

MODELO ALTERNATIVO PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO

Modelo Alternativo para el Desarrollo Agropecuario Ecológico en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación ETCR y Charras, del Municipio de San José del Guaviare.

Nila Misbay Gaviria Pabón y Franklin de Jesús Sánchez Rojas

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA -UNAD

Notas del Autor

Nila Misbay Gaviria Pabón y Franklin de Jesús Sánchez Rojas

Escuela De Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios-ECACEN

Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas-ECPJ

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA - UNAD

San José del Guaviare, 2018

MODELO ALTERNATIVO PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO ECOLÓGICO EN
EL ESPACIO TERRITORIAL DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN ETCR Y
CHARRAS, DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE.

Nila Misbay Gaviria Pabón

Franklin de Jesús Sánchez Rojas

Tesis o trabajo de investigación presentado como requisito para optar al título de:

Especialista en Gestión de proyectos – Franklin de Jesús Sánchez Rojas

Especialista en Gestión Pública- Nila Misbay Gaviria Pabón

Director

Héctor Alexander Solano González

Magister en Economía

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA – UNAD

Escuela De Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios-ECACEN

Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas-ECPJ

San José del Guaviare-2018

Nota de aceptación

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

1. Dedicatorias

A mi esposo Edwin Rodríguez Herreño por su apoyo incondicional., a mis hijas. Alexandra Rodríguez Gaviria-Daniela Rodríguez Gaviria-Sara Rodríguez Gaviria, por ser el motivo para el logro de mis objetivos y a mi familia que siempre me han apoyado, a mi padre Oliver Gaviria García que si estuviera en vida sería muy feliz de verme en este nuevo logro.”

Nila Misbay Gaviria Pabón

A mi esposa Liz Fanny Prada Giraldo por su paciencia, a mi hijo Santiago de Jesús Sánchez Prada, por quien debo ser cada día mejor, a mi papa José Antonio Sánchez por su apoyo en mi educación y a mi abuela “Mita” María Teresa Sánchez Tabares quien me ama, ayuda y protege”

Franklin de Jesús Sánchez Rojas

2. Agradecimientos

Agradecemos a nuestro gran Dios y Salvador Jesucristo, por la vida, salud y gran oportunidad que nos provee para prepararnos académicamente, a la Universidad Nacional Abierta y a Distancia -UNAD, a los docentes que compartieron su conocimiento y nos ayudaron a crecer, a la directora del CCAV San José del Guaviare, la dra Ana Isabel Gavilán Reina, porque siempre está atenta a colaborar, animar y motivar a los estudiantes a desarrollar sus estudios.

A la comunidad de Charras Boquerón y a la comunidad de la ETCR de charras, quienes nos facilitaron el ingreso a las instalaciones y nos colaboraron en todo lo que estuvo a su alcance para obtener la información necesaria para el desarrollo de este trabajo.

A nuestro director de trabajo de grado Mg. Héctor Alexander Solano González, por su compromiso, paciencia y apoyo incondicional.

3. Resumen

El corregimiento de Charras Boquerón del municipio de San José del Guaviare ha sido una de las 24 zonas donde se instalaron los ETCR por lo anterior y, con el ánimo de contribuir a la garantía de acceso a una alimentación sana y dando cumplimiento a la política Pública se propone un modelo Productivo agrícola en el Espacio Territorial de Capacitación ETCR, para ser ejecutado por la comunidad de la ETCR, en el corregimiento de Charras Boquerón. Dado que para los integrantes de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación ETCR -el Estado ha previsto una programación de apoyo en cuanto al suministro de alimentos.

En concordancia con lo anterior y teniendo en cuenta la ubicación Geográfica del área, el estado de las vías de acceso, lo cual genera un elevado costo en la adquisición de alimentos, situación que crea dificultad de acceso a una adecuada alimentación, por lo tanto se propone diseñar un modelo agropecuario en el cual se incluyen cultivos de Pan Coger, Huerta y especies menores, en la ETCR, para autoconsumo y como oferta a toda la comunidad que conforma el corregimiento de charras Boquerón del municipio de San José del Guaviare.

El modelo puede ser aplicado en diferentes zonas del país, teniendo en cuenta las especies productivas y condiciones agroecológicas de cada región.

Este proyecto, de investigación aplicada, se realizó con el fin de optar al título de especialista en gestión de proyectos por parte de Franklin de Jesús Sánchez Rojas y al título de Especialista en Gestión Pública por parte de Nila Misbay Gaviria Pabón, permitiendo así realizar un aporte a

la solución de necesidades de alimentación en la ETCR de Charras y la comunidad de este corregimiento, garantizando bienestar a muchas comunidades, facilitando así el acceso a una alimentación adecuada y aportando al cumplimiento de esta política pública.

Palabras claves:

Unidad Productora, ETCR, Seguridad Alimentaria, Proyecto, Autoconsumo, Agropecuario, Ecológico, Comunidad.

Abstract

The corregimiento of Charras Boquerón of the municipality of San José del Guaviare, has been one of the 24 zones where the ETCR were installed for the foregoing and, with the aim of contributing to the guarantee of access to a healthy diet and complying with the Politics Public proposes a Productive agricultural model in the Territorial Space of Training ETCR, to be executed by the community of the ETCR, in the corregimiento of Charras Boquerón. Given that for the members of the Territorial Training and Reintegration Spaces ETCR -the State has foreseen a program of support in terms of food supply, which has a deadline.

In accordance with the above and taking into account the geographic location of the area, the status of the access roads, which generates a high cost in the acquisition of food, a situation that creates difficulty of access to adequate food, therefore It proposes to design an agricultural model in which crops of bread catch, orchard and minor species are included in the ETCR, for self-consumption and as an offer to the whole community that makes up the corregimiento of charras Boquerón of the municipality of San José del Guaviare.

The model can be applied in different areas of the country, taking into account the productive species and agro-ecological conditions of each region.

This project, applied research, was conducted in order to qualify for the title of project management specialist by Franklin de Jesús Sánchez Rojas and the title of Specialist in Public Management by Nila Misbay Gaviria Pabón, thus enabling a contribution to the solution of food needs in the Charres ETCR and the community of this district, guaranteeing well-being to many

communities, thus facilitating access to adequate food and contributing to the fulfillment of this
Politics public.

Keywords:

Production Unit, ETCR, Food Security, Project, Self-consumption, Farming, Ecological,
Community.

Resumen Ejecutivo

Tema	Seguridad Alimentaria
Título	Modelo Alternativo para el Desarrollo Agropecuario Ecológico en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación ETCR y Charras, del Municipio de San José del Guaviare.
Autores	Nila Misbay Gaviria Pabón y Franklin de Jesús Sánchez Rojas
Fuentes bibliográficas	<p>Alarcón Flores, M. (2018). Plan de implementación de huertos familiares en la comunidad barbechos (potrero) del municipio de villa serrano, departamento Chuquisaca. (1st ed.). Chuquisaca.</p> <p>Arias Hernández, J., & Torres Naranjo, M. (2017). Modelo de medición de impacto para los proyectos sociales de la facultad de Ingeniería en la Universidad Católica de Colombia. (1st ed.). Universidad Católica de Colombia.</p> <p>Barbosa, F. (2016). Seis explicaciones del acuerdo de fin del conflicto con las FARC. Recuperado 17 noviembre 2017, de http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16628742.</p> <p>Caicedo, Á. G. (2017). ¿Por qué más de seis millones de colombianos no consideramos legítimo el acuerdo de La Habana? <i>Debates Latinoamericanos</i>, (30), 32-a.</p> <p>Camacho, H., Cámara, L., Cascante, R., & Sainz, H. (2001). El enfoque del Marco Lógico: 10 casos prácticos. <i>Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo, Madrid, España</i>,</p>

Fundación CIDEAL.

Camargo Magin, W. & Rivera León, J. (2013). Manual Conceptual - Metodología General para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública – MGA. 1st ed. Bogotá.

Camargo Magin, C., Orlando, W., Hernández Beltrán, L. F., & Trujillo Fernández, G. A. (2008). Estudio de factibilidad para el montaje de una empresa Avícola en la Granja María Antonia en el municipio de Subachoque.

Campo, R. O., Romero, R. M., & Medina, A. R. (2004). Costos de producción en la cría de pollos de engorde. *Revista Venezolana de Gerencia*, 9(28), 1-27.

Chamaidán, I., & Alberto, T. (2016). *Metodología 5 s´ s para optimizar la gestión de mantenimiento y limpieza* (Master's thesis, Universidad de Guayaquil).

Citing American Psychological Association 6th e. (2019).
Recuperado 16 Julio 2019, de
<http://www.citethisforme.com/es/cite/sources/websitemanualcite>.

De Basilio, V. (2013). Principios Básicos de la Producción Comercial de Pollos y Gallinas Ponedoras. *Universidad Central de Venezuela*.

De Bogotá, C. D. C. (2015). Manual tomate, programa de apoyo agrícola y agroindustrial vicepresidencia de fortalecimiento empresarial

Leiden, Koninklijke Brill NV.

Departamento del guaviare. (2004). *Osancolombia.gov.co*.
(ecoservig.eu) Recuperado de
<http://osancomobia.gov.co/docs/PSANGguaviare.pdf>.

Departamento del guaviare. (2016). *Plan de desarrollo departamental 2016 - 2019 "guaviare paz y desarrollo social"*. San José del Guaviare *Plan de desarrollo departamental 2016 - 2019 "guaviare paz y desarrollo social"*. San José del Guaviare. Recuperado 17 noviembre 2017 de
<https://ceo.uniandes.edu.co/images/Documentos/Plan%20de%20Desarrollo%20Guaviare%202016%20-%202019.pdf>.

Díaz, A. L. (2012). Comunidades de aprendizaje en red: Diseño de un proyecto de entorno colaborativo. *Almería. Consultado en agosto*.

Echeverry, L. (2016). Emprendimiento/casos-colombiano-de-marketing. Recuperado 17 Noviembre 2017, de
<http://www.ciudadgestion.co/ciudadgestion.co emprendimiento/casos-colombiano-de-marketing/>.

Estrada, M. M., & Márquez, S. M. (2005). Interacción de los factores ambientales con la respuesta del comportamiento productivo en pollos de engorde. *Revista Colombiana de Ciencias Pecuarias*, 18(3), 246-257.

Ferrer Catalán, B. J., & Beltrán Pardo, Y. E. (2018). Elaboración de

una Guía para el uso de la Metodología General Ajustada-MGA en la presentación de proyectos de conservación de archivos de las entidades del orden territorial, que componen el Sistema Nacional de Archivos-SNA.

Fonseca, D. M. S., & Fonseca, J. A. (2011). Producción sostenible de pollo de engorde y gallina ponedora campesina: revisión bibliográfica y propuesta de un modelo para pequeños productores. *RIAA*, 2(1), 29-43.

Garcés, P. I. A., Prado, P. L. S., Oropeza, P. I. L., Días, P. L. E., Márquez, P. L., Aldana, P. P. M. C., & Rivas, P. L. J. MANUAL PARA LA ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DEL PROYECTO EN LOS PROGRAMAS NACIONALES DE FORMACIÓN (PNF).

Garnica, M. (1998). El cultivo del plátano en los Llanos Orientales. Manual Instruccional-Corporacion Colombiana de Investigación Agropecuaria (Colombia). no. 01.

Giraldo, O. F., & Lozada, R. A. (2008). Programa de desarrollo alternativo en Colombia Familias Guardabosques. Visión desde el enfoque del desarrollo territorial rural. *Revista Luna Azul*, (27), 60-74.

Gómez López, D., Salas de La Vega, A., & Suarez, C. (2007). *Itinerario y énfasis del ordenamiento territorial en Colombia: reflexiones al cumplir la Ley de Desarrollo Territorial, Ley 388 de 1997, una década de vigencia*. Universidad del Rosario.

Granja integral autosuficiente: manual. (2004). [guestaaf1b8](http://es.slideshare.net/guestaaf1b8). (s.f.). [es.slideshare.net](http://es.slideshare.net/guestaaf1b8). Recuperado 12 febrero 2018, de <http://es.slideshare.net/guestaaf1b8/la-matriz-de-marco-logico>.

Hodson de Jaramillo, E., Castaño, J., Poveda, G., Roldán, G., & Chavarriaga, P. (2017). Seguridad alimentaria y nutricional en Colombia. La Red Interamericana de Academias de Ciencias (IANAS).

Hoyos, D., Alvis, N., Jabib, L., Garcés, M., Pérez, D., & Mattar, S. (2008). Utilidad de los microorganismos eficaces (EM®) en una explotación avícola de Córdoba: parámetros productivos y control ambiental. *Revista MVZ Córdoba*, 13(2), 1369-1379.

Informe Final: Vereda Charras, Municipio de San José del Guaviare (Guaviare), Colombia Misión de acompañamiento y evaluación de Necesidades Diciembre 13 y 14 de 2013. (2013). Recuperado 16 Septiembre 2017, de <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Informe%20Final%20MIRA.pdf>.

Informe Final MIRA: Municipio de San José del Guaviare, Vereda Cámbulos, (Guaviare), Colombia Caso: Desplazamiento masivo de comunidad indígena Jiw, Resguardo La Fuga. 24/02/2018 (2018). Recuperado 16 julio 2018, de https://www.humanitarianresponse.info/sites/www.humanitarianresponse.info/files/assessments/mira_formato_informe_final_vf.pdf

Jaramillo Vásquez, J., Cárdenas Rocha, J., & Orozco Ávila, J. (2009). *Manual sobre el cultivo del maracuyá (Passiflora edulis) en Colombia* (No. Doc. 22416) CO-BAC, Bogotá).

La desmovilización: el proceso de paz. (2008). Recuperado 12 Febrero 2018, de <http://www.verdadabierta.com/la-historia-de-las-auc/244-la-historia/auc/54-periodo4>.

Lozano Díaz, A. (2004). Comunidades de aprendizaje en red: diseño de un proyecto de entorno colaborativo.

Ministerio del interior de la republica de colombia. (2005). *Plan de vida resguardo la Asunción 2005- 2010*. Resguardo indigena la asunción, guaviare. Bogota: sistema de información indigena de colombia.

Moreno, S. H. (1990). Madera y leña de las milpas: Los viveros comunales: una alternativa para el desarrollo forestal en El Salvador (Vol. 161). Bib. Orton IICA/CATIE.

Muñoz, S. G., Quiroz, M. F. C., Gómez, J. M. C., González, A. Y., Blanco, W. G., Duran, Y. L.,... & Ordoñez, O. D. Dirección General.

Nukak Makú: el hambre se apodera del último pueblo indígena nómada de Colombia. (2018). Recuperado 14 Junio 2018, de <https://es.mongabay.com/2018/05/pueblo-indigena-nukak-maku-en-peligro-en-colombia/>.

Ortegón, E., Pacheco, J., & Prieto, A. (2005). Metodología del

marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas (Vol. CEPAL Serie Manuales 42). *S. d.* Naciones Unidas, Ed.) Santiago de Chile, Chile: Publicación de las Naciones Unidas.

Ospina, B. (2002). La yuca en el tercer Milenio: Sistemas Modernos de producción, procesamiento, utilización y comercialización (Vol. 327). CIAT.

Palacios, V., Barrientos, J. C., & Rural, D. (2011). Importancia del huerto casero en la seguridad alimentaria. Caso de la comunidad indígena de Camëntsá del valle de Sibundoy. Colombia. *Revista CienciAgro*, 2(2), 313-318.

PARDO, E. (2002). Manual Agropecuario. Tecnología orgánica de la granja integral autosuficiente. Sección de pollos de engorde. Ibalpe. Bogotá, Colombia, 349-358.

Pellicer, E., & Yepes, V. (2015). Consideraciones sobre la función de control aplicada a la gestión de proyectos de construcción. Valencia (España). Universidad Politécnica de Valencia. Departamento de Ingeniería de la Construcción y Proyectos de Ingeniería Civil.

Pérez Garcés, R., & Silva Quiroz, Y. (2019). Enfoques y factores asociados a la inseguridad alimentaria. *Revista Salud Pública y Nutrición*, 18(1), 15-24.

Polo Urueña, R. Lineamientos básicos para el establecimiento del

plan de gestión ambiental del municipio de San José del Guaviare bajo la mirada de la justicia ambiental (Master's thesis, Facultad de Estudios Ambientales y Rurales).

Portal Web DNP- Programas Desarrollo Social- Políticas Sociales Transversales- Seguridad Alimentaria y Nutricional. (2015).

Recuperado 16 Noviembre 2017, de

<https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-social/pol%C3%ADticas-sociales-transversales/Paginas/seguridad-alimentaria-y-nutricional.aspx>.

Procesos de Paz. (2017). Recuperado 13 Febrero 2018, de <https://verdadabierta.com/esta-si-es-la-colombia-profunda/>.

Proyectos en ejecución: Fortalecimiento del programa de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Guaviare 2016-2017.

(2017). Recuperado 17 Noviembre 2017, de

<http://www.guaviare.gov.co/proyectos-en-ejecucion/fortalecimiento-del-programa-de-seguridad-alimentaria>.

Rentería, O. (2007). Manual práctico del pollo de engorde. Valle (Colombia), 54.

Rivera León, J., Robayo Carreño, M. & Velasco, L. (2012). Manual de Soporte Conceptual - Metodología General para la Formulación y Evaluación de Proyectos. 2nd ed. Bogotá

Rodríguez, R. (1996). *Metodología de extensión agrícola*

comunitaria para el desarrollo Sostenible. Bib. Orton IICA/CATIE.

Rodriguez, C., & Cobas, A. Methodology of impact assessment of research projects. Recuperado de

http://www.iaea.org/inis/collection/NCLCollectionStore/_Public/45/078/45078486.pdf

Román, M. (1999). Guía práctica para el diseño de proyectos sociales.

Sánchez, N. (2007). El marco lógico. Metodología para la planificación, seguimiento y evaluación de proyectos. *Visión gerencial*, (2), 328-343.

Santos Vallejo, C. E. *Normas de manejo para pollos de engorde* (No. Doc. 562)* CO-BAC, Santafé de Bogotá).

Soler, D. M., & Fonseca, J. A. (2015). Producción sostenible de pollo de engorde y gallina ponedora campesina: revisión bibliográfica y propuesta de un modelo para pequeños productores. *Revista de Investigación Agraria y Ambiental (RIAA)*, 2(1), 29-43.

Territorios: Corregimiento - CHARRAS BOQUERÓN. (2017). Recuperado 18 Noviembre 2017, de <http://www.sanjosedelguaviare-guaviare.gov.co/territorios/territorio>.

Torres, M., Paz, K., & Salazar, F. (2006). Tamaño de una muestra para una investigación de mercado. Boletín electrónico, 2, 1-13.

Trespacios González, O. L. (2007). Sistema de Información

	<p>Ambiental Territorial de la Amazonia colombiana SIAT-AC: diagnóstico de la capacidad de gestión de información ambiental con énfasis en biodiversidad en las entidades involucradas en la conformación y consolidación del Sistema de Información Ambiental Territorial para la Amazonia Colombiana SIATAC: Primera fase.</p> <p>/Recurso electrónico.</p> <p>ULLOA, J. F. G. PLAN DEPARTAMENTAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL GUAVIARE 2009–2015. PDSANG.</p> <p>Vallejo, F., & Estrada, S. (2004). Producción de hortalizas de clima cálido. Universidad Nacional de Colombia. <i>Feriva. Palmira.</i></p>
Año	2019
Resumen	<p>El corregimiento de Charras Boquerón del municipio de San José del Guaviare ha sido una de las 24 zonas donde se instalaron los ETCR por lo anterior y, con el ánimo de contribuir a la garantía de acceso a una alimentación sana y dando cumplimiento a la política Pública se propone un modelo Productivo agrícola en el Espacio Territorial de Capacitación ETCR, para ser ejecutado por la comunidad de la ETCR, en el corregimiento de Charras Boquerón. Dado que para los integrantes de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación ETCR -el Estado ha previsto una programación de apoyo en cuanto al suministro de alimentos.</p>

	<p>En concordancia con lo anterior y teniendo en cuenta la ubicación Geográfica del área, el estado de las vías de acceso, lo cual genera un elevado costo en la adquisición de alimentos, situación que crea dificultad de acceso a una adecuada alimentación, por lo tanto se propone diseñar un modelo agropecuario en el cual se incluyen cultivos de Pan Coger, Huerta y especies menores, en la ETCR, para autoconsumo y como oferta a toda la comunidad que conforma el corregimiento de charras Boquerón del municipio de San José del Guaviare.</p> <p>El modelo puede ser aplicado en diferentes zonas del país, teniendo en cuenta las especies productivas y condiciones agroecológicas de cada región.</p> <p>Este proyecto, de investigación aplicada, se realizó con el fin de optar al título de especialista en gestión de proyectos por parte de Franklin de Jesús Sánchez Rojas y al título de Especialista en Gestión Pública por parte de Nila Misbay Gaviria Pabón, permitiendo así realizar un aporte a la solución de necesidades de alimentación en la ETCR de Charras y la comunidad de este corregimiento, garantizando bienestar a muchas comunidades, facilitando así el acceso a una alimentación adecuada y aportando al cumplimiento de esta política pública.</p>
Palabras claves	Unidad Productora, ETCR, Seguridad Alimentaria, Proyecto,

	Autoconsumo, Agropecuario, Ecológico, Comunidad.
Contenidos	<p>Resumen</p> <p>Planteamiento del Problema de la Investigación</p> <p>Marco Teórico</p> <p>Definición de la Población y muestra a utilizar</p> <p>Caracterización de la Población</p> <p>Metodología</p> <p>Diseño del Núcleo en seguridad alimentaria</p> <p>Planeación del Nucleo en Seguridad Alimentaria</p> <p>Sistematización del proyecto en la metodología General Ajustada-MGA</p> <p>Presupuesto</p> <p>Análisis en torno a la Gestión Pública</p> <p>Conclusiones</p> <p>Recomendaciones</p>
Descripción del problema de investigación	<p>El corregimiento de charras, durante muchos años, fue un territorio de influencia y control de los grupos armados, inicialmente la guerrilla FAR EP, y después los paramilitares, quienes propiciaron una fuerte violencia, provocando desplazamientos, pobreza, desintegración familiar, estos grupos se peleaban el territorio debido a que su economía estaba basada en los cultivos ilícitos. A partir de 2003, con la</p>

implementación de la política de seguridad democrática del presidente Álvaro Uribe, se intensificó la erradicación de la coca, inicialmente por fumigación aérea, afectando también los pocos cultivos lícitos (pan coger) de los campesinos, dejando una comunidad empobrecida sin ningún tipo de formación para afrontar la nueva situación socioeconómica.

La capacidad económica de las familias en la vereda Charras se vio afectada por el desplazamiento, el conflicto armado, y la falta de oportunidades ocupacionales, lo cual generó una disminución en la capacidad adquisitiva de alimentos en las familias; situación que pone en riesgo el acceso a una alimentación adecuada, afectando la salud y las condiciones de vida.

Charras, es uno de los Corregimientos en el que se ubicó una de la 24 zonas de reunión de las FARC para la dejación de armas y desmovilización; las cuales fueron denominadas Espacios Territorial de Capacitación y reincorporación, en la cual actualmente hay 150 excombatientes que le apostaron a una nueva forma de vida, es de precisar que durante el proceso el Estado garantizó los alimentos por un periodo de tiempo, pero se hace necesario crear estrategias que permita a esta comunidad obtener alimentos sanos, y a menor costo, toda vez que para adquirir los alimentos se debe desplazar en camperos, entre

	<p>dos y media y cuatro horas debido a que son los únicos vehículos que pueden transitar por estas vías las cuales se encuentran deterioradas, generando así un incremento notable en el valor de los alimentos.</p> <p>Hoy día existe aproximadamente 4.634 habitantes, incluyendo 150 personas de la ETCR, los cuales se pretenden beneficiar con este modelo productivo, facilitando oportunidades de obtener su propio alimento y ofertar a la comunidad que conforma el corregimiento de charras.</p>
<p>Objetivo general</p>	<p>Contribuir al mejoramiento de la situación alimentaria y nutricional de las personas que conforma la comunidad de Charras, donde la colectividad tenga disponibilidad de alimentos sanos y nutritivos y un ahorro al producirlos con proyectos agrícolas para autoconsumo, manejo de residuos y participación comunitaria que propicien una mejor calidad de vida y contribuyan a la transferencia social de conocimiento, garantizando seguridad alimentaria.</p>
<p>Objetivos específicos</p>	<p>OE1 Capacitar en seguridad alimentaria y manejo de residuos a los participantes de la ETCR y Charras.</p> <p>OE2 Diseñar el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias como un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.</p> <p>OE3 Planear el núcleo en seguridad alimentaria con unidades</p>

	<p>agropecuarias para su producción con un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.</p> <p>OE4 Brindar Transferencia y asistencia del núcleo en seguridad alimentaria</p>
Metodología	<p>El diseño de este modelo alternativo para el desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria, está basada en la implementación de un (1) sistema de cultivo Pan coger, un (1) vivero, una biofábrica galpón para gallinas y pollo de engorde en 4 etapas de desarrollo, así:</p> <p>ETAPA 1. Capacitación y socialización en seguridad alimentaria.</p> <p>Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.</p> <p>Adecuado manejo de Residuos Sólidos.</p> <p>Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria.</p> <p>Socialización del Proyecto.</p> <p>Presentación de Resultados.</p> <p>ETAPA 2. Diseño de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.</p> <p>Diseño de la Unidad Vivero.</p> <p>Diseño de la Unidad Pan Coger.</p> <p>Diseño de la Unidad Gallina Ponedora.</p> <p>Diseño de la Unidad Pollos de engorde.</p>

	<p>Diseño de la unidad biofabrica.</p> <p>ETAPA 3. Planeación de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.</p> <p>Planeación de la Unidad Vivero.</p> <p>Planeación de la Unidad Pan coger.</p> <p>Planeación de la Unidad Gallina Ponedora.</p> <p>Planeación de la Unidad Pollos de engorde.</p> <p>Planeación Unidad Bio fabrica.</p> <p>ETAPA 4. Asistencia del núcleo en seguridad alimentaria.</p> <p>Asistencia Técnica.</p> <p>Transferencia Tecnológica.</p>
<p>Referentes teóricos y conceptuales</p>	<p>Antecedentes del Estudio</p> <p>El lineamiento de seguridad alimentaria – SA, se define como: “El estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso a los alimentos que necesitan en cantidad y calidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar que contribuya al desarrollo humano”, según la cumbre de la alimentación y nutrición desarrollada por la organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO en 1996 Para Colombia, la definición de la Seguridad Alimentaria y Nutricional se encuentra en el documento CONPES 113, de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN), de 2008, que especifica: “Seguridad alimentaria y nutricional es la</p>

disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa” (DNP, 2008).

