concepto del Carácter Multifuncional de la Agricultura y la Tierra (CMFAT)7 como un marco de análisis que considera las distintas funciones que tienen la agricultura y las tierras, las cuales se refieren a su función ambiental, su función económica y su función social. Bajo este concepto, la FAO plantea que la agricultura sigue manteniendo como su función primordial la producción de alimentos y la contribución al logro de la de seguridad alimentaria (FAO, 1999).</i></p>	<p>El análisis de la presente investigación cita a La Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), quienes considera de gran importancia la actividad realizada en el sector agrícola, enfocado a la producción de alimentos, que si bien, en la actualidad cumple con esta tarea, debe enfocarse a incentivar cultivos diversificados, eliminar los monocultivos, los cuales limitan la producción, consecuencia de esto es la falta de productividad y capacidad de competir</p>

		en el mercado en cualquier época del año.
<p>Red de comunicaciones, 04/09/2017, “Más de 8 mil habitantes rurales beneficiados con capacidades productivas” Ministro Iragorri. Bogota. MINAGRICULTURA. Recuperado de: https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/%E2%80%9CM%C3%A1s-de-8-mil-habitantes-rurales-beneficiados-con-capacidades-productivas%E2%80%9D-Ministro-Iragorri.aspx</p>	<p><i>“La meta histórica de sembrar más de un millón de hectáreas nuevas en el país ha sido integral, por medio del acompañamiento técnico, la financiación y la guía permanente para que quienes confiaron en Colombia Siembra, aseguraran al tiempo los mecanismo de productividad sostenible y comercialización”, explicó el Ministro Iragorri.</i></p>	<p>Al realizar el análisis de la esta estrategia, la cual, pretende incrementar la capacidad de producción de alimentos que cumplan con los requerimientos para exportados y satisfagan la demanda interna, los pequeños y medianos agricultores deben definir su proyecto agrícola para acceder al crédito, el cual debe estar enrutado al cumplimiento de los lineamientos y metas de Colombia siembra.</p>
<p>López H., D., & López, D. (2012). Disponibilidad de alimentos básicos en Colombia 2000-2010 : ¿ producción nacional o importaciones ? <i>Universidad Nacional de Colombia</i>, 74. Tomado de: http://www.bdigital.unal.edu.co/5897/</p>	<p><i>Frente a la cuestión de quién debe producir los alimentos en Colombia, Robledo sostiene que son los productores rurales (campesinos e indígenas y empresarios y obreros agrícolas) quienes deben producir los alimentos no sólo para procurarse su propia alimentación sino para suministrar los alimentos para el mercado interno, con lo cual proporcionan alimentos para los habitantes urbanos y aquellos pobladores rurales que no</i></p>	<p>En la investigación se analiza lo manifestado por Robledo y es de considerarse que la zona rural cuenta con los recursos requeridos para proveer los alimentos, no obstante, estas personas requieren de las instituciones apoyo frente a la formulación de proyectos que se enfoquen a innovar, en capacitación para que sus productos sean competitivos, recursos económicos que les permita adquirir insumos, herramientas para hacer sus labores</p>

	<p><i>trabajan en labores agropecuarias y, simultáneamente, obtienen ingresos para acceder a otros bienes y servicios producidos por el resto de la economía (Robledo, 2002).</i></p> <p><i>Sin</i></p>	<p>de manera eficiente y el apoyo gubernamental mediante la expedición de leyes que incentiven el agro.</p>
<p>Tecnos (Ed.). (1983). Análisis económico de proyectos agrícolas. Retrieved from http://documentos.bancomundial.org/curated/es/346331468182932744/pdf/UNN760PUB0SPAN00agricolas000Spanish.pdf</p>	<p><i>Los proyectos constituyen un medio importante por el cual las inversiones y otros gastos de desarrollo bien concebidos exigen buenos proyectos, de igual manera que los buenos proyectos demandan una planificación bien fundamentada, Ambos son interdependientes.</i></p>	
<p>FAO. (2017). El futuro de la alimentación y la agricultura, Tendencias y desafíos, 131. Retrieved from http://www.fao.org/3/a-i6881s.pdf</p>	<p><i>El objetivo de la FAO es crear “un mundo libre de hambre y malnutrición, en el que la alimentación y la agricultura contribuyan a mejorar las condiciones de vida de todas las personas, en especial de las más pobres, de forma económica, social y ambientalmente sostenible”. Con el fin de ayudar a sus Estados Miembros a alcanzar esta visión compartida –de forma individual a nivel nacional y de forma colectiva a nivel regional y global–, la FAO estructura su</i></p>	<p>Al realizar el análisis del estudio adelantado por la FAO en el 2017 se hace visible los avances en la mejora del bienestar de las personas a nivel mundial sin embargo, persistente la desigualdad el desempleo, el deterioro ambiental, Los desplazamientos y los flujos migratorios.</p>

