

“OBSERVATORIO AL DETERIORO DE LA MALLA VIAL, LA INSEGURIDAD Y EL
MANEJO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS QUE AFECTAN EL DESARROLLO
ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO EN BOGOTÁ”

AUTOR

FREDY ALONSO GUERRERO MENDEZ

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA - UNAD
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES, ECONOMICAS Y DE
NEGOCIOS - ECACEN
MAESTRIA EN ADMINISTRACION DE ORGANIZACIONES
BOGOTA
2017

“OBSERVATORIO AL DETERIORO DE LA MALLA VIAL, LA INSEGURIDAD Y EL
MANEJO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS QUE AFECTAN EL DESARROLLO
ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO EN BOGOTÁ”

AUTOR

FREDY ALONSO GUERRERO MENDEZ

Para Optar al Título de Magister en Administración de Organizaciones

DIRECTOR

DR. LUIS FERMIN ORTIZ ZARATE

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA - UNAD
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CONTABLES ECONOMICAS Y DE
NEGOCIOS
MAESTRIA EN ADMINISTRACION DE ORGANIZACIONES
BOGOTA
2017

Nota de aceptación

Presidente del Jurado

Jurado 1

Jurado 2

Bogotá D.C. Octubre de 2017

DEDICATORIA

A mis padres Don Luis Alberto Guerrero y Doña María Aurora Méndez, a mi hermano Juan Guillermo, a mi preciosa hija Geraldinne y a María con todo mi afecto.

“El noventa por ciento de los que fracasan no han sido derrotados en realidad. Ellos simplemente renunciaron al éxito”

Paul J. Meyer.

AGRADECIMIENTOS

Quiero expresar mi mayor respeto y amoroso sentimiento a mis padres quienes han contribuido todos los días a mi proyecto de ser una mejor persona, a mi hermano Juan Guillermo por su lealtad y admiración, a mi hija Geraldinne por mantenerse tan dulce y encantadora en sus abrazos y en su amor verdadero, y a María, mi dulce y maravillosa estrella, mi amor. Porque la confianza que ustedes han depositado en mí, me ha llevado a culminar este trabajo con éxito.

A mi director del trabajo de Grado Dr. Luis Fermín Ortiz Zarate por compartir conmigo sus conocimientos, dedicación y por todas las observaciones y aportes realizados en el transcurso del proyecto.

De igual manera quiero extender mi gratitud a todas las personas que colaboraron de manera indirecta en el desarrollo de este trabajo.

Resumen

La presente investigación genera datos cuantitativos para medir la gestión administrativa de la localidad de Teusaquillo en temas específicos como lo son la seguridad ciudadana, la disposición de los residuos sólidos y el mantenimiento de la malla vial. Para tal fin se realizó trabajo de campo por la zona del cual se tiene un registro fotográfico y una encuesta de percepción realizada a estudiantes, moradores y transeúntes de la zona, sobre los temas antes mencionados.

Para concluir se identifica una deficiente gestión administrativa local, lo que está generando un retraso en el desarrollo social y económico de la localidad debido a que temas tan importantes como la seguridad, la salubridad y la movilidad, inciden en el contexto de Teusaquillo, quienes frecuentan la zona y quienes comercian o laboran allí.

Abstract

The present research generates quantitative data to measure the administrative management of the locality of Teusaquillo in specific subjects as they are the citizen security, the disposition of the solid residues and the maintenance of the road mesh. For this purpose fieldwork was carried out in the area of which a photographic record and a perception survey were carried out on students, residents and passers-by in the area, on the topics mentioned above.

In conclusion, it is identified a poor local administrative management, which is generating a delay in the social and economic development of the locality because important issues such as safety, health and mobility, affect the context of Teusaquillo, who frequent the area and those who trade or work there.

Tabla de Contenido

1. TEMA Y TITULO	14
1.1. Temas de estudio.....	14
1.2. Título.....	14
2. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	15
2.1. Enunciado del problema.....	15
2.1.1. Descripción sintomatológica	16
2.1.2. Causas.....	17
2.1.3. Consecuencias.....	17
2.2. Formulación del problema	18
2.3. Justificación y delimitación de la Investigación	18
3.1. Objetivo general.....	20
3.2. Objetivos específicos	20
4. MARCO DE REFERENCIA.....	21
4.1. Marco teórico.....	21
4.1.1. Evolución del desarrollo socioeconómico	21
4.1.2. Malla vial	23
4.1.3. Medio ambiente.....	27
4.1.4. La gestión pública.....	29
4.1.5. El problema de la inseguridad, caracterización de los puntos más vulnerables en la localidad de Teusaquillo en Bogotá.....	33
4.1.6. La malla vial y la modernización de las ciudades	45
5. ANTECEDENTES DEL OBJETO DE ESTUDIO Y CONTEXTO DE LA LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO EN BOGOTÁ.....	47
5.1. Conocimiento de la localidad de Teusaquillo en Bogotá.....	51
5.1.1. Antecedentes de los planes de gestión local	53
5.1.2. Educación	56

5.1.3. <i>Economía</i>	57
5.1.4. <i>Transporte</i>	57
5.1.5. <i>Seguridad</i>	58
5.1.6. <i>Infraestructura urbana</i>	60
5.1.7. <i>Delimitación y caracterización contextual</i>	61
6. MARCO METODOLÓGICO.....	64
7. DIAGNÓSTICO DE LA LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO	66
7.1. Diagnóstico a las variables de definición de la investigación.....	66
7.2. Matriz DOFA – FODA – Iniciativas Estratégicas al plan de Mejoramiento	82
7.3. Resultados	83
8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	85
Bibliografía	88
ANEXOS	90
Algunas Fotografías del trabajo de campo.....	96
Otros mosaicos del Trabajo de campo	100

Índice de tablas

Tabla 1 Focos de inseguridad en Teusaquillo.....	39
Tabla 2 casos de victimas en la localidad de Teusaquillo.....	41
Tabla 3 Matriz DOFA – FODA.....	55

Índice de imágenes

Imagen 1 Historia del Desarrollo Vial.....	23
Imagen 2 Jerarquización para el control de la gestión pública.....	32
Imagen 3 Organigrama Alcaldía Local.....	51
Imagen 4 Alcalde local de Teusaquillo.....	53
Imagen 5 Mapa de la Localidad de Teusaquillo.....	61

Índice de Gráficas

Gráfica 1	Percepción de la seguridad.....	67
Gráfica 2	Porcentaje de victimas de robo o atraco en la Localidad.....	68
Gráfica 3	Robos o atracos en la localidad de Teusaquillo.....	69
Gráfica 4	Presencia Policial en la localidad.....	70
Gráfica 5	Zonas más afectadas por robos o atracos en la localidad.....	71
Gráfica 6	Percepción de Seguridad en el Desplazamiento.....	72
Gráfica 7	Modelos de delincuencia existentes en la localidad.....	73
Gráfica 8	Horarios en los que se presentan más hurtos en localidad.....	74
Gráfica 9	Percepción de gestión en mantenimiento y saneamiento ambiental.....	75
Gráfica 10	Formas de contaminación encontrada en la localidad.....	76
Gráfica 11	Percepción de contaminación por emisión de gases en la localidad de Teusaquillo.....	77

Gráfica 12	Percepción de la condición de la malla vial en la localidad.....	78
Gráfica 13	Conocimiento del estado de la malla vial en la localidad.....	79
Gráfica 14	Posible impacto generado debido al deterioro de la malla vial.....	80
Gráfica 15	Percepción de la calidad de la señalización en las vías de la localidad.....	81

INTRODUCCIÓN

De acuerdo con (Prieto, Rodrigo, 2003) “...*todo observatorio busca dos propósitos elementales: Investigar, haciendo referencia al proceso de revisar, describir, caracterizar, evaluar, discutir, cuestionar y sugerir los contenidos que aparecen en el espacio de observación pertinente a su área de interés; e informar a la comunidad los hallazgos que ocurren en ese proceso*”.

Con lo anterior podemos inferir que la determinación de un estudio analítico de algunas variables contextuales se puede trascender en la colaboración con los entes de gestión pública, dando a conocer tales variables que impactan el normal desarrollo socioeconómico que se constituye como punto de partida a los planes de acción política y a las que se ha de dar respuesta a la comunidad.

En este sentido, los observatorios, se constituyen como un aliado estratégico a los proyectos políticos con los que se presentan las candidaturas para pretender las plazas de alcaldía, gobernaciones o presidencia.

Siguiendo a (Tellez G, 2005) los observatorios pretenden abrir la reflexión, generando espacios públicos de discusión sobre temas de interés, involucrando a terceros como es el caso de periodistas, académicos, investigadores, sectores y organizaciones públicas y privadas, por lo que al mismo tiempo la captación de estados situacionales, la organización de cierta información, la evaluación de los impactos y el procesamiento para la transferencia de los estudios logrados, han de ser útiles para los grupos de interés que confluyen alrededor de estos estudios.

De hecho, las buenas prácticas de la gestión pública y la participación del sector productivo, están basadas en el comportamiento y la construcción de bases de datos recolectadas a través de estudios académicos y puestos al servicio de tales interesados. Todo esto identifica una relación con otros conceptos, igualmente importantes que empiezan a ser tema de discusión en el medio académico como es el caso de la inteligencia colectiva, la inteligencia organizacional y la vigilancia tecnológica y estratégica, entre otros.

El presente trabajo surge, para dar la importancia necesaria que tiene el desarrollo económico y social en la alcaldía local de Teusaquillo, mediante el análisis de ciertas variables que impactan de manera negativa la realidad de Teusaquillo en Bogotá, como son los aspectos de desarrollo urbano que involucran la malla vial, la inseguridad provocada por una población flotante y vulnerable y el manejo que se le está dando a los residuos sólidos como elemento de contaminación ambiental.

El objetivo de este trabajo de grado es determinar y dar a conocer el impacto que genera la falta de intervención por parte de las autoridades públicas sobre las variables mencionadas, observadas en la localidad de Teusaquillo.

1. TEMA Y TITULO

Siguiendo el protocolo para la presentación de trabajos de grado de la Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios de la UNAD, (ECACEN - UNAD, 2016), tenemos:

1.1. Temas de estudio

Temas Categóricos o Palabras Clave: *Teusaquillo, Observatorio, inseguridad, medio ambiente, malla vial y gestión pública.*

1.2. Título

“Observatorio al Deterioro de la Malla Vial, la Inseguridad y el Manejo Inadecuado de los Residuos Sólidos que Afectan el Desarrollo Económico en la Localidad de Teusaquillo en Bogotá”.

2. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

2.1. Enunciado del problema

La localidad de Teusaquillo, es un sector multicultural donde se encuentra diversidad de conglomerados tales como: universidades tanto públicas como privadas, sedes políticas, oficinas particulares, zonas bancarias, espacios residenciales tanto modernos como históricos, zonas rosas y hospitales; esto ha llevado a un desarrollo inorgánico frente a otras localidades, por lo que deja como residuo a una población permanente (residencial) y una población flotante que convive y participa en las problemáticas del sector.

La ubicación geográfica de la localidad, la caracteriza como una zona vulnerable para una diversidad de situaciones, ya que por contener una población tan diversa puede sufrir de problemas de invasión al espacio público, situación que afecta a la comunidad de residentes y transeúntes en su diario vivir. Otro aspecto es que por poseer bastantes oficinas bancarias la seguridad se ha visto deteriorada por lo que el hurto en la modalidad de atraco muestra altos índices de probabilidad.

La Localidad de Teusaquillo aparentemente carece de un eficiente sistema de alumbrado público, tema que sirve de atractivo para la delincuencia en las horas de la noche, esta deficiencia genera zonas de bastante inseguridad que limitan la iniciativa del emprendimiento, pues, por lo general los empresarios buscan zonas que aseguren su desarrollo económico y social basados en esta variable tan relevante como lo es la seguridad, que es lo que se pretende demostrar en este informe de Investigación.

Otro aspecto fundamental para el desarrollo de la localidad, es el medio ambiente, ya que una inadecuada gestión en el tratamiento de las basuras puede conllevar al deterioro de la imagen de la localidad, generando proliferación de roedores y otras plagas que pueden llegar a producir epidemias atentando contra la salud pública.

Por último, el tema del estado de las vías es el factor que determina el buen desarrollo de una localidad, y por ello, inquieta saber si efectivamente la infraestructura vial está respondiendo a las demandas sociales alrededor de transitar por Teusaquillo.

2.1.1. Descripción sintomatológica

En principio y como para dar un lenguaje al tema, nos referiremos a los síntomas que se observan en la Localidad de Teusaquillo partiendo con el bajo presupuesto para la inversión pública local (que recientemente fue ajustado para la visita del Papa Francisco), ya que esta alcaldía destina pocos recursos a proyectos de desarrollo local.

Igualmente la falta de tecnología aplicada hace que se la gestión no logre mayor cobertura que la esperada, la deficiente difusión y promoción del trabajo que lleva a cabo la administración que lleva al bajo o nulo apoyo a las investigaciones sociales y de desarrollo, los problemas de infraestructura muy notables al paso por estos barrios, la deficiencia en el desarrollo social y empresarial, ya que no es un tema prioritario para la administración, más que la información básica de los negocios domésticos que allí operan, y por último, la burocracia y clientelismo político que hacen que la población lugareña y los transeúntes, pierdan la confianza de las instituciones y la gestión local.

Con lo Anterior podemos conocer intuitivamente y más adelante quedará demostrado con evidencias documentales, que las variables que vamos a examinar muestran un balance “negativo” a causa de la falta de atención y resguardo de la función pública por parte de la Administración Local.

2.1.2. Causas

Dentro de las posibles causas y que son la base con las que demostraremos la pertenencia del tema, podemos mencionar que no hay continuidad en los proyectos e inversión en el paso de un gobierno local a otro, por lo mismo que no se está cumpliendo con las metas de desarrollo económico y social en prospectiva. Analizando temas de vanguardia, se observa que no se aprovecha la tecnología para generar información y captura de datos para posteriores análisis y temas de intervención en diferentes temas relacionados con el desarrollo y más aún cuando tampoco se da oportunidad a los gestores de investigación social.

2.1.3. Consecuencias

De no ser intervenido el tema, y si la administración local no sostiene un eficiente voluntad política, la Localidad de Teusaquillo podría convertirse con en un foco y domicilio de la inseguridad por su alto índice de atracos y robos en algunos puntos donde confluyen estudiantes, transeúntes y moradores.

De otro lado, la localización de basuras dejadas en cualquier parte, atentan contra la salubridad social y la proliferación de roedores que patrullan tranquilamente alrededor de las

mismas y trascendamos más aun mencionando la falta de estética arquitectónica y cultural en una localidad tan importante para Bogotá.

Frente al evidente deterioro de la malla vial de la localidad, los encharcamientos y hundimientos, pueden estar produciendo accidentes de tránsito y en casos más extremo, muertes producidas por falta de cuidado y señalización.

Y por último, si la administración local continua renuente a apoyar los proyectos de los gestores sociales, las investigaciones realizadas nunca impactarán el trabajo de la gestión realizada por la alcaldía.

2.2. Formulación del problema

¿Cuáles son los factores que afectan el desarrollo económico y social de la Localidad de Teusaquillo en cuanto a la seguridad, la malla vial y el manejo de los Residuos Sólidos?

2.3. Justificación y delimitación de la Investigación

La Alcaldía local de Teusaquillo, como uno más de los entes gubernamentales descentralizados evidencia un decreciente desarrollo socioeconómico y medioambiental debido a un inadecuado manejo en la gestión del manejo de basuras, la inseguridad y el deterioro de la malla vial, lo que procura inconformidades tanto en la comunidad como del sector empresarial y población flotante.

El propósito de realizar un observatorio sobre tales variables que inciden en esta localidad, es dejar un precedente a las autoridades para que en sus planes de atención e inversión, busquen solucionar y mejorar las situaciones encontradas.

Una vez definida la situación, se busca determinar las desventajas que redundan frente al desarrollo local en Vs con otras localidades de la ciudad de Bogotá, las cuales están proporcionando mayor oportunidad de negocio y mejor calidad de vida, para la comunidad y las empresas.

Este es un motivo para establecer cuáles son las falencias y factores determinantes que generan un fortalecimiento al desarrollo del sector público y privado, para que se genere un ambiente propicio de emprendimiento empresarial y a su vez contribuya con el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la localidad.

Se resalta que para la validación de información primaria, el trabajo de campo realizado tuvo dificultad en la recopilación de datos debido a que las autoridades se reservan la información encontrando que solamente los investigadores de la Universidad Nacional de Colombia reciben apoyo para orientar sus investigaciones.

2.3.1. Delimitación

La presente investigación se enfocará en las personas que habitan, trabajan, estudian o transitan en la Localidad de Teusaquillo, las cuales aportaran su grado de percepción sobre los problemas de Inseguridad, estado de la malla vial y gestión de los residuos sólidos de dicha zona.

3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Objetivo general

Realizar un trabajo de observatorio al deterioro de la malla vial, la inseguridad y el manejo de los residuos sólidos que afectan el desarrollo económico y social de la localidad de Teusaquillo en Bogotá con el fin de proponer acciones de mejora a las autoridades de gobierno local.

3.2. Objetivos específicos

3.2.1. Elaborar el discurso teórico que sustente la presente investigación basada en palabras claves.

3.2.2. Realizar un marco sobre el contexto de la localidad de Teusaquillo en Bogotá.

3.2.3. Presentar el informe de resultados del estado actual de la localidad de Teusaquillo.

3.2.4. Proponer acciones de mejora frente a los hallazgos

4. MARCO DE REFERENCIA

4.1. Marco teórico

4.1.1. Evolución del desarrollo socioeconómico

El concepto de desarrollo socioeconómico ha evolucionado a lo largo del tiempo de una economía clásica donde se preguntaba cómo surge la riqueza y donde se generaba el valor, un representante de esta línea es Maquiavelo con el libro El Príncipe, donde se afirmaba que ***“la riqueza de un país era representada por la cantidad de metales preciosos que se tenían”*** este pensamiento logro que los monarcas de dedicaran a restringir el comercio internacional con el fin de no dejar fugar sus riquezas.

Posteriormente, seguía la inquietud saber de dónde surge las riquezas y se consideró que estas surgían de las tierra y así se siguieron cuestionando estas teorías hasta la llegada de Adam Smith, el cual independiente a las otras teorías determino que ***“el desarrollo de la riquezas surgía a raíz del trabajo”*** afirmando que nada de lo que se genera en una economía existiría si no fuera por el trabajo del ser humano.

