

Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública,
bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Flor Elena Gutiérrez Pérez Código: 1055312745

Kimberly Yuranny Mesa Ángel Código: 1057591031

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios ECACEN

CEAD Sogamoso

2019

Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública,
bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Flor Elena Gutiérrez Pérez
Kimberly Yuranny Mesa Ángel

Trabajo de grado presentado como requisito parcial para obtener el Título de Especialista
En Gestión de Proyectos

Director de trabajo de grado
Rosmira Bayona Gualdrón

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD
Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios ECACEN
CEAD Sogamoso

2018

Resumen

Las juntas de acción comunal son organizaciones cívicas, sociales y comunitarias de gestión social, sin ánimo de lucro, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un barrio, quienes buscan unirse con fundamento en la democracia participativa, tienen un propósito el cual está basado en la generación de ideas y proyectos que conlleven al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

La ley 152 de 1994, en su artículo 27. Define al Banco de proyectos, como un instrumento para la planeación, que registra los programas y proyectos viables técnica, ambiental y socioeconómicamente, susceptibles de financiación con recursos del Presupuesto General de la Nación; es decir, que todos los proyectos que se financien con recursos públicos deben ser formulados en la Metodología General Ajustada dispuesta por el Departamento Nacional de Planeación y posteriormente registrados en el respectivo Banco de proyectos de la Entidad territorial que lo va a ejecutar.

Teniendo en cuenta lo anterior se presenta una falencia con respecto a la formulación de los proyectos de inversión pública por parte de los líderes comunales, estos líderes no cuentan con los conocimientos necesarios para formular y gestionar proyectos de Inversión Pública, ya que no se han capacitado en este tema.

Por lo tanto, se pretende el diseño de una propuesta, para que los líderes comunales comprendan la importancia de la formulación de proyectos y en donde se les instruya en el proceso de diligenciamiento de cada uno de los módulos de la MGA WEB, de esta manera se estaría empoderando a estos líderes comunales, para que sean actores en la formulación y gestión de proyectos de inversión pública.

Abstract

The action boards are civic organizations, social networks and social management networks, the profit motive, the legal personality and the own patrimony, the voluntary integration by the neighborhood, the search of people, the foundation in the participative democracy, they have a purpose based on the generation of ideas and projects that entail the improvement of the quality of life of its inhabitants.

Law 152 of 1994, in its Article 27. Define the Bank of projects, as an instrument for planning, the registration of programs and projects of technology, environmentally and socioeconomically, susceptible of financing with resources of the General Budget of the Nation; that is to say, that all the projects that are financed with the public resources are formulated in the General Methodology Adjusted by the National Planning Department and the rights in respect. Bank of projects of the territorial Entity that is going to work.

Taking into account the above, there is a shortcoming regarding the drafting of public investment projects by community leaders, leaders have not been trained in this subject.

Therefore, the design of a proposal is intended, for community leaders we understand the importance of drafting projects and where instructed in the process of completion of each of the modules of the WEB MGA, in this way will be seen empowered to these leaders in the community, so that they are actors in the formulation and management of public investment projects.

Palabras clave

Comunidad, líderes, Formulator Ciudadano, Proyectos, Banco de proyectos, Progreso.

Key Words.

Community, leaders, Citizen Formulator, Projects, Bank of projects, Progress.

Índice

Lista de anexos	10
Introducción	11
Capítulo 1	12
Formulación del problema técnico	12
Antecedentes del problema de investigación	12
Contexto donde se presenta el conflicto	13
Conflicto que da lugar al desarrollo del proyecto	14
Descripción del problema.....	15
Árbol de Problemas	16
Comitente, Sponsor del proyecto	17
Stakeholders del proyecto	17
Matriz de influencias de impactos.....	18
Modalidades de solución del problema.....	18
Constricciones y restricciones del proyecto	19
Restricciones del proyecto.	19
Formule y sistematice el problema.....	19
Capítulo 2	21
Justificación.....	21
Capítulo 3	22
Objetivos	22
Objetivo General	22
Objetivos Específicos	22
Árbol de Objetivos	23
Capítulo 4	24
Desarrollo de la propuesta.....	24
Flujo de Registro de la Información en la MGA.....	25
Identificación del proyecto.....	26
Articulación del proyecto con la política pública.....	26
Identificación del problema que sustenta la realización del proyecto.....	28
Baja formulación y presentación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales.....	28
Población objetivo – Stakeholders beneficiarios	29

Identificación de objetivos	29
Identificación de alternativas de solución	30
Uso del método de costo mínimo, costo beneficio o costo eficiencia.....	30
Preparación del proyecto.....	31
Presencia de estudios técnicos.....	31
Metodología de la investigación	32
Tipo de investigación	32
Población.....	32
Tipo de Muestreo	33
Muestra.....	33
Aplicación de la Encuesta, procesamiento y análisis de la información.....	34
Diagnóstico.....	37
Planteamiento del Contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios	38
Cadena de valor del proyecto e Indicadores de resultados.....	40
Costeo de las alternativas seleccionadas	41
Alternativa Seleccionada.....	41
Cuantificación y valoración de ingresos y beneficios	42
Beneficios.....	42
Evaluación del proyecto	42
Evaluación económica.....	42
Evaluación social.....	43
Evidencia de la forma en el que el proyecto se ejecutará.....	44
Fuentes de financiación.....	44
Matriz de marco lógico	45
Capítulo 5	46
Aspectos administrativos.....	46
Presentación del cronograma de actividades.....	46
Estimación de costos de la realización del proyecto	47
Alternativa Seleccionada.....	47
Presentación de la hoja de recursos del proyecto	48
Definición de las actividades generadoras de cuellos de botella, así como de las holguras y los hitos y la forma de mitigarlos o potenciarlos para reducir el riesgo del proyecto	50

Estructura de descomposición del trabajo (EDT) o WBS.....	51
Conclusiones	52
Recomendaciones.....	54
Bibliografía.....	55

Lista de tablas

Tabla 1. Sponsor del proyecto.....	17
Tabla 2. Stakeholders del proyecto	17
Tabla 3. Alternativa 2.....	30
Tabla 4. Planteamiento del Contenido curricular sobre proyectos de inversión pública:	38
Tabla 5. Cadena de valor del proyecto e Indicadores de resultados	40
.Tabla 6. Relación Beneficio Coste (B/C).....	42
Tabla 7 Fuentes de financiación.....	44
Tabla 8. Matriz de marco lógico	45
Tabla 9. Recursos del proyecto	48
Tabla 10 Análisis de riesgos alternativa.....	50

Lista de figuras

Figura 1. Árbol de problemas.....	16
Figura 2. Matriz influencia de impactos.....	18
Figura 3. Árbol de objetivos.....	23
Figura 4. Flujo de Registro de la Información en la MGA	25
Figura 5. Contribución a la política pública	28
Figura 6. Población objetivo-Stakeholders beneficiarios.....	29
Figura 7. ¿Conoce Usted que es la metodología general ajustada?	34
Figura 8. ¿Tiene conocimientos acerca de la formulación de proyectos de.....	35
Figura 9¿Alguna vez ha formulado un proyecto?,	35
Figura 10. ¿Estaría interesado en formular proyectos en pro de su comunidad?	36
Figura 11. ¿Sería de su agrado participar en capacitaciones acerca de la	36
Figura 12. Alternativa Seleccionada	41
Figura 13. Evaluación del proyecto.....	43
Figura 14. Cronograma de actividades.....	46
Figura 15. Alternativa seleccionada	48
Figura 16. Visión general de los recursos	49
Figura 17Estructura de descomposición del trabajo EDT o WBS	51

Lista de anexos

Anexo 1. Encuesta a Integrantes Juntas de Acción Comunal	56
--	----

Introducción

El presente trabajo está enfocado a la importancia de capacitar a los actores sociales, en especial a las personas que forman parte de las juntas comunales, sobre temas de formulación de proyectos de inversión pública bajo la metodología general ajustada (MGA). Con el resultado de un estudio técnico que se desarrollo es evidente que se necesita capacitar a estas personas para que adquieran conocimientos que les permita desarrollar mejor su labor, ya que según lo que ellos expresan son muy pocos los que conocen o entienden del tema. Que los integrantes tengan estos conocimientos son vitales para que los entes territoriales y públicos inviertan dineros en comunidades y en la resolución de conflictos o en el cubrimiento de necesidades, se hace necesario presentar propuestas con formatos estipulados y por ende se pierden las oportunidades de inversión y solo que queda en ideas.

Con este proyecto se quiere lograr que las comunidades adquieran conocimientos básicos para el desarrollo, bienestar de la comunidad y población en general con el fin de hacer uso de los dineros de capital social. Torres (2001) ubica al capital social como un elemento constitutivo del tejido social, este adquiere relevancia ya que la garantía de continuidad y consolidación de las experiencias organizativas están asociadas a los nexos que se establezcan con el tejido de las relaciones cotidianas y que preexisten en el barrio o zona. Sin embargo, la reconstrucción del tejido social requiere fomentar la potencialización de las capacidades de agentes sociales, misma que puede lograrse a través de la capacitación de gestores que asuman procesos de autogestión y permitan a los integrantes o líderes desarrollar múltiples habilidades y destrezas (Chávez y Falla, 2004) a partir de una reflexión crítica de la realidad bajo el enfoque de Investigación de Acción Participativa (IAP). En este orden de ideas, este es un proyecto orientado hacia el progreso comunitario, con bondades e impactos positivos a la hora de su ejecución, con interés y acogida por parte de la comunidad.

Capítulo 1

Formulación del problema técnico

Antecedentes del problema de investigación

Las juntas de acción comunal fueron creadas por medio de la Ley 19 de 1958 durante el gobierno de Alberto Lleras Camargo. Con este acto legislativo pretendían fortalecer la democracia en el país por medio del control ciudadano a las políticas gubernamentales; así mismo, buscaba crear espacios para la participación política de los ciudadanos y miembros de estas organizaciones.

La evolución de las juntas de acción comunal ha estado mediada por la expedición de leyes y decretos de acuerdo con los diferentes gobiernos.

La carta constitucional colombiana, expedida en 1991, fue determinante para la evolución de las juntas de acción comunal; ya que esta transformó el enfoque participativo de las organizaciones planteando en el artículo 38: “Se garantiza el derecho de libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en sociedad”. (Constitución Política de Colombia, 1991).

