

**IMPLEMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS COMO
ESTRATEGIA PARA LA ESTABILIZACIÓN SOCIO ECONÓMICA Y MEJORAMIENTO
DE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS FAMILIAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO
EN LOS MUNICIPIOS DE PAILITAS, CURUMANÍ Y ASTREA EN EL DEPARTAMENTO
DEL CESAR.**

ROBERTO CARLOS NAVARRO RUIZ

**UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y ADISTANCIA
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES, ECONOMICAS Y DE
NEGOCIOS – ECACEN
ESPECIALIZACIÓN EN GESTION DE PROYECTOS**

VALLEDUPAR, NOVIEMBRE DE



Implementación De Unidades Productivas Ovinas Como Estrategia Para La Estabilización
Socio Económica Y Mejoramiento De La Calidad De Vida De Las Familias Víctimas Del Conflicto
Armado En Los Municipios De Pailitas, Curumaní Y Astrea En El Departamento Del Cesar.

Roberto Carlos Navarro Ruiz

Proyecto para optar al título de: Especialista en Gestión de Proyecto

Asesora:

Dra. Martha Lucia Rojas Mendoza

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y ADISTANCIA
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES, ECONOMICAS Y DE
NEGOCIOS – ECACEN
ESPECIALIZACION EN GESTION DE PROYECTOS

NOVIEMBRE, 2018

Nota de Aceptación:

Firma del Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

Valledupar, noviembre 2018

DEDICATORIA

A Dios todo poderoso por ser esa fuerza suprema que siempre nos impulsa a lograr nuestras metas.

A mi Madre que es mi soporte y ancla que todo hijo desea tener, por ser padre y madre en su sacrificio de sacarnos adelante, un tu tesón inagotable.

A los Profesores por todo el apoyo y consejos entregados en esta etapa de formación

Roberto Carlos Navarro Ruiz

AGRADECIMIENTOS

A **Dios** todo poderoso por ser esa fuerza suprema que siempre nos impulsa a lograr nuestras metas.

A **mi Madre** que es mi soporte y ancla que todo hijo desea tener, por ser padre y madre en su sacrificio de sacarnos adelante, un tu tesón inagotable.

A **mis hermanos**, que siempre han impulsado este deseo por la adquisición de nuevos conocimientos.

Roberto Carlos Navarro Ruiz

Título Del Proyecto

Implementación de unidades productivas ovinas como estrategia para la estabilización socio económica y mejoramiento de la calidad de vida de las familias víctimas del conflicto armado en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea en el departamento del cesar.

Resumen

La propuesta consiste en implementar un proyecto productivo a través de la cría de ganado ovino como una estrategia que apunte a la estabilización socio-económica y mejora de la calidad de vida de las familias víctimas del conflicto en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea en el departamento del cesar.

Mediante el proyecto productivo las 240¹ familias beneficiadas de los municipios Pailitas, Curumaní y Astrea del departamento del cesar, aprovecharán las capacitaciones técnicas en producción y cría de ganado ovino, facilitándoles el acceso al mercado y con esto mejorar su economía.

Con el fin de garantizar la calidad del predio y validar su destinación de uso, una vez se dé inicio a las actividades del proyecto, en concordancia con la caracterización de las condiciones de la tradición productiva ovina de los municipios focalizados, se procederá a validar la viabilidad de los predios de las granjas y las necesidades de mejora para cumplir con los requisitos técnicos, fitosanitarios y ambientales y de esta manera proceder a la estandarización técnico-ambiental de los predios para poder certificar su destinación productiva objeto del proyecto.

¹ Las familias beneficiarias serán seleccionadas teniendo en cuenta los siguientes aspectos: i) acreditar la condición de víctima del conflicto mediante la certificación del registro único de víctimas – RUV, cuya entidad encargada es la Unidad para la Atención Integral a las Víctimas ii) acreditar vocación de familias criadoras de ovino- caprino; certificación que será entregada por la secretaria de agricultura municipal o quien haga sus veces y bajo el acompañamiento de la respectiva mesa Municipal de víctimas.

De igual forma se implementará una Estrategia de Recuperación Emocional, en adelante ERE, la cual fue diseñada por la Unidad de Atención a Víctimas en el 2012 y se ha desarrollado en todo el territorio nacional desde entonces y, por consiguiente, será la que se implementará en este proyecto.

La ERE, cuenta con dos componentes o procesos de atención independientes; uno grupal denominado EREG, que se desarrolla mediante grupos colaborativos, y otro de atención psicosocial individual denominado EREI.

Abstract

The proposal is to implement a productive project through the breeding of sheep that aims at socio-economic stabilization and improvement of the quality of life of family's victims of conflict in the municipalities of Pailitas, Curumaní and Astrea in the department of cease.

Through the production project, the 240 families benefited from the municipalities Pailitas, Curumaní and Astrea from the department of Cesar, will take advantage of technical training in sheep production and breeding, facilitating access to the market and thereby improving their economy.

In order to guarantee the quality of the farm and to validate its use, once the project activities are started, in accordance with the characterization of the conditions of the sheep production tradition of the targeted municipalities, feasibility of farms' farms and improvement needs to comply with the technical, phytosanitary and environmental requirements and in this way proceed with the technical-environmental standardization of the farms in order to certify their productive destination object of the project.

In the same way an Emotional Recovery Strategy, hereinafter ERE, will be implemented, which was designed by the Victim Care Unit in 2012 and has been developed throughout the national territory since then and will therefore be implemented in this project.

The ERE has two independent components or processes of care; one group called EREG, which is developed through collaborative groups, and another individual psychosocial care called EREI.

Palabras Claves

Víctimas del conflicto, generación de ingresos, ovino caprino, proyecto productivo, ley de víctimas, estabilización socioeconómica, adecuación de apriscos, desplazamiento forzado, mejoramiento en la calidad de vida, familias desplazadas.

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	14
Capítulo I	15
Formulación Del Problema Técnico	15
Antecedentes del Problema	15
Diagnóstico de la Población Afectada	21
Contexto	24
Contexto que da Lugar al Desarrollo del Proyecto	25
Departamento del Cesar	25
Municipio de Pailitas	27
Municipio de Curumaní	28
Municipio de Astrea	29
Descripción del Problema	31
Sponsor	32
Stakeholders	32
Alternativas de Solución	33
Capitulo II	37
Identificación	37
Justificación	37
OBJETIVOS	37
Objetivo General	37
Objetivos Específicos	37
Desarrollo Del Proyecto Aplicado	38
Población Afectada y Objetivo Por El Problema	38
Población afectada por el problema	38
Población objetivo de la intervención	38
Criterios de Focalización	40
Criterios de Ingreso al Proyecto	40
Objetivos Específicos	41
Indicadores para medir el objetivo general	42
Indicadores para medir los objetivos específicos	42
Capitulo III	43

Metodología De Intervención	43
Metodología De Ejecución	43
Descripción De La Actividad	43
Actividades	44
Capitulo IV	47
Intervención y Capacitación	47
Intervención Psicosocial a l o s Beneficiarios Del Proyecto	47
Formación Pedagógica De Nivelación y Técnica Básica:	49
Acompañamiento Con Servicios Empresariales (Administrativo, Comercial y Distribución)	56
Capitulo V	58
Descripción Del Proceso De Producción	58
Descripción General Del Animal	58
Sistemas productivos ovinos	59
Aspectos claves para el manejo de ovino	61
Prácticas de manejo	61
Esquila	61
Cuidados	62
Manejo Nutricional	63
Reproducción y Mejoramiento	68
Necesidades en Infraestructura	70
Construcciones e Implementos Básicos De Los Potreros y Cercas	70
Sanidad Básica Para La Unidad Productiva	71
Medidas Preventivas	72
Generales	72
Vacunaciones	72
Diseños De Potreros y De Establecimiento Del Ganado Ovino	76
Desarrollo Del Proceso Productivo	76
Manejo Al Empadre	77
Manejo En Hembras Gestantes	78
Manejo De Las Ovejas En El Último Tercio De Gestación	78
Manejo De La Borrega Al Parto	79
Cuidados Durante el Parto y Crías	80
Manejo del Cordero Recién Nacido	80

Cuidados de las Cría	81
Factores De Mortalidad	83
Identificación De Proveedores De Materia Prima	84
Proveedores De Animales	84
Conservación Y Uso Adecuado Del Suelo	85
Conservación De Los Organismos Del Suelo	86
Prevención De Fauna Nociva y Plagas	87
Impacto Ambiental	89
Programa De Utilización De Forrajes	91
Manejo De Registros En La Explotación	93
Proyección de la producción y comercialización	93
Proyección Del Rebaño Por Lotes De 10 Carneras A Cinco Años	94
Plan de producción y ventas para lotes de levantes	95
Alimentación	95
Dieta a utilizar	95
Requerimientos diarios para ovinos en las diferentes etapas productivas	96
Costos De Producción Por Kg De Carne	98
Análisis De Rentabilidad	98
Punto De Equilibrio	98
Flujo Neto Efectivo	99
Análisis De Riesgo	99
Riesgos Externos	99
Riesgos Internos	100
Elementos culturales y de tradición que pueden afectar el proyecto	101
Capitulo VI	102
Plan De Manejos De Residuos Solidos En Produccion Ovina	102
Actividad De Cierre	105
Organización Del Proyecto y Sistematización De La Información	105
Tipo De Modelo De Negocio: Unidad Productiva Ovina	106
Activos Unidades Productivas Ovinas	107
Inventario Ovino	111
Producción ovina frente a otras tendencias	112
Capitulo VII	112

Aspectos Generales de Mercadeo	112
Diagnóstico del mercado nacional	112
Análisis De Mercado	123
Mercado Objetivo	124
Análisis De La Competencia	126
Demanda del sector Ovino	127
Oferta del mercado ovino	128
Análisis De Precios Unitario	129
Análisis económico del mercado	131
Análisis Del Mercado Local (Departamento Del Cesar)	136
Ventas por mes en cada uno de los municipios	137
Pailitas	137
Usos Del Producto	139
Ventajas De La Producción Ovina	140
Factores Determinantes De Los Sistemas De Producción En Ovinos	141
Conclusiones	142
Bibliografía	143

INTRODUCCIÓN

La implementación de ésta estrategia tiene como fin resarcir los derechos de las víctimas del conflicto armado en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea en el departamento del Cesar, a través de la puesta en marcha de unidades productivas de ganado ovino, para la estabilización socio económica y mejoramiento de la calidad de vida de dichas familias.

Los beneficiarios de esta iniciativa serán seleccionados con el acompañamiento de las mesas de participación de víctimas de cada municipio a intervenir, ya que estas organizaciones sociales conocen de primera mano la vocación de sus integrantes. Otro aliado importante, resulta ser la Unidad Para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, entidad de carácter oficial, que certifica y otorga la condición de víctima del conflicto armado a los colombianos que ostenten dicha condición.

El objetivo principal del proyecto no se remite solamente a la mera entrega de insumos, ovinos en pie para su cría y reproducción; sino que, además, brindará acompañamiento técnico para la sostenibilidad y comercialización del producto, identificando canales de comercialización y aliados comerciales que garanticen el éxito del proyecto.

En el entendido colectivo, este tipo de proyectos son catalogados de carácter asistencialista, sin embargo, es esta oportunidad se busca brindar las herramientas técnicas, económicas y políticas, que permitan la ejecución de un proyecto sostenible y de largo alcance que les entregue la oportunidad a las familias víctimas del conflicto de mejorar su calidad de vida.

Capítulo I

Formulación Del Problema Técnico

Antecedentes del Problema

La población víctima del desplazamiento forzado por el conflicto armado en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea en el Departamento del Cesar no tiene la autonomía de generar procesos comunitarios de inclusión productiva y social que garanticen la sostenibilidad de su movilidad social hacia mejores condiciones de bienestar familiar y comunitario, esto ha conllevado a que esta población tenga una baja calidad de vida y una desestabilización socioeconómica. En las memorias de la Conferencia de Soluciones Sostenibles para la Población Desplazada realizada por Naciones Unidas, en Bogotá en mayo de 2013, se revisan las condiciones que deben ser tenidas cuenta para lograr esta sostenibilidad. En trabajo concertado con la comunidad se pudo establecer que la solución está ligada al enfrentamiento y mitigación de las causas que originaron la exclusión social y económica del desplazamiento.

El Problema Central está conformado por una serie de elementos que deben ser tenidos en cuenta para poder construir la estrategia de solución sostenible:



Fragilidad para acceder al derecho al territorio y
para los usos productivos



Ausencia de la Integración Local para actuar de
manera colectiva y comunitaria



Ausencia de escenarios de participación de la población
para la construcción consensuada de las estrategias de
inclusión económica y social



Dificultad en la articulación de la comunidad
víctima con los gobiernos locales y con las
entidades e instituciones que intervienen en sus
procesos de atención y reparación.



Conformidad con el asistencialismo y condición de
stima



Las estrategias de inclusión productiva no
garantizar los ingresos mínimos ni las
condiciones de sustentabilidad social y
económica

La fragilidad para acceder al derecho territorial y desarrollar sus usos productivos ha sido determinante en la evolución histórica de las condiciones de la población víctima en el Cesar. La génesis y su evolución en él fueron analizadas en el documento “Conflictos sociales y violencia en el Departamento del Cesar, Colombia”, como producto de un artículo de investigación científica que el investigador Omar Gutiérrez Lemus, Consultor independiente, Sociólogo de la Universidad Nacional de Colombia y magíster en Ciencias Políticas, Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia, presenta como consultor para el Programa art-redes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)².

Se toma como referencia este artículo sobre el cual, para efectos de dimensionar la problemática del desplazamiento por conflicto armado en el Departamento de Cesar, se incluyen estadísticas e información que validan la condición de las víctimas, las tasas de crecimiento y en especial, sobre las causas mismas del conflicto para determinar hoy indicadores claros de fragilidad de la población frente a hechos victimizantes y su vulnerabilidad, que demandan atención prioritaria en los mecanismos que dispone el proceso de Atención y Reparación Integral a las Víctimas en el marco de la Ley 1448 de 2011.

Con orígenes por la caída de la producción de algodón en el Departamento, los problemas por la tenencia de la tierra, la influencia de las acciones sindicales en el Magdalena Medio Cesareño, la depresión ganadera, la violencia en el Cesar es producto de la confluencia de múltiples actores:

“...En este periodo (1975-1987), las movilizaciones sociales, el accionar de los movimientos guerrilleros y la violencia política parecieron coincidir, en todo el

²Social Conflict and Violence in the Department of Cesar, Colombia. Artículo de investigación científica. Recibido: abril 19 de 2012. Aprobado: mayo 18 de 2012 por Programa art-redes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

nororientes, con un momento de debilidad institucional. En el Cesar, la bancarrota del agro, a partir de 1978, se constituyó en un factor que dinamizó conflictos de diversa naturaleza. Como lo advierte Fernando Bernal, esta crisis no tocó solo a los trabajadores del campo, sino que golpeó sobremanera a los productores (empresarios) y a los gremios que los representaban, quienes se encontraban atomizados, desprovistos de una visión a largo plazo y ligada con una producción sostenible y, sobre todo, carentes de poder para negociar políticas de reactivación con el gobierno nacional.

Esta debilidad también se hizo patente en fenómenos como el desplome de las exportaciones de ganado y el aumento del abigeato. Hasta ese momento diferentes renglones de la economía del Cesar marchaban al ritmo que imponía el algodón. En esta perspectiva la década de 1980 fue de crisis económica y de escasez de propuestas de desarrollo alternativo. Incluso a mediados de los años noventa, cuando algunos cultivadores habían logrado ponerse al día con sus deudas, la apertura económica, la caída de los precios internacionales del algodón, la revaluación y el aumento de las tasas de interés propinaron otro golpe a esta economía (Bernal, 2004, p. 68).

Durante los últimos años de la década de 1980 y los primeros de la siguiente, la lucha por la tierra decayó y se incrementaron los motivos de protesta. El acento estaba marcado en el cese a la violación de los derechos humanos, el desmantelamiento de los grupos paramilitares, el apoyo del Gobierno Central a las propuestas de desarrollo local, la promoción de la economía campesina (asistencia técnica, créditos) y el mejoramiento de las condiciones de vida a través de la inversión de recursos en servicios públicos básicos, educación, salud y obras de infraestructura (vías y electrificación).

Las invasiones de tierras fueron esporádicas y las movilizaciones campesinas se reprimieron con rudeza, en ocasiones por grupos paramilitares. La incursión y permanencia temporal de los manifestantes en instalaciones o espacios públicos (dependencias del Estado, la iglesia, organismos internacionales, parques o universidades) cogió fuerza. El Gobierno Central solo aceptó negociar en coyunturas muy especiales, cuando la economía de regiones enteras se veía afectada por largo tiempo”.

Poder participar de manera colectiva en la propuesta del cambio social se vio limitada de manera contundente por la presencia de los grupos paramilitares:

... “La reivindicación principal en aquellos años fue el derecho a la vida y las reclamaciones al Estado para que cumpliera sus obligaciones en materia de protección a la población civil en zonas de conflicto, contrarrestarán las acciones de grupos paramilitares o guerrilleros y para que garantizara el respeto a los derechos humanos, civiles y políticos. Este hecho revela el deterioro de la situación social, su relación con el conflicto armado y la incapacidad del Estado para solucionar conflictos de distinta índole e imponer la ley. No obstante, la violencia ejercida por las elites a través de los paramilitares destruyó e impidió la recomposición de propuestas civiles frente al conflicto. Buena parte de los municipios del Cesar donde se observó una significativa movilización por la tierra durante la década de 1970 conocieron el trasegar de guerrillas y paramilitares durante estos años (1988-2005), frente a lo cual quedaron pocas organizaciones sociales autónomas y de proyección⁵⁰. Aun así, zonas importantes, en inmediaciones del río Cesar, continuaron siendo críticas en materia de conflictos por la tierra.

Con los antecedentes de la presencia de grupos paramilitares en las cercanías de

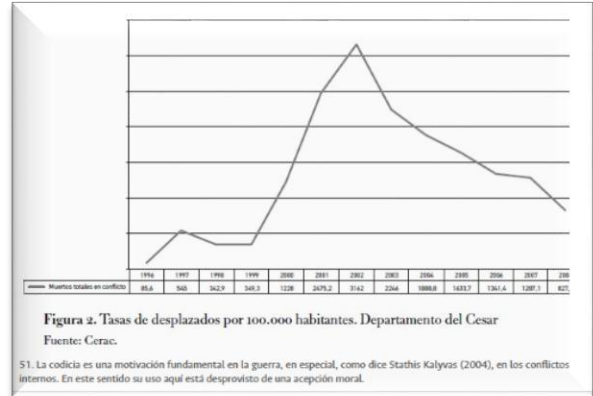
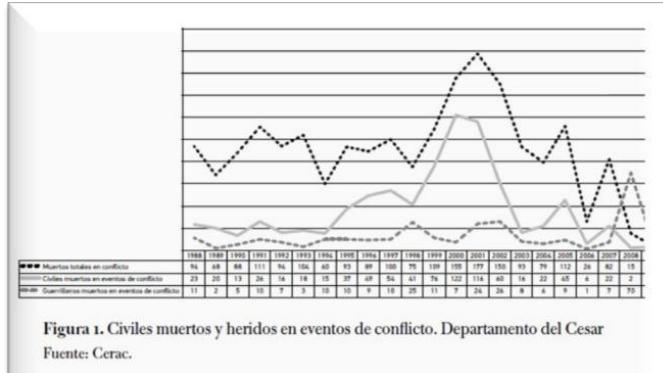
Aguachica durante los años ochenta, dirigentes políticos y grandes propietarios recurrieron a Carlos Castaño para defenderse del asedio de la guerrilla en las goteras de Valledupar, a mediados de los años noventa. Lo que parecía un recurso a la defensa propia frente a la depredación del ELN y de las FARC, y que recibió el apoyo decidido de buena parte de la elite Cesarense, se convirtió pronto en un pretexto para expulsar a decenas de familias de sus tierras y tomarse la administración del Estado en los órdenes municipales y departamentales. Algunos integrantes de esta elite (incluido Rodrigo Tovar Pupo) se paramilitarizaron sin medir las consecuencias que les depararía su codicia. La población civil pronto se vio involucrada en una ola de violencia sin precedentes en municipios donde esta situación no había sido muy notoria (microrregión del Perijá y Sierra Nevada de Santa Marta). En este sentido son contundentes las estadísticas (figuras 1 y 2) sobre involucramiento de civiles en el conflicto y desplazamiento forzado.

En síntesis, el conflicto por la tierra generó dos formas de violencia. Una ejercida desde arriba, protagonizada por los grandes propietarios; otra nacida y proyectada desde abajo, por los campesinos y colonos. Sin embargo, la relación entre ambas fue asimétrica; la primera se amparó en las estructuras del poder local y regional, fue ejecutada por la fuerza pública o los grupos paramilitares; la segunda no tuvo apoyo del Estado, aunque buscó legitimidad en las reformas que intentaron una redistribución de la tierra; fue difusa y proclive a la negociación.

...

La desmovilización de los grupos paramilitares (2005-2006) abrió una nueva esperanza a la movilización social campesina y cívica; esto es perceptible en el departamento del Cesar. Sectores sociales se expresan de nuevo con cautela, pero con

mayor claridad sobre sus problemáticas, intereses e identidades. Algunos gobiernos (municipales y departamentales) parecen responder a esta nueva tendencia. Aun así, emergen nuevas divisiones y motivos de conflicto; el acceso social discriminatorio a los recursos naturales, de producción y de ejercicio del poder político, son algunos de ellos”.



Fuente: Social Conflict and Violence in the Department of Cesar, Colombia. Artículo de investigación científica. Recibido: abril 19 de 2012.

Aprobado: mayo 18 de 2012 por Programa art-redes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (pnud).

Diagnóstico de la Población Afectada

La garantía de un proceso sostenible debe enfrentar además el abandono de las condiciones de vulnerabilidad extrema. De acuerdo al resultado de la Encuesta de Necesidades Básicas Insatisfechas de la población Cesarense³, en 2005, este fue del 44,5, casi el doble del nacional (27,3). Esta situación se concentra, en especial, en la zona rural. De la población del campo, el 66,78% tiene alguna necesidad básica insatisfecha, mientras en las zonas urbanas es el 35,57%.

Dentro de los aspectos más significativos que reflejan la realidad del departamento se encuentran:

- Los cinco municipios con más bajo Índice de Condiciones de Vida (ICV) en Cesar son Río de

³ Cesar, análisis de la conflictividad – PNUD - ASDI

Oro, González, Chimichagua, Astrea y, en condiciones bastante inferiores a estos, Pueblo Bello, municipio vecino de Valledupar.

- La pobreza y la desigualdad del departamento se reflejan en los estados de salud y educación: la tasa de mortalidad de niños menores de cinco años en el departamento es de 22 por cada 1.000 niños nacidos vivos, mientras 9.600 menores padecen desnutrición. A su vez, el 11,5% de los niños tienen talla y peso bajos para su edad, lo que refleja un retardo en su crecimiento. El promedio nacional de niños con bajo peso es de 10%. La deficiencia en el manejo de la salud se observa también en la cantidad de adolescentes embarazadas (25% de las adolescentes entre 10 y 19 años han sido madres). El 84,5% de los cesarienses se encuentran en el régimen subsidiado lo que ratifica los altos niveles de pobreza y el 73,2% de las personas se encuentran en el nivel 1 del Sisben.
- La educación también presenta importantes carencias en Cesar. 11.240 jóvenes entre 15 y 24 años (el 6,8% de los jóvenes cesarienses) no sabe leer ni escribir. Mientras la Constitución Nacional obliga a un mínimo de nueve años de educación básica, los jóvenes de Cesar han cursado, en promedio 8,1.
- Según la Secretaría de Educación Departamental, en 2007 la tasa de cobertura bruta de educación básica es del 105%. A nivel nacional –según la línea de base nacional– es de 114%. En educación media la tasa de cobertura bruta de Cesar es de 51,4%, es decir, está por debajo del 59,1% de la tasa nacional, según la Secretaría de Educación Departamental. Se resalta el problema de calidad educativa con solo el 23% de los planteles educativos calificados en nivel superior y muy superior.
- A pesar de ser un departamento con tradición de vocación agraria, el déficit en el acceso a los alimentos es uno de los principales problemas de su gente. Según el Instituto Colombiano de

Bienestar Familiar, en 2005 el 51,8% de los hogares en Cesar no tiene asegurada su alimentación, mientras que a nivel nacional el promedio es de 40%. Esto se refleja en la desnutrición crónica del 15% de los niños de Cesar, cuando el promedio en el país es del 12%.

- Los Cesarenses también se ven afectados por la mala calidad del agua. En 2006, “el 88% del agua suministrada en el departamento no es apta para el consumo humano”, dice el documento de política contra la pobreza. Además –señala el documento– en el agua estancada proliferan mosquitos, que produjeron enfermedades como el dengue clásico a 1.361 personas, en 2006. En Informe Defensoría sobre la calidad del agua, la Defensoría del Pueblo identificó el estado del agua que consumen 643.084 personas de Cesar. De ellas, solamente 8.021 consumen agua potable. El único municipio del departamento que cumple con las normas de agua es San Diego y cerca de cumplir están únicamente Valledupar y La Gloria. Los municipios con peor calidad de agua destinada para consumo humano son Astrea, Bosconia, Chimichagua, Manaure, Pailitas, San Martín y Tamalameque⁴.

Sumada a la situación del contexto del departamento, el conflicto armado ha tenido una participación importante en la historia del Cesar, aun cuando el área que corresponde a este departamento hacia parte del Magdalena y La Guajira, ya era una tierra turbada por violencia con irrupción de grupos armados al margen de la ley que tenían asiento en la Serranía del Perijá y la Sierra Nevada de Santa Marta.

Actualmente, el departamento del Cesar tiene una población de 1.028.890 habitantes, de los cuales 361.969 son víctimas del conflicto armado, siendo uno de los departamentos más afectados a causa del conflicto armado, población que no se ha tenido en cuenta para procesos de reparación y protección de sus derechos. El mayor hecho victimizante es el desplazamiento

⁴ Cesar, análisis de la conflictividad – PNUD - ASDI

forzado, con 321.326 personas afectadas.

Del total de la población, solo el 27% cuenta con vivienda propia, el 47.7% de esta población posee condiciones de viviendas favorables y el 94% de los hogares conformados por población desplazada y víctima del conflicto armado en Colombia no han recibido apoyo para proyectos productivos duraderos⁵.

Contexto

El objetivo de la política nacional de Generación de Ingresos es contribuir a la estabilización socioeconómica de la población en situación de desplazamiento en Colombia, a través de la atención integral y el desarrollo de proyectos de generación de ingresos en las modalidades de vinculación laboral, creación de emprendimientos, fortalecimiento de unidades económicas existentes o reconversión socio laboral. En concordancia con lo establecido en la política nacional este proyecto pretende atender y mejorar las condiciones económicas de la población para la población víctima del conflicto que permita a las familias afectadas de los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea generar un aumento en sus ingresos y el mejoramiento de su calidad de vida, traduciéndose en un desarrollo socio económico de la Comunidad.

Lo anterior, en concordancia con el Conpes Social 102, con el fin de romper ciclos de pobreza y estabilizar socio económicamente a la población en indigencia, en especial a las familias en externa pobreza y las familias desplazadas y el Conpes No. 3057 de 1999, en el cual se formula el plan de acción para la prevención y atención del desplazamiento forzado.

Estas políticas buscan consolidar proyectos productivos que permitan a población víctima del conflicto armado, tener oportunidades lícitas de generación de ingresos y

⁵ Plan de Desarrollo Departamental El Camino del desarrollo y la Paz 2016 -2019

estabilización socioeconómica.

Para lograrlo se proponen fortalecer proyectos integrales de generación de ingresos para población víctima del conflicto armado en el marco del retomo o la reubicación, a través de las modalidades de vinculación laboral, emprendimiento o fortalecimiento de unidades productivas existentes; promover incentivos para el fortalecimiento o adquisición de activos productivos que permita a las familias objetivo mejorar su situación económica de forma sostenible.

La ejecución de este proyecto busca generar condiciones que les permitan a las familias beneficiarias mejorar en el corto plazo sus condiciones actuales de calidad de vida, aumentar sus ingresos y avanzar hacia la estabilización socio-económica.

La modalidad acorde para el cumplimiento de los objetivos trazados es el Emprendimiento Económico y el Fortalecimiento Empresarial.

Contexto que da Lugar al Desarrollo del Proyecto

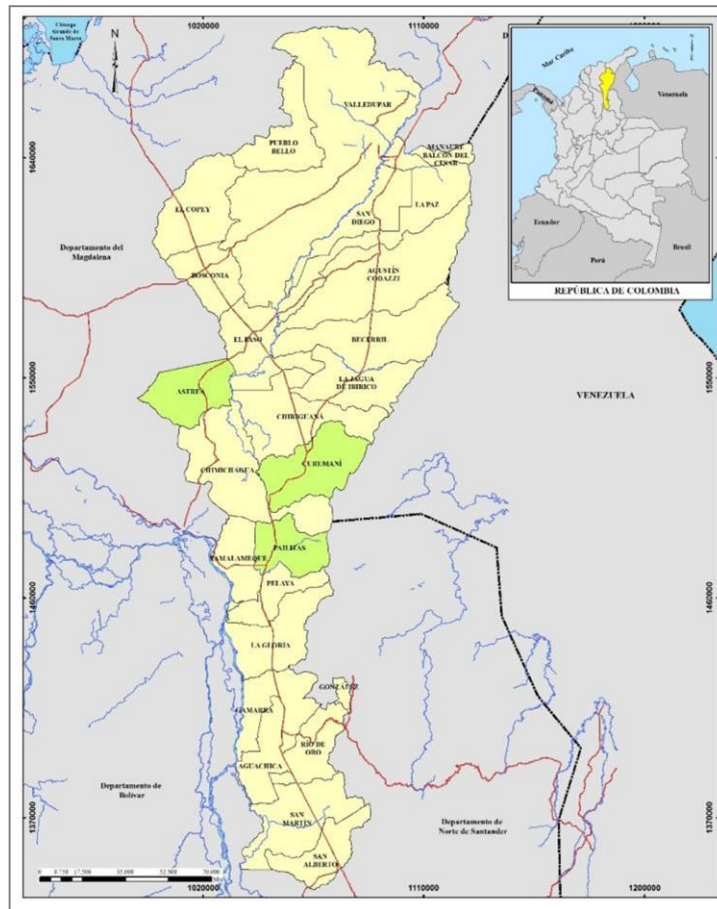
Departamento del Cesar

El Cesar se enmarca en las siguientes coordenadas geográficas: 07°41'16'' y 10°52'14'' de Latitud Norte y 72°53'27'' y 74°08'28'' de Longitud Oeste. Posee una extensión de 22.905 km² y una población de 1'028.890 habitantes según proyecciones del censo del 2005. Es uno de los Departamentos fronterizos de Colombia, cuya línea limítrofe con Venezuela, se extiende a lo largo de 128 km que conectan siete municipios que limitan con el estado Zulia, estos son La Paz, Manaure, Agustín Codazzi, Becerril, La Jagua de Ibérico, Chiriguaná y Curumaní.

