

Fortalecimiento de la Unidad Productiva Campesina como Espacio de Relacionamiento y
Construcción de Paz, en el Departamento del Guaviare

Diana Alexandra Lucena Gavilán

Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD)

Notas del autor

Diana Alexandra Lucena Gavilán, Escuela de Ciencias Administrativas, Contables,
Económicas y de Negocios (ECACEN), Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD)

La correspondencia relacionada con este proyecto debe ser dirigida a Diana Alexandra
Lucena Gavilán, CCAV San José del Guaviare, Calle 19 # 19E - 40 Barrio La Granja

Contacto: nassha1584@gmail.com

Resumen

La reciente culminación del conflicto armado en Colombia, se constituye en el escenario ideal para el emprendimiento de acciones encaminadas a la construcción de la Paz territorial, sobre todo en zonas que han vivido la agudeza de la violencia desde múltiples formas y a lo largo de varias décadas.

En Colombia, ha ocurrido un reciente proceso de transformación social y económica, por la firma del acuerdo de paz firmado que trae consigo nuevas oportunidades de implementar proyectos productivos que contribuyan al restablecimiento social de las comunidades.

Una de la consecuencia del conflicto armado son la predominancia de los cultivos de coca y la bonanza económica que estos generan, con el fortalecimiento de la unidad productiva campesina como espacio de relacionamiento y construcción de paz en los ámbitos familiar y comunitario en el departamento del Guaviare, se busca apoyar económicamente a familias involucradas en el cultivo de la coca, de manera que hagan una transición definitiva a otro tipo de cultivos.

Además de un beneficio económico, se busca reparar el tejido social de la región, y realizando un trabajo social arduo se consiga atenuar los conflictos y/o diferencias generadas en esta población para el retorno de la paz con sentido social y con beneficios económico para los pobladores.

PALABRAS CLAVES: Posconflicto, unidad productiva, reconciliación, legalidad.

Abstract

The recent culmination of the armed conflict in Colombia, constitutes the ideal setting for the undertaking of actions aimed at the construction of territorial Peace, especially in areas that have experienced the acuteness of violence in multiple ways and over several decades.

In Colombia, a recent process of social and economic transformation has taken place, due to the signing of the signed peace agreement that brings new opportunities to implement productive projects that contribute to the social reestablishment of the communities.

One of the consequences of the armed conflict is the predominance of coca crops and the economic bonanza they generate, with the strengthening of the peasant productive unit as a space for relations and peace building in the family and community spheres in the department of Guaviare, it seeks to financially support families involved in the cultivation of coca, so that they make a definitive transition to other types of crops.

In addition to an economic benefit, it seeks to repair the social fabric of the region, and doing an arduous social work is able to mitigate the conflicts and / or differences generated in this population for the return of peace with a social sense and with economic benefits for the settlers.

KEY WORDS: Postconflict, productive unit, reconciliation, legality

Índice general

Resumen.....	2
Abstract.....	3
Índice general.....	4
Lista de Tablas.....	6
Lista de Figuras.....	6
Introducción.....	7
Capítulo I. Formulación del problema técnico	9
Antecedentes del Programa	9
Contexto donde se presenta el conflicto.....	12
Conflictos (no conformidad) que da lugar al Desarrollo del Proyecto	13
Los grupos al margen de la ley.	13
Conflictos de Orden Ambiental y productivo.	18
Descripción del problema	20
Defina el comitente, Sponsor del proyecto	23
Defina los stakeholders del proyecto	23
Alternativas de Solución por Cada Modalidad de Problema Identificada.....	24
Restricciones y Constricciones del Proyecto	25
Restricciones.....	25
Constricciones.....	25
Sistematización del Problema.....	25
Capítulo II. Justificación	27
Capítulo III. Objetivos.....	29
Objetivo General	29
Objetivos Específicos.....	29
Capítulo IV. Desarrollo del Proyecto Aplicado.....	30
Identificación del Proyecto	30
Definiendo la articulación del proyecto con la política pública	30
Identificación del problema que sustenta la realización del proyecto.....	31
Población objetivo – stakeholders beneficiarios	31
Identificación de objetivos.....	33
Identificación de alternativas de solución- Método Costo beneficio	33
Preparación del proyecto	35
Presencia de estudios técnicos	36
Definición de la cadena de valor del proyecto.....	37
Costeo de las alternativas seleccionadas.....	39

Cuantificación y valoración de ingresos y beneficios.	43
Evaluación del proyecto	45
Evaluación económica y social del proyecto	45
Evidencias de la forma en que el proyecto se ejecutará considerando la programación del mismo.....	46
Fuentes de financiación	46
Indicadores de resultados en función de la cadena de valor	47
Matriz del marco lógico	49
Conclusiones.....	51
Recomendaciones	52
Bibliografía	53

Lista de Tablas

Tabla 1 Alternativas de solución	24
Tabla 2 Costos del proyecto	35

Lista de Figuras

Figura 1 Comportamiento cultivo de Coca en Caquetá, Putumayo y Guaviare (1999-2006)	11
Figura 2 Influencia de los cultivos Ilícitos FARC en Colombia	15
Figura 3 Registro de hechos victimizantes y presunto autor	17
Figura 4 Área con coca en Colombia por región. 2008 – 2015 (Hectáreas)	19
Figura 5 Stakeholders del proyecto	23
Figura 6. Contribución a la política publica	30
Figura 7. Identificación y descripción del problema	31
Figura 8. Identificación y análisis de practicantes	31
Figura 9. Población afectada y objetivo	32
Figura 10. Objetivos específicos	33
Figura 11. Alternativas de la solución	33
Figura 12. Estudio de necesidades	34
Figura 13. Análisis técnico de alternativas	36
Figura 14. Cadena de valor de la alternativa	37
Figura 15. Aspectos jurídicos y financieros Gastos de transacciones, Transferencias bancarias y otros	39
Figura 16. Personal administrativo y servicios	40
Figura 17. Insumos, equipos, herramientas, unidades productivas	41
Figura 18. Actividad logística	42
Figura 19. Ingresos y beneficios alternativa	43
Figura 20. Preparación / ingresos y beneficios	44
Figura 21. Indicadores y decisión	45
Figura 22. Programación / fuentes de financiación	46
Figura 23. Indicadores de producto	47
Figura 24. Indicadores de gestión	48
Figura 25. Programación / resumen del proyecto	49

Introducción

El presente documento elaborado para optar al título de Especialista en Gestión de Proyectos, en el marco de la Línea de trabajo de grado: Proyecto aplicado de desarrollo social y contiene la propuesta metodológica para la implementación de la unidad productiva campesina como espacio de relacionamiento y construcción de paz, en el departamento del Guaviare.

El departamento del Guaviare se ha caracterizado por ser una zona en donde el auge de economías extractivas ha marcado la historia de la región, haciendo de este territorio una región de colonización. Las diferentes bonanzas extractivas surgidas a finales del siglo XIX y durante el siglo XX han sido factores preponderantes en los procesos de conflicto en el territorio. Particularmente el establecimiento de cultivos como la coca entran a jugar un rol dominante en las dinámicas socioeconómicas de la región, que trae consigo no solo el establecimiento de grandes hectáreas dedicadas a su explotación, sino también la presencia de actores al margen de la Ley que entran a ejercer una relación imperiosa ante la ausencia del estado en el territorio, que lo convierten en un escenario de conflicto a lo largo de varias décadas.

Ante la violencia en la que se ha visto inmerso el país, surge el interés estatal de poner fin al conflicto armado en Colombia y concertar con los actores armados en el territorio una serie de acuerdos tendientes a construir la Paz Territorial. Es así como, a lo largo de 5 años el gobierno colombiano de la mano con los actores al margen de la Ley, trabajan en la concertación de acuerdos tendientes, por un lado, a la transformación del campo, bajo la mirada de ofrecer las condiciones mínimas de bienestar a la población rural y por el otro a la erradicación de la pobreza.

Es precisamente bajo este panorama se propuso la implementación que a continuación se presenta para da cumplimiento al objetivo fundamental está encaminado a fortalecer la unidad productiva campesina como espacio de relacionamiento y construcción de Paz, en los ámbitos familiar y comunitario; indiscutiblemente el pensar en la unidad productiva como factor de cambio lleva implícito el componente de participación como elemento transformador del territorio.

Capítulo I. Formulación del problema técnico

Antecedentes del Programa

Para comprender la intensidad e importancia del desarrollo del presente proyecto es importante conocer un poco acerca de la historia de la ocupación del departamento del Guaviare, el cual se identifica con una serie de sucesos de extracción, muerte y afectación tanto ambiental, como social. La historia inicia a finales de la segunda década del siglo XIX, en relación con la explotación de la quina y el caucho, en donde se aprovechó a la comunidad indígena y a algunos colonos asentados en la región.