Este artículo promueve la autonomía de estas organizaciones, separándolas de los partidos políticos y maquinarias electorales, además de hacer de estas organizaciones estructuras más organizadas, con roles definidos y con capacidad de impactar en el desarrollo de una comunidad.

Posteriormente el gobierno expidió la ley 743 de 2002, la cual define los alcances, objetivos y funciones de las Juntas de Acción comunal. Artículo 1. “La presente ley tiene como objeto promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez, pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado y con los particulares, así como para el cabal ejercicio de derechos y deberes” (Ley 743, 2002)

Es incuestionable que las juntas de acción comunal son una de las formas organizativas más estables a nivel rural, por no decir que la única. Constituyen un canal a través del cual, se entretejen la mayoría de las relaciones con otros actores sociales y políticos, en el ámbito municipal y regional.

Según integrantes de juntas de acción comunal de algunos municipios indagados, las entidades territoriales se han preocupado en capacitarlos en temas como: veedurías ciudadanas y mecanismos de participación ciudadana; temas que para ellos han sido de gran importancia, han enriquecido sus conocimientos y potenciado su liderazgo.

No obstante, la mayoría de entidades territoriales no tiene planificado capacitar a los líderes comunales en la formulación de proyectos de inversión pública; es importante resaltar que en la actualidad los recursos de inversión, deben ser adecuadamente sustentados mediante estudios técnicos y económicos, que demuestren su factibilidad para ser asignados. Además, existen una serie de requisitos según la legislación actual vigente para la asignación de recursos entre ellos la formulación de proyectos en la Metodología General Ajustada.

Es evidente la falencia en las secretarías de planeación de los Municipios, ya que al preguntar cuál es la participación de las Juntas de acción comunal en la formulación de proyectos para sus comunidades la respuesta es: “baja casi nula, ya que la mayoría desconocen la metodología utilizada para formular proyectos de inversión pública, situación que genera bajo desarrollo de las comunidades que representan incremento de desigualdad y pobreza”.

Contexto donde se presenta el conflicto

Colombia posee 1.103 municipios (ENCICLOPEDIA COLOMBIANA, 2015), en los últimos años el gobierno ha buscado fortalecer las condiciones para una inversión pública efectiva e

inclusiva, sin embargo, Colombia necesita mantener y ampliar sus esfuerzos en inversión pública para hacer frente a la brecha de infraestructura y las desigualdades territoriales.

Según, el Ministerio del Interior en Colombia existen aproximadamente 45.000 Juntas de acción comunal ubicadas en el ámbito rural y urbano, estas se conciben como una organización política con obligaciones jurídicas que pretenden desde su espacio normativo ser un participante directo en el desarrollo de una comunidad.

Estas organizaciones se constituyen como instrumentos de desarrollo, por lo cual deben ser fortalecidos por los gobiernos locales y regionales, de esta manera las entidades territoriales tendrían aliados estratégicos para realizar una adecuada inversión pública y de esta manera reducir las desigualdades sociales.

Conflicto que da lugar al desarrollo del proyecto

Los líderes comunales juegan un papel de gran importancia en el territorio, su importancia radica en que es reconocido como el primer interlocutor del Estado con la ciudadanía, en los territorios donde habita. Se caracterizan por brindar una labor social organizando programas que permitan mejorar las condiciones de toda la población, promoviendo el sentido de pertenencia en el individuo frente a la comunidad.

Sin embargo, se ha evidenciado que los actores comunitarios y los dirigentes presentan escasa formulación y presentación de proyectos de inversión pública, generando bajo desarrollo en sus comunidades y por lo tanto desmejoramiento de la calidad de vida de la población.

En el Decreto 111 de 1996, Estatuto Orgánico del Presupuesto. Se establece el Banco Nacional de programas y proyectos e instituye que toda adquisición realiza por las Entidades territoriales señalará los proyectos de inversión clasificados por sectores, órganos y programas.

Es decir, que las entidades territoriales deben crear el Banco de programas y proyectos de inversión pública y las inversiones que van a desarrollar deben estar sustentadas con análisis de viabilidad, evaluación social, técnica y financiera.

La resolución 1450 del 2013 adopta la metodología para la formulación y evaluación previa de proyectos, la cual se encuentra disponible en la página web oficial del Departamento Nacional de Planeación y en donde cualquier ciudadano puede registrarse y formular proyectos de inversión pública.

Lamentablemente la mayoría de los líderes comunales desconocen la existencia de esta aplicación, como también desconocen la forma adecuada de formular un proyecto de inversión pública, prueba de ello es que es escasa la formulación y presentación de proyectos ante las entidades públicas.

Descripción del problema

¿Por qué se presenta baja formulación y presentación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales?

En la actualidad en las Entidades territoriales se presenta baja formulación y presentación de proyectos por parte de los actores sociales, líderes comunales y dirigentes políticos, debido a la ausencia de diagnósticos que valoren los conocimientos de estas personas, quienes tienen compromiso directo con el mejoramiento de la calidad de vida de sus comunidades, tanto en la parte de infraestructura, como en la parte de bienestar, deporte y recreación. Esto a nivel de la elaboración de proyectos de inversión pública, causado en gran manera por el desconocimiento de la metodología establecida para la formulación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales y a las deficientes estrategias para involucrar a las juntas de acción comunal en procesos de participación ciudadana. Situación que genera bajo desarrollo en las comunidades y por lo tanto desmejoramiento de la calidad de vida de la población y disminución

en los índices de participación ciudadana, lo cual conlleva al aumento de la pobreza y desigualdad social.

En este orden de ideas, encontramos problemáticas que se podrían atacar de forma efectiva por medio de la formulación de proyectos, estas son:

- Índices altos de indigencia y drogadicción (falta de centros de rehabilitación)
- Desnutrición de infantes
- Obesidad en adultos (falta de proyectos que promuevan el deporte)
- Pobreza
- Desempleo
- Falta de educación
- Programas efectivos de prevención (salud)

Árbol de Problemas

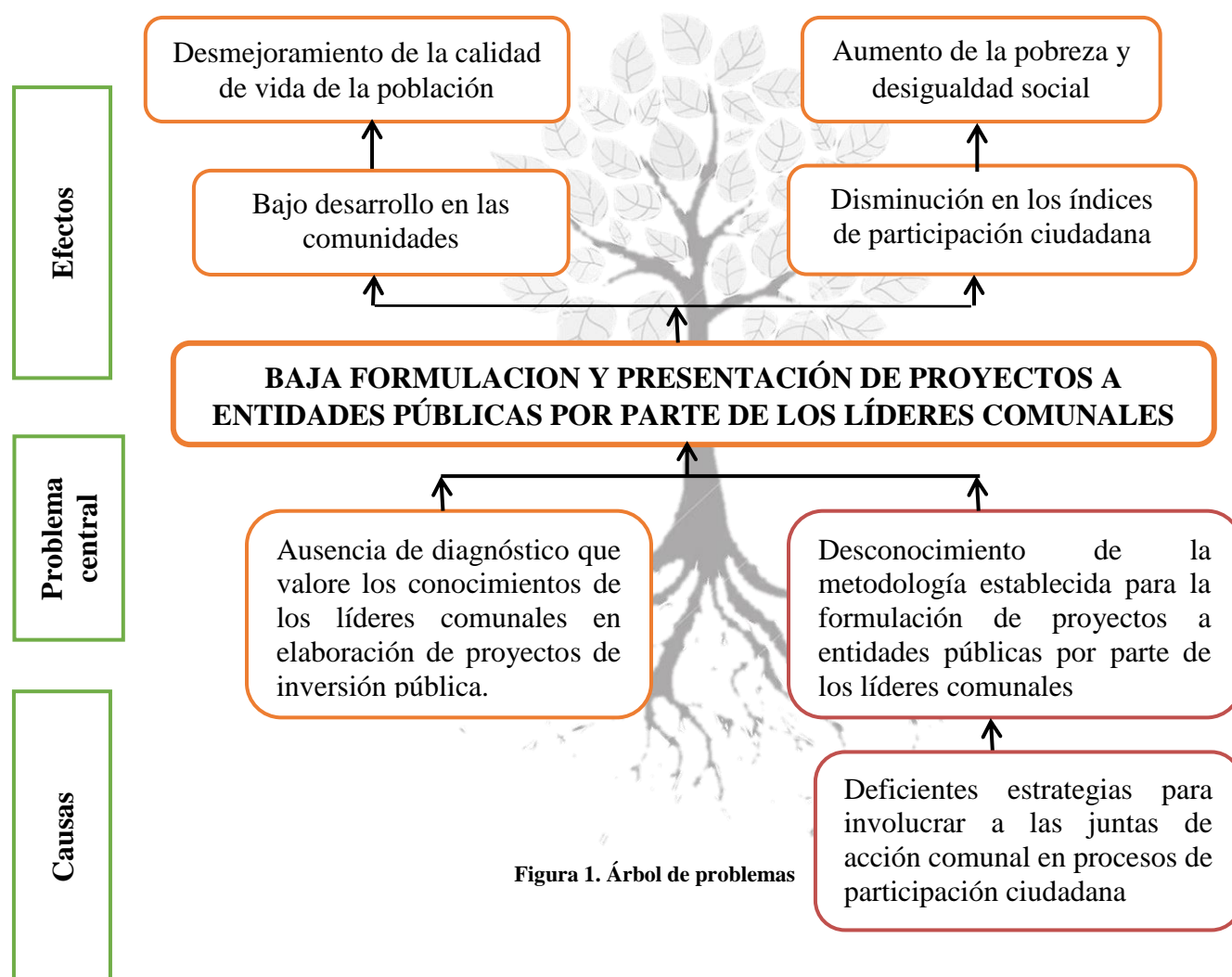


Figura 1. Árbol de problemas

Comitente, Sponsor del proyecto

Tabla 1. Sponsor del proyecto.