El departamento del Cesar está dividido en 25 municipios, 165 corregimientos, 3 inspecciones de policía, así como, numerosos caseríos y sitios poblados, teniendo como capital a Valledupar. Los municipios objetos del presente proyecto son los municipios de Pailitas,

Curumaní y Astrea (Ver Mapa 1).

Mapa 1. Localización de Municipios Objeto del Proyecto



El territorio es dominado por cinco ecosistemas en los que se sustenta el potencial económico regional y constituyen una de las riquezas ecológicas más grandes del Caribe: La Sierra Nevada de Santa Marta, Serranía del Perijá, los valles de los ríos Cesar y Magdalena, junto al emporio natural de los ríos Guatapurí y Badillo, y el Complejo Cenagoso de Zapatosa.

A nivel económico el departamento del Cesar es la tercera economía más grande de la Región Caribe, después de las de Atlántico y Bolívar. Su aporte representa el 16.2% del PIB regional y el 1.8% del PIB Nacional. El crecimiento económico del departamento es jalonado por el sector minero, el cual representa el 40.5% del PIB departamental, además de 3.000 empleos directos. El segundo sector más importante es el agropecuario con un 12%.

El departamento se destaca por sus explotaciones de carbón ubicadas en los municipios de La Jagua de Ibirico, Chiriguaná, Becerril y El Paso. Existen además explotaciones de petróleo en el municipio de Aguachica. La industria tiene baja participación en la economía, solo se destaca la relacionada con los alimentos, principalmente con la agroindustria. Valledupar se constituye en el epicentro comercial para el intercambio y abastecimiento de productos, la mayor parte de los cuales proviene del sector agropecuario.

Gracias a su ubicación geográfica, la buena calidad de los suelos y a las potencialidades de adecuación de sus tierras mediante el riego el departamento es gran despensa agrícola sus mayores producciones se dan en palma africana, maíz tradicional, maíz tecnificado, arroz riego, arroz seco mecanizado, sorgo, café, caña, yuca, algodón, cacao, ajonjolí y plátano.

La ganadería vacuna es una actividad de gran importancia gracias a las extensas llanuras; la mayor proporción del hato ganadero está dedicado a la producción lechera. La pesca es una actividad relevante de la población, la cual se caracteriza por ser de subsistencia y artesanal, y se concentra en el río Magdalena y en sus ciénagas.

Municipio de Pailitas

El municipio está ubicado en el centro del departamento del Cesar, limita al norte con el municipio de Chimichagua, al sur con el municipio de Pelaya, al este con el departamento de Norte de Santander y al oeste con el municipio de Tamalameque y sus coordenadas de ubicación son 8°57'35" de Latitud Norte y 73°37'30" de Longitud Oeste.

Pailitas tiene una extensión de 512,5 Km² y dista 203 Km de Valledupar la capital del departamento, su cabecera está a 77 msnm, posee climas variados que van desde el cálido ecuatorial hasta el templado sub andino, con temperaturas desde los 17,5°C hasta los 28,35°C, hace parte del complejo cenagoso de Zapatosa e integra la asociación de municipios del sur de

Cesar.

De acuerdo con el censo de 2005 la población del municipio es de 17.166 habitantes de los cuales 13.284 (77,4%) son de la cabecera y 3.879 (22,6%) son de los corregimientos y veredas del municipio. En su división político administrativa cuenta con cinco (5) corregimientos, los Llanos, Rivera, El Burro, Palestina y Floresta.

En materia de vías de comunicación el municipio está sobre la Troncal del Caribe, vía de orden nacional que conecta el centro del país con las Costa Caribe y por la que son movidos gran cantidad de pasajeros y carga, el municipio cuenta además con una red vial de 34.013 Km de los cuales 15.2753 Km están en estado de regular a malo y 18.755 están sin pavimento.

La economía del municipio se basa en actividades agropecuarias, como la ganadería de bovinos, ovinos, caprinos, porcinos y equinos, cultivos de cereales como el maíz y el arroz y frutales como el plátano, aguacate, mango y café. Se inicia la explotación de la palma de aceite y la explotación piscícola a pequeña escala, el procesamiento de lácteos es una actividad derivada de la actividad pecuaria y que aporta ingresos al municipio.

La actividad minera representada en la producción de ladrillos, adobes de arcilla y la explotación de gravas y arenas para el sector construcción, es otra de las actividades económicas que suman en la economía del municipio.

Municipio de Curumaní

El municipio de Curumaní se ubica en la subregión centro del departamento del Cesar con coordenadas geográficas 9°11'59" de Latitud Norte y 73°32'33" de Longitud Oeste, limita al norte con el municipio de Chiriguaná, al este con Venezuela y el municipio de El Carmen (Norte de Santander) y al sur y oeste con el municipio de Chimichagua.

Tiene una extensión de 914 Km², está a una altura de 112 msnm, posee una temperatura

media anual de 28 °C y dista de Valledupar 169,7 Km. El municipio tiene una población de 24.367 habitantes, de los cuales 19.119 corresponden a urbano y 5.248 a zonas rurales. En su estructura político administrativa, está conformado por siete (7) corregimientos: Santa Isabel, San Roque, San Sebastián, Champán, Guaimaral, El Mamey y Sabana grande y 66 veredas.

La economía del municipio está basada en el sector primario, con actividades relacionadas con la agricultura, ganadería, actividad forestal, minería y pesca con bajos niveles de competitividad y productividad.

De acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) el municipio tiene un área aprovechable del sector agropecuario de 90.527,5 Has. El mayor uso agrícola está en los cultivos comerciales de la planicie aluvial y la zona quebrada de clima templado. El cultivo más importante y productivo en la actualidad es el de palma, sin embargo, se encuentran producciones significativas de aguacate, café y yuca (dulce y amarga).

El sector pecuario también hace aportes significativos a la economía del municipio con una población de bovinos de 53.949 animales, porcinos 4916 ejemplares, ovino – caprinos 670 y equinos 1955. La producción de leche está por el orden de los 11.700 litros.

El municipio lo atraviesa la carretera nacional Troncal del Caribe que conecta el interior del país con la Costa Caribe y por la cual se desplaza una gran cantidad de carga y pasajeros. De acuerdo con la Gobernación del Cesar el municipio tiene en su territorio 200 km de vías terciarias de las cuales 73 km son administradas por INVIAS; no obstante, la secretaria de planeación reporta más de 387 km de vías terciarias veredales.

Municipio de Astrea

Astrea se encuentra ubicado en el centro occidente del departamento del Cesar, limita al norte con el municipio de Pijiño del Carmen (Magdalena) y con el Paso (Cesar), por el sur con

el departamento del Magdalena, por el este con el municipio de Chimichagua y por el oeste con el municipio de Pijiño del Carmen.

Sus coordenadas geográficas son 9°29'49" de Latitud Norte y 73°58'34" Longitud Oeste, tiene una superficie de 563 Km², está a una altura de 70 msnm, una temperatura media de 35°C.

El municipio tiene una población de 21.233 habitantes de los cuales 10.251 corresponden al entorno urbano o de la cabecera y 10.982 al área rural. En su división política cuenta con seis corregimientos (Arjona, Santa Cecilia, La Ye, Hebrón, Nueva Colombia y Montecristo), y las veredas: La Siria, Monte Bello, La Estación, La Loma, Santanita, Bélgica, El Delirio, , Villa Unión, La Unión, La Orena, La Granja, El Cascajo, El Tambo, Arbolete, La Albana, San Pedro, Mundo Nuevo, La Chavera, Japón, El Escudo, El Laberinto, El Suplicio, El Impulso, Santa Catalina, El Jobo, Missouri, El Vallito, Villa Alexandra, La Puerta, Altamira, Portugal, Belén, El Yucal, Pedralipe, Las Acacias, El Triunfo, El Paraíso y Pinogano.

La principal actividad productiva del municipio es la agropecuaria, siendo la pecuaria la más fuerte y la agrícola ocupa un segundo lugar con menos fuerza e intensidad. La actividad pecuaria está sustentada por el ganado bovino de doble propósito y existe una población de 63.398 animales, con una población menor se encuentran la población de ovino – caprinos de los que existen alrededor de 1.000 animales, según estadísticas del año 2015.

Por su parte la actividad agrícola se ha visto desmejorada con disminución de las áreas sembradas y acompañado éste fenómeno por la falta de mecanización y estructuras de riego vitales en la producción del campo.

El municipio cuenta con una red vial de 189,3 km los cuales están repartidos en vías intermunicipales con 51,6 km, carretables inter-corregimentales 15,7 km y carretables inter-veredales con 122 km, esta red en su gran mayoría está sin carpeta de rodadura en pavimento y en

invierno es una limitante para la movilidad de los habitantes que dependen de ellas para sus desplazamientos.

Descripción del Problema

En el departamento del Cesar el 35% de la población ha sido afectada por el conflicto armado y ocupa el tercer lugar en lo referente al índice de presión de víctimas sobre la población total de habitantes en el departamento.

En el Cesar, de acuerdo a los registros de La Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas reportó para el Departamento del Cesar 361.969 víctimas a corte a 01 junio de 2016 de distintos hechos como desplazamiento, homicidio, pérdida de bienes, desaparición, secuestro, entre otros. En el tema de despojo este departamento es el tercero a nivel nacional con más reclamaciones.

El conflicto armado generó un gran temor en la población campesina del Cesar, por lo que miles de familias salieron de sus predios para ubicarse en las márgenes de las cabeceras urbanas en busca de protección. Debido a esto, las personas registradas como desplazadas en este departamento, se encuentran en mayor proporción concentradas en los cordones de pobreza en la periferia de las ciudades.

En la actualidad en el departamento del Cesar se encuentran priorizados 19 de los 25 municipios que conforman el ente territorial para brindar acompañamiento institucional a los procesos de retornos que se han adelantado de forma voluntaria por las víctimas del flagelo del desplazamiento, igualmente de los tres (3) municipios que serán beneficiados por este proyecto, 4 de ellos han sido priorizados de cara a un eventual escenario de postconflicto.

El departamento del Cesar en cumplimiento con lo establecido en la Ley 1448 de 2011 y su decreto reglamentario 4800 de 2011, con el fin de garantizar la sostenibilidad de los procesos

de retornos que se llevan a cabo en el territorio, busca implementar el presente proyecto de generación de ingresos para la población víctima del conflicto que permitirá a las familias afectadas de los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea generando un aumento en sus ingresos y el mejoramiento de su calidad de vida e incrementarán la producción de ganado ovino, traduciéndose en un desarrollo socio económico de la comunidad.

No de Víctimas del conflicto armado en el departamento del Cesar: 361.969.

Actualmente, los municipios que abarcan el proyecto, cuenta con 30.908 víctimas del desplazamiento forzado (8,54%)⁶.

Sponsor

Teniendo en cuenta el mandato constitucional, la Gobernación del Departamento del Cesar y la Unidad para la Atención y Reparación a las Víctimas, son las instituciones del orden territorial y descentralizado, las llamadas a ser los Sponsor de éste proyecto, en beneficio de las víctimas del conflicto armado en el departamento del Cesar, dicho aporte consiste realizar aportes financieros, técnicos y administrativos.

Stakeholders

La Gobernación del Cesar en aras de mejorar la calidad de vida de esta población promueve la articulación de una estrategia de generación de ingresos inclusiva con la intención de reivindicar los derechos fundamentales y lograr la sustentabilidad económica de parte de las víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado en estos municipios.

Para la ejecución del proyecto, la Gobernación del Cesar, la Unidad de Víctimas del Departamento del Cesar, los municipios de Curumaní, Pailitas y Astrea, han definido su contribución de la siguiente forma:

⁶ Fuente: RNI. Fecha de corte: UARIV - Registro Único de Víctimas, 01/02/2016

ACTORES	TIPO DE ENTIDAD				ROLES DE ACTORES	TIPO DE APTITUD			CONTRIBUCIÓN O RAZÓN DEL ACUERDO	APORTE FINANCIERO (EFECTIVO)
	PUB	ONG	O.C.	PRI		+	-			
GOBERNACION DEL CESAR	X				EJECUTOR	X			FINANCIERO-TÉCNICO	\$ 400.304.112
ALCALDIA DE PAILITAS	X				COOPERANTE	X			FINANCIERO-TÉCNICO	\$ 5.000.000
ALCALDIA DE CURUMANÍ	X				COOPERANTE	X			FINANCIERO-TÉCNICO	\$ 5.000.000
ALCALDIA DE ASTREA	X				COOPERANTE	X			FINANCIERO-TÉCNICO	\$ 5.000.000
UNIDAD PARA LAS VICTIMAS CESAR	X				COOPERANTE	X			FINANCIERO-TÉCNICO	\$ 969.042.928
TOTAL										\$ 1.384.347.040

Alternativas de Solución

Diseñar e implementar una estrategia a través de la cría de ganado ovino que apunte a la estabilización socio-económica y mejora de la calidad de vida de las familias víctimas del conflicto en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea en el departamento del cesar.

Mediante el proyecto productivo las 240 familias beneficiadas de los municipios Pailitas, Curumaní y Astrea del departamento del cesar, aprovecharán las capacitaciones técnicas en producción y cría de ganado ovino, facilitándoles el acceso al mercado y con esto mejorar su economía.

Cada familia recibirá:

UNIDAD PRODUCTIVA OVINA QUE SE ENTREGARÁ A LOS BENEFICIARIOS

10 Hembras Ovinas Criollas Mejoradas en edad reproductiva

1 Macho reproductor mejorantes con $\frac{3}{4}$ de las razas Pelibuey, Dorper, Sudan, Katahdin, Persa o Santa Inés

1. Insumos para adecuación de cultivo de forraje.
2. Insumos y construcción de aprisco.
3. Materiales y bienes de la unidad productiva.
4. Insumos veterinarios.

Total Familias Víctimas del Conflicto Beneficiadas: 240

Para establecer la calidad del predio y validar su destinación de uso, una vez se dé inicio a las actividades del proyecto, en concordancia con la caracterización de las condiciones de la tradición productiva ovina de los municipios focalizados, se procederá a validar la viabilidad de

los predios de las granjas y las necesidades de mejora para cumplir con los requisitos técnicos, fitosanitarios y ambientales y de esta manera proceder a la estandarización técnico-ambiental de los predios para poder certificar su destinación productiva objeto del proyecto.

La validación para cada una de las familias participantes deberá cumplir con las siguientes condiciones en el marco de la RESOLUCIÓN 2304 DE 2015 de julio 6, publicada en el Diario Oficial No. 49.566 de 7 de julio de 2015, en donde el INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO (ICA) establece los requisitos sanitarios y de inocuidad para obtener la Certificación en Buenas Prácticas Ganaderas BPG en la producción primaria de ovinos y caprinos destinados al sacrificio para consumo humano.

El Capítulo I de la Resolución en el Artículo 1° establece que el Objeto de la norma es el de *“Establecer los requisitos sanitarios y de inocuidad que deben cumplir los predios dedicados a la producción primaria de ovinos y caprinos destinados al sacrificio para el consumo humano para obtener la certificación oficial en Buenas Prácticas Ganaderas”*.

El ÁMBITO DE APLICACIÓN establece que las medidas *“serán aplicables a todas las personas naturales o jurídicas que a cualquier título posean predios productores de ovinos y/o caprinos cuya carne y productos cárnicos sean destinados para el consumo humano”*

Los requisitos y condiciones que aquí se relacionan corresponden al conjunto que deben cumplirse para poder optar a la certificación BPG del ICA para las Buenas Prácticas Ganaderas en predios Ovino Caprinos, en el marco de la norma referida:

REQUISITOS SANITARIOS DE LAS INSTALACIONES Y ÁREAS

ARTÍCULO 5o. REQUISITOS SANITARIOS PARA LAS INSTALACIONES Y ÁREAS.

Todos los predios dedicados a la producción de ovinos y/o caprinos, deberán:

5.1. Estar ubicados en zonas alejadas de:

5.1.1. Industrias que generen contaminantes ambientales que constituyan riesgo para la salud animal y la inocuidad de los productos que de ellos se obtengan.

5.1.2. Ambientes que permitan la proliferación de plagas.

5.1.3. Sitios de acumulación de desechos sólidos y líquidos de difícil retiro.

5.2. Disponer de cercos, broches, puertas, aislamiento natural u otros mecanismos que permitan delimitar el predio y limitar el paso de animales, personas y vehículos ajenos al predio, excepto los predios de explotación extensiva que se identifiquen como comunitarios.

5.3. Disponer de un área de cuarentena para aislamiento de animales y de un protocolo del manejo de la cuarentena.

5.4. Contar con lugares separados físicamente para el almacenamiento de medicamentos veterinarios, alimentos, fertilizantes, plaguicidas y equipos y/o herramientas de tal forma que se mantenga su calidad y se minimice el riesgo de contaminación cruzada.

5.5. Las áreas destinadas para el manejo de insumos deben ser de fácil limpieza, desinfección y drenaje.

5.6. El área de estacionamiento debe estar alejada de las zonas de producción.

5.7. Si posee corrales y construcciones de confinamiento, estos deben contar con el espacio requerido por cada animal en función de su bienestar, según lo indicado a continuación:

Peso x animal	Área x Animal (m²)
<20 kg	0,5
20 a 70 kg	0,7
>70 kg	1,5

Cuando se trate de reproductores alojados de manera individual el área mínima será de 2,54 m² 5.8. Cada área debe contar con un sistema de ventilación natural o artificial teniendo en cuenta la temperatura o humedad del lugar y las necesidades de los animales o insumos.

5.9. Cada área debe estar debidamente identificada en un lugar visible.

5.10. Las instalaciones deben ser cómodas y seguras.

El desarrollo técnico de la propuesta está dirigido a estandarizar las condiciones de todos los predios para acceder ante el ICA con la solicitud de la Auditoría en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), certificando la prestación de la asistencia técnica sanitaria al predio, avalado por el concepto de uso del suelo de conformidad con la reglamentación vigente, expedido por la Oficina de Planeación Municipal. La asistencia técnica que se brindará a las familias beneficiarias asegurará el cumplimiento de las disposiciones que reglamentan esta actividad, en especial las contenidas en la RESOLUCIÓN 2304 DE 2015 de julio 6, expedida por el INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO (ICA).

De esta manera el acompañamiento técnico asegurará de manera rigurosa el manejo de los predios para el desarrollo adecuado de la cadena productiva de levante que se propone. El certificado del ICA avalará esta condición. Las condiciones técnicas del proyecto que se presenta no consideran el sacrificio ni el procesamiento de carne o derivados lácteos, razón por la cual no debe tramitar licencias ambientales.

La formalización de la tenencia y uso del predio (individual y/o colectivo) debe estar certificada por propiedad en su caso, con los títulos de registro correspondientes, según

certificado catastral, por posesión, con certificación de la Oficina de Planeación Municipal de tenencia y posesión. Si la familia participante no dispone del predio, debe diligenciarse la disposición de uso por arriendo o por concesión para la cría ovina, para un plazo igual o superior a ocho (08) meses y garantizar así el usufructo de la unidad productiva instalada.

Capítulo II

Identificación

Justificación

En cumplimiento de lo establecido en la Ley 1448 de 2011 y su decreto reglamentario 4800 de 2011, normas que establecen lo relacionado con la atención integral las víctimas del conflicto armado, donde además se establece la obligatoriedad de implementar políticas públicas para la atención integral en favor de ésta población, entre ellas lo relación con planes, programas y proyectos que conduzcan en la estabilización socio-económica de las víctimas y sus familias.

OBJETIVOS

Objetivo General

Desarrollar una estrategia para la puesta en marcha de unidades productivas ovinas que permita la estabilización socio económica y mejoramiento de la calidad de vida de las familias víctimas del conflicto armado en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea en el departamento del cesar.

Objetivos Específicos

- Determinar las condiciones socio-económicas de las familias víctimas del conflicto, beneficiarias de las unidades productivas ovinas, desarrollo de un programa psico-social y formación técnica.
- Desarrollar la estrategia para acrecentar los niveles de ingresos de las familias beneficiarias de la puesta en marcha de las unidades productivas de ganado ovino, en un salario mínimo legal

mensual.

- Analizar el impacto ambiental respecto al manejo de suelos y residuos sólidos, generados en la ejecución del proyecto.

Desarrollo Del Proyecto Aplicado

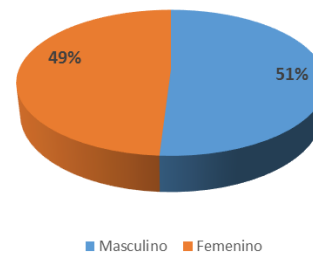
Población Afectada y Objetivo Por El Problema

Población afectada por el problema

Actualmente, los municipios que abarcan el proyecto, cuenta con 30.908 víctimas del conflicto armado⁷.

Municipio	Total Población desplazada	Masculino	Femenino
Curumani	16.183	8.199	7.990
Pailitas	11.297	5.772	5.586
Astrea	3.428	1.833	1.619
Municipios	30.908	15.804	15.195

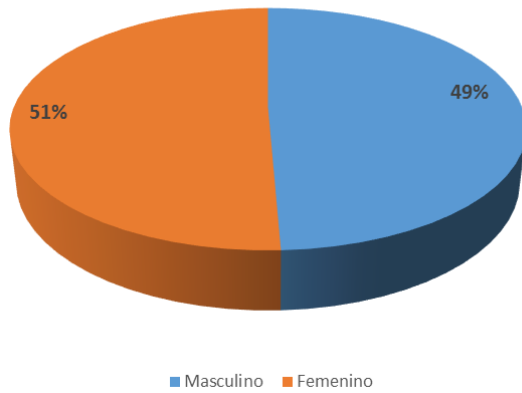
Género en población desplazada Curumani, Pailitas, Astrea



Población objetivo de la intervención

⁷ Fecha de corte: UARIV - Registro Único de Víctimas, 01/02/2016

Género en población beneficiaria

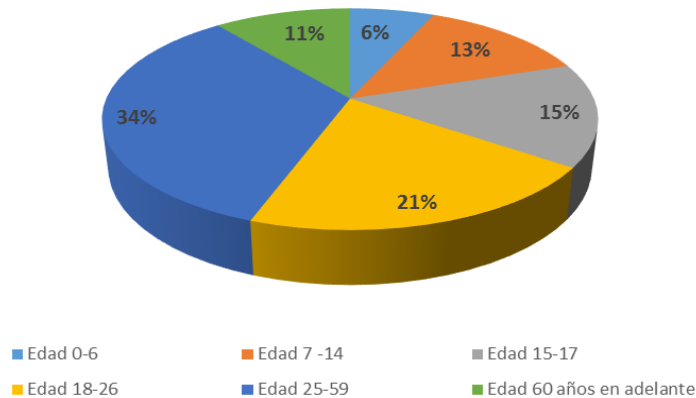


El proyecto tiene como objetivo la atención de doscientas cuarenta (240) familias víctimas del conflicto armado pertenecientes a los municipios de Curumaní, Pailitas y Astrea, atendiendo 80 familias por cada uno de estos.

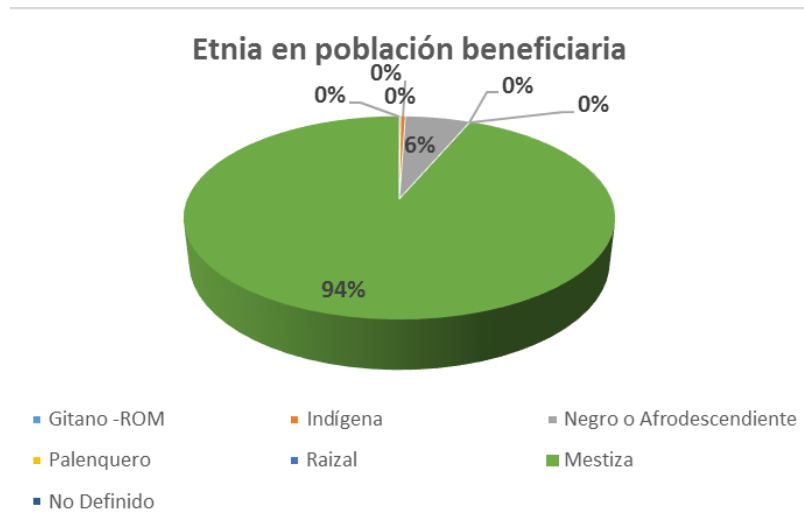
En relación al comportamiento de género en la población desplazada a atender, encontramos que, del total de la población, un 51% pertenece al género femenino y 49% al género masculino.

Así mismo, dentro de los grupos poblacionales más representativos el 34% de la población a atender se encuentra concentrada en personas de 25 a 59 años mientras que un 21% se encuentran población entre 18 y 26 años.

Caracterización demográfica población beneficiaria



Con relación a las etnias encontradas en la población a atender, encontramos que el 94% corresponde a personas que se identifican como mestizas, mientras que un 6% a personas que se identificación como afrodescendientes.



Criterios de Focalización

- Población que declara el hecho victimizante (60% víctimas del desplazamiento forzado).
- Población incluida en el Registro Único de Víctimas.
- Población mayor de edad.
- Población cabeza de hogar.

Criterios de Ingreso al Proyecto

- Población que la víctima esté incluida en el Registro Único de Víctimas (RUV).
- Población que indica su voluntad de participar en el modelo de generación de ingresos propuesto por el proyecto, así también como los esquemas asociativos que plantea el proyecto.

OBJETIVO

Objetivo General – Propósito de la alternativa

Mejorar la calidad de vida y la estabilización socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en los municipios de Pailitas, Curumaní y Astrea, en el Departamento del Cesar.

Objetivos Específicos

Fortalecer el núcleo familiar a través de programas psico-sociales y formación técnica
Generar condiciones que promuevan el desarrollo, fortalecimiento Emocional, Social y de liderazgo que requieren las familias Beneficiarias del proyecto para desarrollarse como emprendedores.

Impartir capacitaciones y talleres técnicos en producción ovina.

Incrementar los niveles de ingresos de las familias víctimas del conflicto armado en el departamento del cesar, a través de la entrega de unidades productivas ovina

Aumento de las capacidades productivas y de generación de ingresos a la población beneficiaria del proyecto.

Implementación de una estrategia de acompañamiento, seguimiento, para la sostenibilidad de la unidad productiva

Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.

Indicadores para medir el objetivo general

INDICADOR META	METODOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS	LÍNEA BASE
100% de cumplimiento.	Asistencia a los procesos de sensibilización, capacitaciones técnicas y capacitaciones de emprendimiento. Actas de entrega de la unidades productivas, Seguimiento a las unidades productivas.	Sin deserciones discrecionales y particulares de los beneficiarios del proyecto.	0

Indicadores para medir los objetivos específicos

OBJETIVO	INDICADOR	META
1. Determinar las condiciones socio-económicas de las familias víctimas del conflicto, beneficiarias de las unidades productivas ovinas, desarrollo de un programa psico-social y formación técnica.	% Convocatoria: 100% % de Asistencia: 90% Evaluaciones Cuantitativas y Cualitativas: (escala de a 100% de la población por municipio)	240 familias beneficiarias caracterizadas y diagnosticadas en cuanto a su condición socio-económica, anterior a la puesta en marcha del proyecto. 240 familias beneficiarias asistidas psico-socialmente y formadas técnicamente, con habilidades y herramientas para la operación de la unidad productiva.

OBJETIVO	INDICADOR	META
2. Incrementar los niveles de ingresos de las familias beneficiarias de la puesta en marcha de las unidades productivas de ganado ovino, en un salario mínimo legal mensual.	% Convocatoria: 100% % de Asistencia: 90% Evaluaciones Cuantitativas y Cualitativas: (escala de a 100% de la población por municipio)	240 familias beneficiarias con unidades productivas dotadas y en funcionamiento que garantice el ingreso de un salario mínimo mensual

OBJETIVO	INDICADOR	META
2. Analizar el impacto ambiental con respeto al manejo de suelos y residuos sólidos, generados en la ejecución del proyecto.	% de unidades: 100% % de Asistencia: 90% Evaluaciones Cuantitativas y Cualitativas: (escala de a 100% de la población por municipio)	240 familias beneficiarias con unidades asistidas en cuanto al manejo de suelos y el uso y destinación de residuos sólidos originados por el ganado ovino.

Capítulo III

Metodología De Intervención

La modalidad establecida en los lineamientos de política pública de atención integral a la población víctima del conflicto armado a la que aplica este proyecto corresponde al **GENERACIÓN DE INGRESOS**, este se define como el *Apoyo brindado a las familias que cuentan con un negocio o actividad productiva en funcionamiento y requieren apoyo para el fortalecimiento y mejoramiento del mismo*. En esta modalidad de intervención se desarrollan las siguientes actividades:

- A. Asesoría y acompañamiento en la elaboración plan de negocios.
- B. Entrega recursos de capital de inversión (en bienes y servicios), para fortalecimiento, capacitación en el oficio.
- C. Acompañamiento y seguimiento en el fortalecimiento de la Unidad Productiva Pecuaria.