Seguida por el auge de comercialización hacia el interior del país, de pieles, maderas y pescado en la década del siglo XX y de zonas como el Rio Guayabero y Guaviare, principalmente. De acuerdo a Marín, 2009, comenta que en la década de los setenta cuando se impulsa la bonanza marimbera en la costa norte, llega la semilla a la región, sin que para este sector del país tuviera la representación, importancia y desarrollo que si tuvo el cultivo y comercio de la coca unos años más tarde. También, afirma que las diferentes bonanzas en la región fueron uno de los factores que motivaron la migración de pobladores que atraídos por estas economías llegaron al Guaviare, unos como población flotante y otros como población que decidió arraigarse permanentemente en este nuevo territorio.

Es de resaltar que a estas migraciones se suman también la de aquellos campesinos provenientes del Tolima, Huila, Meta, Cundinamarca y Boyacá que huyéndole a la época de la violencia que vivía Colombia en los años 50 se establecieron en el territorio buscando un mejor porvenir comenta (Marín, 2009).

Del mismo modo, es importante resaltar que la colonización dirigida promovida por el Estado en estas zonas donde indudablemente no había las garantías necesarias para que muchos pobladores se radicaran definitivamente en el territorio.

Por lo anterior, se identifica que el proceso de colonización para estos pobladores no fue fácil, sobre todo porque quienes llegaron tuvieron que abrirse camino entre la selva para establecer sus fincas y sus propias formas de producción, la agricultura era incipiente, no existían las condiciones en el territorio que promovieran su diversificación y articulación con mercados nacionales; por lo tanto, el territorio no tenía las vías necesarias, ni la oferta institucional para impulsar una economía a gran escala. Con pobladores provenientes de diferentes regiones del país, por supuesto el despegar de la “agricultura legal” en el Guaviare, no fue viable. En contraposición a lo expuesto, el manejo del cultivo de la coca adquirió fuerza a tal punto que se convirtió en un factor dinamizador de la economía local, que no solo llevo a campesinos a sembrarla, sino que trajo a la región la presencia de traficantes y actores al margen de la Ley que entraron en el escenario a regular su comercialización. Afirma (Marín, 2009)

La bonanza de la coca a nivel nacional tuvo su periodo de auge y disminución. En la época del auge, el cultivo prosperó y se expandió rápidamente en el territorio, esta situación no solo propició que en esta actividad económica intervinieran los hombres o jefes de hogar, pues la demanda del producto y el interés por obtener recursos económicos no vistos anteriormente, llevó a familias completas a vincularse activamente en el ciclo de producción. En este proceso la mujer jugo el rol de cocinera para quienes se dedicaban a raspar o cultivar la coca, indudablemente su trabajo no fue valorado y muchas veces no recibió remuneración por la labor realizada. Los jóvenes hombres invertían sus ganancias en las mismas actividades que sus padres y de forma muy rápida formaron nuevas familias con las adolescentes de la región.

De esta manera, las estructuras familiares comienzan un proceso de transformación, ya no es solo el padre como cabeza de hogar quien ejerce un rol productivo para el sostenimiento familiar, pues los hijos y las mujeres se involucra en esta dinámica de manera activa dejándose llevar por una economía efímera que cuando la producción de coca entra en crisis repercute directamente en la economía familiar y en las estructuras sociales que se tejieron alrededor de su explotación.

La siguiente figura tomada del estudio realizado por Carrillo González 2013, muestra en cifras el decaimiento de la siembra de cultivos coca para el periodo comprendido entre 1999 y 2006.

Figura 1 Comportamiento cultivo de Coca en Caquetá, Putumayo y Guaviare (1999-2006)

Departamento	Hectáreas sembradas 1999	Hectáreas sembradas 2002	Hectáreas sembradas 2004	Hectáreas sembradas 2006
Caquetá	30.000	8.412	6.500	4.967
Putumayo	58.000	13.725	4.386	12.254
Guaviare	28.000	27.381	9.769	9.477
Total.	116.000	49.518	20.655	26.698

Nota. Tomado de Sistema de monitoreo de cultivos ilícitos-SIMCI 2006.

La disminución del número de hectáreas de coca sembradas es más abrupta entre el 2002 y el 2004 que decae sustancialmente; entre el 2004 y el 2006 no es tan notorio el cambio. El estudio considera que la disminución de los cultivos de coca es consecuencia de la implementación del Plan Colombia en todo el país, con sus fumigaciones aéreas y manuales, sin embargo, también considera que a pesar de la disminución en unos territorios se dispersa en otros.

La primera crisis en el departamento del Guaviare se da a finales de la década de los 70 como consecuencia de la sobre oferta que conlleva a la caída de los precios de compra y venta. A principios de la década de los 80 se da una nueva reactivación de los cultivos de

coca en la región y entran en el escenario los actores al margen de la Ley que juegan un papel preponderante en el control de la economía ilícita en el departamento como se hará explícito más adelante.

Evidentemente son las familias que basaron su economía en la producción de coca quienes viven de cerca los impactos del decaimiento de los cultivos; para ese entonces, muchos de los cultivadores abandonan la región y otros retoman la siembra de productos agrícolas legales sin renunciar del todo la producción ilegal de la coca, la economía se transforma y resulta difícil para el Estado garantizar una organización productiva familiar estable cuando las condiciones de acceso al territorio eran tan limitadas, así como las relaciones comerciales. Esta es precisamente una de las razones por las cuales muchas de las familias asentadas en la región optaron por sembrar coca que productos de pan coger, porque a pesar de representar un sustento a nivel familiar no era posible comercializarlos por las condiciones de acceso a la región.

Contexto donde se presenta el conflicto

Alude (Marín, 2009) que la bonanza de la coca a nivel nacional tuvo su periodo de auge y disminución. En la época del auge, el cultivo prosperó y se expandió rápidamente en el territorio, esta situación no solo propició que en esta actividad económica intervinieran los hombres o jefes de hogar, pues la demanda del producto y el interés por obtener recursos económicos no vistos anteriormente, llevó a familias completas a vincularse activamente en el ciclo de producción.

“En este proceso la mujer jugo el rol de cocinera para quienes se dedicaban a raspar o cultivar la coca, indudablemente su trabajo no fue valorado y muchas veces no recibió remuneración por la labor realizada.” Sugiere (Marín, 2009)

En la opinión de (Marín, 2009) “Los jóvenes hombres invertían sus ganancias en las mismas actividades que sus padres y de forma muy rápida formaron nuevas familias con las adolescentes de la región.”

De esta manera, las estructuras familiares comienzan un proceso de transformación, ya no es solo el padre como cabeza de hogar quien ejerce un rol productivo para el sostenimiento familiar, pues los hijos y las mujeres se involucra en esta dinámica de manera activa dejándose llevar por una economía efímera que cuando la producción de coca entra en crisis repercute directamente en la economía familiar y en las estructuras sociales que se tejieron alrededor de su explotación.

Señala (Marín, 2009) a continuación se muestra la Tabla No. 1 tomada del estudio realizado por Carrillo González 2013, muestra en cifras el decaimiento de la siembra de cultivos coca para el periodo comprendido entre 1999 y 2006 y cuya fuente de información es el instituto de Investigaciones Científicas SINCHI- Instituto de Recursos Biológicos Alexander Von Humbolt, 2000) Sistema de monitoreo de cultivos ilícitos SIMCI, 2006.

Conflictos (no conformidad) que da lugar al Desarrollo del Proyecto

Los grupos al margen de la ley.

En el inicio de la década de los 80 cuando se supera la primera crisis cocalera en la región, ingresan al territorio los actores al margen de la Ley. De acuerdo a Carrillo González 2013, el frente 1 de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - FARC se establece en el

territorio. La ausencia estatal sumada a la alta generación de recursos económicos que se forjaba en el territorio, llamó la atención de la guerrilla, que entró al Guaviare en aras de ejercer control social sobre las poblaciones rurales afectadas por los efectos de la coca y así lo hicieron durante varios años, cobrando un gramaje por producto comercializado y ejerciendo la violencia como medio para garantizar el funcionamiento de la economía ilegal.

Unos años más tarde, la guerrilla se dio cuenta que podía hacerse cargo del manejo del producto y aprovechando sus conexiones internacionales, se dedicaron a su comercialización, eliminaron a todos aquellos que les podían hacer competencia, fijaron sus propios precios de compra, pagaban cuando querían, lo que les permitió obtener grandes rendimientos en el negocio y evidentemente un control territorial.

La presencia de la guerrilla en la región marca una nueva dinámica en términos sociales, el tener acceso a las fincas les posibilita ejercer vigilancia sobre los hijos de los finqueros, a quienes motivan para que se unan a sus filas, ya sea por su propia voluntad o bajo la presión a sus familias. En contraposición algunos padres para evitar el alistamiento de sus hijos a la guerrilla deciden sacarlos hacia los centros urbanos impidiendo así su incorporación forzada, solo los más pequeños se quedan con sus padres porque por su corta edad no resultaron atractivos para engrosar las filas de los disidentes.