<i>Sponsor del proyecto</i>	<i>Gobernaciones 50%</i> <i>Alcaldías Municipales 50%</i>
-----------------------------	--

Stakeholders del proyecto

Tabla 2. Stakeholders del proyecto

PARTICIPANTE	EXPECTATIVAS	CONTRIBUCIÓN Y GESTIÓN
Gobernación	Cumplir con el Plan de Desarrollo Departamental. Contribuir con el Desarrollo del Departamento	Aporte de Recursos Económicos
Alcaldía Municipal	Cumplir con el Plan de Desarrollo Municipal. Brindar estrategias para involucren a las juntas de acción comunal y líderes del Municipio en procesos de participación ciudadana	Aporte de recursos económicos y gestión administrativa del proyecto
Secretaría de Gobierno	Promover y garantizar la participación comunitaria y ciudadana con acciones para el control social, el fomento del liderazgo y el aporte al desarrollo municipal	Gestión administrativa del proyecto. Proceso de Convocatorias
Habitantes de las comunidades	Participar en los procesos de capacitación brindados por la Entidad Territorial	Veeduría del proyecto
Juntas de acción Comunal	Participar en los procesos de capacitación brindados por la Entidad Territorial	Veeduría del proyecto

Matriz de influencias de impactos

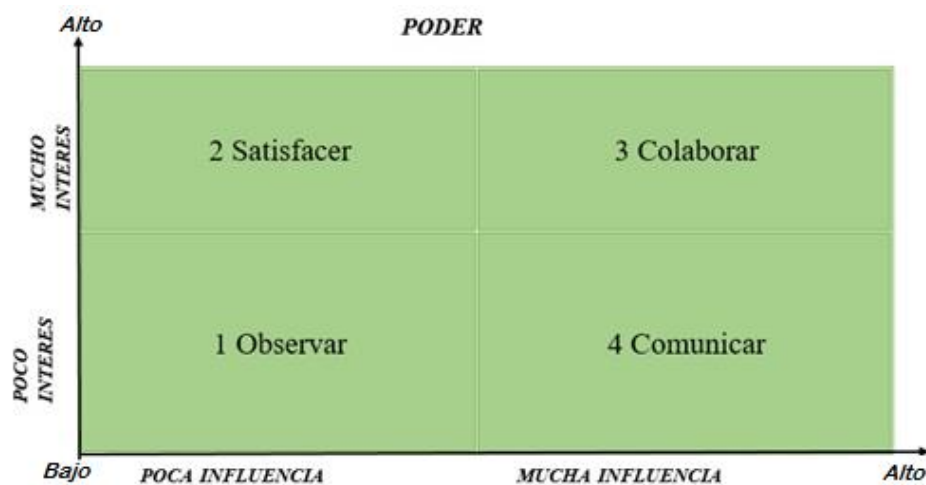


Figura 2. Matriz influencia de impactos

- **1er cuadrante:** Comunidad en general
- **2do cuadrante:** Junta de Acción Comunal, Líderes comunales
- **3er cuadrante:** Gobernación, Municipio
- **4to cuadrante:** Secretaría de gobierno

Modalidades de solución del problema

Alternativa 1

Contratar los servicios de un asesor que oriente a los líderes comunitarios cuando estos tengan el interés de Formular proyectos de Inversión Pública.

Alternativa 2

Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Constricciones y restricciones del proyecto

El proyecto planteado busca diseñar una propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Restricciones del proyecto.

Costos: La propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MG contempla unas actividades y un presupuesto, es indispensable que el presupuesto sea acorde con cada una de las actividades que se pretenden realizar.

Tiempo: Se planteará un cronograma de trabajo, allí se establecerá el tiempo necesario para diseñar la propuesta para capacitar líderes comunales.

Alcance: El proyecto tiene como alcance diseñar una propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA. Para lograr tal fin se planteará un contenido curricular en donde se plasmen los componentes básicos para la formulación y registro de un proyecto de inversión pública.

Riesgos: El proyecto presenta una serie de riesgos, los cuales se identificarán, se valorarán y se plantearán las respectivas medidas de mitigación.

Formule y sistematice el problema

¿Por qué en las entidades públicas se presenta baja formulación y presentación de proyectos por parte de los líderes comunales?

Según las secretarías de planeación de las entidades territoriales esta problemática se presenta debido a las deficientes estrategias para involucrar a las juntas de acción comunal en procesos de

participación ciudadana y al desconocimiento de los líderes comunales de la metodología establecida para la formulación de proyectos a entidades públicas.

¿Cuáles son las consecuencias de la escasa formulación y presentación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales?

Al plantear a varios líderes esta pregunta ellos respondieron: Bajo desarrollo en las comunidades, escasa inversión pública en el área rural, desmejoramiento de la calidad de vida de la población, disminución en los índices de participación ciudadana y aumento de la pobreza y desigualdad.

¿Generar proyectos mejoraría la calidad de vida de los habitantes de una comunidad?

Indiscutiblemente, debido a que anualmente se designa una determina cantidad de recursos públicos para ser utilizados, pero es imposible hacerlos efectivos sino hay propuestas o proyectos estructurados. Lo ideal de esto es crearlos basados en el conocimiento de las necesidades y el sentir de determinada comunidad.

¿Quién podría formular proyectos en pro de las comunidades?

Todos como habitantes de las comunidades podemos hacerlo, ya que somos actores ciudadanos. Solo basta con tener la disposición y los conocimientos básicos para la formulación de proyectos.

Capítulo 2

Justificación

Las Juntas de Acción Comunal son el tejido de organizaciones comunitarias con mayor cobertura en el país. Por consiguiente, los integrantes de estas promueven la democracia participativa, para fomentar el desarrollo social, económico, político y cultural a través del buen manejo de las políticas públicas por medio de los líderes comunitarios.

Con este proyecto aplicado se pretende diseñar una propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada, es de vital importancia que los líderes comunales estén en constante capacitación, ya que ellos son considerados voceros de las comunidades y por lo tanto encargados de gestionar y fomentar el desarrollo comunitario.

Si no existe capacitación y por lo tanto generación de conocimientos, los líderes comunales y los territorios a los que representa no podrán exigir ni acceder a los diferentes beneficios que genera la inversión pública.

Este proyecto busca involucrar a las juntas de acción comunal en procesos de participación ciudadana a través de una propuesta de capacitación en la formulación de proyectos de inversión pública, de esta manera los líderes comunales podrán apropiarse del conocimiento y convertirse en agentes transformadores, que contribuyen a mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales de su entorno.

Capítulo 3

Objetivos

Objetivo General

Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Objetivos Específicos

- Realizar un diagnóstico situacional, a los líderes comunales sobre los conocimientos existentes en elaboración de proyectos de inversión pública.
- Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.
- Involucrar a las juntas de acción comunal en procesos de participación ciudadana.

Árbol de Objetivos

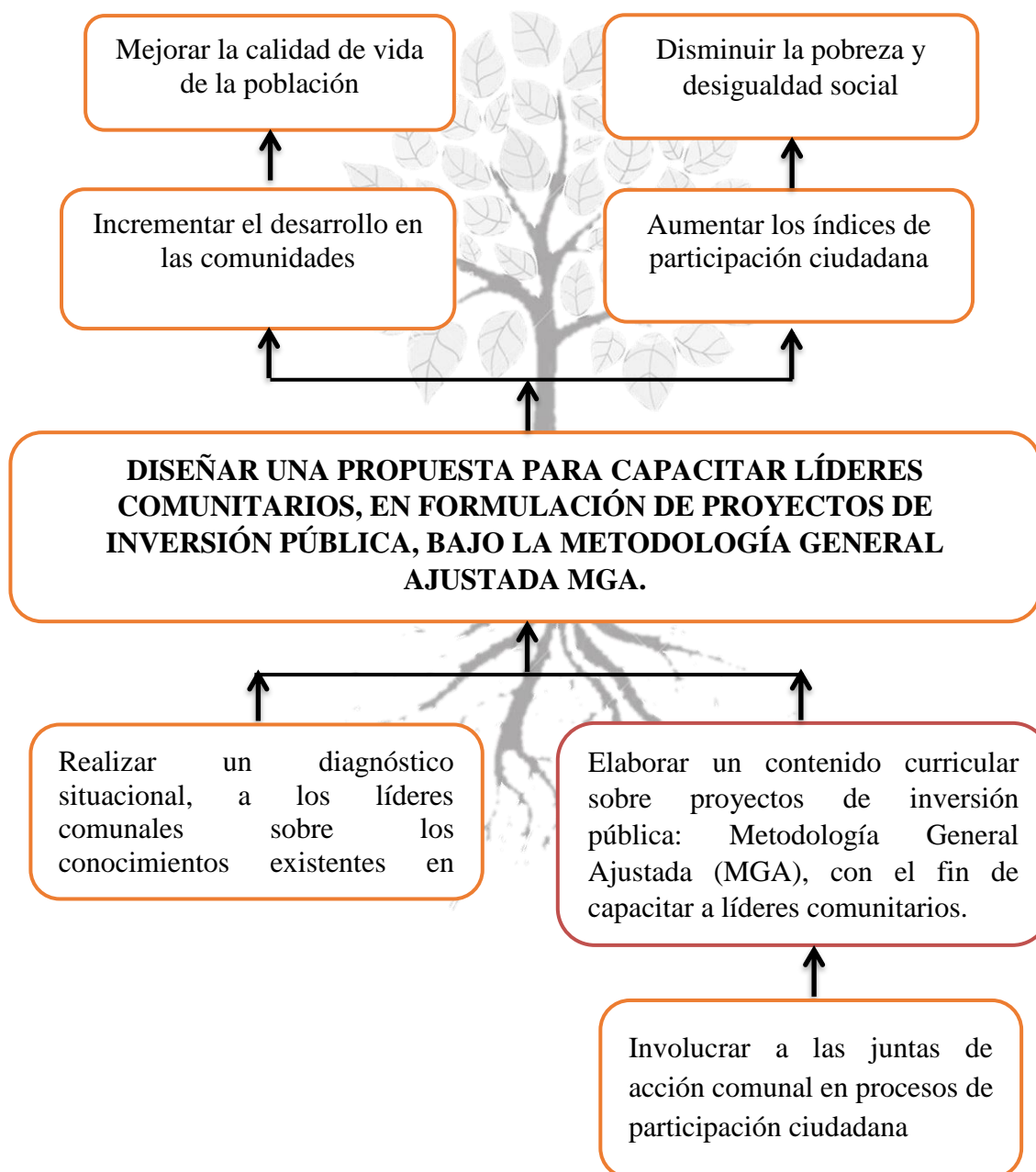


Figura 3. Árbol de objetivos

Capítulo 4

Desarrollo de la propuesta

Para el Desarrollo de la propuesta se va a utilizar la Metodología General Ajustada, establecida mediante Resolución 1450 del 2013 por el Departamento Nacional de Planeación, por la cual se expone la metodología para la formulación y evaluación previa de proyectos de inversión susceptibles, de ser financiadas con recursos del presupuesto general de la nación y de los presupuestos territoriales.