La Constitución Política de Colombia, en su artículo 44, expresa que es derecho fundamental de los niños, entre otros, la alimentación nutritiva y equilibrada como estrategia para garantizar su desarrollo armónico e integral (Constitución Política de 1991).

Descripción Contextual del Territorio

El departamento del Guaviare está ubicado en la región Amazonia, limita por el norte con los ríos Guayabero y Guaviare que lo separan de los departamentos de Meta y Vichada; por el oriente con los departamentos de Guainía y Vaupés; por el sur con los departamentos de Vaupés y Caquetá y por el occidente con los departamentos de Caquetá y Meta, abarcando una superficie de 52.927 km² cuadrados.

La economía del departamento del Guaviare gira alrededor del sector agropecuario. Sin embargo, el cultivo más importante durante los últimos 25 años ha sido la hoja de coca, cultivo declarado ilegal por el estado colombiano, lo que ha motivado enfrentamientos entre la Fuerza

Pública de Colombia que busca su erradicación y los grupos al margen de la ley, quienes buscan el control de esta actividad ilícita.

En el marco del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera (Acuerdo de Paz), el Gobierno Nacional y las FARC-EP, convinieron en el punto 3.2., lo referente a la reincorporación de las FARC-EP a la vida civil en lo económico, lo social y lo político de acuerdo con sus intereses y en especial el punto 3.2.2 lo concerniente a la Reincorporación económica y social. Conforme a lo decidido por la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (CSIVI), en su comunicado conjunto 19, las Zonas Veredales Transitorias de Normalización se transformarían en Espacio Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) los cuales servirán para capacitar a los integrantes de las FARC-EP para su reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, en un modelo de reincorporación comunitaria, de conformidad con el Decreto 1274 de 2017 y el Decreto 2026 de 2017. Para estos espacios se establecieron diferentes beneficios, entre ellos el suministro de alimentos, apoyo económico para proyectos productivos en comunidad e individuales. Los alimentos se suministrarán por un determinado

tiempo (hasta 01 de enero de 2019); por lo tanto, el Estado está preparando un diseño de un protocolo para el desmonte gradual del abastecimiento a los ETCR y zonas aledañas.

Las Teorías de Proyectos

La gestión de proyectos es necesaria en cualquier entorno. Todo proyecto hace referencia al cambio y el cambio es algo imperativo para el siglo XXI, demandado desde varias instancias diferentes al mismo tiempo. El crecimiento, el cambio y los proyectos van de la mano en un mundo en el que sólo podrán sobrevivir aquellas organizaciones que operen bajo procesos flexibles y adaptados a las necesidades de los consumidores. (Proyectos). Existen nutridos antecedentes de teorías primordiales, que demuestran que la inquietud por la gestión de organizaciones es tan vieja como las primeras compañías.

Históricamente podremos decir que se inicia con proyectos de ingeniería de construcción de obras civiles en Mesopotamia y en el Imperio Romano donde intervenían la logística o la creación de equipos de trabajo, con categorías profesionales definidas, el control de costes y tiempos y la aplicación de soluciones normalizadas, y en campañas militares, donde también entraban en juego muchos elementos de gestión (identificación de objetivos, gestión de recursos humanos, logística, identificación de riesgos, financiación, etc.). (Proyectos).

Durante el último período de la segunda revolución industrial, el crecimiento acelerado y desorganizado de las empresas produjo una complejidad en su administración y exigió un enfoque científico para sustituir el empirismo y la improvisación. En Estados Unidos, durante el proyecto de construcción del ferrocarril transcontinental iniciado a principios de 1870, los jefes de proyecto tuvieron que enfrentarse a la difícil tarea de organizar el trabajo manual de millares de trabajadores y la fabricación y montaje de cantidades sin precedentes de material.

(Proyectos). Frederick Taylor (1856-1915) fue el primero en estudiar científicamente el trabajo y en considerar el diseño de procesos. Sus aportaciones están orientadas fundamentalmente al nivel operativo, es decir, a aumentar la eficiencia y eficacia en el taller. Taylor creía que la administración del trabajo debía ser enfocada como una ciencia, esto es: se debería determinar el mejor método para hacer las cosas, el cual necesariamente tendría que estandarizarse para todos los trabajadores.

A partir de técnicas como los Diagramas de Gantt para la planificación de proyectos, los estudios de Markov sobre procesos estocásticos, la teoría de colas, etc., los consultores que trabajaban en la construcción del misil desarrollaron la metodología PERT (Program Evaluation Review Techniques) la cual les permitió finalizar dos años antes de lo previsto el proyecto.

Durante este período se introducen los conceptos de Ciclo de Vida del Proyecto (Comité Anderson, 1959), Estructura Desagregada del Proyecto (EDP) o Project Breakdown Structure (PBS) y Estructura Desagregada del Trabajo del proyecto (EDT) o Work Breakdown Structure (WBS) (1962). En 1964 se desarrolla la teoría del Valor Ganado y el Método de Diagramas de Precedencia (MDP) o Precedent Diagram Method (PDM), para la planificación de proyectos. (Proyectos).

Definición de Conceptos.

ETCR: Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación.

Seguridad Alimentaria: "a nivel de individuo, hogar, nación y global, se consigue cuando todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana".

Proyecto: Idea de una cosa que se piensa hacer y para la cual se establece un conjunto de actividades que se encuentran interrelacionadas y coordinadas, para alcanzar un objetivo.

Autoconsumo: Producción de alimentos destinados para el consumo familiar, o para intercambiar por otros productos.

Agropecuario: es un adjetivo que califica a aquel o aquello que tiene vínculo con la ganadería y con la agricultura.

	<p>Ecológico: hace referencia a la Ecología, rama de la biología que estudia las relaciones de los diferentes seres vivos entre sí y con su entorno.</p> <p>Comunidad: Conjunto de personas que viven juntas bajo ciertas reglas o que tienen los mismos intereses; igualmente es el Grupo social del que forma parte una persona.</p>
Conclusiones	<p>Este modelo por su estructura podrá ser replicado en diferentes lugares del Departamento, así como fuera del mismo, porque permite y garantiza el acceso a una alimentación sana.</p> <p>La comunidad que Conforman la ETCR de Charras, requiere con gran importancia la implementación de este modelo, con el fin de garantizar el acceso a una alimentación sana y a tiempo.</p>
Recomendaciones	<p>Se hace necesario la formulación de un plan de trabajo integrado y coordinado por parte de la Institucionalidad aliada y la comunidad, cuyo enfoque esté dirigido, a garantizar la continuidad de la asistencia técnica aún después de la transferencia de la responsabilidad total del proyecto a dicha comunidad.</p> <p>Es necesario crear espacios de comercialización, en el Corregimiento, los días de mayor afluencia de personas, podrían denominarse mercado campesino, los cuales son canales de abastecimiento, convirtiéndose no solo en una alternativa de acceso al mínimo vitae, sino en una oportunidad para que las familias que hacen</p>

parte de las veredas que conforman el Corregimiento de Charras, adquieran productos frescos, de buena calidad, a precios cómodos y sin intermediarios; Los mercados Campesinos se convierten en una alternativa económica para las familias Campesinas.

Las Entidades, Organizaciones de apoyo y la comunidad, deben adelantar acciones para evitar la pérdida y desperdicio de alimento, por las malas condiciones de almacenamiento, con el fin de garantizar buenas prácticas de preservación, en las zonas marginales y en condición de vulnerabilidad.

La Institucionalidad debe aprovechar al máximo la disponibilidad que tiene la población en desarrollar este tipo de proyectos, es ahora cuando debemos dirigir todo el esfuerzo, hacia las poblaciones que quieren salir de las actividades ilícitas y las víctimas y victimarios del conflicto armado que hoy están en busca de una mejor calidad de vida.

Este tipo de proyectos se puede llevar a nivel familiar en el casco urbano, toda vez que hay familias con terrenos que les permite la implementación de cultivos para autoconsumo.

Tabla de contenido

1. Dedicatorias	IV
2. Agradecimientos.....	V
3. Resumen.....	1
Abstract.....	3
4. Listado de Ilustraciones.....	33
5. Listado de Anexos	35
6. Nombre del Proyecto	36
7. Datos del formulador	36
8. Problema de la Investigación	37
8.1. Planteamiento del problema	37
8.2. Formulación del Problema.....	41
8.4. Objetivo de la Investigación.....	42
8.4.1. Objetivo General.	42
8.4.2. Objetivos Específicos	43
8.5 Justificación de la investigación.....	43
8.6. Limitaciones de la Investigación.....	48
8.6.1. Las limitaciones Teóricas.	48
8.6.2. Limitaciones Temporal y Metodológica.....	48
9. Marco Teórico	49
9.1. Antecedentes del Estudio.....	49
9.2. Descripción Contextual del Territorio	51

9.2.1. Las Teorías de Proyectos	54
9.3. Definición de Conceptos	57
9.4. Fuentes de Información.....	58
10. Marco metodológico.....	58
10.1. Tipo de Investigación.....	59
10.2. Descripción del ámbito de la investigación	59
10.2.1. Investigación Aplicada.....	60
10.3. Definición de la población y muestra a utilizar.....	60
10.3.1. Unidad de Análisis:	60
10.3.2. Delimitación de la Población.	60
10.3.3. Muestra	61
10.3.4. Tamaño de la Muestra	61
10.4. Técnicas e Instrumentos para la recolección de datos.....	62
10.5. Definición del Plan de recolección y procesamiento de datos	63
11. Desarrollo del proyecto de investigación	65
11.1 Enfoque Cuantitativo y cualitativo.....	65
11.2. Características de la encuesta	66
11.3. Preparación de datos de la encuesta.....	66
11.4. Análisis de los datos:	68
11.4.1. Unidad de análisis:	68
11.5. Resultados de la encuesta de investigación.....	68
11.6. Caracterización de la Población	68

11.6.1. Fundamentación Teórica.....	69
12. Metodología.....	69
12.1. Objetivo general:.....	69
12.2. Objetivos específicos:.....	69
12.3. Modelo de la encuesta.....	70
13. Análisis de los datos de la encuesta:.....	70
14. Diseño de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.....	76
14.1. Objetivo General.....	77
14.2. Objetivos Específicos.....	77
14.3. Metodología.....	77
14.4. Capacitación y socialización en seguridad alimentaria.....	78
14.5. Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.....	78
14.6. Capacitación en Manejo Adecuado de Residuos Sólidos.....	79
14.7. Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria.....	79
14.8. Socialización del Proyecto.....	79
14.9. Presentación de Resultados.....	80
14.11. Diseño de la Unidad Vivero.....	80
14.12. Diseño de la Unidad Pan Coger.....	81
14.13. Diseño de la Unidad Gallina Ponedora.....	81
14.14. Diseño de la Unidad Pollos de engorde.....	81
14.15. Diseño de la unidad biofábrica.....	82
16. Sistematización del proyecto en la metodología general ajustada (MGA).....	82

16.1. Nombre del proyecto.....	82
16.2. Datos del formulador	83
16.3. Identificación del problema o necesidad	83
<i>17. Definición del problema central.</i>	<i>83</i>
17.1. Magnitud actual. Apuesta productiva.....	88
<i>17.2. Árbol de Problema.....</i>	<i>91</i>
<i>17.3. Análisis de Involucrados.....</i>	<i>92</i>
<i>17.4. Árbol de Objetivos</i>	<i>93</i>
<i>17.5. Alternativa de Solución.....</i>	<i>94</i>
17.6. Objetivos Específicos.	94
17.7. Metas Asociadas.	94
<i>17.7.1. Justificación de la Alternativa Seleccionada.</i>	<i>95</i>
<i>17.7.2. Descripción de la Alternativa Seleccionada.</i>	<i>96</i>
<i>17.7.3. Metodología.</i>	<i>98</i>
<i>17.7.4. Diseño de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.....</i>	<i>101</i>
18. Planeación de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.	103
<i>18.1. Planeación de la Unidad Vivero.</i>	<i>103</i>
18.2. Cronograma de Actividades para el diseño de un núcleo en seguridad alimentaria.	109
18.3. Presupuesto para el Diseño y Planeación de un núcleo en seguridad alimentaria. ...	110
<i>19. Contribución a la Política Pública.</i>	<i>111</i>
<i>19.1. Plan Nacional de Desarrollo.....</i>	<i>112</i>
<i>19.2. Plan de Desarrollo Departamental.....</i>	<i>113</i>

<i>19.3. Plan de Desarrollo Municipal.....</i>	<i>115</i>
<i>20. Beneficiarios.....</i>	<i>117</i>
<i>21. Estudio Ambiental.....</i>	<i>119</i>
<i>22. Localización.....</i>	<i>121</i>
<i>22.1. Descripción del área.....</i>	<i>121</i>
<i>23. Cadena de Valor.....</i>	<i>124</i>
<i>24. Matriz de Marco Lógico.....</i>	<i>127</i>
<i>25. Beneficios.....</i>	<i>129</i>
26. Análisis en torno a la Gestión Pública y las políticas de implementación de los acuerdos.	130
27. Conclusiones.....	135
28. Recomendaciones.....	135
29. Referencias Bibliográficas.....	137

4. Listado de Ilustraciones

Ilustración 1-Mapa físico del Departamento del Guaviare	37
Ilustración 2-Cultivos de hortalizas ETCR Pondores en Fonseca La Guajira	48
Ilustración 3-Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación en Colombia	53
Ilustración 4-ETCR Charras Boquerón.....	54
Ilustración 5-Libro de Excel Tamaño de la muestra.....	62
Ilustración 6-Sexo de los encuestados	71
Ilustración 7-Rango de Edad de los Encuestados	71
Ilustración 8-Escolaridad de los Encuestados.....	72
Ilustración 9-Medio de obtención de alimentos una vez el gobierno deje de proveerles	73
Ilustración 10-Capacidad adquisitiva.....	74
Ilustración 11:Cultivos que desean Implementar.....	75
Ilustración 12-Producción Avícola que implementar	76
Ilustración 13. Mapa físico Departamento del Guaviare.....	85
Ilustración 14. Corregimiento de Charras - Boquerón, de San José del Guaviare.....	87
Ilustración 15. Jornada de integración Interinstitucional en la ETCR Charras.....	89
Ilustración 16. Árbol de Problemas,	91
Ilustración 17. Análisis de Involucrados.....	92
Ilustración 18. Árbol de objetivos,.....	93
Ilustración 19- Metas asociadas.	95
Ilustración 20. Metodología.....	99
Ilustración 21- Cronograma de actividades.	109

Ilustración 22- Presupuesto del Proyecto.....	110
Ilustración 23- Fuentes de Financiación,	111
Ilustración 24. Meta producto de atención a familias con proyectos de auto consumo, Fuente: Plan de Desarrollo Nacional	113
Ilustración 25 Meta producto en Seguridad Alimentaria.....	115
Ilustración 26 Meta producto en seguridad Alimentaria.....	116
Ilustración 27-Coordenadas del corregimiento de Charras-Boquerón.....	118
Ilustración 28-Veredas del Corregimiento de Charras-Boquerón	118
Ilustración 29-Vista satelital del espacio territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Charras Boquerón	121
Ilustración 30-Relación de Gestión Pública y Política Pública	132

5. Listado de Anexos

Anexo 1. Proyecto Elaborado en la metodología General Ajustada-MGA en la página web dispuesta por el Departamento Nacional de Planeación-DNP

Anexo 2. Presupuesto del Proyecto

6. Nombre del Proyecto

Diseño de un Modelo Alternativo para el Desarrollo Agropecuario Ecológico en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación ETCR y Charras, del municipio de San Jose del Guaviare

7. Datos del formulador

¹ Franklin de Jesús Sánchez, Ingeniero Agrónomo. Apoyo Profesional en Investigación SENNOVA, Instructor del Programa SENA Emprende Rural SER, del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA Regional Guaviare, Celular 3116661195, franklinjsanchez@yahoo.com

² Nila Misbay Gaviria Pabón, Administradora de Empresas, Profesional de apoyo en procesos contractuales de la subgerencia Administrativa, Empresa de Energía Eléctrica del Departamento del Guaviare-ENERGUAVIARE S.A.E.S.P, celular 3144887957, misbaygaviria@gmail.com

8. Problema de la Investigación

8.1. Planteamiento del problema

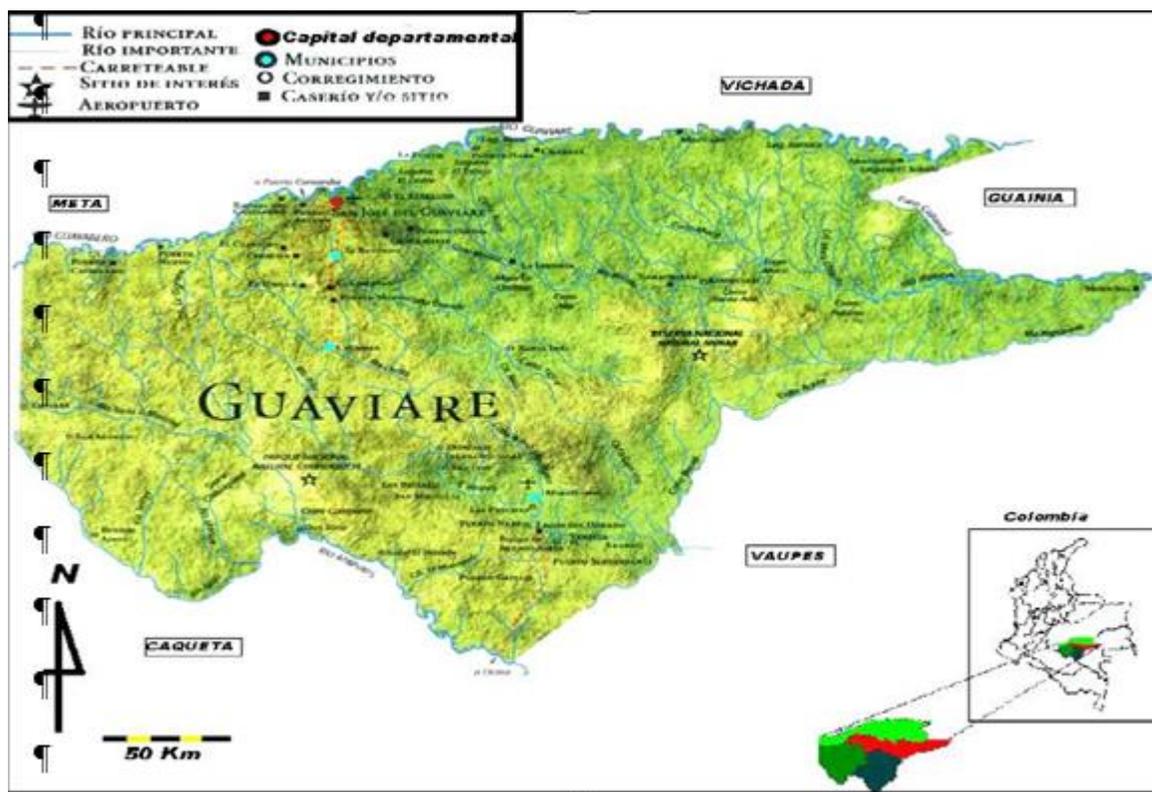


Ilustración 1-Mapa físico del Departamento del Guaviare

(Fuente: Agustín Codazzi)

Charras está sobre el río Guaviare en una zona con fuerte presencia y control de las FARC-EP; área estratégica para la movilidad entre Meta y Guaviare. Desde 2011 este grupo armado ha limitado el acceso para las organizaciones humanitarias estatales e internacionales y las entidades estatales responsables de brindar asistencia. Esta restricción se suma a las dificultades de acceso generadas por el ambiente físico y los altos costos de transporte.

Como memoria histórica, la comunidad de la vereda de Charras fue desplazada entre 2002-2003 debido a la incursión y la violencia generada por grupos al margen de la Ley (paramilitares), por lo cual este lugar estuvo abandonado aproximadamente hasta el año 2007, cuando varias familias decidieron regresar, incluso sin acompañamiento del Estado, con muchos temores, pero era necesario, aunque ha pasado mucho tiempo, la comunidad ha estado prácticamente sin apoyo de la institucionalidad en cuanto a planes de retorno que incluya acompañamiento continuo por lo cual estas familias continuaron con las labores de cultivos ilícitos y esa ha sido la manera de conseguir su sustento; de otra parte debido al abandono del caserío por cerca de 5 años tras el desplazamiento, la infraestructura y dotación de las viviendas, de la escuela y del puesto de salud se encuentra deteriorado y es insuficiente para responder a las necesidades de la comunidad.

La capacidad económica de las familias en la vereda Charras se vio afectada por el desplazamiento, el conflicto armado, y la falta de oportunidades ocupacionales, lo cual ha generado una disminución en la capacidad adquisitiva de alimentos en las familias; situación que pone en riesgo el acceso a una alimentación adecuada, afectando la salud y las condiciones de vida. Esto, aunado al poco interés por las actividades agrícolas, por parte de la institucionalidad, como de las familias, debido a que, durante mucho tiempo, la economía se basaba en cultivos ilícitos, por lo cual en sus costumbres no estaba el realizar actividades agrícolas que les permitiera cultivar su propio alimento, generando una carencia de alimentos.

A partir de 2003, con la implementación de la política de seguridad democrática del presidente Álvaro Uribe, se intensificó la erradicación de la coca, inicialmente por fumigación

aérea, afectando también los pocos cultivos lícitos (pan coger) de los campesinos, dejando una comunidad empobrecida sin ningún tipo de formación para afrontar la nueva situación socioeconómica. Sin embargo, se puede afirmar que la economía del Guaviare se basa en el sector agropecuario, donde el cultivo de mayor incidencia económica ha sido la coca en los últimos veinticinco años; pero con la política de erradicación de cultivos ilícitos, se han retomado los cultivos de pan coger (arroz, yuca, maíz, plátano, cacao, chontaduro); cultivos de frutales amazónicos (arazá, uva caimarona, anón amazónico entre otros) y cultivos agroforestales que incluyen el caucho, palma africana y árboles maderables; en el sector pecuario la pesca y la ganadería bovina tipo extensiva ocupan un lugar importante en la economía del Guaviare.

De otra parte, la Vereda no cuenta con acueducto ni con un pozo o tanque apto para almacenar agua, ni con un sistema real de potabilización. Estrategias para el acceso a agua segura y construcción de baterías sanitarias en la escuela y viviendas, es fundamental para el bienestar de la comunidad. A pesar de que la vereda cuenta con un puesto de salud (con una promotora de salud auxiliar) y que se han hecho algunas comisiones médicas, la población de Charras no cuenta con acceso a los servicios generales de salud. Existen muchas necesidades básicas insatisfechas.



Ilustración 2. Corregimiento de Charras - Boquerón, de San José del Guaviare-Fuente: (Arango, 2016).

El nombre Charras-Boquerón, en el departamento del Guaviare, era prácticamente desconocido para los colombianos; hasta que su territorio, al que se llega por una carretera de tierra en mal estado, fue escogido como una de las 26 zonas de reunión de las FARC para la dejación de armas y desmovilización. La dependencia económica de los cultivos de coca y la falta de oportunidades socioeconómicas alternativas se añade a la vulnerabilidad de esta comunidad. La inter-veredal de Charras es una arteria vial fundamental, que hace parte de una región rica en recursos naturales que posiblemente se constituirá en zona de reserva forestal.