La siguiente figura es el reflejo de la ocupación que las FARC han tenido en el país. Para el caso específico del Guaviare hubo presencia de los Frentes 1 y 7. El Frente 1 ejerciendo control territorial sobre los municipios de Calamar y Miraflores y la zona de Barranquillita y el Frente 7 en el municipio de El Retorno y la cabecera departamental.

Figura 2 Influencia de los cultivos Ilícitos FARC en Colombia



Nota: Tomado de <http://www.elpais.com.co/elpais/archivos/InfluenciaCultivos.jpg>, 2012

A finales de los 80 inician las disputas territoriales entre la guerrilla y los narcotraficantes que ya hacían presencia en la zona y aumenta en el territorio la tasa de homicidios, El Guaviare a nivel nacional pasa a considerarse zona roja. En la década de los 90 aparecen en la región otros actores armados: las Autodefensas Unidas de Colombia – AUC, que elevan la tasa de homicidios en la región por causa de las reconocidas masacres perpetuadas en Mapiripán y Puerto Elvira que da inicio a un proceso de desplazamiento y desapariciones forzadas en el territorio, motivados nuevamente por el control territorial y la economía ilícita que estaba produciendo la siembra de la coca en la región.

A finales de los 90 las FARC lleva a cabo la toma de la estación de policía de Miraflores que deja un gran número de muertos y militares secuestrados. En la primera década del 2000 el Estado inicia el proceso de recuperación territorial en departamentos como Caquetá y Guaviare. Para el caso específico del Guaviare el Estado recupera su control sobre las cabeceras municipales de Calamar y Miraflores en donde las FARC por años habían logrado un dominio territorial. En la misma década se desmovilizan 1.765 combatientes de las AUC con presencia en el territorio (ACNUR, 2001); a pesar del control territorial ganado por el Estado, se siguieron presentando enfrentamientos entre desmovilizados, narcotraficantes y FARC en el territorio.

De acuerdo al estudio ya referencia de la ACNUR, las secuelas de la guerra en el territorio en términos sociales arrojan las siguientes cifras: Entre 1999 y 2001 la tasa de homicidios en el Guaviare pasa de 43 homicidios a 140 y se asume que el incremento se da con la llegada de las autodefensas a la región. Las Cifras entre 1999 y 2006 son variables en el departamento entre la zona rural y las cabeceras municipales y la razón tienen que ver directamente con la situación que para cada momento se vivía en el departamento. Entre el 2003 y el 2006 la tasa de homicidios supera la Tasa Nacional. De acuerdo a este estudio los factores que motivan el incremento de las cifras se relacionan entre otras con: Control territorial y muertes selectivas por señalamientos, este tipo de homicidios generó miedo en las poblaciones que en muchos casos se vieron señaladas por compartir territorio con unos u otros actores al margen de la Ley.

El secuestro en la región presenta 2 picos altos, uno registrado en el año 1998 cuando se las FARC retiene a 76 miembros de la fuerza pública y 11 en el 2005. Esta última cifra se relaciona con secuestros atribuidos al no pago de vacunas a la guerrilla o extorsión a cargo de autores no identificados.

Indudablemente la situación que vive el departamento del Guaviare a causa de la disputa territorial por el control de la economía ilícita en esta región del país, desencadena en el desplazamiento forzado de personas víctimas del conflicto armado en Colombia. Entre el 2003 y el 2006 el pico más alto de personas expulsadas de sus territorios da cuenta de 4789. La respuesta a los desplazamientos tal como lo enuncia el informe de la ACNUR se relaciona entre otros factores con el incremento de homicidios en el territorio, las permanentes amenazas e intimidación a las que se vieron enfrentados los pobladores de la región, la expansión territorial de los actores al margen de la Ley, la siembra de minas antipersonal y los enfrentamientos entre los diferentes actores que para ese entonces convergían en el territorio.

Figura 3 Registro de hechos victimizantes y presunto autor

Hecho Victimizante	Personas Guerrillas	Personas Paramilitares	Personas BACRIM	Personas Fuerza Pública	Personas no identificado	Personas Otro Autor	Total de Eventos	Total de Personas
Acto terrorista/ Atentados / Combates / Enfrentamientos / Hostigamientos	83	7	1	0	132	10	218	210
Amenaza	353	33	14	1	211	9	642	596
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto armado	2	0	1	0	2	1	6	6
Desaparición forzada	188	120	2	0	1.134	0	1.475	1
Desplazamiento forzado	13.084	1.689	237	130	9.857	3.591	29.958	25.470
Homicidio	360	168	18	6	2.324	25	2.985	2.817
Minas Antipersonal, Munición sin Explotar y Artefacto Explosivo imerovivado	42	0	0	1	44	0	86	86
Secuestro	48	10	2	0	54	0	114	113
Tortura	5	1	0	0	11	1	18	18
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes a Actividades Relacionadas con grupos armados	28	7	0	0	33	0	69	62
Abandono o Despojo Forzado de Tierras	0	0	0	0	1	0	1	1
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	335	40	1	4	151	4	535	518
Total	13.636	1.977	260	136	13.066	3.631	36.107	28.550

Nota. Tomado de Unidad para la atención y reparación de integral a las víctimas, 2007.

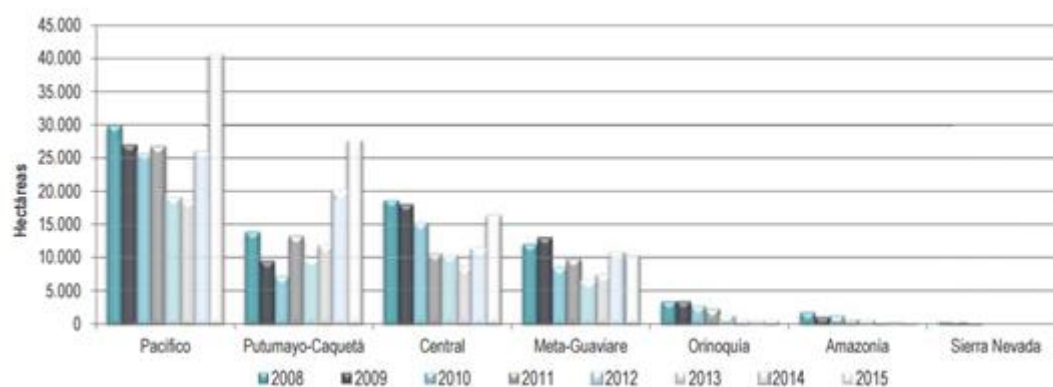
Conflictos de Orden Ambiental y productivo.

Sumado a los conflictos expuestos en los párrafos anteriores, es importante mencionar que en la región se evidencia una afectación importante de sus recursos naturales, producto de la deforestación de los bosques, al requerirse zonas cada vez más amplias para el cultivo de la coca, lo cual conllevó a una pérdida importante de la biodiversidad, consecuentemente a la disminución de los caudales de agua, la baja productividad de los suelos y el incremento en los niveles de calor.

Así mismo, el control del Estado sobre el manejo de este tipo de cultivos conllevó a la implementación de programas como el Plan Colombia desarrollado en el país durante el periodo comprendido entre los años 2000 – 2006 y que tenía como uno de sus principales pilares la erradicación de los cultivos de uso ilícito (coca y amapola), para hacerlo se basó en estrategias de erradicación aérea y manual. La primera de ellas ampliamente criticada por las secuelas sobre la biodiversidad del territorio y la población, pues el componente principal con el que se esperaba dar fin a la proliferación de estos cultivos fue el glifosato (herbicida), altamente cuestionado por los efectos sobre la salud de la población. Para el control de los cultivos de uso ilícito se han utilizado otros herbicidas u hongos que han llevado a Colombia a evitar su uso, en ocasiones mediante la realización de estudios previos que den cuenta de los impactos ambientales y sobre la salud que se generan.

De acuerdo al estudio realizado por la UNODC 2016 Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2015 entre el 2008 y el 2015 la proliferación de cultivos de Coca en la región Meta - Guaviare ha disminuido como lo muestra la siguiente figura tomada de ese estudio.

Figura 4 Área con coca en Colombia por región. 2008 – 2015 (Hectáreas)



Nota. Tomado de UNODC, 2016

Aunque en años anteriores como también lo demuestra el mismo estudio esta región fue la más afectada con la presencia de cultivos de coca en el periodo 2002 – 2006, el último estudio realizado deja en evidencia que esta región del país muestra una tendencia hacia la reducción de este tipo de cultivos, con respecto a otras regiones del país como El Pacífico y Putumayo /Caquetá. Sin embargo, dentro del rango 2008 – 2015 el año 2012 es donde menores hectáreas de siembra de coca se registran (6550) y los años 2014 y 2015 evidencian respectivamente la siembra de 10700 y 10425 hectáreas, que vistas en comparación con las 13129 registradas para el año 2009 demuestran un decrecimiento.