Ahora bien, el concepto de desarrollo económico nace desde la necesidad de comprender el por qué hay países que están en mayor progreso que otros para lo cual (Rostow, 1960) economista americano y político conocido por su oposición al comunismo creyente en eficacia del capitalismo y la libre empresa. Afirma que ***“el subdesarrollo es un predecesor del desarrollo en los países”*** desde este punto de vista se evidencia que el estudio del concepto de desarrollo económico hace parte primordial para el progreso de las naciones o regiones donde se considere

intervenir, ya que los espejos que se presentan permiten ver las consecuencias de las diferentes tomas de decisiones.

En el pensamiento de Rostow sobresale la idea de la evolución de la economía basada en el análisis de los períodos más representativos de los países con mayor progreso. Así mismo, dentro de la historia la humanidad se ha formado métodos críticos a partir de estadios evolutivos los cuales de una manera u otra han permitido el análisis del porque en diversas situaciones ciertos países tiene más avance que otros dejando claro, las regiones más evolucionadas pueden servir de reflejo para las que están en proceso de desarrollo.

La teoría del desarrollo de la modernización surgió a partir de los años cincuenta y de los sesentas en respuesta a una batalla ideológica entre el capitalismo y el comunismo según especialistas como (Alvin, 1993) lo define, que se presentaron tres elementos históricos para que se lograra el desarrollo de esta teoría el primero es el surgimiento de Estado unidos como potencia después de la segunda guerra mundial, debido a que países como Gran Bretaña, Francia y Alemania quedaron profundamente debilitados mientras que Estados Unidos no se vio tan afectado.

La teoría de la modernización en síntesis describe un pensamiento basado en los fracasos que tuvieron los países llamados tercermundista, debido a los modelos de desarrollo implementados por estos países, lo cual se determinó que la existencia de dos tipos de sociedades una caracterizada por una dinámica social determinada por relaciones establecidas por emociones y los afectos los cuales sumados a estructuras netamente basados en la agricultura y

productos primarios factores los cuales según la teoría estos son factores que impiden el buen desarrollo en un libre mercado capitalista.

Dentro de este contexto se ve la prioridad de gestionar bien los procesos que interviene en la creación uso y difusión del conocimiento, ya que este se convierte en un trabajo primordial para una economía que se encuentra en constante cambio.

En definitiva a las actividades económicas se encuentran dentro de un proceso de transformación que significa el paso de una economía industrial a una basada en el conocimiento.

4.1.2. Malla vial

En tiempos pretéritos y como por citar un concepto, se denominó red vial incaica o la gran carretera de piedra, al entramado de caminos que conformaban el sistema vial del imperio incaico.

En concordancia con (Assadourian, 1983) (El Sistema de la Economía Colonial: El Mercado Interior, Regiones y Espacio Económico, 1983) Se emplearon los términos de: Capac Ñan y Qhapaq Ñan (en quechua: ‘camino real’ o ‘camino del Inca’) tanto para la totalidad de esa organización de rutas como para el camino principal.

... todos estos caminos se encontraban conectados al Cuzco, la capital del Tahuantinsuyo o Imperio incaico, facilitando su comunicación con los distintos pueblos anexados en el marco del proceso expansivo inca; al mismo tiempo, constituían un efectivo medio de integración político-administrativa, socioeconómica y cultural. Dado

que el Capac Ñan interconectaba localidades tan distantes como Quito, Cuzco y Tucumán¹.

Imagen 1. Historia del Desarrollo Vial.



Imagen Recuperada de: <http://peru.com/viajes/conozca-peru/cusco-animate-recorrer-camino-inca-noticia-463849>)

Continuando con el referente, durante el siglo XVI fue empleado por los conquistadores españoles para invadir Perú, Bolivia, Chile y las pampas cordilleranas argentinas. El famoso «Camino del Inca» que une la ciudad de Cuzco con el sitio arqueológico de Machu Picchu, es solo una parte mínima y tangencial de la gigantesca red de caminos incas

Se ha demostrado, a través de los años y de varios estudios, que es de vital importancia para el crecimiento y desarrollo económico de un país, una adecuada infraestructura vial que actualmente en Colombia se encuentra limitada en comparación con otros países en vía de desarrollo. El contar con una infraestructura adecuada en un país permite el intercambio constante de productos, gracias al rápido desplazamiento, aportando una considerable disminución en tiempo y costo.

¹ Tomado al pie de la letra de (Assadourian, 1983)

Colombia ha sufrido por muchos años, por el tema de la movilización por carretera, no solo por su deterioro, sino también por el lento desarrollo de las obras que se iniciaron a partir de los años 50. Contando también con el aumento de vehículos causado por la recuperación de la economía en el periodo de posguerra, lo cual comenzó a demandar más carreteras y por ende un constante mantenimiento vial.

Durante las últimas décadas la mayoría de los recursos de inversión en infraestructura vial de los países en desarrollo en general, y de Colombia en particular, se ha concentrado en la construcción y conservación de los corredores viales principales. Esta priorización ha generado un rezago en el desarrollo relativo de las redes vasculares. En los últimos años, por ejemplo, la banca multilateral ha iniciado la financiación de programas para la intervención en redes vasculares. Lo ideal es lograr un desarrollo equilibrado de las redes principales, secundarias y terciarias que tenga en cuenta las necesidades no sólo de inversión sino también de mantenimiento.

Según (Prieto, Rodrigo, 2003) Entre 1950 y 1958 se construyeron y repararon cerca de 4.600 Km de vías otorgando al sistema vial como principal instrumento de integración de mercados, así que se proyectaron más obras para conectar vías regionales, generando un gran desarrollo durante el periodo de 1960 – 1974 en la malla vial que creció a una tasa del 2.6%, logrando la reparación del 60% y la construcción del 40% de vías pavimentadas, mientras el PIB lo hizo al 2.1 %, alcanzando una tasa promedio anual del 7%.

Como herramienta principal para el mejoramiento de la infraestructura vial, se utilizó la participación del capital privado, encargado de solucionar las deficiencias y la calidad de la

inversión pública en el sector, a través de concesiones analizadas y diferenciadas en tres generaciones por el documento (Planeación, 1997) Desarrollo vial e impacto fiscal del sistema de concesiones en Colombia (2008).

De 1994-1997 se dio inicio a la primera generación que desafortunadamente presentó fallas en la ejecución de los contratos, donde el INVIAS tuvo una cuota importante de responsabilidad por no entregar de manera oportuna los predios a los concesionarios, ni establecer fechas límites para la expedición de las licencias ambientales y plazos de licitaciones cortos ocasionando retrasos en las obras.

Y sigue el documento, la segunda generación (1999-2001) intentó subsanar las fallas de la primera generación mediante la identificación de problemas y propuestas de corrección, pero se vio afectada debido a la deficiente estructuración de los contratos y la gestión predial del INVIAS que en los diseños preliminares usó predios agrícolas e industriales que tuvieron que ser reemplazados por diseños definitivos retrasando nuevamente la entrega.

Durante la tercera generación (2002-2007) se habla de la creación de vías que permiten la comunicación entre centros de producción, consumo, distribución y comercialización, para mejorar la productividad y la competitividad de la malla vial y los índices de exportación del país. Esta etapa logró grandes avances a comparación de las anteriores debido a la disposición de mejores instrumentos de evaluación y presupuesto de riesgos.

Es importante traer a colación el estudio realizado por el Instituto de Desarrollo Urbano, donde se extrae que en Diciembre de 2011 la malla vial de Bogotá logró alcanzar 15.275,8 Km carril de los cuales el 94.24% correspondieron al Subsistema Vial y el 5.76% al Subsistema de

Transporte (Troncales de Transmilenio), según informe del IDU, del cual se pudo identificar en mal estado del 62% de la Malla Vial Local, el 53% de la Malla Vial Intermedia y el 12% de la Malla Vial Arterial (Urbanos, 2007) diagnóstico realizado por el Sistema de Movilidad Subsistema Vial de Bogotá D.C. (2011).

4.1.3. Medio ambiente

Hablar de medio ambiente nos remonta a pensar en el estadio de desarrollo del ser humano donde el Homo sapiens utiliza su capacidad para transformar el medio de acuerdo con sus necesidades lo cual le procura un entendimiento del cuidado y estética de su medio geográfico modificado artificialmente.

Asegura (Martínez Pérez, 2010) que aunque los primeros humanos sin duda vivieron más o menos en armonía con el medio ambiente, como los demás animales, su alejamiento de la vida salvaje comenzó en la prehistoria, con la primera revolución agrícola. La capacidad de controlar y usar el fuego les permitió modificar o eliminar la vegetación natural, y la domesticación y pastoreo de animales herbívoros llevó al sobrepastoreo y a la erosión del suelo. El cultivo de plantas originó también la destrucción de la vegetación natural para hacer hueco a las cosechas y la demanda de leña condujo a la denudación de montañas y al agotamiento de bosques enteros.

Continua sustentando que, mientras las poblaciones humanas siguieron siendo pequeñas y su tecnología modesta, su impacto sobre el medio ambiente fue solamente local. No obstante, al ir creciendo la población y mejorando y aumentando la tecnología, aparecieron problemas más significativos y generalizados. El rápido avance tecnológico producido tras la edad media culminó en la Revolución Industrial, que trajo consigo el descubrimiento, uso y

explotación de los combustibles fósiles, así como la explotación intensiva de los recursos minerales de la Tierra.

Fue con la Revolución Industrial, cuando los seres humanos empezaron realmente a cambiar la faz del planeta, la naturaleza de su atmósfera y la calidad de su agua. Hoy, la demanda sin precedentes a la que el rápido crecimiento de la población humana y el desarrollo tecnológico someten al medio ambiente está produciendo un declive cada vez más acelerado en la calidad de éste y en su capacidad para sustentar la vida.

Las perspectivas de futuro, en lo que al medio ambiente se refiere son poco claras. A pesar de los cambios económicos y políticos, el interés y la preocupación por el medio ambiente aún es importante. La calidad del aire ha mejorado, pero están pendientes de solución y requieren una acción coordinada de los problemas.

En prospectiva y para citar el caso puntual de la localidad de Teusaquillo, se hace imperativo que la administración pública, gestione y direcciona recursos para el manejo y control del saneamiento del medio ambiente redundando en proyectos en virtud de la comunidad local y los transeúntes que a diario transitan por esta geografía.

No obstante, y con base en lo anterior; es comprensible que el problema burocrático en Colombia retrasa cualquier iniciativa de desarrollo, cuando no es que se evidencian nulos resultados de las promesas de campaña y de los cumplimientos de los planes de gobierno generados, lo que nos conduce a reflexionar sobre el paradigma de la gestión pública como un categórico de análisis para el presente trabajo.

4.1.4. *La gestión pública*

(Mayoral, 2017) plantea que la Gestión Pública se ha convertido en un elemento importante para la comparación y control del gasto público. Esto ha incrementado el interés general por desarrollar nuevas técnicas de gestión utilizables en dicho ámbito.

A lo largo de la Historia Universal, el Estado y por ende, la Administración Pública, en su desarrollo y actividad, han presentado esquemas peculiares sumamente interesantes que debemos valorarlos e interpretarlos con criterio realista y objetivo, en función de las épocas en que se han producido los acontecimientos, así como la mentalidad de las gentes que gobernaban y tuvieron la responsabilidad del país. En este sentido, es importante trazar a grandes rasgos algunas de las principales características del funcionamiento administrativo realizado en varias civilizaciones antiguas

Desde las más remotas sociedades aparece la administración, primero para regular la distribución de los escasos satisfactores que poseían los grupos humanos, y después con fines tributarios. Con el surgimiento y la expansión de los grandes imperios de la antigüedad, experimenta un salto cualitativo y cuantitativo, a efecto de adaptarse al manejo de las riquezas obtenidas mediante las guerras.

En la administración se encuentran antigua se encuentran muchos de los fundamentos administrativos de la actualidad y que pueden observarse en el código de Hammurabi, en el nuevo testamento, así como en la forma de conducir los asuntos en la antigua Grecia, Egipto, Roma y China, en donde se encuentran vestigios del proceso administrativo.

En la edad media Se presenta la descentralización del gobierno (con el debilitamiento del imperialismo romano), una notable evolución de las ideas administrativas, se consolidaron instituciones como la Iglesia católica que tuvo mucho interés para los estudios de la administración, debido a su peculiar forma de organización y de funcionamiento. En esta época la administración recibe un gran impulso cuando surgen en Italia, los fundamentos de la contabilidad moderna y las transacciones comerciales comienzan a racionalizarse.

En la edad moderna Prusia - Austria surge un movimiento administrativo conocidos como cameralistas que busca mejorar los sistemas administrativos usados en esa época. Hicieron énfasis en el desarrollo de algunos principios administrativos, como fueron, el de selección y adiestramiento de personal, especialización de funciones y el establecimiento de controles administrativos. Adam Smith, cimienta las bases de la economía, junto con conceptos como el principio de la división del trabajo, en un contexto de revolución industrial.

En la edad contemporánea, la administración científica de Taylor surgida en esta época cumplió a cabalidad con esa función, suministrándole las herramientas, técnicas necesarias para su expansión y desarrollo. Además implanta prácticas de mecanismos de administración, el pago por destajo la selección de personal y las características de los trabajos humanos.

Según el Manual de Contabilidad Pública (Pradas, 1999) *“las diferentes características de las entidades que componen el sector público justifican sus divergencias financieras y contables.”* Estos plantean que dependiendo del tipo de categoría de ente público de que se trate, el resultado contable puede ser un buen indicador para determinar su eficiencia interna, considerando en todos los casos, las restricciones que puede imponerles la Administración

Central, así como la influencia del impacto social que en algunas entidades adquiere una especial relevancia.

(Rodríguez, 2001) plantea, que el incremento de las necesidades sociales básicas que debe satisfacer el Estado, la disminución permanente de los recursos públicos para hacer frente a las mismas y los efectos de la globalización, han llevado a los ejecutores de la Administración Pública en general, a formular un replanteo operativo en los distintos modelos prestacionales de los servicios públicos, introduciendo la observancia de los principios de eficacia, eficiencia y economía en el desarrollo de sus actividades.

Por otro lado, Fernando Sánchez Mayora (1996) plantea que “el conocimiento de las *características de las entidades públicas es un aspecto fundamental para poder realizar un estudio riguroso de la Contabilidad Pública.*” De este modo identifica las características más importantes de la Contabilidad Pública, dadas por la dependencia política, el régimen presupuestario, los objetivos de cada entidad y por la diversidad de organizaciones y actividades

Dentro de este nuevo contexto se ve la prioridad de gestionar bien los procesos que intervienen en la creación uso y difusión del conocimiento en materia del categórico de la esencia de la vocación pública, ya que este se convierte en un trabajo primordial para una economía que se encuentra en constante cambio y en la cual los actores en conjunto trabajan para la búsqueda de alternativas de solución.

En conclusión, el desarrollo social, económico y ambiental son temas que se articulan dentro de un marco determinado tanto por factores externos como internos, debido a los cambios que se están presentando dentro del comportamiento del desarrollo económico y social, lo que

requiere un viro en la manera de capitalizar el conocimiento al interior de las organizaciones donde el paradigma del desarrollo es vinculante a los agentes y actores de la búsqueda de la felicidad a través del mejoramiento de las condiciones vitales como parte fundamental en la toma de decisiones, por estos motivos el conocimiento hace parte del capital intangible de una entidad o sector.

En Colombia podemos encontrar una infraestructura resguardada por la ley frente al tema del aparato de la gestión pública, es por eso que el autor de este trabajo ve pertinente mostrar este sistema legal como un aliado estratégico para que las partes más afectadas y vulnerables puedan acaserar a este conocimiento.

De acuerdo con la Personería de Bogotá, “...mediante la *Revisión de la Gestión se evidencia si las entidades de la Administración Distrital cumplen sus funciones institucionales, de manera eficaz, eficiente y oportuna, para mejorar la calidad de la vida de sus habitantes y reducir la pobreza de forma que avance hacia un desarrollo integral sostenible.*”

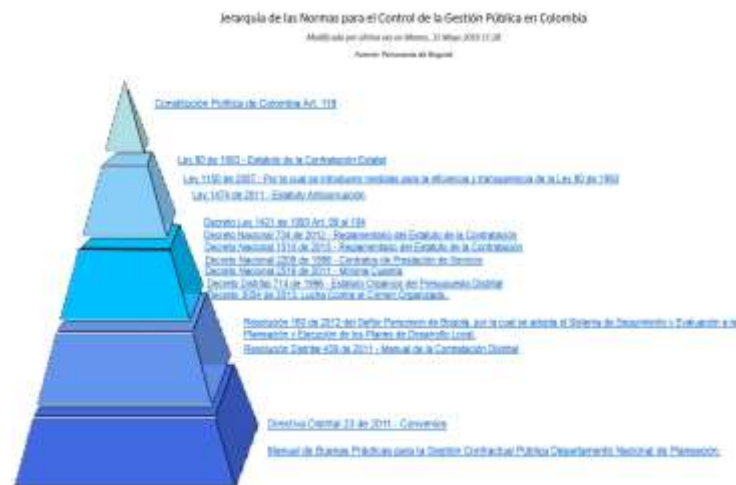


Imagen 2. Jerarquización para el control de la gestión pública en Colombia.

Fuente, personería de Bogotá

4.1.5. El problema de la inseguridad, caracterización de los puntos más vulnerables en la localidad de Teusaquillo en Bogotá.

La Localidad de Teusaquillo presenta una problemática bastante marcada frente al tema de la inseguridad en todos los flancos, pues, la delincuencia ha encontrado en este sector un descuidado escenario por parte de las autoridades locales, para asechar a los descuidados pobladores y transeúntes.

Según el Comandante de la Policía local, Mayor Arturo Vargas y el Edil Balbino Castaño, los delitos más frecuentes en la localidad trece, son el hurto de motos, hurto a bancos, a personas, establecimientos comerciales y a residencias los cuales se presentan desde las once de la mañana hasta las cuatro de la tarde, y en la noche, de ocho en adelante.

Incluso, se ha manifestado que el día de la semana en que más se incrementan los delitos es el lunes a la hora pico que es entre las seis y ocho de la noche. Aunque este año han bajado los índices de delincuencia común, en comparación con años anteriores, las estadísticas demuestran que no cesan delitos simples como lo es el hurto halado, el atraco y el uso de sustancias tóxicas para facilitar el hecho delincuenciales.