Metodología De Ejecución

Descripción De La Actividad

NUMERO DE ACTIVIDAD	ACTIVIDAD
A1	JORNADAS DE SENSIBILIZACIÓN Y SOCIALIZACIÓN
A2	EVALUACIÓN SOCIOECONOMIC DE LA POBLACION BENEFICIARIA
A3	ATENCIÓN PSICOSOCIAL A TRAVÉS DE LA ESTRATEGIA DE RECUPERACIÓN EMOCIONAL COMPONENTE GRUPAL – EREG
A6	CONVOCATORIA, RECORDATORIO DE LA PROGRAMACIÓN Y CONFIRMACIÓN DE PARTICIPACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS A LOS TRES (3) TALLERES DE FORMACIÓN TÉCNICA GENERAL PARA LA OPERACIÓN EFICIENTE DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS
A7	TALLERES DE EMPRESARISMO, EMPRENDIMIENTO Y PLANES DE NEGOCIOS
A8	TALLERES DE MEJORAMIENTO NUTRICIONAL Y CONSERVACIÓN DE FORRAJES
A9	TALLERES DE CAPACITACIÓN TECNICA MANEJO FITOSANITARIO

A10	EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y ELABORACIÓN RESULTADOS DE LOS TRES (3) TALLERES DE FORMACIÓN TÉCNICA GENERAL PARA LA OPERACIÓN EFICIENTE DE NEGOCIOS. (EVALUACIÓN HECHA A TRAVÉS DE MEDIOS ELECTRÓNICOS Y CALL CENTER)
A11	ADECUACIÓN .PREDIOS PARA EL CULTIVOS DE FORRAJES.
A12	EJECUCIÓN DE COMPRA DE PIE DE CRÍAS, INSUMOS, MATERIALES Y BIENES PARA LA DOTACIÓN DE 240 UNIDADES PRODUCTIVAS.
A13	TRANSPORTE DE ENTREGA DE MATERIALES, INSUMOS Y ALIMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS
A14	MONTAJE, ADECUACIÓN DE APRISCOS Y ENTREGAS DE PIE DE CRÍA
A15	EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y ELABORACIÓN RESULTADOS DEL MONTAJE DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS.
A16	EJECUCION DE ACTIVIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO AL MODELO UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS, REALIZANDO TAREAS DE PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL, Y AJUSTES
A17	EJECUCIÓN DE TRES (3) TALLERES DE TRANSFERENCIA CONOCIMIENTO PRODUCCIÓN DE COMPOST
A18	EVENTO DE CIERRE DE DEL PROYECTO

Actividades

A.1.1: Jornada de Sensibilización y socialización del proyecto: Actualización de datos, verificación RUV, Socialización del proyecto, alcances y metas; Firma de Actas de compromiso por parte de los beneficiarios.

ACTIVIDADES CLAVES:	A1 Jornadas de Socialización y Sensibilización.
DURACIÓN:	1 Mes.
F. INICIO:	Mes dos (1)
F. FINAL:	Mes dos (1)
ESPECIFICACIONES TECNICAS:	<p>A través de auxiliares de call center, con la información de contacto que se tiene de los beneficiarios, se hará un primer contacto para actualización de su información</p> <p>Se les convocará a las jornadas de socialización del proyecto.</p> <p>Se realizarán tres (3) jornadas de socialización del proyecto, una (1) x municipio, con una duración máxima de tres (3) horas, en la que se expondrá el objetivo del proyecto, su alcance, sus metas, productos – entregables, duración y condiciones de participación.</p> <p>Se firmarán actas de compromiso por parte de los beneficiarios que estén de acuerdo en participar del mismo.</p> <p>Se actualizará información relevante de cada beneficiario.</p> <p>En cada municipio, se contratará un salón amplio, con servicio de equipo de computación, sonido, video, internet; se contratarán los servicios de logística de transporte de personas y cosas para los responsables de ejecución de este componente, así también como refrigerios para los beneficiarios y responsables de ejecución del componente.</p>

JORNADAS –	Se realizará de manera simultánea, en los tres (3) municipios, durante un (1) sábado, en una jornada: MAÑANA: De 9:00 AM a 12:00 M.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE	Psicólogos, Trabajadoras Sociales, Personal Auxiliar de apoyo.
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN –	Listado de Asistencia, Registro Fotográfico, Evaluaciones Cualitativas y Cuantitativas de los talleres, en doble vía.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	240 Beneficiarios que han recibido una validación de sus datos y les ha sido socializado el proyecto.
Indicador de Verificación:	<ul style="list-style-type: none"> • Convocatoria: Contacto al 100% de los beneficiarios. • Nivel de Asistencia: 90%.
Estado actual (Línea de base):	0

ACTIVIDADES CLAVES:	A2 Evaluación socioeconómica de las familias
DURACIÓN:	1 Mes.
F. INICIO:	Mes dos (2)
F. FINAL:	Mes dos (2)
ESPECIFICACIONES TECNICAS:	<p>A través de auxiliares de call center, con la información de contacto que se tiene de los beneficiarios, Se les informara de las jornadas de caracterización socioeconómica de las familias del proyecto.</p> <p>Se realizarán tres (3) jornadas de socialización del proyecto, una (3) x municipio, con una duración máxima de seis (6) horas, donde se aplicaran formato de caracterización socioeconómicas de las familias beneficiarias del proyecto</p> <p>Se tomara información relevante de cada beneficiario y la composición de sus núcleo familiar</p> <p>En cada municipio, se contratará un salón amplio, con servicio de equipo de computación, internet; se contratarán los servicios de logística de transporte de personas y cosas para los responsables de ejecución de este componente, así también como hidratación para los beneficiaros y responsables de ejecución del componente.</p>
JORNADAS –	Se realizará de manera simultánea, en los tres (3) municipios, durante dos (3), días en una jornada: De 9:00 AM a 4 P:M.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE	Trabajadoras Sociales, Personal Auxiliar de apoyo.
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN –	Listado de Asistencia, Registro Fotográfico, Evaluaciones Cualitativas y Cuantitativas de los actividad desarrollada, en doble vía.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	240 Beneficiarios que han recibido una caracterización socioeconómica.
Indicador de Verificación:	<ul style="list-style-type: none"> • Convocatoria: Contacto al 100% de los beneficiarios. • Nivel de Asistencia: 90%.
Estado actual (Línea de base):	0

Actividades:

Elaboración de los familiar - gramas para comprender las dinámicas familiares y sus implicaciones en desarrollo de estrategias de socioeconómicas.

Los familiar - gramas hacen parte de la estrategia de caracterización como mecanismo diseñado para evaluar el funcionamiento sistémico de la familia, y es útil para la identificación de familias cuya estructura las coloca en algún riesgo de carácter social. Este mecanismo nos permite la producción de información estadística estratégica de calidad, estandarizada, disponible y oportuna para conocer la situación de la población a atender y las estrategias más adecuadas de intervención.

Las variables definidas para la toma de información están relacionadas con la estructura de los núcleos familiares declarados de los participantes para reconocer la composición familiar y su condición de vida. La información se encuentra agrupada en diez (10) bloques de información para efectos de permitir el análisis sectorizado según el interés de la consulta:

Identificación, Composición Familiar, Educación, Orientación Vocacional e Ingresos, Salud, Uso De Los Ingresos Familiares, Seguridad Alimentaria, Vocación Agrícola Y/O Ganadera, Vivienda Y Servicios Públicos, Condiciones Del Desplazamiento.

La plataforma tecnología con la que se cuenta permite capturar la información vía intranet en cada uno de los sitios donde se requiera. Los datos son suministras directamente por la persona encuestada, minimizando el margen de error y permitiendo crear una base de datos donde de acuerdo a las variables formuladas en el instrumento se puede hacer referencia a cada

persona y permitiendo explotar información estadística desde la perspectiva individual, familiar, comunitaria y municipal.

La estrategia de toma de datos en campo se ha diseñado teniendo en cuenta la división territorial de los municipios que intervienen en la propuesta, así como la demografía de los mismos. Desde este punto de vista, se realizarán sesiones de trabajo implementado puntos de atención acondicionados para la población en cada uno de los municipios, a través de una entrevista mínimo de 40 minutos por cada beneficiario y realizada por equipo especializado en la atención psicosocial a fin de velar por el respeto y derechos de la población a atender.

Capítulo IV

Intervención y Capacitación

Intervención Psicosocial a los Beneficiarios Del Proyecto

La Estrategia de Recuperación Emocional, en adelante ERE, fue diseñada por la Unidad en el 2012, se ha implementado en todo el territorio nacional desde entonces y, por consiguiente, será la que se implementará en este proyecto.

La ERE, cuenta con dos componentes o procesos de atención independientes; uno grupal denominado EREG, que se desarrolla mediante grupos colaborativos, y otro de atención psicosocial individual denominado EREI.

Cada uno de estos dos componentes cuenta con protocolos específicos, diseñados y validados por la Unidad, para ser desarrollados por profesionales psicosociales, que contienen tanto la línea técnica para la atención desde una perspectiva psicosocial reparadora, como las acciones y actividades a realizar en cada fase del proceso.

P.1.1: 120 beneficiarios atendidos psicosocialmente: Atención psicosocial a través de la Estrategia de Recuperación Emocional Grupal – EREG -: Ejecución del conjunto de

actividades, procedimientos e intervenciones interdisciplinarias para la atención psicosocial, que se desarrollan a nivel colectivo y en todo caso orientadas a superar las afectaciones en salud y psicosociales relacionadas con el hecho victimizante, según el modelo EREG del UARIV.

Metodología De Ejecución:

ACTIVIDADES CLAVES:	A03 Atención Grupal a través de la Estrategia de Recuperación Emocional Componente grupal – EREG.
DURACIÓN:	6 Meses.
F. INICIO:	Mes Dos (2)
F. FINAL:	Mes Siete (7)
ESPECIFICACIONES TECNICAS:	<p>El objetivo general de la EREG es facilitar herramientas que favorezcan la recuperación emocional de las personas que han sobrevivido a situaciones de victimización en el marco del conflicto armado. Actualmente, cuenta con tres protocolos diferentes (1.Adultos; 2. Adolescentes y Jóvenes; 3. Niños y niñas) que comparten el objetivo general, pero incluyen aspectos diferenciales de acuerdo con las afectaciones particulares y las formas de expresión o representación del dolor frecuentemente asociadas a estas etapas del ciclo vida. En este proyecto únicamente se estará implementando el protocolo de adultos.</p> <p>La estructura general de la EREG comprende nueve encuentros grupales, de dos horas de duración, que son desarrollados por un profesional psicosocial con grupos de máximo 20 víctimas.</p> <p>Cada uno de estos encuentros, para cada grupo, se implementa con una periodicidad semanal, a excepción del noveno y último, que por ser de seguimiento a la recuperación emocional, es llevado a cabo al mes de haber realizado el octavo encuentro.</p> <p>La estrategia se implementa en un salón con condiciones adecuadas para el desarrollo de los encuentros. En todos y cada uno de los encuentros las víctimas reciben un refrigerio; así como, para el desarrollo de los encuentros, necesariamente, a las víctimas se les entrega un “Kit de materiales”, que contiene los elementos y materiales para el desarrollo de los encuentros y por tanto debe ser entregado obligatoriamente en el primer encuentro. El “Kit de materiales” incluye un “Álbum” donde la persona de manera gradual a través del proceso, tendrá la posibilidad de ir indicando los niveles de recuperación emocional que se van evidenciando durante el trascurso de los encuentros.</p> <p>A través del desarrollo de los encuentros, cada uno de los cuales cuenta con objetivos y actividades particulares, se genera un proceso gradual orientado a la recuperación emocional. En los primeros 7 encuentros de la EREG se busca, entre otros, facilitar herramientas para la autorregulación física, validación del sufrimiento generados por los hechos de violencia, así como la resistencia ante los mismos, y fortalecimiento de los recursos de afrontamiento. En el encuentro 8, se realiza un “Acto Simbólico”, que se ha ido construyendo gradualmente con los integrantes del grupo colaborativo, dando la posibilidad de reflejar de manera simbólica el cierre del proceso, teniendo como referencia y contexto el</p>

	trazado social y cultural de la comunidad donde se desarrolle la EREG. En el noveno encuentro se busca evaluar los impactos de la EREG en la recuperación emocional de la persona.
JORNADAS – HORARIOS:	Ejecución de los Nueve (9) Encuentros Grupales EREG x Seis (6) grupos de a Veinte (20) Beneficiarios x Dos (2) Horas de Duración cada Encuentro. Cada encuentro será ejecutado en horas de la MAÑANA: De 8:00 AM a 10:00 AM.
RECURSOS:	<ul style="list-style-type: none"> • M.O Calificada y NO Calificada: Se requiere un (1) Profesional en Psicología. • Servicio de Logística. • Servicio de Transporte de Personas y Cosas. • Otros gastos relacionados con las comunicaciones.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE DE EJECUCIÓN:	Profesionales en Psico social (Psicólogos)
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN –	Listado de Asistencia, Registro Fotográfico, Evaluaciones Cualitativas y Cuantitativas de los talleres, en doble vía.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	120 Beneficiarios que han sido atendidas a través de la Estrategia de Recuperación Emocional Componente grupal – EREG – de la UARIV.
Indicador de Verificación:	<ul style="list-style-type: none"> • Convocatoria: Contacto al 100% de los beneficiarios. • Nivel de Asistencia: 90%. • Evaluación: 1 a 5 (Siendo 1 malo y 5 muy bueno)
Estado actual (Línea de base):	0

Formación Pedagógica De Nivelación y Técnica Básica:

Capacitaciones y talleres técnicos en producción ovina, manejo de tierras para forraje y manejo fitosanitario: Formación académica técnica básica, que contribuya a la operación eficiente de las Unidad productivas Ovinas

Metodología de ejecución:

ACTIVIDADES CLAVES:	<ul style="list-style-type: none"> • A06: Convocatoria, recordatorio de la programación y confirmación de participación de los beneficiarios a los tres (3) talleres de Formación Técnica General para la Operación Eficiente de las unidades productivas ovinas. • A07, 08, 09: Ejecución de los talleres de Formación de empresarismo, emprendimiento, planes de negocios. Taller de capacitación de Mejoramiento Nutricional y Conservación de Forrajes y Talleres de Manejo Fitosanitarios: Se ejecutarán tres (3) talleres divididos en grupo de 40 beneficiarios, cada uno en dos (2) jornada de cuatro (4) horas por cada grupo el primero el mañana y el segundo en la tarde, en total los talleres duraran 40 horas x tres (3) municipios, de manera consecutiva y simultánea, durante Un (1) Mes. • A10: Evaluación, análisis y elaboración resultados de los los tres (3) talleres de formación técnica general para la operación eficiente de negocios. (evaluación hecha a través de medios electrónicos y call center)
DURACIÓN:	1 Mes.
F. INICIO:	Mes cuatro (4)
F. FINAL:	Mes cuatro (4)
CONTENIDO PROGRAMATICO :	<p>A7 taller “Empresarismo, Emprendimiento y Planes de Negocios”: Analizar técnicas de Emprendimiento, Empresarismo y Asociatividad que Propendan por la estabilización socioeconómica de familias víctimas del conflicto armado a través de la generación de ingresos sostenibles en la modalidad de fortalecimiento de unidades económicas productivas pecuarias existentes..</p> <ul style="list-style-type: none"> • A8 Taller “Mejoramiento Nutricional y Conservación de forrajes”: En el desarrollo de este taller los participantes analizaran técnicas de cultivos de pasturas que mejoran el rendimiento nutricional, teniendo en cuenta materia verde o volumen, nutrientes y la conservación, los temas que se analizaran son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> > Épocas ideales de cortes de las pasturas para maximizar los nutrientes > Tratamiento, Cosecha y Pos cosecha de pasturas > Técnicas para Ensilaje > Técnicas para el Almacenamiento > Preparación de los Bloques Nutricionales • A9 Taller “Manejo Fitosanitarios”: En el desarrollo de este taller los participantes analizaran las técnicas para el control de enfermedades de los ovinos, las técnicas para su control.

ESPECIFICACIONES TECNICAS:	Educación No Formal, Presencial y Magistral, en horario Diurno. Se realizarán tres (3) talleres divididos en grupo de 40 beneficiarios, cada uno en dos (2) jornada de cuatro (4) horas por cada grupo el primero el mañana y el segundo en la tarde, en total los talleres duraran 40 horas x tres (3) municipios, de manera consecutiva y simultánea, los , durante Un (1) Mes. - grupos. En cada municipio, se contratará un salón amplio, con servicio de equipo de computación, sonido, video, internet; se contarán con los servicios de logística de transporte de personas y cosas para los responsables de ejecución de este componente, de eventos, refrigerios y catering.
JORNADAS – HORARIOS:	Se realizará de manera simultánea, en los tres (3) municipios, durante tres (3) días a la semana, en dos (2) jornadas: MAÑANA: De 8:00 AM a 12:00 M y TARDE: De 1:00 AM a 5:00 PM. Cada jornada contará con un receso de treinta (30) minutos.
RECURSOS:	<ul style="list-style-type: none"> • M.O Calificada y NO Calificada: Se requiere de tres (3) Zootecnista – Profesores emprendimiento, Ingenieros Agrónomos y nueve (3) Auxiliares de apoyo. • Kit de Útiles, papelería e insumos. • Cartillas y Material de Estudio. • Servicio de Logística de Eventos. • Servicio de Transporte de Personas. • Servicio de Transporte de Cosas. • Otros gastos relacionados con las comunicaciones.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE DE EJECUCIÓN:	Zootecnista, Ingenieros agrónomos, Profesores Emprendimiento.
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN – OTROS:	Listado de Asistencia, Registro Fotográfico, Evaluaciones Cualitativas y Cuantitativas de los talleres, en doble vía.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	240 Beneficiarios que han recibido un conocimiento básico para el fortalecimiento y aprendizaje cognitivo, que les permita una eficiente operación de las unidades productivas ovinas propuestas.
Indicador de Verificación:	<ul style="list-style-type: none"> • Convocatoria: Contacto al 100% de los beneficiarios. • Nivel de Asistencia: 90%. • Evaluación: 1 a 5 (Siendo 1 malo y 5 muy bueno)
Estado actual (Línea de base):	0

Las actividades de capacitación técnica están contempladas en el proyecto se desarrollará bajo la metodología APRENDER HACIENDO, que le permite desarrollar a los beneficiarios habilidades y destrezas que le permitan el manejo adecuado de la Unidad productiva Ovina.

Aprender haciendo

La metodología de aprendizaje basada en la acción incide en el desarrollo de destrezas y habilidades por parte de los Beneficiarios.

Metodología

Aprender Haciendo: El tallerista generará una dinámica de trabajo en el cual los beneficiarios se convierten el centro de proceso educativo y se le otorgan los espacios y los tiempos para su acción personal.

El tallerista realizará una introducción expositiva, apoyo en la guía diseñada para el taller, en el módulo de enseñanza orientada.

El desarrollo de cada guía se efectúa, con la asesoría y apoyo del tallerista, permitiendo abarcar aquellos de mayor relevancia al tema tratado. Esto enmarcado desde:

Saber hacer

La metodología didáctica adecuada debe basarse en simulaciones lo más cercanas posibles a la realidad.

La metodología didáctica adecuada debe basarse en simulaciones lo más cercanas posibles a la realidad, en las que el alumno adquiere un papel activo. De este modo, aprende con la práctica, a través de la realización de pruebas que, en muchos casos, le llevan a cometer errores que le permiten conocer las consecuencias de sus equivocaciones, su origen y cómo resolverlas. La idea es conseguir que, a través de la práctica, la educación prepare a los estudiantes para que sepan hacer las cosas que van a tener que aplicar a lo largo de su vida, tanto profesional como personal.



P.2.1: Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible: Realizar actividades relacionadas con la Planeación, Ejecución (Compra, Instalación, Montaje), de los Bienes necesarios para la puesta en marcha de las unidades productivas ovinas.

Metodología de ejecución:

ACTIVIDADES	Desde la A11 a la A15
DURACIÓN:	Dos (2) Meses
F. INICIO:	Mes cuatro (4)
F. FINAL:	Mes cinco (5)
ACTIVIDADES CLAVES:	<ul style="list-style-type: none"> • A11: Adecuación. predios para el cultivo de forrajes. • A12: Ejecución de compra de pie de crías, insumos, materiales y bienes para la dotación de 240 unidades productivas. • A13: Transporte de entrega de materiales, insumos y alimentación de unidades productivas ovinas • A14: Montaje, adecuación de apriscos y entregas de pie de cría • A15: Evaluación, análisis y elaboración resultados del montaje de las unidades productivas ovinas.

ESPECIFICACION ES TECNICAS:	<p>El equipo de Dirección de Proyecto, realizará actividades relacionadas con la Planeación, Ejecución, Seguimiento y Control, y Cierre del proceso de Adquisiciones de los Bienes, insumos y materiales necesarios para el montaje, instalación y dotación 240 unidades productivas ovinas Para alcanzar tal fin, se deberá:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborar documentos que contengan Ofertas de Bienes y Servicios, Especificaciones Técnicas, Garantías, Tiempos de producción y Despacho, Lista de Precios; • Documento Matriz de Adquisiciones; • Elaborar C o n t r a t o s de suministros de Bienes y Servicios, con sus respectivas pólizas de seguro y cumplimiento; • Llevar un registro con documentos soportes de Anticipos, Pagos, Despachos, Entregas, Recibo, Instalaciones, Suministros; • Ejecutar las adquisiciones de bienes, insumos y materiales. • Realizar una programación de Entregas, Asignación de Bodegas, Horarios de Recibo y Despacho, Personal Responsable, entre otros; • Coordinar el Transporte de bienes, insumos y materiales. • Realizar solicitudes de corrección, ajustes, verificaciones, garantías, devoluciones; • Realizar Actas de Terminación de contratos de adquisiciones a satisfacción.
RECURSOS:	<ul style="list-style-type: none"> • M.O Calificada y NO Calificada. • Kit de Útiles, papelería e insumos. • Servicio de Transporte de animales. • Servicio de Transporte de Personas. • Servicio de Transporte de Cosas.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE	<p>Profesionales expertos en Compras; Logística de Transporte y Abastecimiento; Ingeniería Mecánica; Ingeniería Industrial; Se requieren Auxiliares de apoyo.</p>
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN – OTROS:	<p>Carpetas de Documentos de Ofertas de Bienes y Servicios, las cuales contienen: Documentos generales del Oferente, Oferta, Especificaciones Técnicas, Garantías, Tiempos de fabricación y Despacho, Lista de Precios; Documento Matriz de Adquisiciones, con anexos de carpeta de documentos de ofertas de bienes y servicios; Contratos de suministros de Bienes y Servicios, con sus respectivas pólizas de seguro y cumplimiento; Documentos soportes de Anticipos, Pagos, Despachos, Entregas, Recibo, Instalaciones, Suministros, etc; Documentos que contienen: Programación de Entregas, Asignación de Bodegas, Horarios de Recibo y Despacho, Personal Responsable, entre otros; Documentos de Recibo, Transporte, Paqueteo; Acta de Entrega y Recibo a satisfacción de adecuaciones e instalaciones. Registro Fotográfico; Documentos con solicitudes de corrección, ajustes, verificaciones; Actas de Terminación de contratos</p>
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	<ul style="list-style-type: none"> • Doscientas cuarentas (240) unidades productivas ovinas instaladas, dotadas y listas para la puesta en marcha, según las especificaciones técnicas del modelo propuesto.
Indicador de Verificación:	<p>240 Beneficiarios que han recibido asistencia técnica en la instalación, montaje y dotación del modelo de generación de los ingresos del proyecto.</p>
Estado actual (Línea de base):	<p>0</p>

Acompañamiento Operativo, Administrativo y Comercial para las unidades

productivas: Diseño, implementación y ejecución de un Programa de acompañamiento operativo, administrativo y comercial para el cumplimiento de los objetivos que se tienen para cada unidad productiva.

Metodología de ejecución:

ACTIVIDADES CLAVES:	A16 Ejecución de actividades de acompañamiento al modelo Unidades productivas Ovinas, realizando tareas de Planeación, Seguimiento y Control, y Ajustes.
DURACIÓN:	2 Meses.
F. INICIO:	Mes seis (6)
F. FINAL:	Mes siete (7)
ESPECIFICACIONES TECNICAS:	<p>El equipo de Profesionales, realizará actividades de acompañamiento al modelo Unidades productivas Ovinas, realizando tareas de Planeación, Seguimiento y Control, y Ajustes. Estas actividades las realizará por un tiempo de dos (2) meses.</p> <p>Dichas actividades abarcan las áreas de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Acompañamiento para verificación de proceso fitosanitarios, nutricional del pie de crías y seguimiento a ovina preñadas 1.2. Acompañamiento para la conservación de forrajes 1.3. Acompañamiento al proceso de Administración, Comercialización y Distribución. 1.4. Acompañamiento a los procesos de Psicosocial <p>Para tal fin, se dispondrá de cuatro (2) consultores, 1 psicólogo que dedicarán 4 horas/día x 5 días/Semana x 4 semanas/mes x 2 meses/año = 480 horas.</p>
RECURSOS:	<ul style="list-style-type: none"> • M. O Calificada: 3 Consultores, con Perfil de Administradores de Empresas, Ingenieros Industriales, Ingenieros de Agrónomos, Ing. Mecánicos, Comerciales, Zootecnista etc; Y M.O NO Calificada: Personal Auxiliar de Apoyo. • Kit de Útiles, papelería e insumos. • Servicio de Transporte de Personas.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE DE EJECUCIÓN:	Equipo de consultores en Zootecnia, Ingeniería, administración y operaciones.

SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN – OTROS:	Informes de seguimiento y acompañamiento: <ul style="list-style-type: none"> • Manejo Fitosanitario • Procesamiento de Materias Primas. • Comercialización y Distribución. • Ventas de Productos. • Rotación de Productos. • Estadísticas x canal de distribución. • o Seguimiento a Costos.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	•240 Unidades que están siendo controladas y medidas para garantizar los objetivos propuestos.

Acompañamiento Con Servicios Empresariales (Administrativo, Comercial y Distribución)

Este acompañamiento se brindará en la etapa final de la ejecución del proyecto, la consolidación será acompañada por la asistencia técnica, asesoría en calidad de productos, encadenamientos productivos, asociatividad para compras por volumen, entre otros.

Esta fase incluye el desarrollo de las siguientes actividades:

- Contactos de redes de producción y comercialización
- Análisis de desempeño de negocios
- Articulación a mini-cadenas productivas
- Alianzas sector privado: empresas y banca
- Sistema de información y seguimiento.

Modelo Ecológico de Sostenibilidad Productiva: Se realizará transferencia de conocimiento para la producción de abono orgánico basado en un modelo ecológico (compost ovino).

Metodología de ejecución:

ACTIVIDADES CLAVES:	A17 Ejecución de tres (3) talleres de transferencia conocimiento producción de compost.
DURACIÓN:	0.5 Meses.
F. INICIO:	Mes ocho (8)
F. FINAL:	Mes ocho (8)

ESPECIFICACIONES TECNICAS:	<p>Se realizarán actividades de transferencia de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manuales de para la producción de compost ovinos • Guía para conservación compost • Desarrollo Empacado y comercialización de compost. <p>Estas actividades se llevarán a cabo con la Ejecución de Tres (3) talleres de Transferencia conocimiento producción de compost en Total, de la siguiente manera: Cada taller se ejecutará, los días sábado, de manera consecutiva y simultánea, en las tres (3) apriscos, en una (1) jornada de cuatro (4) horas, de 8:00 am a 12:00 PM.</p>
RECURSOS:	<ul style="list-style-type: none"> • M.O Calificada y NO Calificada. • Kit de Útiles, papelería e insumos. • Servicio de Transporte de Personas.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE DE EJECUCIÓN:	<p>Equipo de consultor (Ingeniero Agrónomo, Ingeniero Agroindustrial, Técnico agropecuario entre otros)</p>
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN – OTROS:	<p>Informes de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procesamiento de Materias Primas. • Comercialización y Distribución. • Conservación. • Empacado y Embalaje. • Estadísticas x canal de distribución. • Apertura de nuevas tiendas. • Seguimiento a Costos.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	<p>“40 unidades productivas Ovinas con conocimientos, herramientas y habilidades para la producción de compost ovino.</p>
Indicador de Verificación:	<p>240 Beneficiarios que han recibido el paquete de transferencia conocimiento</p>
Estado actual (Línea de base):	<p>0</p>

Capítulo V

Descripción Del Proceso De Producción

Descripción General Del Animal

El ovino al igual que el bovino es un rumiante, se alimenta de hierba fresca y se puede suplementar fácilmente, utiliza sus cuatro estómagos para realizar el proceso de rumia y absorción de nutrientes.

Su piel se estructura en dos terminaciones pelo y lana, que se desarrolla dependiendo del clima y las condiciones genéticas de la especie. Esta característica cutánea hace que los ovinos sean resistentes al calor y al frío. La lana ejerce una capa de protección y aislamiento, a la vez protege contra el calor y el frío.

El sentido del gusto de la oveja es superior al del bovino y esta se clasifica como “Rumiante selectivo”. La oveja con sus labios escoge la comida y luego la corta con sus dientes.

Al igual que con los bovinos no es conveniente sobrepastorear los potreros, las ovejas al tener la habilidad de cortar la comida con los dientes, en situaciones extremas de sobrepastoreo y buscando la supervivencia, el animal puede consumir el pasto muy bajo y demorar el rebrote.

Clasificación taxonómica

REINO: Animal.

SUBREINO: Mamífero.

TIPO: Cordados.

CLASE: Mamíferos.

ORDEN: Ungulado.

SUBORDEN: Artiodáctilos (Dedos en número par).

FAMILIA: Bóvidos.

GENERO: Ovis.

ESPECIE: Ovisaries.

POBLACIÓN COLOMBIANA: 1.423.274 ejemplares ovinos (ICA, 2016)

Sistemas productivos ovinos

- **Sistema intensivo**

Los animales reciben toda la alimentación en los comederos; Viven al aire libre, en un área adecuada para el tamaño del rebaño; Indicado para criar animales especiales para la producción de matrices y reproductores; Alimentación abundante en la propiedad; Mano de obra especializada.



Fuente: Tomado de Internet.

- **Sistema semi extensivo**

En una unidad productiva ovina, con sistema de producción semi-intensivo, basado en alimentación a partir de pastoreo y suministro de forraje fresco picado, suplementado con leguminosas, se manejan densidades de acuerdo al área requerida por la especie ovina, se aplica un plan sanitario que incluye vacunación y desparasitación, a fin de producir un producto de excelente calidad, que cumpla con los requisitos del cliente.

Posee características de los dos métodos citados anteriormente; los animales pastorean durante el día y reciben una suplementación en el comedero, en el final de la tarde; en la ausencia de predadores, son suficientes algunos árboles para servir de abrigo, indicado para criar animales de tipo mixto para la producción de lana y carne, o leche y carne.



Fuente: Tomado de Internet.

La programación y planificación de todas las actividades en la granja permitirán un flujo organizado de los animales en todas las secciones (monta, gestación, parto, cría, destete, levante), generando procesos limpios, minimizando los riesgos de muertes, abortos y pérdidas de peso.

- **Sistema extensivo**

Crianza de animales en gran escala, utilización de pasturas nativas y/ o artificiales como fuente principal de alimentos: Requiere infraestructura como: cereales, manejo de los animales y cuidados sanitarios; rentabilidad excelente con animales para lana, de origen europea o mismo con los tipos cruzados, para carne y piel.



Fuente: Tomado de Internet.

Aspectos claves para el manejo de ovino

Prácticas de manejo

Esquila

La práctica de la esquila es un aspecto importante en la Unidad Productiva Ovina (UPO) desde el punto de vista técnico y económico, pues el rendimiento que el productor ovino podrá obtener en general de una explotación dedicada a ovinos también depende de la calidad de la lana, que repercutirá en el precio que la misma alcanzará en el mercado.