Es importante mencionar que aunque la tendencia del número de hectáreas de coca disminuye con respecto a los picos más altos presentados para la región Guaviare/Meta, existe una realidad y es la del incremento de estos cultivos en áreas de manejo especial.¹La presencia de estos cultivos en la región para el año 2015 se concentra en los parques Nacionales Naturales de La Sierra de la Macarena y Nukak. Entre el 2011 y el 2015 se pasa

¹ Las áreas de manejo especial en Colombia estas definidas de la siguiente manera: Parques Nacionales Naturales, Tierras de las Comunidades Negras y Resguardos Indígenas y las acciones para la mitigación de los cultivos de uso ilícito en estas áreas debe responder a procesos de consulta previa cuando hay presencia de grupos poblaciones en el territorio.

para el PNN Nukak de 786 a 1169 hectáreas y en la Sierra de la Macarena de 971 a 2422 hectáreas.

Descripción del problema

Las familias asentadas en el departamento del Guaviare, hace visibles una serie de transformaciones que repercuten directamente en el contexto familiar.

En primer lugar, el Guaviare es una zona de colonización en Colombia, sin desconocer los asentamientos de las comunidades indígenas que han ocupado el territorio desde mucho antes que iniciara el proceso de colonización y que al igual que los colonos que llegaron a la región han experimentado en diferentes proporciones el conflicto armado.

En segundo lugar, al ser un terreno de colonización las dinámicas económicas y sociales que se construyen en el territorio parten en primer lugar del desconocimiento de una región y de la falta de relaciones al interior de la población, quienes llegan al territorio provienen de diferentes regiones del país y los motivos de su llegada al Guaviare son diversos.

En este sentido, la construcción de redes de relaciones sociales en cada predio establecido está motivada por diversos patrones culturales que se ponen en juego una vez se establecen en el territorio y bajo esta perspectiva se da inicio a la construcción de relaciones entre habitantes y poco a poco a la conformación de comunidades con las limitantes que para aquella época esto representaba.

En tercer lugar, las ofertas que posibilitaba el territorio eran limitadas, esto llevo a que algunas familias optarán por sembrar coca sobre productos de pan coger garantizando de alguna manera su subsistencia en el territorio, si bien es cierto, se establecieron cultivos de yuca y plátano, su comercialización no fue fácil debido a la falta de redes de comunicación en el territorio.

La incursión de la siembra del cultivo de coca fue la posibilidad que vieron algunos pobladores para garantizar su permanencia en la región; sin embargo, las secuelas que deja su siembra supera en todo sentido el ideal que en un principio tenían los colonos que llegaron al territorio.

La bonanza de la coca desplaza en gran proporción los cultivos de pan coger y lleva a que familias completas se dediquen a su explotación ejerciendo diferentes roles a cambio de remuneración.

El rol productivo en el que se ven inmersos algunos miembros de las familias conlleva a la transformación de las relaciones al interior del núcleo familiar.

Si por tradición las familias giraban alrededor de su unidad productiva familiar, en aquella época lo hicieron bajo la dinámica del establecimiento de los cultivos de coca.

Los jóvenes incursionaron en este escenario y tanto ellos como sus padres se vieron inmersos rápidamente en la cadena del despilfarro del dinero, el alcoholismo, el acceso a prostitutas y a bienes suntuarios que no representaban el mejoramiento de su calidad de vida; por el contrario, las mismas dinámicas alrededor de la cultura de la coca fueron referentes en la fragmentación y descomposición familiar.

Si en un primer momento la explotación de la coca en la región produjo cierto estatus y poder a quienes decidieron sembrarla, fue un evento efímero, que con la incursión de los grupos al margen de la ley y la poca presencia estatal conllevó a la transformación familiar.

El conflicto armado se apoderó de la región, generó miedo, muertes y desplazamiento de los mismos miembros de los núcleos familiares.

El territorio fue estigmatizado como zona roja y las familias allí asentadas como narcotraficantes o colaboradores de uno u otro grupo al margen de la Ley. Bajo este escenario la mujer también fue estigmatizada.

Hombres y mujeres vivieron las secuelas de la guerra de manera diferenciada e incluso entre territorios existen diferencias de la forma como la guerra transformo las relaciones sociales.

Un componente crucial en los procesos de desintegración familiar en el territorio se relaciona con la presencia de los cultivos de coca en la región, que ocasionó la conformación de nuevos núcleos familiares con población muy joven que reflejaba el incremento de embarazos en adolescentes.

Por el otro lado, la perdida de la unidad familiar ante la migración de los jóvenes de sus territorios que trataban de escapar a su incursión en los grupos armados. Las dinámicas sociales en el territorio no proporcionaban las garantías necesarias para que quienes partieron regresaran a sus territorios.

En este contexto, el reto radica en poder ofrecer a estas familias opciones económicas lícitas. Es en este sentido, que se ha pensado en la Unidad Productiva Familiar como referente para garantizar la permanencia de las familias en la región.

Bajo este supuesto y alineados bajo el referente de los acuerdos de Paz, es viable emprender en la región acciones encaminadas a crear en el territorio ofertas de trabajo legales desde el campo.

La implementación de Proyectos productivos familiares acordes con la realidad del territorio, con los saberes de la población y con el acompañamiento técnico que posibilite construir escenarios de desarrollo a largo plazo que impulsen la participación activa de los actores locales es el camino hacia la construcción de la Paz territorial que se quiere.

Donde las prácticas y saberes no sean impuestos desde la institucionalidad sino contruidos y proyectados hombro a hombro.

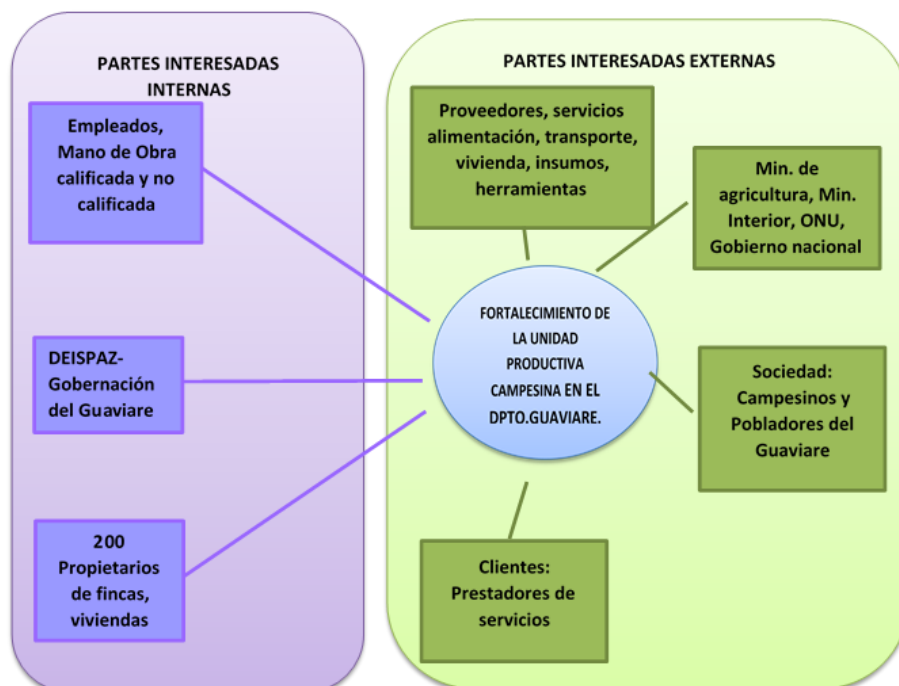
Defina el comitente, Sponsor del proyecto

Se define como grupo de apoyo entre la Corporación para el Desarrollo Integral Sostenible y La Paz-DEISPAZ, ente proponente y el gobernador del Guaviare Nebio de Jesús Echeverry Cadavid y su equipo de planeación, como entidad territorial.

Defina los stakeholders del proyecto

Stakeholders o Grupos de Interés, se refiere a quienes pueden afectar o son afectados por las actividades del proyecto. Para hacerlo de una forma más práctica, se optó por realizar una figura o esquema la cual indica las partes interesadas internas y externas de proyectos.

Figura 5 Stakeholders del proyecto



Alternativas de Solución por Cada Modalidad de Problema Identificada

De acuerdo al planteamiento de las diferentes situaciones encontradas en el contexto del presente proyecto, se plantean a continuación las alternativas de solución a los mismos.

Tabla 1 Alternativas de solución

PROBLEMA	SOLUCIÓN
Poca aceptación de la comunidad al cambio de los cultivos ilícitos a cultivos de frutas y hortalizas	Trabajo social que logre interiorizar entre la comunidad las ventajas de adoptar esta nueva modalidad de cultivos, y de apoyo gubernamental que recibirán para la producción y comercialización de sus cosechas
Poco interés por parte de la población juvenil, la cual ha preferido los negocios ilegales	Debe haber un acompañamiento de sociólogos, psicólogos, entes gubernamentales que brinden orientación a esta población, capacitándolos respecto a las ventajas de los cultivos legales.
Carencia de identidad cultural por la colonización variada en la región.	Fortalecer las raíces culturales predominantes entre las diferentes colonias de manera que haya una integración social de los pobladores del Guaviare con el objetivo de trabajar mancomunadamente en el restablecimiento de la productividad

Restricciones y Constricciones del Proyecto

Restricciones. Las restricciones son para el personal foráneo, el cual se les restringe el desplazamiento a lugares desconocidos por su seguridad, se debe evitar en el desarrollo de la jornada laboral la venta de cualquier elemento o mercancía que no corresponda al desarrollo del proyecto, no se permiten juegos durante la jornada laboral, y también están prohibidas las relaciones afectivas entre personal foráneo y de la región para evitar crear conflictos psicosociales con la comunidad.