Constantemente en la calle 39 se ha ampliado la vigilancia de policías motorizados y las patrullas que rondan el sector, además el aumento de patrulleros bachilleres es considerable con respecto al refuerzo policial.

Los problemas socioeconómicos que existen en el país pueden llegar a afectar el desarrollo natural del individuo, y es ésta una de las razones por las cuales se disparan los índices de violencia e inseguridad, no sólo en la localidad de Teusaquillo sino en todas las ciudades

colombianas. De hecho los motivos que impulsan a que una persona opte por agredir y robar a otros no es más que el resultado de una serie de conflictos sociales que influyen en este comportamiento, lo asegura Renzo Corredor, psicólogo de la Pontificia Universidad Javeriana².

“El desempleo, la discriminación, la violencia rural, la pobreza y el conflicto armado colombiano son las razones principales por las que una persona se siente impulsada a cometer hechos delictivos” dice Corredor.

Ahora bien, en la localidad de Teusaquillo se decretó el 11 de agosto del 2002, la creación del Consejo Local de Seguridad con el fin de analizar periódicamente las conductas delincuenciales, para así poder atender mediante estrategias y planes las problemáticas sociales emergidas de la inseguridad. A este Consejo se le suman cuatro estamentos importantes como son el alcalde local, el comisario de familia de la localidad, el asesor jurídico de la alcaldía y el comandante de la Estación de Policía.

En dichas reuniones se supone que se plantean los Planes de Seguridad Anual de la localidad, además de mecanismos que ayudan a solucionar las problemáticas sobre este respecto.

Aun así, dicho consejo de seguridad demuestra cierta incapacidad de respuesta frente a la problemática, por lo que la percepción de inseguridad, no solo para los habitantes de este sector denunciadas a los diferentes medios, sino también para los mismos integrantes del gobierno local como por ejemplo las denuncias que ha hecho el concejal Julio César Acosta en el diario El Tiempo, cuando al realizar un recorrido por la localidad luego de recibir varias denuncias que le

² Respuesta del Maestro Renzo Corredor en los pasillos de la Universidad Javeriana marzo de 2017

llegaron a su despacho por parte de los lugareños, donde pone en alerta a las autoridades sobre el hurto frecuente de tapas de alcantarillas y del mobiliario de las viviendas.

“Es preocupante la inseguridad que actualmente vive Teusaquillo, la localidad viene siendo azotada por toda clase de vándalos y ladrones que no contentos con robar casas, apartamentos y a los propios habitantes están hurtando las tapas de las alcantarillas del sector y todo el mobiliario de las fachadas de las casas, tales como chapas, boca canales, rejas de seguridad, lámparas y en general todo aquello que pueda tener algún valor comercial”.

Siguiendo a Acosta, esta situación está generando pánico en la comunidad debido a la falta de solidaridad entre los mismos vecinos y la “falta de respuesta oportuna de las autoridades competentes”. Este recorrido por la localidad lo hizo atravesando los barrios Galerías, La Soledad y Palermo, en donde dice haber evidenciado “el abandono de las vías y la grave situación de inseguridad”. (*Miércoles 22 De febrero de 2017, Última Actualización: 3:32 Pm*).

De otro lado y para dar más contexto a los juicios y conceptos anteriores, podemos citar a (Munoz, 2017) donde se documentan algunos hechos noticiosos, que denuncian el estado de peligrosidad de esta localidad de Teusaquillo, allí nos señalan que “Estudiantes universitarios, académicos y comerciantes denuncian hurtos en la localidad de Teusaquillo. A pesar de que la policía está al tanto de la situación no han bajado los índices de delincuencia en dicha zona, por esto la comunidad está enfrentando la situación a través de denuncias, alarmas y trabajo en conjunto”

Y sigue el documento de Muñoz mencionando que en la calle 40 con carrera 14, al noroccidente del centro histórico de Bogotá, es donde los delitos como robos, secuestros,

paseos millonarios y muertes violentas se presentan con mayor frecuencia debido a la evidencia de altos ingresos entre sus residentes. La problemática se viene presentando desde al año 2002 en adelante.

Las horas de la noche son las que más se prestan para las intimidaciones y delitos por parte de algunos habitantes de la calle, milicias urbanas y delincuentes comunes hacia los residentes de la localidad y algunos transeúntes. Sin embargo, no fue el caso de una estudiante de la Fundación Universitaria INPAHU quien fue víctima de un robo con arma de fuego. La joven que se dirigía hacia la universidad en horas de la mañana hablando por celular, fue atacada por un ladrón que de inmediato le rapó uno de sus objetos mientras la intimidaba verbalmente.

Este caso es uno de los 30.000 que se presentan por año, según el Sistema Unificado de Información de Violencia y Delincuencia presentado en el 2003. La estadística más alta se presenta en hurtos a personas con 5596 casos denunciados, le siguen los hurtos a vehículos y comerciantes.

“Yo sé que hay mucha inseguridad en este lugar, pero creo que se ha disparado más desde que hay reinsertados viviendo en la localidad, además la zona genera miedo por el deterioro en las viviendas y en las calles”, comenta Edelmira Baquero, transeúnte frecuente del sector. A pesar de que esta localidad es considerada una de las más dotadas en términos de seguridad, pues cuenta con 9 CAI y una Estación de Policía, que está ubicada a tres cuadras sobre el río Arzobispo, en la calle 40 con carrera 14, sigue siendo el lugar donde justamente ocurren con más frecuencia todo tipo de delitos.

Es por eso que (Munoz, 2017), considera importante traer esta investigación con el fin de sustentar este trabajo y darle más contexto real ofrecido por investigadores inquietos por la misma observación.

4.1.5.1. ¿Cómo se prepara la comunidad para enfrentar a los delincuentes?

Miembros de la Fundación Universitaria INPAHU, comerciantes y residentes han unido fuerzas para combatir los diferentes delitos que ocurren en el día y la noche en la localidad trece de Bogotá, a través de un sistema de alarma comunitaria implementada por ellos mismos que se comunica directamente con el CAI.³ (Makondo Universal Espacio Latino, 2016)

No obstante, la comunidad se ha reunido periódicamente con la Policía logrando el uso adecuado del sistema de alarma comunitaria permitiendo que cualquier persona pueda alertar o avisar en el momento del delito, activando el sistema para que la policía emprenda acciones de manera inmediata.

El asesor de coordinación logística de INPAHU, Carlos Lobos, afirma que la universidad ha decidido contratar una empresa privada de seguridad que vigila el sector, “supervisores que realizan recorridos en motos, reforzados por seguridad externa canina que giran en torno a las sedes del claustro académico, además de convertirse en un apoyo de seguridad social a los residentes”. Para Lobos, la zona identificada como punto central para la delincuencia es el Río Arzobispo llamado comúnmente ‘el caño’, por este motivo “hemos focalizado un poco más la seguridad en ese sector, para que no ocurran más hechos contra los estudiantes que han manifestado ser atracados al salir de clases.

Incluso, alumnos de la institución han asegurado que hay un hombre que ronda la localidad mostrando sus atributos reproductivos, para intimidar no solo a mujeres sino también a

³ Importante investigación de un Ciudadano Preocupado

hombres, para esto también se ha implementado un dispositivo de seguridad que logre capturar a este agresor.

Por este y demás motivos de inseguridad, dentro de la universidad se ubicó a principios de año, un puesto de la policía en la sede principal para informar a los estudiantes y administrativos sobre cómo denunciar los robos y qué hacer en caso de ser víctima de ellos.

Entre tanto, para el sector comercial la situación se ha convertido en una problemática general, puesto que ellos son los segundos más afectados en hurtos como es el caso de Andrés Chitiva, vendedor de un centro de copiado ubicado en la zona universitaria, quien tuvo que presenciar un intento de robo cuando en un momento de descanso, dos hombres con supuestas intenciones de hacer una llamada intentaron robarle el celular el cual es utilizado dentro del mismo negocio. Por fortuna, ni las amenazas ni las provocaciones de estos hombres lo amedrentaron evitando el hurto.

La manera en que los comerciantes se enteran de los delitos que diariamente ocurren en la localidad, es a través de ellos mismos quienes en un acto de solidaridad, se unen para contrarrestar la situación.

4.1.5.2. Panorama de la inseguridad en Teusaquillo

Según el subintendente Jorge Reyes Serrato⁴, los delitos más frecuentes en la localidad trece, son el hurto de motos, hurto a bancos, personas, establecimientos comerciales y a

⁴ Se trata de un Subintendente de la policía Metropolitana de Bogotá asignado a la Estación de Teusaquillo y con quien el autor de este trabajo tuvo una charla sobre el tema de la Inseguridad de la Zona.

residencias los cuales se presentan desde las once de la mañana hasta las cuatro de la tarde, y en la noche, de ocho en adelante.

Incluso, se ha manifestado que el día de la semana en que más se incrementan los delitos es el lunes a la hora pico que es entre las seis y ocho de la noche. Aunque este año han bajado los índices de delincuencia común, en comparación con años anteriores, las estadísticas demuestran que no cesan delitos simples como lo es el hurto halado, el atraco y el uso de sustancias tóxicas para facilitar el hecho delincencial.

Constantemente en la calle 39 se ha ampliado la vigilancia de policías motorizados y las patrullas que rondan el sector, además el aumento de patrulleros bachilleres es considerable con respecto al refuerzo policial.

4.1.5.3. Objetos usados por los delincuentes:

“Es muy importante para nosotros que la ciudadanía conozca las acciones que la policía desarrolla para proteger la ciudad de hechos delictivos, pero además le reiteramos a la sociedad que todos están en la capacidad de denunciar cualquier hecho que atente contra la integridad física, mental y social de la capital colombiana” afirma el subintendente Reyes, quien asegura que el método correcto para ir eliminando la delincuencia es la denuncia y la participación efectiva y activa por parte de todos los sectores de la sociedad.

“Lo que no se debe hacer si la persona está siendo robada, es no atender contra la vida de él mismo exponiéndose con agresividad a que el robo se convierta en un acto de homicidio, en cambio lo que se recomienda es que la víctima debe entregar lo que el pida el delincuente sin ninguna oposición ya sea su billetera, celular u otros objetos que

tenga, pues después deberá dirigirse a plantear la denuncia con lo cual se inicia un proceso de búsqueda del agresor”, explica Reyes.

Los problemas socioeconómicos que existen en el país pueden llegar a afectar el desarrollo natural del individuo, y es ésta una de las razones por las cuales se disparan los índices de violencia e inseguridad, no sólo en la localidad de Teusaquillo sino en todas las ciudades colombianas. De hecho los motivos que impulsan a que una persona opte por agredir y robar a otros no es más que el resultado de una serie de conflictos sociales que influyen en este comportamiento, lo asegura Renzo Corredor, psicólogo de la Pontificia Universidad Javeriana.

“El desempleo, la discriminación, la violencia rural, la pobreza y el histórico conflicto armado colombiano son las razones principales por las que una persona se siente impulsada a cometer hechos delictivos” dice Corredor.

Ahora bien, en la localidad de Teusaquillo se decretó el 11 de agosto del 2002, la creación del Consejo Local de Seguridad con el fin de analizar periódicamente las conductas delincuenciales, para así poder atender mediante estrategias y planes las problemáticas sociales emergidas de la inseguridad.

A este Consejo se le suma la cantidad de integrantes que van desde el alcalde local hasta el comisario de familia de la localidad, pasando por el asesor jurídico de la alcaldía y el comandante de la Estación de Policía.

En dichas reuniones, se plantea el Plan de Seguridad Anual de la localidad, además de mecanismos que ayudan a solucionar las problemáticas.

4.1.5.4. Río Arzobispo: caño de inseguridad

El cuadro que pinta el actual Río Arzobispo está muy lejos de lo que alguna vez fue, además no es muy agradable no solo para los habitantes sino para los visitantes que al llegar allí no ven el río de aguas claras y puras que antes era. El cual era utilizado por los indígenas muiscas para bautizarse entre ellos. Su nombre viene en honor al fraile español Luis Zapata de Cárdenas.

Anteriormente el agua dulce y cristalina permitía que los indígenas pescaran y bebieran de las aguas; hoy en día el panorama no es el mismo ya que incluso este lugar se ha convertido en hogar de habitantes de la calle, consumo de drogas, orinal de taxistas y lavadero de carros. Por esta razón los habitantes lo han apodado “el caño”.



Dicho río viene desde los cerros noroccidentales de la capital, bordeando el Parque Nacional, después baja hacia la carrera 7a pasando por debajo de esta vía principal y surge nuevamente hacia el occidente, hasta la carrera 13 en donde nuevamente se entierra para atravesar la Avenida Caracas y desembocar finalmente en el río del Salitre.

Según la agencia de noticias de Teusaquillo algunos habitantes han planteado como solución el cierre del “caño”, taponándolo con concreto para hacer una ciclo ruta que beneficie a la comunidad estudiantil y residencial. Sin embargo, dicha solución no es posible ya que este canal es vital en el desarrollo fluvial de la ciudad, además del carácter histórico y cultural que lo enmarca.

De acuerdo con lo anterior el autor de este trabajo ha hecho el ejercicio de dar un recorrido por las diferentes zonas de la localidad evidenciando que efectivamente las denuncias guardan proporción con la realidad encontrada y lo que determina en definitiva un aliado estratégico para que los delincuentes encuentren burladeros para acometer sus actos criminales y lo que termina siendo el perfil del contexto geográfico de alta peligrosidad para los transeúntes que transitan este sector de Bogotá.

A continuación se presenta un listado de algunos de los puntos más peligrosos en materia de inseguridad que han de servir para que los grupos de interés tengan precaución en su paso por esta localidad:

4.1.5.5. Caracterización de los focos de inseguridad más relevantes en Teusaquillo

<i>Dirección – Tramo</i>	<i>Características</i>
<p>Calle 32 tramo Avenida Caracas - Carrera 18</p> 	<p><i>Las horas donde más se presentan atracos con arma blanca va desde las 6:30 a.m. hasta las 12 m y desde las 5:30 hasta las 10:30 p.m.</i></p> <p><i>En esta zona transitan estudiantes de Unipanamericana y trabajadores de organizaciones empresariales ubicadas en el sector de carrear 13 y alrededores.</i></p>
<p>Calles 38 entre Avenida Caracas y carrera 16</p> 	<p><i>En este sector la afluencia de estudiantes de varias Universidades se ven afectados por el acoso de los asaltantes que han encontrado un nicho bastante dotado de aparatos de cómputo y celulares, también se han presentado abusos sexuales contra mujeres y hasta ataques con ácido. Los atracos se han evidenciado en horas de la mañana y en la noche hasta las 10:30 p.m.</i></p>
<p>Tramo Rio Arzobispo desde Av. Caracas hasta Park Way</p>	<p><i>Es una zona muy peligrosa y poco</i></p>



custodiada por la fuerza pública, la policía efectúa algunas rondas pero los delincuentes ya saben cómo evadir el control.

Se han registrado un alto índice de atracos a cualquier hora del día, inclusive el año pasado se presentaron tres homicidios y varias personas heridas bajo la modalidad de atraco, pero los informes policiales los toman como “Riña Callejera”

Calle 44 entre carreras 15 y 17



Sector donde en las horas de la noche se presentan atracos y hurtos a partes de vehículos. La policía pocas veces pasa por este sector.

Amplio cuadrante - Tramo entre las calles 49 y 63 con carreras 15 y 24



El hurto a residencias es una flagelo que ataca tremendamente a la Localidad de Teusaquillo, los residentes han optado por cercar sus casas e instalar cámaras para poder efectuar las denuncias, es un sector bastante desolado lo que procura poca vigilancia y alto índice de transito de habitantes de la calle y consumo de drogas alucinógenas.

En horas de la noche se presentan atracos a residentes y asaltos en las entradas de sus casas.

Calle 45 carrera 19 hasta la carrera 30



Zona de alta peligrosidad para transeúntes después de las 6 p.m., la delincuencia vestida de indigencia es una de las modalidades más presentadas en este sector.

Las víctimas generalmente estudiantes de las academias musicales y universidades entre otras.

Tabla 1. Focos de inseguridad en Teusaquillo. Elaboración propia.

Con lo anterior se propone resaltar algunas noticias importantes registradas en la localidad de Teusaquillo y donde se evidencia que la delincuencia ha encontrado “cama” al observar que la policía metropolitana asignada a este sector, al parecer custodia solamente las zonas de más alta influencia correspondientes a las carreras 13 y 7. A este sector, las noticias las evidencias fotográficas halladas en el recorrido por la Localidad de Teusaquillo donde por lo general representan focos de concentración de la delincuencia.

4.1.5.6. Algunos casos noticiosos que sucedieron en la localidad de Teusaquillo

Una persona herida deja explosión en el sector de Teusaquillo, en Bogotá



Los hechos se presentaron sobre las 4 de la mañana en la calle 49 con carrera 16. Al menos 60 viviendas resultaron afectadas por la onda explosiva.

Anuncia recompensa por información sobre responsable de ataque con ácido a universitaria



Jenny Parillo se encuentra fuera de peligro pero permanece bajo monitoreo médico en el Hospital Simón Bolívar de Bogotá.

Ladrión con casa por cárcel fue capturado mientras analaba a un peatón en Bogotá



Una cámara de seguridad registró el momento en el que una patrulla motorizada de la Policía sorprende al delincuente, que tenía otros celulares en su poder.

Explosión de petardo en Teusaquillo solo dejó daños materiales



Bomberos de la estación de Chaginero realizan la remoción de vidrios en la zona afectada.

Los hechos se registraron frente a una entidad bancaria en el barrio La Sabiduría de la localidad de Teusaquillo, en Bogotá.

Vigilante que asistió a estudiante había sido denunciado por acoso sexual



"Un señor me ayudó a cogerlo. Ulloa se ría y me decía que había sido un accidente", dice la denunciante.

Alexander Ulloa, el hombre que aceptó haber accionado a una estudiante en la localidad de Teusaquillo en Bogotá, había sido denunciado por acoso sexual desde hace varios meses.

A pocas horas de ser liberado, hombre es recapturado



La Policía halló al hombre con tres armas, municiones y cables plásticos de amarre.

El paradero de una zona residencial de la localidad de Teusaquillo terminó en una persecución que dio con la recaptura de un hombre que horas antes había salido de la cárcel La Princesa de Bogotá, desde pagaba una pena por furto.