Hoy día existe aproximadamente 4.634 habitantes, incluyendo 150 personas de la ETCR, los cuales se pretenden beneficiar con este modelo productivo, facilitando oportunidades de obtener su propio alimento y ofertar a la comunidad que conforma el corregimiento de charras.

8.2. Formulación del Problema.

El día 27 de enero de 2017, El Gobierno Nacional y las FARC-EP iniciaron el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito -PNIS-, que tiene el firme propósito de contribuir a una solución definitiva al problema de las drogas ilícitas.

Con este Programa se inicia la implementación del punto cuatro (4) del Acuerdo Final, que permitirá a las comunidades participar activamente en la construcción y desarrollo de los proyectos productivos para la sustitución de cultivos ilícitos.

De otra parte de acuerdo con lo dicho por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización -ARN y de acuerdo con lo decidido por la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (CSIVI), en su comunicado conjunto 19, las Zonas Veredales Transitorias de Normalización se transformarían en **Espacio Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)** los cuales servirán para capacitar a los integrantes de las FARC-EP para su reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, en un modelo de reincorporación comunitaria, de conformidad con el Decreto 1274 de 2017 y el Decreto 2026 de 2017; Charras ha sido una de las 24 zonas donde se instalaron los ETCR y según el informe realizado por la Defensoría del pueblo el cual denominó **Informe Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación- Reincorporación para la paz**, especifica que la ETCR en Charras, San José del Guaviare- Guaviare. En general este espacio presenta un buen estado de

avance tanto en las áreas comunes como en las áreas campamentarias, tiene conexión a internet, energía, pero carece servicio de telefonía.

El abastecimiento de agua es permanente, aunque se realiza a través de una planta de tratamiento arrendada. Las remesas llegan con una periodicidad de 15 días (granos) y 8 días (verduras). En general, llegan con dos o cuatro días de retraso y por eso algunas verduras se encuentran dañadas. Los alimentos se cocinan a gas, y se conservan gracias a los puntos de frío que tienen en las zonas, las cuales, no obstante, no siempre cuentan con la capacidad suficiente para almacenar toda la cantidad de alimentos que reciben. No hay alcantarillado, sino que los baños disponen en pozos sépticos.

Podemos evidenciar las dificultades que se presentan para acceder a los alimentos a tiempo y como resultado tenemos que los alimentos de mayor cuidado como lo son las verduras se pierden y no puede ser aprovechado su valor nutricional. Confirmando así la gran necesidad de diseñar modelos productivos que garanticen una alimentación sana, lo cual pretendemos realizar con este proyecto para el autoconsumo y beneficio de toda la comunidad que conforma la ETCR.

8.4. Objetivo de la Investigación

8.4.1. Objetivo General.

Contribuir al mejoramiento de la situación alimentaria y nutricional de las personas que conforma la comunidad de Charras Boquerón. donde la colectividad tenga disponibilidad de alimentos sanos y nutritivos y un ahorro al producirlos con proyectos agrícolas para

autoconsumo, manejo de residuos y participación comunitaria que propicien una mejor calidad de vida y contribuyan a la transferencia social de conocimiento, garantizando seguridad alimentaria.

8.4.2. Objetivos Específicos

1. Realizar una caracterización que nos permita identificar las principales necesidades de seguridad alimentaria en la ETCR Charras boquerón.
2. Diseñar un núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias como Vivero, cultivos pan coger, Gallinas ponedoras, pollos de engorde y biofábrica.
3. Sistematización del proyecto en la Metodología General Ajustada (MGA).

8.5 Justificación de la investigación

Conforme a lo decido por la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (CSIVI), en su comunicado conjunto 19, las Zonas Veredales Transitorias de Normalización se transformarían en **Espacio Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)** los cuales servirán para capacitar a los integrantes de las FARC-EP para su reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, en un modelo de reincorporación comunitaria, de conformidad con el Decreto 1274 de 2017 y el Decreto 2026 de 2017.

La seguridad Alimentaria es definida por el documento Conpes Social 113 de 2008, como: “La disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa”. Ésta definición reconoce el derecho de la población a no padecer hambre y a tener una alimentación adecuada y pone en evidencia los ejes que conforman la política, aprobados en el Conpes Social 113: i) disponibilidad de alimentos, ii) acceso, iii) consumo, iv) aprovechamiento o utilización biológica de los alimentos y v) calidad e inocuidad de los alimentos. Éstos generan impactos sobre la dimensión de los medios económicos, así como en la calidad de vida y el bienestar de la población.

Según el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN) 2012 – 2019, La Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) es un compromiso de Estado enmarcado en el enfoque de derechos, en el abordaje intersectorial e interdisciplinario y en la gestión del riesgo. El documento Conpes Social 113 de marzo de 2008 estableció la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN) y determinó como una de las estrategias, la necesidad de construir y ejecutar un Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAND).

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en dicho plan, garantizando alimentación a una comunidad que hoy hace parte de uno de los logros con mayor importancia en Colombia como lo es el Proceso de Paz. y teniendo en cuenta que El PNSAN es el conjunto de objetivos, metas, estrategias y acciones propuestos por el Estado Colombiano, en un marco de

corresponsabilidad con la sociedad civil, que tienen por objeto: 1) proteger a la población de las contingencias que conllevan a situaciones indeseables y socialmente inadmisibles como el hambre y la alimentación inadecuada; 2) asegurar a la población el acceso a los alimentos en forma oportuna, adecuada y de calidad; y 3) lograr la integración, articulación y coordinación de las diferentes intervenciones intersectoriales e interinstitucionales.

Con referencia al eje 2 de la política Nacional de Seguridad Alimentaria, lo define así:

1. **Disponibilidad de alimentos:** es la cantidad de alimentos con que se cuenta a nivel nacional, regional y local. Está relacionada con el suministro suficiente de estos frente a los requerimientos de la población y depende fundamentalmente de la producción y la importación. Está determinada por: la estructura productiva (agropecuaria, agroindustrial), los sistemas de comercialización internos y externos, los factores productivos (tierra, crédito, agua, tecnología, recurso humano), las condiciones ecosistémicas (clima, recursos genéticos y biodiversidad), las políticas de producción y comercio, y las tensiones sociopolíticas (relaciones económicas, sociales y políticas entre actores).
2. **Acceso:** Es la posibilidad de todas las personas de alcanzar una alimentación adecuada y sostenible. Se refiere a los alimentos que puede obtener o comprar una familia, una comunidad o un país. Sus determinantes básicos son el nivel de ingresos, la condición de vulnerabilidad, las condiciones socio-geográficas, la distribución de ingresos y activos (monetarios y no monetarios) y los precios de los alimentos.

3. **Consumo:** se refiere a los alimentos que comen las personas y está relacionado con la selección de estos, las creencias, las actitudes y las prácticas. Sus determinantes son: la cultura, los patrones y los hábitos alimentarios, la educación alimentaria y nutricional, la información comercial y nutricional, el nivel educativo, la publicidad, el tamaño y la composición de la familia.
4. **Aprovechamiento o utilización biológica de los alimentos:** se refiere a cómo y cuánto aprovecha el cuerpo humano los alimentos que consume y cómo los convierte en TP 8 PT Los dos primeros ejes (a y b) son la base material y económica de la seguridad alimentaria y nutricional, los ejes c y d (consumo y aprovechamiento o utilización) se refieren a la capacidad de las personas de convertir los alimentos en alimentación adecuada, incluye los hábitos del individuo.
5. **Calidad e inocuidad de los alimentos:** se refiere al conjunto de características de los alimentos que garantizan que sean aptos para el consumo humano, que exigen el cumplimiento de una serie de condiciones y medidas necesarias durante la cadena agroalimentaria hasta el consumo y el aprovechamiento de los mismos, asegurando que una vez ingeridos no representen un riesgo (biológico, físico o químico) que menoscabe la salud.

El Estado ha diseñado estrategias las cuales son implementadas por medio de diferentes Instituciones Públicas y Privadas con el fin de garantizar el mínimo vitae al pueblo colombiano, en algunos de los cuales se han tenido excelentes resultados y lastimosamente en otros no. De otra parte, la mayoría de cultivos se pretenden realizar a gran escala dejando abandonada la

producción de alimentos básicos para su seguridad alimentaria, aumentando la dependencia de su provisión a fuentes externas a su sistema de producción comprometiendo su soberanía alimentaria.

Este proyecto, por medio de la investigación aplicada, pretende demostrar que los modelos productivos de pequeña escala son de gran impacto sobre la balanza alimenticia familiar, siendo viables y sostenible, es un modelo productivo, con el fin de garantizar la seguridad alimentaria de las familias de pobladores rurales, y disminuir la dependencia de la cambios del mercado.

Se hace necesario indicar que en otras ETCR del país se han implementado proyectos similares los cuales han dado grandes resultados, como es el caso de la ETCR de Ponders de Fonseca en la Guajira, ha implementado un proyecto de hortalizas, que cuenta con 10 hectáreas sembradas de ají dulce, tomate, plátano, cilantro, zanahoria y yuca.



Ilustración 2-Cultivos de hortalizas ETCR Pondores en Fonseca La Guajira

Fuente: (Paz, 2018).

8.6. Limitaciones de la Investigación

8.6.1. Las limitaciones Teóricas.

Se establecen debido a que no se cuenta, con fuentes de información suficientes que traten el tema de seguridad alimentaria de los diferentes proyectos realizados con anterioridad en el Departamento del Guaviare.

8.6.2. Limitaciones Temporal y Metodológica

La gran limitación es las citas previas con los participantes de la comunidad y el tiempo que debe dedicar los gestores y formuladores del proyecto, para resolver las encuestas mediante la

entrevista, por confidencialidad de la información de estas, y el desconocimiento de algunos temas en muchos casos, por parte de los participantes.

9. Marco Teórico

9.1. Antecedentes del Estudio

El lineamiento de seguridad alimentaria – SA, se define como: “El estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso a los alimentos que necesitan en cantidad y calidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar que contribuya al desarrollo humano”, según la cumbre de la alimentación y nutrición desarrollada por la organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO en 1996. Para Colombia, la definición de la Seguridad Alimentaria y Nutricional se encuentra en el documento CONPES 113, de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN), de 2008, que especifica: “Seguridad alimentaria y nutricional es la disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa” (DNP, 2008).

Derecho a la Alimentación

Según Olivier de Schutter; Es un derecho humano, reconocido por la legislación internacional, que protege el derecho de todos los seres humanos a alimentarse con dignidad, ya

sea produciendo su propio alimento o adquiriéndolo, para poder producir su propio alimento, una persona necesita tierra, semillas, agua y otros recursos, y para comprarlo, necesita dinero y la posibilidad de acceder al mercado. El derecho a la alimentación requiere, por tanto, que los Estados proporcionen un entorno propicio en el que las personas puedan desarrollar plenamente su potencial para producir o procurarse una alimentación adecuada para sí mismas y para sus familias.

Para comprar alimentos, una persona necesita una base de ingresos adecuada: el derecho a la alimentación requiere que los Estados garanticen, por consiguiente, políticas salariales y redes de seguridad social que permitan a los ciudadanos poder realizar su derecho a una alimentación adecuada.

El Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (Comité de DESC) en su Comentario General 12 reconoce que:

“El derecho a la alimentación adecuada se ejerce cuando todo hombre, mujer o niño, ya sea solo o en común con otros, tiene acceso físico y económico, en todo momento, a una alimentación adecuada o a medios para obtenerla.” es en sí el medio que tenemos para asegurar la vida, la dignidad humana y el disfrute de otros derechos. Así que, el derecho a la alimentación es la garantía que debe tener todo ser humano para acceder con facilidad a una adecuada alimentación ya sea haciendo uso de los recursos naturales para producirlos o recursos económicos para adquirirlos; por lo tanto, para garantizar la seguridad alimentaria debe encaminarse en el fortalecimiento de la agricultura en las familias campesinas, con un enfoque en la importancia del uso del suelo, el agua y la biodiversidad.

La Constitución Política de Colombia, en su artículo 44, expresa que es derecho fundamental de los niños, entre otros, la alimentación nutritiva y equilibrada como estrategia para garantizar su desarrollo armónico e integral (Constitución Política de 1991).

9.2. Descripción Contextual del Territorio

El departamento del Guaviare es uno de los treinta y dos departamentos que, junto con Bogotá, Distrito Capital, forman la República de Colombia. Su capital es San José del Guaviare. Está ubicado en la región Amazonia.

El departamento del Guaviare limita por el norte con los ríos Guayabero y Guaviare que lo separan de los departamentos de Meta y Vichada; por el oriente con los departamentos de Guainía y Vaupés; por el sur con los departamentos de Vaupés y Caquetá y por el occidente con los departamentos de Caquetá y Meta, abarcando una superficie de 52.927 km² cuadrados.

La economía del departamento del Guaviare gira alrededor del sector agropecuario. Sin embargo, el cultivo más importante durante los últimos 25 años ha sido la hoja de coca, cultivo declarado ilegal por el estado colombiano, lo que ha motivado enfrentamientos entre la Fuerza Pública de Colombia que busca su erradicación y los grupos al margen de la ley, quienes buscan el control de esta actividad ilícita. Las actividades que siguen en importancia son la ganadería y la pesca y luego, los cultivos legales entre los cuales se destacan, plátano, yuca, cacao, maíz, arroz, chontaduro, arazá, copoazú, uva caimarona, guaitutu o anón amazónico, cocona, seje, nuez de inchi y palma africana.

Hoy en el territorio, con el ánimo de erradicar los cultivos ilícitos, se han venido realizando apoyo a los campesinos por parte de las instituciones entre las cuales tenemos a PENIS, ACNUR, NTP entre otros; Por medio de los cuales se hace entrega de herramientas, insumos, semillas, abonos, aves etc. todo ello ha permitido un gran apoyo en el tema de seguridad alimentaria.

En el marco del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera (Acuerdo de Paz), el Gobierno Nacional y las FARC-EP, convinieron en el punto 3.2., lo referente a la reincorporación de las FARC-EP a la vida civil en lo económico, lo social y lo político de acuerdo con sus intereses y en especial el punto 3.2.2 lo concerniente a la Reincorporación económica y social.

Conforme a lo decido por la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (CSIVI), en su comunicado conjunto 19, las Zonas Veredales Transitorias de Normalización se transformarían en **Espacio Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)** los cuales servirán para capacitar a los integrantes de las FARC-EP para su reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, en un modelo de reincorporación comunitaria, de conformidad con el Decreto 1274 de 2017 y el Decreto 2026 de 2017.

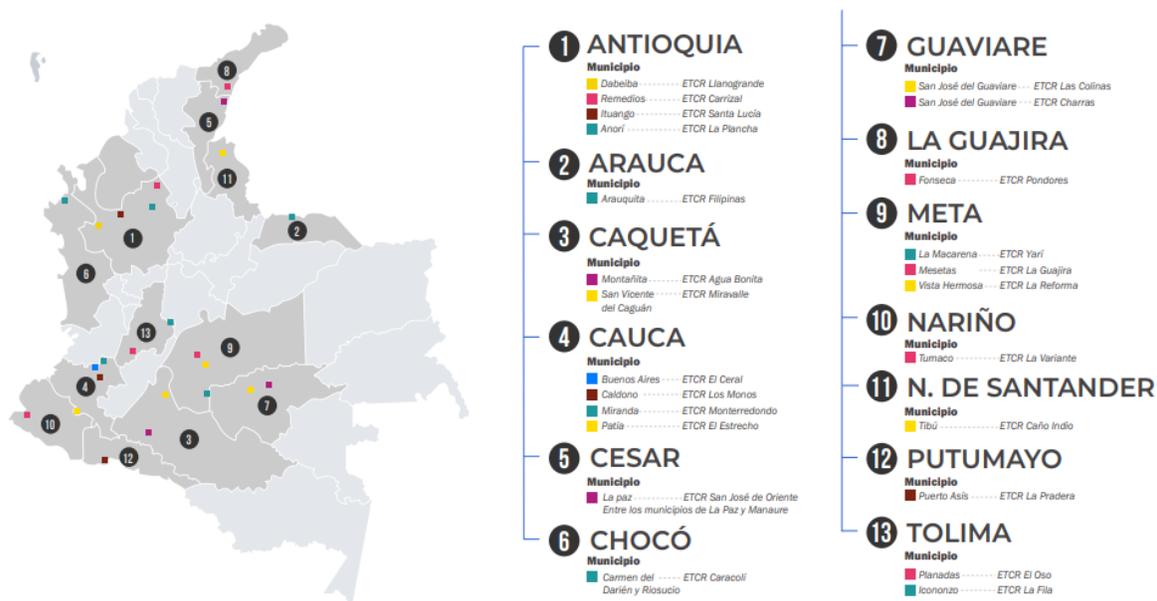


Ilustración 3-Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación en Colombia

Fuente: (ARN, 2019)

Para estos espacios se establecieron diferentes beneficios, entre ellos el suministro de alimentos, apoyo económico para proyectos productivos en comunidad e individuales. Los alimentos se suministrarán por un determinado tiempo (hasta 01 de enero de 2019); por lo tanto, el Estado está preparando un diseño de un protocolo para el desmonte gradual del abastecimiento a los ETCR y zonas aledañas.

Vereda Charras



Características	Estado
Estado de avance en infraestructura, incluyendo áreas comunes, alojamientos y servicios.	100%
Censo poblacional en ETCR Al 15 de noviembre de 2017.	154 adultos y 2 niños.
Área	

Ilustración 4-ETCR Charras Boquerón

Fuente (Paz o. A., 2017)

9.2.1. Las Teorías de Proyectos

La gestión de proyectos es necesaria en cualquier entorno. Todo proyecto hace referencia al cambio y el cambio es algo imperativo para el siglo XXI, demandado desde varias instancias diferentes al mismo tiempo. El crecimiento, el cambio y los proyectos van de la mano en un mundo en el que sólo podrán sobrevivir aquellas organizaciones que operen bajo procesos flexibles y adaptados a las necesidades de los consumidores. (Proyectos)

Existen nutridos antecedentes de teorías primordiales, que demuestran que la inquietud por la gestión de organizaciones es tan vieja como las primeras compañías. Históricamente podremos decir que se inicia con proyectos de ingeniería de construcción de obras civiles en Mesopotamia y en el Imperio Romano donde intervenían la logística o la creación de equipos de trabajo, con categorías profesionales definidas, el control de costes y tiempos y la aplicación de soluciones normalizadas, y en campañas militares, donde también entraban en juego muchos elementos de gestión (identificación de objetivos, gestión de recursos humanos, logística, identificación de riesgos, financiación, etc.). (Proyectos).

A principios de 1960, las empresas y otras organizaciones empezaron a considerar la necesidad crítica de estructurar el trabajo a través de múltiples departamentos integrados por miembros con una profesionalidad claramente definida. Además, es en esta época cuando se empiezan a establecer y definir proyectos específicos para ciertas funciones o departamentos. (Proyectos).

Los proyectos a gran escala emprendidos por los gobiernos fueron el impulso de las primeras decisiones de gestión. Durante el último período de la segunda revolución industrial, el crecimiento acelerado y desorganizado de las empresas produjo una complejidad en su administración y exigió un enfoque científico para sustituir el empirismo y la improvisación. En Estados Unidos, durante el proyecto de construcción del ferrocarril transcontinental iniciado a principios de 1870, los jefes de proyecto tuvieron que enfrentarse a la difícil tarea de organizar el

trabajo manual de millares de trabajadores y la fabricación y montaje de cantidades sin precedentes de material. (Proyectos).

Frederick Taylor (1856-1915) fue el primero en estudiar científicamente el trabajo y en considerar el diseño de procesos. Sus aportaciones están orientadas fundamentalmente al nivel operativo, es decir, a aumentar la eficiencia y eficacia en el taller. Taylor creía que la administración del trabajo debía ser enfocada como una ciencia, esto es: se debería determinar el mejor método para hacer las cosas, el cual necesariamente tendría que estandarizarse para todos los trabajadores. (Proyectos)

La Filosofía de Taylor se popularizó como la Dirección Científica y fue rápidamente adoptada por expertos como Frank y Lillian Gilbreth, Henry Gantt y muchos otros. Estos planteamientos constituyeron las bases del llamado enfoque clásico o tradicional de la administración, cuyos postulados dominaron casi todo el panorama administrativo de las organizaciones durante las cuatro primeras décadas del siglo XX. Henry Gantt (1861–1919), estudió en gran detalle la secuencia ordenada que deben seguir las diferentes tareas para la realización de un trabajo. Su análisis se centraron en la construcción de la nave de la Marina de guerra con el fin de 8 Experto Universitario en Gestión de Proyectos desarrollar un sistema de planificación para el aprovisionamiento de municiones. Los Diagramas de Gantt hicieron posible la programación de actividades, es decir: su distribución conforme a un calendario, de manera tal que se pudiese visualizar el período de duración de cada actividad, sus fechas de iniciación y terminación e igualmente el tiempo total requerido para la ejecución de un trabajo. (Proyectos)

Sin embargo, sólo hasta finales del siglo XIX y principios del siglo XX las múltiples técnicas de gestión de proyectos comenzaron a tomar forma y a integrarse dentro de un sistema coherente. El impulsor de este gran esfuerzo fue el Departamento de Defensa de los Estados Unidos durante el proyecto de desarrollo del misil Polaris. Para dirigir con éxito este gran proyecto era necesario realizar cuidadosamente la planificación y coordinación de las diferentes actividades que lo componían, lo cual sólo fue posible mediante el uso de procedimientos formales basados en el uso de redes. A partir de técnicas como los Diagramas de Gantt para la planificación de proyectos, los estudios de Markov sobre procesos estocásticos, la teoría de colas, etc., los consultores que trabajaban en la construcción del misil desarrollaron la metodología PERT (Program Evaluation Review Techniques) la cual les permitió finalizar dos años antes de lo previsto el proyecto. Durante este período se introducen los conceptos de Ciclo de Vida del Proyecto (Comité Anderson, 1959), Estructura Desagregada del Proyecto (EDP) o Project Breakdown Structure (PBS) y Estructura Desagregada del Trabajo del proyecto (EDT) o Work Breakdown Structure (WBS) (1962). En 1964 se desarrolla la teoría del Valor Ganado y el Método de Diagramas de Precedencia (MDP) o Precedent Diagram Method (PDM), para la planificación de proyectos. (Proyectos)

9.3. Definición de Conceptos

- **ETCR:** Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación.
- **Seguridad Alimentaria:** Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), desde la Cumbre Mundial de la Alimentación (CMA) de 1996, la Seguridad Alimentaria "a nivel de individuo, hogar, nación y global,

se consigue cuando todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana”.

- **Proyecto:** Idea de una cosa que se piensa hacer y para la cual se establece un modo determinado y un conjunto de medios necesarios. Así, un proyecto (del latín *Proiectus*) es una planificación que consiste en un conjunto de actividades que se encuentran interrelacionadas y coordinadas, para alcanzar un objetivo.
- **Autoconsumo:** Producción de alimentos destinados para el consumo familiar, o para intercambiar por otros productos.
- **Agropecuario:** es un adjetivo que califica a aquel o aquello que tiene vínculo con la ganadería y con la agricultura.
- **Ecológico:** hace referencia a la Ecología, rama de la biología que estudia las relaciones de los diferentes seres vivos entre sí y con su entorno.
- **Comunidad:** Conjunto de personas que viven juntas bajo ciertas reglas o que tienen los mismos intereses; igualmente es el Grupo social del que forma parte una persona.

9.4. Fuentes de Información

Para la adquisición de insumos necesarios que permitan la identificación de los alimentos a cultivar, la capacidad del Espacio, los materiales de la región que se pueden aprovechar, los interesados que hacen parte de la ETCR de charras, en realizar el proyecto, los cuales permitirán el desarrollo de la investigación aplicada, se hará uso de la encuesta y observación directa.

10. Marco metodológico

El objetivo de la investigación aplicada es la construcción de un diseño agropecuario, para ser ejecutado en la ETCR del corregimiento de charras Boquerón, con el fin de garantizar el acceso a

una alimentación sana y a tiempo proporcionando seguridad alimentaria. El cual pueda ser realizado en diferentes comunidades teniendo en cuenta las especies productivas y condiciones agroecológicas de cada región.

10.1. Tipo de Investigación

El estudio es de tipo descriptivo, al identificar la percepción, alimentos a implementar en el modelo productivo propuesto a desarrollarse en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación - ETCR de charras Boquerón, afianzado en el concepto según el Centro de estudios Cervantinos, como la encargada de puntualizar las características del objeto de estudio. No trata de explicarlo, solamente de describirlo. Se le puede considerar como una variante de la investigación exploratoria muchos casos. Si tuviéramos que describir la con una pregunta, la investigación descriptiva se concentra en responder la interrogante “qué” y no tanto el “porqué” o el “cómo”.