Constricciones. En este tipo de proyecto se pueden dar a la hora de la contratación del personal profesional calificado que quizá no quiera permanecer durante todo el desarrollo del proyecto sí estos no proceden de la región o departamentos cercanos, la dificultad de medios de comunicación de transporte y señal de celular es un limitante para el desarrollo del proyecto.

Sistematización del Problema

Aquí es necesario plantearse preguntas más específicas con respecto a lo que pretende solucionar el proyecto, tales como las siguientes:

- 1 ¿Es un impedimento para el desarrollo del proyecto del fortalecimiento de las unidades productivas campesinas, la variedad de colonizadores del departamento del Guaviare?
- 2 ¿El conflicto armado ha podido dejar una huella en la población que le impida reactivar su economía basada en la práctica de cultivos legales?
- 3 ¿La costumbre del cultivar coca, puede ser un factor desalentador a la hora hacer un cambio a cultivos legales de hortalizas y frutas?

- 4 ¿El estigma que tiene la zona como región de conflicto puede afectar negativamente la comercialización de los productos agropecuarios producto de las unidades productivas campesinas en el Guaviare?
- 5 ¿De qué manera se le garantiza a la comunidad campesina del Guaviare que la adopción de cultivos lícitos será una alternativa rentable que les impida volver a sembrar cultivos de coca?

Capítulo II. Justificación

El departamento del Guaviare se ha caracterizado por ser una zona en donde el auge de economías extractivas ha marcado la historia de la región, haciendo de este territorio una región de colonización. Las diferentes bonanzas extractivas surgidas a finales del siglo XIX y durante el siglo XX han sido factores preponderantes en los procesos de conflicto en el territorio. Particularmente el establecimiento de cultivos como la coca entran a jugar un rol dominante en las dinámicas socioeconómicas de la región, que trae consigo no solo el establecimiento de grandes hectáreas dedicadas a su explotación, sino también la presencia de actores al margen de la Ley que entran a ejercer una relación imperiosa ante la ausencia del estado en el territorio, que lo convierten en un escenario de conflicto a lo largo de varias décadas.

Teniendo en cuenta que Colombia y por supuesto el departamento del Guaviare avanza en la consolidación de los acuerdos de Paz, el anterior escenario retoma gran importancia, porque se busca cambiar la realidad de las poblaciones que han estado inmersas en las zonas de conflicto, transformando su situación socioeconómica a través del mejoramiento de sus condiciones de vida, implementando planes y programas que respondan a procesos de planeación participativa, en donde los actores que intervienen bajo un mismo escenario planifican el desarrollo que quieren para sus comunidades y lo construyen con el apoyo del gobierno.

Con esta premisa, la presente propuesta considera como núcleo de análisis e intervención la unidad productiva familiar, de los campesinos que se encuentran asentados en las zonas en donde la coca fue el sustento de la economía de la región y en donde aún persisten este tipo de cultivos y se constituye en el escenario propicio para poner en marcha la ejecución de

programas que garanticen la implementación de una Reforma Rural Integral de la manera como ha sido concebida en los acuerdos de Paz recientemente aprobados en el país.

Capítulo III. Objetivos

Objetivo General

Fortalecer la unidad productiva de 200 Familias campesinas, como espacio de relacionamiento y construcción de paz en los ámbitos familiar y comunitario, en el departamento del Guaviare.

Objetivos Específicos

- ✓ Contribuir a la consolidación de los ingresos de las familias campesinas, mediante la mejora del sistema productivo lícito, rentable y sostenible establecido en 200 predios.
- ✓ Aportar a la recomposición de las relaciones familiares y lazos de solidaridad intra familiares y comunitarios, mediante ejercicios de intercambio de labores y apoyos mutuos.
- ✓ Facilitar la reconciliación comunitaria a partir de procesos de memoria, verdad del conflicto y proyección en conjunto.
- ✓ Orientar la implementación de proyectos pedagógicos en las instituciones educativas de incidencia del proyecto, mediante capacitación en temas de género, reconciliación y emprendimiento juvenil.

Capítulo IV. Desarrollo del Proyecto Aplicado

De acuerdo con lo planteado en la guía se integran los contenidos desarrollados con Metodología General Aplicada MGA en plataforma del Departamento Nacional de Planeación con usuario 34324805 y contraseña: dlucena84.

Identificación del Proyecto

Definiendo la articulación del proyecto con la política pública

Figura 6. Contribución a la política pública

DNP Departamento Nacional de Planeación

Identificación / Plan de desarrollo

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan
(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal
1056 - Transformación del campo

Objetivo
10565 - Contar con un arreglo institucional integral y multisectorial que tenga presencia territorial de acuerdo con las necesidades de los pobladores rurales y los atributos del territorio, que permita corregir las brechas de bienestar y de oportunidades de desarrollo entre regiones rurales

Programa
1710 - Renovación territorial para el desarrollo integral de las zonas rurales afectadas por el conflicto armado

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial
91012- Plan de desarrollo departamental del Guaviare 2016-2019: "Guaviare Paz y Desarrollo Social"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial
91012 - "Potenciar el desarrollo rural integral, reconvirtiendo la economía departamental, con prioridad en las regiones afectadas por los cultivos de coca, mediante el establecimiento de sistemas productivos integrales, con enfoque diferencial y étnico, para un buen vivir, generando procesos de participación y cooperación con todos los actores, a través de la gestión y desarrollo de proyectos productivos, la transformación y comercialización adecuada de la producción, teniendo en cuenta la vocación de los suelos, las necesidades de las comunidades en concordancia con la agenda interna de productividad y competitividad del Departamento." (Gobernación del Guaviare, 2016, pag 232).

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial
2.2. Producción competitiva, desarrollo efectivo para el Departamento.
2.3. Emprendimiento Empresarial, Alternativa Eficiente Para El Desarrollo Del Campo. 2.2. Producción competitiva, desarrollo efectivo para el Departamento.
2.3. Emprendimiento Empresarial, Alternativa Eficiente Para El Desarrollo Del Campo.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Identificación del problema que sustenta la realización del proyecto

Figura 7. Identificación y descripción del problema



Identificación / Problemática

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Identificación y descripción del problema

Problema central

Las familias asentadas en el departamento del Guaviare, hacen visible una serie de transformaciones que repercuten directamente en el contexto familiar, debido al proceso de colonización y las diferentes bonanzas ilícitas, además del conflicto armado en la región.

Los procesos de desintegración familiar en el territorio se relacionan con la presencia de los cultivos de coca, que ocasionó la conformación de nuevos núcleos familiares con población muy joven que reflejaba el incremento de embarazos en adolescentes y por otro lado, la pérdida de la unidad familiar ante la migración de los jóvenes de sus territorios que trataban de escapar a su incursión en los grupos armados. Las dinámicas sociales en el territorio no proporcionaban las garantías necesarias para que quienes partieron regresaran a sus territorios.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Teniendo como referente los acuerdos de Paz, se muestra un panorama positivo en donde es viable emprender en la región acciones encaminadas a crear en el territorio ofertas de trabajo legales desde el campo. La implementación de Proyectos productivos familiares acordes con la realidad del territorio, con los saberes de la población y con el acompañamiento técnico que posibilite construir escenarios de desarrollo a largo plazo que impulsen la participación activa de los actores locales es el camino hacia la construcción de la Paz territorial que se quiere. Donde las prácticas y saberes no sean impuestos desde la institucionalidad sino construidos y proyectados hombro a hombro.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Teniendo en cuenta que Colombia y por supuesto el departamento del Guaviare avanza en la consolidación de los acuerdos de Paz, se busca cambiar la realidad de las poblaciones que han estado inmersas en las zonas de conflicto, transformando su situación socioeconómica a través del mejoramiento de sus condiciones de vida, implementando planes y programas que respondan a procesos de planeación participativa, en donde los actores que intervienen bajo un mismo escenario planifican el desarrollo que quieren para sus comunidades y lo construyen con el apoyo del gobierno.