En la esquila, también el criador puede evaluar mejor a sus animales y hacer un mejor ejercicio de selección de reproductores y reproductoras de reemplazo, si es su deseo.

Tipos de esquila:

La esquila puede ser hecha a máquina o con la tijera (de resorte o de modistería)



Fuente: Tomado de Internet.

Cuidados

- El rebaño debe estar limpio de materias extrañas a la lana que se acumulan en la parte posterior del animal, algunos días antes de que se inicien los trabajos.
- Los animales deben estar en un lugar abrigado y limpio, ya un día antes, evitando de esta manera la humedad de la lana.
- El esquilador deberá tener cuidado de esquilar en último lugar las ovejas de cría, para que éstas estén el menor tiempo posible lejos de sus corderos, y como medida sanitaria preventiva colocar por último los animales con problemas o enfermos.

Al final de la esquila, se debe atar el vellón con material propio, y se debe guardar independientemente sin mezclarlo con los obtenidos de otros animales. Dentro de las dos semanas siguientes, observar los animales y guardarlos en refugios en casos de fríos intensos o lluvias fuertes, y curar si son necesarios, los cortes provocados por la esquila. La esquila, si es realizada correctamente, repercutirá favorablemente en el precio de la lana por ello el criador deberá separar el vellón de la lana de la pierna, de la barriga y otros, atando con material propio, acondicionando y almacenando libre de humedad e incidencia directa de los rayos solares.

Arreglo de Pezuñas

Las pezuñas son como las uñas, que crecen continuamente. El caminar las desgasta, pero a veces crecen tan rápidamente que se alargan demasiado. En algunos sitios donde el suelo es demasiado húmedo, las pezuñas pueden infectarse, con lo que huelen mal y causan dolor. Este estado se conoce como gabarro y los animales que lo sufren cojean.

Cuando los animales tienen las pezuñas infectadas o demasiado largas no pueden caminar ni pastar convenientemente. Los machos no pueden cubrir a las hembras y son inservibles.



Fuente: Tomado de Internet.

Manejo Nutricional

La dieta usual de estos animales es forraje, semillas, ensilaje, heno, pero también pueden consumir granos.

El primer problema a resolver para la aplicación de una correcta alimentación, es valorar adecuadamente las necesidades nutritivas durante las distintas etapas del ciclo productivo:

- **Hembras Gestantes**

Las ovejas preñadas deben ser tratadas como si fueran vacas lecheras, es necesario ofrecerles alimentos que suplan sus necesidades nutricionales, proporcionándoles energía y proteínas adicionales en momentos oportunos, de modo, que se encuentren en excelentes condiciones en el momento del apareamiento y durante el primer mes de gestación, cualquier aumento o reducción de los niveles nutricionales en este período influirían en la supervivencia y la migración de los embriones.

Durante la gestación la futura madre debe acumular reservas corporales que permitan después del parto realizar una buena producción de leche, la oveja mal alimentada produce menos leche y manifiesta menor instinto maternal que las madres bien alimentadas.

Para garantizar una buena lactancia la oveja debe recibir suficiente alimento de buena calidad, lo que se logra destinándose los mejores potreros a las ovejas con crías. Las necesidades nutricionales de las madres ovinas con mellizos son 30 % más elevadas que las de las madres con una sola cría.

Se debe tener en cuenta, además, que en el último tercio gestación (50 días) aumentan requerimientos, sobre todo con mellizos, y ocurre el 70% de crecimiento fetal siendo más que necesario, para evitar la falta energía, evitar forrajes baja calidad y suplementar con alimento balanceado (ojalá productos para ovinos).

El final de la gestación es además especialmente crítico, desde un punto de vista alimenticio, debido a que el aumento de las necesidades está inevitablemente unido a una disminución de la capacidad de ingestión de la oveja, dependiente del nivel de concentrado suministrado y del número de corderos gestados.

- **Corderos 0-3 meses**

De acuerdo con las diferentes razas bovinas y los sistemas de explotación practicados, se producen varias clases de corderos:

Cordero lechal, se obtiene con rebaños de aptitud lechera los corderos se sacrifican con 25-30 días de edad y con 10-12 kg de peso vivo, habiendo consumido leche de la madre como único alimento; las canales pesan del orden de 5-6 kg conviene que el cordero consuma el máximo de leche para que adquiera en el menor tiempo posible el estado de carnes necesario para el sacrificio, y que la madre pueda pasar al ordeño. Sólo en el caso de que la madre tenga que amamantar 2-3 corderos será interesante poner a disposición de los corderos a partir de los 15 días de vida incluir diariamente alimento concentrado que potencie el crecimiento.

Cordero de cebo, es más propio de las razas de carne y el cruzamiento con razas extranjeras de gran formato, como la Suffolk, hampshire, etc. En este tipo de cordero hay que distinguir dos fases, la láctea o de cría y la de cebo.

El periodo de cría debe durar de 40 a 45 días a partir del cual podrá realizarse el destete si el cordero ha alcanzado, al menos, el triple de su peso al nacimiento y consume de 250-300 gramos/día de alimento sólido. Para ello debe disponer desde los quince días de heno y alimento concentrado de primera calidad. Una vez destetado el cordero dispone de alimento concentrado y paja de cereal. Lo que supone un consumo total de pienso de 30 a 35 kilos por cordero, durante la fase de cebo en que los corderos pasan de 14-15 kg de peso vivo (destete) a 23-25 kg (sacrificio).

- **Borregos (as)**

Las hembras jóvenes del rebaño son las corderas de reposición que cubren por primera vez entre los 8 y 18 meses de edad, si han dispuesto de suficiente comida para conseguir un buen desarrollo corporal, que ha de ser como mínimo los $\frac{2}{3}$ de su peso de adulto. Las corderas que se cubran más tarde lo hacen debido a que no han dispuesto de suficiente alimento para alcanzar el peso mínimo.

Durante la cría y recría de las corderas hay que propiciar un crecimiento rápido hasta alcanzar los 21-23 kilos de peso a los 90 días de edad, igual al de los corderos de cebo, a partir de los tres meses conviene recortar los aportes alimenticios para conseguir un crecimiento moderado de 100-125 gramos día hasta el momento de la cubrición, debido a que a partir de los tres meses se forma el tejido mamario y un excesivo engrosamiento conlleva una disminución de la producción de leche posterior.

Se debe hacer una mejorar en la alimentación antes del primer servicio (conocida como Flushing), proceso que consiste, en sobrealimentar a las ovejas destinadas a la crianza, con alimentación suplementaria o colocarlas en praderas verdes abundantes con 3 semanas de anticipación de la monta; que durante este tiempo, se conserven en buenas carnes, con la finalidad de que sus órganos reproductores funcionen correctamente; obteniéndose en esta forma un mayor índice de ovulación, incremento de la fertilidad y elevación del promedio de concepción, lo que se reflejaría en una mayor frecuencia de corderos gemelos.

- **Borregas de vientre**

La cordera sigue creciendo durante la primera y segunda gestación-lactación por lo que con viene darle una alimentación que no permita movilizar en ningún caso sus reservas corporales,

son precauciones para conseguir unos buenos rendimientos productivos en consonancia con un satisfactorio desarrollo corporal.

Durante la segunda mitad del período de gestación, deben de proporcionarse los forrajes más provechosos. La ración que se da a las ovejas, debe añadirse 120 g. de grano a la ración. Al empezar la décimo-sexta semana debe incrementarse el concentrado de la ración desde 250 a 350 g. A menos que el forraje sea heno de leguminosa, debe añadirse una cantidad adicional de suplemento proteico.

- **Reproductores**

Deben seleccionarse los animales bien desarrollados para acelerar la monta. Si el borrego está muy gordo, se debe disminuir su condición, reduciendo gradualmente la alimentación y sobre todo, que tenga mucho ejercicio. Si el morueco, no está en condiciones normales al tiempo de la monta, necesitará concentrado extra, a menos que el pasto, variando, la cantidad de concentrado de acuerdo con el tamaño del borrego. Los apareamientos dan mejor resultado cuando se deja a los sementales con el rebaño durante las horas nocturnas, y se les separa de las ovejas durante las mañanas, además de suministrársele durante el día una ración de heno y de concentrado.

- **Ovejas lactantes**

Al comienzo de la lactancia se elevan las necesidades nutritivas de la oveja y hay un aumento en su capacidad de ingestión de alimentos. La escasez de energía puede estar asociada con otras deficiencias nutricionales como las proteínas, minerales y vitaminas causando cesación del crecimiento, pérdida de peso, incapacidad de reproducción y mayor mortalidad de las crías.

Reproducción y Mejoramiento

La madurez sexual tanto en los machos como en las hembras de las razas de carne (Suffolk y Hampshire) es más precoz, mientras que las razas de doble propósito son más tardías (corrida le y romneymarsh).

Las hembras repiten el celo en intervalos de 16 a 18 días. Los machos deben ser utilizados a los dos dientes (un año). La utilización de carneros más nuevos debe ser conducida de manera adecuada con cuidado en la alimentación y en la frecuencia con que son utilizados, para no perjudicar su desarrollo futuro.

Las borregas para reproducción deben presentar un peso mínimo de 40 a 45Kg, independiente de la edad, para estar en condiciones ideales (corporal y reproductivamente) para una buena producción.

El servicio de las hembras se puede manejar de diferentes maneras:

Monta controlada: Es cuando utilizamos un reproductor puro en una proporción de 25 a 45 hembras por macho y se maneja durante dos o tres ciclos estrales de la hembra, es decir, 50 días con las hembras, se puede manejar llevando las hembras al macho o el macho a las hembras. Esta se utiliza más cuando se tienen varios reproductores puros y se desea servirlos con estos.

Monta libre: Es cuando se deja constantemente un macho para varias hembras en un rebaño y no se controla el tiempo de permanencia.

Para el período de servicio es importante el arreglo de ancas de las hembras (Quitar restos de excrementos en la cola), para facilitar el servicio, y el arreglo de las pezuñas de los machos y las hembras para evitar problemas de locomoción al momento de la monta.

- **Selección de machos**

Los machos adultos, son los responsables de transmitir sus características genéticas al rebaño, por tal motivo se dice que en ellos recae más del 80% de la viabilidad económica de la granja. El carnero debe mostrar vitalidad, fuerza y gran masculinidad. Es importante el tamaño de los testículos y la implantación del escroto. La boca debe ser ancha, quijadas fuertes, el pecho y el cuerpo deben ser anchos y profundos. En la compra del reproductor deben escogerse animales de entre 1 y 6 años, pues es su mejor edad reproductiva.

- **Selección de vientres**

Un plantel reproductivo debe tener hembras de buen aspecto y conformación, buena ubre y ser buenas madres. En lo posible se deben buscar hembras uniformes en tamaño y con buena condición corporal, teniendo en cuenta que las hembras lactantes pueden tener menos condición corporal, por lo que hay que ser cuidadoso en la elección.

- **Cruzamientos y finalidad**

Para el manejo de la genética ovina en lo referente a la producción de carne hay que diferenciar en esencia tres tipos de razas:

Razas maternas: Criolla, Dorset etc.

Razas maternas prolíficas: Pelibuey, Black Belly, Romano v

Razas terminales: Hampshire, Suffolk, Dorset

Las razas maternas son aquellas que para nuestras condiciones tienen las siguientes características:

- Poliestricas anuales, es decir, las hembras ciclan todo el año independientemente de la duración de las horas luz del día, se pueden retener las hembras hijas.
- De tamaño mediano

- Rusticas
- Buena habilidad materna
- Adaptadas al medio

Dentro de las razas maternas se identifican las que aumentan el número de crías por parto

- Prolificidad: 2 a 3 Crías por parto

Las razas terminales para carne son aquellas que tienen las siguientes características:

- Buenas masas musculares
- Buen tamaño
- Gran precocidad
- Buena ganancia diaria de peso
- Buena conversión alimenticia

Necesidades en Infraestructura

Construcciones e Implementos Básicos De Los Potreros y Cercas

Se deben diseñar unos alojamientos e instalaciones funcionales, que se puedan adaptar a las necesidades del rebaño en cada momento; las naves parcialmente diáfanas tienen ciertas ventajas ya que permiten dividirlos con el material auxiliar que puede encontrarse actualmente en el mercado, resultando así más fácil el manejo del tractor para la extracción del estiércol o el suministro de alimentos. Se debe procurar que las instalaciones cubran las necesidades básicas de los animales para que les permitan desarrollar al máximo su potencial productivo.

Los alojamientos deben ser dimensionados teniendo en cuenta que el rebaño debe estar dividido en dos lotes con capacidad para el número máximo de animales que pueda haber en cada lote (ver manejo de la reproducción, apartado 6.3. referido a cubriciones controladas); debe destinarse un local para los carneros porque han de estar separados de las ovejas para favorecer

el efecto macho, teniendo en cuenta que se necesita un carnero por cada 25 ovejas. Se hace necesario además destinar un local a las corderas de reposición, cuyo número debe ajustarse al 20% de los efectivos del rebaño. Un buen dimensionamiento de la superficie cubierta para poder aplicar el método de tres partos en dos años sería:

Ovejas con cordero	1,50 m ² de aprisco cubierto
Ovejas	1,0 m ² de aprisco cubierto
Corderas de reposición	0,8 m ² de aprisco cubierto
Carneros	2,50 m ² de aprisco cubierto
Corderos cebo	0,5 m ² de aprisco cubierto

Sanidad Básica Para La Unidad Productiva

La finalidad del manejo sanitario es proporcionar las condiciones óptimas de salud, toda actividad pecuaria depende del estado de resistencia de cada uno de los animales que componen la unidad productiva.

Es importante la prevención en cada una de las fases de producción, evitando situaciones de estrés, presencia de organismos patógenos, animales débiles y susceptibles de contraer enfermedades. Esto se logra mediante un manejo adecuado y evitando el ingreso de predadores que pudieran actuar como vectores de enfermedades.

En general los procedimientos relacionados con la sanidad de los animales que estableceremos en la empresa serán de carácter preventivo y curativo.

- **Higiene de instalaciones y equipos**

La limpieza del aprisco y los equipos son importantes para la salud de los animales, hecho que se refleja en el buen comportamiento productivo y reproductivo de la explotación; por lo cual a la entrada del corral y establo se colocará un recipiente con cal “pediluvio” con el propósito de controlar la entrada y proliferación de organismos patógenos a la explotación; diariamente se realizará un aseo general a las instalaciones y equipos, se retiran las heces, orina y

desperdicios de alimentos para que no se presente un aumento excesivo de gases que pueden afectar a los animales, de igual forma se procede con el alimento sobrante en los comederos, se retiran para que no halla proliferación de hongos que pueden dañar otros alimentos o afectar a los animales; para mayor limpieza de las instalaciones, se lavaran y desinfectaran cada cuatro días.

Utilizaremos el pediluvio, para la prevención y tratamiento de enfermedades pódales, se trata de una pileta colocada en una manga con una profundidad de 10 cms. Los baños son usados fundamentalmente para el tratamiento de enfermedades en la piel, el más empleado es la inmersión, usado en lotes numerosos, en lotes pequeños se usan bombas de espalda.

Medidas Preventivas

Generales

- Mantenimiento de un buen nivel nutricional.
- Revisión constante de los animales, separando los enfermos para tratamiento.
- Limpieza y desinfección de las instalaciones, equipos y instrumentos utilizados por los animales.
- Cuarentena rigurosa para animales nuevos.
- Revisión periódica de los cascos.

Vacunaciones

Contra parásitos externos e internos:

Parásitos externos

- Ácaros productores de sarna.
- Garrapatas.

Para el tratamiento de parásitos externos se aplicará vermifugaciones como Neguvon, Amitraz, todo esto se llevará a cabo en el momento de la llegada de los lotes, y cada 3 meses como plan sanitario.

Parásitos internos

- Coccidiosis.
- Estrongilos gastrointestinales.
- Estrongilos pulmonares.
- Tenias.

Para el control de endo y ectoparásitos; se aplicará desparasitantes como Levamisol – Ivermertina, o Albendazol inyectable por vía subcutánea, cuya dosificación se hará de acuerdo al peso vivo del animal (frasco x 250 cc).

• Enfermedades

En caso de que se llegue a presentar alguna enfermedad que pueda afectar leve o seriamente a los animales se emplearán los controles sanitarios necesarios como lo es el aislamiento del animal del grupo y puesta en cuarentena del mismo, el programa es el siguiente:

- **Carbón bacteridiano:** Enfermedad infecciosa de curso agudo causada por el "*Bacillus anthracis*“, tiene la particularidad de formar esporas muy resistentes a la luz solar, desecación, color, etc., manteniéndose virulentos en la tierra por espacio de muchos años y provocando así la infección del ganado ovino.

Prevención y tratamiento: La vacunación contra el carbón bacteriano se hará inicialmente, en caso de que la enfermedad constituya una amenaza en la Región o cuando existen riesgos inminentes de contaminación. En aquellos casos en los cuales se puede intervenir: procederemos a separar los animales sanos de los enfermos y aplicarles

suero contra el carbón bacteriano y antibióticos. Si ocurre la muerte de animales por carbón se enterrarán y quemarán, cubiertos con una capa gruesa de cal viva. Todos los elementos usados en el manejo de los animales enfermos serán desinfectados con una solución de fenol 5 por ciento.

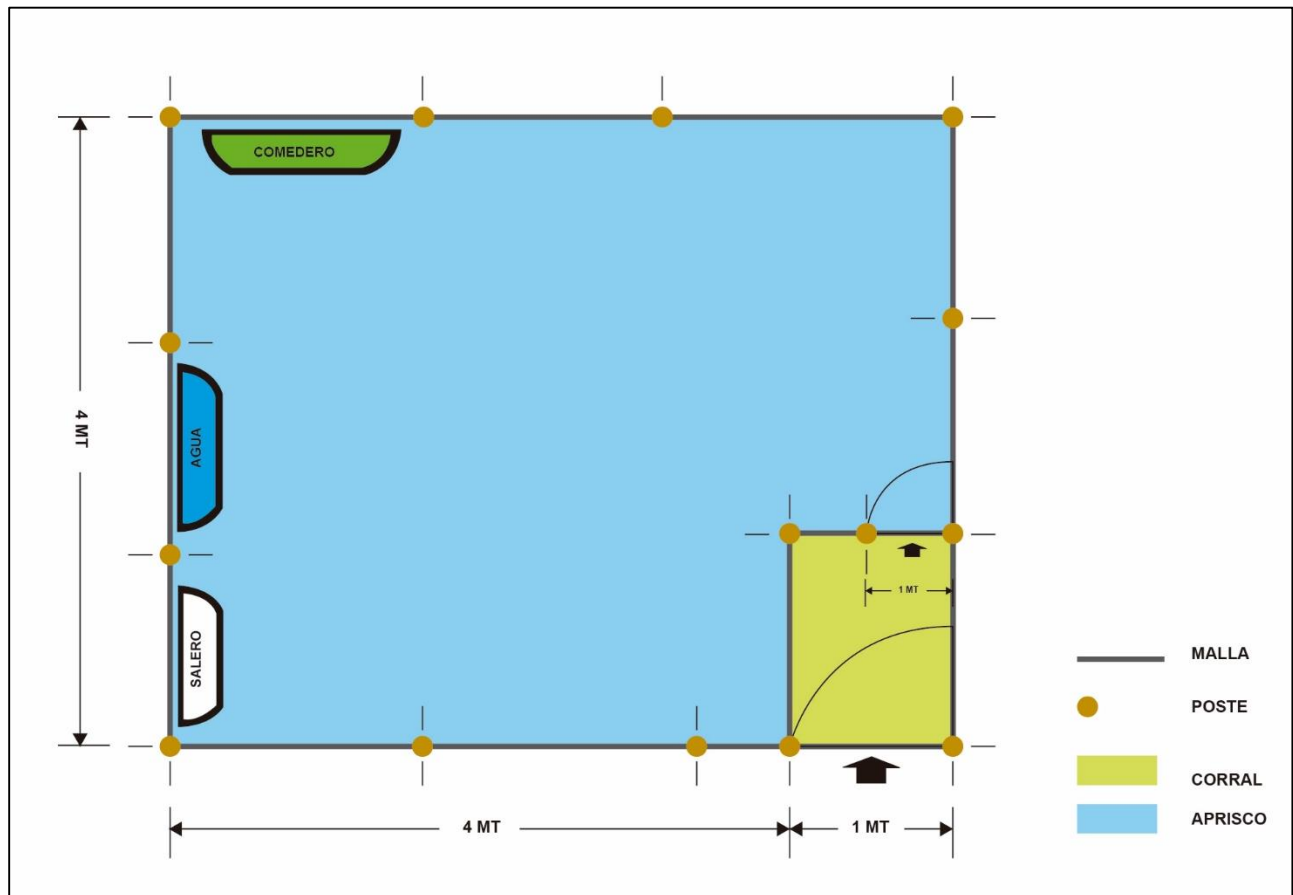
- **Carbón sintomático (pierna negra):** El carbón sintomático es una enfermedad aguda infecciosa causada por el "*Clostridium chauveoi*", caracterizada por inflamación de los músculos, toxemia y gran mortalidad. El verdadero carbón sintomático solo es común en el ganado vacuno, pero la infección se presenta en los ovinos generalmente después de algunas operaciones como corte de la cola y castración.
- **Prevención y tratamiento:** La vacunación del carbón sintomático, se hará únicamente cuando exista riesgo de contaminación o cuando la enfermedad constituya una amenaza en la Región. Como tratamiento curativo se usará la penicilina a dosis altas sin prever resultados satisfactorios. Los cadáveres de los animales muertos de carbón sintomático serán quemados o enterrados, con el fin de evitar la contaminación del terreno.
- **Septicemia hemorrágica o fiebre de embarque:** Esta enfermedad llamada también pasterelosis es una enfermedad febril, aguda o sobreaguda caracterizada por septicemia o neumonía. Es causada por la "*Pasteurella haemolytica*". Las condiciones desfavorables del ambiente, los apriscos mal ventilados o con corrientes de aire, la fatiga, la desnutrición, son condiciones que influyen para que la enfermedad se manifieste.
- **Precaución y tratamiento:** Los animales enfermos se aislarán inmediatamente del resto del rebaño y se le dará buena alimentación, brindándole un buen confort.

Preventivamente se aplica la vacuna por vía subcutánea a la dosis que recomienda el

Veterinario. Como tratamiento curativo se usa el suero contra la septicemia hemorrágica, las sulfas y los antibióticos.

- **Gabarro infeccioso de los ovinos.** Generalmente las bacterias penetran por las heridas, esta enfermedad se le conoce también como necrosis de los cascos, podredumbre de las pezuñas, pie podrido, manquera de las patas.
- **Control y erradicación:** Para el control y erradicación del gabarro infeccioso, se debe tener presente:
 - Número de animales infectados se puede disminuir mediante baños pódales regulares con agua y formol (al cinco por ciento o intervalos semanales).
 - Si se alargan los intervalos, el tratamiento pierde eficacia.
 - El gabarro no se propaga en tiempo seco, factor que se debe aprovechar.
 - Lo más importante es separar los animales aparentemente sanos de los desinfectados y para mayor seguridad revisar cada una de las pezuñas.
 - La clave para obtener buenos resultados en el tratamiento individual, radica en un buen recorte de las pezuñas afectadas o sobrecrecidas. Practicar una rigurosa higiene y eliminar todo el tejido muerto y purulento.
- **Oftalmia contagiosa o queratoconjuntivitis infecciosa.** Esta enfermedad se caracteriza por una inflamación de la conjuntiva y de la córnea. La riquetsia conjuntival que puede aislarse de los ojos enfermos.
- **Tratamiento:** Se basa en irrigaciones locales con colorios astringentes. Se aconseja la aplicación local de aureomicina en polvo como también inyecciones intramusculares de antibióticos.

Diseños De Potreros y De Establecimiento Del Ganado Ovino



Desarrollo Del Proceso Productivo

- **Selección de corderos de reemplazo**

Es similar al del cordero en engorda en cuanto a tratamientos, sólo se explicará lo referente a empadre e identificación.

- Empadre, debe de cumplir obligatoriamente con dos características: tener 7 meses de edad y un peso mínimo de 35 k. Este empadre debe hacerse en un corral sólo de primalas.
- Aplicación de Selenio antes del empadre, para aumentar fertilidad y prolificidad.
- Tatuaje, segunda identificación permanente. Sirve para llevar registro de partos con borregas numeradas y tatuadas con números consecutivos.

- **Ovejas de rebaño en general**

La primera observación al momento del parto es verificar que el cordero respire; para ello hay que retirar el velo que los cubre, limpiarlos y masajearlos de forma enérgica con una tela, paja o algo áspero que estimule la respiración.

Posteriormente se aplican los cuatro tratamientos básicos: cortar el ombligo a 3 cm. aproximadamente, sumergir el ombligo en yodo, limpiar la ubre removiendo la capa de cera y observar que el cordero tome calostro.

Se deben revisar que los corderos estén con sus madres y supervisar que tomen alimento constantemente.

Manejo Al Empadre

La recomendación es hacer este manejo cada que el semental sale de un periodo de empadre, es decir lo que dura la lactación de un lote (60 días).

Recorte de pezuñas: se revisan patas además del recorte y se les puede aplicar soluciones específicas para desinfección y endurecer pezuñas.

Aplicación de Selenio: para aumentar fertilidad se debe cuidar que el semental no baje de 3.5 de condición corporal, esto se logra proporcionando un alimento de excelente calidad en corral de lactación, al igual que a los vientres lactantes. Debe cuidarse también que los comederos permitan el acceso al macho tanto por altura como por tamaño de cabeza.

También se debe cuidar que la proporción hembras - macho sea la adecuada o en el caso de ser todas hembras vacías, la relación correcta es de 25 hembras por macho o en el caso de ser machos en un lote de gestantes, en donde sólo tendrán para servir algunas borregas vacías, entonces la proporción puede ser de 40 hembras por macho.

Revisión de pene y testículos: es importante hacer esto de forma rutinaria. Se debe programar el sangrado de todos los sementales del rancho para Prueba de Brucella ovis, por lo menos una vez al año y, por último, si es posible, se recomienda hacer evaluación espermática de todos los sementales.

RECOMENDACION	BENEFICIO	PARAMETRO
Recorte de pezuñas.	Evitar lesiones en patas que afectan apoyo, monta y hasta articulaciones.	95 % fertilidad
Aplicación de Selenio.	Mayor fertilidad. Aumenta inmunidad.	
Buena alimentación.	Capacidad de monta. Calidad seminal. Salud.	
Revisión de pene y testículos.	Fertilidad. Evitar enfermedades.	
Prueba de B. ovis.	Detectar a tiempo la enfermedad y evitar transmisión.	

Manejo En Hembras Gestantes

En el proceso de gestación la duración promedio es de 150 días (cinco meses) aproximadamente, durante este tiempo las hembras estarán en un plan de alimentación con abundante forraje y suministrándoles abundante agua, se requiere mayor vigilancia cuando se acerca el parto ya que en algunos casos se tendrá que intervenir; aunque en la mayoría de los ovinos paren normal y sin asistencia alguna.

Manejo De Las Ovejas En El Último Tercio De Gestación

Registrar parto, es muy importante llevar la información completa de cada borrega. En esto se basa posteriormente la selección genética.

- Desparasitación: sólo se recomienda en casos con pastoreo, y se puede usar cualquier producto de Albendazol.
- Aplicación de Selenio.
- Uso de jaula materna por 3 o 5 días. - lo que favorece que la madre se identifique con sus crías y viceversa y que al mejorar la identidad madre hijo, mejore el calostrado de las crías.

RECOMENDACION	BENEFICIO	PARAMETRO
Desparasitación.	Completar calendario de desparasitación. Evitar efectos teratogénicos. Controlar alza parasitaria postparto.	
Aplicación de Selenio.	Mayor fertilidad. Mayor prolificidad. Aumenta inmunidad.	95% fertilidad. 1.7 prolificidad.
Jaula materna	Mayor viabilidad de corderos. Mejor reconocimiento madre-hijo. Mejor calostrado.	2.4% mortalidad perinatal. 3.2% mortalidad en lactación.

Manejo De La Borrega Al Parto

- Pesaje y registro de parto: este registro es elemental para la evaluación del rebaño y de cada borrega. Es importante usar una báscula que registre con gramos, puede ser una báscula de reloj de 10 kgs.
- Cordero Supremo recomienda hacer una identificación permanente al cordero en este momento como es el muesqueo de orejas. Esto es debido a que esa identificación no la vuelve a perder como sucede con los aretes tanto metálicos como de plástico.

- Desinfección de muelas y ombligo. - esto es muy importante para evitar la aparición de enfermedades como tétanos y onfaloflebitis entre otras.
- Aplicación de Selenio.
- Otras de las recomendaciones de Cordero Supremo es proporcionar al cordero inmediatamente después del parto, una toma oral de un suplemento energético usado en lechones neonatos, pero que ha tenido un gran resultado para corderos. El efecto de esto es que al cordero se le aporta una ayuda energética extra para que se recupere del parto y tenga la suficiente fuerza para mamar todo el calostro que necesita. Al lograrse esto, se aumenta visiblemente la supervivencia de los corderos.

Cuidados Durante el Parto y Crías

Una semana antes al parto, se mantendrá a la hembra gestante a un corral cercado a la casa de la granja en estado limpio y desinfectado, una vez inicia el proceso de parto no se molestará en las primeras horas al animal, ya que esta poco inquieta y lo mejor es déjala sola para que tenga su cría, con atenta vigilancia sin que el animal lo note, si la placenta no la ha expulsado en pocos minutos después del parto, se le da ayuda inmediata. Se debe mantener la ubre y los pezones en buenas condiciones higiénicas, mirar apetito y aptitud del animal. Todas estas recomendaciones ayudaran a tener un rebaño saludable y productivo.

Manejo del Cordero Recién Nacido

- Desparasitación: la cual varía de acuerdo a las características específicas de cada rancho. En todos los casos se recomienda el uso de Ivermectinas, y además si se trata de corderos en pastoreo no se debe olvidar los productos con Albendazol o Febantel.
- Aplicación de Selenio.

- Aplicación de Zinc vía parenteral.
- Alimento de alta calidad. - debe contener sustitutos de leche para borregos, además de altos niveles de proteína y energía. Debe proporcionarse durante toda la lactación a libre acceso, en comederos exclusivos para corderos.

Cuidados de las Cría

Hay que asegurarse que la cría respire e ingiera calostro, se procede a la desinfección del ombligo, para prevenir infecciones umbilicales u otras enfermedades, con una solución de yodo por varios días hasta que sane, revisar hocico y encías para que no se agusanen.