Con la cual podremos dar respuesta a la pregunta. ¿Qué hacer para garantizar la alimentación a la comunidad de la ETCR, después que el estado decida no suministrar alimentación sino proveerle los medios para su consecución?

10.2. Descripción del ámbito de la investigación

La aplicación de esta investigación aplicada está relacionada con las Instituciones Públicas y privadas como garantía a los derechos humanos entre los cuales el derecho a la alimentación.

10.2.1. Investigación Aplicada

Es una variante de la investigación científica cuyo interés de resolver problemas prácticos. No basta solamente con la teoría. La idea es utilizar los conocimientos para resolver problemas cotidianos. Mientras la investigación teórica es racional, la investigación aplicada suele ser empírica. Se lleva a cabo en el mundo real y busca demostrar los resultados para luego aplicarlos en las mismas situaciones. (Cervantinos, s.f.)

10.3. Definición de la población y muestra a utilizar

La población estudio está conformada por 150 personas que actualmente conforman el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación - ETCR de Charras Boquerón.

10.3.1. Unidad de Análisis:

El hogar como posible unidad beneficiada, en él se puede identificar ciertas características del participante como su edad, sexo, educación etc., donde se pretende establecer la necesidad de producir cultivos y especies menores para su seguridad alimentaria.

10.3.2. Delimitación de la Población.

La población de la cual se toma la información para la investigación es la que conforma la ETCR del corregimiento de Charras Boquerón, interesada en hacer parte del proyecto y quienes deben tener la capacidad de proporcionar la información básica necesaria dentro del desarrollo de la investigación.

Esta población, está conformada por excombatientes que empiezan la reincorporación a la vida civil y desean implementar proyectos que garantice el acceso a una alimentación, sana y a bajo costo.

10.3.3. Muestra

Tipos de Muestra- Métodos de recolección	Características de la muestra	Intención de la Muestra	
		Antes de la recolección de datos	Después de la recolección de datos
Muestra por accesibilidad o conveniencia entrevistas	Excombatientes de la ETCR de Charras Boquerón	Identificar las personas interesadas en la implementación del proyecto	Se identifica la muestra sobre la cual se tomarán los datos
Aplicación de encuesta	Se aplica a los excombatientes de la ETCR de Charras, interesados en el proyecto	Identificar características de la población y los diferentes alimentos a cultivar	Se toma la información necesaria para la elaboración de la investigación

Tabla 1-Tipos de Muestra

Elaboración propia

10.3.4. Tamaño de la Muestra

Para calcular el tamaño de la muestra, se recurrió al empleo del Excel mediante de la fórmula para poblaciones finitas, así:

CONSIDERANDO EL UNIVERSO FINITO

FORMULA DE CALCULO

$$n = \frac{Z^2 * N * p * q}{e^2 * (N-1) + (Z^2 * p * q)}$$

Donde:

Z =	nivel de confianza (correspondiente con tabla de valores de Z)
p =	Porcentaje de la población que tiene el atributo deseado
q =	Porcentaje de la población que no tiene el atributo deseado = 1-p Nota: cuando no hay indicación de la población que posee o nó el atributo, se asume 50% para p y 50% para q
N =	Tamaño del universo (Se conoce puesto que es finito)
e =	Error de estimación máximo aceptado
n =	Tamaño de la muestra

INGRESO DE DATOS

Z =	1,89
p =	95%
q =	5%
N =	150
e =	3%

TAMAÑO DE MUESTRA

n =	83,78
-----	-------

Ilustración 5-Libro de Excel Tamaño de la muestra

Fuente libro de excel facilitado por(ACEDESTO).

10.4. Técnicas e Instrumentos para la recolección de datos

Objetivo

Medir la viabilidad para la implementación de un proyecto en seguridad alimentaria en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación - ETCR, ubicadas en el corregimiento de Charras Boquerón.

- **Entrevista estructurada**, se realizó a 100 personas que hacen parte de la ETCR de la comunidad de Charras Boquerón.

En las entrevistas realizadas se tuvieron en cuenta las siguientes consideraciones:

- **Tipo de entrevista**. La entrevista se aplicará personalmente con el fin de establecer una conversación que permita generar confianza en el entrevistado.
- **Tipo de pregunta**. Las preguntas que se realizarán serán generales y específicas con el fin de identificar los cultivos a implementar y la disponibilidad de las personas en la implementación.

10.5. Definición del Plan de recolección y procesamiento de datos

La información recolectada, se analizará y se representaran en gráficos, se realizará el análisis de la información recopilada en la encuesta, con el fin de analizar las respuestas con el propósito de obtener los aspectos necesarios que permitan la implementación del proyecto en la ETCR del corregimiento de Charras Boquerón.

Los siguientes instrumentos y técnicas para la recolección de la información serán los que tendremos en cuenta en esta investigación:

- Recoger datos e informes sobre investigaciones realizadas sobre el tema.

La información que se requiere compilar está basada en los diferentes proyectos agrícolas implementados por las diferentes instituciones públicas y privadas en las diferentes

comunidades, encontrándose que, por parte de la FAO y Naciones Unidas, se han implementados proyectos similares.

- **Entrevista estructurada,** Esta se realiza a los excombatientes ubicados en la ETCR de charras Boquerón, los cuales serán seleccionados previamente, con el fin de aplicar la encuesta a los interesados.

- **Estructura de la entrevista,** Dentro de las opciones de preguntas tenemos las abiertas y las cerradas, que incluirán variables con varias dimensiones, para medir varios componentes.
 1. Sexo
 2. Rango de Edad
 3. Nivel de escolaridad
 4. Durante el proceso de reincorporación a la vida civil, el gobierno colombiano se comprometió en garantizar, por un tiempo determinado la alimentación, después de cumplido el tiempo ¿cuál es el medio que tienen proyectado emplear para la obtención de alimentos?
 5. Según sus ingresos tiene la disponibilidad para adquirir una alimentación apropiada, sostenible, equilibrada y sana.
 6. De los siguientes cultivos cuales cree son necesarios implementar, con el fin de garantizar la seguridad alimentaria de su comunidad.

7. Con relación a las formas de producción avícola (carne y huevo), ¿cuál cree se requiere implementar?

➤ **Planeación de la entrevista. Contempla lo siguiente:**

- La determinación de los objetivos buscados
- La escogencia de las personas apropiadas para la entrevista
- La metodología de la entrevista propiamente dicha

➤ **Selección de métodos de registro de la información obtenida.** Anotación por parte del entrevistador de las respuestas a las preguntas.

➤ **Manejo y uso de la información confidencial.** Si es necesario firmar un documento de confidencialidad de la información con el entrevistado.

11. Desarrollo del proyecto de investigación

11.1 Enfoque Cuantitativo y cualitativo

Cuantitativo, más ligado a la perspectiva distributiva de la investigación social que al resto, básicamente persigue la descripción lo más exacta de lo que ocurre en la realidad social. Para ello se apoya en las técnicas estadísticas, sobre todo la encuesta y el análisis estadístico de datos secundarios. Aquí lo importante es construir un conocimiento lo más objetivo posible, deslindado de posibles distorsiones de información que puedan generar los sujetos desde su propia subjetividad. **Cualitativo**, en cambio, más ligado a las perspectivas estructural y dialéctica, centra su atención en comprender los significados que los sujetos infieren a las acciones y conductas sociales. Para ello se utiliza esencialmente técnicas basadas en el análisis

del lenguaje, como pueden ser la entrevista, el grupo de discusión, la historia de vida, y las técnicas de creatividad social (TOLOZA, 2015)

11.2. Características de la encuesta

El cuestionario se conforma de 7 preguntas abiertas y cerradas, inicialmente con las preguntas 1, 2 y 3 las cuales son cerradas se pretende conocer la edad, el sexo y la escolaridad alcanzada, con las preguntas 4 y 5 se pretende conocer la proyección que tienen para la consecución de alimentos una vez el estado deje de suministrarles los alimentos el Ítem 6 y 7 se realiza con el fin de conocer qué clase de cultivos son los que desean implementar. Esta encuesta se aplicó directamente a 100 integrantes de la ETCR del Corregimiento de Charras Boquerón en una visita al lugar, con la estrategia didáctica de la charla informal para mejorar la desenvolvura, seguridad e integralidad de los entrevistados, siguiendo los criterios de formato y secuencia de la encuesta.

11.3. Preparación de datos de la encuesta.

La selección de la encuesta se realizó teniendo en cuenta que el suministro de alimentos a la comunidad instalada en la ETCR solo recibirá alimentos por un determinado tiempo, por lo cual se pretende facilitar los medios para que ellos garanticen la obtención de alimentos y aplicada a 100 personas interesadas en la implementación de la unidad a diseñar de acuerdo a las necesidades identificadas con la aplicación de la encuesta a la población objetivo.

FICHA TECNICA DE LA ENCUESTA	
Persona que realizo la encuesta	Nila Misbay Gaviria y Franklin Sánchez
Fuente de Financiación	Recursos propios de los investigadores
Referencia	Factores críticos en la consecución de alimentos en la ETCR y Comunidad de Charras Boquerón
Universo	Excombatientes Integrantes de la ETCR en charras Boquerón y comunidad de Charras Boquerón
Tamaño del universo	100 integrantes de la ETCR y Comunidad en Charras Boquerón
Técnica	Cuestionario
Elemento Muestral	Hombres y mujeres mayores de 18 años integrantes de la ETCR y Vereda Charras Boquerón del Municipio de San José del Guaviare
Tamaño y distribución de la muestra	Se aplicó 1 encuesta a 100 integrantes de la ETCR y comunidad en Charras Boquerón, del municipio de San José del Guaviare-Guaviare
Margen de Error	Error muestral 3%, proporción de éxito 95%, proporción de fracaso el 5%
Nivel de confianza	1,89
Lugar de entrevistas	ETCR y Comunidad del Corregimiento de Charras Boquerón en el Municipio de San José del Guaviare- Guaviare
Fecha del trabajo de campo	Del 22 de marzo de 2018 al 8 de junio de 2018
Programa Procesamiento de datos	Hoja de cálculo Excel

Tabla 2. Ficha técnica de la encuesta,

Fuente: Elaboración propia

11.4. Análisis de los datos:

Se procede a Analizar las preguntas principales de investigación, Tabular y filtrar los resultados, Analizar los números o resultados estadísticos y generamos conclusiones.

11.4.1. Unidad de análisis:

El hogar como posible unidad beneficiada, en él se puede identificar ciertas características del participante como su edad, sexo, educación etc., donde se pretende establecer la necesidad de producir cultivos y especies menores para su seguridad alimentaria.

11.5. Resultados de la encuesta de investigación

De acuerdo con los datos tomados mediante encuesta y dialogo con la comunidad de la ETCR de Charras es evidente que se requiere la implementación de estos proyectos en el cual se incluya alimentos de huerta, especies menores y cultivos de pan coger, existe un gran numero de personas con total disposición de implementar el modelo propuesto en la ETCR.

11.6. Caracterización de la Población

Se pretende caracterizar la población que hace parte de la ETCR del corregimiento de charras en San José del Guaviare en aspectos como: datos personales, composición familiar, economía familiar y condición de vulnerabilidad. Todos los resultados obtenidos posteriormente en el desarrollo del trabajo serán parte del trabajo de investigación aplicada, con el fin de conocer las condiciones de las personas con las cuales se realizará el proyecto.

11.6.1. Fundamentación Teórica. La caracterización, busca hacer una descripción cualitativa y cuantitativa que logre identificar y reconocer diferentes características y necesidades de determinados aspectos de una población, producción de hortalizas, productos pan corder y especies menores en la zona.

Por lo cual con esta se determinará la necesidad de los alimentos a implementar en el proyecto, las capacitaciones a implementar con respecto a proveer conocimientos en la producción y aprovechamiento de los recursos naturales.

12. Metodología.

12.1. Objetivo general:

Conocer el perfil de la población que hace parte de la ETCR de charras Boquerón y el interés por implementar cultivos de pan coger para autoconsumo así mismo los alimentos que están dispuestos a cultivar de acuerdo a sus necesidades.

12.2. Objetivos específicos:

1. Aplicar un instrumento ya sea entrevista o encuesta de acuerdo a lo que permita la población objetivo con el fin de identificar las características y expectativas de la población con respecto a la garantía de acceso a los alimentos una vez el estado deje de suministrarles el mínimo vitae.
2. Tabular e interpretar los resultados obtenidos en la aplicación del instrumento.

12.3. Modelo de la encuesta

1. Sexo
2. Rango de Edad
3. Nivel de escolaridad
4. Durante el proceso de reincorporación a la vida civil, el gobierno colombiano se comprometió en garantizar, por un tiempo determinado la alimentación, después de cumplido el tiempo ¿cuál es el medio que tienen proyectado emplear para la obtención de alimentos?
5. Según sus ingresos tiene la disponibilidad para adquirir una alimentación apropiada, sostenible, equilibrada y sana.
6. De los siguientes cultivos cuales cree son necesarios implementar, con el fin de garantizar la seguridad alimentaria de su comunidad.
7. Con relación a las formas de producción avícola (carne y huevo), ¿cuál cree se requiere implementar?

13. Análisis de los datos de la encuesta:

1. Sexo

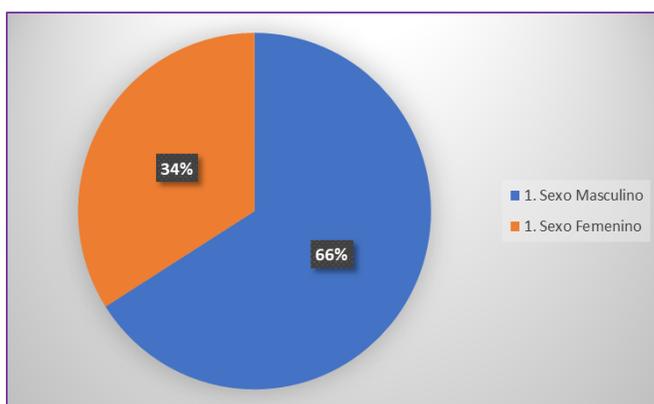


Ilustración 6-Sexo de los encuestados

Fuente. Elaboración propia

De las 100 personas encuestadas e interesadas en el proyecto, se evidencia que un 34% de la población es de sexo femenino y el 66% es masculino.

2. Rango de edad

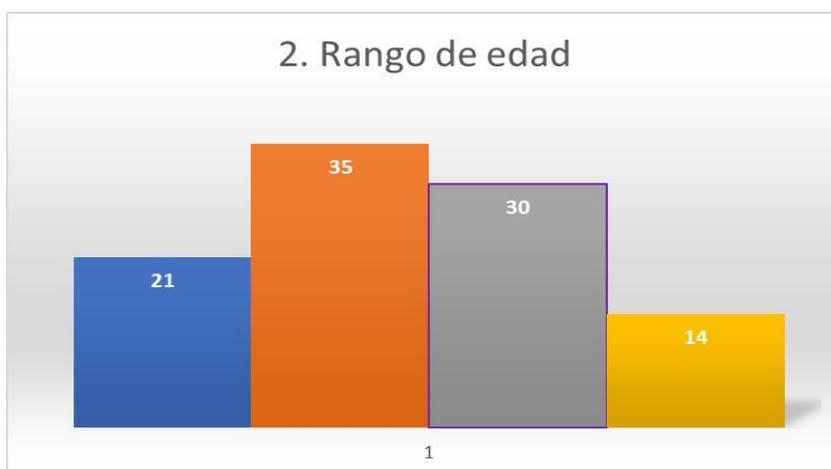


Ilustración 7-Rango de Edad de los Encuestados

Fuente: Elaboración Propia

Las personas encuestadas se encuentran entre los 14 y los 35 años, evidenciándose un gran potencial tanto como para las labores requeridas en la aplicación del proyecto, así como también para brindarles capacitación.

3. Nivel académico

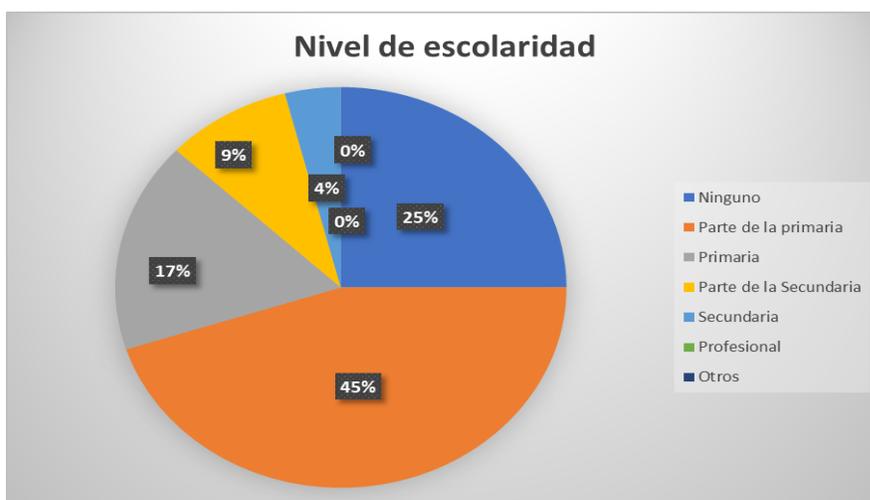


Ilustración 8-Escolaridad de los Encuestados

Fuente: Elaboración Propia.

Del 100% de los encuestados el 25% no ha iniciado con sus estudios, el 45% realizado parte de la primaria, el 17% ha culminado los estudios de básica primaria y hay 9 personas que ya terminaron la secundaria, evidenciando una gran necesidad de brindarles formación académica a las personas que hacen parte de la ETCR, lo cual se puede lograr con las instituciones con las cuales se pretende acara adelante el proyecto como lo es la UNAD.

4. ¿cuál es el medio que tienen proyectado emplear para la obtención de alimentos?

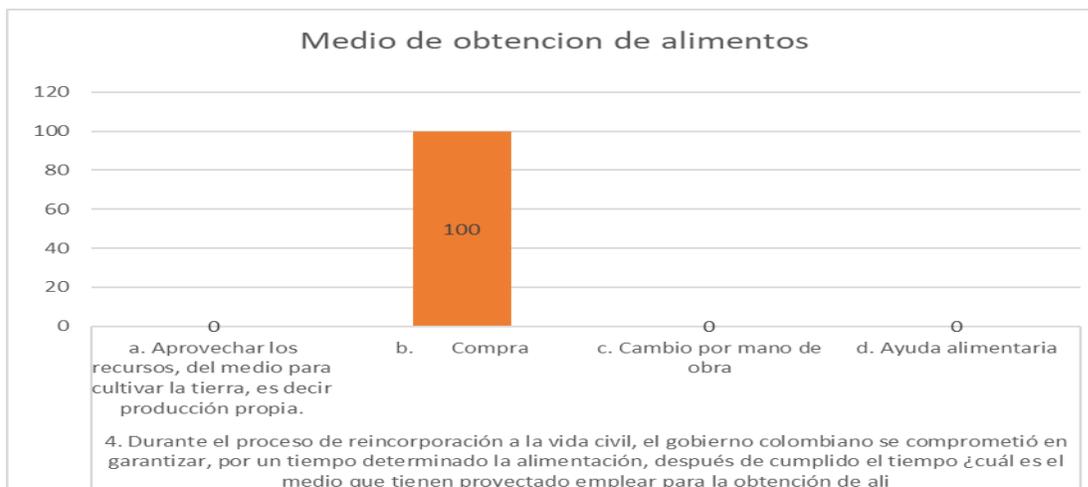


Ilustración 9-Medio de obtención de alimentos una vez el gobierno deje de proveerles

Fuente: Elaboración Propia

El 100% de la población encuestada coincide en que el único medio de acceder a una alimentación sana es por medio de la compra, aunque existe los elementos necesarios aún no se han proyectado, aprovechar los recursos para garantizar el mínimo vitae.

5. Según sus ingresos tiene la disponibilidad para adquirir una alimentación apropiada, sostenible, equilibrada y sana.



Ilustración 10-Capacidad adquisitiva

Fuente: Elaboración Propia

Aunque solo el 54 de las 100 persona encuestadas dice tener la capacidad económica para invertir en su alimentación, hay una gran parte de la población que no contaría con esos recursos, por lo tanto, se evidencia una gran necesidad de implementación de modelos productivos que permitan garantizar a las familias su alimentación.

6. De los siguientes cultivos cuales cree son necesarios implementar, con el fin de garantizar la seguridad alimentaria de su comunidad.

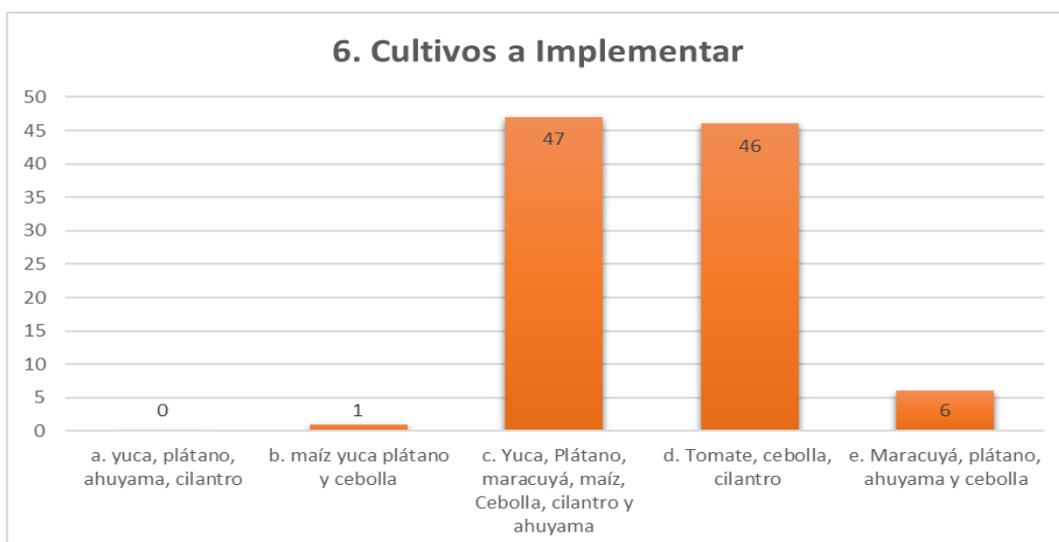


Ilustración 11: Cultivos que desean Implementar

Fuente: Elaboración Propia

De acuerdo con lo anterior se puede concluir que los cultivos que la población desea implementar en el proyecto son: Yuca, Plátano, maíz, Cebolla, Cilantro, Tomate, Maracuyá y Ahuyama, aunque esto es la necesidad que evidencia la comunidad, el modelo propone otros alimentos que por sus propiedades se hace necesario incluir.

7. Con relación a las formas de producción avícola (carne y huevo), ¿cuál cree se requiere implementar?

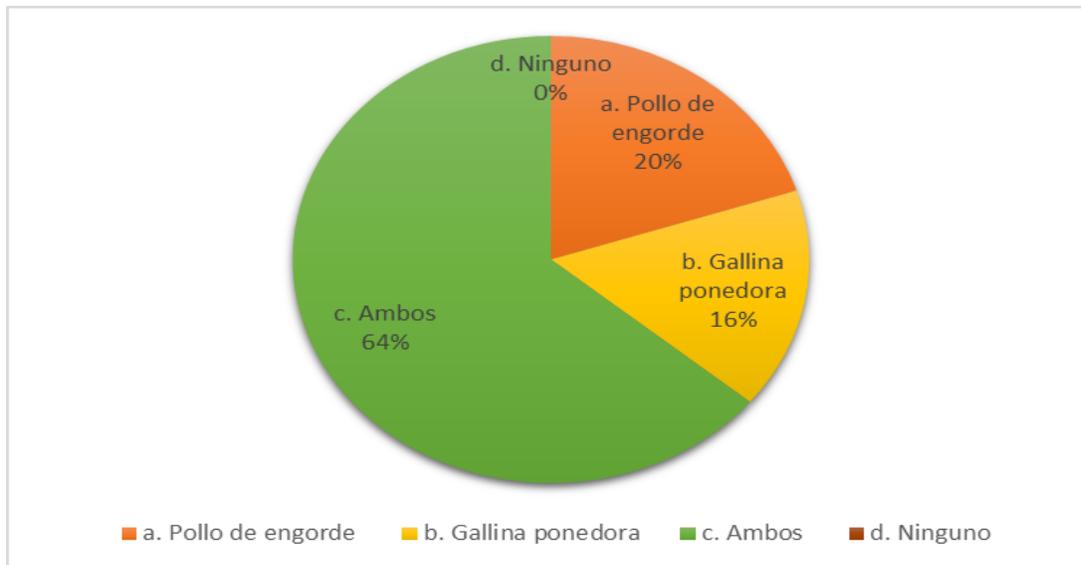


Ilustración 12-Producción Avícola que implementar

Fuente: Elaboración Propia

Un 64% de los encuestados coincide en que se debe implementar dos galpones uno de gallina ponedora para adquisición de huevos y de pollos de engorde para la obtención de carne, Es de anotar que los alimentos que se pretenden cultivar con la implementación de este modelo no solo garantizarían la alimentación sana y acceso a la población de la ETCR, sino a toda la comunidad de charras boquerón puesto que podrían abastecerse de los alimentos sanos y frescos, y podrían replicar este modelo, que los podría abastecerse de alimentos sanos y frescos.