	<i>trabajo teniendo en cuenta los principales desafíos a los que se enfrenta el sector de la alimentación y la agricultura.</i>	
<p>Project Management Institute. (2013). <i>Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (guía del PMBOK®)</i>. Project Management Institute, Inc. https://doi.org/HD69.P75G845 2013 658.4'04--dc23 2012046112</p>	<p><i>Un proyecto puede generar:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Un producto, que puede ser un componente de otro elemento, una mejora de un elemento o un elemento final en sí mismo;</i> • <i>Un servicio o la capacidad de realizar un servicio (p.ej., una función de negocio que brinda apoyo a la producción o distribución);</i> • <i>Una mejora de las líneas de productos o servicios existentes (p.ej., Un proyecto Seis Sigma cuyo objetivo es reducir defectos); o</i> • <i>Un resultado, tal como una conclusión o un documento (p.ej., un proyecto de investigación que desarrolla conocimientos que se pueden emplear para determinar si existe una tendencia o si un nuevo proceso beneficiará a la sociedad).</i> 	<p>Al realizar el análisis al capítulo 1 de la guía de los fundamentos para la dirección de proyectos se hace evidente la importancia de los proyectos como herramienta que permite de manera individual o colectiva la transformación de bienes y servicios que contribuyen a mejorar la calidad de vida de los interesados, sin embargo, este requiere tener claro su alcance, capacidad, resultados esperados y tiempo entre otros elementos que lo constituyen, en este sentido, los proyectos son una forma de organizar actividades y lograr el plan estratégico establecido.</p>
<p>Europea, U. (n.d.). Unión Europea - Acción Social. (2011). Campesinos,</p>	<p><i>En los últimos cincuenta años la población colombiana</i></p>	<p>Al realizar el análisis de la cartilla de la asistencia técnica</p>

<p>tierra y desarrollo rural: Reflexiones desde la experiencia del tercer laboratorio de Paz. <i>Reflexiones Desde La Experiencia Del Tercer Laboratorio de Paz</i>, 28. Retrieved from http://eeas.europa.eu/delegations/colombia/documents/projects/cartilla_tierra_y_desarrollo_lab_paz_iii_es.pdf</p>	<p><i>ha quintuplicado su tamaño, sin embargo la población rural no ha crecido de manera sustancial y continúa produciendo los alimentos para la totalidad de la población (47 millones).</i></p>	<p>internacional, se evidencia que la población en el país a aumentado sustancialmente lo que significa que la población rural debe producir una cantidad mayor de suministros que permita satisfacer la demanda, si bien la productividad agropecuaria no ha incrementado en la misma proporción que ha aumentado la relación entre los consumidores y los campesinos dicha producción se ha enfocado al aumento del área sembrada.</p> <p>En cuanto a los avances tecnológicos se puede evidenciar un desarrollo incipiente que no aporta al desarrollo e la actividad en el sector.</p>
<p>Como, E., Grado, R. D. E., Optar, P., & Titulo, A. L. (2013). Implementación de nuevos modelos agrícolas en Colombia. Por: Angela Peña, 1–25.</p>	<p><i>Indica que La agricultura en los países subdesarrollados no evoluciona por que los agricultores no saben comprar los insumos, cuando adquieren sus insumos, los compran al por menor , los cuales tienen un alto valor agregado y aparte de ello pagan valores demasiado altos, la razón de esto es primero la desconfianza que tiene</i></p>	<p>Las principales dificultades que afrontan los campesinos en el desarrollo de su actividad diaria , es la falta de planeación previa para la producción de alimentos, esta condición hace que se invierta mayor tiempo y dinero sin que se consiga resultados optimos, adicionalmente no se cuenta con la</p>

	<p><i>el campesino hacia sus proveedores y lo segundo la falta de cooperación entre ellos mismos quienes terminan siendo los mismos enemigos de ellos ya que lo que hacen es ser individualistas, no se unen para comprar al por mayor es decir en grandes cantidades para así mismo pagar por dichos insumos menores precios.</i></p>	<p>capacidad de asociarse y trabajar en equipo. En este orden de ideas los proyectos agrícolas facilitan la planeación ejecución y evaluación de las actividades, tener un control de recursos y tiempo que posibilita su competitividad y desarrollo.</p>
--	--	--

Apéndice 2. Matriz de análisis. Resultados del análisis bibliográfico.

Desarrollo de proyectos agrícolas como fuente de desarrollo económico social.