Población objetivo – stakeholders beneficiarios

Figura 8. Identificación y análisis de practicantes



Identificación / Participantes

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Guaviare</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer las unidades productivas de los campesinos en los 4 municipios del Guaviare</p>	Aporte en extensión rural
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: comunidad colono-campesina</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir apoyo para el fortalecimiento de las unidad productiva, reconciliación familiar y comunitaria.</p>	Participar de manera continua y comprometida en la implementación de la propuesta
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organización ejecutora-DEISPAZ</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Adelanta la ejecución de la propuesta</p>	Desarrollar la implementación de la propuesta

Figura 9. Población afectada y objetivo



Identificación / Población

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA, DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

45.762

Fuente de la información

Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019 Guaviare paz y desarrollo social

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Orinoquía Departamento: Guaviare Municipio: Centro poblado: Rural Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

200

Identificación de objetivos

Figura 10. Objetivos específicos



Identificación / Objetivos

FORTEALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Las familias asentadas en el departamento del Guaviare, hacen visible una serie de transformaciones que repercuten directamente en el contexto familiar, debido al proceso de colonización y las diferentes bonanzas ilícitas, además del conflicto armado en la región.

Los procesos de desintegración familiar en el territorio se relacionan con la presencia de los cultivos de coca, que ocasionó la conformación de nuevos núcleos familiares con población muy joven que reflejaba el incremento de embarazos en adolescentes y por otro lado, la pérdida de la unidad familiar ante la migración de los jóvenes de sus territorios que trataban de escapar a su incursión en los grupos armados. Las dinámicas sociales en el territorio no proporcionaban las garantías necesarias para que quienes partieron regresaran a sus territorios.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la unidad productiva de los campesinos, como espacio de relacionamiento y construcción de paz en los ámbitos familiar y comunitario, en el departamento del Guaviare.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Familias de productores y organizaciones, con un fortalecimiento productivo y de relacionamiento en torno a las unidades productivas	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 200</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	nnn

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Conflicto armado.</p> <p>Falta de alternativas productivas ilícitas.</p> <p>Baja presencia del Estado (Institucionalidad)</p>	<p>Facilitar la reconciliación comunitaria. Reconstruir las relaciones familiares y lazos de solidaridad intra familiares y comunitarios. Apoyar la implementación de proyectos pedagógicos en las instituciones educativas de incidencia del proyecto en temas de género, reconciliación y emprendimiento juvenil.</p>
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Rentabilidad cultivo de coca</p>	

Identificación de alternativas de solución- Método Costo beneficio

A continuación, se presenta el desarrollo de la actividad en plataforma:

Figura 11. Alternativas de la solución



Figura 12. Estudio de necesidades



Así mismo se da un mayor desarrollo a partir del cálculo de la variable costo-beneficio del proyecto, se tuvo en cuenta el costo total* del proyecto que incluye:

Tabla 2 Costos del proyecto

GASTO	VALOR
Gastos generales (Aspectos Jurídicos, financieros, administrativos y de servicios).	\$ 1.145.600.000
Gastos de implementación (Personal, Insumos, Equipos y Herramientas, material divulgativo y logístico).	\$ 7.794.458.000
TOTAL*	\$ 8.940.058.000

Así como, el margen de ingresos netos del proyecto, de aproximadamente 800.000 pesos mensual, por familia/unidad productiva, mínimo a 10 años, teniendo en cuenta que este tiempo es el aproximado de la vida útil de una unidad productiva de las cuales serán atendidas, lo que corresponde a **\$ 46.400.000.000**.


$$\text{RBC} = \frac{\text{Beneficios del proyecto } \$ 46.400.000.000}{\text{Costos del proyecto } \$ 8.940.058.000} = 5,2 \quad \text{RBC} = 5,2 \rightarrow$$

De acuerdo a lo anterior, se identifica los beneficios (ingresos) son mayores a los sacrificios (egresos) y, en consecuencia, el proyecto generará riqueza a una comunidad, por lo tanto, se ratifica la importancia de la implementación del presenta proyecto.

Preparación del proyecto

Presencia de estudios técnicos

Figura 13. Análisis técnico de alternativas



Preparación / Análisis técnico

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Alternativa: El M&E en el marco de esta propuesta combina técnicas de captura de información cualitativa y cuantitativa, por lo tanto, no se trata de medir solamente a través de

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

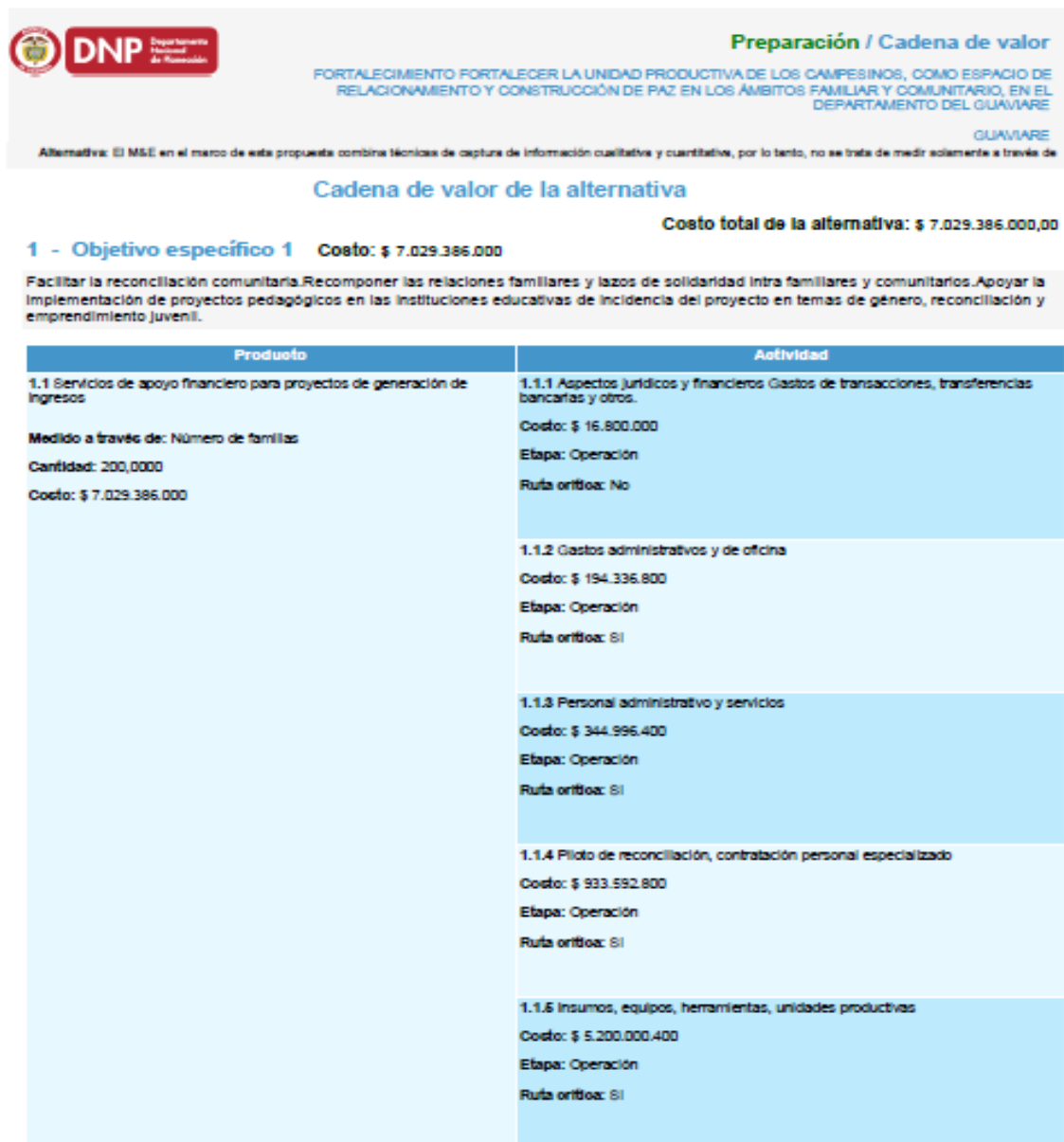
La culminación del conflicto armado en Colombia favorece el emprendimiento de acciones encaminadas a la construcción de la Paz territorial, sobre todo en zonas que han vivido la agudeza de la violencia desde múltiples formas y a lo largo de varias décadas.

El departamento del Guaviare se ha caracterizado por ser una zona en donde el auge de economías extractivas han marcado la historia de la región, haciendo de este territorio una región de colonización. Las diferentes bonanzas extractivas surgidas a finales del siglo XIX y durante el siglo XX han sido factores preponderantes en los procesos de conflicto en el territorio. Particularmente el establecimiento de cultivos como la coca entran a jugar un rol dominante en las dinámicas socioeconómicas de la región, que trae consigo no solo el establecimiento de grandes hectáreas dedicadas a su explotación, sino también la presencia de actores al margen de la Ley que entran a ejercer una relación imperiosa ante la ausencia del estado en el territorio, que lo convierten en un escenario de conflicto a lo largo de varias décadas.

Bajo este panorama se presenta la propuesta de implementación que a continuación adquiriendo relevancia, puesto que su objetivo fundamental está encaminado a fortalecer la unidad productiva campesina como espacio de relacionamiento y construcción de Paz, en los ámbitos familiar y comunitario; indiscutiblemente el pensar en la unidad productiva como factor de cambio lleva implícito el componente de participación como elemento transformador del territorio.