14. Diseño de un Núcleo en Seguridad Alimentaria

14.1. Objetivo General

Diseñar un modelo alternativo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria, para el desarrollo social comunitario en el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR - Charras, en el municipio de San José del Guaviare

14.2. Objetivos Específicos.

OE1 Capacitar en seguridad alimentaria y manejo de residuos a los participantes de la ETCR y Charras.

OE2 Diseñar el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias como un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.

OE3 Planear el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias para su producción con un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.

OE4 Brindar Transferencia y asistencia del núcleo en seguridad alimentaria.

14.3. Metodología

El diseño de este modelo alternativo para el desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria permite a la comunidad de la ETCR Charras-Boquerón incorporarse a un importante sector económico como es la producción agropecuaria, el cual

facilita a una alimentación orgánica para el colectivo; dicha actividad está basada en la implementación de un (1) sistema de cultivo Pan coger, que permitiría producir: Plátano, yuca, maíz, piña, cítricos (Lima Tahití), pimentón, ají; un (1) vivero para la producción de hortalizas como cilantro, lechuga, tomate, cebolla; una biofábrica para producir bioabonos como compost, bocashi a partir de residuos orgánicos y la elaboración de caldos minerales como sulfocálcico, caldo de ceniza para el control y manejo de plagas y enfermedades; la producción cada 45 días de 100 pollos de engorde y la producción constante de 150 huevos por medio de 200 gallinas ponedoras durante mínimo un (1) año.

14.4. Capacitación y socialización en seguridad alimentaria.

En este punto se dará a conocer toda la información referente a metodologías de trabajo, tiempo estimado, costos totales, etc. Esto con el fin de aclarar dudas y dar tranquilidad en la población y se pueda trabajar en conjunto con ellos que son los directamente involucrados y los que serán directamente beneficiados. En el proyecto se contempla capacitar y sensibilizar a los beneficiarios en las diferentes labores de cultivo, labores en avicultura, para el manejo del sistema, costos de cultivo, costos de especies menores, fertilización, plagas y enfermedades de cultivo; por lo cual, se plantea la formación en:

14.5. Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.

Duración de 40 horas, donde identifican las necesidades puntuales como grupo de población, y posibles soluciones acordes a las políticas de desarrollo de la región. Para integrar a la

comunidad por medio de proyectos a los recursos que disponen las regiones para su desarrollo integral, sostenible y sustentable de las comunidades.

14.6. Capacitación en Manejo Adecuado de Residuos Sólidos.

Duración de 40 horas, el proyecto genera residuos de diferentes tipos, orgánicos e inorgánicos, desechables y reciclables, tóxicos y no tóxicos; es necesario porque se requiere impartir taller de formación sobre el manejo de residuos a la comunidad, por medio del manejo de la Biofábrica, para transformar los residuos domiciliarios en abono.

14.7. Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria.

Duración de 880 horas, permite ofrecer a los participantes formación en tecnologías de desarrollo de propuestas para la satisfacción de necesidades alimentarias.

14.8. Socialización del Proyecto.

Socialización mediante técnicas didácticas activas, a la población o colectivo que reside en la ETCR Charras y Vereda Charras, con el objetivo de dar a conocer las afectaciones o condiciones actuales del proyecto de Implementación de un Núcleo para la promoción de seguridad alimentaria en la ETCR Charras.

14.9. Presentación de Resultados.

En esta parte se darán a conocer todos los avances que se hayan tenido hasta el momento, y se harán comparaciones sobre la situación inicial y la actual, y así poder sacar conclusiones de los participantes y cambios que allí se hayan generado.

14.10. Diseño de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.

Seleccionar el lote para el Núcleo productivo (2 hectáreas), demarcar o alindar el lote por parte de los participantes y trazar las diferentes unidades productivas, así:

14.11. Diseño de la Unidad Vivero.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 8 metros de ancho por 20 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, para 160 metros cuadrados (2 líneas de poli sombra de 4 metros de ancha por 24 metros de largo, con declive en parte frontal); con seis eras de 1,2 de ancho por 9 metros de largo con un área efectiva de 10 metros cuadrados con cajones en tablas de madera, tierra del sitio, con aplicación en tres (3) eras de un 1 kg. de cal dolomítica por era y en tres (3) eras de un 1 kg. de Cal viva por era, para neutralizar la saturación de aluminio en el suelo que es cercana al 70%, aplicación equivalente a una (1) tonelada de cal por hectárea.

14.12. Diseño de la Unidad Pan Coger.

La Construcción de la unidad de pan coger consiste en demarcar dos (2) hectáreas de terreno, mecanizar el terreno con una preparación del suelo dos (2) pases de rastra. Siembra de un cultivo de plátano en una (1) hectárea con 1300 plantas, a una distancia de 3 metros en tres bolillos, al cual se le siembra yuca en los intermedios de los surcos que van en dirección oriente a occidentes, a una distancia de 1 metro sembrando dos estacas en los espacios entre plantas de plátano, para un equivalente de 2500 estacas de yuca, que es aproximadamente una siembra de un cuarto (1/4) de hectárea en yuca. Igualmente, cultivos de piña, Maracuyá, limón de castilla, pimentón, ají, frijol, habichuela, pepino cohombro, Auyamin, auyama, etc.

14.13. Diseño de la Unidad Gallina Ponedora.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 4 metros de ancho por 10 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, y una lámina de plástico negro en polietileno para 50 metros cuadrados, 50 unidades de cajón en tabla de madera, malla para encierro tipo gallinero ojo de 1", malla perimetral tipo gallinero ojo de 2 1/4", ocho (8) unidades de bebederos y ocho (8) unidades de comederos.

14.14. Diseño de la Unidad Pollos de engorde.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 4 metros de ancho por 10 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, y techo en teja de zinc para 50 metros cuadrados, malla para

encierro tipo gallinero ojo de 1", ocho (8) unidades de bebederos y ocho (8) unidades de comederos.

14.15. Diseño de la unidad biofábrica.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 8 metros de ancho por 20 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, para 160 metros cuadrados (2 líneas de poli sombra de 4 metros de ancha por 24 metros de largo, con declive en parte frontal de 4 metros); con una sección protegida con una lámina de plástico negro en polietileno para 40 metros cuadrados, sección de recolección de residuos, sección de transformación de residuos en abono, sección de empaquetado de abono, sección de bio fermentados (Microorganismos eficientes EM), producción de caldos minerales (Caldo sulfo cálcico y caldo de ceniza) y caldos orgánicos como súper 4 y super magro, por lo cual se necesitan cinco (5) canecas plásticas de 200 litros de capacidad.

16. Sistematización del proyecto en la metodología general ajustada (MGA)

16.1. Nombre del proyecto

Diseño de un modelo alternativo para el desarrollo agropecuario ecológico en el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR y charras, del municipio de san José del Guaviare

16.2. Datos del formulador

¹ Franklin de Jesús Sánchez, Ingeniero Agrónomo, cédula No. 10140925. Apoyo Profesional en Investigación, SENNOVA de la SENA Regional Guaviare, Celular 3116661195, franklinjsanchez@yahoo.com

² Nila Misbay Gaviria Pabón, Administradora de Empresas, Profesional de apoyo en procesos contractuales de la subgerencia Administrativa, Empresa de Energía Eléctrica del Departamento del Guaviare-ENERGUAVIARE S.A.E.S.P, celular 3144887957, misbaygaviria@gmail.com.

16.3. Identificación del problema o necesidad

17. Definición del problema central.

Diagnóstico o Descripción de la situación existente.

La capacidad económica de las familias en la vereda Charras se ha visto afectada por el desplazamiento, el conflicto armado, y la falta de oportunidades ocupacionales, lo cual ha generado la una disminución en la capacidad adquisitiva de alimentos en las familias; situación que pone en riesgo el acceso a una alimentación adecuada, afectando la salud y las condiciones de vida. Esto, aunado al poco interés por las actividades agrícolas, por parte de la institucionalidad, como de las familias, debido a que, durante mucho tiempo, la economía se basaba en cultivos ilícitos, por lo cual en sus costumbres no estaba el realizar actividades

agrícolas que les permitiera cultivar su propio alimento, generando una carencia de acceso a alimentos por la falta de un Modelo Agropecuario en seguridad Alimentaria.

El nombre Charras, en el departamento del Guaviare, en el sureste del país, era prácticamente desconocido para los colombianos hasta que su territorio, al que se llega por una carretera de tierra en regular y mal estado, fue escogido como una de las 26 zonas de reunión de las FARC para su dejación de armas y desmovilización.

Como memoria histórica, la comunidad de la vereda de Charras fue desplazada entre 2002-2003 como resultado de la incursión y la violencia paramilitar. El caserío permaneció completamente abandonado hasta 2007, cuando empezó un retorno paulatino y no asistido de varias familias. Esta comunidad no cuenta aún con un plan de retorno que canalice el acompañamiento del Estado. Se requiere la construcción de un internado con la respectiva dotación para poder garantizar el acceso a la educación y espacios protectores para los niños en edad escolar de las zonas rurales, de la etnia Nukak y de veredas aledañas.

La vereda no cuenta con acueducto ni con un pozo o tanque apto para almacenar agua, ni con un sistema real de potabilización. Estrategias para el acceso a agua segura y construcción de baterías sanitarias en la escuela y viviendas, es fundamental para el bienestar de la comunidad. A pesar de que la vereda cuenta con un puesto de salud (con una promotora de salud auxiliar) y que se han hecho algunas comisiones médicas, la población de Charras no cuenta con acceso a los servicios generales de salud. Existen muchas necesidades básicas insatisfechas.

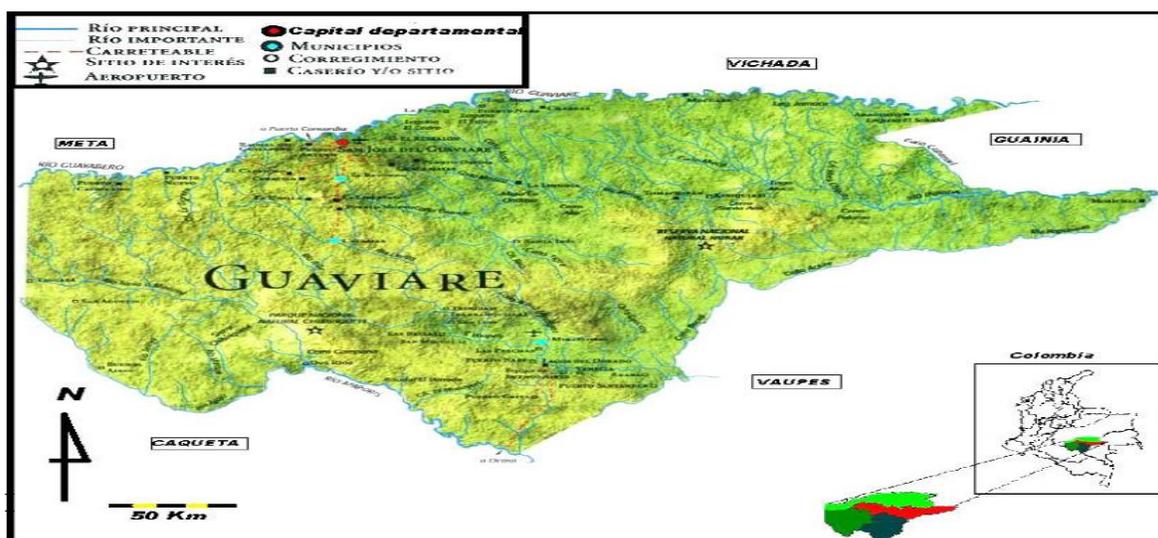


Ilustración 13. Mapa físico Departamento del Guaviare

(Fuente: Agustín Codazzi).

Charras está sobre el río Guaviare en una zona con fuerte presencia y control de las FARC-EP que es estratégica para la movilidad entre Meta y Guaviare. Desde 2011 este grupo armado ha limitado el acceso para las organizaciones humanitarias estatales e internacionales y las entidades estatales responsables de brindar asistencia. Esta restricción se suma a las dificultades de acceso generadas por el ambiente físico y los altos costos de transporte. Actualmente en la vereda Charras viven cerca de 230 personas (30 en el caserío y 200 en la zona rural), incluyendo 101 indígenas Nukak (18 familias). Por el abandono del caserío por cerca de 5 años tras el desplazamiento, la infraestructura y dotación de las viviendas, de la escuela y del puesto de salud se encuentra deteriorado y es insuficiente para responder a las necesidades de la comunidad. Sumado a esto, el aislamiento geográfico y los altos costos de transporte impiden el acceso oportuno de la comunidad a servicios y asistencia. A pesar de que la totalidad de la población que habita en el caserío Charras es población retornada víctima del desplazamiento forzado, no

se cuenta con un plan de retorno consensuado entre la comunidad y la institucionalidad. De igual forma, a algunas personas de la comunidad aún no se les ha tomado la declaración para ingresar al Registro Único de Víctimas, el cual da acceso a medidas de asistencia y reparación en el marco de la ley de víctimas. (Equipo humanitario colombia, 2013).

A partir de 2003, con la implementación de la política de seguridad democrática del presidente Álvaro Uribe, se intensificó la erradicación de la coca, inicialmente por fumigación aérea, afectando también los pocos cultivos lícitos (pan coger) de los campesinos, dejando una comunidad empobrecida sin ningún tipo de formación para afrontar la nueva situación socioeconómica. Sin embargo, se puede afirmar que la economía del Guaviare se basa en el sector agropecuario, donde el cultivo de mayor incidencia económica ha sido la coca en los últimos veinticinco años; pero con la política de erradicación de cultivos ilícitos, se han retomado los cultivos de pan coger (arroz, yuca, maíz, plátano, cacao, chontaduro); cultivos de frutales amazónicos (arazá, uva caimarona, anón amazónico entre otros) y cultivos agroforestales que incluyen el caucho, palma africana y árboles maderables; en el sector pecuario la pesca y la ganadería bovina tipo extensiva ocupan un lugar importante en la economía del Guaviare.



Ilustración 14. Corregimiento de Charras - Boquerón, de San José del Guaviare

Fuente: Carlos Arango.

Para la producción agrícola y pecuaria del Departamento, se cuenta aproximadamente con 8.430 fincas actualmente, predominando los predios entre 50 y 200 ha; donde prevalecen los pequeños y medianos productores, cabe anotar que el crecimiento de este sector es muy inestable. Durante determinadas épocas del año se presenta sobre-oferta de algunos productos con la consecuente pérdida de una parte de la cosecha y la disminución de los Precios, deterioro de los ingresos y la calidad de vida de los pequeños productores. Se refleja la falta de planeación y acompañamiento de los pequeños campesinos en el proceso productivo. La situación anterior puede mejorar en la medida que se establezcan las vías de comunicación y se empiece a producir en mediana y gran escala, que permita abastecer el departamento e incursionar en el mercado nacional e internacional. Dentro del contexto de la prospectiva para el Departamento del Guaviare, el área de selva verde y grandes fuentes de agua son un potencial para el ecoturismo y venta de servicios ambientales. (departamento del guaviare, 2004).

En la región las experiencias en seguridad alimentaria bajo la Línea Sostenibilidad y seguridad alimentaria no han logrado cumplir con las expectativas, no alcanzaron las metas mínimas y es evidente el fracaso de la mayoría de los programas como: Agricultura sostenible, Guaviare como despensa regional, fomento al empleo y la productividad rural, etc.

Espacios de agricultura tradicional. La dependencia económica de los cultivos de coca y la falta de oportunidades socioeconómicas alternativas se añade a la vulnerabilidad de esta comunidad. La Inter veredal de Charras es una arteria vial fundamental, que hace parte de una región rica en recursos naturales que posiblemente se constituirá en zona de reserva forestal.

17.1. Magnitud actual. Apuesta productiva.

El día 27 de enero de 2017, El Gobierno Nacional y las FARC-EP iniciaron el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito -PNIS-, que tiene el firme propósito de contribuir a una solución definitiva al problema de las drogas ilícitas. Con este Programa se inicia la implementación del punto cuatro (4) del Acuerdo Final, que permitirá a las comunidades participar activamente en la construcción y desarrollo de los proyectos productivos.



Ilustración 15. Jornada de integración Interinstitucional en la ETCR Charras.

Fuente: Guaviare 2017

Actualmente en Charras Boquerón aún la comunidad subsiste de la hoja de coca, aunque ya no con la magnitud de antes, este continúa siendo el medio de cubrir sus necesidades, es por ello que se ve con gran preocupación que la comunidad de la ETCR de este corregimiento, una vez el Estado deje de brindarles los alimentos, no tenga de donde subsistir y no tenga más que acudir a este medio de trabajo. Los campesinos, aunque han tratado de cultivar productos como yuca, plátano y piña para comercializarlos, no ha sido rentable, toda vez que las vías de acceso no están en buenas condiciones y por lo tanto el valor del transporte es muy alto. situación que afecta la adquisición de alimentos pues estos son costosos, haciendo que la canasta familiar disminuya pues no hay los recursos suficientes la adquisición de estos.

“Tenemos cultivos como cacao, maracuyá, yuca... pero necesitamos el apoyo del Gobierno nacional para la comercialización. Como campesinos estamos dispuestos a sembrar y producir porque esta tierra es apta para producir lo que sea”, afirma Carlos Coy, dirigente comunal de la zona.

Es por ello que se desarrolla este modelo agropecuario con el fin de ser desarrollado en la ETCR como beneficiarios directo e indirectos la comunidad de Charras.

17.2. Árbol de Problema.

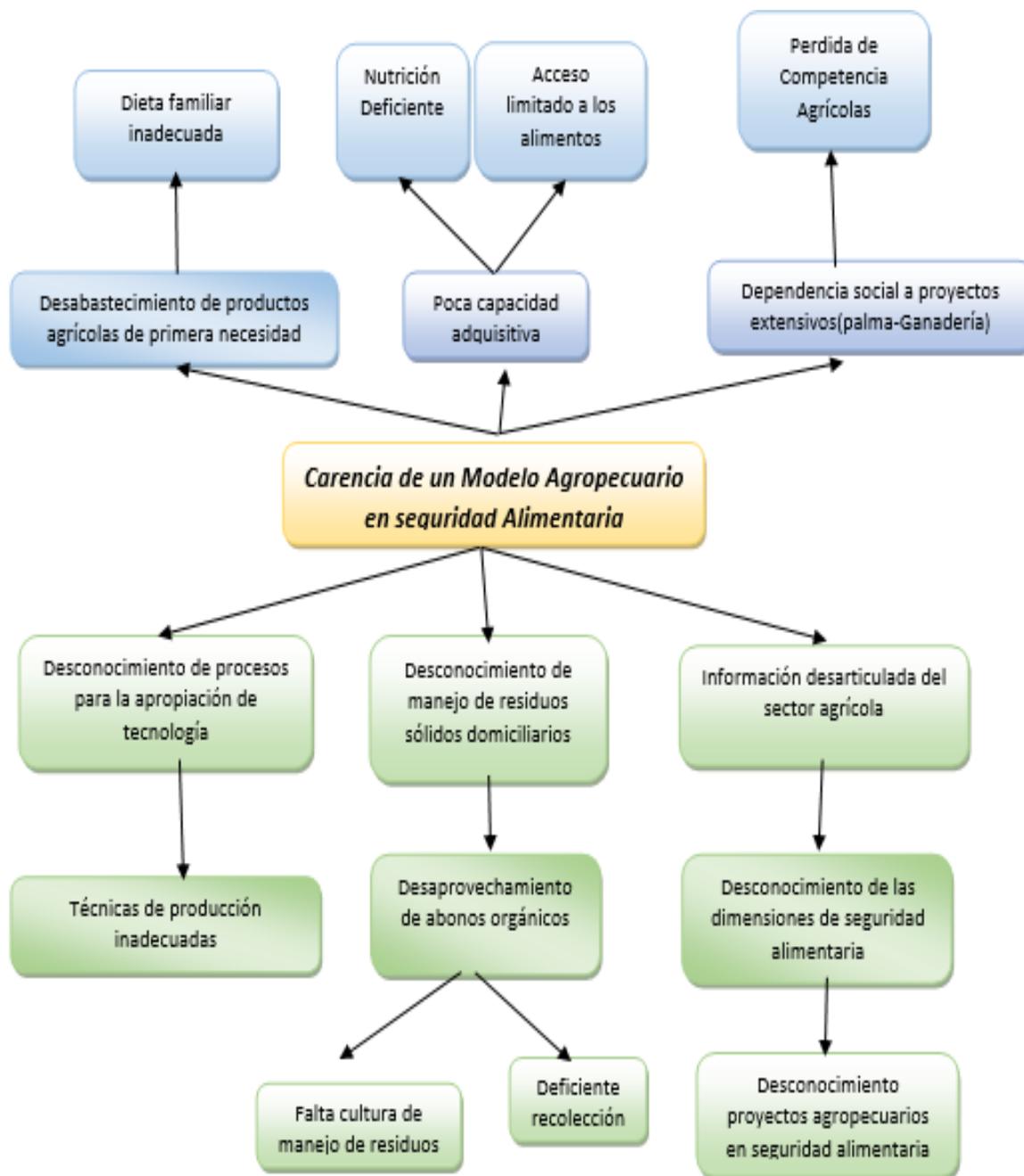


Ilustración 16. Árbol de Problemas,

Fuente: Elaboración propia

17.3. Análisis de Involucrados.

ACTORES	TIPO DE ENTIDAD				ROLES DE LOS ACTORES	INTERES DE PARTICIPAR EN EL PROYECTO	TIPO DE ACTITUD			CONTRIBUCION O RAZON DEL ACUERDO
	PUBLICA	ONG	O.C	FRI			+	-	I	
ARN La Agencia para la Reincorporación y la Normalización	X				Cooperante	Apoyar el proceso de Reincorporación y la Normalización	X			Financiera, Técnica y Legal
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD	X				Cooperante	Formación básica	X			Educación Básica
Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA	X				Cooperante	Dar formación profesional integral	X			Formación Básica
PNUD Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo		X			Cooperante	Apoyar la Reincorporación y la Normalización	X			Financiera, Técnica y Legal
Alcaldía de San José del Guaviare	X				Cooperante	Apoyo en la Producción Agropecuaria del Proyecto				Asistencia Técnica
CAMPOGUAVIA-RE ECOMUN Cooperativa Multiactiva Agroecológica Campesina del Guaviare				X	Beneficiario	Mejorar la producción de Alimentos	X			Técnica y Veeduría
Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Charras				X	Beneficiario	Aumentar la producción de alimentos y calidad de alimentos	X			Técnica y Veeduría
Propietarios de Fincas en Charras				X	Beneficiario	Incrementar la productividad de sus tierras				Técnica y Veeduría
Comunidad en general				X	Beneficiario	Mayor oferta de alimentos y baja vulnerabilidad a factores externos	X			Técnica y veeduría

Ilustración 17. Análisis de Involucrados.