AUTOR	CITA	ANÁLISIS
<p>Tecnológica, A., Complejo, D. E. L., En, P. T., Península, L. A., Elena, S., Guayas, P. D. E. L., ... Reyna, B. (2003). Proyectos Agropecuarios, 1-4.</p>	<p><i>Implementar un modelo viable de desarrollo rural auto gestionable y sostenible que permita incorporar los elementos y herramientas adecuadas que reactiven el aparato productivo, así como dotar al área de los</i></p>	<p>De acuerdo a lo revisado en los proyectos adelantados en el litoral ecuatoriano se puede identificar la necesidad de satisfacer las necesidades básicas a través del desarrollo de proyectos agrícolas que permitan mejorar</p>

	<i>servicios básicos que proyecten una mejor calidad de vida a la población.</i>	la producción y productividad del sector.
<p>Somos Rurales. Ministerio del trabajo. http://www.mintrabajo.gov.co/el-ministerio/reparacion-integral-victimas/emprendimiento/somos-rurales.</p>	<p><i>Con una inversión del Ministerio de \$12.805 millones se ejecuta el programa Somos Rurales en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo- PNUD, participan 2.681 familias en Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Magdalena, Nariño y Sucre, para la puesta en marcha y la consolidación de proyectos productivos que promuevan la generación de empleo y autoempleo de las familias rurales.</i></p>	<p>Al consultar el programa Somos Rurales se identifica la oportunidad para las familias víctimas del conflicto para potenciar las capacidades productivas, el acceso a activos y la reconstrucción del capital social de las familias rurales de esta manera se incentiva el autoempleo y empleo en general.</p>
<p>Gelvez, S. R. R. (2010). Diseño e Implementación De La Granja</p>	<p><i>Asimismo, el sector ha sido el mayor generador de empleo a</i></p>	<p>Al realizar el análisis de la tesis propuesta se evidencia</p>

<p>Autosostenible Los Almendros En La Vereda El Chorro, Municipio Del Guamo (Tolima). <i>Corporacion Universitaria Minuto De Dios Facultad De Ciencias Empresariales</i>, 1–249. Retrieved from http://repository.uniminuto.edu:8080/jspui/bitstream/10656/2505/1/TA_ReyesGelvezSandra_2010.pdf</p>	<p><i>lo largo de la historia a pesar del descenso registrado en los últimos años. Sin embargo, el sector se caracteriza por mantener la estructura productiva basada en productos agropecuarios tradicionales con baja modernización tecnológica, escasa agregación de valor y baja diversificación de la oferta; a pesar de la reciente tendencia a la recuperación, el desempeño de la agricultura ha sido poco favorable en las últimas décadas.</i></p>	<p>que a pesar de que la agricultura es un sector jalonador del desarrollo de la economía del país y está en capacidad de satisfacer la demanda nacional, aún debe afrontar diferentes factores que limitan su producción y productividad.</p>
<p>Máttar, J., & Cuervo, L. M. (n.d.). Planificación para el Desarrollo. Retrieved from http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42139/7/S1700693_es.pdf</p>	<p><i>La realización de un diagnóstico del entorno se ha realizado con el objetivo de saber y poder identificar los problemas que limitan el alcance de mejores</i></p>	<p>El análisis de la presente tesis adelantada en algunos estados de Mexico, permite concluir que al igual que en Colombia se hace necesario establecer</p>

	<p><i>condiciones de vida de las comunidades, con este tipo de estudios se nos permite ir elaborando propuestas de mejoramiento con base a los datos obtenidos que nos ayudan a mejorar el entorno del desarrollo para en cierta forma poder ayudar a reducir la pobreza y buscar un mejoramiento, principalmente buscando asegurar la alimentación de la gente de una manera sostenible y viable buscando una sustentabilidad a mediano y largo plazo.</i></p>	<p>proyectos que mitiguen los problemas identificados en el sector, ya que los proyectos se formulan con el fin de alcanzar una condición deseada.</p>
<p>Cerdas, C. M. (n.d.). Agricultura ecológica en pequeña y mediana escala en los límites de lo urbano y lo rural.</p>	<p><i>Al considerar estos principios antes de establecer cualquier desarrollo agrícola o pecuario se persigue el establecimiento de sistemas de producción que sean</i></p>	<p>El análisis de este artículo adelantado en México permite identificar la triada de la sostenibilidad, la cual es de gran importancia para el desarrollo de</p>