La Metodología General Ajustada (MGA WEB) es una aplicación informática que sigue un orden lógico para el registro de la información más relevante resultado del proceso de formulación y estructuración de los proyectos de inversión pública. Su sustento conceptual se basa de una parte en la metodología de Marco Lógico y de otra en los principios de preparación y evaluación económica de proyectos. La Metodología General Ajustada web recibe este nombre porque cumple con tres condiciones: En primer lugar, se estructura como metodología, dado que presenta una secuencia ordenada de formularios que se integran de manera sistemática para facilitar la toma de decisiones y la gestión de los proyectos de inversión pública. En segundo lugar, es general en el sentido que está concebida para registrar cualquier iniciativa de inversión pública, independientemente de la fase en la que esta se encuentre, del sector al que pertenezca y de las fuentes de financiación tratándose por supuesto del presupuesto de inversión pública. Por último, por ajustada se entiende que ha venido evolucionando en el tiempo. Aunque se tienen antecedentes desde 1989, es especialmente a partir de 2003 que se desarrolla como aplicación informática experimentando modificaciones tanto en la composición de los formularios como en los sistemas operativos utilizados para su funcionamiento. (Públicas, Dirección de Inversiones y Finanzas, 2015)

La MGA está compuesta por módulos y capítulos organizados de manera secuencial para que el usuario registre progresivamente la información obtenida y trabajada en el proceso de formulación. Contempla desde el momento en que se identifica una situación negativa experimentada por un determinado grupo de personas y una o más alternativas de solución, hasta la evaluación de la viabilidad técnica, social, ambiental y económica de cada una de dichas alternativas; lo cual permite elegir la más conveniente y programar el cumplimiento del objetivo general propuesto en términos de indicadores y metas. (Públicas, Dirección de Inversiones y Finanzas, 2015)

Flujo de Registro de la Información en la MGA

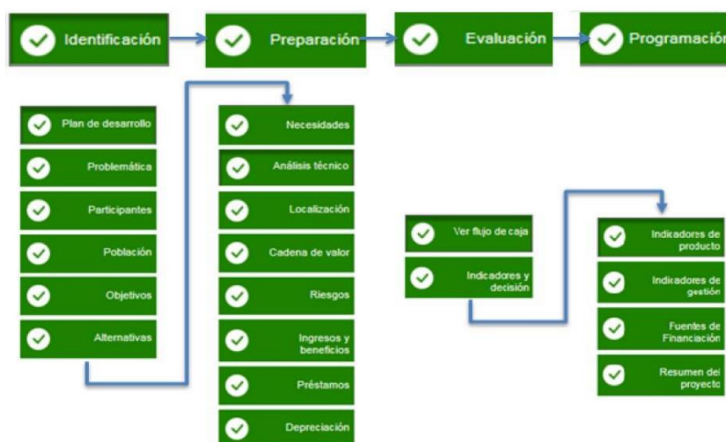


Figura 4. Flujo de Registro de la Información en la MGA

Fuente: Guía de apoyo para la formulación de proyectos de inversión Pública y diligenciamiento de la MGA

Identificación del proyecto

- Título

Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

- Tema

Formulación de proyectos de inversión pública bajo la metodología general ajustada MGA.

Articulación del proyecto con la política pública

Teniendo en cuenta que los proyectos de inversión pública se constituyen en la unidad básica de planeación, mediante los cuales se concreta la provisión de bienes y la prestación de servicios, estos deben garantizar la articulación de manera consistente con otros instrumentos de planeación, por lo tanto, el proyecto se articula de manera consistente con los instrumentos de planeación como son el Plan Nacional de Desarrollo, Plan de Desarrollo Departamental y Plan de Desarrollo Municipal.

En la MGA web ya viene establecido los programas, estrategias transversales y objetivos del Plan de Desarrollo Nacional.

Es así como el proyecto “Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA” se articula con estrategia trasversal buen gobierno y el objetivo Fortalecer la articulación Nación-territorio, así mismo el Plan Departamental de Desarrollo plantea el programa organismos auto sostenibles y fortalecidos , el cual busca promover el fortalecimiento y la conformación de nuevas organizaciones comunales en el Departamento, para que estas puedan emprender de forma

autónoma la formulación, realización y evaluación de programas y proyectos regionales en función del bienestar social.

Así mismo se tomó como ejemplo el Plan de Desarrollo de Sogamoso para hacer la articulación del proyecto a nivel local, allí se establece el programa Participación Comunitaria

Incluyente, el cual tiene como objetivo Promover la participación comunitaria activa como estrategia para el liderazgo ciudadano.

✓ Plan de desarrollo

✓ Problemática

✓ Participantes

✓ Población

✓ Objetivos

✓ Alternativas

Contribución a la política pública ?

✓ 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo -

Programa*(Este campo depende del sector escogido en el nombre del proyecto)

0399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Planeación

Productos que tendra disponibles en la cadena de valor para este programa (Campo informativo)

Plan Nacional de Desarrollo

(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal

1051 - Buen gobierno

Objetivo

10517 - Promover la eficiencia y eficacia administrativa

✓ 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial -

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Creemos en Boyacá, Tierra de Paz y Libertad 2016-2019

Estrategia

TRANSVERSALIDAD PARTICIPACIÓN Y DEMOCRACIA
1 PARTICIPACIÓN Y DEMOCRACIA

Programa

1.2.5 Organismos comunales auto sostenibles y fortalecidos.

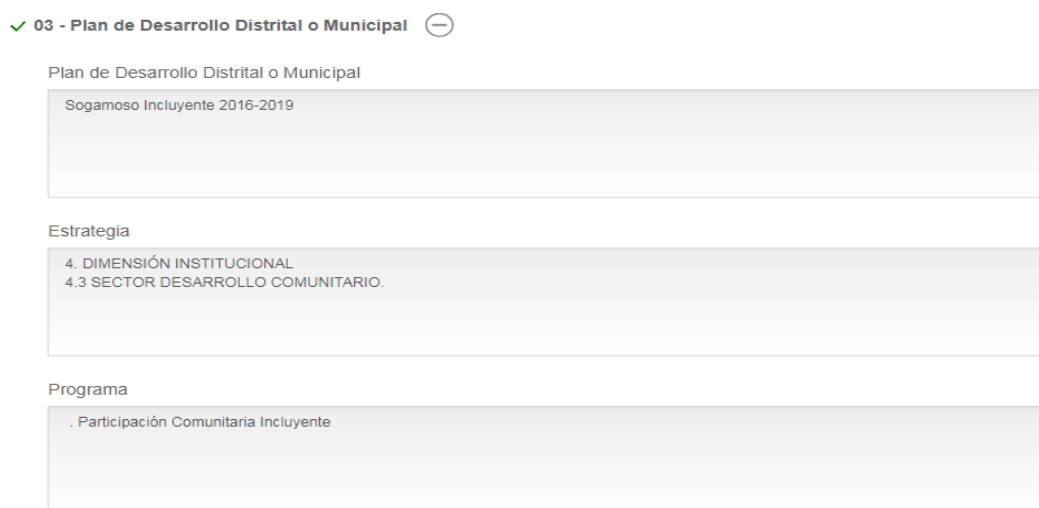


Figura 5. Contribución a la política pública

Identificación del problema que sustenta la realización del proyecto

Baja formulación y presentación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales.

En las Entidades territoriales se presenta baja formulación y presentación de proyectos por parte de los líderes comunales, debido a la Ausencia de diagnóstico que valore los conocimientos de los líderes comunales en elaboración de proyectos de inversión pública, desconocimiento de la metodología establecida para la formulación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales y a las deficientes estrategias para involucrar a las juntas de acción comunal en procesos de participación ciudadana. Situación que genera bajo desarrollo en las comunidades y

por lo tanto desmejoramiento de la calidad de vida de la población y disminución en los índices de participación ciudadana, lo cual conlleva al aumento de la pobreza y desigualdad social.

Las juntas de acción comunal ejercen un papel fundamental en la sociedad pues se convierten en el escenario idóneo de participación política a nivel local, debido a que son interlocutores entre las comunidades en general y las administraciones distritales o municipales. Estos mismos agentes comunales son quienes conocen las necesidades de su territorio y basados en esto pueden llegar a planificar, concretar y ejecutar proyectos a través de la elaboración de propuestas concretas que son presentadas a las administraciones de orden superior, dando como resultado la articulación de todos los entes interesados en la ejecución de los Planes de desarrollo y ordenamiento territorial. También funcionan como veedores del manejo de los recursos, y garantizan el cumplimiento de los servicios de las entidades públicas.

Población objetivo – Stakeholders beneficiarios

<i>Población objetivo</i>	<i>Stakeholders beneficiarios.</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Líderes comunales. • JAC 	<ul style="list-style-type: none"> • Habitantes de las comunidades • Juntas de acción Comunal • Líderes comunales

Figura 6. Población objetivo-Stakeholders beneficiarios

Identificación de objetivos

Realizar un diagnóstico situacional, a los líderes comunales sobre los conocimientos existentes en elaboración de proyectos de inversión pública.

Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.

Involucrar a las juntas de acción comunal en procesos de participación ciudadana.

Identificación de alternativas de solución

Uso del método de costo mínimo, costo beneficio o costo eficiencia.

Alternativa 1

Contratar los servicios de un asesor que oriente a los líderes comunitarios cuando estos tengan el interés de Formular proyectos de Inversión Pública.

Alternativa 2

Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Tabla 3. Alternativa 2

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Contratar los servicios de un asesor que oriente a los líderes comunitarios cuando estos tengan el interés de Formular proyectos de Inversión Pública					
\$-299.489,80	10,88 %	\$0,99	\$40.000,00	\$20.000.000,00	\$-98.602,35
Alternativa: Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.					
\$1.098.731,05	19,81 %	\$1,12	\$18.806,00	\$9.403.000,00	\$361.740,10

Alternativa 1

Contratar los servicios de un asesor que oriente a los líderes comunitarios cuando estos tengan el interés de Formular proyectos de Inversión Pública.

El Valor Presente Neto es Negativo esto quiere decir que el proyecto no es viable.