Regístran nuevo ataque con ácido en Bogotá



Un joven fue atacado por un habitante de calle en el sector de Teusaquillo.

Quemaduras de segundo y tercer grado fueron el resultado de una nueva modalidad de ataque con ácido de Bogotá por víctima Jhonny Moya, un estudiante de 19 años de la Universidad Panamericana.

Suspesto asesino de taxista podría pagar hasta 30 años



El hombre, quien presentaba grado 1 de embriaguez, al parecer también estaría drogado cuando ocurrió el hecho.

El hombre, quien ha sido identificado como Cristian Rivera López, de 25 años, aunque se presentó con tres puntitos blancos, es señalado de haber cometido el hecho José Raúl Torres, de 43 años, en Bogotá.

El hecho tuvo lugar el sábado en horas de la tarde en la localidad de Teusaquillo, cuando Rivera López, quien según Minimax Legal se



Macabro hallazgo: En bolsas negras encontraron extremidades cercenadas con una motosierra

El hallazgo se presentó en una de las esquinas de la carrera 24 con calle 26, sector de Teusaquillo, sobre las 3 de la mañana, en un paquete fueron encontradas partes humanas correspondientes a las extremidades inferiores, ya a las 9, se encontraron dos antebrazos en otro paquete abandonado a unas tres cuadras del primer sitio.

Tabla 2. Algunos de casos de víctimas en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia.

En conclusión, a este respecto, la Localidad de Teusaquillo muestra un constante transitar de estudiantes pertenecientes a los diferentes centros educativos que se localizan allí y como es sabido los aparatos electrónicos y dispositivos móviles son elementos de usanza que se ha vuelto común en los jóvenes y por lo que precisamente la delincuencia apunta en sus conciertos para materializar el atraco a mano armada y la intimidación.

También el sector presenta abundante actividad comercial y financiera, lo que perfila a los transeúntes como potenciales víctimas para el acoso sobre sus pertenencias y el fleteo, pero esta actividad está relativamente controlada por la fuerza pública a lo largo de la carrera 13 desde la calle 32 hasta la 60 donde colindando con Chapinero que también es punto de alto nivel delincencial.

4.1.6. La malla vial y la modernización de las ciudades

A manera de reflexión y para contrastar las conclusiones podemos aseverar que es ideal (para los ciudadanos) que la vocación de las autoridades locales destinaran ingentes esfuerzos para la modernización de esta Localidad tan importante para la ciudad de Bogotá, pero la

realidad es totalmente opuesta a los principios de Gestión Pública y de Intervención social, ya que el deterioro de la malla vial es este sector no se compadece de una buena oportunidad para la mejora de las condiciones ocio culturales de los habitantes y transeúntes de este importantísimo sector.

5. ANTECEDENTES DEL OBJETO DE ESTUDIO Y CONTEXTO DE LA LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO EN BOGOTÁ

Según el diccionario virtual de geografía, el concepto de localidad, es un concepto que se utiliza a nivel administrativo y geográfico para designar a determinado tipo de territorios y espacios que se caracterizan por tener algunos rasgos en común. (Geografía, 2016)

Como lo ha descrito (Cantú, 1975) En la Edad Media (Siglos V- XV) surge la palabra localidad a partir de la reorganización de los territorios europeos antes pertenecientes a las provincias del Imperio Romano luego de su caída. Ante la falta de un poder central que mantuviera el orden tal como ese imperio lo había hecho, muchas regiones de mayor o menor tamaño en Europa occidental comenzaron a organizarse con sus propios medios, ya sea a nivel administrativo, político y económico.

Y sigue Cantú, ...surgen las localidades que fueron en este momento pequeñas comunidades en las cuales una población se dedicaba principalmente a un tipo de actividad y cuyos habitantes poseían rasgos identitarios compartidos, es decir, símbolos oficiales, prácticas religiosas, formas de sociabilidad.

En la actualidad, la localidad ha variado mucho desde lo que fue esta primera forma. En este sentido, el principal cambio que una localidad actual puede presentar es el hecho de que hoy en día se compone de una población más numerosa, compuesta por varios barrios en el caso de Bogotá, aunque no en todos los casos.

El Diccionario Virtual ABC describe

“...las localidades hoy pueden también ser más grandes a nivel espacial e incluir varias aldeas o pueblos pequeños que cuentan con el mismo sistema administrativo y de gobierno para unir así varias jurisdicciones bajo un mismo centro. Sin embargo, las localidades comparten en gran medida con aquellas de la Edad Media el sentimiento de pertenencia a un espacio no sólo geográfico si no también cultural que determina la identidad de sus habitantes en gran modo”. (DefiniciónABC, 2017)

Reflexionando y acudiendo al contexto presentado en (Bogotá:Panorama Turístico de 12 Localidades, 2014), fue así como los conquistadores españoles llegaron a la Sabana de Bogotá, y al ver tan apacible pueblo, se quedaron asombrados al encontrar gente tan noble y tranquila al tiempo de estar rodeados de riquezas, estamos refiriéndonos a los muiscas que poblaban el altiplano de la Cordillera Oriental, correspondiente a los departamentos de Cundinamarca y Boyacá. Estas dos regiones estuvieron unidas y gobernadas por el zipa de Bacatá y el zipa de Hunza. Dependiendo de su actividad, Bacatá se trasladaba a diferentes lugares y llegaba específicamente a lo que hoy es Bogotá, en los alrededores de Teusaquillo⁵.

Teusacá significa “*cercado prestado*”. Era el lugar a donde venía el jerarca a pasar una temporada de vacaciones y aprovechaba los ratos libres para bañarse en la laguna del mismo nombre, que estaba ubicada en los actuales barrios Nicolás de Federmann, El Campin, Pablo VI (etapas I y II) y La Esmeralda.

Siguiendo la fuente de referencia, dentro de su historia, es de resaltar que la localidad de Teusaquillo está compuesta por diferentes tendencias arquitectónicas, donde prima lo clásico con la ciudad moderna dando una imagen llena de contraste, es importante anotar más que una reseña

⁵ Reseña tomada textualmente del documento citado

histórica del desarrollo de la localidad como centro histórico que es importante pero para la gestión de este proyecto cabe anotar más su desarrollo en el sector empresarial.

La localidad de Teusaquillo es un eje entre la ciudad de Bogotá, es de por sí en su historia un centro histórico enmarcado en frentes de ámbito social como parques, y centros de alto rendimiento por otra parte tiene dentro de su territorio un gran número de sedes políticas como también la sede del consejo de Bogotá.

El crecimiento de la ciudad de Bogotá, fue lento hasta bien entrado el siglo XX; hacia la década del veinte, comienza a crecer Teusaquillo como núcleo de residencia de las clases altas, que buscaban un ambiente más sano. Es posible que la dinámica de acercamiento de los núcleos poblacionales determinara el origen de los barrios que conforman la localidad.

Teusaquillo fue una de las localidades que marcó pauta para el urbanismo. En 1927, fue el sector residencial más elegante. En este espacio se consolidaron las mejores propuestas arquitectónicas de estilo inglés y se dieron cita arquitectos como Alberto Manrique Martín, Karl Brunner, Galindo Guerra y otros. Marcó una época importante en el urbanismo y la arquitectura capitalina. En su época fue el sector exclusivo de la ciudad, equivalente a los barrios San Fernando de Cali, Prado de Barranquilla y Poblado de Medellín. Con el transcurrir del tiempo, sus habitantes fueron desplazándose de sur a norte.

En el campo educativo, debemos mencionar la Universidad Nacional de Colombia, como uno de los más importantes proyectos de formación superior, que permitió la generación de modos de desarrollo y reflexión crítica en múltiples campos del conocimiento. Dicho proceso abarca disciplinas y profesiones como las ingenierías, las ciencias de la salud y las humanas, las

artes y las letras, que marcarían definitivamente a varias generaciones de colombianos empeñados en la construcción de un nuevo país. Parte de esta tradición iniciada por la Universidad Nacional se refleja en el hecho de que la localidad es hoy una de las más importantes oferentes en materia de educación superior pública y privada, para sectores medios y populares provenientes de distintos puntos de la ciudad y del país.

Hoy nos encontramos frente a una perspectiva. Por un lado, Teusaquillo cuenta con un importante patrimonio histórico, arquitectónico y urbanístico, que habla de la Bogotá que en la segunda década del siglo XX sufría una gran expansión, al trasladarse la clase alta capitalina a barrios residenciales ubicados al norte y noroccidente del viejo centro, que imponían un nuevo estilo de urbanización en serie, con una arquitectura que evocaba “nacionalismos” foráneos. Por otro lado, encontramos que Teusaquillo está sufriendo un cambio acelerado en el uso del suelo desplazando la vivienda, para instaurar el comercio y los servicios, debido a su ubicación céntrica.

Este proceso está signado por la falta de planeación y control urbanístico que, sumado a los intereses particulares y expoliadores de los individuos y empresas ocupantes, ha traído como consecuencia un gran deterioro del patrimonio arquitectónico y urbanístico de la localidad.

Con lo anterior, es de resaltar la importancia que tiene esta localidad para el balance del patrimonio arquitectónico de Colombia, por lo que es menester que al reconocer estas virtudes, se dé un trabajo de gestión para el cuidado, protección y embellecimiento de tan importante joya testigo de eventos históricos de magnífica importancia.

5.1. Conocimiento de la localidad de Teusaquillo en Bogotá

Indagando sobre la composición y división de la Localidad de Teusaquillo, (Mejia, 2013) La localidad de Teusaquillo, se divide en 88 barrios, organizados en 6 UPZ, y tiene una extensión de 1.419,3 Hectáreas (Ha) urbanas, de las cuales 149,86 se clasifican como áreas protegidas. La UPZ con mayor extensión de la localidad es Parque Simón Bolívar- CAN (399 Ha), seguida por Galerías (238 Ha), Teusaquillo (236 Ha) y La Esmeralda (193 Ha); las UPZ con menor extensión son Ciudad Salitre Oriental (181 Ha) y Quinta Paredes (174 Ha) (Teusaquillo, 2015).

Este sector ha presentado varios cambios a partir la gestión realizada en sus diferentes periodos administrativos desde la alcaldía menor, enfatizando la importancia dentro del desarrollo de la ciudad, debido a que por su ubicación geográfica determinada en sector céntrico y por ser la interconexión con los diferentes sectores de la ciudad.

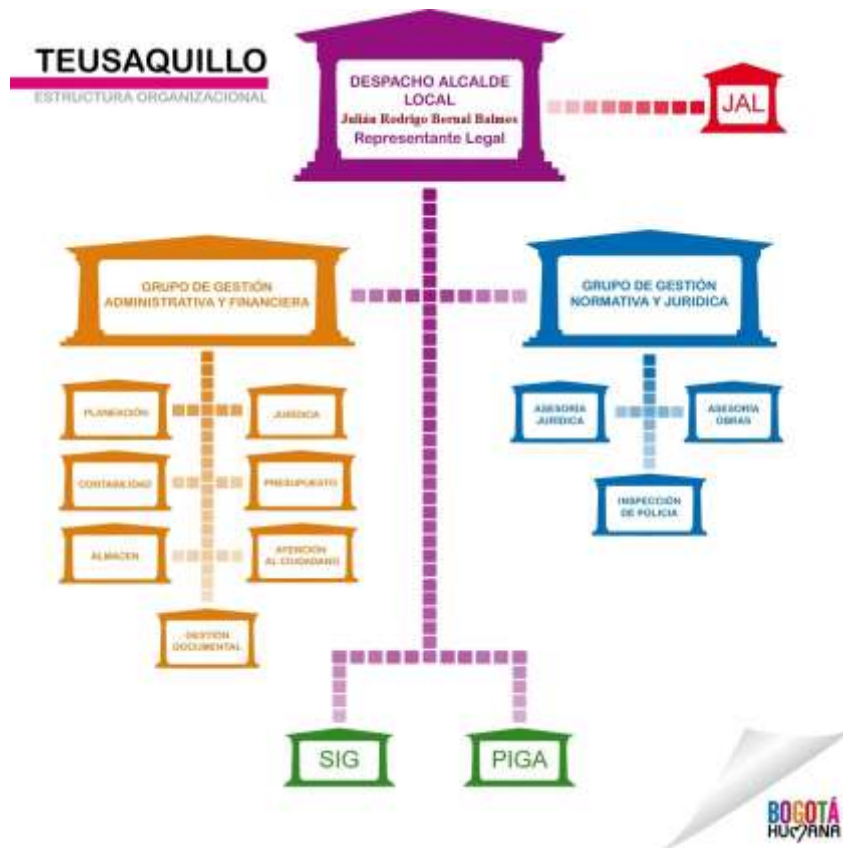
De acuerdo a los planes de gobierno y el direccionamiento estratégico de la Alcaldía Local de Teusaquillo apunta al aseguramiento de un trabajo de desarrollo social y económico basado en un plan de armonía democrática.

Misión (Alcaldía Local de Teusaquillo, 2016): “Lideramos la gestión política distrital, el desarrollo local y la formulación e implementación de políticas públicas de convivencia, seguridad, derechos humanos y acceso a la justicia; garantizando la gobernabilidad y la cultura democrática con participación, transparencia, inclusión y sostenibilidad para lograr una Bogotá más humana.”. (Alcaldía local, 2016)

En la Visión de la Localidad de Teusaquillo se menciona que esta entidad ha de ser reconocida por ser *garante del ejercicio de los derechos y las libertades individuales y colectivas*, con localidades fortalecidas y descentralizadas *que promueven la convivencia, la seguridad, la democracia, la inclusión y el desarrollo humano, con transparencia, excelencia en la gestión y en su talento humano.*” (Alcaldía local, 2017).

Es notable que la voluntad política por parte de la administración, guarda proporciones importantes con la determinación de recuperar la confianza de los habitantes y el resguardo de una geografía y arquitectura estética, importante para Bogotá.

Imagen 3. Organigrama Alcaldía Local



Fuente: Alcaldía Mayor de Bogotá. Septiembre de 2017

Como podemos observar, el representante legal de la Localidad de Teusaquillo es el gerente responsable de ante la ley y ante la comunidad, de gestionar y dar solución a los programas de atención para mejorar las condiciones y la calidad de vida de los ciudadanos que por alguna razón, frecuentan o habitan la zona.



Imagen 4: Alcalde local de Teusaquillo - Fuente: alcaldía local de Teusaquillo

En el organigrama anterior se logra observar el orden jerárquico de la alcaldía local de Teusaquillo, tiene bajo la dirección del alcalde local (2016-20019) Julián Rodrigo Bernal Balmes, Politólogo, Especialista en Gobierno y Gestión del Desarrollo Regional y Municipal, estudiante de Maestría en Dirección del Desarrollo Local con dos grupos de trabajo fortalecidos en la gestión en la línea administrativa y Financiera, y la rama jurídica y de autoridades de control a la disciplina social y su respectiva Junta Administradora.

Datos actualizados a 15 de marzo (El Tiempo, 2017) nos indican que este servidor fue acusado de cometer delitos contra la administración pública y en este momento está bajo custodia penal y se le adelantan procesos judiciales.

5.1.1. Antecedentes de los planes de gestión local

La ejecución en el año 2012 del Plan de Desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas para la localidad de Teusaquillo 2009-2012 “**Teusaquillo positiva**: más allá de lo local” se enmarcó en la necesidad de avanzar decididamente en la inclusión social de todos sus

habitantes y en la construcción de una localidad más justa, solidaria y fraterna, en esta medida el reto para este año se constituyó en lograr que, sin desdibujar las metas y las apuestas del Plan de Desarrollo de la Bogotá positiva, se estructuraran proyectos que marcarán el camino para materializar los objetivos de la Bogotá Humana, para la cual se desarrollaron temas referentes a la movilidad como garantía de accesibilidad para la comunidad, seguridad y convivencia como procesos de corresponsabilidad entre la comunidad y las autoridades, se discutieron las acciones preventivas y de garantía de los derechos básicos a la población vulnerable de acuerdo a los diferentes segmentos poblacionales y sus necesidades, generándose estrategias de productividad encaminadas a fortalecer las iniciativas y procesos de emprendimiento local y la participación comunitaria como base de la construcción de la localidad.

Si nos fijamos, las diferentes administraciones de la Localidad de Teusaquillo, han demostrado interés, (o por lo menos en papel), en “ganarle” al problema de la movilidad, el aseguramiento de los derechos al cuidado de la vida y de los bienes y al desarrollo y fortalecimiento del desarrollo empresarial, entonces surge el cuestionamiento, *¿qué es lo que realmente está pasando con estas promesas políticas?*

Por otra parte, en el Plan de Desarrollo Local de Teusaquillo 2012-2016 “Bogotá Humana: Teusaquillo, territorio de Vida” se garantiza a los habitantes, tanto residentes como flotantes de la localidad, la seguridad ciudadana, inclusión, participación, goce, use y disfrute de derechos, de la mano del avance, cultural, patrimonial, ambiental, social, económico y participativo; una localidad que con enfoque diferencial y poblacional respeta la vida y el ambiente, con prácticas culturales, educativas y comunitarias; que define acciones en la administración ética y transparente, que potencia la enorme riqueza arquitectónica, histórica,

ambiental, cultural, turística y simbólica y que caracteriza nuestro territorio para la cual se abordaron temas relevantes a la movilidad Humana, el proyecto de “Basura Cero”, también lo referente a temas de territorios de vida y paz con prevención del delito en trabajo conjunto entre comunidad y policía. Otro punto de la agenda se ha referido a la Bogotá Humana y ambientalmente saludable, tema que tuvo mucho eco en los murmullos de los participantes, así como la propuesta de recuperación, rehabilitación y restauración de la estructura ecológica principal y de los espacios de agua.

Entre otros temas de la agenda cabe mencionar que, la comunidad y vecindad demandan atención sobre:

- ✓ Garantía del Desarrollo Integral de la primera infancia.
- ✓ Territorios saludables y Red de Salud para la vida desde la diversidad.
- ✓ Construcción de saberes, educación incluyente, diversa y de calidad para disfrutar y aprender.
- ✓ Bogotá Humana con Igualdad de oportunidades y equidad de género para las mujeres.
- ✓ Lucha contra distintos tipos de discriminación y violencias por condición, situación, identidad, diferencia, diversidad o etapa del ciclo vital.
- ✓ Bogotá un territorio que defiende, protege y promueve los Derechos Humanos.
- ✓ Ejercicio de las libertades culturales y deportivas.
- ✓ Gestión Integral de Riesgos.
- ✓ Fortalecimiento de la función Administrativa y Desarrollo Institucional.