Fuente: Elaboración propia

17.4. Árbol de Objetivos

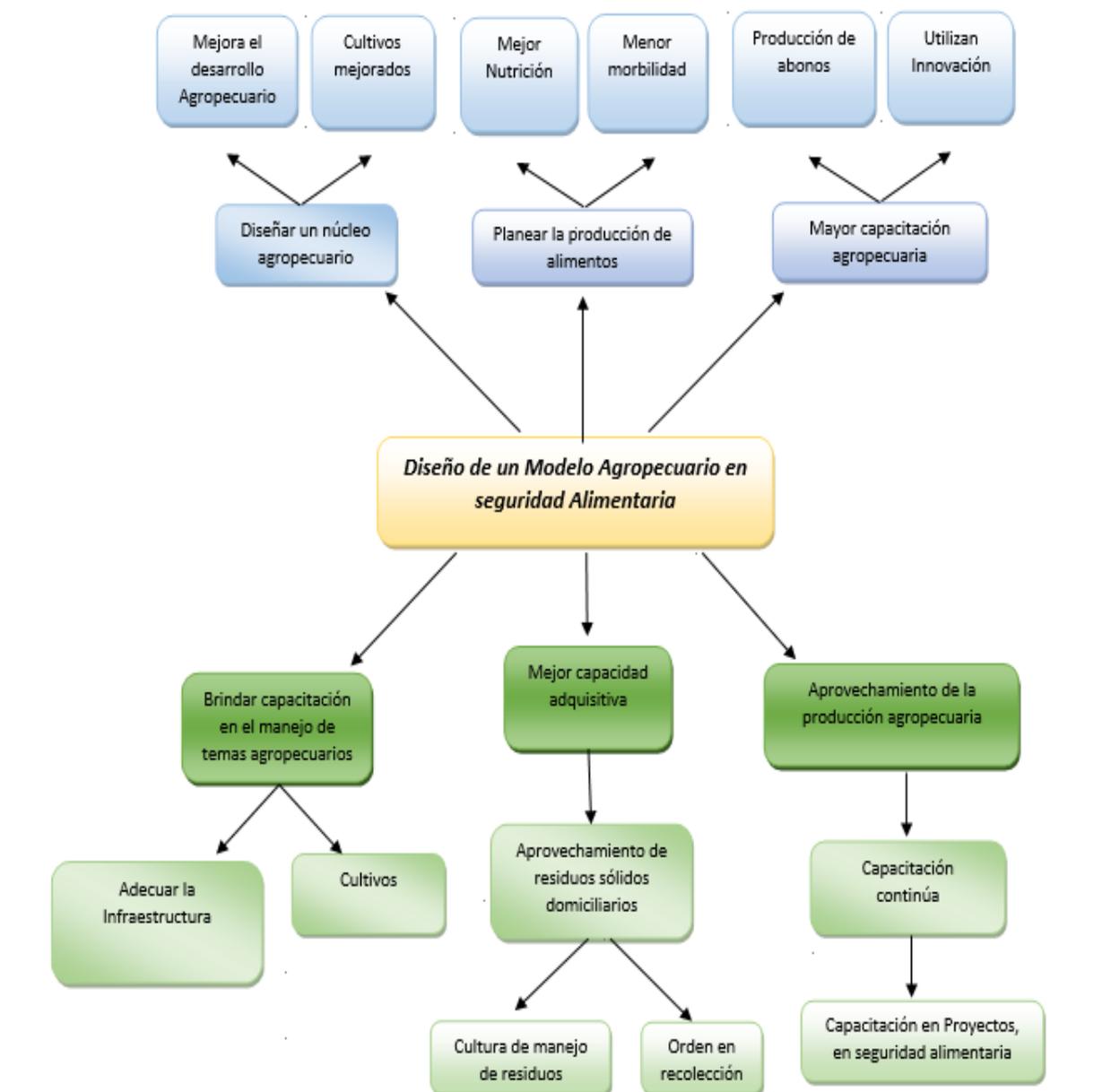


Ilustración 18. Árbol de objetivos,

Fuente: Elaboración propia

17.5. Alternativa de Solución

Diseñar un modelo alternativo de desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria para el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR y Charras-Boquerón, en el municipio de San José del Guaviare.

17.6. Objetivos Específicos.

OE1 Capacitar en seguridad alimentaria y manejo de residuos a los participantes de la ETCR y Charras.

OE2 Diseñar el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias como un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.

OE3 Planear el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias para su producción con un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.

OE4 Brindar Transferencia y asistencia del núcleo en seguridad alimentaria.

17.7. Metas Asociadas.

De acuerdo con el planteamiento de los objetivos se relacionan las metas que se considerarán, estas inciden en la determinación de una alternativa.

OBJETIVO	META ASOCIADA
1	El 75% de los participantes capacitados en seguridad alimentaria y manejo de residuos sólidos Capacitados.
2	Aumenta un 25% las áreas cultivadas para autoconsumo en los participantes, al diseñar el núcleo de seguridad alimentaria con sus unidades agropecuarias.
3	Incremento del 25% en producción de alimentos básicos al planificar el núcleo en seguridad alimentaria.
4	Transferencia Tecnológica y Técnica, al 50% de los participantes en seguridad alimentaria

Ilustración 19- Metas asociadas.

Fuente: Elaboración Propia

17.7.1. Justificación de la Alternativa Seleccionada.

La exploración de las diferentes alternativas de solución al problema de Carencia de un Modelo Agropecuario en seguridad Alimentaria, que asegure un aporte constante de alimentos en cultivos pan coger la comunidad, pasa por programas estatales de suministrar mercados a las comunidades indígenas mediante la Oficina de Gestión Humanitaria de la unidad de víctimas, y programas de huerta con suministro de semillas y algunos insumos por parte de entes gubernamentales, como en programa de seguridad alimentaria y nutricional en el Departamento del Guaviare.

La baja capacidad económica de las familias en la zona se origina por el desplazamiento, el conflicto armado, y la falta de oportunidades ocupacionales, y generan un problema el cual disminuye la capacidad de las familias para garantizar su Seguridad alimentaria. Para el caso en desarrollo, la alternativa es: “Diseño de un modelo alternativo de desarrollo agropecuario

ecológico en el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR y Charras, en el municipio de San José del Guaviare”.

17.7.2. Descripción de la Alternativa Seleccionada.

Este proyecto consiste en el diseño de un núcleo agrícola p con el cual se pretende demostrar que se pueden implementar modelos productivos a pequeña escala, con alto impacto alimenticio familiar, los cuales son viables y sostenibles, reconociendo que pueden compenetrarse en un territorio como modelos productivos familiares diversificados orientados a atender la seguridad alimentaria de las familias de pobladores rurales, y disminuir sus dependencias de las lógicas del mercado.

Las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) y Puntos Transitorios de Normalización (PTN) son aquellas áreas de ubicación temporal hasta la culminación del proceso de dejación de armas, “el acuerdo sobre el fin de conflicto pone punto final a la guerra en Colombia entre las FARC y el Estado. El cese del fuego bilateral y definitivo, la dejación de armas, las garantías de seguridad, la estrategia para combatir por parte del Gobierno Nacional las organizaciones criminales y la refrendación son puntos esenciales de lo acordado. Las FARC dejan de existir y optan por la civilidad y la política (Barbosa, Seis explicaciones del acuerdo de fin del conflicto con las FARC, 2016).

El día 27 de enero de 2017, El Gobierno Nacional y las FARC-EP iniciaron el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito -PNIS-, que tiene el firme propósito de contribuir a una solución definitiva al problema de las drogas ilícitas. Con este Programa se inicia la implementación del punto 4 del Acuerdo Final, que permitirá a las comunidades participar activamente en la construcción y desarrollo de los proyectos productivos para la sustitución.

En el Departamento del Guaviare, se han venido buscando alternativas agropecuarias que generen una actividad agroeconómica viable, a corto, mediano y largo plazo de aceptación dentro de la comunidad campesina de cada uno de los municipios del Departamento. A partir del 01 de Enero de 2018, el espacio territorial de capacitación y reincorporación (ETCR) Charras no contara con el suministro de alimentación a todo costo compuesto de desayuno, almuerzo, cena, un refrigerio diaria y estación de café; por lo cual, el colectivo de la ETCR y Charras debe desarrollar una estrategia para producir sus propios alimentos, como estrategia se propone este diseño de un modelo productivo en seguridad alimentaria.

El diseño de este modelo alternativo para el desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria permite a la comunidad de la ETCR Charras-Boquerón incorporarse a un importante sector económico como es la producción agropecuaria, el cual facilita a una alimentación orgánica para el colectivo; dicha actividad está basada en la implementación de un (1) sistema de cultivo Pan coger, que permitiría producir: Plátano, yuca, maíz, piña, cítricos (Lima Tahití), pimentón, ají; un (1) vivero para la producción de hortalizas

como cilantro, lechuga, tomate, cebolla; una biofábrica para producir bioabonos como compost, bocashi a partir de residuos orgánicos y la elaboración de caldos minerales como sulfocálcico, caldo de ceniza para el control y manejo de plagas y enfermedades; la producción cada 45 días de 100 pollos de engorde y la producción constante de 150 huevos por medio de 200 gallinas ponedoras durante mínimo un (1) año.

Con el desarrollo del proyecto se estará ayudando a la seguridad alimentaria, primordial para el crecimiento social, económico, ambiental y tecnológico (Componentes SEAT); permitiendo la disminución de la pobreza y conservación de los recursos naturales y mejoramiento ambiental de la Vereda y de la ETCR Charras-Boquerón. Este proyecto aplicado es un modelo productivo para la promoción en seguridad alimentaria replicable en los sitios veredales y lugares poblados del Inter veredal Charras, y en cualquier lugar del país, teniendo en cuenta las especies productivas y condiciones agroecológicas de cada región.

17.7.3. Metodología.

Se emplea la siguiente metodología para el diseño de un núcleo productivo para la seguridad alimentaria, este núcleo se desarrolla teniendo en cuenta las siguientes etapas del proyecto, y para esto se contará con el siguiente esquema de trabajo:

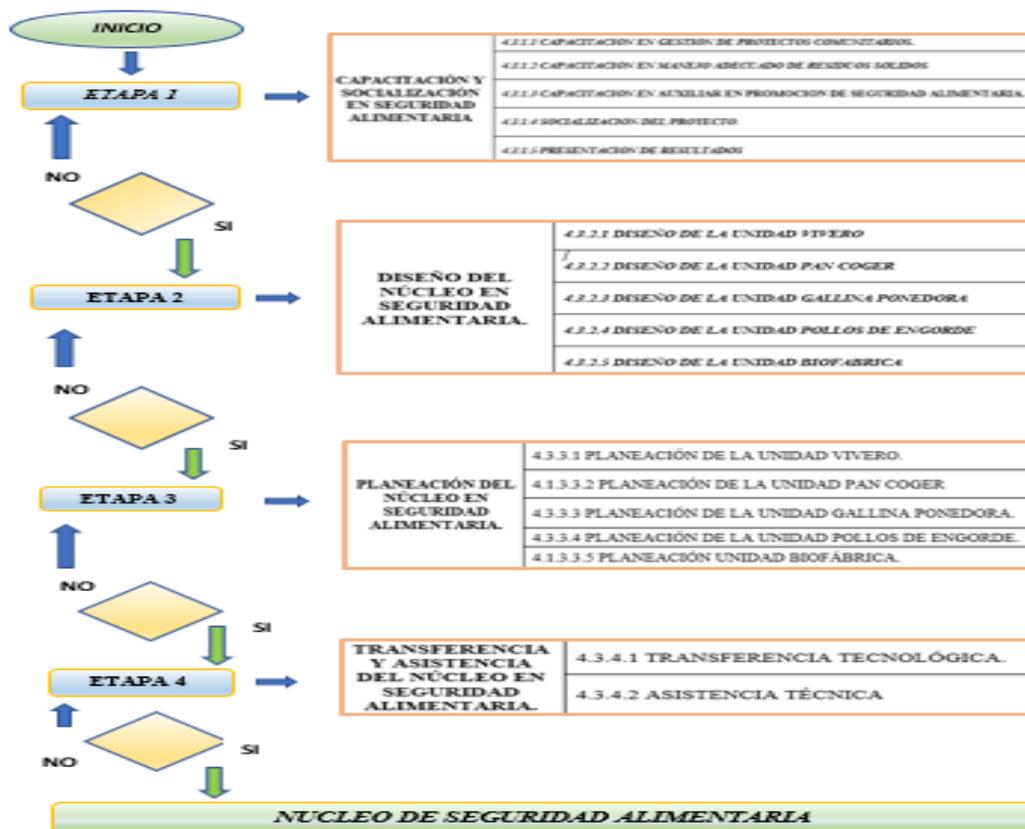


Ilustración 20. Metodología.

Fuente: Elaboración Propia

Capacitación y socialización en seguridad alimentaria.

En este punto se dará a conocer toda la información referente a metodologías de trabajo, tiempo estimado, costos totales, etc. Esto con el fin de aclarar dudas y dar tranquilidad en la población y se pueda trabajar en conjunto con ellos que son los directamente involucrados y los que serán directamente beneficiados. En el proyecto se contempla capacitar y sensibilizar a los beneficiarios en las diferentes labores de cultivo, labores en avicultura, para el manejo del sistema, costos de cultivo, costos de especies menores, fertilización, plagas y enfermedades de cultivo; por lo cual, se plantea la formación en:

Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.

Duración de 40 horas, donde identifican las necesidades puntuales como grupo de población, y posibles soluciones acordes a las políticas de desarrollo de la región. Para integrar a la comunidad por medio de proyectos a los recursos que disponen las regiones para su desarrollo integral, sostenible y sustentable de las comunidades.

Capacitación en Manejo Adecuado de Residuos Sólidos.

Duración de 40 horas, el proyecto genera residuos de diferentes tipos, orgánicos e inorgánicos, desechables y reciclables, tóxicos y no tóxicos; es necesario porque se requiere impartir taller de formación sobre el manejo de residuos a la comunidad, por medio del manejo de la Biofábrica, para transformar los residuos domiciliarios en abono.

Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria.

Duración de 880 horas, permite ofrecer a los participantes formación en tecnologías de desarrollo de propuestas para la satisfacción de necesidades alimentarias.

Socialización del Proyecto.

Socialización mediante técnicas didácticas activas, a la población o colectivo que reside en la ETCR Charras y Vereda Charras, con el objetivo de dar a conocer las afectaciones o condiciones actuales del proyecto de Implementación de un Núcleo para la promoción de seguridad alimentaria en la ETCR Charras.

Presentación de Resultados.

En esta parte se darán a conocer todos los avances que se hayan tenido hasta el momento, y se harán comparaciones sobre la situación inicial y la actual, y así poder sacar conclusiones de los participantes y cambios que allí se hayan generado.

17.7.4. Diseño de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.

Seleccionar el lote para el Núcleo productivo (2 hectáreas), demarcar o alinderar el lote por parte de los participantes y trazar las diferentes unidades productivas, así:

Diseño de la Unidad Vivero.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 8 metros de ancho por 20 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, para 160 metros cuadrados (2 líneas de polísombra de 4 metros de ancha por 24 metros de largo, con declive en parte frontal); con seis eras de 1,2 de ancho por 9 metros de largo con un área efectiva de 10 metros cuadrados con cajones en tablas de madera, tierra del sitio, con aplicación en tres (3) eras de un 1 kg. de cal dolomítica por era y en tres (3)

eras de un 1 kg. de Cal viva por era, para neutralizar la saturación de aluminio en el suelo que es cercana al 70%, aplicación equivalente a una (1) tonelada de cal por hectárea.

Diseño de la Unidad Pan Coger.

La Construcción de la unidad de pan coger consiste en demarcar dos (2) hectáreas de terreno, mecanizar el terreno con una preparación del suelo dos (2) pases de rastra. Siembra de un cultivo de plátano en una (1) hectárea con 1300 plantas, a una distancia de 3 metros en tres bolillos, al cual se le siembra yuca en los intermedios de los surcos que van en dirección oriente a occidentes, a una distancia de 1 metro sembrando dos estacas en los espacios entre plantas de plátano, para un equivalente de 2500 estacas de yuca, que es aproximadamente una siembra de un cuarto (1/4) de hectárea en yuca. Igualmente, cultivos de piña, Maracuyá, limón de castilla, pimentón, ají, frijol, habichuela, pepino cohombro, Auyamin, auyama, etc.

Diseño de la Unidad Gallina Ponedora.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 4 metros de ancho por 10 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, y una lámina de plástico negro en polietileno para 50 metros cuadrados, 50 unidades de cajón en tabla de madera, malla para encierro tipo gallinero ojo de 1", malla perimetral tipo gallinero ojo de 2 1/4", ocho (8) unidades de bebederos y ocho (8) unidades de comederos.

Diseño de la Unidad Pollos de engorde.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 4 metros de ancho por 10 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, y techo en teja de zinc para 50 metros cuadrados, malla para encierro tipo gallinero ojo de 1", ocho (8) unidades de bebederos y ocho (8) unidades de comederos.

Diseño de la Unidad Biofábrica.

La Construcción de su estructura es en madera de la región, de 8 metros de ancho por 20 metros de largo, altura central de 3,5 metros y lateral de 2 metros; una (1) cubierta a dos aguas en Poli sombra plástica del 60%, para 160 metros cuadrados (2 líneas de polísombra de 4 metros de ancha por 24 metros de largo, con declive en parte frontal de 4 metros); con una sección protegida con una lámina de plástico negro en polietileno para 40 metros cuadrados, sección de recolección de residuos, sección de transformación de residuos en abono, sección de empaquetado de abono, sección de bio fermentados (Microorganismos eficientes EM), producción de caldos minerales (Caldo sulfocálcico y caldo de ceniza) y caldos orgánicos como súper 4 y supermagro, por lo cual se necesitan cinco (5) canecas plásticas de 200 litros de capacidad.

18. Planeación de un Núcleo en Seguridad Alimentaria.

Una vez establecido el diseño y construcción de las unidades productivas, se procede a establecer la planeación y producción de la siguiente manera:

18.1. Planeación de la Unidad Vivero.

Se procede primero con la siembra de la siguiente manera de acuerdo a la especie y posible consumo por la comunidad:

1. **Habichuela:** Se siembra cada mes una era de 10 metros cuadrados con un equivalente de 75 plantas en toda la era, a 0,45 metros entre planta y entre surco; hasta completar 3 meses.
2. **Tomate:** Se siembra en germinadores en arena, cada dos meses un equivalente a 250 plantas, para sembrar cuatro eras de 10 metros cuadrados con un equivalente de 150 plantas en las eras, a 60 cm entre planta y entre surco.
3. **Cilantro Patimorado:** Se siembra cada semana en una era 1 metro cuadrado, con un equivalente de 100 plantas, a 10 cm entre planta y entre surco.
4. **Lechuga Simpson:** Se siembra cada semana en una era 1 metro cuadrado, con un equivalente de 100 plantas, a 10 cm entre planta y entre surco.
5. **Pimentón Wonder:** Se realizan sus etapas de germinación y adaptación en el vivero, durante 45 días, en la parcela de 10 metros de ancho y largo (100 metros cuadrados).
6. **Ají Sikvani:** Se realizan sus etapas de germinación y adaptación en el vivero, y a los 35 días se pasa a campo, en la parcela de 10 metros de ancho y largo (100 metros cuadrados).
7. **Ají Guaviare:** Se realizan sus etapas de germinación y adaptación en el vivero, y a los 35 días se pasa a campo, se realiza caballones a 1,2 metros y distancia entre planta de 0,8 metros, para un Total de 100 plantas en la parcela de 10 metros de ancho y largo (100 metros cuadrados).

Planeación de la Unidad Pan coger.

Se procede primero con la siembra de la siguiente manera de acuerdo con la especie y posible consumo por la comunidad:

1. **Plátano:** Se siembra cada mes 250 colinos de plátano, hasta completar en 6 meses la hectárea con 1300 plantas/hectárea; a una distancia de 3 metros entre plantas en tresbolillo.
2. **Yuca:** Se siembra en los intermedios de los surcos de plátano que van en dirección oriente a occidentes, a una distancia de 1 metro sembrando dos estacas en los espacios entre las plantas de plátano, para un equivalente de 2500 estacas de yuca, necesitamos cada mes 500 estacas.
3. **Auyama:** Se realiza la siembra de una parcela de 40 metros de largo por 20 metros de ancho, con un equivalente de 50 plantas, a 4 metros entre planta y entre surco.
4. **Auyamin o calabacín:** Se siembra cada dos meses dos caballones de 10 metros de largo, con un equivalente de 34 plantas, a 0,60 cm entre planta y 1,2 metros entre surco. Durante 6 meses.
5. **Pepino Cohombro:** Se realiza la siembra cada dos meses de dos caballones de 10 metros de largo, con un equivalente de 50 plantas, a 0,45 metros entre planta y 1,2 metros entre surco. Durante 6 meses.
6. **Piña:** Se siembra una parcela de 20 metros de largo por 10 metros de ancho, con un equivalente de 800 plantas (40.000 plantas/ha), surco triple a 0,50 metros entre planta y 1 metro entre surco.

7. **Maracuyá:** Sembramos una parcela de 40 metros de largo por 40 metros de ancho (1600 metros cuadrados), con un equivalente de 100 plantas, a 4 metros entre planta y entre surco.
8. **Cítricos:** una parcela para la siembra de limón de castilla de semilla, una parcela de 40 metros de largo por 20 metros de ancho (800 metros cuadrados), con de 45 plantas, a 4 x 4 metros.
9. **Pimentón Wonder:** A los 45 días se pasa a campo, se realizan caballones a 1,2 metros y distancia entre planta de 0,8 metros, para un Total de 100 plantas en la parcela de 10 metros de ancho y largo (100 metros cuadrados).
10. **Ají Sikuaní:** Se trasladan las plantas a los 35 días a campo, se realiza caballones a 1,2 metros y distancia entre planta de 0,8 metros, para un Total de 100 plantas en la parcela de 10 metros de ancho y largo (100 metros cuadrados).
11. **Ají Guaviare:** Se siembran en la parcela definitiva a los 35 días, se trabajan caballones a 1,2 metros y distancia entre planta de 0,8 metros, para un Total de 100 plantas en la parcela de 10 metros de ancho y largo (100 metros cuadrados).
12. **Habichuela:** Se realiza la siembra cada mes de dos caballones de 10 metros de largo, con un equivalente de 50 plantas, a 0,45 metros entre planta y 1,2 metros entre surco. Durante 6 meses.

Planeación de la Unidad Gallina Ponedora.

Se busca producir 200 gallinas ponedoras, las cuales se compran de 16 semanas y se adaptan al área del galpón durante 2 semanas mientras empieza la postura, buscamos razas adaptadas a la región como Babcock Brown, la cual alcanza postura hasta del 96 % con las condiciones

ambientales de la zona. Se les proporciona de alimentación concentrado en la semana 16 una cantidad 80 gramos por gallina hasta llegar a 100 gramos de alimento por unidad a la semana 18 y se suplementa con forrajes (pasto, ramio, etc.). El ciclo productivo de las gallinas ponedoras va entre 8 meses a 12 meses, dependiendo de su tasa de postura y adaptación a las condiciones medio ambientales (Fuente: MVZ José Antonio Herrera, Instructor Recursos Naturales SENA CDATTG; 2017).

Planeación de la Unidad Pollos de engorde.

La Construcción tiene una capacidad de 40 metros cuadrados, para 200 animales (5 Unidades/M2); por las condiciones medio ambientales, trabajaremos al 50% de la capacidad instalada el galpón de pollos de engorde; y se les da concentrado de acuerdo a la edad en días del pollo.

Planeación Unidad Bio fabrica.

Con una sección de recolección de residuos, sección de transformación de residuos en abono, sección de empaquetado de abono, sección de biofermentados (Microorganismos eficientes EM), producción de caldos minerales (Caldo sulfocálcico y caldo de ceniza) y caldos orgánicos como súper 4 y supermagro, por lo cual se necesitan cinco (5) canecas plásticas de 200 litros de capacidad.

Asistencia del núcleo en seguridad alimentaria.

Asistencia Técnica

En los meses restantes la asistencia técnica es a través de las Secretarías de Agricultura Municipal o Departamental. Periodo durante el cual se evaluará su desarrollo y evolución frente a las condiciones medio ambientales.

Es obligatorio que el proyecto sea monitoreado por un personal asistente técnico, es por ello que se requiere que las Instituciones públicas involucradas realicen esta actividad con el fin de garantizar la continuidad.

Transferencia Tecnológica.

Durante los 4 primeros meses del proyecto, juntamente con el establecimiento se realiza transferencia tecnológica por parte del instructor del SENA, y con la ayuda de los aprendices del Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria se realizan las construcciones necesarias de las unidades productivas.

18.2. Cronograma de Actividades para el diseño de un núcleo en seguridad alimentaria.

ETAPAS DEL PROYECTO	ACTIVIDADES	1	2	3	4	5	6	7
CAPACITACIÓN Y SOCIALIZACIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA	Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.	X						
	Capacitación en Manejo Adecuado de Residuos Sólidos	X						
	Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria.		X	X	X	X	X	X
	Socialización del Proyecto.			X				
	Presentación de resultados			X		X		X
DISEÑO DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA.	Diseño de la Unidad Vivero			X				
	Diseño de la Unidad Pan Coger			X				
	Diseño de la Unidad Gallina Ponedora		X					
	Diseño de la Unidad Pollos de engorde		X					
	Diseño de la Unidad Biofábrica		X					
PLANEACIÓN DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA.	Planeación de la Unidad Vivero.			X	X	X	X	X
	Planeación de la Unidad Pan coger			X	X	X	X	X
	Planeación de la Unidad Gallina Ponedora.			X	X	X	X	X
	Planeación de la Unidad Pollos de engorde.			X	X	X	X	X
	Planeación Unidad Biofábrica.			X	X	X	X	X
TRANSFERENCIA Y ASISTENCIA DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA.	Transferencia Tecnológica.	X	X	X	X			
	Asistencia Técnica					X	X	X

Ilustración 21- Cronograma de actividades.

Fuente Elaboración Propia.