La tasa interna de retorno (TIR) nos da una medida relativa de la rentabilidad, para nuestra alternativa la rentabilidad es de 10,88%, esto quiere decir que el proyecto puede presentar riesgo financiero.

La Relación Costo Beneficio es $B/C = 0,99 = 1$ esto indica que no hay ganancias, pues los beneficios son iguales a los costes.

Alternativa 2

Diseñar una Propuesta para Capacitar líderes Comunitarios, en formulación MGA de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada.

El Valor Presente Neto es positivo quiere decir que es viable el proyecto.

La tasa interna de retorno (TIR) nos da una medida relativa de la rentabilidad, para nuestra alternativa es una rentabilidad del 19,81%, esto quiere decir que el proyecto es rentable y se puede ejecutar sin ningún riesgo financiero.

La Relación Costo Beneficio es $B/C > 1$, esto indica que los beneficios superan los costes, por consiguiente, el proyecto debe ser considerado factible.

Alternativa seleccionada

Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Preparación del proyecto

Presencia de estudios técnicos.

Con el fin de hacer un Diagnóstico situacional a los líderes comunales sobre los conocimientos existentes en elaboración de proyectos de inversión pública, se realizó un estudio con técnica

cuantitativa en el cual se planeó y ejecutó por medio de encuesta con preguntas dicotómicas, con el fin de analizar la viabilidad e interés de la comunidad para con el proyecto.

Se seleccionó el Municipio de Sogamoso para realizar las encuestas, ya que esta es considerada como una de las ciudades principales del Departamento de Boyacá.

Este se realizó de la siguiente manera:

Metodología de la investigación

Esta investigación se desarrolló bajo los siguientes parámetros:

- Realización y aplicación de encuesta a integrantes de las juntas de acción comunal, líderes y personas del común de la ciudad de Sogamoso.
- Posteriormente, con los datos recogidos, se procede a realizar la tabulación de la información con su respectivo análisis.

Tipo de investigación

La investigación es de tipo descriptiva, ya que se basa en hechos reales y concretos que buscan analizar una serie de características cualitativas de la población a estudiar en este caso de las Juntas de acción comunal y los líderes comunitarios.

Variabes: En presente encuesta se indaga acerca del conocimiento, la experiencia, y el interés, de los líderes comunales, frente a la presentación de proyectos MGA.

Población

La población objeto de estudio será el Número de personas afiliadas a juntas de Acción comunal del Municipio de Sogamoso. Según el Plan de Desarrollo 2016-2019 Sogamoso Incluyente en el 2015 se contabilizaron 14.763 personas afiliadas a las Juntas de acción Comunal. Por lo tanto, este dato se tomará como la población.

Tipo de Muestreo

Muestreo aleatorio simple

Muestra

El cálculo de la muestra se realizó de la siguiente manera:

Siguiente manera:

$$n_o = \frac{z^2 * p * q}{(E)^2}$$

Z= Nivel de confianza 90% -> Z=1,645

E= margen de error 5%, 0,05

P = proporción que esperamos encontrar 0,5

q = 1- p = 1-0,5 = 0,5

N= Tamaño de la población 14763

$$n_o = \frac{1,645^2 * 0,5 * 0,5}{(0,05)^2}$$

$$n_o = \frac{2,706025 * 0,5 * 0,5}{0,0025}$$

$$n_o = \frac{0,67650625}{0,0025}$$

$$n_o = 270.60$$

$$n' = \frac{n_o}{1 + \left(\frac{n_o - 1}{N}\right)}$$

$$n' = \frac{270.60}{1 + \left(\frac{270.60 - 1}{14763}\right)}$$

$$n' = \frac{270.60}{1 + \left(\frac{269,6}{14763}\right)}$$

$$n' = \frac{270.60}{1 + (0,0182618)}$$

$$n' = \frac{270.60}{1,018261871}$$

$$n' = 265,74$$

Se deben aplicar 266 encuestas a los integrantes de la Juntas de acción comunal del Municipio de Sogamoso.

Aplicación de la Encuesta, procesamiento y análisis de la información

Se aplicaron 266 encuestas a los integrantes de la Juntas de acción comunal del Municipio de Sogamoso y se obtuvieron los siguientes resultados.

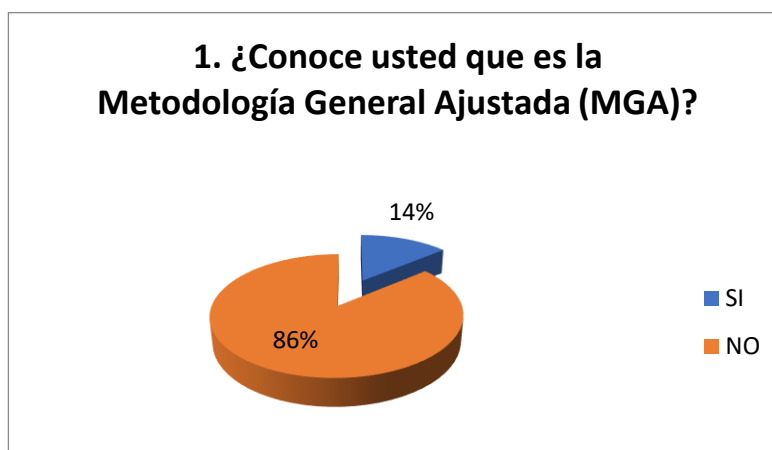


Figura 7. ¿Conoce Usted que es la metodología general ajustada?

A la pregunta: ¿Conoce usted que es la Metodología General Ajustada MGA?, el 86% de los encuestados respondieron no conocerla mientras que el 14% respondieron de forma positiva

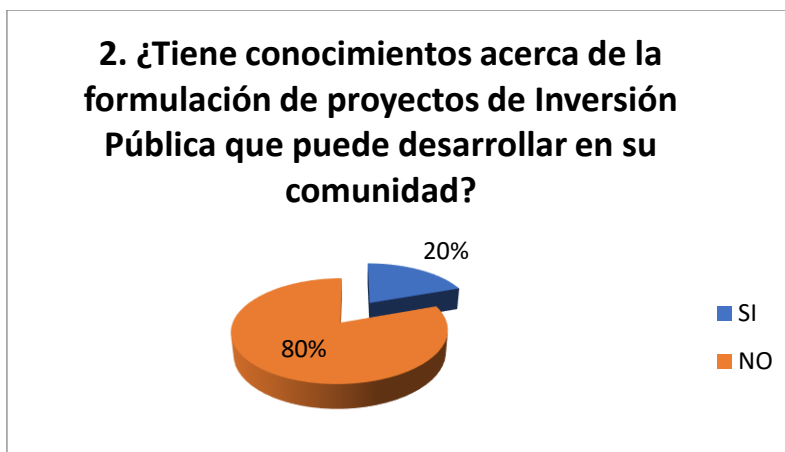


Figura 8. ¿Tiene conocimientos acerca de la formulación de proyectos de inversión pública que puede desarrollar en su comunidad

A la pregunta: ¿Tiene conocimientos acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública que puede desarrollar en su comunidad?, el 80% afirmó no tener conocimientos, el 20% restante respondió si tener conocimientos.

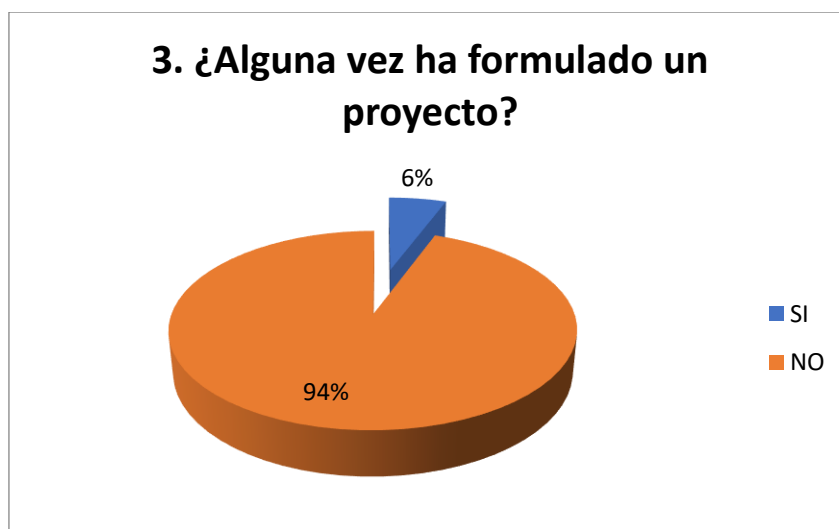


Figura 9 ¿Alguna vez ha formulado un proyecto?,

A la pregunta: ¿Alguna vez ha formulado un proyecto?, el 94% respondió negativamente, mientras que solo el 6% afirmó haber formulado un proyecto.

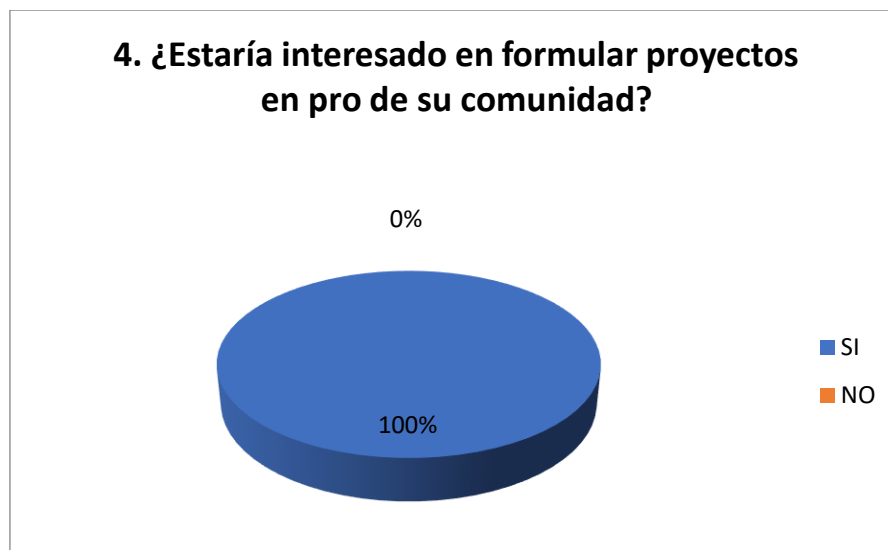


Figura 10. ¿Estaría interesado en formular proyectos en pro de su comunidad?