	<p><i>económicamente viables, ambientalmente sanos, socialmente justos y localmente autosuficientes. Pero además los proyectos agropecuarios deben ser adaptable a las condiciones cambiantes del agricultor y garantizar la eficiencia del sistema productivo.</i></p>	<p>cualquier proyecto, especialmente para los que se desarrollan en el sector agrícola, se establecen criterios de responsabilidad económica, social y ambiental, los cuales contribuyen al equilibrio del territorio y las comunidades.</p>
<p>Azabache, L. (2012). Proyecto De Factibilidad Para La Producción De Caucho Natural (Hevea Brasiliensis) En El Municipio De Puerto Carreño Vichada, 53(9), 1689–1699. https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004</p>	<p><i>La promoción de una plantación de mínimo 200 hectáreas de Hevea brasiliensis en el municipio de Puerto Carreño resulta viable económicamente, siempre y cuando la tecnificación de los cultivos sea la adecuada, y se opte por gestionar herramientas como el Certificado de Incentivo Forestal o</i></p>	<p>Al realizar el análisis del proyecto se identifica la necesidad de tecnificar los cultivos y propiciar incentivos que motiven al campesino a invertir tiempo y recursos en el campo que garantice el bienestar de sus familias y de la región. Estos factores se hacen recurrentes en el resto del país, para el caso de Manizales es</p>

	<p><i>ICR.</i></p> <p><i>Socialmente resulta una alternativa de mejoramiento de condiciones de vida buena, dada la oportunidad de capacitación y la mano de obra calificada, que se deberá generar a partir de la formulación del proyecto, con el fin de formar rayadores calificados.</i></p>	<p>mayor el interés por que surgen mecanismos que incentivan la participación de las personas en el sector.</p>
<p>Mejia, J. mary jarquin. (2013). Jóvenes emprendedores rurales, 0–55.</p>	<p><i>La movilidad de los jóvenes rurales está directamente relacionada con las oportunidades de desarrollo personal y laboral que ofrecen los territorios en los cuales habitan. Por ello, las crecientes migraciones rurales-urbanas de la población joven encuentran una</i></p>	<p>Al realizar el análisis del presente artículo se evidencia la migración de los jóvenes rurales en busca de oportunidades para mejorar su calidad de vida, lo que significa que el relevo generación será menor, esto influye en la capacidad de producción, lo que</p>

	<p><i>explicación lógica en la búsqueda de mayores oportunidades para su desarrollo, así como en las pocas oportunidades de acceso a activos productivos que ofrecen los territorios rurales a los jóvenes. “Para Dirven (2003) la sucesión tardía es uno de los principales motivos de migración, dadas las trabas que los jóvenes encuentran para trabajar la agricultura por cuenta propia, lo que sería su mayor deseo” (citado en Kessler, 2005, p. 42).</i></p>	<p>obliga a que las ciudades deban adquirir suministros de otros lugares, haciendo que los productos sean más costosos y escasos.</p>
<p>Armado, C. (2017). Reparación Integral a las Víctimas del Conflicto Armado.</p>	<p><i>En particular, se busca promover estrategias de empleo productivo y trabajo decente para 2830 familias rurales víctimas del conflicto armado, como aporte</i></p>	<p>Al realizar el análisis bibliográfico del proyecto “somos Rurales” se concluyó que Colombia durante décadas ha convivido con la guerra suscitada entre el estado y</p>

	<p><i>al crecimiento económico inclusivo y sostenible, a la reducción de la pobreza y la inequidad a nivel nacional, y a la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres rurales.</i></p>	<p>diferentes grupos armados, conflicto que se ha llevado en un 80 % en la zona rural.</p> <p>Como consecuencia de este conflicto, se ha presentado la migración, la expropiación, la reducción de la producción de productos agrícolas, el desempleo, niveles de vida bajos y la violencia en general.</p> <p>El estado no ha sido ajeno a esta situación lo que ha significado que se planteen proyectos</p>
<p>Presidencia de Colombia. (1990). El desarrollo económico del país: Sus límites y posibilidades\ . <i>La Revolución Pacífica.</i></p>	<p><i>La confusión institucional en la que navego el país durante el siglo XIX, y los fallidos intentos de vincularse</i></p>	<p>Colombia durante décadas ha convivido con la guerra suscitada entre el estado y diferentes grupos armados, lo</p>

	<p><i>efectivamente con el entorno internacional, trajeron consigo un ritmo particularmente lento de progreso económico y social. Los persistentes enfrentamientos armados impidieron que el discurrir político se tradujera en el diseño de instituciones estables, que permitieran modernizar al país.</i></p>	<p>cual llevo al gobierno a enfocarse en el diseño de estrategias para conseguir la paz, que en ese momento afectaba a la nación. Como consecuencia de este conflicto, se evidenció la migración, la expropiación, la reducción de cultivos, el desempleo, niveles de vida bajos y la violencia en general. El resultado de esta etapa vivida por el país, no era muy alentador, se redujo la capacidad de producción de alimentos, se incrementó la pobreza y el miedo era latente para los habitantes y nadie quería vivir en el campo.</p> <p>Pasados unos años se inició un proceso de</p>
--	--	--

		<p>recuperación del territorio, lo cual permitió que gradualmente muchas de las personas que se habían ido, volvieran e intentaran reconstruir su vida y la de sus familias.</p>
--	--	--