La madre y la cría permanecerán juntas en el corral para que se reconozcan e identifiquen mutuamente. Una buena cama le proporcionará el calor necesario, ya que en esta etapa son muy susceptibles al frío, de ahí que hay que evitar que estén a la intemperie, 24 horas luego del parto se realizará la asignación de identificación (ID) a la cría y colocándole la chapeta en la oreja: debe realizarse una vez la madre y la (s) cría(s) se reconozcan mutuamente y haya ocurrido el consumo de calostro o en la mañana siguiente si este evento ocurrió en la noche. La asignación de la ID consiste en tres a cuatro dígitos o letras, el primero corresponde al año de nacimiento (de 0 a 9), segundo al mes de nacimiento (1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 0, N ó D) y el tercero un consecutivo de nacimiento mensual (entre 01 y 99). Trascorridas 48 horas del nacimiento se debe decolar a las hembras con el objeto de evitar la presentación de problemas al parto y disminuir la incidencia de infecciones en el tracto reproductivo; el decolado requiere tijera de acero inoxidable. Para cortar la cola se puede utilizar el elastrador o el bisturí estéril (navaja). En la hembra esta práctica se realiza entre la 1^{ra} y 2^{da} vértebra y en el macho entre la 2^{da} y 3^{ra}.

- **Lactancia**

Esta actividad se realiza con el objeto de realizar el seguimiento productivo, sanitario y reproductivo de los animales, identificando al padre y la madre para el diseño de planes de mejoramiento genético. Uno de los parámetros más importante es el peso al nacimiento y ganancias de peso para la cual se realizará el pesaje de la cría; este valor será consignado en la hoja de vida recientemente creada para cada individuo.

Dos días después se Ingresa la madre al lote de cría con amamantamiento pleno, permitiéndoles pastorear junto con sus crías.

Un mes después del parto la hembra deberá Ingresar al lote de servicio y la cría ingresa al lote de amamantamiento restringido, esto con el objeto de ir acostumbrando a la cría a estar separada de la madre para que no se baje su rendimiento productivo por el estrés del destete y para que vaya desarrollando su capacidad ruminal. Se trata de separar a la cría de la madre parcialmente durante la tarde entre medio día y 6:00 p.m; pero permaneciendo en potreros de buena calidad en pasto teniendo en cuenta que se implementarán rotación de potreros y en este caso los corderos sería el primer lote en ocupar con pasturas tiernas y de fácil digestibilidad.

- **Destete**

Entre los 80 a 90 días después del parto se realiza el destete de los corderos que serán enviados a lotes retirados de las madres, se realizarán pesajes individuales de los animales y se constituirán grupos por homogeneidad, con el objeto de ir preparando los animales para la comercialización, en este momento se realiza la selección de machos y hembras para reemplazo como futuros reproductores, en este punto se extraerá un porcentaje de los animales destinados inicialmente para el levante; este porcentaje dependerá de factores tales como: tasa de reemplazo

requerida para los reproductores, momento de la demanda del producto terminado, capacidad física instalada de la empresa, entre otros.

Para el pesaje realizado al momento del destete se requiere de una balanza con capacidad para 50-70 kg; este valor, junto con otros de tipo diagnóstico del estado general, debe ser registrado en la hoja de vida del animal (registros productivos). Hasta este momento cualquier actividad o problema sanitario debe ir registrado especificando el origen, la fecha, el tratamiento, la dosis aplicada y los costos incurridos.

Factores De Mortalidad

La mortalidad de los corderos, Después de tener la cría nacida es más frecuente de lo que nos gustaría que la perdamos por diversos factores. Las causas de mortalidad de corderos son diferentes según se produzca en los primeros días de vida, donde predominan los problemas de manejo (corderos débiles de partos múltiples o de ovejas viejas, incorrecta alimentación de las madres, ahogamientos, rechazo de las madres, incorrectos encalostramiento, etc.), o con posterioridad a este momento, donde son mayoritarios los problemas sanitarios.

Como se Puede Evitar la Mortalidad

- Garantizar la sanidad del rebaño (buen programa sanitario) y una buena alimentación de las madres (adecuada en todas sus fases).
- Eliminar del rebaño ovejas improductivas (por edad, malos bragueros, malas criadoras- las que no paren o se les mueren todas las crías-, etc.).
- Gestionar y planificar bien los nacimientos garantizando el ahijamiento y el encalostramiento lo mejor posible (manejo en lotes pequeños), con jaulas de parición, con buena identificación para un mejor seguimiento, apoyos encalostramiento si es necesario (natural o artificial).

- Realizar manejos de prevención de enfermedades en los corderos: desinfección (ombligo, heridas de los crotales y cortes que se les produzca) y aplicación de vitamina AD3E y selenio al nacimiento.
- Realizar manejos de prevención generales si es necesario (diarreas, neumonías, etc.) a criterio del veterinario de la explotación.
- Vigilar el estado de las camas con una limpieza y desinfección periódica (cada 3-7 días según densidad y climatología).
- Extremar las labores de vigilancia y seguimiento de los lotes de corderos y sus madres (la cría es el momento que toca trabajar más y mejor: no te desanimas).

Identificación De Proveedores De Materia Prima

Proveedores De Animales

- Aprisco San Miguel
Claudia Llano Franco - Gerente Comercial
Celular: 3148657328
Correo: apriscossanmiguel@gmail.com
Departamento: Caldas.
- Criadero Ovino Lujadi
Luis Fernando Giraldo - Gerente Comercial
Celular: 3176649228
Correo:
Departamento: Jamundí Valle del Cauca

Conservación Y Uso Adecuado Del Suelo

Existe un denominador común en la región: el uso intensivo de la tierra y el problema de la erosión.

Es común el manejo de varios animales en una misma parcela bajo riego en forma sucesiva. Se suma a ello los efectos del monocultivo como así también el uso del rastrojo y residuos para la alimentación animal. De ese modo existe una alta extracción de nutrientes y pérdida de materia orgánica, la cual no es repuesta ni aumentada convenientemente.

El déficit de materia orgánica y humus atenta contra la formación de una buena estructura del suelo, propiedad primordial que actúa como factor contra la erosión, y favorece los procesos de nutrición, conservación de la humedad y mejora las condiciones para el laboreo.

Por otra parte, la falta de cubrimiento en ciertos momentos, debido a la eliminación de los residuos, promueve la erosión y la pérdida de agua por el escurrimiento libre, facilitando la compactación superficial y la no infiltración.

Por otra parte, la falta de una aceptable sistematización del uso de la tierra y del riego contribuye a los procesos de erosión y a la pérdida de agua, principalmente (la erosión) en las dedicadas a cultivos de secano, donde generalmente hay mayor pendiente, menor materia orgánica y escaso cubrimiento, siendo intensivo el pastoreo del rastrojo.

Por todo lo expuesto, es dable afirmar que el programa de manejo y conservación debe responder a los siguientes objetivos:

- Conservación, reposición de la materia orgánica y nutrientes del suelo y aumento de la productividad.

- Prevención de los daños por erosión hídrica, atendiendo el mejoramiento y conservación de la estructura del suelo, a la cobertura vegetal, nivelación y evacuación del exceso de agua considerando el carácter estacional y torrencial de las precipitaciones.

Conservación De Los Organismos Del Suelo

Promover el equilibrio de los organismos beneficiosos del suelo es un elemento clave en su conservación. El suelo es un ecosistema que incluye desde los microorganismos, bacterias y virus, hasta las especies macroscópicas, como la lombriz de tierra.

Los efectos positivos de la lombriz son bien conocidos por todos, al airear la tierra, crear drenajes y promover la disponibilidad de macronutrientes. Cuando las lombrices excretan, fertilizan el suelo con fosfatos y potasio. Cada lombriz puede excretar 4,5 kg por año.

Los microorganismos cumplen un papel vital para la obtención de macronutrientes en algunas bacterias nitrificantes como la Rhizobia, viven en los nódulos de las raíces de las legumbres.

Establecen una relación mutualística con la planta, produciendo amoníaco a cambio de carbohidratos. Varios hongos desarrollan micorrizas o asociaciones simbióticas con las raíces de plantas vasculares. Estos hongos aumentan la disponibilidad de minerales, agua y alimentos orgánicos a la planta, mientras que extraen de éstas los azúcares y aminoácidos que necesitan para vivir.

A menudo, el uso de productos químicos sobre el suelo da origen a consecuencias imprevistas e involuntarias sobre los organismos del suelo. Cualquier uso de pesticidas debe emprenderse sólo después de un análisis minucioso de las toxicidades residuales sobre los organismos del suelo, así como de los componentes ecológicos terrestres.

La erosión hídrica reduce significativamente el potencial de producción en los campos. El agua que discurre decapita el horizonte superior del suelo (el más fértil). En terrenos con pendiente, este problema se evita si se reduce la velocidad del agua. La utilización de canales de evacuación de excedentes hídricos, denominados "terrazas", solucionan en parte el problema, además de aportar otros beneficios. Las terrazas constan de un canal de intercepción y un lomo de tierra, cruzando la pendiente de tal manera que el agua que captan es ordenada y encauzada hacia un canal de desagüe. Éste deposita los excedentes fuera del lote con una velocidad no erosiva. Además de frenar un escurrimiento excesivo, estas obras fomentan la infiltración del agua. Es decir, aseguran que la mayoría de las gotas de agua que entran al campo se queden allí, almacenando más agua para el cultivo.

Prevención De Fauna Nociva y Plagas

Cuando existen deficiencias en la limpieza, se propicia el aumento de fauna nociva como moscos, cucarachas, ratas, moscas y chinches, entre otros, que son nocivos a la salud por que transmiten enfermedades. Se considera dentro de la fauna nociva urbana o rural aquellas especies animales que son capaces de ocasionar daños a la salud como transmisores de enfermedades epidémicas o destruyendo bienes personales (alimentos, animales, instalaciones, equipos), haciéndoles perder su eficacia, presentación o su valor u originando también daños materiales.

- Las cucarachas: son portadoras de microbios causantes de diarrea, disentería, fiebre tifoidea, cólera las cucarachas viven en grietas y hendiduras debajo de los muebles y fregaderos, en drenajes y cocinas sucias.
- Las ratas: pueden hacer su madriguera fuera de la casa, debajo de restos de plantas, bajo tierra, en basureros y alcantarillas.

- Las moscas son portadoras de microbios causan diarrea, fiebre, tifoidea y cólera. Las moscas se reproducen con estiércol, basura, aguas estancadas, residuos vegetales y otras materias en descomposición.
- La picadura de chinches produce comezón e irritación en la piel, algunas viven en grietas y hendiduras de paredes y pisos, en muebles, armazones de camas, marcos de cuadros y libros.
- Los parásitos externos que afectan al ganado ovino, frecuentemente son artrópodos, fundamentalmente pertenecientes a las clases Arachnida e Insecta. Todos ellos son importantes, más que por el daño directo que puede causar, por las muchas enfermedades infecciosas que pueden transmitir al ovino (al actuar como trasmisores o vectores tanto de carácter mecánico como biológico). No obstante, algunos de estos parásitos pueden producir alteraciones externas visibles, llegando a ser importantes cuando la parasitación es intensa.

Algunas de estas enfermedades parasitarias son:

- Sarnas: enfermedades de la piel producidas por ácaros. La piel presenta vesículas, diminutos surcos, costras blanco-grisáceas, rugosidades y complicaciones secundarias debidas a que el animal se rasca.
- Miasis cutáneas: enfermedades de la piel producidas por moscas que ponen los huevos o larvas vivas en las heridas, cavidades y piel de los vertebrados. Dentro de este grupo destaca por su importancia la denominada hipodermosis, que afecta al ganado vacuno y está producida por ciertas moscas del género *Hypoderma*.

- Tábanos: causa la infección en corto tiempo y descomposición del área picada acortando la vida del animal.

Mejoramiento sanitario de los lugares involucrados con plagas

- El aseo debe ser diario; entre más limpia, ventilada y cuidada esta la casa se tendrá menos posibilidades de enfermar.
- Una adecuada ventilación favorece la circulación y el intercambio de aire. Contar con la iluminación suficiente facilita las diversas actividades que en ella se realizan.
- Las paredes y los techos deben estar lisos para evitar que haya huecos o grietas donde se pueda acumular polvo o se aniden animales.
- En lugares calientes y húmedos se deben instalar mosquiteros en puertas y ventanas para impedir la entrada de moscas, mosquitos y otros insectos.
- Si se cuenta con estufa de leña, debe tener una chimenea ya que los humos provocan daños a la salud.
- Si el piso es de tierra se debe barrer diariamente, rociando con agua para evitar polvo, tratando de mantenerlo siempre húmedo.

Impacto Ambiental

El manejo de ganado y terrenos del pastoreo es una actividad muy extendida en el ámbito de las actividades agropecuarias, las cuales implican una serie de operaciones que, como casi todas las actividades humanas, pueden producir impactos ambientales, algunos de los cuales pueden ser negativos.

Cuando se inicia el análisis de los proyectos o aspectos de desarrollo de la ganadería cuyo objetivo es el mejoramiento de las condiciones y productividad de los terrenos de pastoreo, la salud y productividad del ganado (incluyendo el ganado vacuno, ovejas, cabras, búfalos, bueyes

y porcinos) para carne, leche, pieles, y fibra y el bienestar de los pastores no deben olvidarse la consideración de estos aspectos que pueden ser negativos, para prevenir y mitigar sus efectos.

Impactos positivos

El pastoreo del ganado ovino hace uso productivo de la tierra en las áreas no idóneas para los cultivos agrícolas. Generalmente, se practica en las tierras áridas o semiáridas, donde sea escasa la lluvia, e impredecible, en cuanto al tiempo y espacio; la producción del ganado en grande, específicamente, el pastoreo, es una forma apropiada y duradera de utilizar la tierra, y es mucho menos riesgosa que la agricultura. El pastoreo ayuda, también mediante la introducción de estiércol, a mantener la fertilidad del suelo, y sus características físicas y la germinación de ciertas plantas se mejora o se posibilita, luego de que la semilla haya pasado por el proceso digestivo del animal. Por lo tanto, la producción ganadera ovina constituye un sistema de manejo de la tierra en las áreas marginales, que puede optimizar la producción de alimentos con un mínimo de insumos, a la vez que mantiene la productividad del ecosistema.

Abastecimiento de Agua

El agua será de gran importancia en la explotación de carneros, constituyéndose un papel muy importante en la alimentación y nutrición de los animales (hidratación, Solvente universal, proceso metabólico). El consumo de agua será a voluntad y los requerimientos varían según la edad del animal, teniendo en cuenta que el consumo del ovino adulto está entre 4.5 – 6 Lt/día.

Las unidades productivas se abastecerán de las fuentes hídricas locales disponibles, destinado solo para la producción ovina, la cual será suministrada en bebederos plásticos dispuestos en el área del predio, lo que nos garantiza la disponibilidad de agua para la explotación.

Programa De Utilización De Forrajes

Adecuación Cercado en alambre de púa: Comprende el cercado con alambre de púa utilizando 6 hiladas en toda el área perimetral; la planificación se realizará en cuatro (4) categorías como son hembras reproductoras, machos reproductores, levante y ceba y remplazo.

Requerimiento de forraje: El consumo diario por animal es del 6% por kilo de peso por animal, se estima que el peso por animal por categoría es la siguiente:

	INV	PESO	PESO TOTAL
HEMBRAS REPRODUCTORAS	10	50	500
REPRODUCTORES	1	80	80
CRIAS	38	30	1.140
	49	160	1.720

Se calcula que en el año 1 el total del inventario estará representado por 49 animales con un peso total aproximado de 1720 kilos.

El consumo diario de alimento es del 6%, el cual equivale a 103 kilos de forraje, planteado en el presente proyecto con un manejo nutricional con consumo de pasto en pradera del 40% y con pasto de corte del 60%.

Es decir que diariamente se requieren 62 kilos de pasto para pastoreo y 41 kilo de pasto de corte para suministro en los comederos.

CONSUMO/UGG		
Consumo en %	6%	
Peso del animal (kg)	1.720	
Consumo Forraje /UGG /dia	103	
FORRAJE EN PASTOREO	40%	62
FORRAJE DE CORTE	60%	41

Establecimiento del cultivo de pasto Cuba 22: Como primero se realizará una limpieza en el área del terreno donde se va a sembrar el pasto Cuba 22, eliminando a mano todas aquellas plantas y troncos indeseables que pueden afectar el rendimiento del cultivo. Una vez realizada

esta tarea se hará un arado con azadón, luego se aplicará un fertilizante orgánico (Bovinaza), seguidamente serán incorporadas al suelo mediante un paso de rastrillo manual. La siembra del pasto cuba 22 se hará en forma manual por medio de la siembra de los estolones con una distancia de 65 cm entre plantas y 80 cm entre surcos. (Esperamos una producción de forraje de 60 toneladas por Ha), acompañando al cultivo de pasto, se establecerá el banco de proteína con forrajes de Leucaena (*Acacia leucocephala*), para lo cual se sembrarán ¼ de Ha.

Presupuesto para una ¼ de pasto de corte Cuba 22

COSTO DE MANTENIMIENTO DE PASTO CUBA 22/ para 1/4 de Ha/ Año								
FERTILIZANTE								
CONCEPTO	DOSIS/Ha	UNIDAD	\$/UNIDAD	1 AÑO	2 AÑO	3 AÑO	4 AÑO	5 AÑO
UREA	0,25	Bulto	\$ 75.000	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750
TOTAL ANUAL				\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750
HERBICIDAS E INSECTICIDAS								
CONCEPTO	DOSIS/Ha	UNIDAD	\$/UNIDAD	1 AÑO	2 AÑO	3 AÑO	4 AÑO	5 AÑO
PASTAR	1,0	LITRO	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063
LORSBAN	0,5	LITRO	\$ 29.370	\$ 14.685	\$ 14.685	\$ 7.342	\$ 14.685	\$ 14.685
LORSBAN	0,5	KILO	\$ 4.834	\$ 2.417	\$ 2.417	\$ 2.417	\$ 2.417	\$ 2.417
TOTAL ANUAL				\$ 50.165	\$ 50.165	\$ 42.822	\$ 50.165	\$ 50.165
TOTAL COSECHA/Ha				\$ 68.915	\$ 68.915	\$ 61.572	\$ 68.915	\$ 68.915
PRODUCCION ESTIMADA/ 1/4 ha				\$ 12.500	\$ 12.500	\$ 12.500	\$ 12.500	\$ 12.500
COSECHAS/año				6	6	6	6	6
PRODUCCION ESTIMADA X AÑO				\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000	\$ 75.000
COSTO KILO DE FORRAJE				\$ 0,9	\$ 0,9	\$ 0,8	\$ 0,9	\$ 0,9

Presupuesto para una ¼ de pasto estrella

COSTO DE MANTENIMIENTO DE PASTO ESTRELLA/ para un 1/2 de Ha/ Año								
FERTILIZANTE								
CONCEPTO	DOSIS/Ha	UNIDAD	\$/UNIDAD	1 AÑO	2 AÑO	3 AÑO	4 AÑO	5 AÑO
UREA	0,3	Bulto	\$ 75.000	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750
TOTAL ANUAL				\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750	\$ 18.750
HERBICIDAS E INSECTICIDAS								
CONCEPTO	DOSIS/Ha	UNIDAD	\$/UNIDAD	1 AÑO	2 AÑO	3 AÑO	4 AÑO	5 AÑO
PASTAR	1,0	LITRO	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063	\$ 33.063
LORSBAN	1,0	KILO	\$ 4.834	\$ 4.834	\$ 2.417	\$ 2.417	\$ 2.417	\$ 2.417
TOTAL ANUAL				\$ 37.897	\$ 35.480	\$ 35.480	\$ 35.480	\$ 35.480
VALOR TOTAL COSECHA/ 1/2 Ha				\$ 56.647	\$ 54.230	\$ 54.230	\$ 54.230	\$ 54.230
PRODUCCION ESTIMADA/ 1/2 ha				\$ 8.000	\$ 8.000	\$ 8.000	\$ 8.000	\$ 8.000
COSECHAS/año				6	6	6	6	6
PRODUCCION ESTIMADA X AÑO				\$ 48.000	\$ 48.000	\$ 48.000	\$ 48.000	\$ 48.000
COSTO KILO DE FORRAJE				\$ 1,2	\$ 1,1	\$ 1,1	\$ 1,1	\$ 1,1

Manejo De Registros En La Explotación

El manejo de los registros es de gran importancia, ya que son las anotaciones cronológicas de todos los sucesos que ocurren en la explotación, constituyen la base fundamental para el análisis y la toma de decisiones, por tener una información precisa sobre el comportamiento de los animales.

La información que se toma la dividimos en dos parámetros:

Parámetros productivos: Peso al nacer, peso al destete, ganancia de peso, peso a la pubertad.

Parámetros reproductivos: Edad primer servicio, registro de montas, registros de partos, intervalos entre partos.

Adicional a estos se llevarán registros sanitarios, de insumos y ventas. La toma de información para llenar estos registros se tomará cuando estos lo ameriten.

La toma de información de los registros productivos, reproductivos y de alimentación, se realizarán de acuerdo a las actividades realizados en el programa de manejo (semanal, quincenal o mensual).

Como norma general los registros deben contener fecha, un evento y la identificación del animal. Por ello es aconsejable identificar por numeración a los animales que conforman el hato. Ya que adquiere especial importancia, puesto que constituyen la herramienta fundamental para las proyecciones y la toma de decisiones de importancia zootécnica y económica.

Proyección de la producción y comercialización

La explotación de carneros en las unidades productivas está representada por un sistema de cría de 1 pie de cría de 10 Carneras y 1 un reproductor.

Teniendo en cuenta los parámetros técnicos especiales para este tipo de explotación, se plantea la siguiente proyección para estimar el comportamiento del rebaño y poder obtener la proyección de venta:

Proyección Del Rebaño Por Lotes De 10 Carneras A Cinco Años

Concepto	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
SALDO INICIAL DE INVENTARIO		10	16	25	36
CARNERAS REPRODUCTORAS COMPRADAS	10				
CARNERAS REPRODUCTORAS APORTADAS X EMPRENDEDORES					
CARNERAS DE LA CRIA		6	9	11	16
TOTAL VIENTRES	10	16	25	36	52
DESCARTE CARNERAS REPRODUCTORAS			5	8	12
REPRODUCTORAS DISPONIBLES PARA CRIA	10	16	20	28	39
NUMERO DE PARTOS X AÑO	2	2	2	2	2
NUMERO DE CRIAS X PARTO	2	2	2	2	2
CORDEROS NACIDOS X AÑO	40	63	79	112	158
MORTALIDAD EN CORDEROS 5%	2	3	4	6	8
CORDEROS DESTETADOS	38	60	75	106	150
CORDEROS HEMBRAS	19	30	37	53	75
Corderos machos llevados a Ceba	19	30	37	53	75

Cada ciclo equivale a 8 meses para obtener dos partos por año. Se plantea iniciar con 10 reproductoras y 1 padrote cumpliendo con una relación de 30 hembras por cada macho, en estas condiciones planificamos manejar 3 lotes de 80 hembras con tres (3) macho que entrarán a la finca cada dos meses para lograr una correcta planificación; con este pie de cría podemos mantener el primer año 621 animales categorizados de la siguiente manera: 240 reproductoras, 9 padrote, 111 hembras de remplazo, y 56 animales de engorde.

Para poder lograr los objetivos de venta todos los eventos de producción estarán planificados con los siguientes programas.

Plan de producción y ventas para lotes de levantes

VENTAS CORDEROS DE LA CRÍA CEBADOS					
Concepto	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
Corderos llevados a Ceba	32	51	63	90	123
Peso promedio de ceba (kilos)	35	35	35	35	35
KILOS PRODUCIDOS	1.131	1.775	2.221	3.165	4.302
PRECIO DE VENTA x KILO	\$ 4.400	\$ 4.576	\$ 4.725	\$ 4.867	5.013
TOTAL VENTA DE CARNERO EN PIE	\$ 4.974.200	\$ 8.121.874	\$ 10.495.734	\$ 15.405.413	\$ 21.564.745
VENTAS DE CARNERAS REPRODUCTORAS DE DESCARTE					
Concepto	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
Carneras de descarte (50% de carneras reproductoras (+3años de edad))	-	-	5	8	12
Peso en pie de carneras de descarte (kilos)			80	80	80
Total Kilos de descarte para la venta			400	628	986
precio de venta x kilo			\$ 4.725	\$ 4.867	\$ 5.013
Valor Venta total carneras de descarte			1.890.000	3.056.476	4.942.617
VENTA TOTAL	\$ 4.974.200	\$ 8.121.874	\$ 12.385.734	\$ 18.461.889	\$ 26.507.362

La relación existente entre la programación reproductiva y cronograma de producción determinan el Plan de Producción.

Capacidad Instalada: El proyecto tiene una vida útil de 5 años por lo que en la proyección de demanda el máximo nivel de producción se alcanza en el quinto (5º) año que equivale a 4.302 Kg de carnero en pie.

Alimentación

Dieta a utilizar

Alimentos	Porcentaje en la ración		
	Dieta 1	Dieta 2	Dieta 3
Heno	<i>Ad libitum</i> (a voluntad)		
Harina de maíz	85%	15%	40%
Avena (entera o grano)		40%	30%
Salvado de trigo		15%	20%
Alfalfa peletizada		15%	
Concentrado		15%	
Semilla de soya	15%		10%

- Proveer una mezcla mineral a voluntad.

- Evitar deficiencias en Vit A.

Requerimientos diarios para ovinos en las diferentes etapas productivas

PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN PARA OVINO							
Etapas	Peso Vivo (libras)	Consumo de Materia Seca / animal/ día (libras)	% del Peso Pivo	Concentrado %	Concentrado libras/ día	Forraje %	Forraje libras/ día
Destete temprano < 45 lb.	44.00	2.60	6	85.00	3	15.00	1
Crecimiento 45-80 libras	66.00	3.10	5	60.00	2	40.00	3
Desarrollo 80-100 libras	88.00	3.30	4	75.00	3	25.00	2
Engorde >100 libras	110.00	3.50	3	80.00	3	20.00	2
Mantenimiento	70.00	2.60	4	0.00	0	100.00	7
Flushing	70.00	4.00	6	15.00	1	85.00	9
Inicio gestación	70.00	3.10	4	0.00	0	100.00	8
Final gestación	80.00	4.20	5	35.00	2	65.00	7
Lactancia	70.00	5.50	8	35.00	2	65.00	9
Semental	80.00	6.20	8	30.00	2	70.00	11

Último tercio de gestación

En este periodo ocurre el 85% del crecimiento fetal, por lo que es una etapa importante. Durante las últimas 6 semanas de gestación, la cantidad y calidad de comida es crítica. Una oveja puede ganar hasta 12 Kilos en este periodo. La calidad del pasto debe ser excelente, si no es muy bueno, se puede alimentar con granos como avena o maíz, adicionando 250 gr. o 1 Kg de heno. Si no están en pastoreo, pueden alimentarse con 2,5 a 3 Kg de heno de excelente calidad. Los requerimientos de energía son 1/3 mayores y los de proteína son 50% más durante esta fase.

Vientre primeras ocho semanas de lactación

En ésta época las hembras deben suplir sus propias necesidades y las de producción, por lo que debe garantizarse una alimentación que favorezca la producción de leche, pues la oveja produce en promedio 1 litro de leche al día.

Después del parto las ovejas deben recibir buena comida y grano hasta el final de la primera semana. Pueden recibir cerca del 4% de su peso corporal o cerca de 3 Kg. por día. Si la oveja tiene mellizos, la cantidad de comida deberá incrementarse 20%. El pico de producción de leche se alcanza de 3 a 4 semanas después del parto, por lo que los requerimientos nutricionales son altos. A los 2 meses el cordero ya tiene un rúmen completamente funcional y la producción de leche declina gradualmente, al igual que los requerimientos. La producción de leche de la oveja disminuye después de 10 a 12 semanas después de la lactancia y los requerimientos de proteína disminuyen 20% aproximadamente para las siguientes etapas de lactancia.

Corderos cebados

En corderos destinados al engorde para sacrificio, se debe suministrar granos lo más rápido posible para incrementar las tasas de crecimiento. A partir de la sexta semana deben tener acceso a consumir hierba o heno. En este caso deben ser enseñados a comer este tipo de alimento mientras se encuentran lactando. Se debe iniciar con pequeñas porciones e incrementar gradualmente el alimento hasta ajustar el porcentaje deseado de la ración; teniendo en cuenta que también pueden ser alimentados con pasto. A partir del destete, continúan pastoreando y si es necesario, deben suplementarse hasta que logren el peso deseado.

En caso de utilizar granos, un sistema “full feed” es todo el grano que los corderos pueden consumir en 15 minutos, alimentados 2 o 3 veces al día.

Algunos corderos podrán consumir 1 kilo al día en este sistema. Los corderos deben ser alimentados con una ración que contenga entre 15% y 18% de proteína. Las mejores fuentes de proteína serán pastos frescos, henos de leguminosas, alfalfa, trébol, soya. Una buena ganancia de peso en esta etapa puede ser de 150 a 200 gramos/día en “full feed”.

Costos De Producción Por Kg De Carne

ITEM	CANTIDAD	UNIDAD	INSUMO	VALOR
1	0.40	Kilogramos	Maíz	\$800
2	0.50	Kilogramos	Cuba22	\$800
3	0.20	Kilogramos	Sal	\$800
4	0.50	Kilogramos	Leguminosa	\$800
TOTAL	1.6			\$3.200

Mano de obra

La mano de obra para el manejo del rebaño corresponde a 12 Salarios Mínimos Legales Vigentes anuales: \$8'273.448.

Análisis De Rentabilidad

Para el presente proyecto se mide la rentabilidad de acuerdo a la Tasa Interna de Retorno Financiera, la cual es: 22,39%; lo cual indica que por cada peso que se invierte en la Unidad Productiva su devolución es de 1,05 pesos.