A la pregunta: ¿Estaría interesado en formular proyectos en pro de su comunidad? El 100% de los encuestados respondieron positivamente?

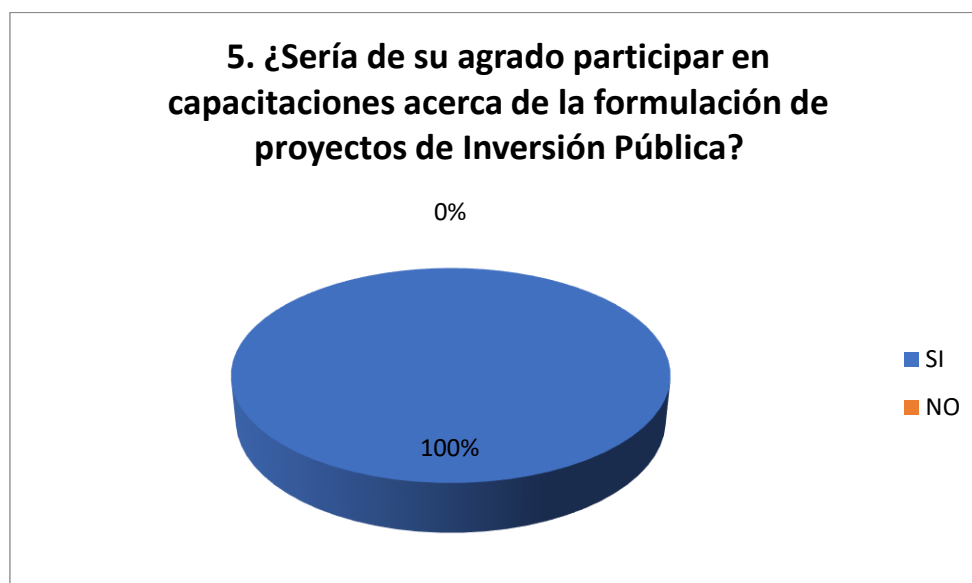


Figura 11. ¿Sería de su agrado participar en capacitaciones acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública?

A la Pregunta: ¿Sería de su agrado participar en capacitaciones acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública?, El 100% de los encuestados respondieron afirmativamente.

Diagnóstico

Una vez aplicadas las encuestas se evidencia el desconocimiento de gran parte de los encuestados a cerca de la Metodología General ajustada, que de acuerdo con la Ley 152 de 1994 y la Resolución 4788 de 2016 es una herramienta informática de acceso vía internet (MGA WEB) que ayuda de forma esquemática y modular en los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión pública. La MGA tiene como fin principal el registrar y presentar la formulación y estructuración de los proyectos de inversión pública para gestión ante los entes nacionales y territoriales.

Así mismo se evidenció que solo el 20% de los encuestados, es decir 52 personas tienen conocimientos acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública, lo cual constituye un porcentaje mínimo teniendo en cuenta que las Juntas de Acción comunal deben cumplir una labor social y procurar la solución de las necesidades más sentidas de la comunidad.

Al preguntarle a los encuestados si alguna vez han formulado un proyecto, solo 15 personas que representan el 6% responde positivamente, lo cual indica que, aunque el 20% dice tener conocimiento acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública tal vez no se sienten capacitados o con los conocimientos suficientes para formular un proyecto.

Las respuestas de las dos últimas preguntas revelan que los líderes comunales están interesados en formular proyectos en pro de su comunidad, así mismo reconocen la importancia en adquirir los conocimientos necesarios para formular proyectos de inversión pública ya que al preguntarles que si sería de su agrado participar en capacitaciones acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública el 100% respondió afirmativamente.

Como conclusión, según las encuestas realizadas en el municipio de Sogamoso, se pudo evidenciar que las personas afiliadas a las Juntas de acción Comunal tienen en general un 80% de desconocimiento de cómo formular un proyecto, bajo qué metodología pueden hacerlo y otros

aspectos necesarios. Por otra parte, el 100% de las personas encuestadas manifiestan tener interés de formular proyectos, de forma verbal, en el momento que se aplicaron las encuestas ellos manifiestan que se hace necesario implementar una idea efectiva y organizada para que estas personas puedan ser motivadas y capacitadas en el mejoramiento de la calidad de vida de sus comunidades. En este orden de ideas y basados en los datos recolectados, se evidencia la importancia de diseñar e implementar un curso para las JAC, en el cual el objetivo primordial será Enseñar a formular proyectos de inversión pública aplicados a las necesidades de sus comunidades y bajo la metodología general ajustada (MGA).

Planteamiento del Contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios

Tabla 4. Planteamiento del Contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios

MODULOS	TEMÁTICA	DURACIÓN
MODULO 1 Generalidades sobre proyectos	Definición de proyecto	6 Horas
	Importancia de la formulación de proyectos	
	Definición y conceptualización de proyecto de inversión Pública	
	Elementos Conceptuales	
MODULO 2 Banco de Programas y proyectos de Inversión Publica	Banco de proyectos de Inversión	8 Horas
	Marco Legal	
	Actores y roles del Banco de Programas y Proyectos	
	Fases del Proyecto de Inversión Publica	
MODULO 3 Marco Lógico	Definición de Problema	14 Horas
	Definición de causa	
	Definición de Consecuencia	
	Árbol de Problemas	
	Árbol de Objetivos	

	Ejercicio Practico Marco Lógico	
	Definición de Metodología General ajustada	
MODULO 4	MGA Modulo identificación	
Metodología General Ajustada	MGA Modulo Preparación	
	MGA Modulo Evaluación	20 Horas
	MGA Modulo Programación	
	Ejercicio Practico Registro de formulador ciudadano en la MGA Web	
	Ejercicio Practico Formulación de un proyecto en MGA Web	

Cadena de valor del proyecto e Indicadores de resultados

Tabla 5. Cadena de valor del proyecto e Indicadores de resultados

Objetivo General	DISEÑAR UNA PROPUESTA PARA CAPACITAR LÍDERES COMUNITARIOS, EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA, BAJO LA METODOLOGÍA GENERAL AJUSTADA MG		
Indicador	Proyecto Cofinanciado	Meta	1

Causa	Objetivos Específicos	Producto	Indicador de Producto	Línea Base	Meta	Actividades
Ausencia de diagnóstico que valore los conocimientos de los líderes comunales en elaboración de proyectos de inversión pública.	Realizar un diagnóstico situacional, a los líderes comunales sobre los conocimientos existentes en	Documentos técnicos	Número de documentos	0	1	<p>Realizar la aplicación de una encuesta para evidenciar los conocimientos de los líderes comunales de la formulación de proyectos de inversión pública, MGA</p> <p>Realizar el análisis de la información obtenida en las encuestas por medio de gráficos y cifras que evidencie la situación actual de los líderes Comunitarios frente a los proyectos de inversión pública</p> <p>Realizar un Informe de Diagnóstico en donde se pueda concluir los conocimientos, experiencia e interés en la Formulación de proyectos de inversión pública basados en la metodología MGA.</p>
Desconocimiento de la metodología establecida para la formulación de proyectos a entidades públicas por parte de los líderes comunales	Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.	Servicio de educación informal para la gestión administrativa	Número de personas	0	150	<p>Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitario</p> <p>Capacitar a los Líderes Comunales en Formulación de Proyectos de Inversión Pública. MGA</p>

Costeo de las alternativas seleccionadas

Alternativa Seleccionada.

Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.

Realizar un diagnóstico situacional, a los líderes comunales sobre los conocimientos existentes en elaboración de proyectos de inversión pública

[+ Adicionar producto](#)

1.1 Producto 1: Documentos de lineamientos técnicos
Medido a través de : Número de documentos
Cantidad : 1,0000
Costo \$ 1.500.000,00

1.1.1 Actividad 1: Realizar la aplicación de una encuesta para evidenciar los conocimientos de los líderes comunales de la formulación de proyectos de inversión pública, MGA
Costo : \$ 1.000.000,00
Etapa : Inversión
Ruta Crítica : Si

[+ Programar costos](#) [🗑](#) [✎](#)

1.1.2 Actividad 2: Realizar el análisis de la información obtenida en las encuestas por medio de gráficos y cifras que evidencie la situación actual de los líderes Comunitarios frente a los proyectos de inversión pública
Costo : \$ 250.000,00
Etapa : Inversión
Ruta Crítica : Si

[+ Programar costos](#) [🗑](#) [✎](#)

1.1.3 Actividad 3: Realizar un Informe de Diagnostico en donde se pueda concluir los conocimientos, experiencia e interés en la Formulación de proyectos de inversión pública basados en la metodología MGA.
Costo : \$ 250.000,00
Etapa : Inversión
Ruta Crítica : Si

[+ Adicionar actividad](#) [🗑](#) [✎](#) [+ Programar costos](#) [🗑](#) [✎](#)

✓ 2. Objetivo específico 2 [-](#) Costo:\$ 8.500.000,00

Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.

[+ Adicionar producto](#)

2.1 Producto 2: Servicio de educación informal para la gestión administrativa
Medido a través de : Número de personas
Cantidad : 150,0000
Costo \$ 8.500.000,00

2.1.1 Actividad 4: Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.
Costo : \$ 1.000.000,00
Etapa : Inversión
Ruta Crítica : Si

[+ Programar costos](#) [🗑](#) [✎](#)

2.1.2 Actividad 5: Capacitar a los Líderes Comunales en Formulación de Proyectos de Inversión Pública. MGA
Costo : \$ 7.500.000,00
Etapa : Inversión
Ruta Crítica : Si

[+ Adicionar actividad](#) [🗑](#) [✎](#) [+ Programar costos](#) [🗑](#) [✎](#)

Costo total de la alternativa:\$ 10.000.000,00

Figura 12. Alternativa Seleccionada

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA.					
\$1.098.731,05	19,81 %	\$1,12	\$18.806,00	\$9.403.000,00	\$361.740,10

Figura 13.

Evaluación del proyecto

El Valor Presente Neto es positivo quiere decir que es viable el proyecto.

La tasa interna de retorno (TIR) nos da una medida relativa de la rentabilidad, para nuestro es una rentabilidad del 19,81%, esto quiere decir que el proyecto es rentable y se puede ejecutar sin ningún riesgo financiero.