Como se puede apreciar en los dos anteriores planes de gobierno local se distinguen varias promesas políticas encaminadas a intervenir el tema de la movilidad pero no mencionan

para nada el tema del mejoramiento e intervención de la malla vial, al mismo tiempo que no se presentan claramente los planes de ataque contra la inseguridad y el medio ambiente.

Pero no contentos con el desempeño de los anteriores planes de gobierno local, en la actualidad se está desarrollando el plan de desarrollo Teusaquillo 2017 – 2019 bajo el Eje Central “**Gobierno Legítimo y Eficiente**” (Bogotá para Todos, 2016) llamado así, seguramente respondiendo a que ya han sido varias personas judicializadas por delitos contra la administración pública y es menester hacer campaña para recuperar la confianza de la gente y es seguro con la visita del Papa Francisco, movilice acciones para reestablecer el cuidado y protección de esta localidad tan golpeada actualmente por la inseguridad, el deterioro de la malla vial y la mala gestión de los residuos sólidos.

5.1.2. Educación

Reflexionando un poco observamos que la Localidad de Teusaquillo puede considerarse una Ciudad Universitaria. Allí se encuentra la sede de Bogotá de la Universidad Nacional. Insigne institución de la historia académica universitaria y científica de Colombia. También un destacado sector de instituciones universitarias en el barrio Palermo alrededor de la calle Cuarenta y cinco donde se encuentran una diversidad de universidades institución de educación media entre otras.

Esto permite distinguir que desde los planes de seguridad que deben ser activados en la localidad, han de estar encaminados a la protección y apoyo a los estudiantes que transitan por la zona, pero esto ya será tratado más adelante en otro apartado.

Testimonios de estudiantes de la Universidad Nacional de Colombia, Javeriana, IMPAHU, Piloto de Colombia, Cooperativa de Colombia, la INDOAMERICANA, La Universidad Católica entre otros centros, se preocupan porque algunos han sido asaltados a mano armada, otros han visto atracos y otros temen transitar libremente por algunas zonas dominadas por delincuentes peligrosos que en ocasiones han causado lesiones personales con arma blanca y hasta de fuego.

5.1.3. Economía

La localidad de Teusaquillo cuenta con un entorno que le permite desarrollar actividades que tienen que ver con el área financiera y de servicios y de igual manera se ha creado un importante centro de comercio.

Empresarialmente está compuesta en su mayoría por mipymes según datos del observatorio económico de la cámara de comercio de Bogotá.

Este contexto hace que los delincuentes encuentren un nicho importante para conseguir la materialidad de sus actos mafiosos.

5.1.4. Transporte

Las más importantes vías de Teusaquillo son la carrera 68, la calle 63, la calle 53, la carrera 24, la avenida El Dorado, una parte de la avenida de la Esperanza, la calle 26 la avenida NQS y la avenida Caracas. En sus principales vías cuenta con rutas de servicio público de Buses,

Busetas, Colectivos y TransMilenio que llegan a todos los barrios de la localidad y la comunican con toda la ciudad.

Lo anterior hace que esta localidad se distinga como una de las más importantes a nivel Bogotá donde confluyen a diario miles de personas que guardan relación directa con la productividad empresarial.

5.1.5. La Seguridad

Los Centros de Atención Inmediata (CAI), Previenen y resuelven los conflictos que surgen de las relaciones entre ciudadanos y todas aquellas situaciones que afectan la tranquilidad, la seguridad, la salubridad y la moralidad de las personas. ***Existe un CAI en cada UPZ*** y la Policía Nacional ha hecho frente en la implementación de 36 cuadrantes que ayudan a una mejor cobertura en la localidad y una iniciativa de cambio, adicional se concientizan a los ciudadanos por mantener una localidad limpia y sociocultural.

Con base en lo anterior y a modo de observación debemos anotar que Dependiendo de la extensión del cuadrante y su problemática, algunos tendrán 20 uniformados, otros 26 y hasta 32 dependiendo el sector y la masa demográfica. Lo que significa que la localidad cuenta aproximadamente con 1008 unidades policiales divididas en tres turnos para atender la seguridad de ***137.641*** habitantes sumado a esto actualmente la localidad recibe de manera flotante cerca de ***400.000 personas a diario*** aproximadamente, lo que da como resultado 336 policías atendiendo un sector de una magnitud bastante extensa 1421 hectáreas y con un nivel de concentración de delincuencia impresionante, serían más o menos 9 o 10 policías por cada cuadrante, este es un número que no se compadece para atender el alto índice de delincuencia en la localidad. A cada

unidad policial le corresponde ofrecerles seguridad a 1600 personas ya sea que estén en su morada, en su oficina, en su local comercial, en su lugar de estudio o lugar de trabajo, este dato es una inconformidad frente a los estándares obligados por Naciones Unidas, aun así, ninguna autoridad actúa y la situación tiende a empeorar dejando resumido el tema, al popular adagio de “...no dar papaya”

Según fuentes (Periodico el Tiempo, 2016) la inseguridad en Bogotá ascendió de un 41% en 2016 a un 50% en el presente año.

“En 11 por ciento se incrementó la percepción de la gente de que el barrio donde vive es seguro, pero en cambio aumentó 9 puntos el de las personas que opinan que la inseguridad de la ciudad aumentó en el último año.

Esta es una de las principales conclusiones de la Encuesta de Percepción y Victimización de la Cámara de Comercio de Bogotá, que encuestó a 8.749 personas entre el 13 de junio y el 10 de agosto del 2017.

Los resultados muestran contrastes en las respuestas de los ciudadanos: por ejemplo, bajó en 22 por ciento la percepción de inseguridad en las calles y subió en los parques al pasar del 29 al 39 por ciento.

Hoy el porcentaje de personas que considera que la ciudad es insegura está en 50 por ciento. En el 2016 este indicador estaba en 41.

En la encuesta resaltó la preocupación de los ciudadanos por la inseguridad en los puentes peatonales (25 por ciento) y en las calles (23 por ciento).

El 50 por ciento de los encuestados percibe que la inseguridad en el transporte público ha aumentado, frente a un 43 por ciento que asegura que sigue igual y un 7 por ciento que dice que ha mejorado.

Los encuestados consideraron que TransMilenio sigue siendo un lugar inseguro, y señalaron que la operación del sistema (congestión, baja frecuencia y restricción de horarios) es la razón más relevante, con un 51 por ciento”.

Con base en lo anterior podemos deducir que aunque las autoridades distritales y locales han tenido conocimiento de la problemática de seguridad, no han materializado el éxito de la reducción de esos índices concentrados de delincuencia que se incrementa cada día sin solución aparente.

5.1.6. Infraestructura urbana

En documento entregado por la Alcaldía local (Alcaldía Local de Teusaquillo - Secretaría de Desarrollo Económico, 2015), encontramos que los proyectos de infraestructura son aquellos que tienen un impacto directo sobre la productividad como: la inversión pública en infraestructura en el sistema de movilidad y el espacio público, La infraestructura vial existente en Teusaquillo representa el 5,13% de la malla vial de la ciudad, que equivale a 742 kilómetros carril de vía. Es decir, ocupa en su total de malla vial el decimoprimer puesto entre las localidades de Bogotá, seguida en extensión por localidades de Usme (671 km/carril) y Fontibón (650 km/carril).

Tomando como referencia el documento presentado por (El Empresario, 2016) que asegura que...

...es así como Teusaquillo se beneficia con el sistema Transmilenio, porque dispone de dos vías que pertenece a la red: la avenida Caracas y la NQS o avenida carrera 30. Sin embargo, la localidad carece de rutas de buses alimentadores que transporten la población de los barrios al sistema. Así mismo, a la localidad la atraviesan vías como avenida calle 26, la avenida de la Esperanza, la avenida carrera 68 o avenida del Congreso Eucarístico, la avenida calle 63 o avenida José Celestino Mutis, la avenida calle 53 o avenida Pablo VI, la avenida calle 45 o avenida Francisco Miranda, la avenida Ferrocarril de Occidente, la avenida de las Américas, la avenida Pedro León

Trabuchy, la avenida carrera 50 o avenida Batallón Caldas, la avenida carrera 24 o avenida General Santander, la avenida Carrera 17 o avenida Mariscal de Sucre. Según el Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, en el año 2005, el 74% de las vías de la localidad se encuentran en deterioro. El 34% se encuentra en mal estado y el 40% en estado regular. Si se compara con el resto de la ciudad, Teusaquillo se encuentra en el decimoprimer lugar en el grado de deterioro de las vías. Los parques zonales cuentan con mobiliario urbano, canchas deportivas, zonas de juegos infantiles, espacios verdes arborizados y senderos peatonales. En Teusaquillo, se localiza el parque zonal Nicolás de Federmann⁶

Con lo anterior podríamos deducir que la inversión para el mantenimiento de la malla vial de Teusaquillo ha sido insuficiente considerando que desde el año 2005 al menos más de la tercera parte de total de los corredores viales, están en mal estado y hoy en pleno 2017 no se demuestra una patente inversión frente a este aspecto.

5.1.7. Delimitación y caracterización contextual

La siguiente gráfica muestra la localización de Teusaquillo, sus límites, Unidades de Planeación Zonal, UPZ, vías principales, áreas protegidas y zonas verdes, sitios de interés e hidrografía en resumen a lo anteriormente mencionado.

⁶ Tomado al pie de la letra del documento citado

Imagen 53. Mapa de la Localidad de Teusaquillo



Fuente: Oficina Asesora de Planeación – SED

Continuando con la indagación, encontramos que algunos barrios de Teusaquillo son La Magdalena, La Soledad, Cundinamarca, Palermo, Armenia, Galerías, El Campin, Nuevo Campin, Quesada, Belalcázar, Nicolás de Federmann, Rafael Núñez, la Ciudad Universitaria, Acevedo Tejada, Quinta Paredes, La Esmeralda, Pablo VI, Quirinal, San Luis, Simón Bolívar, Ortezal, Camavieja, Gran América, Ciudad Salitre Oriental, El Salitre-Greco y el CAN (Centro Administrativo Nacional).

De acuerdo con (Localidad de Teusaquillo - Secretaria de Planeación, 2015) en relación con los usos actuales del suelo, de las seis UPZ cinco son predominantemente residenciales (Ciudad Salitre, Quinta Paredes, La Esmeralda, Teusaquillo y Galerías); y una de tipo predominantemente dotacional, UPZ Parque Simón Bolívar.6 De igual forma, en Teusaquillo hay 74.318 predios, de los cuales 63.296 son residenciales, equivalentes a un 85 % y 11.022 que es el 15% restante que corresponde a zonas no residenciales como locales comerciales, bares, discotecas, institutos, universidades, oficinas etc.

Y sigue, hoy en día La localidad es sede de importantes instituciones distritales, nacionales y algunas entidades internacionales. La función residencial con la que inicialmente fue fundada ha sido diversificada por actividades comerciales y de servicios, las cuales han entrado a ocupar sectores residenciales con patrimonio histórico importante y que representan un período del desarrollo urbano y arquitectónico de la ciudad.

Según el documento (Disfrutando mi Localidad , 2016) El 70% del patrimonio de interés cultural del Distrito Capital está en la localidad Teusaquillo, este incluye un conjunto de 17 edificios en el campus de la Universidad Nacional declarados Monumento Nacional; el Templo Eucarístico que recibió al Papa Pablo VI en la Avenida 68 dentro del Parque Simón Bolívar; la casa de Jorge Eliécer Gaitán y el Centro Urbano Antonio Nariño. Asimismo tienen una reglamentación especial de conservación los barrios Parkway, Palermo, La Magdalena, Teusaquillo, Armenia y La Soledad.

Con tal información es de presumir que Teusaquillo es lugar de oportunidades para el desarrollo económico y social contando con tan diverso escenario que en alianza estratégica por parte de las autoridades y con un trabajo bien articulado, se podrían generar hechos que enaltezcan y exalten esta zona convirtiéndola en una de las localidades más importantes de la capital.

6. MARCO METODOLÓGICO

La presente investigación tiene un enfoque mixto pues aquí se integran los *métodos cualitativo y cuantitativo* conservando sus estructuras y procedimientos para obtener una imagen más completa del fenómeno estudiado, utilizando datos numéricos, verbales, textuales, simbólicos y de otros tipos. (Máximo Sequeira Alemán, 2014). Es a su vez una investigación inductiva- deductiva basada en la lógica y en la observación de hechos particulares, partiendo de lo general a lo específico o viceversa, según la perspectiva desde la cual se estudia cada variable.

Se representan realidades de naturaleza objetiva (cuantitativa) y subjetiva (cualitativa) en esta investigación. Se puede hablar de *realidades objetivas* al referirse al territorio ocupado por la localidad de Teusaquillo, sus calles, sus parques, sus habitantes, la población flotante; las *realidades subjetivas* son los problemas que se presentan en temas de seguridad, disposición de residuos sólidos y movilidad y su incidencia en el desarrollo económico y social de la localidad.

La encuesta es el instrumento de recolección y medición cuantitativa de datos utilizado en este proyecto investigativo y está orientada a la valoración de las variables trabajadas referentes a seguridad, disposición de residuos sólidos y calidad de la malla vial y su incidencia en el desarrollo social y económico de la localidad de Teusaquillo desde la mirada de personas que viven, trabajan, estudian o simplemente transitan por la zona.

El trabajo de campo también tiene un papel importante en la investigación pues a través de esta técnica de recolección de datos se hace observación y se recopila información visual (fotografías) que pueden determinar cuál de los problemas especificados, es el que más incide en el desarrollo social y económico de la localidad de Teusaquillo en Bogotá D.C.

La población escogida para la realización del presente trabajo de investigación, son los **137.641** habitantes moradores y sumado a estos, la población flotante que según fuentes, son cerca de **400.000 personas** que a diario circulan por la zona, pues allí están sus lugares de trabajo o estudio etc.

La localidad número 13 de Teusaquillo es el sujeto de estudio, ubicada en el área céntrica de la ciudad de Bogotá D.C., una zona urbanizada casi en su totalidad donde se pueden encontrar parques metropolitanos, escenarios deportivos, universidades, oficinas, entidades del orden estatal y distrital, y una amplia franja de casas y complejos habitacionales.

La muestra tomada para recopilar la información necesaria para el desarrollo de esta investigación son 300 personas entre las cuales hay habitantes de la localidad, personas que laboran o estudian allí, y población flotante que recurrentemente se desplaza por esta zona.

7. DIAGNÓSTICO DE LA LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO

Como se mencionó en el apartado anterior, para realizar el estado situacional de la Localidad de Teusaquillo de Bogotá, se realizaron varias salidas de campo con el propósito de documentar un álbum fotográfico que muestre la veracidad y contraste de los resultados de percepción de la comunidad y sus transeúntes. Seguido a esto, se diseñó una encuesta a través de la aplicación de Google la cual fue compartida a personas que tienen alguna relación con la localidad.

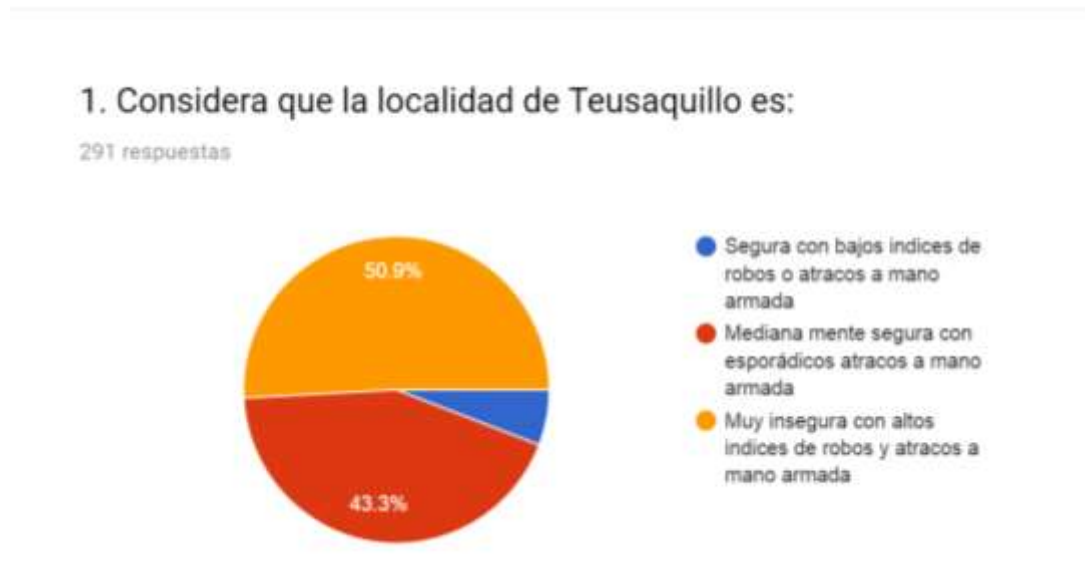
A partir de la encuesta aplicada y el recorrido hecho por la localidad de Teusaquillo en la ciudad de Bogotá D.C., se puede establecer que el deterioro de la malla vial, la inseguridad y la disposición de residuos sólidos si han tenido una incidencia negativa en el desarrollo social y económico de la zona lo cual se verá reflejado a continuación en los siguientes subtítulos de este documento.

7.1. Diagnóstico a las variables de definición de la investigación

Para la caracterización del imaginario de las personas que frecuentan o habitan la localidad de Teusaquillo existe una relación intrínseca entre el contexto que se vive en la zona y la realidad que se representa a partir de 15 preguntas que se hacen a través de una encuesta. Para medir la variable de seguridad de la zona, se hicieron las siguientes ocho preguntas para determinar el grado en que ésta se perciben por parte las personas en la zona, luego cuatro preguntas para analizar la percepción sobre el manejo y gestión de los residuos sólidos para finalmente terminar examinando la opinión de la gente sobre el estado de la malla vial en esta localidad.



Pregunta N° 1. ¿Usted considera que la localidad de Teusaquillo es segura, medianamente insegura o insegura?



Gráfica 1. Percepción de la seguridad en la localidad 13 Teusaquillo. Elaboración propia

De las 300 personas encuestadas y teniendo en cuenta que el robo a mano armada y el raponazo son las modalidades más usadas por los delincuentes, el 5.8% de los encuestados opinan que la localidad presenta bajos índices de inseguridad, mientras que para el 43.3% de las personas encuestadas la localidad es medianamente insegura con esporádicos atracos, en cambio para el 50.9 % de los 300 encuestados opinan que la localidad presenta un alto índice de inseguridad.

