

Gestión de inventarios, Almacenes y aprovisionamiento

Nestor Peña,Patricia Bonil,Bethsy Vargas,Luis Mendieta

Director : Benjamin Pinzon

INTRODUCCION

¹La gestión de inventarios es una operación transversal a la cadena de abastecimiento; compone uno de los aspectos logísticos más complejos en cualquier sector de la economía al que se aplique. Las inversiones destinadas a los inventarios son enormes y el control del capital relacionado a las materias primas, los inventarios en proceso y los productos finales, constituyen un factor potencial para lograr mejoras en el sistema. No obstante, dicha complejidad en la gestión se hace cada vez más penetrante, teniendo en cuenta las consecuencias que producen fenómenos como la apertura de mercados, el incremento en la variedad de productos y referencias, la globalización, la producción y distribución de productos con altos estándares de calidad y la masificación de acceso a la información. Los fenómenos mencionados anteriormente, ponen en alerta a los administradores, gerentes y analistas de logística, ya que uno de los principales problemas a los que se deben enfrentar es la administración de los inventarios. En la presente unidad, se presenta todo lo relacionado a los inventarios como la gestión, los objetivos, las actividades, los tipos, la clasificación, las ventajas de tener un sistema de inventarios y los modelos.

GESTION DE INVENTARIOS.

La gestión de inventarios es un punto determinante en el manejo estratégico de toda organización.

Las tareas correspondientes a la gestión de un inventario se relacionan con la determinación de los métodos de registro, los puntos de rotación, las formas de clasificación y los modelos de reinventario, determinados por los métodos de control.

Los objetivos fundamentales de la gestión de inventarios son:

Reducir al mínimo "posible" los niveles de existencias y Asegurar la disponibilidad de existencias (producto terminado, producto en curso, materia prima, insumo, etc.) en el momento justo.

TÉCNICAS DE OPTIMIZACIÓN DE LOS INVENTARIOS.

Las técnicas de gestión del inventario o las maneras en que lo gestionemos, impactan directamente sobre la cadena de suministro, hasta el punto de poder hacer fracasar al negocio. En su base, la gestión del inventario se refiere al control del flujo de productos y servicios dentro de una organización.



¹ Ávila, S. (2010). Guía práctica: logística y distribución física internacional. Bogotá:

PLANIFICACIÓN PARA LA PRODUCCIÓN

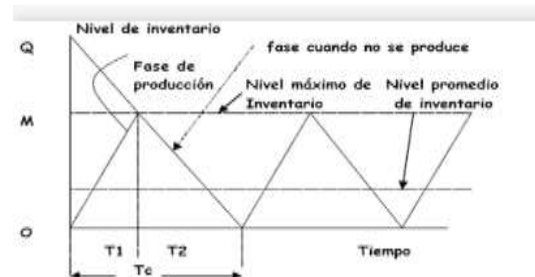
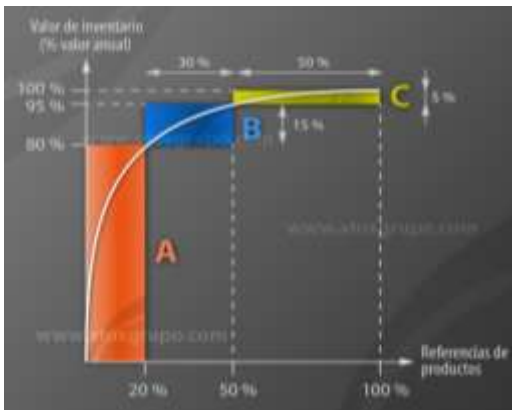


CLASIFICACION DE INVENTARIOS .

Los inventarios se pueden catalogar según su grado de terminación en:

- Inventarios de Materias Primas
- Inventarios de Insumos y Materiales
- Inventarios de Productos en proceso
- Inventarios de Productos terminados
- Inventarios de Productos en Embalaje

MODELO BASICO DE CÁLCULO Y BALANCEO DE INVENTARIOS.