La Relación Costo Beneficio es $B/C > 1$, esto indica que los beneficios superan los costes, por consiguiente, el proyecto debe ser considerado factible.

Evaluación social.

Este es un proyecto que promueve la iniciativa, el emprendimiento, liderazgo efectivo, incentiva el compromiso de la comunidad logrando con esto el consenso entre dirigentes políticos actores sociales y habitantes de la comunidad en general.

Desde el punto de vista social, se define que el presente proyecto no tiene ningún impacto negativo, es decir, los principales impactos son positivos ya que con la ejecución de este se puede lograr el aceleramiento del desarrollo de la comunidad, el mejoramiento de la calidad de vida, generación de conocimiento, sentido de pertenencia para con sus comunidades, responsabilidad social, todo esto enmarcado en la resolución de conflictos y problemáticas sociales existentes,

en desarrollo sostenible por medio del seguimiento de acciones sociales cuyo razón de ser es el bien de la comunidad.

Evidencia de la forma en el que el proyecto se ejecutará.

Fuentes de financiación.

Tabla 7 Fuentes de financiación.

Etapa	Entidad	Tipo de entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor	
Inversión	Boyacá	Departamento	Propios	0	\$5.000.00.00	
					Total	\$5.000.00.00
	Sogamoso	Municipios	Propios	0	\$5.000.00.00	
					Total	\$5.000.00.00
Total inversión					\$10.000.000.00	
Total					\$10.000.000.00	

Matriz de marco lógico

Tabla 8. Matriz de marco lógico

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	DISEÑAR UNA PROPUESTA PARA CAPACITAR LÍDERES COMUNITARIOS, EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA, BAJO LA METODOLOGÍA GENERAL AJUSTADA MGA.	Propuesta Formulada	Tipo de fuente: Informe Fuente: Entidad Territorial	La Entidad Territorial cuenta con los recursos económicos para financiar el proyecto
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Entidad Territorial	El personal contratado es idóneo para realizar el documento técnico
	2.1 Servicio de educación informal para la gestión administrativa	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Entidad Territorial	
Actividades	1.1.1 - Contratar servicios profesionales para realizar documentos de planeación y formulación de proyectos a los líderes comunales(*)	Nombre: Proyectos Cofinanciados Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	1.1.1 - Realizar la aplicación de una encuesta para evidenciar los conocimientos de los líderes comunales de la formulación de proyectos de inversión pública, MGA(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.1.2 - Realizar el análisis de la información obtenida en las encuestas por medio de gráficos y cifras que evidencie la situación actual de los líderes Comunitarios frente a los proyectos de inversión pública(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.1.3 - Realizar un Informe de Diagnostico en donde se pueda concluir los conocimientos, experiencia e interés en la Formulación de proyectos de inversión pública basados en la metodología MGA.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Contratar servicios profesionales que brinden asesoría a líderes comunales acerca de los proyectos de inversión pública, metodología, fuentes de información(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
2.1.1 - Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Los líderes comunales participan activamente en el proceso de capacitación	
2.1.2 - Capacitar a los Líderes Comunales en Formulación de Proyectos de Inversión Pública. MGA(*)				

(*) Actividades con ruta crítica

Capítulo 5

Aspectos administrativos

Presentación del cronograma de actividades

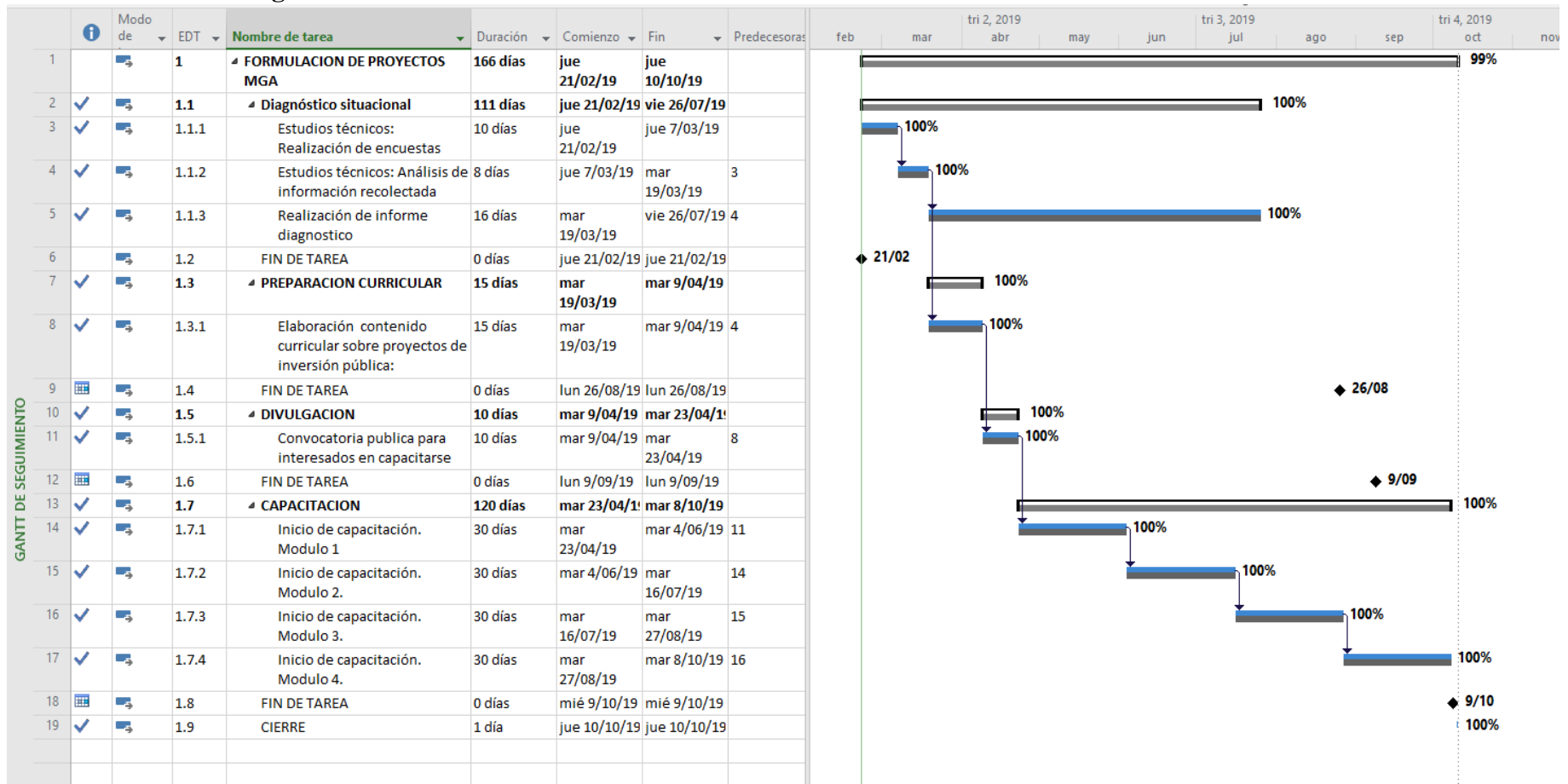


Figura 14. Cronograma de actividades

Estimación de costos de la realización del proyecto

Alternativa Seleccionada.

Diseñar una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA

Actividad 1.1.1 Realizar la aplicación de una encuesta para evidenciar los conocimientos de los líderes comunales de la formulación de proyectos de inversión pública, MGA

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Transporte
0	\$600.000,00	\$200.000,00	\$200.000,00
Total	\$600.000,00	\$200.000,00	\$200.000,00

Periodo	Total
0	\$1.000.000,00

Actividad 1.1.2 Realizar el análisis de la información obtenida en las encuestas por medio de gráficos y cifras que evidencie la situación actual de los líderes Comunitarios frente a los proyectos de inversión pública

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$250.000,00
Total	\$250.000,00

Periodo	Total
0	\$250.000,00

Actividad 1.1.3 Realizar un Informe de Diagnostico en donde se pueda concluir los conocimientos, experiencia e interés en la Formulación de proyectos de inversión pública basados en la metodología MGA.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$250.000,00
Total	\$250.000,00

Periodo	Total
0	\$250.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Elaborar un contenido curricular sobre proyectos de inversión pública: Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de capacitar a líderes comunitarios.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.000.000,00
Total	\$1.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Capacitar a los Líderes Comunales en Formulación de Proyectos de Inversión Pública. MGA

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$5.000.000,00	\$1.500.000,00	\$1.000.000,00
Total	\$5.000.000,00	\$1.500.000,00	\$1.000.000,00


Periodo	Total
0	\$7.500.000,00
Total	

Figura 15. Alternativa seleccionada

Costo total de la alternativa: \$ 10.000.000,00

Presentación de la hoja de recursos del proyecto

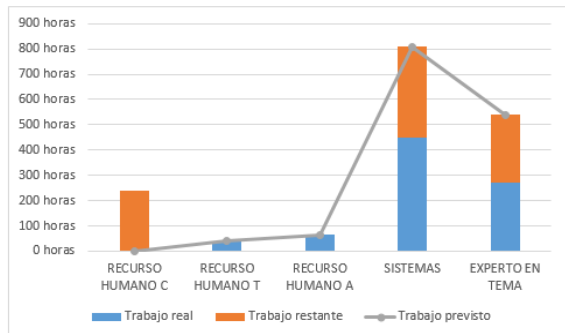
Tabla 9. Recursos del proyecto

	Nombre del recurso	Tipo	Etiqueta de material	Iniciales	Grupo	Capacidad máxima	Tasa estándar	Tasa horas extra	Costo/U:	Acumu	Calendario base
	RECURSO HUMANO C	Trabajo		HR	CAPACITADOR	50%	\$ 30/hora	\$ 10/hora	\$ 0	Prorratio	PROYECTOS MGA
	RECURSO HUMANO T	Trabajo		HR	TECNICO	50%	\$ 30/hora	\$ 10/hora	\$ 0	Prorratio	PROYECTOS MGA
	RECURSO HUMANO A	Trabajo		HR	ANALISTA	50%	\$ 30/hora	\$ 10/hora	\$ 0	Prorratio	PROYECTOS MGA
	SISTEMAS	Trabajo		S	EQUIPO	100%	\$ 20/hora	\$ 20/hora	\$ 0	Prorratio	PROYECTOS MGA
	PAPELERIA	Material	PAPEL TAMAÑO	P	PAPEL		\$ 0		\$ 0	Prorratio	
	EXPERTO EN TEMA	Trabajo		E	CURRICULUM	50%	\$ 40/hora	\$ 15/hora	\$ 0	Prorratio	PROYECTOS MGA

VISIÓN GENERAL DE LOS RECURSOS

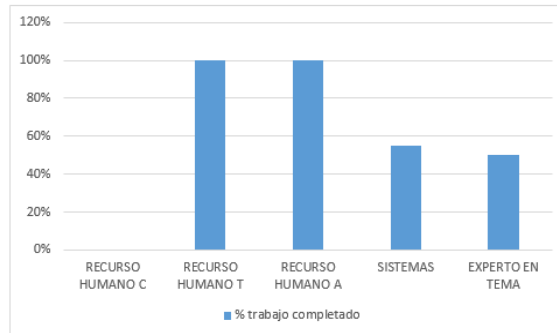
ESTADÍSTICAS DE RECURSOS

Estado de trabajo de todos los recursos de trabajo.