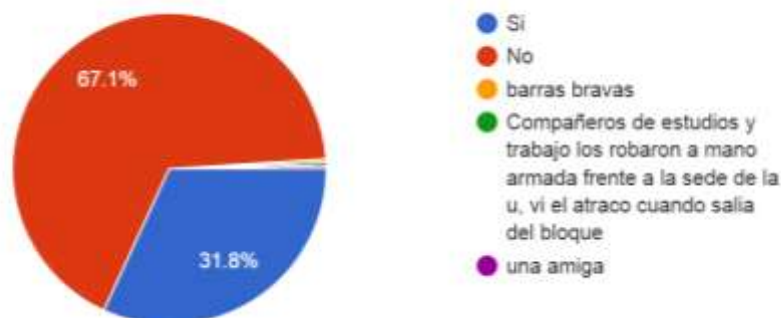
De lo anterior podemos inferir que las autoridades locales han de tener en cuenta que este nivel de percepción para hacer ajustes en los planes de seguridad.



Pregunta N° 2. ¿Usted ha sido víctima de robo o atraco en la localidad de Teusaquillo?

2. Usted ha sido víctima de robo o atraco en la localidad de Teusaquillo?

292 respuestas



Gráfica 2. Porcentaje de víctimas de robo o atraco en la localidad Teusaquillo. Elaboración propia

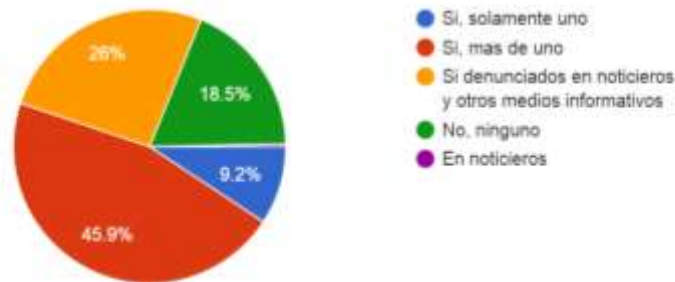
Aunque 196 personas equivalentes a un 67.1 % de los encuestados nunca han sido víctimas de atraco en la localidad de Teusaquillo, es representativo saber que de 93 personas de las encuestadas, representan un 31.8 % que **si han sido atracadas**, siendo un índice que causa alarma porque efectivamente las víctimas se identifican como estudiantes universitarios, visitantes y transeúntes de la zona e incluso moradores. Lo que significa que la tesis que se pretende demostrar en este diagnóstico respecto de la seguridad como una variable de confianza para el desarrollo económico y social, está deteriorado y muy mal atendido por las autoridades locales. El índice más bajo corresponde a casos en los que algunas personas han visto o presenciado asaltos a mano armada pero que no los atañen a ellos propiamente.



Pregunta N° 3. ¿Usted ha visto un robo o atraco en la localidad de Teusaquillo?

3. Usted ha visto un robo o atraco en la localidad de Teusaquillo?

292 respuestas



Gráfica 3. Observación de robos o atracos en la localidad de teusaquillo. Elaboración propia

Frente a esta pregunta, encontramos que 134 de las 300 personas encuestadas, equivalentes a un 45.9 % Si, efectivamente son testigos directos porque han presenciado más de un atraco, tema que reitera los testimonios de inseguridad en la Localidad de Teusaquillo. Entre tanto, el 26 % equivalente a 26 personas, tienen conocimiento de que la localidad es insegura a partir de las denuncias que los medios de comunicación hacen sobre el tema.

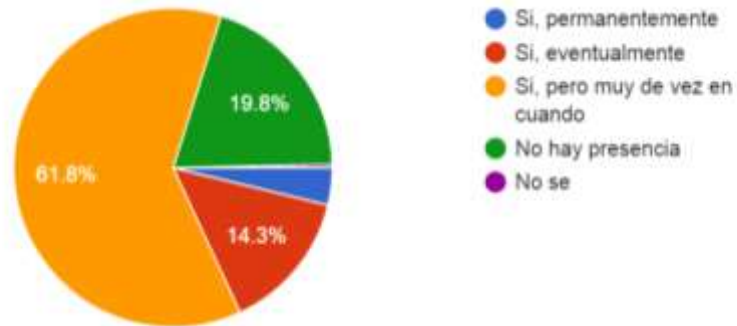
Observamos igualmente que al menos un 18 % de los encuestados (54 personas) nunca han presenciado o han sido testigos de un robo en la localidad, esto es natural que se presente, puesto que existen personas que trabajan en oficinas o locales comerciales y su paso por la calle es de menor riesgo que otros que si transitan por esta localidad. Tambien podemos notar que el 9.2% de los encuestados (27 personas) han visto robar o atracar en la localidad de Teusaquillo unicamente una vez.



Pregunta N° 4. ¿Usted ve frecuentemente unidades policiales en la localidad de Teusaquillo?

4. Usted ve con frecuencia unidades policiales en la localidad de Teusaquillo?

293 respuestas



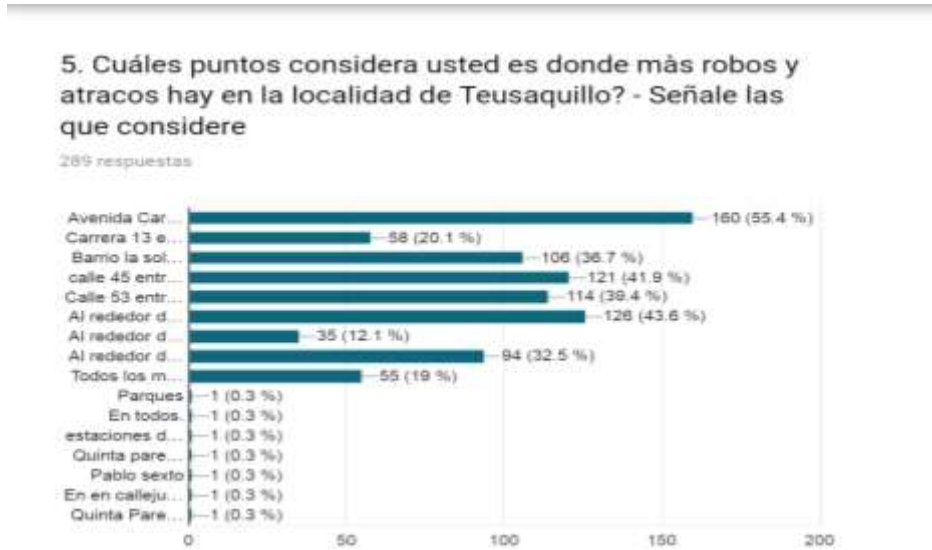
Gráfica 4. Presencia policial en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia

En este grafico es importante resaltar el resultado, pues un total de 181 personas de las 300 encuestadas y equivalentes al 61.8 % aseguran que de vez en cuando ven a algún agente o grupo de agentes de la policía custodiando la seguridad de la localidad de Teusaquillo, de aquí podemos sustentar que, y según fuentes consultadas, efectivamente 1088 policías para atender en tres turnos la seguridad de esta zona, son insuficientes y que es escandaloso que al menos otras 58 personas (19.8 %) aseguren que no hay presencia de la policía!, y que otro 14.3 % () solamente observe su presencia eventualmente.

Con estos datos podemos inferir que la delincuencia organizada y común han de encontrar un buen nicho para poner en estado de vulnerabilidad a los habitantes, comerciantes, transeúntes, visitantes y demás ciudadanos que transitan por la zona.



Pregunta N° 5. *¿Qué zonas considera usted que son las más afectadas por los fenómenos de robo y atraco en la localidad de Teusaquillo?*

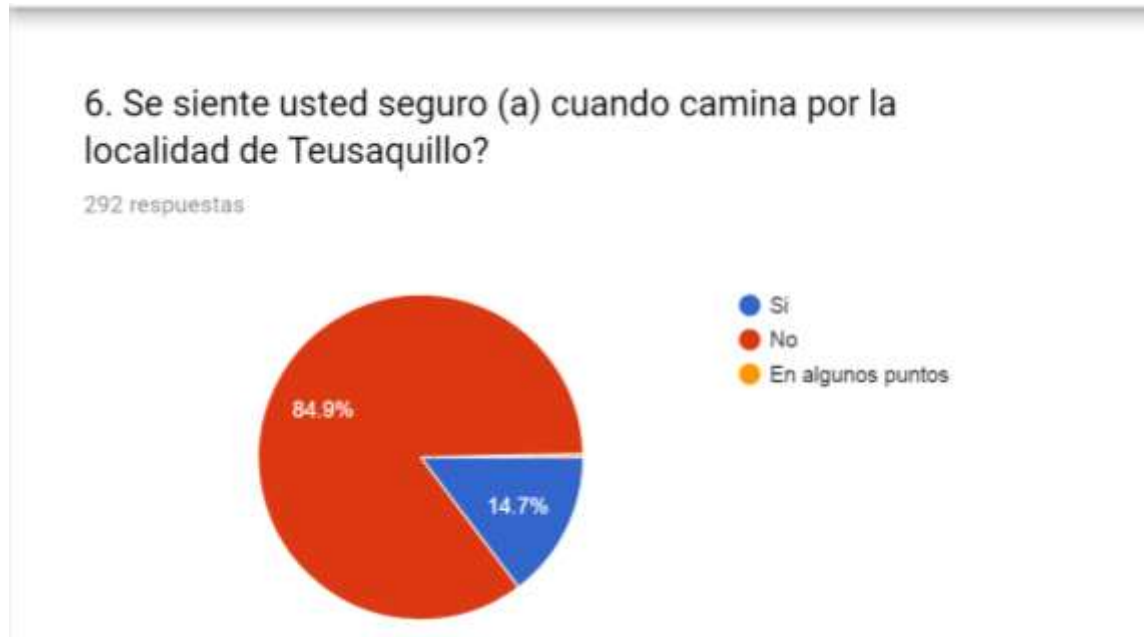


Gráfica 5. Zonas más afectadas por robos o atracos en la localida de Teusaquillo. Elaboración propia

En la gráfica 5 se observa que 160 de las personas encuestadas (55.4 %) observan que los delincuentes han identificado “oportunidades” para cazar a sus víctimas en la Avenida Caracas entre calles 32 y 53, se lleva el primer lugar siendo allí, un paso obligado para abordar el sistema transmilenio y otros medios de transopрте. De otro lado un total de 126 encuestados (43.6 %) identifican que alrededor de las universidades ubicadas en la localidad de Teusaquillo, también se presentan urrtos de celulares y equipos de computo portatiles, identificamos aquí, que la comunidad académica esta en alto nivel de riesgo y la fuerza pública hace relavamente poca presencia en estos centros e institutos. Alertamos a las autoridades para que refuercen su estrategia contra la delincuencia, pues las calles 45 y 53 desde la Av. Caracas hacia la carrera 30, y el barrio la Soledad presentan altos indices de atracos a mano armada.



Pregunta N° 6. *¿Se siente usted seguro cuando transita por la localidad de Teusaquillo?*



Gráfica 6. Percepción de seguridad en el desplazamiento por la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia

Significativo el resultado de percepción de la inseguridad que tienen los ciudadanos transeuntes y moradores de la Localidad de Teusaquillo, pues de las 300 personas encuestadas, el 84.9 % equivalente a 248 personas, consideran sentirse atemorizados y amedrentados por la delincuencia en la zona.

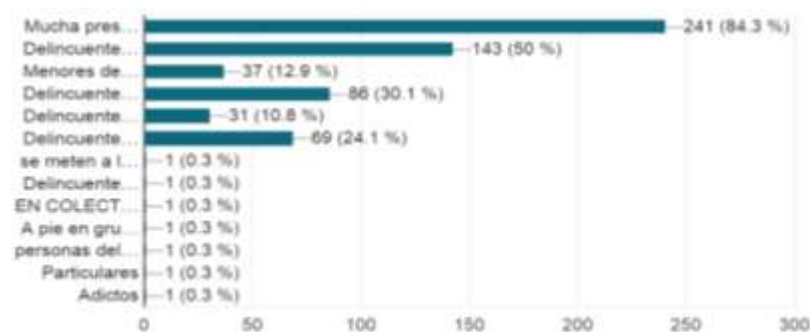
Otra ración de encuestados y que seguramente son aquellos que no han sido atacados y no han presenciado ningún acto delincuencia, corresponde a las personas que contestaron sentirse seguras en su paso por la Localidad de Teusaquillo representado en un 14.7 % que suman 43 personas.



Pregunta N° 7. *¿Cuál es el modelo de delincuencia existente en la localidad?*

7. Cuál considera usted que es el modelo de delincuencia existente en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

286 respuestas



Gráfica 7. Modelos de delincuencia existentes en la localidad. Elaboración propia

Se caracterizaron 6 modelos de delincuencia relevantes y muy alarmantes que se presentan en la localidad de Teusaquillo y la encuesta arrojó los siguientes resultados: El 84.3 % de las personas encuestadas (241) piensan que el más elevado número de robos y atracos se debe a la presencia de habitantes de calle, Los delitos cometidos a bordo de motocicleta, son frecuentes para un 50% de los encuestados, mientras un 24.1% percibe que los robos son perpetrados por delincuentes que se movilizan en carro o taxi, un 30.1% piensa que los barristas son los que más cometen robo o atraco en la localidad. 37 personas (12.9%) opinaron que los robos y atracos son realizados por menores de edad y un 24.1% representado en 69 personas, asocian el robo o atraco con personas disfrazadas que se hacen pasar por funcionarios de empresas pública. Finalmente el 3% de los encuestados atribuye el fenómeno a otro tipo de actores



Pregunta N° 8. *¿Cuál considera usted que es la franja horaria en la que los delincuentes asechan a sus víctimas en la localidad de Teusaquillo?*



Gráfica 8. Horarios en los que se presentan más hurtos en localidad de Teusaquillo. Elaboración propia

De las personas encuestadas un 50% percibe que los robos se llevan a cabo durante todo el día, mientras que el 39.1% (113 personas) perciben que son los hurtos se presentan entre las 5:00 de la tarde y las 11:00 p.m. Un total de 14 personas (4.8%), aprtecian que los hurtos se presentan principalmente en horas de la madrugada, entre tanto, 8 personas (2.8%) piensan que durante toda la mañana es cuando se presentan los robos en la localidad, los otros datos los dejaremnos en ausencia al no aportar mucho significado en la encuesta.

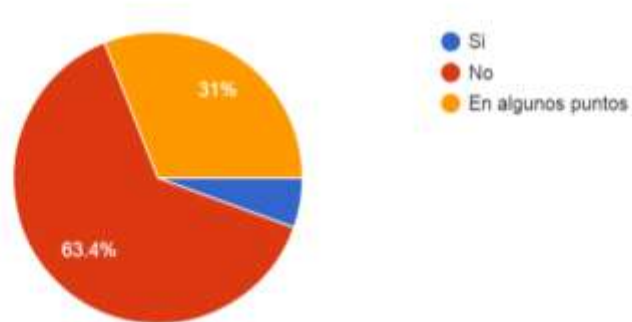


A continuación se exponen los resultados de cuatro preguntas referentes al problema de la gestión y disposición de residuos sólidos y saneamiento ambiental.

Pregunta N° 9. *¿Percibe usted que en la localidad Teusaquillo hay gestión para el mantenimiento y saneamiento ambiental?*

9. Percibe usted que en la localidad de Teusaquillo hay gestión por el mantenimiento y saneamiento ambiental?

290 respuestas



Gráfica 9. Percepción de gestión en mantenimiento y saneamiento ambiental en la localidad de Teusaquillo.

Elaboración propia.

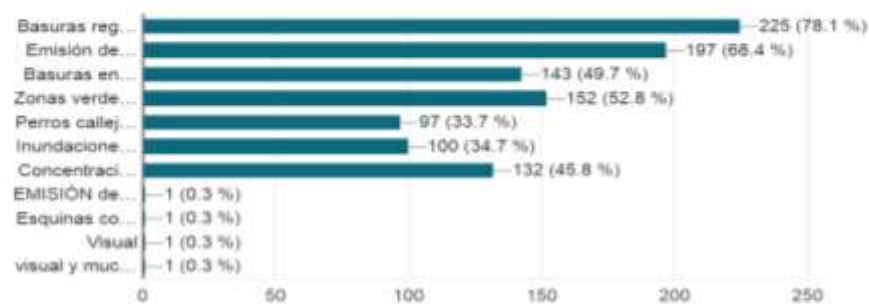
En la Grafica observamos cómo 184 personas de las 300 encuestadas y equivalentes a un 63.4%, opinan que en la Localidad de Teusaquillo NO existe un adecuado manejo y gestión de los residuos sólidos y basuras, lo que confirma nuestra tesis cuando aseveramos que los programas de mantenimiento y saneamiento ambiental son deficientes por parte de la Administración local. Entre tanto, el 31 % equivalente a 90 personas, percibe que existe algún tipo de gestión y el 5.5% restante, asegura que si hay gestión de las basuras en la localidad. Se hace un llamado a la Alcaldía local para que ejecute un plan presupuestal destinado a un proyecto que aborde esta problemática.



Pregunta N° 10. ¿Qué formas de contaminación encuentra usted en la localidad de Teusaquillo?

10. De qué manera encuentra usted contaminación en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

288 respuestas



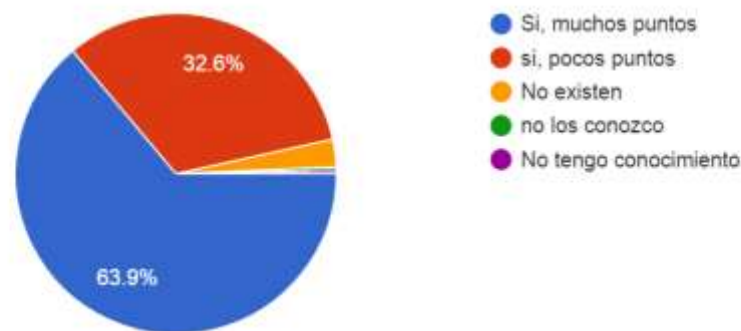
Gráfica 10. Formas de contaminación encontradas en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia. Con asombro encontramos que 225 personas, equivalentes a un 78.1% consideran y han evidenciado que las basuras regadas por toda la Localidad de Teusaquillo, son y representan un problema latente que está atentando contra la salubridad de los moradores y transeúntes, al igual que aportan un índice negativo a la estética de una zona tan importante para Bogotá. De otro lado, 197 personas, (68.4%) opinan que la emisión de gases generados por los articulados de Transmilenio están haciendo grandes aportes al deterioro del medio ambiente capitalino, sobre todo cuando las autoridades ambientales se hacen los de la vista gorda frente a este tema. La gente observa que las zonas verdes descuidadas y con pilas de basura (52.8% equivalen a 152 encuestados), la rivera del Río Arzobispo en un descuido total, donde solamente se le hace control en vísperas de visitas diplomáticas (143 personas que representan un 49.7 %), la concentración de llantas y escombros en algunas zonas verdes y cuadras, observado por 132 personas de las 300 encuestadas, que representan un 45.8%, la presencia de perros callejeros y roedores etc, en todo su conjunto deja mucho que decir de la gestión ambiental realizada por las administraciones de esta Localidad.