18.3. Presupuesto para el Diseño y Planeación de un núcleo en seguridad alimentaria.

DESCRIPCIÓN DEL ELEMENTO	TOTAL
7.1 (5.2.1) CAPACITACIÓN Y SOCIALIZACIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA.	
5.2.1.1 Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.	1.033.000
5.2.1.2 Capacitación en Manejo Adecuado de Residuos Sólidos.	1.033.000
5.2.1.3 Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria.	11.496.000
5.2.1.4 Socialización del Proyecto	3.732.000
5.2.1.5 Presentación de resultados.	3.626.000
	20.920.000
7.2 (5.2.2) DISEÑO DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA	
5.2.2.1 Diseño de la Unidad Vivero	1.629.000
5.2.2.2 Diseño de la Unidad Pan Coger	780.000
5.2.2.3 Diseño de la Unidad Gallina Ponedora (200 Unidades)	3.328.000
5.2.2.4 Diseño de la Unidad Pollos de engorde	2.754.000
5.2.2.5 Diseño de la Unidad Biofabrica	1.714.000
	10.205.000
7.3 (5.2.3) PLANEACIÓN DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA	
5.2.3.1 Planeación de la Unidad Vivero	1.950.000
5.2.3.2 Planeación y Producción de la Unidad Pancoger	14.657.000
5.2.3.3 Planeación de la Unidad Gallina Ponedora	9.240.000
5.2.3.4 Planeación de la Unidad de Pollos engorde	1.434.000
5.2.3.5 Planeación de la Unidad Biofabrica	1.740.000
	29.021.000
7.4 (5.2.4) REALIZACIÓN DE LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y ASISTENCIA AL NÚCLEO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA	
5.2.4.1 Transferencia Tecnológica.	3.900.000
5.2.4.2 Asistencia Técnica.	3.900.000
	7.800.000
VALOR TOTAL DEL PROYECTO: DISEÑO DE UN NUCLEO PRODUCTIVO PARA LA PROMOCIÓN DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA	67.946.000

Ilustración 22- Presupuesto del Proyecto.

Fuente: Elaboración Propia

Fuentes de financiación para el diseño y planeación del núcleo en seguridad alimentaria.

ACTIVIDADES	SENA	CAMPO GUAVIARE	OTRA ENTIDAD (ONG'S)	COSTO TOTAL
CAPACITACIÓN Y SOCIALIZACIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA	15.375.000	1.813.000	3.732.000	\$ 20.920.000
DISEÑO DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA.	560.000	6.120.000	3.525.000	\$ 10.205.000
PLANEACIÓN DEL NÚCLEO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA.	1.710.000	7.924.000	19.387.000	\$ 29.021.000
TRANSFERENCIA Y ASISTENCIA DEL NÚCLEO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA.	3.900.000		3.900.000	\$ 7.800.000
TOTAL	21.545.000	15.857.000	30.544.000	\$ 67.946.000

Ilustración 23- Fuentes de Financiación,

Fuente: Elaboración Propia

19. Contribución a la Política Pública.

En diciembre del año 2017 fue promulgada la Resolución Ministerial 464 de 2017, con la cual se establecen los Lineamientos estratégicos de política pública para la **Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)** y se dictan otras disposiciones, entre ellas, la derogación de la Resolución 267 de 2014 con la que se creó el Programa de Agricultura Familiar PAF.

Los lineamientos estratégicos de política pública para la **Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)** tienen como objetivo Planificar y gestionar la acción integral del Estado, y orientar la institucionalidad social o privada, dirigida al fortalecimiento de las capacidades sociales, económicas y políticas de las familias, comunidades y organizaciones de agricultura campesina, familiar y comunitaria, sobre la base de un desarrollo rural con enfoque territorial que mejore la sostenibilidad de la producción agropecuaria y que genere bienestar y buen vivir a la población rural.

19.1. Plan Nacional de Desarrollo

El proyecto responde a una oportunidad, con la cual se puede contribuir a la seguridad alimentaria del municipio de San José del Guaviare, a través del aprovechamiento de las tierras de la población rural, orientando los procesos de producción de acuerdo a las necesidades del mercado local y autoconsumo, facilitando el acceso a los mercados de intercambio y almacenamiento de alimentos por parte de las familias productoras, con acompañamiento, capacitación y asistencia técnica, de los diferentes actores.

El Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018 “Todos por un nuevo País – Paz, Equidad Educación” Establece medidas para impulsar la agricultura familiar por medio de un plan nacional para el fomento y protección de la agricultura familiar con el que se pretende apoyar proyectos integrales de producción, transformación y comercialización agropecuaria, incentivar y apoyar la producción sostenible y facilitar el acceso a bienes y servicios del Estado.

La situación alimentaria y nutricional es un determinante de la pobreza, por lo que el Gobierno nacional considera como prioridad el desarrollo agropecuario y la seguridad alimentaria, elementos que impactan de manera positiva el estado nutricional de toda la población colombiana, en especial la más pobre, vulnerable y de grupos étnicos.

Las siguientes estrategias buscan promover la disponibilidad, acceso, consumo, aprovechamiento biológico y calidad e inocuidad de los alimentos como ejes de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional:

- Mejorar la seguridad alimentaria y nutricional (SAN) de la población

Para reducir el porcentaje de personas incapaces de satisfacer sus necesidades de energía alimentaria, se promoverá el consumo del grupo de alimentos prioritarios y se incrementará el número de familias atendidas con prácticas de autoconsumo que, a su vez, puedan comercializar los excedentes producidos, generar ingresos adicionales en el hogar y contribuir a la disminución de la percepción de inseguridad alimentaria en los hogares colombianos.

El objetivo que se pretende alcanzar es:

- Construir planes territoriales de desarrollo rural e inclusión productiva, impulsar la agricultura familiar y rediseñar la política de generación de ingresos.

Producto	Línea base (2014)	Meta a 2018
Familias atendidas con prácticas de autoconsumo	206.927	260.000

Ilustración 24. Meta producto de atención a familias con proyectos de auto consumo, Fuente: Plan de Desarrollo Nacional

19.2. Plan de Desarrollo Departamental

Plan Departamental de Desarrollo - “**Guaviare Paz y Desarrollo Social**”

Sub programa 4. Seguridad alimentaria y nutricional.

Presupuesto: (2018) \$123.693.245,58

El departamento del Guaviare, en el plan de desarrollo departamental, expresa que existen problemas en Seguridad alimentaria y nutricional, toda vez que hay:

Presencia de casos de desnutrición en área rural dispersa aumentando el riesgo de muerte en menores de 5 años.

Ausencia de proyectos productivos en área rural dispersa, y proyectos con enfoque etno-cultural, aunado a esto hay bajos ingresos económicos de la comunidad, por lo cual no hay disponibilidad de alimentos generando problemas de malnutrición.

Así mismo evidencian que ha sido causado por la Falta de programas o proyectos de seguridad alimentaria en el departamento.

Uno de los objetivos que plasmaron con el fin de aportar al desarrollo sostenible es, Poner fin al hambre, alcanzar la seguridad alimentaria y mejorar la nutrición, y promover la agricultura sostenible.

Meta 4: A 2019 Se ha fortalecido la seguridad alimentaria y nutricional de la población a través de acciones trans-sectoriales que permitan mejorar la disponibilidad, acceso e inocuidad de los alimentos con énfasis en la población pobre y vulnerable con enfoque diferencial.

Sub programa 4. Seguridad alimentaria y nutricional.		
Meta Producto	Cantidad	Responsable
Número de proyectos gestionados desde Mesa Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional donde se promueve el aumento de hectáreas agrícolas sembradas de cultivos transitorios y permanentes y el aumento de Toneladas en producción en el territorio Departamental con productos de la Canasta SAN	4	Salud
Número de proyectos gestionados desde Mesa Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional donde se promueve el aumento del Rendimiento agrícola (productividad de la Canasta SAN con respecto el año o período anterior) y el aumento de toneladas de producción pecuaria canasta SAN	4	Salud

Ilustración 25 Meta producto en Seguridad Alimentaria.

Fuente: tomada del Plan de Desarrollo Departamental

19.3. Plan de Desarrollo Municipal.

Plan de Desarrollo Municipal- “**Un Gobierno de Acción y Paz**”

SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL: En el marco de la política Nacional de seguridad alimentaria y nutricional, buscara “garantizar que la comunidad 173 disponga, acceda y consuma alimentos de manera permanente y oportuna, en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad”

Sub Programa: Campo Productivo para la Construcción de Paz

Objetivo: Promover un campo productivo sostenible como medio de empleo y de crecimiento económico del Municipio de San José del Guaviare que permita reducir las desigualdades y generar desarrollo social.

Responsable del subprograma: UMATA

Sector: Agropecuario

META PRODUCTO	LINEA BASE	INDICADOR
APOYAR A 300 FAMILIAS CON UN PROGRAMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA, EN EL ÁREA URBANA Y RURAL.	NÚMERO DE FAMILIAS APOYADAS CON SEGURIDAD ALIMENTARIA	150

Ilustración 26 Meta producto en seguridad Alimentaria.

Fuente: Plan de Desarrollo Departamental del Guaviare

Población Afectada.

La comunidad de Charras Boquerón, incluyendo la ETCR y las veredas circunvecinas, es la población a la cual se precisa atender; el Corregimiento cuenta con aproximadamente 214.854 Has y una población aproximada de 4.634 habitantes, que incluye 4.484 habitantes del corregimiento y 150 de la ETCR, según datos de la Alcaldía de San José del Guaviare.

Estudio de Mercado.

Se identifica la necesidad, una vez iniciado un proceso de reincorporación a la vida se civil, de lo excombatientes de las FARC, se establecen apoyos económicos, en especie como son los alimentos, la comunidad de charras durante muchos años sufrió la violencia, por lo cual la mayoría de personas que conforman esta comunidad sufrió el flagelo del desplazamiento, el proceso de paz trae consigo, una oportunidad de regresar y quedarse, se hace necesario seguir construyendo tejido social, por lo cual se pretende aprovechar los recursos naturales y empezar

un proyecto que garantice la adquisición de alimentos orgánicos, no solo para las personas que conforman el espacio ETCR sino para la comunidad en general.

Con este proyecto se pretende brindar seguridad en una alimentación sana y cubrir la necesidad de consumo de aquellos alimentos que por motivos de ubicación geográfica solo podremos conseguir si nos trasladamos a la ciudad de san José del Guaviare, con la implementación de este proyecto no solo garantizamos el acceso a estos alimentos, sino que de una u otra forma, porque con el trabajo en equipo estamos promoviendo el perdón y la reconciliación en una comunidad que lo necesita.

AÑO	FAMILIAS DE LA CHARRAS	FAMILIAS PARTICIPANTES	DEFICIR (%)
2018	80	30	62.5
2017	65	15	76.9
2016	30	0	100

Tabla 3.Familias potenciales para replicar el proyecto

Fuente Elaboración Propia.

20. Beneficiarios

Corregimiento - Charras Boquerón.

Información general. La Constitución Política de Colombia en su Artículo 318 le otorga facultades a los Concejos Municipales para la creación de los corregimientos en las zonas rurales, con el fin de mejorar la prestación de los servicios y asegurar la participación de la ciudadanía en el manejo de los asuntos públicos de carácter local, designación reglamentada en la ley 136 de 1994 por el cual se crea el corregimiento de Charras Boquerón en el honorable

concejo municipal de San José del Guaviare, mediante acuerdo No 024 (noviembre 30 de 2010). El Corregimiento cuenta con aproximadamente 214.854 Has y una población aproximada de 4.484 habitantes, su principal fuente de economía es la ganadería y está integrado por las veredas que se relacionan en el siguiente cuadro.

Charras – Boquerón está ubicado en el municipio de San José del Guaviare, Departamento del Guaviare, en el extremo oriental del municipio.

DESCRIPCIÓN	COORDENADAS
AL EXTREMO NORTE CON EL RÍO GUAVIARE	X = 1216669.3710 Y = 811164.9171
AL EXTREMO ORIENTE CON EL RESGUARDO INDÍGENA NUKAK	X = 1273643.7069 Y = 801958.7052
AL EXTREMO SUR EL PUNTO DE INTERSECCIÓN CON CAÑO MOSCO, MANGLARES Y EL RESGUARDO INDÍGENA NUKAK	X = 1200213.3908 Y = 755383.5191
AL EXTREMO OCCIDENTE EL LÍMITE DE LA VEREDA CAMPO ALEGRE	X = 1179850.9017 Y = 787207.8092

Ilustración 27-Coordenadas del corregimiento de Charras-Boquerón

Fuente: (Guaviare, 2017)

VEREDAS QUE CONFORMAN EL CORREGIMIENTO DE CHARRAS-BOQUERÓN			
Sabanas de la Fuga	El Horizonte	Charras	Unión de Buenos Aires
Campoalegre	Guayabales	Caño Makú	La Siberia
Las Dunas	San Luis de Aires	Guanapalo	Caño Danta
El Boquerón	Los Gualandayes Bajo	Charrasquera	Los Gualandayes
Manglares	Puerto Mentiras	Caño Negro	Damas de Nare
Caño Blanco II	Nare	Caño Guarnizo	El Morro
Caño Blanco 3	Puerto Nare	Caño Cumare	San Luis

Ilustración 28-Veredas del Corregimiento de Charras-Boquerón

Fuente: (Guaviare, 2017)

Con la gestión de un modelo alternativo para el desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria en el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR y charras del municipio de San José del Guaviare, podemos solucionar en parte la inseguridad alimentaria de los participantes del proyecto, lo cuales deben estar debidamente capacitados por el SENA en seguridad alimentaria, manejo de residuos sólidos, formulación de proyectos, etc. Así, uno de los principales beneficios del modelo es que puede ser fácilmente replicable en la región, debido a que la zona del Caserío de Charras es representativa, y esta estratégicamente ubicada en el epicentro de la Inter veredal Charras-Boquerón que agrupa 27 veredas, las cuales pueden estructura dicho modelo para mejorar los indicadores de seguridad alimentaria, al producir ecológicamente alimentos sanos libres de químicos en sus caseríos, centros poblados, veredas o corregimientos para su alimentación.

21. Estudio Ambiental.

De acuerdo con la Visión de futuro: Escenario de Ordenamiento Territorial, del acuerdo municipal 008 de abril de 2001, por el cual se adopta el plan de Ordenamiento Territorial la organización productiva el Corregimiento de Charras conformado por la interveredal Charras-Boquerón es una Zona de producción Sostenible y desde el punto de vista ambiental y uso del suelo es de desarrollo agroforestal.

En este mismo acuerdo, dice “respecto a las veredas que se encuentran dentro de la Reserva Forestal y que hacen parte de los posibles corregimientos a crear, estarán sujetas a los resultados del Plan de Manejo Ambiental y a la Sustracción de la Zona de Reserva Forestal de la Ley 2ª de

1959. Para lo cual se adelantará como una de las acciones prioritarias del Plan Básico, el Plan de Manejo Ambiental en coordinación con el Departamento, el INCORA y la CDA, en cabeza del departamento y a partir de los resultados se propondrá la sustracciones de la Reserva Forestal que se requieran y se establecerán los límites exactos de los corregimientos y las propuestas para potencializar la productividad y adecuada utilización de los recursos naturales, y así como lo estipula la Resolución 0293 del 1 de Abril de 1998 del Ministerio del Medio Ambiente, “coadyuvará a establecer o fortalecer los mecanismos o instrumentos cognoscitivos, organizacionales, tecnológicos, financieros e institucionales para garantizar el manejo y uso sostenible de las áreas objeto de sustracción...” y “...La existencia de estas zonas no implicará afectación de los resguardos indígenas, ni del sistema ambiental municipal.

La producción estará centrada en los aspectos mencionados sin que ello signifique que se sacrifique la diversidad, base igualmente de la seguridad alimentaria. El cultivo de la coca se habrá ido sustituyendo en un proceso gradual y concertado, en la medida en que las alternativas propuestas se vayan consolidando. La organización político – administrativa respetará la organización indígena, de allí que los resguardos no figuren como pertenecientes a los Inter veredal.

La Administración municipal también estará modernizada y será eficiente y oportuna en la toma de decisiones para la atención de los requerimientos de las comunidades de una manera planificada. En este orden, la comunidad estará organizada de acuerdo a los corregimientos que sean creados, con sus Inter veredales funcionando, en un proceso de planificación concertado.

El terreno donde está el núcleo de Seguridad Alimentaria se encuentra delimitado en la zona posterior de El Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y la escuela del caserío Charras, donde se construye un vivero, una biofábrica, un galpón para pollos y un galpón para gallina ponedora en estructura liviana de madera, para la cual no se requiere licencias de construcción. Y usamos la misma fuente de agua de la ETCR para la producción avícola, y dependemos de las lluvias para el agua de cultivo.

22. Localización.

22.1. Descripción del área.

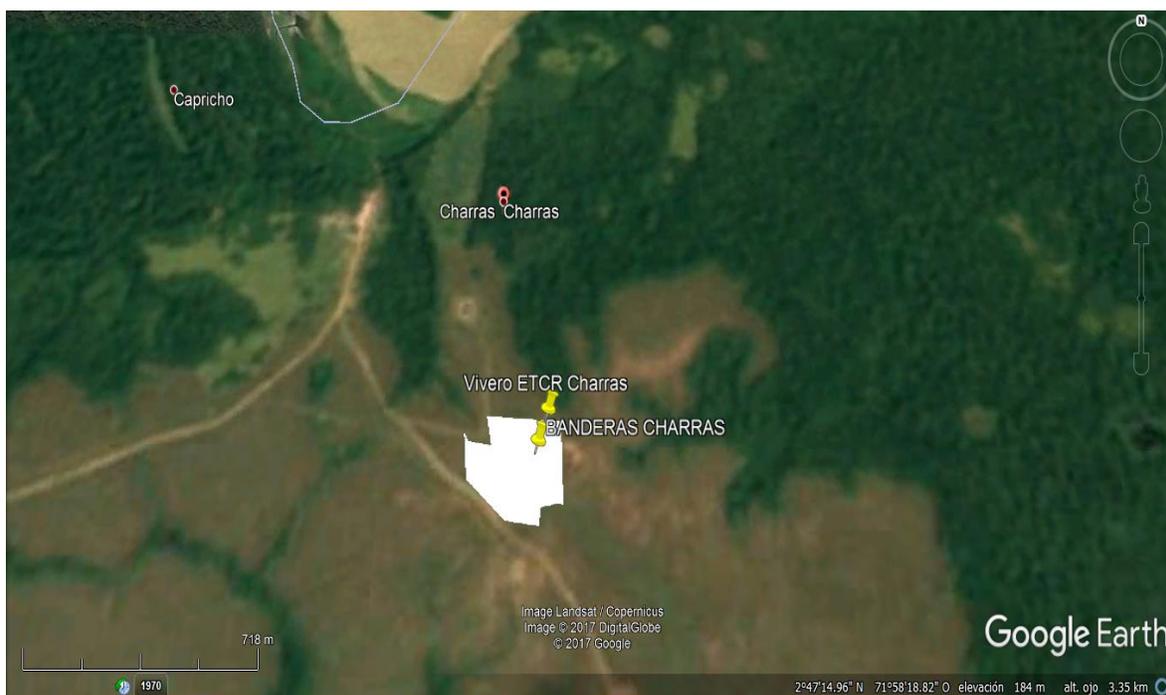


Ilustración 29-Vista satelital del espacio territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Charras Boquerón

Fuente Google Earth: consultado el 07/11/2017

El Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Charras, se encuentra en la margen derecha del Poblado de la vereda Charras, a 500 metros vía a Puerto Barranco Colorado, entre los afluentes Caño Danta y Humedal del Rio Guaviare en la Finca La Orquídea, en el Municipio de San José del Guaviare a 2°47'25,08" de latitud norte y a 71°58'40,28" de longitud oeste, a una altura de 192 msnm, con un área de 5 hectáreas, y un sector adicional de 2 hectáreas para cultivos de seguridad alimentaria.

Límites de la ETCR - Charras.

NORTE: Institución Educativa Charras y predios de la Finca la Orquídea.

SUR: Vía al sitio Puerto Barranco Colorado y predios de la Finca la Orquídea.

ORIENTE: Caño Danta y predios de la Finca La Orquídea.

OCCIDENTE: Cruce de vías Institución Educativa Charras y Barranco Colorado, y predios de la Finca la Orquídea.

Clima

El municipio de acuerdo con la Clasificación de koppen se clasifica como Tropical Lluvioso, sin estacionalidad. Sus tierras se encuentran en el clima cálido, el comportamiento de las lluvias está asociada a la zona de Convergencia Intertropical (ZCIT) y se distribuye en un régimen de tipo mono modal, presentando un máximo entre los meses de mayo, junio y julio, con un periodo menos lluvioso bien definido correspondiente a los meses de diciembre, enero y febrero; la precipitación media de la zona asciende a 2692.3 mm/año, con 188 días de lluvia al año, el promedio de temperaturas es de 25.7°C, con una temperatura mínima de 20.3°C y máxima de 30.9°C, con una humedad relativa promedio anual del 85%.

Fisiografía.

El Municipio está inmerso en la región geográfica denominada Planicie Amazónica al Este de la cordillera oriental, en donde se presentan varios paisajes de los cuales el más representativo es la Superficie sedimentaria Plio-Pleistocénica en proceso de disección. En el Municipio predomina la llanura aluvial de los ríos que nacen en la Amazonía, está localizada adyacente al río Guaviare. Los procesos geomorfológicos dominantes en la parte de vega son la acumulación reciente y subreciente e inundaciones frecuentes y ocasionales, así como el socavamiento lateral. En la zona de tierra firme, ocurren tres tipos de modelamiento de las tierras, una derivada de la acción de los ríos, otros asociados con los procesos de denudación y erosión y finalmente las estructuras rocosas asociadas a movimientos tectónicos y de fallamiento. La ETCR Charras se encuentra en el punto dónde termina las Sábanas de Nare y comienza la Selva y es el punto de intersección con el río Guaviare.

Hidrografía.

La vereda de charras pertenece a la cuenca hidrográfica del Río Guaviare, bañado por Caño Danta, nacederos naturales de la sabana y morichales. El río sirve como medio de transporte en época de lluvias y sitio de pesca y recreación de la comunidad, el río Guaviare se encuentra a 1 km de la ETCR-Charras.

Suelos.

Las Sábanas de Nare se encuentra ubicada en la Clasificación de suelos de la Planicie Amazónica disectada, predominan los Oxisoles, Ultisoles e Inceptisoles que en general presentan buenos drenajes a excepción de las áreas de chucuas en las que se acumula agua en exceso; la profundidad efectiva varía desde superficial a profunda.

El Terreno.

El área del núcleo debe reunir las siguientes características:

- Condiciones climáticas, similares a las del sitio de plantación.
- Terrenos planos y con buen drenaje.
- Fuente de agua cercana, ya que se requiere abundante agua para el riego de las plantas y el lavado de las herramientas de trabajo.
- Vías de acceso cercanas, para facilitar la salida de las plantas y el ingreso de insumos y materiales.
- Cercanía al sitio de plantación, de la vivienda y de algún poblado para facilitar el acceso de la mano de obra.
- Sombra, sin exceso.

El terreno donde se desarrolla el núcleo de seguridad alimentaria está en los predios de El Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR), y beneficia a toda la comunidad participante del proceso de paz y de la comunidad de Charras, que han venido capacitándose en los diferentes cursos dictados por parte del SENA.

23. Cadena de Valor

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	PRODUCTOS	ACTIVIDADES	INSUMOS
Diseñar un modelo alternativo de desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria para el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR y Charras-Boquerón, en el municipio de San José del Guaviare, 2017-2018.	Capacitar en seguridad alimentaria y manejo de residuos a los participantes de la ETCR y Charras.	Un (1) Curso de capacitación, con 20 personas	Capacitación en Gestión de Proyectos Comunitarios.	Instructor, Materiales de formación
		Un (1) Curso de capacitación, con 20 personas	Capacitación en Manejo Adecuado de Residuos Sólidos	Instructor, Materiales de formación
		Un (1) Curso de capacitación, con 20 personas	Capacitación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria	Instructor, Materiales de formación
		ARN, SENA, CAMPOGU AVIARE	Socialización del Proyecto	Presentación del proyecto
		Comunidad	Presentación de resultados	Presentación
	Diseñar el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias como un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofabrica.	Un (1) vivero	Diseño de la Unidad Vivero	Madera: Polin y tablas, Malla polisombra,
		Dos(2) hectáreas en cultivos pancoger	Diseño de la Unidad Pan Coger	Tractor, Caballoneador, Preparación de dos (2) ha de terreno
		Un (1) galpón para 200 gallinas ponedoras.	Diseño de la Unidad Gallina Ponedora	Madera: Polin y tablas, Malla polisombra, y lamina de plástico, nidales, comederos y bebederos.
		Un (1) galpón para 100 pollos de engorde	Diseño de la Unidad Pollos de engorde	Madera: Polin y tablas, Malla polisombra, y lamina de plástico, comederos y bebederos

		Una (1) biofabrica	Diseño de la Unidad Bio fabrica	Madera: Polin y tablas, Malla polisombra, y lamina de plástico, canecas plásticas de 200 litros
Planear el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias para su producción con un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.		Cien (100) plantas de cada cultivo de: Habichuela, tomate, cilantro patimorado, lechuga simpson, pimenton wonder, ají sikuani, ají Guaviare	Planeación de la Unidad Vivero.	Semillas de abichuela, tomate, cilantro patimrado, lechuga simpson, pimentón wonder, pimwntón, ají Sikuani, Ají Guaviare
		Plantas de cada cultivos, asi; Plátano 2500, yuca 2500, Auyama 50, Auyamin 34, pepin cohombro 50, piña 800, maracuyá 100, cítricos 45, pimenton wonder 100, pimento Guaviare 100, habichuela 50.	Planeación de la Unidad Pan coger	Colinos de plátano, estacas de yuca, semillas de auyama, auyamín, maracuya, colinos de piña, plantas de limón de castilla, semilla de pimenton wonder, ají Guavire y semilla de habichuela, Abono o fertilizante 10-30-10, triple 15, compost.
		Doscientas (200) gallinas ponedoras	Planeación de la Unidad Gallina Ponedora.	Gallinas Babcock Brown, ramio, Concentrado , pasto.