Definición de la cadena de valor del proyecto

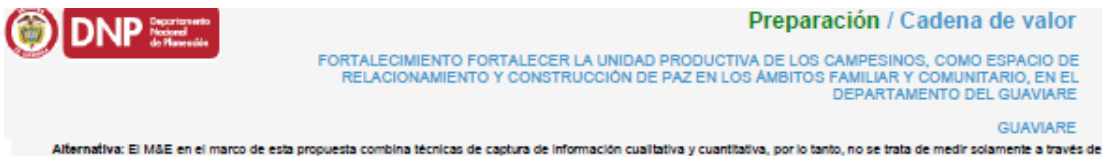
Figura 14. Cadena de valor de la alternativa



 Preparación / Cadena de valor	
FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE	
Producto	Actividad
1.1 Servicios de apoyo financiero para proyectos de generación de ingresos Medido a través de: Número de familias Cantidad: 200,0000 Costo: \$ 7.029.386.000	1.1.6 Gestión y visibilidad Costo: \$ 48.000.400 Etapa: Operación Ruta crítica: No
	1.1.7 Logística Transporte terrestre beneficiarios de la acción Transporte aéreo equipo de la acción Transporte fluvial beneficiarios de la acción Alimentación eventos y encuentros beneficiarios de la acción Refrigerios eventos y encuentros beneficiarios de la acción Alojamiento eventos y encuentros beneficiarios de la acción Gastos de viaje personal de la acción Costo: \$ 291.659.200 Etapa: Operación Ruta crítica: No

Costeo de las alternativas seleccionadas.

Figura 15. Aspectos jurídicos y financieros Gastos de transacciones, Transferencias bancarias y otros



DNP Departamento Nacional de Planeación

Preparación / Cadena de valor

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Alternativa: El M&E en el marco de esta propuesta combina técnicas de captura de información cualitativa y cuantitativa, por lo tanto, no se trata de medir solamente a través de

Actividad 1.1.1 Aspectos jurídicos y financieros Gastos de transacciones, transferencias bancarias y otros.

Periodo	Servicios financieros y conexos
1	\$6.720.000,00
2	\$6.720.000,00
3	\$3.960.000,00
Total	\$16.800.000,00

Periodo	Total
1	\$6.720.000,00
2	\$6.720.000,00
3	\$3.960.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Gastos administrativos y de oficina

Periodo	Maquinaria y Equipo	Servicios de venta y de distribución	Servicios domiciliarios	Servicios inmobiliarios
1	\$48.000.400,00	\$1.800.400,00	\$13.319.800,00	\$21.599.200,00
2	\$48.000.400,00	\$1.800.400,00	\$13.319.800,00	
3	\$23.098.800,00	\$808.800,00	\$10.799.800,00	\$10.799.800,00
Total	\$119.099.600,00	\$4.499.600,00	\$37.438.800,00	\$52.398.800,00

Periodo	Total
1	\$84.719.800,00
2	\$83.120.400,00
3	\$48.498.800,00
Total	

Figura 16. Personal administrativo y servicios

**Actividad 1.1.3 Personal administrativo y servicios**

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
1	\$119.996.800,00	\$18.001.200,00
2	\$119.996.800,00	\$18.001.200,00
3	\$80.001.200,00	\$8.990.200,00
Total	\$299.994.800,00	\$45.001.600,00

Periodo	Total
1	\$137.998.000,00
2	\$137.998.000,00
3	\$89.000.400,00
Total	

Actividad 1.1.4 Piloto de reconciliación, contratación personal especializado

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$422.797.200,00
2	\$422.797.200,00
3	\$87.998.400,00
Total	\$933.592.800,00

Periodo	Total
1	\$422.797.200,00
2	\$422.797.200,00
3	\$87.998.400,00
Total	

Figura 17. Insumos, equipos, herramientas, unidades productivas



Figura 18. Actividad logística



Preparación / Cadena de valor

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

- Actividad 1.1.7 Logística**
- Transporte terrestre beneficiarios de la acción
 - Transporte aéreo equipo de la acción
 - Transporte fluvial beneficiarios de la acción
 - Alimentación eventos y encuentros beneficiarios de la acción
 - Refrigerios eventos y encuentros beneficiarios de la acción
 - Alojamiento eventos y encuentros beneficiarios de la acción
 - Gastos de viaje personal de la acción

Periodo	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Transporte
1	\$97.140.400,00	\$51.119.600,00
2	\$84.324.800,00	\$28.467.600,00
3	\$20.165.600,00	\$10.441.200,00
Total	\$201.630.800,00	\$90.028.400,00

Periodo	Total
1	\$148.260.000,00
2	\$112.792.400,00
3	\$30.606.800,00
Total	

Cuantificación y valoración de ingresos y beneficios.

Figura 19. Ingresos y beneficios alternativa



Figura 20. Preparación / ingresos y beneficios

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	200,00	\$737.717,00	\$147.543.400,00

Las actividades lúdicas y pedagógicas lideradas desde la institución educativa de la vereda, favorecerán la gestión de conocimiento

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Día

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	5,00	\$1.000.000,00	\$5.000.000,00

Las familias accederán a más y mejores servicios, garantizándose el goce efectivo de derechos y la satisfacción de las necesidades básicas y fundamentales.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Día

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	200,00	\$737.717,00	\$147.543.400,00

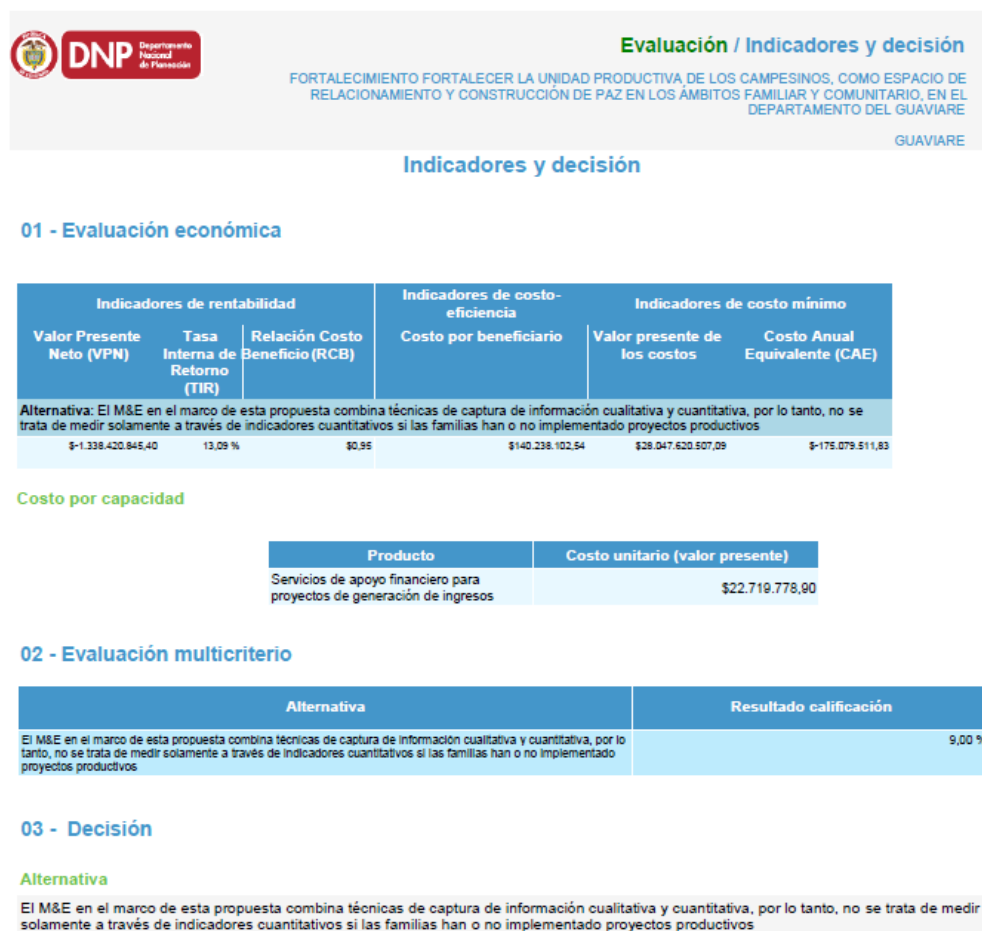
02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$447.530.200,00	\$1.000.000.000,00	\$1.447.530.200,00
3	\$100.000.000,00		\$100.000.000,00

Evaluación del proyecto

Evaluación económica y social del proyecto

Figura 21. Indicadores y decisión



Evidencias de la forma en que el proyecto se ejecutará considerando la programación del mismo