Pregunta N° 11. *¿Considera usted que existen puntos en la localidad de Teusaquillo dónde la emisión de gases de automotores y buses de servicio público atente contra la salud de los transeúntes?*

11. Considera usted que en la localidad de Teusaquillo existen puntos donde los gases pueden atentar contra su salud y la de los transeúntes?

288 respuestas



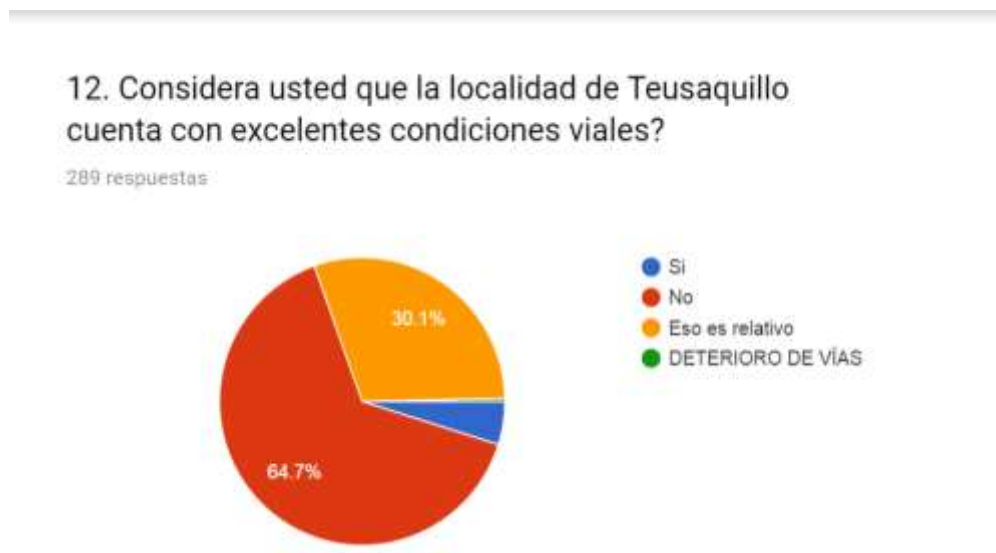
Gráfica 11. Percepción de contaminación por emisión de gases en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia

Para la mayoría de los encuestados evidentemente existen sitios en la localidad de Teusaquillo donde se presenta una gran cantidad de emisiones de gases vehiculares que pueden atentar contra la salud de los que transitan por la localidad. Para el 63.9% (184 personas) existen muchos puntos de la localidad donde se presenta este problema, mientras que para el 32.6% de las personas (94) existen algunos puntos donde se evidencia el tema de emisión de gases tóxicos y contaminantes. Tan solo para 2.8% de los encuestados (8 personas) no existe ningún punto de riesgo ambiental por emisión de gases.



Las siguientes cuatro preguntas están enfocadas en definir el imaginario de las personas con respecto a la calidad y estado de la malla vial en la localidad de Teusaquillo.

Pregunta N° 12. *¿Considera usted que la localidad de Teusaquillo con excelentes condiciones viales?*



Gráfica 12. Percepción de la condición de la malla vial en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia

Las personas encuestadas dieron su punto de vista sobre la excelencia en la condición de la malla vial en la localidad de Teusaquillo y se lograron los siguientes resultados:

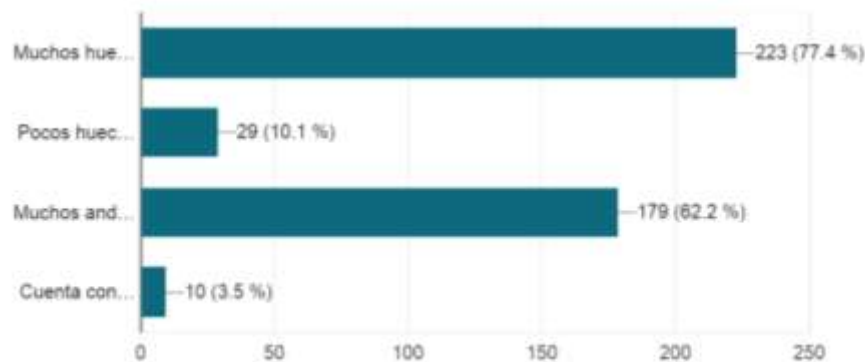
para el 64.7% de las personas encuestadas (187) la localidad no cuenta con una excelente condición para el tránsito vehicular, mientras que el 30.1% de los encuestados (87 personas) opinan que es relativo, porque también hay calles en un muy buen estado en contraste con las demandadas por deterioro; en cambio existen vecinos y transeúntes que opinan que la Localidad no posee vías deterioradas, esto lo dicen 14 encuestados que representan un 4.8% observado en color azul.



Pregunta N° 13. *¿En qué proporción conoce usted el estado de la malla vial en la localidad de Teusaquillo?*

13. En qué proporción conoce usted el deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

288 respuestas



Gráfica 13. Conocimiento del estado de la malla vial en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia.

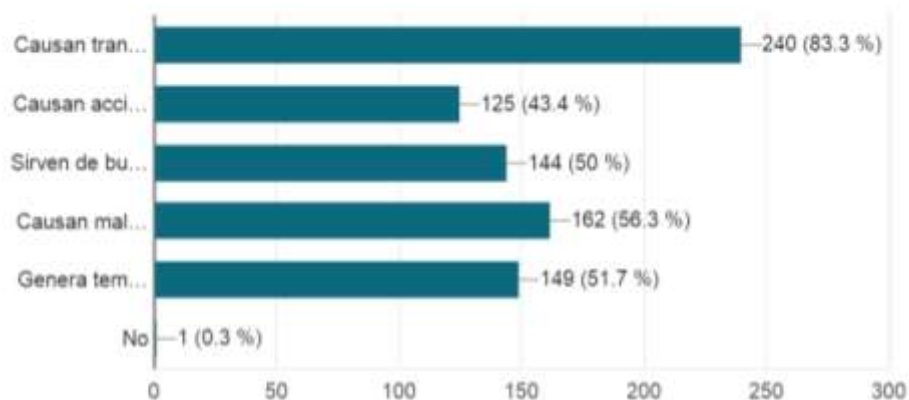
Para los encuestados es evidente que la malla vial y los andenes no están en la mejor condición y no se ajustan a las necesidades y usos que tiene la localidad. Un 77.4% de los encuestados (223) afirman que la malla vial está deteriorada debido a la aparición de huecos, el 62.2% de las personas (179) siente que muchos de los andenes están en un estado inapropiado para el uso de los transeúntes, éstas cifras contrastan con la percepción de confort y espacios adecuados pues solo el 10.1% de las personas (29) piensan que la malla vial es confortable, moderna y sin huecos y solamente un 3.5% (10 personas) opinan que la localidad cuenta con andenes adecuados para el tránsito de peatones. El trabajo de campo, frente a este hecho, sustenta que en esta Localidad realmente existe muy mal estado de algunas vías y andenes que efectivamente son un peligro para la movilidad vehicular y de transeúntes.



Pregunta N° 14. *¿Cuál es el impacto que usted considera que puede generarse debido al deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo?*

14. Cual es el impacto que usted considera, puede generarse por el deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

288 respuestas



Gráfica 14. Posible impacto generado debido al deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia.

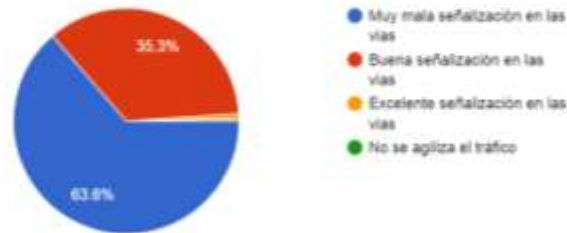
Un 83.3% Los encuestados (240 personas) opinan que las condiciones de deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo casusa trancones y accidentes de tránsito. De otro lado, Un 56.3% (162 personas) afirman que dicho deterioro genera un mal aspecto estético de la localidad. El 51.7% de las personas (149) dicen que el deterioro en la malla vial genera temor en los transeúntes que prefieren pasar por lugares más adecuados y evitar accidentes, un 43.4% (125 personas) afirman que en los accidentes que se presentan siempre hay involucrado un peatón, el 50% opina que el deterioro de la malla vial sirve de burladero para los delincuentes. Y un 0.3% atribuye a dicho deterioro otros impactos.



Pregunta N° 15. *¿Cómo percibe usted la calidad de la señalización en la localidad de Teusaquillo?*

15. Reconoce usted que en la localidad de Teusaquillo hay?

286 respuestas



Gráfica 15. Percepción de la calidad de la señalización en las vías de la localidad de Teusaquillo. Elaboración propia.

Otro aspecto que no deja de ser importante es la señalización en la vías en la localidad de Teusaquillo y es percibida por el 63.6% de los encuestados (182) como mala, mientras que para el 35.3% (101 personas) es buena. Solo un 0.7% de las personas (7 de ellas) piensa que la señalización es excelente y el 0.3% representado por 2 de los encuestados, tienen otras percepciones de la calidad en la señalización vial de la localidad de Teusaquillo.

Dentro de este ítem es importante resaltar que los dos alcaldes anteriores al actual gobierno encargado, están privados de la libertad por contratación indebida y otros delitos contra la Administración Pública, no sería nada insólito que el deterioro y estancamiento de las obras publicas por más de cinco años, tienen esta naturaleza. Con lo anterior y para consolidar los resultados de la herramienta de medición, presentamos a continuación la matriz estratégica que tendría que servir al plan para la gestión e intervención de estas variables observadas en la Localidad de Teusaquillo por parte de la Administración Local.

7.2. Matriz DOFA – FODA – Iniciativas Estratégicas al plan de Mejoramiento


	<p>Debilidades (D)</p> <p>Dos alcaldes han sido destituidos por presuntos actos de corrupción.</p> <p>No existen planes de mejoramiento de la malla vial local.</p> <p>No son claros los planes de gestión medioambientales para implementar en la localidad.</p> <p>Incremento en la presencia de habitantes de calle.</p>	<p>Fortalezas (F)</p> <p>Existe un ambiente de colaboración entre la vigilancia de las entidades de la zona y la policía.</p> <p>Cada UPZ de la localidad cuenta con un CAI.</p> <p>Iniciativas de habitantes y entidades que funcionan en la localidad para hacer brigadas de limpieza.</p>
<p>Oportunidades (O)</p> <p>La llegada de empresas y entidades que ven en la localidad un punto central para su funcionamiento.</p> <p>La presencia de turistas que llegan a conocer sobre la arquitectura y la oferta cultural de la localidad.</p>	<p>Estrategias (DO)</p> <p>Crear planes de saneamiento ambiental y jornadas de sensibilización frente al tema para generar un mejor ambiente y resaltar la arquitectura de la localidad</p> <p>Generar un plan de seguridad para garantizar el funcionamiento de entidades y el tránsito seguro de personas por la localidad.</p> <p>Desarrollar planes locales para dar a conocer la oferta cultural, gastronómica y educativa de la localidad.</p>	<p>Estrategias (FO)</p> <p>Fortalecer el vínculo entre habitantes y entidades que funcionan en la localidad para desarrollar planes de seguridad y limpieza conjuntamente.</p> <p>Aumentar la presencia policial para el desplazamiento seguro dentro de la localidad.</p>
<p>Amenazas (A)</p> <p>Habitantes de calle desplazados de la extinta calle del Bronx.</p> <p>Paso de tráfico pesado por calles no diseñadas para tal fin.</p> <p>Disposición de basuras traídas desde otras localidades.</p>	<p>Estrategias (DA)</p> <p>Hacer campañas que recalquen la importancia de votar bien en época de elecciones</p> <p>Analizar el tráfico automovilístico de la localidad restringiendo el paso de vehículos pesados</p> <p>Generar desde la administración local planes de mantenimiento de la malla vial.</p> <p>Hacer brigadas de aseo como iniciativa de la administración local y que incluya la participación de habitantes e instituciones que funcionan en la localidad.</p> <p>Conjuntamente con la administración distrital hacer jornadas para la integración social de los habitantes de calle que se ubican en la localidad.</p>	<p>Estrategias (FA)</p> <p>Ayuda de parte de los habitantes y entidades que funcionan en la localidad para incluir socialmente a los habitantes de calle.</p> <p>Regular y vigilar la disposición de basuras producidas en la localidad y las que trasladan de otras zonas de la ciudad para dejarlas en Teusaquillo.</p> <p>Aumento de policía de tránsito que vele por el respeto y cumplimiento de las normas de tránsito con referencia al uso adecuado de la malla vial de la localidad.</p>

Tabla 3. Matriz DOFA – FODA. Elaboración propia

7.3. Resultados

Después de analizar los resultados de la encuesta y las observaciones llevadas a cabo en el trabajo de campo se puede inferir que la localidad tiene falencias en la gestión con respecto a los temas de seguridad, disposición de residuos sólidos y malla vial, debido a un asunto de gobernabilidad que ha minado la puesta en marcha de los planes que tenía el alcalde local Julián Rodrigo Bernal Balmes (periodo 2016 – 2019) debido a su destitución por presuntos actos de corrupción llevados a cabo durante su corta instancia al mando de la administración de la localidad de Teusaquillo.

El incremento en la presencia de habitantes de calle ha llevado a un incremento paralelo de la inseguridad en la localidad, esto debido a la falta de un plan de choque insuficiente que hubiese logrado sacar de la calle a más personas cuando se hizo la intervención de la calle del Bronx.

La malla vial es un reflejo de la mala gestión que se ha llevado a cabo durante las últimas administraciones pues, como se puede observar en las fotos, existen calles totalmente destruidas y que llevan así mucho tiempo, lo que demuestra una desidia administrativa para dar trámite a los procesos que permitan mejorar el desplazamiento en automotores, y también de los peatones, en la localidad de Teusaquillo.

La disposición de residuos sólidos está ligada al incremento en la presencia de habitantes de calle que se ubican en la localidad, como también la falta de educación ciudadana en lo referente a la disposición de residuos desde la fuente y la atención a los horarios de pasada de los camiones recolectores de la basura.

También cabe anotar que con la eliminación del programa “basura cero” que fue implementada por el ex alcalde mayor de Bogotá Gustavo Petro durante su administración, se dieron algunos traumatismos en el proceso de recolección de basuras que hasta ahora se están logrando superar.

El desarrollo social y económico, entonces, se ve afectado por los problemas que traen consigo la inseguridad, la mala disposición de residuos sólidos y el deterioro de la malla vial ya que las personas intentarán no transitar por la localidad y representa un problema aún más influyente para quienes habitan en la zona, expuestos diariamente a esto, quienes estudian o trabajan allí, y las personas que tienen negocios comerciales como restaurantes, cigarrerías, teatros, bares, etc.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A partir de la presente investigación se puede concluir que si se presenta una afectación al desarrollo social y económico de la localidad de Teusaquillo debido a que las personas no se sienten seguras frecuentando la zona, es incómoda la disposición de residuos sólidos y la falta de mantenimiento en las vías genera problemas de movilidad para habitantes y transeúntes.

La localidad de Teusaquillo tiene tradición histórica y es el epicentro de espacios vitales para la ciudadanía en general, pues allí se emplazan lugares de importancia en los sectores financiero, educativo, religioso, de recreación y deporte, gastronomía y cultura, como también la variedad arquitectónica que atrae a turistas nacionales y extranjeros, estos se ven afectados por el mal aspecto que dan los residuos sólidos y su indebida disposición en las calles, parques y canales de agua de la localidad afectando la estética de la zona y dejando una mala impresión en quienes por allí pasan, además de generar problemas de salubridad con la aparición de plagas de insectos y roedores principalmente para los hogares y negocios de oferta gastronómica.

La inseguridad, que no es un tema exclusivo de la localidad, también es un factor que hace que las personas que frecuentan la zona terminen por dejar de frecuentarla pues, según la encuesta realizada, más del 90% de las personas dicen no sentirse seguras lo cual afecta la afluencia de personas a los sitios de oferta cultural gastronómica, como también a los bares y las visitas de turistas para hacer observación arquitectónica. Esto también causa que las personas que frecuentan la zona por motivos de trabajo o estudio, vayan específicamente a hacer lo que deben y abandonar la zona inmediatamente termina sus labores.

La falta de mantenimiento de la malla vial en Teusaquillo también afecta en el desarrollo social y económico de la localidad ya que al tener vías en mal estado las personas que transitan en automotores prefieren tomar otras rutas para evitar las deterioradas vías y entonces al no tener este flujo de automóviles los comerciantes pierden la posibilidad de captación de clientes. Otra es la situación de las personas que habitan en la zona pues se incrementan los costos de manutención de sus automotores debido al desgaste que se genera por el mal estado de la malla vial.

La “Encuesta de Calidad de Vida” que es llevada a cabo anualmente por la firma estadounidense Mercer y que mide los avances en 231 economías en el mundo entre las que se cuentan temas como la movilidad, la seguridad, la contaminación, entre otros ubica a Bogotá en 2016 en el puesto 129, poniendo la movilidad como el problema que más afecta a la ciudadanía. Según la encuesta el 62% de los bogotanos dice que aumento su tiempo de desplazamiento en la ciudad, mientras el 24% piensa que demoró el mismo tiempo y tan solo un 14% dice haber tardado menos. (Dinero, 2017).

La inseguridad es tema que preocupa bastante a los bogotanos ya que el 45% de los encuestados afirman sentirse inseguros en la ciudad y un 30% específicamente en sus barrios; los factores que más influyen en esta percepción son los atracos callejeros (50%), la drogadicción (40%) y los atracos a casas y apartamentos (16%). (Dinero, 2017).