		Cien (100) pollos de engorde	Planeación de la Unidad Pollos de engorde.	Pollos de engorde Ross, concentrado ramio, pasto.
		Tres (3) toneladas de Abono compostado	Planeación Unidad Biofábrica.	Microorganismos eficientes, canecas de 200 litros, azufre, cal viva.
	Brindar Transferencia y asistencia del núcleo en seguridad alimentaria.	Un (1) capacitador en seguridad alimentaria	Transferencia Tecnológica.	Instructor SENA
		Un(1) asistente técnico	Asistencia Técnica	Técnico agropecuario

Tabla 4- Cadena de Valor

Fuente: Elaboración Propia.

24. Matriz de Marco Lógico

OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS BÁSICOS
OG Gestionar un modelo alternativo de desarrollo agropecuario ecológico en la promoción de seguridad alimentaria para el espacio territorial de capacitación y reincorporación ETCR y Charras-Boquerón, en el municipio de San José del Guaviare.	Implementación de Un (1) modelo en Seguridad Alimentaria para la mejora nutricional	Gestión y verificación de la comunidad del modelo alternativo de desarrollo ecológico en la promoción de seguridad alimentaria.	La población desarrolla el proyecto del Núcleo en Seguridad Alimentaria
OE1 Capacitar en seguridad alimentaria y manejo de residuos a los participantes de la ETCR y Charras.	Capacitación de 20 personas en Seguridad Alimentaria. Capacitación de 20 personas en	Certificación en Auxiliar en Promoción de Seguridad Alimentaria Certificación curso en Manejo de residuos sólidos.	La población asiste a los cursos de capacitación en Seguridad alimentaria

	<p>Manejo de residuos Sólidos. Capacitación de 20 personas en Gestión de Proyectos comunitarios.</p> <p>Una (1) Socialización del Proyecto Una (1) Presentación de resultados</p>	<p>Certificación curso en Gestión de proyectos comunitarios. Listado de asistencia Listado de asistencia</p>	
<p>OE2 Diseñar el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias como un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.</p>	<p>Adecuación de un (1) núcleo en seguridad alimentaria.</p>	<p>Unidad Vivero, una unidad. Unidad Pan coger, en dos (2) hectáreas. Unidad Gallinas ponedoras, un galpón. Unidad Pollos de Engorde, un galpón. Unidad Biofábrica, una unidad.</p>	<p>Los participantes construyen las unidades de acuerdo al diseño del Núcleo en seguridad alimentaria</p>
<p>OE3 Planear el núcleo en seguridad alimentaria con unidades agropecuarias para su producción con un (1) Vivero, dos (2) hectáreas en cultivos pan coger, doscientas (200) Gallinas ponedoras, cien (100) pollos de engorde y una (1) biofábrica.</p>	<p>Puesta en marcha de un (1) núcleo en seguridad alimentaria.</p>	<p>Unidad Vivero con Cien (100) plantas de cada cultivo de: Habichuela, tomate, cilantro patimorado, lechuga simpson, pimenton wonder, ají sikuani, ají Guaviare Unidad Pan coger con plantas de cada cultivo, así: Plátano 2500, yuca 2500, Auyama 50, Auyamin 34, pepin cohombro 50, piña 800, maracuyá 100, cítricos 45, pimenton wonder 100, pimiento Guaviare 100, habichuela 50.</p>	<p>Los participantes aplican lo aprendido sobre producción de alimentos para mejorar su seguridad alimentaria.</p>

		Unidad Gallinas ponedoras, un galpón con 200 unidades. Unidad Pollos de Engorde, un galpón con 100 unidades. Unidad Biofábrica, con Tres (3) toneladas de Abono compostado.	
OE4 Brindar Transferencia y asistencia del núcleo en seguridad alimentaria.	Una (1) transferencia tecnológica mediante el proyecto en seguridad alimentaria y su asistencia técnica.	Transferencia tecnológica en cultivos y especies menores. Asistencia técnica agropecuaria para las unidades productivas.	Los beneficiarios recurren regularmente a la transferencia tecnológica y al asistente técnico.

Tabla 5- Matriz de Marco Lógico.

Fuente: Elaboración propia

25. Beneficios

Con la gestión de este proyecto beneficiará directamente a la comunidad de la ETCR, brindando acceso a una alimentación orgánica y a menor costo, toda vez que el proyecto aprovechará los residuos de los mismos en creación de abonos orgánicos, así mismo se evitará el costo del transporte, otro beneficio es que los podrán consumir frescos y en cualquier momento del año, es de aclarar que por la ubicación geográfica de charras boquerón en tiempos de lluvias el acceso es complicado.

De otra parte, se evidencia que este proyecto por su estructura podrá ser replicado en diferentes lugares del departamento, así como fuera del mismo, porque permite y garantiza el acceso a una alimentación sana.

Este proyecto pretende promover la autonomía alimentaria, garantizando su seguridad alimentaria a corto, medio y largo plazo, de la comunidad de la ETCR, garantizando el acceso a una alimentación orgánica y a menor costo, toda vez que el proyecto aprovechara los residuos de los mismos en creación de abonos orgánicos, así mismo se evitará el costo del transporte, otro beneficio es que los podrán consumir frescos y en cualquier momento del año, es de aclarar que por la ubicación geográfica de charras boquerón en tiempos de lluvias el acceso es complicado.

Para el desarrollo de este proyecto se realizará alianzas con diferentes instancias (Instituciones de Gubernamentales, organizaciones Nacionales y comunitarias).

26. Análisis en torno a la Gestión Pública y las políticas de implementación de los acuerdos.

En Colombia se han formulado dos documentos Conpes para fortalecer la política de seguridad alimentaria: El Conpes 2487 de 1996 bajo el cual se formuló Plan Nacional de Alimentación y Nutrición (PNAN) 1996-2005,

El Conpes 113 de 2008 el cual reconoce la institucionalidad relacionada con la SAN y destaca la escasa articulación y ausencia de información, dado a que se encuentra “dispersa y desactualizada, y los sistemas de información no aportan insumos relevantes para la toma de decisiones y para la elaboración de líneas de base”, (DNP, 2008) razones por las que se formula la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN) 2012 – 2019.

Las Políticas Públicas obedecen a un a un ámbito privilegiado de realización de un pacto u acuerdo entre estado y sociedad en cuanto a las necesidades comunes y latentes de los colombianos, las cuales se convierten en un conjunto de acciones por parte de las Instituciones.

De otra parte, tenemos que la Gestión Pública se enfoca en la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado, a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país, es la aplicación de todos los procesos e instrumentos propios de la administración pública para lograr los objetivos de desarrollo y de bienestar de la población, por lo tanto, su objetivo crear y desarrollar estrategias con acciones efectivas que permitan encontrar resultados para el mejoramiento de la calidad de vida de las personas.

De acuerdo con lo anterior podemos concluir que los dos conceptos están íntimamente ligados como lo podemos evidenciar en la siguiente ilustración:



Ilustración 30-Relación de Gestión Pública y Política Pública

Fuente (Continental, 2017)

La Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica (PNRSE) de exintegrantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP). Este es el resultado de un proceso de participación, concertación y creación conjunta entre entidades del nivel nacional y el componente FARC del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR), instancia creada por el Decreto 2027 de 2014¹. Partiendo de que el contenido del Acuerdo Final constituye una política de Estado, cuyo cumplimiento se rige por la condicionalidad y la integralidad de los compromisos plasmados en el mismo², la PNRSE, con orientación de largo plazo, busca reincorporar exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil en lo social y económico, de manera individual y colectiva, dentro de los nuevos contextos creados por la transición y la construcción de una paz estable y duradera. Esta se enmarca en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014–2018 Todos por un nuevo país³ y en el numeral 3.2 del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, firmado por el Gobierno nacional y las FARC-EP el 24 de noviembre de 2016, y refrendado por el Congreso de la República el 30 de noviembre de 2016. (PLANEACIÓN, 2018)

El 13 de marzo de 2013 la Comisión Intersectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CISAN) lanza oficialmente el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2012 - 2019, en cumplimiento a lo establecido en el CONPES 113 de 2008, por el cual se adopta la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. El objetivo de dicho Plan es, contribuir al mejoramiento de la situación alimentaria y nutricional de toda la población colombiana, en especial, de la más pobre y vulnerable.

Esta política tiene como objetivo el garantizar que toda la población colombiana disponga, acceda y consuma alimentos de manera permanente y oportuna, en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad. Para ello establece las siguientes líneas de acción:

- Suministro de alimentos y desarrollo de mercados.
- Impulso a las formas asociativas y acceso a factores productivo.
- Garantía de acceso a los Alimentos.
- Protección de la salud y la nutrición.
- Investigación científica y tecnológica.
- Fortalecimiento de capacidades humanas.

La Política está dirigida a toda la población colombiana, y requiere de la realización de acciones que permitan contribuir a la disminución de las desigualdades sociales y económicas, asociadas a la inseguridad alimentaria y nutricional, en los grupos de población en condiciones de vulnerabilidad. Por este motivo, se priorizarán acciones hacia los grupos de población más vulnerables, como son los desplazados por la violencia, los afectados por los desastres naturales, los grupos étnicos (indígenas, afrocolombianos, raizales, gitanos); los niños, las mujeres gestantes y las madres en lactancia, y los grupos de personas y campesino de más bajos recursos.

Este proyecto guarda linealidad con las dos Políticas Públicas antes relacionadas con el cual se pretende dar solución a los escasos de alimentos, y así brindar seguridad alimentaria a parte de los excombatientes ubicados en el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación del corregimiento de Charras Boquerón en el municipio de San José del Guaviare.

Así mismo, en los planes de desarrollo tanto del nivel Nacional, Departamental y Municipal existe concordancia en la necesidad de apoyar proyectos similares que permitan garantizar la alimentación de la población, por eso creemos que nuestro proyecto tiene Linealidad con las Políticas Públicas, viabilidad, aceptación y apoyo por parte de la institucionalidad.

27. Conclusiones

Este modelo por su estructura podrá ser replicado en diferentes lugares del Departamento, así como fuera del mismo, porque permite y garantiza el acceso a una alimentación sana.

La comunidad que Conforman la ETCR de Charras, requiere con gran importancia la implementación de este modelo, con el fin de garantizar el acceso a una alimentación sana y a tiempo.

28. Recomendaciones

Se hace necesario la formulación de un plan de trabajo integrado y coordinado por parte de la Institucionalidad aliada y la comunidad, cuyo enfoque esté dirigido, a garantizar la continuidad de la asistencia técnica aún después de la transferencia de la responsabilidad total del proyecto a dicha comunidad.

Es necesario crear espacios de comercialización, en el Corregimiento, los días de mayor afluencia de personas, podrían denominarse mercado campesino, los cuales son canales de abastecimiento, convirtiéndose no solo en una alternativa de acceso al mínimo vitae, sino en una

oportunidad para que las familias que hacen parte de las veredas que conforman el Corregimiento de Charras, adquieran productos frescos, de buena calidad, a precios cómodos y sin intermediarios; Los mercados Campesinos se convierten en una alternativa económica para las familias Campesinas.

Las Entidades, Organizaciones de apoyo y la comunidad, deben adelantar acciones para evitar la pérdida y desperdicio de alimento, por las malas condiciones de almacenamiento, con el fin de garantizar buenas prácticas de preservación, en las zonas marginales y en condición de vulnerabilidad.

La Institucionalidad debe aprovechar al máximo la disponibilidad que tiene la población en desarrollar este tipo de proyectos, es ahora cuando debemos dirigir todo el esfuerzo, hacia las poblaciones que quieren salir de las actividades ilícitas y las víctimas y victimarios del conflicto armado que hoy están en busca de una mejor calidad de vida.

Este tipo de proyectos se puede llevar a nivel familiar en el casco urbano, toda vez que hay familias con terrenos que les permite la implementación de cultivos para autoconsumo.

29. Referencias Bibliográficas

Alarcón Flores, M. (2018). *Plan de implementación de huertos familiares en la comunidad barbechos (potrero) del municipio de villa serrano, departamento Chuquisaca*. (1st ed.). Chuquisaca.

Arias Hernández, J., & Torres Naranjo, M. (2017). *Modelo de medición de impacto para los proyectos sociales de la facultad de Ingeniería en la Universidad Católica de Colombia*. (1st ed.). Universidad Católica de Colombia.

Barbosa, F. (2016). Seis explicaciones del acuerdo de fin del conflicto con las FARC. Recuperado 17 noviembre 2017, de <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16628742>.

Caicedo, Á. G. (2017). ¿Por qué más de seis millones de colombianos no consideramos legítimo el acuerdo de La Habana? *Debates Latinoamericanos*, (30), 32-a.

Camacho, H., Cámara, L., Cascante, R., & Sainz, H. (2001). El enfoque del Marco Lógico: 10 casos prácticos. *Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo, Madrid, España, Fundación CIDEAL*.

Camargo Magin, W. & Rivera León, J. (2013). *Manual Conceptual - Metodología General para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública – MGA*. 1st ed. Bogotá.

Camargo Magin, C., Orlando, W., Hernández Beltrán, L. F., & Trujillo Fernández, G. A. (2008). Estudio de factibilidad para el montaje de una empresa Avícola en la Granja María Antonia en el municipio de Subachoque.

Campo, R. O., Romero, R. M., & Medina, A. R. (2004). Costos de producción en la cría de pollos de engorde. *Revista Venezolana de Gerencia*, 9(28), 1-27.

Chamaidán, I., & Alberto, T. (2016). *Metodología 5 s' s para optimizar la gestión de mantenimiento y limpieza* (Master's thesis, Universidad de Guayaquil).

Citing American Psychological Association 6th e. (2019). Recuperado 16 Julio 2019, de <http://www.citethisforme.com/es/cite/sources/websitemanualcite>.

De Basilio, V. (2013). Principios Básicos de la Producción Comercial de Pollos y Gallinas Ponedoras. *Universidad Central de Venezuela*.

De Bogotá, C. D. C. (2015). Manual tomate, programa de apoyo agrícola y agroindustrial vicepresidencia de fortalecimiento empresarial Leiden, Koninklijke Brill NV.

Departamento del guaviare. (2004). *Osan Colombia.gov.co*. (ecoservig.eu) Recuperado de <http://osan Colombia.gov.co/docs/PSANGguaviare.pdf>.

Departamento del guaviare. (2016). *Plan de desarrollo departamental 2016 - 2019 "guaviare paz y desarrollo social"*. San José del Guaviare *Plan de desarrollo departamental 2016 - 2019 "guaviare paz y desarrollo social"*. San José del Guaviare. Recuperado 17 noviembre 2017 de <https://ceo.uniandes.edu.co/images/Documentos/Plan%20de%20Desarrollo%20Guaviare%202016%20-%202019.pdf>.

Díaz, A. L. (2012). Comunidades de aprendizaje en red: Diseño de un proyecto de entorno colaborativo. *Almería. Consultado en agosto*.

Echeverry, L. (2016). Emprendimiento/casos-colombiano-de-marketing. Recuperado 17 Noviembre 2017, de <http://www.ciudadgestion.co/ciudadgestion.co/emprendimiento/casos-colombiano-de-marketing/>.

Estrada, M. M., & Márquez, S. M. (2005). Interacción de los factores ambientales con la respuesta del comportamiento productivo en pollos de engorde. *Revista Colombiana de Ciencias Pecuarias*, 18(3), 246-257.

Ferrer Catalán, B. J., & Beltrán Pardo, Y. E. (2018). Elaboración de una Guía para el uso de la Metodología General Ajustada-MGA en la presentación de proyectos de conservación de archivos de las entidades del orden territorial, que componen el Sistema Nacional de Archivos-SNA.

Fonseca, D. M. S., & Fonseca, J. A. (2011). Producción sostenible de pollo de engorde y gallina ponedora campesina: revisión bibliográfica y propuesta de un modelo para pequeños productores. *RIAA*, 2(1), 29-43.

Garcés, P. I. A., Prado, P. L. S., Oropeza, P. I. L., Días, P. L. E., Márquez, P. L., Aldana, P. P. M. C., & Rivas, P. L. J. MANUAL PARA LA ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DEL PROYECTO EN LOS PROGRAMAS NACIONALES DE FORMACIÓN (PNF).

Garnica, M. (1998). El cultivo del plátano en los Llanos Orientales. *Manual Instruccional-Corporacion Colombiana de Investigación Agropecuaria (Colombia)*. no. 01.

Giraldo, O. F., & Lozada, R. A. (2008). Programa de desarrollo alternativo en Colombia Familias Guardabosques. Visión desde el enfoque del desarrollo territorial rural. *Revista Luna Azul*, (27), 60-74.

Gómez López, D., Salas de La Vega, A., & Suarez, C. (2007). *Itinerario y énfasis del ordenamiento territorial en Colombia: reflexiones al cumplir la Ley de Desarrollo Territorial, Ley 388 de 1997, una década de vigencia*. Universidad del Rosario.

Granja integral autosuficiente: manual. (2004). guestaaf1b8. (s.f.). es.slideshare.net. Recuperado 12 febrero 2018, de <http://es.slideshare.net/guestaaf1b8/la-matriz-de-marco-logico>.

Hodson de Jaramillo, E., Castaño, J., Poveda, G., Roldán, G., & Chavarriaga, P. (2017). Seguridad alimentaria y nutricional en Colombia. La Red Interamericana de Academias de Ciencias (IANAS).

Hoyos, D., Alvis, N., Jabib, L., Garcés, M., Pérez, D., & Mattar, S. (2008). Utilidad de los microorganismos eficaces (EM®) en una explotación avícola de Córdoba: parámetros productivos y control ambiental. *Revista MVZ Córdoba*, 13(2), 1369-1379.

Informe Final: Vereda Charras, Municipio de San José del Guaviare (Guaviare), Colombia Misión de acompañamiento y evaluación de Necesidades Diciembre 13 y 14 de 2013. (2013). Recuperado 16 Septiembre 2017, de <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Informe%20Final%20MIRA.pdf>.

Informe Final MIRA: Municipio de San José del Guaviare, Vereda Cámbulos, (Guaviare), Colombia Caso: Desplazamiento masivo de comunidad indígena Jiw, Resguardo La Fuga. 24/02/2018 (2018). Recuperado 16 julio 2018, de https://www.humanitarianresponse.info/sites/www.humanitarianresponse.info/files/assessments/mira_formato_informe_final_vf.pdf

Jaramillo Vásquez, J., Cárdenas Rocha, J., & Orozco Ávila, J. (2009). *Manual sobre el cultivo del maracuyá (Passiflora edulis) en Colombia* (No. Doc. 22416) CO-BAC, Bogotá).

La desmovilización: el proceso de paz. (2008). Recuperado 12 Febrero 2018, de <http://www.verdadabierta.com/la-historia-de-las-auc/244-la-historia/auc/54-periodo4>.

Lozano Díaz, A. (2004). Comunidades de aprendizaje en red: diseño de un proyecto de entorno colaborativo.

Ministerio del interior de la republica de colombia. (2005). *Plan de vida resguardo la Asunción 2005- 2010*. Resguardo indigena la asunción, guaviare. Bogota: sistema de información indigena de colombia.

Moreno, S. H. (1990). *Madera y leña de las milpas: Los viveros comunales: una alternativa para el desarrollo forestal en El Salvador* (Vol. 161). Bib. Orton IICA/CATIE.

Muñoz, S. G., Quiroz, M. F. C., Gómez, J. M. C., González, A. Y., Blanco, W. G., Duran, Y. L.,... & Ordoñez, O. D. Dirección General.

Nukak Makú: el hambre se apodera del último pueblo indígena nómada de Colombia. (2018). Recuperado 14 Junio 2018, de <https://es.mongabay.com/2018/05/pueblo-indigena-nukak-maku-en-peligro-en-colombia/>.

Ortegón, E., Pacheco, J., & Prieto, A. (2005). Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas (Vol. CEPAL Serie Manuales 42). *S. d. Naciones Unidas, Ed.) Santiago de Chile, Chile: Publicación de las Naciones Unidas*.

Ospina, B. (2002). *La yuca en el tercer Milenio: Sistemas Modernos de producción, procesamiento, utilización y comercialización* (Vol. 327). CIAT.

Palacios, V., Barrientos, J. C., & Rural, D. (2011). Importancia del huerto casero en la seguridad alimentaria. Caso de la comunidad indígena de Camëntsá del valle de Sibundoy. Colombia. *Revista CienciAgro*, 2(2), 313-318.

PARDO, E. (2002). Manual Agropecuario. *Tecnología orgánica de la granja integral autosuficiente. Sección de pollos de engorde. Ibalpe. Bogotá, Colombia*, 349-358.

Pellicer, E., & Yepes, V. (2015). Consideraciones sobre la función de control aplicada a la gestión de proyectos de construcción. *Valencia (España). Universidad Politécnica de Valencia. Departamento de Ingeniería de la Construcción y Proyectos de Ingeniería Civil*.

Pérez Garcés, R., & Silva Quiroz, Y. (2019). Enfoques y factores asociados a la inseguridad alimentaria. *Revista Salud Pública y Nutrición*, 18(1), 15-24.

Polo Urueña, R. *Lineamientos básicos para el establecimiento del plan de gestión ambiental del municipio de San José del Guaviare bajo la mirada de la justicia ambiental* (Master's thesis, Facultad de Estudios Ambientales y Rurales).

Portal Web DNP- Programas Desarrollo Social- Políticas Sociales Transversales- Seguridad Alimentaria y Nutricional. (2015). Recuperado 16 Noviembre 2017, de <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-social/pol%C3%ADticas-sociales-transversales/Paginas/seguridad-alimentaria-y-nutricional.aspx>.

Procesos de Paz. (2017). Recuperado 13 Febrero 2018, de <https://verdadabierta.com/esta-si-es-la-colombia-profunda/>.

Proyectos en ejecución: Fortalecimiento del programa de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Guaviare 2016-2017. (2017). Recuperado 17 Noviembre 2017, de

<http://www.guaviare.gov.co/proyectos-en-ejecucion/fortalecimiento-del-programa-de-seguridad-alimentaria>.

Rentería, O. (2007). Manual práctico del pollo de engorde. *Valle (Colombia)*, 54.

Rivera León, J., Robayo Carreño, M. & Velasco, L. (2012). Manual de Soporte Conceptual - Metodología General para la Formulación y Evaluación de Proyectos. 2nd ed. Bogotá

Rodríguez, R. (1996). *Metodología de extensión agrícola comunitaria para el desarrollo Sostenible*. Bib. Orton IICA/CATIE.

Rodriguez, C., & Cobas, A. Methodology of impact assessment of research projects. Recuperado de http://www.iaea.org/inis/collection/NCLCollectionStore/_Public/45/078/45078486.pdf

Román, M. (1999). Guía práctica para el diseño de proyectos sociales.

Sánchez, N. (2007). El marco lógico. Metodología para la planificación, seguimiento y evaluación de proyectos. *Visión gerencial*, (2), 328-343.

Santos Vallejo, C. E. *Normas de manejo para pollos de engorde* (No. Doc. 562)* CO-BAC, Santafé de Bogotá).

Soler, D. M., & Fonseca, J. A. (2015). Producción sostenible de pollo de engorde y gallina ponedora campesina: revisión bibliográfica y propuesta de un modelo para pequeños productores. *Revista de Investigación Agraria y Ambiental (RIAA)*, 2(1), 29-43.

Territorios: Corregimiento - CHARRAS BOQUERÓN. (2017). Recuperado 18 Noviembre 2017, de <http://www.sanjosedelguaviare-guaviare.gov.co/territorios/territorio>.

Torres, M., Paz, K., & Salazar, F. (2006). Tamaño de una muestra para una investigación de mercado. *Boletín electrónico*, 2, 1-13.

Trespacios González, O. L. (2007). Sistema de Información Ambiental Territorial de la Amazonia colombiana SIAT-AC: diagnóstico de la capacidad de gestión de información ambiental con énfasis en biodiversidad en las entidades involucradas en la conformación y consolidación del Sistema de Información Ambiental Territorial para la Amazonia Colombiana SIATAC: Primera fase. /Recurso electrónico.

ULLOA, J. F. G. PLAN DEPARTAMENTAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL GUAVIARE 2009–2015. PDSANG.

Vallejo, F., & Estrada, S. (2004). Producción de hortalizas de clima cálido. Universidad Nacional de Colombia. *Feriva. Palmira.*