Punto De Equilibrio

Pe= $\frac{\text{Costos fijos}}{\text{Pu}-\text{CVu}}$

(Pu-CVu)

Pe= $\frac{13.000.000}{4.400-3500}$ = 15 carneros

(4.400-3500)

Flujo Neto Efectivo

	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
INGESOS DE EFECTIVO						
VENTAS DURANTES EL PERIODO		4.974.200	8.121.874	12.385.734	18.461.889	26.507.362
EGRESOS DE EFECTIVO						
COMPRA DE MATERIA PRIMA		3.539.000	3.645.170	3.754.525	3.867.161	3.983.176
COSTOS DE OPERACIÓN		4.000.000	4.120.000	4.243.600	4.370.908	4.502.035
TOTAL EGRESOS EN EFECTIVO		7.539.000	7.765.170	7.998.125	8.238.069	8.485.211
FLUJO NETO DE EFECTIVO OPE		(2.564.800)	356.704	4.387.609	10.223.820	18.022.151
INVERSION INICIAL	4.554.200					
FLUJO NETO TOTAL	4.554.200	(2.564.800)	356.704	4.387.609	10.223.820	18.022.151
MAS: SALDO INICIAL EN CAJA				356.704	4.387.609	10.223.820
IGUAL: SALDO FINAL EN CAJA		(2.564.800)	356.704	4.744.313	14.611.429	28.245.971

Análisis De Riesgo

La granja al iniciar sus actividades debe asumir una serie de riesgos que se pueden presentar durante el funcionamiento de esta, para los cuales, se tendrá un plan de contingencia inmediato. Dentro de estos cabe resaltar los siguientes:

Riesgos Externos

Dentro de esta categoría, podemos mencionar como prioridad los cambios adversos en las condiciones económicas que se presenta en el mercado, cuando se dan fluctuaciones en los precios y por ende en los requerimientos de volúmenes de producción, situación que la empresa no tendría la capacidad de influenciar positivamente para contrarrestar su efecto, solo queda como estrategia disminuir costos de producción. Además, se establecerá alianzas con otros productores, por medio de la afiliaciones y convenios de comercialización el cual pretenden establecer un precio estándar para el producto y unificar a los productores para ofrecerle al

cliente un bien o servicio con excelente calidad brindándoles a los consumidores un producto de buena calidad con todas las condiciones higiénicas sanitarias que este requiere.

Clima

Los cambios climáticos son una amenaza para agricultores y ganaderos en todo el trópico manifestando en unas zonas con prolongadas sequías y en otras con inundaciones. Para el caso de las unidades productivas, la mala distribución de las lluvias se convierte en una de sus limitantes por el hecho de que dependemos en gran medida de éstas por el hecho de tener cultivos de pastos y forrajes en general, en este sentido la conservación de forraje a través de ensilaje se convierte en la forma más efectiva de disminuir los efectos de la época seca.

Riesgos Internos

Patológicos: Busca producir ovinos de buena calidad, sanos y bien presentados, por lo que parte del éxito de nuestra empresa radica en la prevención, tratamiento y control de cuadros patológicos, por consiguiente, es necesario ofrecer a la población un ambiente favorable, controlar los agentes patógenos o sus vectores, atender sus requerimientos nutricionales. Antes que llegar a aplicar tratamientos o correctivos en el manejo de los ovinos.

La aparición de enfermedades o mortalidad en el proceso de producción, refleja que existe algún factor que afecta el normal desarrollo de los ovinos y que puede estar relacionado con un mal manejo de los animales, deficiencias en la cantidad o calidad del alimento o problemas de calidad del agua que se está empleando. Por estas razones, es importante que se brinden las condiciones más favorables posibles para producir un animal con excelentes características y de buena calidad.

Ambientales: Las materias primas que se utilizan en el proceso de producción son los pastos, ensilados, bancos de energía y proteína. El riesgo de contaminación que ocasionan son mínimos, sin embargo, se tomarán medidas para evitar la contaminación y ayudar al desarrollo sostenible como: Manejo adecuado, evitar desperdicios de las materias primas, para el transporte de los ovinos cumplir con las medidas sanitarias de movilización.

Limpieza, desinfección y control de parásitos: Los riesgos del surgimiento de enfermedades infecciosas de rápida propagación son considerables. Para disminuir estos riesgos latentes se requiere aplicar unas reglas de higienes, así como rutinas de limpieza y desinfección tanto para los animales como para los instrumentos y equipos utilizados en la explotación.

Bioseguridad: La medida de bioseguridad comienza al comprar animales sanos y ponerlos en cuarentena, en el cual inicialmente aislamos del resto del rebaño.

Al descubrir animales enfermos, aunque no se esté seguro se aísla en el corral de enfermería para evitar contagio con los demás.

- Si los animales padecen alguna enfermedad para la que no tienen cura se sacrificará y se incinerarán.
- Las actividades más destacadas es mantener limpio las instalaciones, corrales y comederos.

Elementos culturales y de tradición que pueden afectar el proyecto

Las familias beneficiarias del proyecto cuentan con experiencia en la crianza de ovinos, sin embargo, dentro de su cultura productiva, encontramos algunas actividades que, si bien son favorables para el desarrollo del proyecto, también encontramos algunos aspectos sobre los cuales es necesario orientar a la comunidad a fin de mejorar la producción y lograr comercializaciones efectivas:

Factores positivos

- Actividad productiva con participación del entorno familiar.
- Conocimiento transmitido de generación en generación.

Factores negativos

- Problemas de organización y visión empresarial.
- Cuentan con una producción extensiva, sin tener un adecuado manejo zootécnico.
- No hay un control de registro de producción y reproducción.
- Falta de control sanitario y precauciones higiénicas.
- Suministro adecuado y balanceado de las raciones alimentarias para aprovechamiento del animal.
- No cuentan con mecanismos para la suplementación en la alimentación.

Capítulo VI

Plan De Manejos De Residuos Solidos En Produccion Ovina

El plan de manejo ambiental PMA para este proyecto se hará mediante la recolección y almacenaje del estiércol para realizar el proceso de compostaje para abono de cultivos . Según

Decreto 1713 del 2002.

Aprovechamiento en el marco de la gestión integral de los residuos sólidos

Estiércoles Adecuados En El Modelo Ecológico

Es muy importante saber si el material a compostar está “limpio”, a fin de evitar metales pesados, pesticidas u otros tipos de sustancias contaminantes. También hay que tratar con cuidado los materiales orgánicos ricos en macro nutrientes (NPK), como por ejemplo la gallinaza, ya que puede tener efectos perjudiciales en la tierra y generar problemas en el proceso

de compostaje. Este sería el “cuestionario” a rellenar, antes de decidimos por un estiércol u otro:



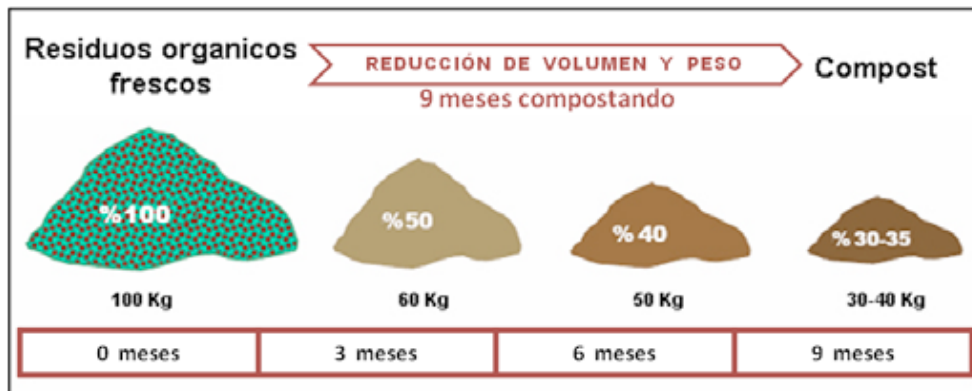
Ovino / caprino: Si se retira de las cuadras sin dejar que se acumule demasiado, suele tener una estructura muy buena. Sin embargo, si se limpia la cuadra una vez al año el estiércol suele compactarse, por lo que es conveniente triturarlo – con ayuda de una esparcidora, por ejemplo-. Normalmente no es necesario añadir fibra (relación C/N: 20-30/1) y basta con 3-4 meses para que se composte. Comparado con el resto de estiércoles, contiene mayor cantidad de fósforo y potasio.

Para Qué Compostar:

- Para eliminar enfermedades; La pila de estiércol o restos vegetales alcanza altas temperaturas (más de 55 °C) que provocan su higienización. De este modo, se eliminan las enfermedades que los animales pudieran tener (virus, bacterias u hongos) y que hubieran transmitido al estiércol. La higienización también elimina los restos de medicamentos que se hayan administrado al animal.
- Para disminuir la cantidad de semillas; El ascenso de la temperatura también acaba con muchas de las semillas de hierbas adventicias que pueden estar en el estiércol.
- Para estabilizar los elementos presentes; El nitrógeno y otros elementos (P, K, Ca, Mg,) suelen encontrarse, en un principio, en formas muy móviles. El proceso de compostaje los transforma en compuestos más estables.
- Para evitar la contaminación de aguas y suelos; Una vez compostada la materia orgánica, los elementos que la componen están estabilizados, de modo que su

capacidad de contaminar el medio disminuye notablemente. Por otra parte, al hacer uso del compost y abandonar el abonado químico, también se protege al medio ambiente.

- Para conseguir buenos fertilizantes; El compost es un abono efectivo y equilibrado, que podemos conseguir a partir de recursos que tenemos a mano, y que no contamina.
- Para disminuir el volumen; Dado que durante el proceso de compostaje tanto el peso como el volumen de la materia orgánica disminuye a la mitad, la capacidad de abonado aumenta con respecto a la misma cantidad de estiércol. Esto se hace patente a la hora de esparcir el compost en los campos, ya que es mucho más fácil de manipular que el estiércol.

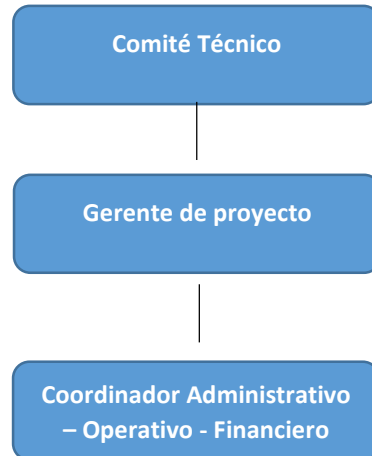


Actividad De Cierre

ACTIVIDADES CLAVES:	A18 Evento de cierre de del proyecto.
DURACIÓN:	0.5 Meses
F. INICIO:	Mes ocho (8)
F. FINAL:	Mes ocho (8)
ESPECIFICACIONES TECNICAS:	<p>A través de auxiliares de call center, la dirección territorial y unidad para las víctimas se selleccionara uan muestra significativa de beneficiarios para su participación en el evento de cierre del proyecto.</p> <p>Se le convocará al evento de cierre de del proyecto.</p> <p>Se realizará evento de cierre del proyecto en un (1) municipio, con una duración máxima de cuatro (4) horas, en la que se expondrá los logros alcanzados del proyecto, sus metas, productos – entregables, duración y condiciones de participación.</p>
JORNADAS – HORARIOS:	Se realizará en un municipio, durante un (1) sábado, en una jornada: MAÑANA: De 9:00 AM a 12:00 M.
RECURSOS:	<ul style="list-style-type: none"> • Servicio de Logística de Eventos. • Servicio de Transporte de Personas. • Servicio de Transporte de Cosas.
PERFIL PERSONAL RESPONSABLE DE EJECUCIÓN:	Coordinador del proyecto.
SEGUIMIENTO – EVALUACIÓN – OTROS:	Listado de Asistencia, Registro Fotográfico, Evaluaciones Cualitativas y Cuantitativas de los talleres, en doble vía.
Meta (En términos cuantitativos) Medibles durante la ejecución del proyecto:	60 beneficiarios mostrando el logro alcanzado con el proyecto.
Indicador de Verificación:	<ul style="list-style-type: none"> • Convocatoria: Contacto al 100% de los beneficiarios. • Nivel de Asistencia: 90%.
Estado actual (Línea de base):	0

Organización Del Proyecto y Sistematización De La Información

El proyecto estará dirigido por un comité técnico conformado por la Gobernación del Cesar, los tres (3) municipios y la UARIV. El ente ejecutor, conformará una Oficina de Proyectos, integrada por un: Comité Técnico, (1) Gerente de Proyectos y Un (1) Coordinador Operativo – Administrativo y Financiero, así:



La oficina de Dirección de Proyectos – PMO – a cargo del Gerente del Proyecto. Este, con su equipo de trabajo, implementará un PMIS - PROJECT MANAGEMET INFORMACIÓN SYSTEM: Sistema de Información para la identificación, construcción de Líneas Bases, Ejecución (Tiempos, Costos, RR.HH., EDT, Actividades, Contrataciones - Adquisiciones, Comunicaciones, Gestión de Interesados, Evaluación y Gestión de Riesgos e Impactos, Aseguramiento de la Calidad), Medición y seguimiento de Indicadores - Metas - Objetivos del proyecto; Puesta en Línea de los CANALES DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN a Beneficiarios e Interesados, con el Branding e Imagen Corporativa del Proyecto: CALL CENTER, CORREO CORPORATIVO, REDES SOCIALES, OFICINA DE ATENCIÓN. Todo lo anterior bajo la metodología y estándares del PMI – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE.

Tipo De Modelo De Negocio: Unidad Productiva Ovina

Definición la unidad productiva: La unidad productiva ovina se basa en la cría, producción y reproducción de ganado ovino de acuerdo a las características del clima y del suelo

apto para desarrollar este tipo de ganado y a su vez la comercialización de su carne y sus subproductos.

Activos Unidades Productivas Ovinas

Ficha técnica de la Unidad Productiva Ovina

DESCRIPCION	CANTIDAD	VALOR
Semillas de Pasto	150 estolón	\$ 600.000
Semillas de leguminosa	500 gramos	\$ 42.500
Urea	25 KG	\$ 37.500
Hembras Ovina	10	\$ 2.000.000
Macho Reproductor ¾ o puro	1	\$ 1.200.000
Chapetas de Identificación.	11	\$ 71.500
Cajas de clavos 2 ½"	1	\$ 4500
Caja de Grapas	1	\$ 6500
Postes sostén de madera	20	\$ 210.000
Comederos	1	\$ 85.000
Bebederos	1	\$ 85.000
Saladeros	1	\$ 122.700
Malla graduada para ovino 120mts de alto.	15mts	\$ 110.000
Bulto de maíz	1	\$ 89.000
Montaje del aprisco	2 hombre /día	\$ 80.000
VALOR TOTAL UNIDAD PRODUCTIVA OVINA		\$ 4.744.200

*ESTOS COSTOS ESTAN SUJEOS A VARIACION DE LOS PRECIOS DEL MERCADO

240 unidades productivas ovinas x \$ 4.744.200= \$ 1.138.608.000 equivalente al 82% del proyecto.

Usuario final

Los beneficiarios del proyecto los cuales contarán con herramientas y habilidades técnicas para el desarrollo de cría, producción y reproducción de ganado ovino.

Dimensiones necesarias para el funcionamiento del aprisco

Largo	8 metros
Ancho	3 metros
Área	24 metros cuadrados

Distribución y Comercialización de Ovinos

Teniendo en cuenta la cadena estructurada, el proyecto plantea en los procesos de capacitación técnica brindarlas los conocimientos, habilidades y destrezas al beneficiario para realizar proceso de comercialización directa con los consumidores o través de proceso asociativos que planteen los mismos beneficiarios posterior a la implementación del proyecto.

Cabe anotar que el proyecto, plantea la posibilidad que a través de los entes territoriales y o el operador escogido para la ejecución puedan realizar contacto con mayoristas y procesadores de frigoríficos en la búsqueda de garantizar la comercialización en pío del ovino y sus subproductos.

El negocio de la ganadería ovina está cogiendo cada vez más fuerza en Colombia debido al aumento del consumo de este tipo de carne y a las rentabilidades que evidencian los empresarios en su actividad. Así, el precio que se le paga al criador por kilo oscila entre \$3.500 y \$5.000 mientras en los supermercados, el kilo puede costarle al consumidor un entre \$18.000 y \$24.000.

“Este es un negocio que a pesar de tener muchos años en nuestro país es hasta ahora donde le estamos dando un enfoque empresarial que le permitirá llegar a la mesa de los colombianos a la altura de la carne de res, cerdo y pollo.

Algunas de las razas que más se comercializan en el país son el ovino de pelo colombiano, OPC, Katahdin, Pelibuey, Dorset y Romney. Las características más importantes que según los expertos hacen tan atractivas a esta especie son su fácil manejo y su gran capacidad de adaptabilidad.

Hay que tener en cuenta que este rumiante puede producir de tres a cuatro animales año y que donde se alimenta una res se pueden sostener de siete a 10 ovejas.

La rentabilidad comparada con otros negocios de inversión como CDT puede estar por encima, pero depende claramente de las condiciones de cada granja que debe ser evaluada y analizada en particular.

Es necesario también organizar la finca con potreros pequeños que permitan una excelente rotación, tecnificar al máximo, llevar un buen manejo sanitario y realizar inventarios y controles contables que faciliten medir y encontrar factores a mejorar.

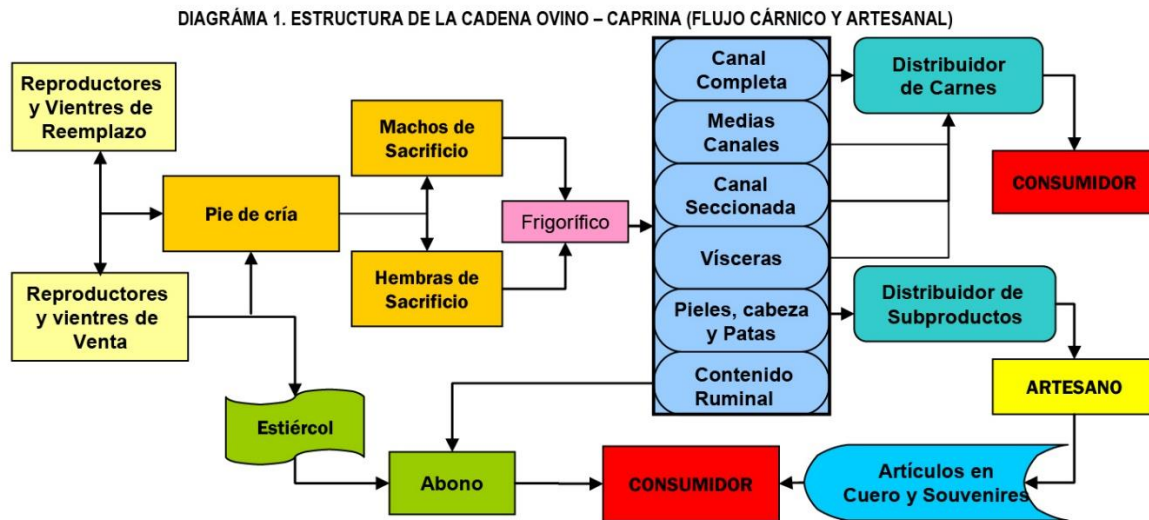
Tanto en Colombia como a nivel mundial se discute el tema de la ovinocultura, que se proyecta positivamente como un negocio en el que tiende a aumentar la demanda y se ve que la producción no alcanza a satisfacerla, por lo tanto algunos análisis concluyen que hace falta mejorar la eficiencia en producción, reducir los costos de producción y mejorar las estrategias comerciales para alcanzar mercados que pueden pagar un producto de excelente calidad, pero que se debe mantener en volúmenes constantes.

De acuerdo a palabras de los expertos, actualmente cada oveja criolla puede costar entre \$180.000 y \$250.000.

Las expectativas de crecimiento para este negocio son grandes por múltiples factores su rentabilidad. Hoy por hoy, una finca ganadera bovina, entre tierra y animales, difícilmente produce 1%, pero una producción ovina nos puede generar fácilmente 3% más valorización.

Estructura de la cadena la cadena de Ovino en Colombia se caracteriza por una estructurada interacción entre sus eslabones y está dividida en dos sistemas de producción. El primero se dedica a la producción de cárnicos y productos artesanales. El segundo sistema se dedica a la producción de leche y sus derivados. Es común encontrar productores dedicados a los

dos sistemas productivos. En el caso de la cadena de la carne ovina y caprina en el país el proceso comienza con la cría de reproductores y vientres de reemplazo que son los encargados de mantener la genética de los animales criados en el país, estos animales producen el pie de cría que abastecen apriscos y rebaños de ovejas de los diferentes productores, estos animales son los destinados para la ceba y posterior sacrificio en el frigorífico. Del proceso de faenado de los animales se obtienen las canales que son comercializadas completas, por medias canales, y por cuartos de canal. Además, se obtiene del beneficio subproductos como las vísceras, pieles, cabeza y patas y contenido ruminal, que pasan a procesos industriales para la elaboración de artesanías y de abono en el caso del contenido ruminal. La carne y los subproductos pasan a otro eslabón importante de la cadena que es el comercializador que se encarga de la distribución de los diferentes productos provenientes de este proceso para llegar por último al consumidor final (Diagrama 1).

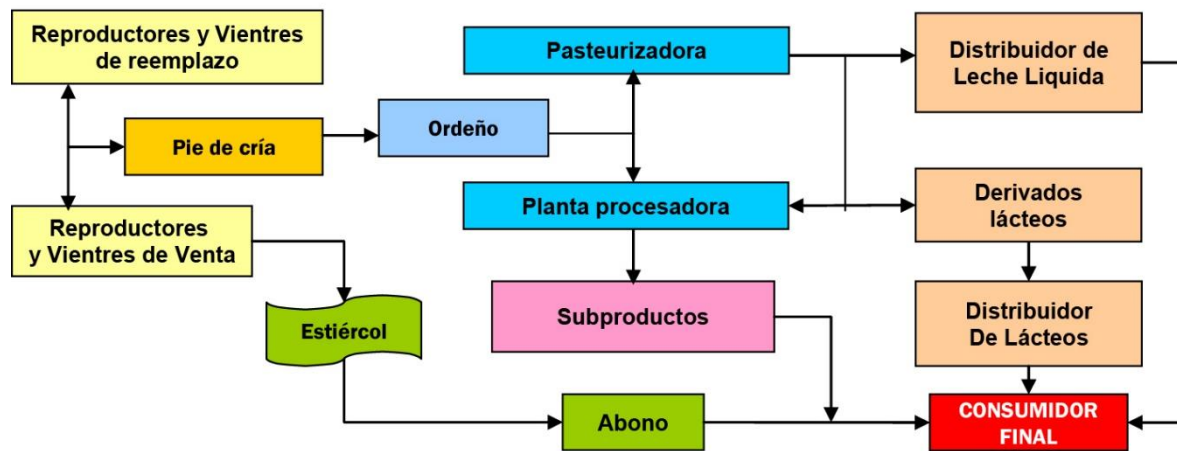


FUENTE: Secretaría Técnica de la Cadena Ovino Caprina

Para la lechería ovina, la cadena comienza con los apriscos y rebaños dedicados a la cría de reproductores y vientres de reemplazo que originan el pie de cría. El pie de cría es quien se encarga de la producción de leche, en la etapa de lactancia de cada vientre. El proceso de

pasteurización de la leche es llevado a cabo por los productores organizados que han propendido al desarrollo de la agroindustria, en procesos para la agregación de valor y diversificación de productos. La leche de cabra también puede ser vendida a las plantas procesadoras directamente, estas se encargan de igual manera de pasteurizarla y transformarla. Del mismo modo que en la cadena de la carne ovina y caprina, el comercializador juega un papel importante en la distribución de los productos y subproductos a los diferentes centros de consumo (Diagrama 2).

DIAGRAMA 2. ESTRUCTURA DE LA CADENA OVINO – CAPRINA (FLUJO LÁCTEO)



Inventario Ovino

Se puede afirmar que la explotación de la especie ovina en el país es baja ya que tan solo registra la existencia de 1´423.274 ejemplares distribuidos principalmente en los departamentos de La Guajira (46,69%), Boyacá (8,04%), Magdalena (7,71%), Córdoba (5,55%) y Cesar (5,41%) que agrupan el 73,39%, reviste importancia sanitaria ya que la especie ovina es susceptible a enfermedades epidemiológicamente importantes y cumple un papel decisivo en la supervivencia y diseminación de agentes virales, parasitarios o bacterianos.

Hecho similar ocurre con la especie caprina que registra tan solo 1´124.508 animales en el territorio nacional, población concentrada en el departamento de La Guajira donde se contabiliza el del 80.31% de la población censada, seguido por Santander con un 5,49%.

Producción ovina frente a otras tendencias

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	TOTAL BUFALOS 2016	PREDIOS CON BÚFALOS - 2016	TOTAL CAPRINOS 2016	TOTAL EQUINOS 2016	TOTAL OVINOS 2016
CESAR	PAILITAS	66	3	154	1.810	1.566
CESAR	CURUMANI	493	7	155	2.050	1.160
CESAR	ASTREA	328	4	1.128	2.500	5.472

Capítulo VII

Aspectos Generales de Mercadeo

Diagnóstico del mercado nacional

El desarrollo del sector productivo de carne ovina ha presentado recientemente una evolución destacada que ha permitido que a nivel nacional se hubiese conformado la CADENA PRODUCTIVA OVINO-CAPRINA como una de las estrategias productivas para ampliar la competitividad ganadera del país.

La Universidad de los ANDES, en publicación del portal de AGRONEGOCIOS E INDUSTRIAS DE ALIMENTOS⁸, presenta el siguiente artículo que permite identificar la relevancia actual del sector:

CARNE OVINA, NUEVA OPCIÓN PARA LA GANADERÍA COLOMBIANA

4 mayo, 2016

La proteína animal en el mundo forma parte de una dieta equilibrada que permite aportar valiosos nutrientes para la salud del ser humano. Actualmente el panorama mundial de producción de carne según la FAO, está conformado de la siguiente manera: en primer lugar, se encuentra la carne de cerdo con 115 millones de toneladas anuales, en segundo lugar, está la carne de ave con 108; en tercer lugar, está la carne bovina con 68 y, por

⁸ <https://agronegocios.uniandes.edu.co/2016/05/04/carne-ovina-nueva-opcion-para-la-ganaderia-colombiana/>. Stefhannie Sánchez.

último, la carne de ovino con una producción de 14 millones de toneladas anuales, representado tan solo el 4,5% de la balanza total. En esta oportunidad se hablará sobre un nuevo panorama de negocio con la carne ovina en Colombia, y los retos de lograr expandir su mercado y consumo en el mercado nacional e internacional.

El consumo de la carne ovina ha sido característica de los países pertenecientes al Imperio Otomano (como por ejemplo Turquía, Grecia, Siria, Irak). Sin embargo, en la actualidad la producción mundial de carne ovina se concentra en unas pocas zonas del mundo: en primer lugar, China (con el 16% de la producción mundial); Australia y Nueva Zelanda (el 13%); países árabes, norte y sur de Europa, Rusia y Argentina. Por otro lado, Colombia presenta una producción anual de 13.363 toneladas, y si se compara con el comportamiento del mercado internacional ocupa el puesto número 63 en la producción, estando muy por debajo del 1% del mercado global.

En el 2015, el ICA (Instituto Colombiano Agropecuario), realizó un censo sobre la población ovina y caprina del país, arrojando como resultado un total de casi 2.5 millones de ejemplares, distribuidos en zonas específicas del país.

La Guajira indiscutiblemente es la zona con mayor concentración de esta clase de animales, debido a factores culturales influenciados por la comunidad árabe e indígena de la región. Sin embargo, se ha notado un crecimiento representativo en los últimos años en departamentos como Boyacá, Cundinamarca, Valle del Cauca, Santander y Cesar. Este nuevo horizonte en la ganadería se puede atribuir a que muchos ganaderos especializados en bovinos están incursionando en dicho ganado debido al incremento en los costos, limitada producción y escasos márgenes de utilidad del sector bovino.



Por otro lado, la demanda nacional de carne de cordero según la revista Contexto Ganadero es de 500 gramos per cápita anualmente. Esta cifra no representa ni el uno por ciento del

consumo de proteína animal conformada por diferentes orígenes, lo cual genera retos interesantes para los actores de la cadena de suministro, desde los productores hasta los chefs, encargados de transformar dicha carne en manjares succulentos para el paladar humano.

En el Congreso Internacional Ovino, se plantearon grandes retos y puntos críticos a trabajar para mejorar la productividad de este tipo de carne. Colombia a pesar de ser un país rico en pasturas y terrenos, tiene la necesidad de importar carne ovina debido a que la producción local no satisface la demanda interna y la falta de especialización en procesos de sacrificio y cortes hace que el producto nacional no sea apetecido en mercados como el Medio Oriente y China. Otro de los grandes retos que enfrenta el sector es la informalidad: todos los eslabones de la producción y comercialización ovina se encuentran en un contexto altamente informal, el cual limita su potencial crecimiento como sector industrial y lo ubica en una situación desfavorable.

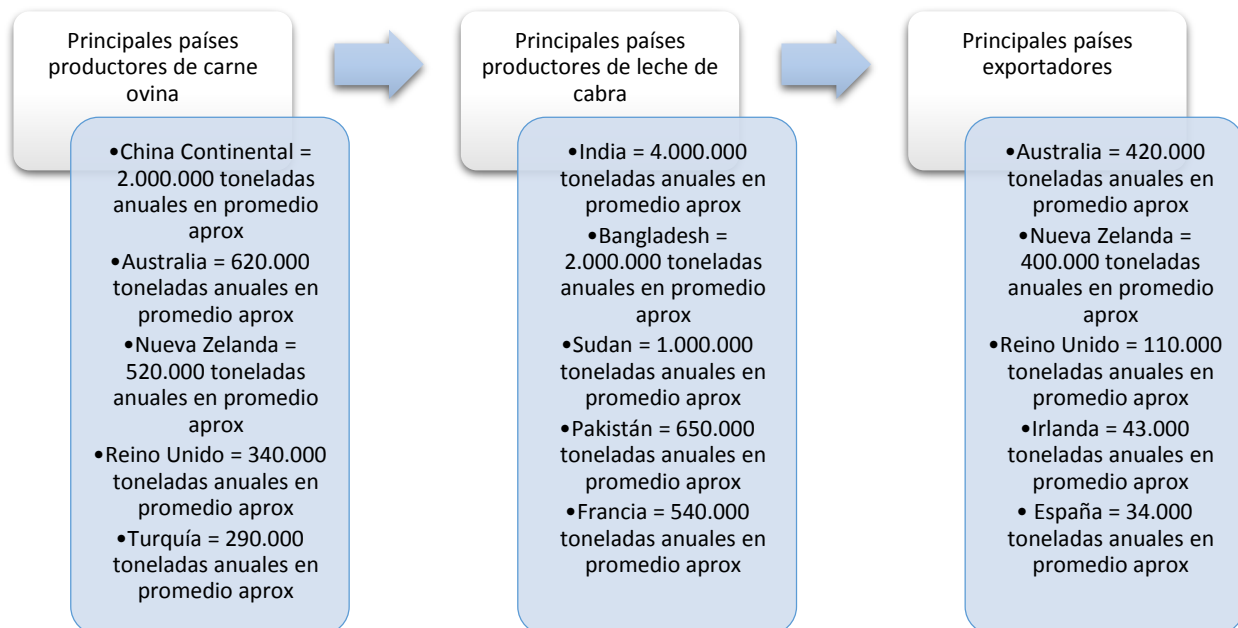
En síntesis, el sector ovino se halla en una etapa de crecimiento que ofrece muchas oportunidades y retos, con trabajo conjunto del Gremio (ANCO, Asociación Nacional de Capricultores y Ovinocultores) se puede lograr un crecimiento conjunto de la industria. Los puntos clave para lograr dicho crecimiento son:

- 1. Mayor formalización y estructuración del sector.*
- 2. Necesidad de promover el consumo de carne de cordero en Colombia, especialmente en las regiones de poco consumo, destacando su alto contenido nutricional.*

3. *Trazabilidad en la producción y comercialización de la carne, ampliando las posibilidades de comercialización y exportación, para convertir atractivo y lucrativo este tipo de actividad ganadera.*

Y aunque esta es un tipo de ganadería que requiere de alta tecnificación para ser competitivos a nivel internacional, el gobierno debería crear los medios de educación y capacitar al campesino dueño de minifundios para que encuentre en esta práctica una nueva forma de ganarse la vida. La ganadería caprina y ovina, requiere de espacios pequeños, que puedan criar animales altamente productores de carne fina y apetecida por mercados exquisitos de los altos restaurantes “Michelin”.