Fuentes de financiación

Figura 22. Programación / fuentes de financiación

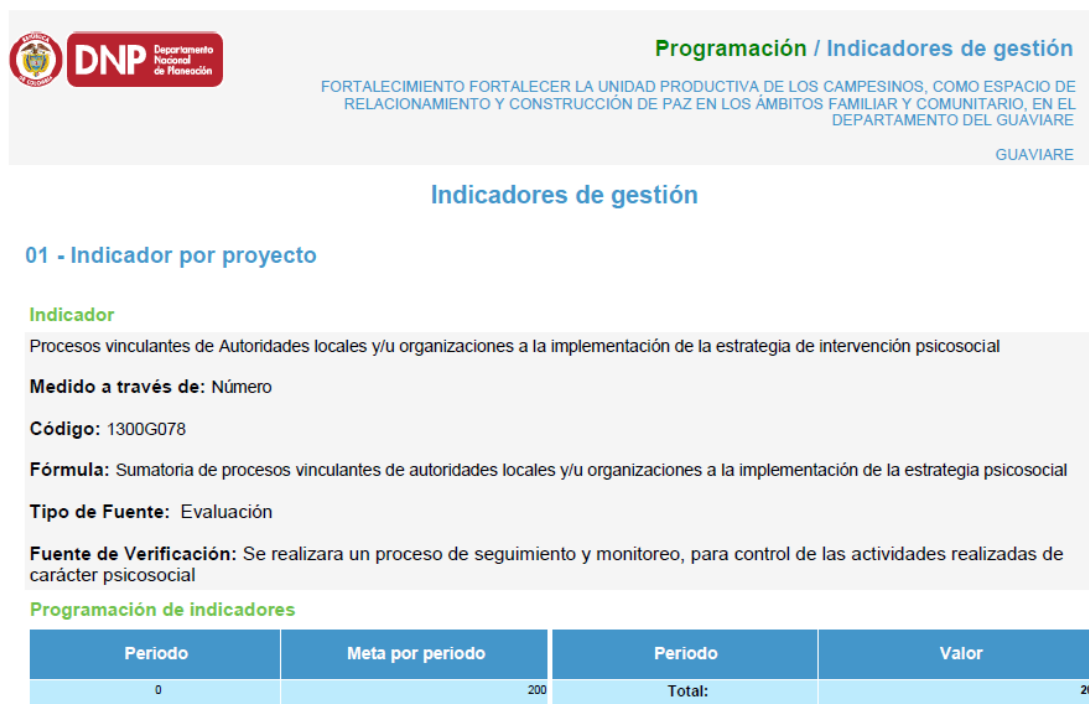


Indicadores de resultados en función de la cadena de valor

Figura 23. Indicadores de producto



Figura 24. Indicadores de gestión



Matriz del marco lógico

Figura 25. Programación / resumen del proyecto



Programación / Resumen del proyecto

FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE

GUAVIARE

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la unidad productiva de los campesinos, como espacio de relacionamiento y construcción de paz en los ámbitos familiar y comunitario, en el departamento del Guaviare.	Familias de productores y organizaciones, con un fortalecimiento productivo y de relacionamiento en torno a las unidades productivas	Tipo de fuente: Informe Fuente: nnn	Exposición a riesgo biológico por estar expuestos a un ambiente tropical con posibles plagas como mosquitos transmisores de la fiebre amarilla, el paludismo, de igual manera en áreas boscosas, riesgo de picadura de abejas y ofidios. Se realizaron tomando en cuenta todas las precauciones: no uso de perfumes, ni ropas coloridas, uso de repelente, ropa manga larga y botas pantaneras..
Componentes (Productos)	1.1 Servicios de apoyo financiero para proyectos de generación de ingresos	Familias beneficiadas con proyectos de generación de ingresos	Tipo de fuente: Evaluación Fuente: El proyecto incluye una etapa de monitoreo y evaluación para verificar el cumplimiento de los objetivos del proyecto y de la correcta asignación de recursos	Riesgo de fraudes, robos, extorsiones. Se realizó teniendo en cuenta todas las medidas de precaución como: Revisión de los antecedentes penales de los profesionales que administran los recursos, no suministrar información confidencial a extraños

 Programación / Resumen del proyecto		FORTALECIMIENTO FORTALECER LA UNIDAD PRODUCTIVA DE LOS CAMPESINOS, COMO ESPACIO DE RELACIONAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS ÁMBITOS FAMILIAR Y COMUNITARIO, EN EL DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE		
GUAVIARE				
Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Aspectos jurídicos y financieros Gastos de transacciones, transferencias bancarias y otros. 1.1.2 - Gastos administrativos y de oficina(*) 1.1.3 - Personal administrativo y servicios(*) 1.1.4 - Piloto de reconciliación, contratación personal especializado(*) 1.1.5 - Insumos, equipos, herramientas, unidades productivas(*) 1.1.6 - Gestión y visibilidad 1.1.7 - Logística Transporte terrestre beneficiarios de la acción Transporte aéreo equipo de la acción Transporte fluvial beneficiarios de la acción Alimentación eventos y encuentros beneficiarios de la acción Refrigerios eventos y encuentros beneficiarios de la acción Alojamiento eventos y encuentros beneficiarios de la acción Gastos de viaje personal de la acción	Nombre: Procesos vinculantes de Autoridades locales y/u organizaciones a la implementación de la estrategia de intervención psicosocial Unidad de Medida: Número Meta: 200.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Riesgo de orden público, por secuestro, extorsión o muerte, por ser una zona de post conflicto, se realizo tomando todas la medidas necesarias como manejar un bajo perfil, no suministrar información de conto a extraños, no frecuentar zona alejadas, andar en grupo.

(*) Actividades con ruta critica

Conclusiones

A partir de la formulación del presente proyecto es posible concluir que:

Contar con la capacidad de generar propuestas soportadas en información veraz permite dar mayor credibilidad y soporte a las iniciativas para la gestión de las mismas.

Existen diferentes fondos de financiación que actualmente no son aprovechadas por las administraciones para la gestión de sus iniciativas.

La metodología General Ajustada MGA, es una herramienta que permite el desarrollo de iniciativas específicas a gestionar con el estado, por lo tanto, debe ser de conocimiento, uso y manejo de los funcionarios de los entes territoriales.

Utilizar este tipo de metodologías aporta a minimizar los riesgos de fuga o pérdida de recursos, en este caso del estado.

Recomendaciones

De acuerdo al tema tratado para la formulación del presente proyecto se recomienda:

Que las acciones sean completamente contextualizadas y sin daño, lo cual generará mayor confianza en la población frente a las iniciativas de los entes del Estado.

Es de vital importancia genera una ruta que permita el seguimiento a la inversión y desempeño de los operadores de los proyectos, especialmente si buscan aportar a la calidad de vida de las comunidades, teniendo en cuenta que los indicadores deben tender a evolucionar y permitir cualificar el resultado de los proyectos.

Bibliografía

- ABC (2016). Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera del acuerdo final cartilla pedagógica
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados- ACNUR (2016). Diagnóstico Departamental Guaviare. Recuperado de <http://www.acnur.org/t3/uploads/pics/2177.pdf?view=1>.
- Alto Comisionado para la Paz (2016). Acuerdo Final de Paz: La oportunidad para construir Paz.
- Asamblea departamental del Guaviare. (2016). Ordenanza N° 204: por medio del cual se adopta el plan de desarrollo departamental 2016-2019 Guaviare Paz y desarrollo social.
- Bermúdez Marín S. Y. (2009). San José del Guaviare: Luz en la Alta Amazonia de en Revista Credencial Historia.
- Carrillo González L. (2014). Consecuencias sociales del cultivo de la coca en comunidades afrocolombianas del Caquetá: análisis de la relación entre la economía ilícita, las prácticas campesinas tradicionales y su papel en la seguridad alimentaria.
- Consortio DEISPAZ. (2016). Programa nuevos territorios de paz. Recuperado de <http://www.deispaz.org/>
- Diagnóstico Departamental Guaviare - ACNUR (2007) Recuperado de <http://www.acnur.org/t3/uploads/pics/2177.pdf?view=1>
- Moreno Camacho M. A., Díaz Rico M. E. (2015). Posturas en la atención psicosocial a víctimas del conflicto armado en Colombia en 2015.

Oficina de Las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNOD. (2016). Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2015. Recuperado de http://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/Monitoreo_Cultivos_ilicitos_2015.pdf.

Oficina de Las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito. (2015) Recuperado de: http://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/Monitoreo_Cultivos_ilicitos_2015.pdf

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación FAO (2002). Planificación participativa. Recuperado de <http://www.fao.org/docrep/005/Y8999T/y8999t08.htm>.

Rojas H (1990). Economía campesina y uso de los recursos naturales en zonas de colonización (continuación). Recuperado de <http://www.lrrd.org/lrrd2/1/rojas2.htm>.

Universidad Externado de Colombia (2015). Manual de Normas APA-V7. Recuperado de <http://biblioteca.uexternado.edu.co/b1B11073k4/wp-content/uploads/Manual-de-citaci%C3%B3n-APA-v7.pdf>.

Universidad nacional abierta y a distancia UNAD (2011). Lineamientos para los trabajos de grado de las especializaciones ECEDU.