ESTADO DEL TRABAJO

% trabajo realizado por todos los recursos de trabajo.



ESTADO DE LOS RECURSOS

Resta trabajo para todos los recursos de trabajo

Nombre	Comienzo	Fin	Trabajo restante
RECURSO HUMANO C	mar 14/05/19	mar 8/10/19	240 horas
RECURSO HUMANO T	jue 21/02/19	jue 7/03/19	0 horas
RECURSO HUMANO A	jue 7/03/19	vie 29/03/19	0 horas
SISTEMAS	jue 7/03/19	vie 26/07/19	360 horas
EXPERTO EN TEMA	mar 19/03/19	mar 8/10/19	270 horas

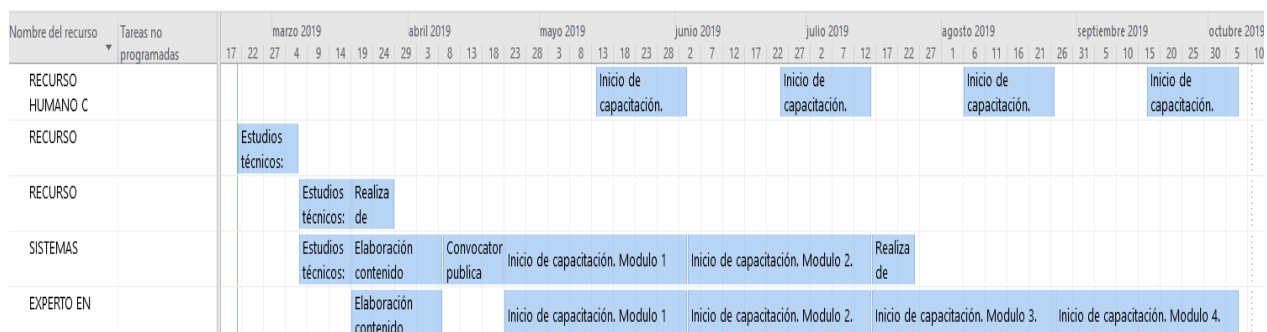


Figura 16. Visión general de los recursos

Definición de las actividades generadoras de cuellos de botella, así como de las holguras y los hitos y la forma de mitigarlos o potenciarlos para reducir el riesgo del proyecto

Tabla 10 Análisis de riesgos alternativa

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Falta de recursos económicos para ejecutar el proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se podría Ejecutar el proyecto	Contar con una fuente de financiación específica
2-Componente (Productos)	Administrativos	El personal contratado no es idóneo para llevar a cabo la realización de un Documento Técnico	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se podría obtener un diagnóstico veraz de los conocimientos de los líderes comunales en Formulación de proyectos de Inversión Pública	Contratar personal idóneo para realizar un documento Técnico que cumpla con las condiciones de calidad requeridas.
3-Actividad	De mercado	Baja participación de los líderes comunales en el proceso de capacitación	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Perdidas económicas, no se cumpliría con el objetivo general del proyecto	Realizar convocatoria a todos los líderes comunitarios e incentivarlos a capacitarse

Estructura de descomposición del trabajo (EDT) o WBS.



Figura 17 Estructura de descomposición del trabajo EDT o WBS

Conclusiones

Teniendo en cuenta que los proyectos de inversión pública son herramientas que utiliza el Estado para que sus inversiones produzcan cambios que mejoren la calidad de vida de la población a través de la generación, ampliación e incremento de la cantidad y/o calidad de los servicios públicos que brinda y que su único objetivo es dar solución a un problema identificado, se realizó el Diseño de una Propuesta para capacitar líderes comunitarios, en formulación de proyectos de inversión pública, bajo la Metodología General Ajustada MGA. De esta manera los líderes Comunales como agentes de transformación y como actores fundamentales en la sociedad podrán capacitarse y adquirir los conocimientos que se requieren para realizar la formulación de un proyecto, para posteriormente presentarlo ante el Banco de programas y proyectos de inversión pública de una entidad territorial, allí lo podrán viabilizar y ejecutar.

De esta manera los líderes comunales estarían participando activamente en la construcción de una sociedad más equitativa y con mejores oportunidades de progreso.

Se realizó un diagnóstico situacional, mediante la aplicación de encuestas a líderes comunitarios, cuyos resultados evidencian la necesidad que tienen de ser capacitados en formulación de proyectos, bajo metodología MGA. Se pudo comprobar por medio de encuestas que no hay los conocimientos necesarios para la formulación de proyectos, por ende, se concluye que será un proyecto con gran acogida

Se elaboró un contenido curricular sobre la metodología General Ajustada con el fin de capacitar a los líderes comunitarios, este contempla las temáticas necesarias para que cualquier ciudadano interesado en formular proyectos de inversión pública adquiera los conocimientos suficientes para presentar un proyecto ante cualquier Entidad Territorial.

Mediante la propuesta y su implementación, que depende en gran parte de las Entidades Territoriales. Se involucra a las Juntas de acción comunal en procesos dinámicos y comunitarios, de participación ciudadana. Se hace necesaria una intervención social con personas, que una vez sean capacitadas en la MGA, garanticen el desarrollo y bienestar comunitario.

Es evidente el desconocimiento de las necesidades básicas de las comunidades por parte de los actores políticos. Existe un alto grado de desinterés por parte de los mandatarios políticos en cuanto a la intervención social, pues no es mucho lo que trabajan por las comunidades, esto basado en las opiniones de los actores sociales.

Recomendaciones

Con la formulación de este proyecto las autoras recomiendan que se realice y ejecute un programa de capacitación constante para los actores sociales interesados en temas que garanticen el progreso de las comunidades y de la ciudad como tal, pues este municipio demanda progreso local, promoción de la participación comunitaria, mejoramiento social y cultural de los habitantes, planificación del desarrollo económico, social y ambiental, solución de las necesidades insatisfechas de salud, educación, saneamiento ambiental, agua potable, servicios públicos domiciliarios, vivienda, recreación y deporte, promoción del desarrollo económico y social de sus habitantes.

Bibliografía

- Alcaldía de Sogamoso. (2018). *Sogamoso.com*. Obtenido de <http://www.sogamoso.com/laciudad/>
- Banco de programas y proyectos de inversión Nacional. (2002). El BPIN para principiantes.
- Bogotá D.C: Departamento Nacional de Planeación. Dirección de inversiones y Finanzas públicas.
- Chávez, Yuri y U. Falla (2004) "Realidades y falacias de la reconstrucción del tejido social en población desplazada" *Tabula Rasa*. Núm. 2, enero-diciembre 2004, pp. 169-187.
- Constitución Política de Colombia. (1991).
- Departamento Nacional de Planeación . (05 de 05 de 2018). Departamento Nacional de Planeación. Gobierno de Colombia. Obtenido de <https://www.dnp.gov.co/programas/inversiones-y-finanzas-publicas/Paginas/Metodologias.aspx>
- ENCICLOPEDIA COLOMBIANA. (2015). *Departamentos de Colombia*. Obtenido de <http://www.encyclopediacolombiana.com/encyclopediacolombiana/departamentos/departamentos.php>
- Juntas de Acción Comunal. (2018). *SOGAMOSO INCLUYENTE*. Obtenido de <http://juntasaccioncomunal.sogamoso.org/>
- Ley 743. (2002).
- Ortega, E. (2013). *Sogamoso Boyacá*. Obtenido de <http://boyacasogamosoeo.blogspot.com/2013/05/ubicacion-del-municipio-de-sogamoso-en.html>
- Plan de Desarrollo Municipal "Unidad y compromiso por Tibasosa". (2016-2019).
- Públicas, Dirección de Inversiones y Finanzas. (2015). *Guía de apoyo para la formulación de proyectos de inversión pública y diligenciamiento de la MGA*. Departamento Nacional de Planeación.
- PUBLICO, M. C.–D. (2007). Metodología utilizada por BRC para el análisis. BRC Investor Services S.A.
- Registraduría Nacional del Estado Civil. (s.f.). registraduria.gov.co. Obtenido de <https://www.registraduria.gov.co/descargar/jac-jal.pdf>
- Torres, V. H. (2001). "¿Los municipios son agentes del cambio social? Reflexiones en torno al capital social y desarrollo local en Ecuador". En A. Bebbington y V. H. Torres D. (eds.), *Capital social en los Andes* (pp. 171): Comunidec, Comunidades y Desarrollo en el Ecuador.

Anexo 1. Encuesta a Integrantes Juntas de Acción Comunal

Encuesta a juntas de Acción Comunal acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública, bajo la Metodología General Ajustada (MGA).

Objetivo: Obtener información directa de las juntas de acción comunal acerca de sus conocimientos, experiencia e interés en la Formulación de proyectos de inversión pública basados en la metodología MGA.

Marque con una “X” la respuesta que considere:

1. ¿Conoce usted que es la Metodología General Ajustada (MGA)??

SI

NO

2. ¿Tiene conocimientos acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública que puede desarrollar en su comunidad?

SI

NO

3. ¿Alguna vez ha formulado un proyecto?

SI

NO

4. ¿Estaría interesado en formular proyectos en pro de su comunidad?

SI

NO

5. ¿Sería de su agrado participar en capacitaciones acerca de la formulación de proyectos de Inversión Pública?

SI

NO