MODELOS DE INVENTARIOS.

² Los modelos de inventarios son métodos que ayudan a reducir o minimizar los niveles de inventario requeridos en la producción, existen varios métodos que nos ayudan a conseguir dicho objetivo,

PLANEACION DE INVENTARIOS

La planeación de Inventarios es un aspecto vital de la gestión de Cadena de suministro para que la compañía funcione.

Hay dos clasificaciones, son los modelos determinísticos y los probabilísticos.

DETERMINÍSTICOS:

² Modelos de Inventarios. Recuperado de https://www.emagister.com/uploads_user_home/Comunidad_Emagister_6561_inventario.pdf

- MODELO EOQ

- MODELO LEP

PROBABILÍSTICOS:

- MODELO EOQ CON DEMANDA VARIABLE.

PASOS PARA REALIZAR UN INVENTARIO.

1. Identificar los bienes a inventariar: El primer paso es tener claro que bienes son los que corresponde inventariar y que bienes no.

2. Determinar los lugares a inventariar: Una vez aclarado cuáles son los bienes que corresponde incluir en el inventario, habrá que tener presente todos los lugares en los que están para no omitirlos. Otra recomendación de índoles metodológica, teniendo en cuenta la cantidad de lugares por los que deberemos pasar al hacer inventario: nos conviene con anticipación recorrer esos lugares y ordenarlos, si es que no lo están, a fin de poder identificar sin problemas los bienes y evitar reiteraciones u omisiones.

3. Armar un equipo de trabajo: Consideramos de suma importancia este tema porque además de hacer la tarea de manera más eficiente, es una muestra de solidaridad y corresponsabilidad por parte de las personas que hacen parte del almacén.

4. Recorrido, recuento y registro: Una vez cumplidos los pasos anteriores estamos en condiciones de comenzar el inventario propiamente dicho. Para ello se fijará un día y hora en que se llevará a cabo (es importante cuidar el detalle de que sea en el mismo momento en toda la comunidad). Es importante que se familiaricen con las planillas a utilizar, dado que estas deben convertirse en una ayuda que facilite el trabajo, no en un obstáculo. Un detalle a tener en cuenta es el riesgo de no inventariar algún objeto, o de contarlos más de una vez.

LA FUNCIÓN DE APROVISIONAMIENTO

El objetivo principal del aprovisionamiento es suministrar al departamento de producción lo materiales necesarios para la ejecución.



MODELO ABC

³Un modelo ABC son las actividades de la empresa considera un costes, es decir, consumen recursos y para ello, este sistema utiliza indicadores físicos y monetarios. Hay que destacar que el avance de la informática al servicio de la empresa ha permitido la evolución hacia nuevos modelos.



CONCLUSIONES

La gestión de inventarios es sin duda alguna es una herramienta óptima para las empresas que buscan ser cada vez más competitivas.

Los departamentos de logística, compras y ventas tienen la responsabilidad de garantizar el correcto funcionamiento del inventario de las compañías.

El trabajo en conjunto de estos departamentos lleva a niveles más competitivos a las empresas que

³ Modelo de costes ABC. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/modelo-de-costes-abc.html>

fundamentan sus ingresos y la razón de ser en la comercialización de sus productos.

REFERENCIA BIBLIOGRAFICAS

<https://logisticayabastecimiento.jimdo.com/gestión-de-inventarios/>M. King, B. Zhu, and S. Tang, "Optimal path

<http://bibliotecavirtual.unad.edu.co:2077/lib/unads/p/detail.action?docID=10584414&p00=inventarios>

https://www.aragonempresa.com/descargar.php?a=50&t=paginas_web&i=390&f=d256947c5fe3f1b15e2a6e19fd8c0bc0

<http://hdl.handle.net/10596/14221>