El contexto internacional de la producción ovina es presentado por el Ministerio de Agricultura en análisis de retos que presenta el sector en Colombia, en presentación de los indicadores de la Cadena Productiva en su desarrollo para el año 2015⁹:



⁹ Fuente: AGRONET 2015. Ministerio de Agricultura.

El Ministerio de Agricultura consolida la Cadena Ovino-Caprina y en desarrollo de la Política Sectorial el Consejo de la Cadena priorizó los núcleos de Santander, Sucre, Guajira, Cundinamarca, Antioquia, Boyacá, Córdoba, Cesar y Tolima:

Las ovejas y cabras tienen una importante función social para la población rural y comunidades indígenas del país, ya que proporcionan alimento, ofrecen medios para el mantenimiento cultural y de la economía rural, así mismo, tiene grandes posibilidades para suplir mercados altamente rentables.

La Cadena Productiva Ovino Caprina está conformada por los productores de ovejas y cabras en sus diferentes objetivos productivos como son animales para abasto, animales para pie de cría, lana y leche; transformadores y comercializadores de productos y subproductos originados de estas dos especies; proveedores de insumos y prestadores de servicios para el desarrollo de las actividades productivas.

El Consejo Nacional está integrado por organizaciones de los diferentes eslabones, representados por la Asociación Nacional de Caprino Ovinocultores ANCO, Asociación Colombiana de Ovinocultores – Asoovinos, Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas UNAGA, Acodandes, Comité de Ganaderos del Tolima, Asocabra, Mariartesana, Rey Colombiana Ltda. Lácteos de Cabra Aquamonte, Centro de Reproducción Santa Catalina, Instituto de Capacitación para el Trabajo ICT, ASFAMEVEZ y tiene el apoyo de las instituciones relacionadas con la cadena. El Consejo desarrolla estrategias con el fin de mejorar las condiciones de producción y promover el desarrollo del sector en sus diferentes eslabones, creando un escenario que permita fortalecer el consumo interno y lograr ser competitivos en mercados internacionales de alto valor.

La revista CONTEXTO GANADERO¹⁰ realiza seguimiento periódico al desarrollo de la *ovinocultura* concentrando la información que los integrantes de la cadena productiva generan y resume su evolución así:

Esta actividad ancestral se ha convertido en sinónimo de rentabilidad y eficiencia gracias al proceso de formalización y enfoque empresarial que están impulsando los productores y asociaciones nacionales. La llegada de los ejemplares ovinos al país tiene sus orígenes en la época de la conquista, hace más de 500 años. En aquel entonces, los españoles introdujeron animales de lana, provenientes de Europa, y también de pelo, originarios de África. Hoy, varios siglos después, el consumo interno y la rentabilidad que genera esta actividad muestran que su producto final está llegando a la mesa de los colombianos a la misma altura de la carne de res, cerdo y pollo.

Empresarios como Luis Fernando Echeverry, gerente propietario de la marca Kordero's, hacen parte de esta transformación. En 2005, Echeverry importó desde México un grupo de hembras y machos de la raza Kathadin. La adaptación de estos animales en la Hacienda La Veguita, ubicada en San Juan de Cesar, fue excepcional y dio inicio a un programa de cruces con hembras criollas. En la actualidad, Kordero's cuenta con un hato de más de 12 hembras ovinas de las razas Santa Inés, Dorper y desde luego Kathadin.

“Desde hace más de 8 años nos dimos cuenta que en el país no existía una explotación técnica ni tampoco una producción industrializada que permitiera posicionar esta actividad como un negocio ganadero, por eso vimos la posibilidad de abrirle paso, debido a que los precios de la carne bovina y los lácteos empezaron a estancarse, al tiempo que la carne de cordero que se comercializaba y consumía en el país era principalmente importada”, señala Echeverry. Hoy por hoy, al productor nacional se le paga entre \$3 mil y \$5 mil por

¹⁰ <http://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/informe-asi-esta-dividido-el-inventario-bovino-del-pais>.
<http://www.contextoganadero.com/galeria/el-repunte-de-la-ganaderia-ovina-en-colombia>. Septiembre 02 de 2013

cada kilo, y en los supermercados, el precio promedio de venta es de \$20 mil. “Esta actividad que antes era de índole familiar y tradicional, ahora cuenta con una visión empresarial enfocada hacia el producto. Además, los productores están aprovechando la alta demanda que existe en el mercado, así como la comercialización efectiva y las importaciones que se han ido sustituyendo”, explica Camilo Ernesto Barrios Cárdenas, director del Comité Técnico de Asoovinos.

El hato ovino colombiano asciende a 2 millones de cabezas en todo el país, de las cuales, cerca de un millón se encuentran en La Guajira, una región emblemática para la producción ovina. Pero gracias a su valor agregado y evolución, ya se desarrolla con firmeza en departamentos como Boyacá, Cundinamarca, Valle del Cauca, Santander y Cesar, en donde los productores han identificado el potencial y valor de esta actividad.

Entre los muchos beneficios que le dan valor agregado a la ganadería ovina, se encuentran la crianza, que, a pesar de ser específica y exigente, es altamente eficiente pues se puede criar un mayor volumen de animales por cada hectárea. De igual forma la carne cuenta con un buen balance de nutrientes y de omegas, y además es baja en grasa. “La carne de cordero tiene una excelente aceptación en los mercados de élite y aunque también se distribuye en otros segmentos, son los restaurantes más reconocidos y las grandes superficies los canales que hacen parte de esta apuesta”, asegura Camilo Barrios de Asoovinos.

La producción de ovinos es altamente efectiva, por lo cual muchos productores han dejado de verla como una actividad complementaria y la han convertido en un tema de primer orden en sus hatos ganaderos. “En el tema de la ceba y engorde los resultados saltan a la vista, en el mismo lapso de tiempo que logramos llevar un bovino a su peso ideal de engorde, ya hemos llevado 8 o incluso 10 ovinos a su nivel ideal para comercializar”, indica Luis Echeverry, de Kordero’s.

Algunas de las razas que más se comercializan en el país son Katahdin, Pelibuey, Dorset, Santa Inés y Romney. A su vez, las características que según los expertos hacen tan atractiva a esta especie son su enorme adaptabilidad, fácil manejo y eficiencia en el uso de praderas. Este rumiante además puede producir de 3 a 4 animales al año.

En consistencia con esta información, se presentan las cifras del crecimiento y posicionamiento del sector en Colombia, según la información consolidada por el Ministerio de Agricultura, desde la División de Cadenas Productivas, para el año 2015, reportadas desde AGRONET:

Colombia busca incrementar y fortalecer la producción de carne de cordero y derivados lácteos de cabra en 2015 y 2016, con el fin de llegar al mercado canadiense. Sin embargo, esto no se podrá lograr sin el apoyo del Gobierno Nacional.

Precisamente, instituciones como el Ministerio de Agricultura, el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) y el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA) vienen adelantando un acompañamiento técnico a la industria de ovinos y caprinos. Junto con el apoyo de la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (CORPOICA) y la Organización de Cadena Productiva Ovino-Caprino. Pero esto no parece ser suficiente para los criadores.

De acuerdo con los datos entregados por el Ministerio, Colombia produce, un promedio, 20.000 toneladas al año de carne ovino y caprino, de las cuales, el 43% corresponde a ovinos y el 57% restante a caprinos. Que tan solo representa 5% frente a los demás sectores.

La producción del país de ovinos y caprinos se encuentra principalmente en los departamentos de La Guajira, Santander, Boyacá, Córdoba, Cesar, Antioquia, Tolima y Cundinamarca, representando el 81% de la población nacional.

La comercialización de este producto tiene un aproximado 1 kilogramo por mes por persona, especialmente para fechas especiales como Navidad, Año Nuevo o Semana Santa.

COYUNTURA ACTUAL

Estadísticas - Indicadores - Producción carne ovina y caprina 2011-2015

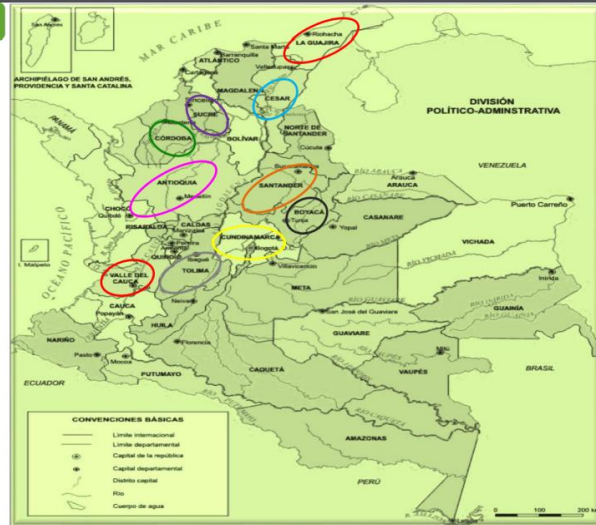
Actividad	2011 (t)	2012 (t)	2013 (t)	2014 (t)	2015 (t)
Caprina	8.642	8.237	8.261	8.436	8.391
Ovina	13.133	10.810	11.141	11.926	12.468

Fuente: Estimaciones Organización de Cadena Productiva Ovino-Caprino Nacional, 2015

COYUNTURA ACTUAL

Principales zonas productoras

- Guajira
- Cesar
- Córdoba
- Sucre
- Antioquia
- Santander
- Boyacá
- Cundinamarca
- Tolima
- Valle del Cauca



De acuerdo con los datos entregados por el Ministerio, Colombia produce, un promedio, 20.000 toneladas al año de carne ovino y caprino, de las cuales, el 43% corresponde a ovinos y el 57% restante a caprinos. Que tan solo representa 5% frente a los demás sectores.

La producción del país de ovinos y caprinos se encuentra principalmente en los departamentos de La Guajira, Santander, Boyacá, Córdoba, Cesar, Antioquia, Tolima y Cundinamarca, representando el 81% de la población nacional.

La comercialización de este producto tiene un aproximado 1 kilogramo por mes por persona, especialmente para fechas especiales como Navidad, Año Nuevo o Semana Santa.

Población Ovina por Departamentos 2016 **	
Departamentos	Número de ovinos
Amazonas	-
Antioquia	32.336
Arauca	13.249
Archipiélago de San Andrés	134
Atlántico	9.688
Bogotá DC	648
Bolívar	19.908
Boyacá	105.937
Caldas	9.509
Caquetá	23.731
Casanare	13.897
Cauca	16.014
Cesar	88.370
Chocó	1.326
Córdoba	87.304
Cundinamarca	44.723
Guainía	-

Población Ovina por Departamentos 2016 **	
Departamentos	Número de ovinos
Guaviare	3.045
Huila	5.129
La Guajira	619.940
Magdalena	110.844
Meta	27.292
Nariño	12.507
Norte de Santander	16.343
Putumayo	4.177
Quindío	578
Risaralda	1.122
Santander	64.137
Sucre	32.733
Tolima	48.821
Valle del Cauca	8.783
Vaupés	-
Vichada	1.241
Total Nacional	1.423.466

Como referencia específica del comportamiento del sector ovino para el Departamento de Cesar, este documento toma el análisis del mercado contenido el Trabajo de Grado “ESTUDIO

DE FACTIBILIDAD PARA EL DESARROLLO DE UN PROYECTO PRODUCTIVO DE CRIA, LEVANTE, CEBA Y COMERCIALIZACION DE OVINOS EN PIE EN EL MUNICIPIO DE PAILITAS¹¹, por su pertinencia y focalización:

“En el documento 125, del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Observatorio Agro Cadenas Colombia, dice que "La producción de carne ovina y caprina en el país históricamente ha sido marginal, sin embargo, la tendencia de la última década ha presentado una tasa de crecimiento positiva para la carne caprina y para la lana de 6% y 5.1% respectivamente, lo que evidencia un incremento en la producción de estos productos. La carne ovina ha presentado una tasa de crecimiento de - 3.5% durante el periodo 1994 – 2005, alcanzando para el 2005 volumen de producción similares a los de la carne caprina; es decir, 6.673 y 6.960 toneladas respectivamente".

El consumo per cápita de la carne ovina en el país con relación a las demás carnes consumidas en el país, presenta una tasa de crecimiento de -2.3%, durante el periodo 1994 – 2005 siendo la tasa de crecimiento más baja para las carnes en Colombia. Para el año 2005 el consumo per cápita estimado para la carne ovina y caprina fue de 310 gramos por persona, mientras que para la carne bovina se calculó un consumo de más de 17 kilogramos, para el pollo y el cerdo 16.5 y 2.8 kilogramos respectivamente.

La piscicultura tuvo una participación de 1.5 Kg/hab. La participación de la carne ovina dentro del consumo per cápita de cárnicos en Colombia es marginal con relación a los productos sustitutos del mercado y su consumo es influenciado por la cultura del consumidor, delimitando este producto a regiones potencialmente consumidoras como la Costa Atlántica, Los Santanderes y el Altiplano Cundiboyacense.

¹¹ Elaborado por Cesar Jhon Jairo Oñate Florian, Lucy Elvira Torres Botia, Ricardo Javier del Valle Moreno de la Universidad del Tolima - Corporación Escuela Tecnológica del Oriente. Especialización en gerencia de proyectos Aguachica 2012.

Análisis De Mercado

La Ovinocultura colombiana, es un sistema productivo con gran potencial exportador e importador, sin embargo tiene más trascendencia en el mercado nacional, debido a que el consumo ha tenido un constante crecimiento, que aún no satisface en su totalidad la demanda; ya que hay fluctuación en la oferta por falta de organización del mercado y como la explotación de esta industria no es comercial sino una explotación complementaria a la ganadería bovina y su producción aún no está tecnificada, aun así se han desarrollado empresas con visión a exportación dedicándose a la conquista de mercados de Estados Unidos y Antillas Holandesas.

Actualmente el mercado nacional está en estructuración, está sujeto a los hábitos culturales de consumo que a una actividad comercial, hay zonas del país como la Guajira y los Santanderes que han desarrollado platos típicos de esta especie; además en las fincas se cuenta con la crianza de estos ovinos, convirtiéndose en la carne de las fiestas especiales o tradicionales de la región, ya que es más fácil su sacrificio que de un novillo, estableciéndose así la demanda y la oferta en Colombia de una manera no continua, si no puntual.

En el departamento del Cesar estadísticamente cuenta con población ovina de 75.273 cabezas de acuerdo con el censo ovino según el ICA para el año 2009, de los cuales están concentrados en el municipio de Valledupar con 22.315 cabezas, con el 29.6%, seguido de Aguachica ubicada en el sur del Cesar con 9.890 cabezas, con el 13,1 %, en el municipio de Pailitas cuenta con una participación del 0.7%. De acuerdo a las características de la región este tipo de carne se consume en reuniones familiares, o fiestas de fin de año, adquiriéndolo en fincas que se dedican a actividades pecuarias. Además, en los expendios de carne no es un producto que tenga presencia constante en sus vitrinas, su precio promedio oscila entre \$3.000 y \$4.500 según la temporada.

La oferta de machos reproductores o vientres se realiza en subastas organizadas por las diferentes asociaciones que encuentran país como es el caso de la Fundación san Isidro y Aproesa en el departamento de Córdoba se realizan una vez al mes, donde asisten compradores de la región y de otras ciudades; su precio oscila entre \$1.300 a \$6.000 kg. También es común la compra de estos en las fincas reproductoras.

Mercado Objetivo

A nivel nacional, el consumo de carne ovina y caprina se encuentra principalmente en mercados rurales y urbanos, ligado a tradiciones sociales y culturales, y con parámetros de calidad e inocuidad heterogéneos. Se encuentran nichos de consumo internacional en comunidades de inmigrantes de países europeos y del Medio Oriente, y, también, pertenecientes a religiones que consumen culturalmente los productos derivados de las especies ovina y caprina. En los últimos años, principalmente en mercado urbanos, ha aumentado la percepción de la carne de ovino y caprino como un plato exclusivo o tipo gourmet, definiendo también un nicho específico y potencial para aumentar su consumo.

Segmentación de Consumidores Finales:

La segmentación de los consumidores finales se establece de acuerdo a la ubicación geográfica, ya sea nacional (rural o urbana) o internacional. Como mercado objetivo se identifican los consumidores urbanos, a nivel nacional, y los consumidores internacionales, principalmente los importadores de las Antillas Holandesas y otros países del Caribe.

- **Consumidor Rural:**

El consumo de carne ovina y caprina, es parte fundamental de la dieta y de los ingresos de muchos pobladores rurales; se caracteriza por su comercialización voluble y su abastecimiento depende en gran medida del sacrificio informal de animales por parte de productores primarios, los cuales destinan parte de la canal obtenida hacia el

autoconsumo, y el resto es vendido directamente en la finca o expendio de carnes a nivel vereda o municipal, encontrándose también diferentes variedades de presentación.

El consumo se presenta en regiones donde la producción de ovinos y caprinos ha sido tradicional, ligado a festividades religiosas, sociales o culturales, que se presentan en las diferentes regiones, presentando estacionalidad en la comercialización de producto hacia los meses de noviembre, diciembre y junio, julio en la mayoría de las regiones.

- *Consumidor Urbano.*

La carne ovina y caprina encuentra un nicho a nivel urbano en sectores de la población que consumen estos productos ligados a tradiciones culturales en diferentes regiones del país, como la Costa Atlántica y la región Andina del país; sin embargo, el promedio nacional de consumo de este tipo de carne (alrededor de 0.4 kg/persona/año), está por debajo de los promedios mundiales (alrededor de 5 kg/persona/año). Así mismo, se encuentra una estacionalidad en el consumo, marcada por celebraciones a final de año o festividades tradicionales de cada región en particular. Los consumidores encuentran el producto ya preparado en diferentes restaurantes o asaderos de los centros urbanos o en cortes sin preparar en supermercados, expendios de carne, y a través de encargo directo a sistemas de producción, lo cuales pueden entregar el producto a domicilio.

Teniendo en cuenta el comportamiento de la cadena ovina, se estipula que el consumidor principal será a intermediarios de los frigoríficos de los departamentos como el Atlántico y Santanderes, además se contará con los consumidores finales de la región y de los municipios vecinos; realizando ventas cada trimestre.

Análisis De La Competencia

La competencia son los pequeños, medianos y grandes productores que comercializan en la región y tienen como ventaja, que se encuentran posesionado, como productores de la zona en el mercado. Los cuales producen sin ningún tipo de tecnificación, mejoramiento genético, ausencia de instalaciones aptas para una buena explotación y falta de vías de acceso para su comercialización. Entre ellos: Carneros de Pailitas: ubicado en la vereda san Isidro en el municipio de Pailitas. Cuenta con un pie de cría de 75 hembras de vientres de 35 a 40 kgy 4 reproductores de la raza Dorper, katadin. Pelibuey, con una población total de 125 animales el cual tiene una venta promedio de 25 a 30 animales por semestre, teniendo en cuenta que hay ventas regulares en el transcurso del mes y un aumento del producto en las épocas de festividades los cuales son comercializados a personas de la región.

Es de recalcar que esta explotación es la única que se encuentran posesionada en la región en la venta de animales de buena genética para la reproducción y la producción de carne en canal, ya que su explotación tuvo apoyo del fondo emprender asesorado por técnicos del Sena en la tecnificación y mejoramiento de las condiciones de la explotación. En el municipio de Pailitas y corregimientos circunvecinos existen pequeñas explotaciones de traspatios sin ningún tipo de tecnificación en la cría, levante y ceba de ovinos y caprinos que son vendidos a familias y a compradores mayoristas que adquieren el producto en épocas especiales, como lo es para la temporada de decembrina y fiestas patronales.

Los compradores mayorista recorren los corregimiento donde se crían estos animales con el fin de comprarlos para abastecer la demanda en los restaurantes de las grandes ciudades, pero el abastecimiento no es constante, por tal motivo se necesita obtener un producto en menor tiempo, de buen peso y de buena calidad, para poder abastecer constantemente a los proveedores de la región Santander y del Atlántico, para de esta manera incentivar la tecnificación del sector en la cadena ovino caprino de la región del

sur del cesar. Existen 154 fincas minoristas en el sur del Cesar en los municipios de Pelaya, Pailitas, La Gloria, y San Martin; para quienes su producción oscila entre 5 y 30 cabezas, para la producción de carne. Se vende directamente en la finca para consumidores finales y mayorista con promedio mensual de 35 a 40 kg.

Demanda del sector Ovino

Los ovinos se presentan hoy día en Colombia como una de las especies promisorias para el sector pecuario, con un despertar en la actividad que se manifiesta con un incremento del inventario, que según FAO (datos debatibles), ha pasado de 2'400.000 cabezas en el año 2013 a 3'800.000 para el 2016; por su lado, las cabras han pasado de 1'200.000 a 1'300.000 cabezas en el mismo periodo, creciendo, aunque con un ritmo menor que el de las ovejas. Según esta base de datos, la misma tendencia se observa en el consumo per cápita de carne ovino-caprina que partiendo de 270 g/persona/año para el 2000 llega a 370 g/persona/año para el 2016. Este crecimiento en el inventario y el consumo per cápita del ovino-caprino impulsa la necesidad de aprovechar no solo las ventajas comparativas, sino también la generación de ventajas competitivas que lleven a la ovino-cultura y la caprino-cultura colombiana por el camino de la competitividad y la globalización, aprovechando las oportunidades en el mercado nacional y de exportación. El eficaz aprovechamiento de dichas ventajas implica la incorporación de los datos, la información y el conocimiento como factores de producción dentro de un proceso ordenado, bajo el marco de un sistema de "gestión de conocimiento".

Oferta del mercado ovino

Aunque la demanda de este producto a nivel nacional e internacional va en crecimiento; los productores a gran escala de ganado ovino no es la suficiente para abastecer la demanda, esto conlleva que los pequeños productores entren al proceso de suministro en un mercado seguro, de esta manera el proyecto garantiza su auto sostenibilidad.

Análisis De Precios Unitario

Componente	Producto	Actividades	Sub-actividades	Insumos						
				Tipo	Descripción	Cantidad	Valor Unitario	Total		
FORTALECER EL NÚCLEO FAMILIAR A TRAVÉS DE PROGRAMAS PSICO-SOCIALES Y FORMACIÓN TÉCNICA Generar condiciones que promuevan el desarrollo, fortalecimiento emocional, social y de liderazgo que requieren las familias beneficiarias del proyecto para desarrollarse como emprendedores. Impartir capacitaciones y talleres técnicos en producción ovina.	120 BENEFICIARIOS ATENDIDOS PSICOSOCIALMENTE	A1. JORNADAS DE SENSIBILIZACIÓN Y SOCIALIZACIÓN	Convocatoria	Mano de obra no calificada	Auxiliar de call center para convocatoria	8	\$ 50.000	\$ 400.000		
					Equipo	Celular	2	\$ 185.000	\$ 370.000	
					Adquisición de planes	Insumos	Planes de minutos, sms	8	\$ 180.000	\$ 1.440.000
					Contratación personal para la capacitación	Mano de obra calificada	Trabajadoras sociales para el desarrollo de las actividad de socialización y sensibilización.	3	\$ 300.000	\$ 900.000
					Axiliares de apoyo	Mano de obra no calificada	Auxiliares en proceso de toma de datos	6	\$ 150.000	\$ 900.000
					Logística	Alquiler	Salones, video been, sonidos	3	\$ 600.000	\$ 1.800.000
						Computadores		6	\$ 150.000	\$ 900.000
						Materiales	Papeleria	240	\$ 500	\$ 120.000
						Materiales	Refrigerios	260	\$ 2.500	\$ 650.000
						Transporte	Personal a los municipios	3	\$ 120.000	\$ 360.000
				A2. EVALUACIÓN SOCIOECONOMICA	Contratación personal para la capacitación	Mano de obra no calificada	Trabajadores sociales	3	\$ 200.000	\$ 600.000
						Mano de obra no calificada	Auxiliares de apoyo	6	\$ 300.000	\$ 1.800.000
						Logística de eventos	Salon, video, internet	1	\$ 1.800.000	\$ 1.800.000
						Materiales	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$ 156.000	\$ 156.000
						Alquiler	Computadores	3	\$ 180.000	\$ 540.000
						Otros gastos	Otros gastos	1	\$ 42.928	\$ 42.928
				A3. IMPLEMENTACION DE ESTRTEGIA DE RECUPERACION EMOCIONAL GRUPAL EREG	Mano de obra calificada	Psicologos	1	\$ 2.400.000	\$ 14.400.000	
						Materiales	Elementos de identificacion	1	\$ 184.112	\$ 184.112
						Materiales	Impresión de albumes	120	\$ 6.000	\$ 720.000
						Otros gastos	Minutos para llamada	6	\$ 86.500	\$ 519.000
						Materiales	Kit de materiales	120	\$ 40.000	\$ 4.800.000
						Transporte	Formación de la estrategia	1	\$ 1.975.000	\$ 1.975.000
						Transporte	Visitas de monitoreo	60	\$ 112.600	\$ 6.756.000
						Refrigerios	Refrigerios e hidratación	1200	\$ 4.000	\$ 4.800.000
					A6. CONVOCATORIA, RECORDATORIO DE LA PROGRAMACIÓN Y CONFIRMACIÓN DE PARTICIPACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS A LOS TRES (3) TALLERES DE FORMACIÓN TÉCNICA GENERAL PARA LA OPERACIÓN EFICIENTE DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS	Mano de obra no calificada	Auxiliar de call center para convocatoria	1	\$ 200.000	\$ 200.000
							Mano de obra no calificada	Auxiliar de call center para evaluación	1	\$ 200.000
						Materiales	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$ 10.000	\$ 10.000
				A7. TALLERES DE EMPRESARISMO, EMPRENDIMIENTO Y PLANES DE NEGOCIOS	Mano de obra calificada	Tallerista emprendimiento	3	\$ 1.400.000	\$ 4.200.000	
						Mano de obra no calificada	Axiliares de apoyo	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000
						Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000
						Materiales	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$ 500.000	\$ 500.000
						Transporte	Transporte personas	1	\$ 500.000	\$ 500.000
						Refrigerios	Refrigerios	2160	\$ 2.500	\$ 5.400.000
						Otros gastos	Otros gastos	1	\$ 100.000	\$ 100.000
						Materiales	Cartillas	240	\$ 4.000	\$ 960.000
						Transporte	Transporte de materiales	1	\$ 333.000	\$ 333.000
					A8. TALLERES DE MEJORAMIENTO NUTRICIONAL Y CONSERVACIÓN DE FORRAJES	Mano de obra calificada	Tallerista emprendimiento	3	\$ 1.400.000	\$ 4.200.000
						Mano de obra no calificada	Axiliares de apoyo	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000
						Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000
						Materiales	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$ 500.000	\$ 500.000
						Transporte	Transporte personas	1	\$ 500.000	\$ 500.000
						Refrigerios	Refrigerios	2160	\$ 2.500	\$ 5.400.000
						Otros gastos	Comunicaciones	1	\$ 100.000	\$ 100.000
				A9. TALLERES DE CAPACITACIÓN TÉCNICA MANEJO FITOSANITARIO	Materiales	Cartillas	240	\$ 4.000	\$ 960.000	
						Transporte	Transporte de materiales	1	\$ 333.000	\$ 333.000
						Mano de obra calificada	Tallerista emprendimiento	3	\$ 1.400.000	\$ 4.200.000
						Mano de obra no calificada	Axiliares de apoyo	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000
						Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000
						Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$ 500.000	\$ 500.000
						Transporte	Transporte personas	1	\$ 500.000	\$ 500.000
						Refrigerios	Refrigerios	2160	\$ 2.500	\$ 5.400.000
				A10. EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y ELABORACIÓN RESULTADOS DE LOS LOS TRES (3) TALLERES DE FORMACIÓN TÉCNICA GENERAL PARA LA OPERACIÓN EFICIENTE DE NEGOCIOS. (EVALUACIÓN HECHA A TRAVÉS DE MEDIOS ELECTRÓNICOS Y CALL CENTER)	Otros gastos	Otros gastos	1	\$ 100.000	\$ 100.000	
						Materiales	Cartillas	240	\$ 4.000	\$ 960.000
						Transporte	Transporte de materiales	1	\$ 334.000	\$ 334.000
					Mano de obra no calificada	Técnico de análisis de resultado	1	\$ 200.000	\$ 200.000	