En el tema ambiental la inconformidad de la ciudadanía en Bogotá gira en torno a la contaminación de ríos, quebradas y humedales (79%), la mala calidad del aire (78%) y las basuras y escombros en las calles y sitios públicos (72%). (Dinero, 2017).

En comparación, las cifras que arroja la presente investigación y las cifras de la “Encuesta de Calidad de Vida” de la firma Mercer para 2016, se identifica una falencia en los temas de seguridad, contaminación y movilidad que no son ajenos a la localidad de Teusaquillo y se puede concluir que la falta de gestión administrativa, tanto a nivel local como distrital, está en deuda con la ciudadanía al no generar planes de mitigación con respecto a estas problemáticas. (Dinero, 2016)

Las recomendaciones que surgen a partir de esta investigación, hacen énfasis en que las autoridades de gobierno, de orden público y ambientales, deben gestionar proyectos tendientes a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos residentes y los que tienen alguna relación con esta zona, haciendo una presencia constante y activa como estrategia para reducir la inseguridad en la localidad, crear jornadas de aseo en las que participen las entidades públicas y privadas y la comunidad que habita la zona en pro de mantener la buena imagen y la reducción de riesgos sanitarios y acelerar proyectos de mantenimiento de la malla vial, esto impactará en el renacimiento de una Teusaquillo prospera y segura, lo que ha de generar oportunidades de emprendimiento productivo y social, además de un buen vivir para quienes habitan y frecuentan esta zona de la ciudad.

Esta investigación no se aleja de tener *relación con la Maestría en Administración de Organizaciones* impartida por la UNAD, pues se ha desarrollado como un sistema de alarma para que las autoridades que administran y gobiernan esta localidad, tengan otro punto de vista exógeno a sus equipos de trabajo, y adelanten un programa de gestión en torno a las variables puestas en observación y así, su paso como gerentes públicos y agentes sociales, tenga significancia para el qué hacer de la Administración.

Bibliografía

- Máximo Sequeira Alemán. (2014). *Indicaciones para la Elaboración de un Manuscrito Original sobre Investigación Científica*. Universidad Internacional de las Américas - UIA.
- Alcaldía Local de Teusaquillo. (12 de Noviembre de 2016). *Alcaldía Local de Teusaquillo*. Obtenido de https://www.catastrobogota.gov.co/sites/default/files/17_0.pdf
- Alcaldía Local de Teusaquillo - Secretaria de Desarrollo Económico. (2015). *Perfil Económico y Empresarial de la Localidad de Teusaquillo*. Bogotá.
- Alvin, R. (1993). *Crecimiento Económico, empleo y Capacitación*. Buenos Aires: Templo.
- Assadourian, C. S. (1983). *El Sistema de la Economía Colonial: El Mercado Interior, Regiones y Espacio Económico*. Argentina: Nueva Imagen.
- Bogotá, A. M. (2016). Circular N° 057 de 2016 Artículo 56 del Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para Todos. *Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para Todos*. Bogotá, Bogotá, Colombia: Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para Todos.
- Bogotá: Panorama Turístico de 12 Localidades*. (2014). Obtenido de
- Cantú, A. N. (1975). Los Derechos del Hombre Durante la Vigencia de la Constitución de 1857 (una aportación a la historia de las ideas políticas en México). *Revista de la Facultad de Derecho de México*, t. XXV, 791-850. Obtenido de <http://www.derecho.unam.mx/revista/>
- DefiniciónABC*. (5 de Octubre de 2017). Obtenido de <https://www.definicionabc.com/geografia/localidad.php>
- Dinero. (2016). *Encuesta de Calidad de Vida*. Bogotá: Revista Dinero.
- Dinero. (2017). *Encuesta de Calidad de Vida*. Bogotá: Revista Dinero.
- Disfrutando mi Localidad*. (2016). Obtenido de Copyright Govimentum: <http://www.teusaquillo.gov.co/milocalidad/disfrutando-mi-localidad>
- ECACEN - UNAD. (2016). *PROTOCOLO PARA LA FORMULACIÓN DE PROYECTO DE GRADO UNAD*. Bogotá: ECACEN.
- El Empresario. (14 de Noviembre de 2016). http://empresario.com.co/recursos/page_flip/compromiso_colectivo/Perfil_economico_empresarial_localidad_teusaquillo/files/assets/basic-html/toc.html. Recuperado el 2017, de http://empresario.com.co/recursos/page_flip/compromiso_colectivo/Perfil_economico_empresarial_localidad_teusaquillo/files/assets/basic-html/toc.html
- El Tiempo. (15 de marzo de 2017). *eltiempo.com*. Obtenido de <http://www.eltiempo.com/bogota/renuncia-alcalde-los-martires-y-teusaquillo-72014>

- Geografía, D. V. (05 de 2016). *Diccionario Virtual de Geografía*. Obtenido de <http://www.definicionabc.com/>
- Localidad de Teusaquillo - Secretaria de Planeación. (2015). *Composición Geográfica y de Infraestructura de la Localidad de Teusaquillo*. Bogotá.
- Martínez Pérez, H. (2010). Integración de la Educación Ambiental para el Desarrollo Sostenible. *Teoría EcoAgraria*, 16.
- Mayoral, F. S. (2017). *Manual práctico de contabilidad pública local. Adaptado a la Instrucción de 2013* (Vol. Quinta Edición). Toledo: Piramide. Recuperado el 2017
- Mejía, A. M. (2013). Dinámica de la Construcción por Usos - Localidad de Teusaquillo en los Años 2002 - 2012. 61. Bogotá, Cundinamarca, Colombia. Obtenido de https://www.catastrobogota.gov.co/sites/default/files/17_0.pdf
- Munoz, J. C. (2017). *Makondo Universal*. Obtenido de <http://makondouniversal.espaciolatino.com/reportajes/2007/inseguriteusa.htm>
- Periodico el Tiempo. (2016). El Tiempo. *Estudio sobre la Inseguridad en Bogotá*. Bogotá, Colombia: El Tiempo.
- Planeación, D. N. (1997). *Documento DNP 2597. Contratos*. Bogotá: Pública.
- Pradas, L. T. (1999). *MANUAL DE CONTABILIDAD PUBLICA (2ª ED.)* (Vol. 2ª Edición). Madrid: Centro Estudios Financieros.
- Prieto, Rodrigo. (2003). Observatorios en internet. *Observatorio Digital N° 240*.
- Rodriguez, N. (2001). *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina*. Chile: CEPAL.
- Rostow, W. W. (1960). *Las Etapas del Desarrollo Económico*. Rostow Rusia: Moscú.
- Tellez G, M. P. (2005). Los observatorios de medios de comunicación: lugares de construcción de ciudadanía. *Observatorio de Medios*, 7. Recuperado el abril de 2017
- Teusaquillo. (2015). *Dinámica de la Construcción por Usos - Localidad Teusaquillo en los Años 2002 – 2012*. Bogotá: Teusaquillo.
- Urbanos, I. -I. (14 de Diciembre de 2007). http://www.institutodeestudiosurbanos.info/dmdocuments/cendocieu/3_Extension/043_2011_OISEL/Documentos/Estado_Malla_Vial_Bogota_Diciembre_2007.pdf. Recuperado el 2017, de http://www.institutodeestudiosurbanos.info/dmdocuments/cendocieu/3_Extension/043_2011_OISEL/Documentos/Estado_Malla_Vial_Bogota_Diciembre_2007.pdf

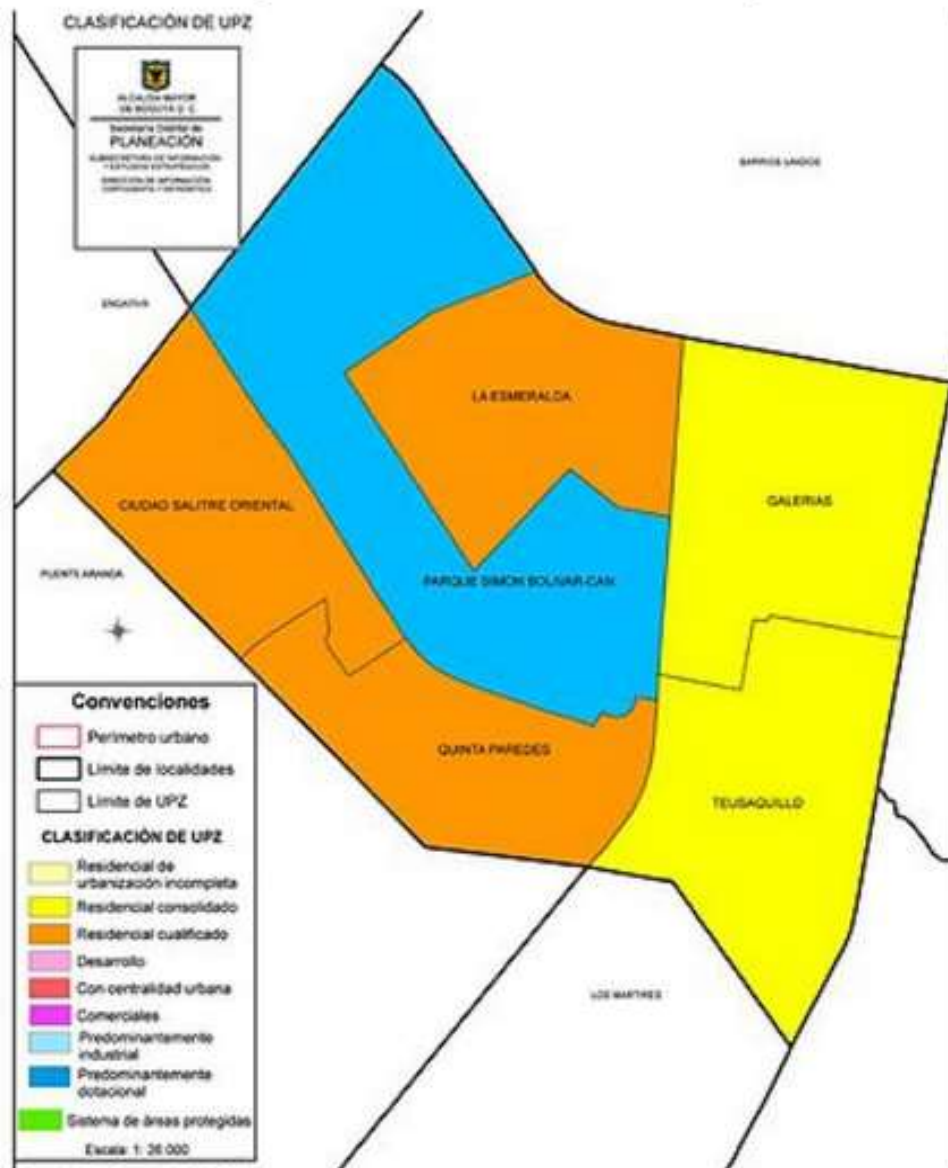
ANEXOS

Localidad de Teusaquillo Bogotá

OBJETIVO DE LA ENCUESTA:

Analizar el grado de conocimiento y percepción que tienen los habitantes, trabajadores, estudiantes y demás personas que transitan por la Localidad de Teusaquillo, sobre los índices de la seguridad, medio ambiente y malla vial.

Delimitación Geográfica de la Localidad de Teusaquillo



1. Considera que la localidad de Teusaquillo es:

- Segura con bajos índices de robos o atracos a mano armada
- Mediana mente segura con esporádicos atracos a mano armada
- Muy insegura con altos índices de robos y atracos a mano armada
- Otros: _____

2. Usted ha sido víctima de robo o atraco en la localidad de Teusaquillo?

- Si
- No
- Otros: _____

3. Usted ha visto un robo o atraco en la localidad de Teusaquillo?

- Si, solamente uno
- Si, mas de uno
- Si denunciados en noticieros y otros medios informativos
- No, ninguno
- Otros: _____

4. Usted ve con frecuencia unidades policiales en la localidad de Teusaquillo?

- Si, permanentemente
- Si, eventualmente
- Si, pero muy de vez en cuando
- No hay presencia
- Otros: _____

5. Cuáles puntos considera usted es donde más robos y atracos hay en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

- Avenida Caracas entre calles 32 a la 53
- Carrera 13 entre calles 32 y 53
- Barrio la soledad y alrededores
- calle 45 entre caracas y carrera 24
- Calle 53 entre carreras 17 y 24 en Galerías
- Al rededor de todas las Universidades de la Localidad
- Al rededor de todos los cajeros automáticos de la Localidad
- Al rededor de las zonas comerciales de la Localidad
- Todos los mencionados y faltan otros por mencionar
- Otros: _____

6. Se siente usted seguro (a) cuando camina por la localidad de Teusaquillo?

- Si
- No

7. Cuál considera usted que es el modelo de delincuencia existente en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

- Mucha presencia de habitantes de la calle que roban para sostener sus vicios
- Delincuentes en motocicletas
- Menores de edad delinquiendo con distintivos de colegio
- Delincuentes con distintivos de alguna barra de futbol
- Delincuentes con distintivos de empresas públicas
- Delincuentes manejando carro particular o taxi

8. Cuál considera usted que es la franja horaria en la que los delincuentes asechan a sus victimas en la localidad de Teusaquillo?

- A la madrugada principalmente
- Toda la jornada de la mañana hasta medio dia
- En horas de almuerzo donde se observa mucha gente que trabaja en oficinas
- En horario de 5:00 Pm hasta las 11:00 Pm
- Desde medio día hasta las 6 de la tarde
- Todo el día están asechando
- No hay hurtos a ninguna hora
- Otros: _____

9. Percibe usted que en la localidad de Teusaquillo hay gestión por el mantenimiento y saneamiento ambiental?

- Si
- No
- En algunos puntos
- Otros: _____

10. De qué manera encuentra usted contaminación en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

- Basuras regadas en muchos puntos y esquinas
- Emisión de gases vehiculares especialmente los articulados de Transmilenio por las principales vías
- Basuras en el Río Arzobispo
- Zonas verdes descuidadas y con basuras regadas
- Perros callejeros con mala condición de salubridad
- Inundaciones en algunos puntos causadas por lluvias
- Concentración de llantas y escombros en a algunas zonas verdes y cuadras

11. Considera usted que en la localidad de Teusaquillo existen puntos donde los gases pueden atentar contra su salud y la de los transeúntes?

- Si, muchos puntos
- si, pocos puntos
- No existen
- Otros: _____

12. Considera usted que la localidad de Teusaquillo cuenta con excelentes condiciones viales?

- Si
- No
- Eso es relativo
- Otros: _____

13. En qué proporción conoce usted el deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

- Muchos huecos en las vías internas de la localidad
- Pocos huecos y bastante modernidad y confort
- Muchos andenes deteriorados en la Localidad
- Cuenta con andenes bien trabajados que ofrecen seguridad para los transeúntes
- Otros: _____

14. Cual es el impacto que usted considera, puede generarse por el deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

- Causan trancones y accidentes vehiculares
- Causan accidentes a los transeúntes
- Sirven de burladero para la delincuencia

14. Cual es el impacto que usted considera, puede generarse por el deterioro de la malla vial en la localidad de Teusaquillo? - Señale las que considere

- Causan trancones y accidentes vehiculares
- Causan accidentes a los transeuntes
- Sirven de burladero para la delincuencia
- Causan mal aspecto a la estética de la localidad
- Genera temor a los transeuntes que prefieren no pasar por esos lugares
- Otros: _____

15. Reconoce usted que en la localidad de Teusaquillo hay?

- Muy mala señalización en las vías
- Buena señalización en las vías
- Excelente señalización en las vías
- Otros: _____

ENVIAR

Página 1 de 1

Nunca envíes contraseñas a través de Formularios de Google.

Encuesta realizada por el autor⁷

⁷ Encuesta disponible en: <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeKe5PQ9PFjzsl5LsIK63xajq-wnU0m1v8l8QJdgmIXjofwg/viewform>

Algunas Fotografías del trabajo de campo

carrera 24 con 53 d



Carrera 21 con Dg 46



Diag 46 carrera 21



Habitantes de la calle en calle 45



Deterioro de malla vial por mas de 10 años - Carrera 20 calle 45



Habitante de la calle armando un cigarrillo de marihuana en Rio Arzobispo



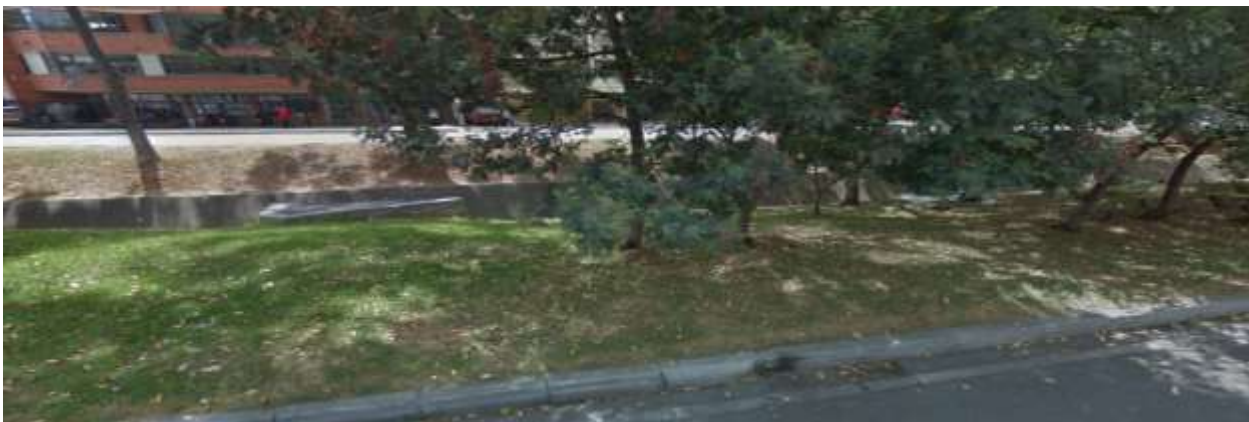
Habitantes de la calle custodiando las victimas de zona Rio Arzobispo



Focos de basura en Rio Arzobispo



Habitantes de la calle en Rio Arzobispo



Rio Arzobispo un foco de contaminación por residuos solidos



Calles deterioradas desde hace más de ocho años



Otros mosaicos del Trabajo de campo



Se terminó de escribir en Bogotá, el 11 de octubre de 2017