INCREMENTAR LOS NIVELES DE INGRESOS DE LAS FAMILIAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN EL DEPARTAMENTO DEL CESAR, A TRAVÉS DE LA ENTREGA DE UNIDADES PRODUCTIVAS OVINA Aumento de las capacidades productivas y de generación de ingresos a la población beneficiaria del proyecto.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A11: ADECUACIÓN, PREDIOS PARA EL CULTIVOS DE FORRAJES.	Material	Semilla de pasto (Cuba 22, clon 51, marafalafa) 150 estolon por beneficiarios	36000	\$	4,000	\$	144,000.000		
			Material	Control de maleza y plagas (200cm3 por beneficiario)	10	\$	110,000	\$	1,100.000		
			Material	Semillas de leguminosa (500 grs por beneficiario lucerna)	120	\$	85,000	\$	10,200.000		
			Material	Urea para pasto bulto 50KG (medio bulto por beneficiario)	120	\$	75,000	\$	9,000.000		
			Insumos	Compra de hembras 8 a 18 meses	2400	\$	200,000	\$	480,000.000		
			Insumos	Compra de reproductores 3/4 o puros	240	\$	1,200,000	\$	288,000.000		
			Insumos	Chapetas de identificación	2640	\$	6,500	\$	17,160.000		
			Material	Cajas de clavos 2 1/2 "	240	\$	4,500	\$	1,080.000		
			Material	Cajas de grapas	240	\$	6,500	\$	1,560.000		
			Material	Postes de sosten en madera 20 por beneficiarios	4800	\$	10,500	\$	50,400.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A12: EJECUCIÓN DE COMPRA DE PIE DE CRÍAS, INSUMOS, MATERIALES Y BIENES PARA LA DOTACIÓN DE 240 UNIDADES PRODUCTIVAS.	Material	Comederos	240	\$	85,000	\$	20,400.000		
			Material	Bebederos	240	\$	85,000	\$	20,400.000		
			Material	Saladeros	240	\$	122,700	\$	29,448.000		
			Material	Rollo de malla graduada para ovino 1.20 mts de alto x 30 mts	180	\$	165,000	\$	29,700.000		
			Material	Bulto de maiz	240	\$	89,000	\$	21,360.000		
			Insumos	Vacunas	72	\$	60,000	\$	4,320.000		
			Insumos	Pistolas	4	\$	198,000	\$	792.000		
			Insumos	Control de plagas parasitos internos (150 cm.3 por benneficiario)	42	\$	105,000	\$	4,410.000		
			Insumos	Control de plagas parasitos externos (150 cm.3 por benneficiario)	42	\$	85,000	\$	3,570.000		
			Insumos	Agujas	2640	\$	500	\$	1,320.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A13: TRANSPORTE DE ENTREGA DE MATERIALES, INSUMOS Y ALIMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS	Transporte	Transporte entrega materiales e insumos	18	\$	800,000	\$	14,400.000		
			Mano de obra calificada	Contruccion de aprisco horas /dia	480	\$	40,000	\$	19,200.000		
			Transporte	Transporte de animales	15	\$	800,000	\$	12,000.000		
			Transporte	Transportes instalador	1	\$	3,000,000	\$	3,000.000		
			Mano de obra calificada	Profesional labor de compra y evaluación	2	\$	2,000,000	\$	4,000.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	1,500,000	\$	1,500.000		
			Mano de obra calificada	Profesionales para acompañamiento	3	\$	4,000,000	\$	12,000.000		
			Mano de obra no calificada	Auxiliares de apoyo	3	\$	1,500,000	\$	4,500.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	2,000,000	\$	2,000.000		
			Transportes	Transporte de personas	2	\$	3,600,000	\$	7,200.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A14: MONTAJE, ADECUACIÓN DE APRISCOS Y ENTREGAS DE PIE DE CRÍA	Mano de obra calificada	Profesional de capacitador manejo de compost	3	\$	400,000	\$	1,200.000		
			Mano de obra no calificada	Auxiliar de apoyo	3	\$	200,000	\$	600.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	500,000	\$	500.000		
			Transporte	Transporte de personal	1	\$	300,000	\$	300.000		
			Insumos	Refrigerios	240	\$	2,500	\$	600.000		
			Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	1	\$	2,000,000	\$	2,000.000		
			Transportes	Transporte de persona	1	\$	3,000,000	\$	3,000.000		
			Transportes	Transporte de materiales	1	\$	1,500,000	\$	1,500.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	100	\$	5,000	\$	500.000		
			Insumos	Refrigerios	100	\$	6,000	\$	600.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A15: EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y ELABORACIÓN RESULTADOS DEL MONTAJE DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS.	Mano de obra calificada	Profesional de capacitador manejo de compost	3	\$	400,000	\$	1,200.000		
			Mano de obra no calificada	Auxiliar de apoyo	3	\$	200,000	\$	600.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	500,000	\$	500.000		
			Transporte	Transporte de personal	1	\$	300,000	\$	300.000		
			Insumos	Refrigerios	240	\$	2,500	\$	600.000		
			Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	1	\$	2,000,000	\$	2,000.000		
			Transportes	Transporte de persona	1	\$	3,000,000	\$	3,000.000		
			Transportes	Transporte de materiales	1	\$	1,500,000	\$	1,500.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	100	\$	5,000	\$	500.000		
			Insumos	Refrigerios	100	\$	6,000	\$	600.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A16 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO AL MODELO UNIDADES PRODUCTIVAS OVINAS, REALIZANDO TAREAS DE PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL, Y AJUSTES	Mano de obra calificada	Profesional de capacitador manejo de compost	3	\$	400,000	\$	1,200.000		
			Mano de obra no calificada	Auxiliar de apoyo	3	\$	200,000	\$	600.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	500,000	\$	500.000		
			Transporte	Transporte de personal	1	\$	300,000	\$	300.000		
			Insumos	Refrigerios	240	\$	2,500	\$	600.000		
			Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	1	\$	2,000,000	\$	2,000.000		
			Transportes	Transporte de persona	1	\$	3,000,000	\$	3,000.000		
			Transportes	Transporte de materiales	1	\$	1,500,000	\$	1,500.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	100	\$	5,000	\$	500.000		
			Insumos	Refrigerios	100	\$	6,000	\$	600.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A17 EJECUCIÓN DE TRES (3) TALLERES DE TRANSFERENCIA CONOCIMIENTO PRODUCCIÓN DE COMPOST	Mano de obra calificada	Profesional de capacitador manejo de compost	3	\$	400,000	\$	1,200.000		
			Mano de obra no calificada	Auxiliar de apoyo	3	\$	200,000	\$	600.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	500,000	\$	500.000		
			Transporte	Transporte de personal	1	\$	300,000	\$	300.000		
			Insumos	Refrigerios	240	\$	2,500	\$	600.000		
			Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	1	\$	2,000,000	\$	2,000.000		
			Transportes	Transporte de persona	1	\$	3,000,000	\$	3,000.000		
			Transportes	Transporte de materiales	1	\$	1,500,000	\$	1,500.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	100	\$	5,000	\$	500.000		
			Insumos	Refrigerios	100	\$	6,000	\$	600.000		
IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD PRODUCTIVA: Creación de una estrategia de sostenibilidad, como mecanismo de apoyo, seguimiento para el crecimiento sostenible de cada una de las unidades productivas.	Doscientos cuarenta (240) unidades productivas ovinas establecidas con acompañamiento y modelo sostenible.	A18 EVENTO DE CIERRE DE DEL PROYECTO	Mano de obra calificada	Profesional de capacitador manejo de compost	3	\$	400,000	\$	1,200.000		
			Mano de obra no calificada	Auxiliar de apoyo	3	\$	200,000	\$	600.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	1	\$	500,000	\$	500.000		
			Transporte	Transporte de personal	1	\$	300,000	\$	300.000		
			Insumos	Refrigerios	240	\$	2,500	\$	600.000		
			Logística de eventos	Salones, video been, sonidos	1	\$	2,000,000	\$	2,000.000		
			Transportes	Transporte de persona	1	\$	3,000,000	\$	3,000.000		
			Transportes	Transporte de materiales	1	\$	1,500,000	\$	1,500.000		
			Material	Utiles papeleria, material de apoyo	100	\$	5,000	\$	500.000		
			Insumos	Refrigerios	100	\$	6,000	\$	600.000		
Sub total costos directos por fuentes									\$	1,327,643,040	
									Administración del proyecto y sistematización de la información	\$	56,704,000
									Gastos perfeccionamiento convenio		
									Impuestos		
									Interventoria		
									Sub total administración	\$	56,704,000
									TOTAL	\$	1,384,347,040

Análisis económico del mercado

La estructura actual del sector ovino en Colombia determina las oportunidades y amenazas que se enfrentan al invertir en una de sus unidades de negocio, un buen conocimiento de las tendencias del sector hace posible una planeación estratégica efectiva. Al hacer investigación del mercado para productos cárnicos de cordero, conocer la estructura y tendencias de la industria permite tener una visión acertada del mercado y su segmentación, también permite evaluar la aplicación de posibles estrategias relacionadas con otros momentos del proceso productivo y compararlas con las realizadas por los líderes del mercado.

• Etapa de la Industria

Las expectativas para la producción de carne en general son positivas, un estudio sobre la oferta de carne de cordero (Agrocadenas y el Ministerio de Agricultura, 2006) plantea que, aunque la producción ovina en Colombia se ha caracterizado por ser marginal, en la última década ha presentado una tasa de crecimiento del 5,1%. Sumado a esto, según el informe sobre las Perspectivas Agrícolas 2013 – 2022 (FAO, 2005) se espera que la producción, precios y consumo de carnes continúe creciendo sostenidamente en el mediano y largo plazo.

Pese a esto el volumen de producción nacional estimado por la FAO en el año 2005 reportó un total de 13.363 toneladas de carne ovina y caprina. Si se compara con el entorno internacional, Colombia ocupa el puesto número 63 en producción de esta carne, mientras China ocupa el primer lugar, produciendo aproximadamente el equivalente al 16% de la producción mundial, Australia y Nueva Zelanda producen el 13%.

El censo ovino y caprino (ICA, 2016) proporciona una fuente más actualizada sobre la población ovina y caprina en Colombia, en sus cifras señala que en el presente año en el país existen 1.423.274 ejemplares ovinos.

También se resaltan las brechas regionales, según estas el departamento de La Guajira es el de mayor producción y consumo, cabe destacar que debido a las condiciones geográficas y culturales de la región la producción es realizada en un contexto informal, por lo que no representa mayor impacto en la oferta nacional.

El censo también evidencia el firme desarrollo de la industria y potencial crecimiento en departamentos como Boyacá, Cundinamarca, Valle de Cauca, Santander y Cesar. Este incremento en la producción puede atribuirse que muchos ganaderos tradicionalmente de bovinos están incursionando en el ganado ovino debido al incremento en los costos, limitada producción y escasos márgenes de utilidad del sector bovino.

Respecto a la demanda de carne de cordero, según estudios de la Cadena Ovino Caprina Nacional el consumo per cápita de carne de cordero para el 2005 era aproximadamente de 310 gramos, mientras estadísticas presentadas en la revista Contexto Ganadero indican que el consumo promedio anual per cápita de carne de cordero reportado en el 2015 fue aproximadamente de 500 gramos. Aunque estas cifras muestran un significativo avance en la demanda nacional de cordero, el consumo de cordero representa solo el 1% del consumo global de carnes, lo cual manifiesta la poca participación de la carne ovina en el mercado cárnico y figura un reto para todo el sector ovino.

Otras cifras reportadas, al comparar el consumo doméstico con el global hay una brecha evidente con Oceanía, pero se hace menor al compararla con África o Europa y se reduce significativamente al tomar países de América como punto de referencia. Entre las regiones de

Colombia también hay diferencias significativas en el consumo, las regiones con mayor influencia en el mercado nacional actual son La Guajira, Boyacá, Santander, Magdalena y Cesar, esto debido a que son mercados tradicionales culturalmente en el consumo de carne de origen ovino.

Un punto crítico analizado en el Congreso Internacional Ovino es la contradicción frente a la oferta local y la demanda de cordero. Pese a la rentabilidad del negocio ovino, en Colombia se está importando carne de cordero, cuatro de las empresas importadoras de carne de cordero se fundamentan en la incapacidad de los productores colombianos para satisfacer la demanda de productos bajo los estándares requeridos para la comercialización. Por otro lado, la creciente demanda internacional está muy por encima de la capacidad productiva actual en Colombia, las oportunidades de alianza y exportación con países con alto consumo por tradición exigen la exportación de contenedores con aproximadamente 1300 canales, de forma quincenal o mensual, lo cual es imposible cubrir con la oferta nacional de cordero.

En las cifras presentadas no tienen en cuenta el sector informal, el cual conforma un gran porcentaje de la producción y consumo nacional. Actualmente uno de los grandes retos que enfrenta el sector es la informalidad, todos los eslabones de la producción y comercialización ovina se encuentran en un contexto altamente informal, el cual limita su potencial crecimiento como sector industrial y lo ubica en una situación desfavorable.

En síntesis, el sector ovino está en una etapa de crecimiento que propone muchas oportunidades y retos, con trabajo conjunto del gremio se puede lograr un crecimiento de la industria. Los puntos clave para lograr dicho crecimiento son:

- Mayor formalización y estructuración del sector

- Necesidad de Promover el consumo de carne de cordero en Colombia, especialmente en las regiones de poco consumo.
- Trazabilidad en la producción y comercialización de la carne, ampliando las posibilidades de comercialización y exportación.

Las ovejas y cabras tienen una importante función social para la población rural y comunidades indígenas del país, ya que proporcionan alimento, ofrecen medios para el mantenimiento cultural y de la economía rural, así mismo, tiene grandes posibilidades para suplir mercados altamente rentables.

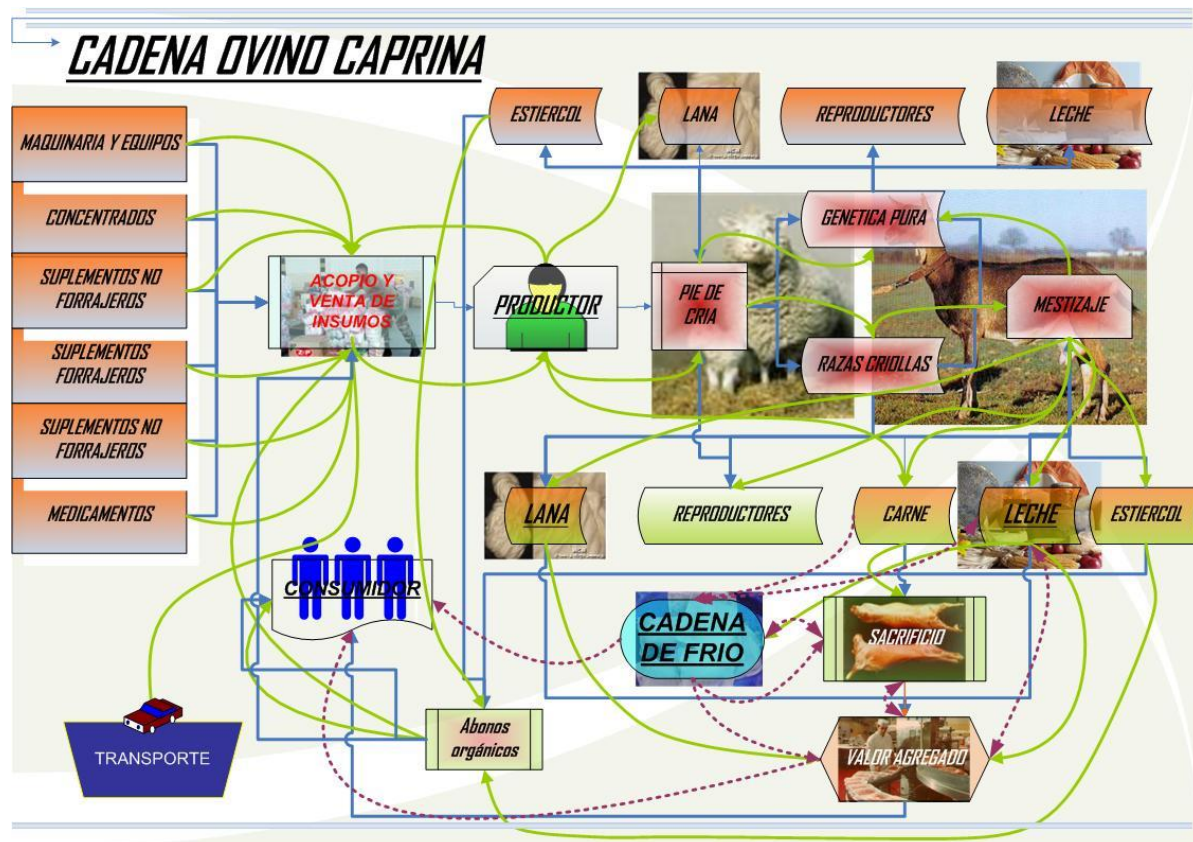
La Cadena Productiva Ovino Caprina está conformada por los productores de ovejas y cabras en sus diferentes objetivos productivos como son animales para abasto, animales para pie de cría, lana y leche; transformadores y comercializadores de productos y subproductos originados de estas dos especies; proveedores de insumos y prestadores de servicios para el desarrollo de las actividades productivas.

Suscribió su Acuerdo Nacional de Competitividad en agosto de 2007, con el fin de mejorar las condiciones de producción y promover el desarrollo del sector en sus diferentes eslabones, creando un escenario que permita fortalecer el consumo interno y lograr ser competitivos en mercados internacionales de alto valor.

El Consejo Nacional de Cadena está integrado en la actualidad por organizaciones de los diferentes eslabones, representados por la Asociación Nacional de Caprino Ovinocultores de Colombia ANCO, la Asociación de Criadores de Ganado Ovino de Colombia ASOOVINOS, la Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas UNAGA, Asociación de Caprinocultores y Ovinocultores de los Andes ACODANDES, Comité de Ganaderos del Tolima, Asociación de Caprinocultores de Antioquia ASOCABRA, Rey Colombiana Ltda.,

Mariartesana, Centro de Reproducción y Mejoramiento Genético Ovino Santa catalina, Lácteos de Cabra, Instituto de Capacitación para el Trabajo ICT y Asociación de Facultades de Medicina Veterinaria y Zootecnia ASFAMEVEZ y tiene el apoyo de las instituciones relacionadas con la cadena.

El Consejo de la Cadena, priorizó los núcleos de Santander, Sucre, Guajira, Cundinamarca, Antioquia, Boyacá, Córdoba, Cesar, Tolima y Valle del Cauca.



Fuente: Tomado de Cadena Ovino Caprina.blogspot.com.co

- Necesidades del mercado y consumidor objetivo**

“La carne de cordero tiene una excelente aceptación en los mercados de élite y aunque también se distribuye en otros segmentos, son los restaurantes más reconocidos y las grandes superficies los canales que hacen parte de esta apuesta” (Camilo Barrios de Asoovinos, 2013).

Como lo plantea Camilo Barrios, el mercado objetivo de cordero esta principalmente conformado por personas con recursos medios – altos. Se destaca en el mercado con interés en innovar en ofertas culinarias no convencionales y entre quienes valoren la calidad de la carne, en términos de sabor y nutrición.

Partiendo de las necesidades del mercado, la cultura gastronómica colombiana se ha enriquecido durante los últimos años, mostrando un creciente interés por la cocina internacional y la transformación de comidas típicas en platos gourmet.

Análisis Del Mercado Local (Departamento Del Cesar)

- **Producción ovina en el Cesar**

Según Asoovinos, el Cesar es potencia para la producción de carne y leche ovina. La asociación de criadores de ganado ovino de Colombia Asoovinos, ha visualizado la ventaja competitiva y comparativa que posee el departamento del Cesar, para la producción e importantes oportunidades de exportación de carne y leche de carnero.

Según la entidad agropecuaria el Cesar es potencia para criar ovinos gracias a las condiciones climáticas y el terreno, que además influyen en la mejora de la especie y la producción de carne.

Estudios de productividad ovina dieron cuenta que esta entidad territorial tiene ventajas comparativas y competitivas por el alto número de especies que posee a diferencia de otros departamentos del país.

Asoovinos es una asociación de carácter nacional, que cuenta con los más importantes criadores de todo el país y tiene absoluta representación del Ministerio de Agricultura y desarrollo Rural, así como hace parte de la Cadena Productiva Ovino Caprina, siendo consultor de la misma.

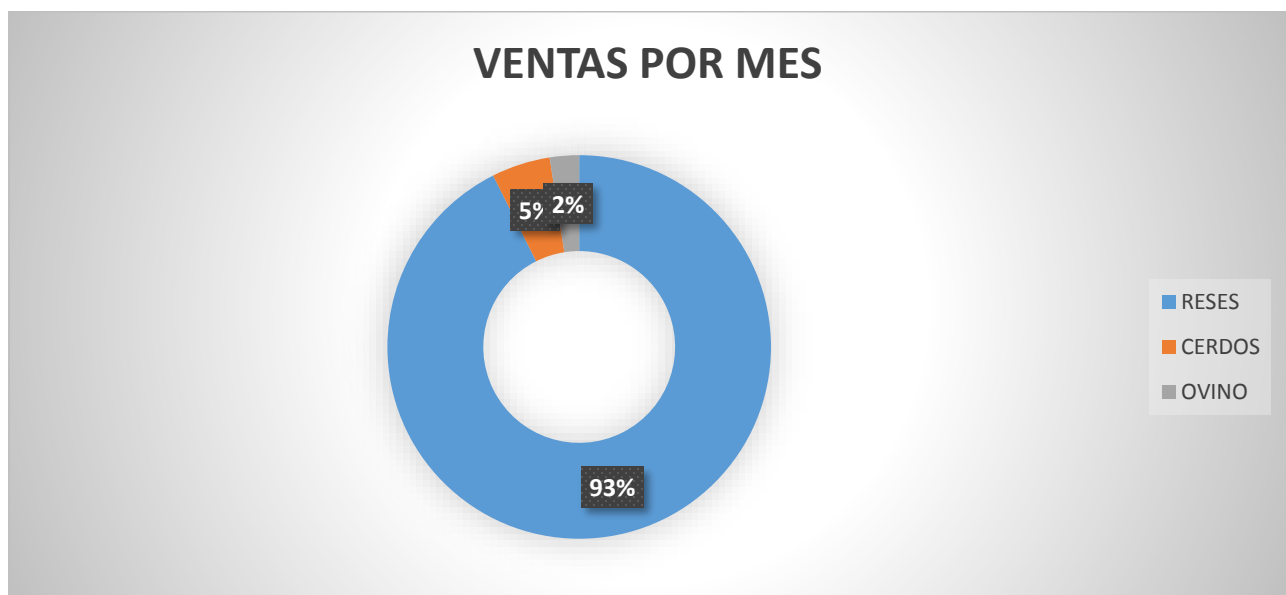
Ventas por mes en cada uno de los municipios

Pailitas

Pailitas es una Población con dedicación agropecuaria principalmente dedicado a la cría de ganado vacuno, porcino y ovino y al cultivo de cereales como el maíz y el arroz, frutas como el plátano, el mango y el aguacate y el café, inicia la explotación de palma de aceite, la explotación piscícola comercial e industrial a pequeña escala. La transformación de productos lácteos genera gran desarrollo y las actividades comerciales como restaurantes y depósitos de abarrotes genera gran impacto económico en el Municipio. La minería a pequeña escala la representa la elaboración de ladrillos y adobes en arcilla y la explotación de arenas y gravas.

Ventas por mes

Reses	Cerdos	Ovino
300	16	8



Fuente: Encuesta realizada a expendios de carnes en el municipio de Pailitas.

Curumaní

Su economía se basa en el sector primario, el cual se dedica a las actividades que trabajan directamente los recursos naturales: agricultura, ganadería, explotación forestal, pesca y el sector minero.

Ventas por mes

Reses	Cerdos	Ovinos
240	12	6



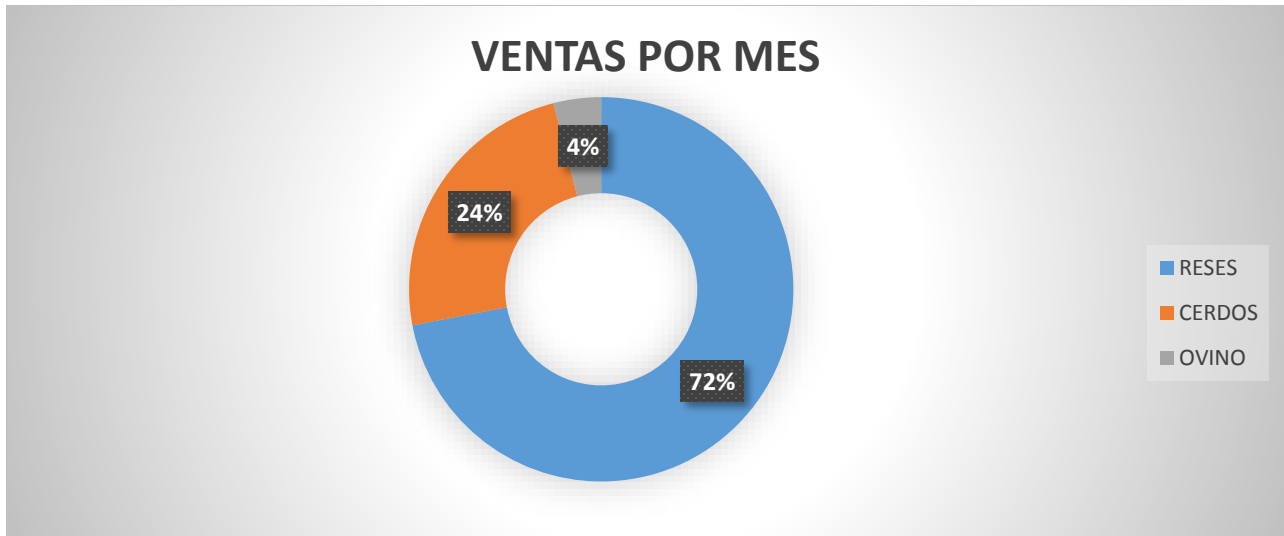
Fuente: Encuesta realizada a expendios de carnes en el municipio de Curumaní.

Astrea

La principal actividad económica de nuestro municipio es la Ganadería, segundo la agricultura, tercero el área comercial y por último la pesca.

Ventas por mes

Reses	Cerdos	Ovino
90	30	5



Fuente: Encuesta realizada a expendios de carnes en el municipio de Astrea.

Usos Del Producto

El producto final son carneros en pie con destino a sacrificio para la obtención de su carne que se destina para consumo humano directo en su gran mayoría; el primer proceso que sufre el producto es la obtención de canales tanto de machos como de hembras con peso en canal: 21-25 Kg. La canal se define como el cuerpo del animal sin piel, cabeza, manos, patas, vísceras rojas y blancas. Libre de cualquier clase de manchas, suciedad, parásitos, materia fecal, degolladura y coágulos de sangre, aparato reproductor, recto, bordes o sobrantes de aponeurosis del músculo del diafragma y exceso de tejido adiposo.

La carne y algunos subproductos de matadero se pueden utilizar para elaborar productos agroindustriales como: Elaboración de chorizos, elaboración de hamburguesas, pernil de cordero horneado (6 porciones), cordero guisado, chuletas de cordero fritas, pernil de cordero con hierbabuena entre otros. La carne de carnero es consumida en casi toda la población, es un producto que pueden adquirir muy fácilmente las familias de todos los estratos (I, II, III, IV, V) por su bajo costo.

Ventajas De La Producción Ovina

- Alto índice de conversión alimenticia.
- Alto porcentaje de reproducción.
- Mayor aprovechamiento de recursos alimenticios.
- No requieren grandes áreas para mantenimiento.
- No requiere alta tecnología en la implementación de granjas.
- Producen más cantidad de carne por superficie.
- Se obtienen productos de alto valor comercial.

Seis razones para invertir en ovinos

1. La alta proliferación de esta explotación es importante, teniendo en cuenta que una hembra en condiciones normales realizará 3 partos en dos años.
2. Para la alta comercialización se deben mantener estándares de calidad, cuidado en las condiciones de alimentación y salubridad de los espacios donde estén las cabras y las ovejas.
3. Una pequeña finca de producción bovina se puede lograr convertir en una gran finca ovino caprina, donde pastorea una res lo hacen 8 ovinos y permite la efectividad del criadero.
4. La raza Dorper alcanza a duplicar el peso de destete a los 60 días, se obtienen corderos de 18 kilos a 21 kilos en sangre, por consecuente se logra sacrificar animales de 35 kilos a los 6 o 7 meses.
5. Una hembra que cuesta \$200.000 en el mercado produce 4,5 animales en dos años, cada animal finaliza su ciclo de 35 kilos a \$ 4.000 el kilo dado su calidad cárnica, siendo posibilidad de negocio.

6. Los costos de producción son muy bajos teniendo en cuenta que son animales que pueden ser criados de manera extensiva (pastoreo) o intensiva y se puede producir carne y derivados.

Factores Determinantes De Los Sistemas De Producción En Ovinos

Estos aspectos deben tenerse en cuenta, a la hora de iniciar un proyecto con ovinos, determinantes a la hora de establecer la viabilidad de los proyectos.

Ecológicos

Características geográficas, clima y edafología de las cuales depende el potencial vegetal de la explotación, y derivado de este, la base animal del modelo y la carga ganadera.

Estructurales

Tierra, trabajo, capital con variables como extensión de la explotación, utilización del territorio, distribución de la tierra, naturaleza de la propiedad, tamaño y composición del rebaño, mano de obra e inversiones.

Económicos

Grado de capitalización de los ganaderos, acceso a préstamos Socio agronómicos. Ligados a elementos humanos: ganaderos (edad, mentalidad, perspectivas, grado de asociatividad), mano de obra y consumidores (población, estratificación, nivel de consumo).

Factores de mercado

Distancia a plantas de sacrificio, canales de comercialización, política.

Conclusiones

Una vez desarrollada y concluida la puesta en marcha de la estrategia de las unidades productivas ovinas, es necesario realizar seguimiento y acompañamiento a las familias beneficiarias, con el fin de garantizar el éxito de la alternativa. Lo anterior, teniendo en cuenta que este tipo de proyectos de carácter asistencialistas, tienden al fracaso debido a falta de compromiso de los beneficiarios, falta de conocimiento en la implementación de planes de negocios y practicas productivas con bajos niveles técnicos.

Alternativas como ésta, buscan que las víctimas del conflicto puedan resarcir sus derechos, avanzar en el camino de la reparación y la reconciliación, que le permita superar esta condición, mejorar sus condiciones socioeconómicas e incrementar sus ingresos.

Es importante que estrategias de este tipo se multipliquen en favor de los más vulnerables, con el acompañamiento y el apoyo de la institucionalidad y la vinculación de aliados estratégicos y organizaciones no gubernamentales.

Bibliografía

Giraldo, J., Sinisterra, J. & Murgueitio, E. (2011). Árboles y arbustos forrajeros en policultivos para la producción campesina: Bancos Forrajeros Mixtos. Fundación CIPAV. LEISA Revista de Agroecología, Volumen 27 numero 2, Páginas 15 a 18.

GUÍA DE LOS FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS (Guía del PMBOK®) — Quinta Edición.

Lledó, P., & Rivola, G. (2007). *Gestión de Proyectos*. Buenos Aires: Pearson Prentice Hall.

Montenegro, Y. & Cadosh, J. (2011). Implementación de un sistema silvopastoril Con inclusión de Saúco para el mejoramiento de la producción lechera en ganado. Pardo suizo en la hacienda kayemet en el municipio de Líbano Tolima. UNAD.

Pahlow, M. (1985). El gran libro de las plantas medicinales, Salud a través de las fuerzas curativas de la naturaleza. España. Editorial EVEREST S.A, Séptima Edición. 465 p.

Project Management Institute. (2013). Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos.