

Encabezado: DISEÑO DE HERRAMIENTA INTERACTIVA PARA SEGUIMIENTO

Diseño y Presentación de un prototipo Interactivo para el Seguimiento de Proyectos de Inversión Social en el Periodo de Enero 2018-Junio 2018 Publicados a través del Portal SPI (Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión)

Diana Martínez Calderón, Ariel Fernando Preciado y Jair Calimeño Riascos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios (ECACEN)

Trabajo de Grado

2019

Diseño y Presentación de un prototipo Interactivo para el Seguimiento de Proyectos de Inversión Social en el Periodo de Enero 2018-Junio 2018 Publicados a través del Portal SPI (Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión)

Diana Martínez Calderón, Ariel Fernando Preciado y Jair Calimeño Riascos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia

Docente:

Amalio Segundo Otero Tapia

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios (ECACEN)

Trabajo de Grado

2019

Resumen

El gobierno Colombiano, a través del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Seguimiento a Proyectos de Inversión (SPI), ha hecho uso de herramientas digitales para facilitar el acercamiento a la información que concierne a la ejecución de los recursos de los que dispone, destinados a proyectos inversión pública, no obstante, sigue habiendo una brecha entre el estado real y los datos que son publicados en las páginas Web, dificultando que las comunidades (stakeholders) y demás interesados, tengan conocimiento cierto y control sobre los proyectos que les atañen.

Este trabajo de grado, busca cumplir con el objetivo principal de desarrollar una herramienta interactiva que facilite a los interesados, la veeduría pertinente de los proyectos de Inversión del sector de Inclusión social y Reconciliación en ejecución durante el periodo de enero a junio de 2018 que se encuentran en seguimiento por el DNP a través del portal SPI, como respuesta a la pregunta de ¿Cuál sería la herramienta más favorable para facilitar la veeduría ciudadana de los proyectos de Inclusión social y reconciliación ejecutados en el periodo comprendido entre enero y junio de 2018 que se encuentran publicados en Seguimiento de Proyectos de Inversión del Departamento Nacional de Planeación?.

Para dicho propósito se plantea una *herramienta interactiva*, que permite a través de una Web app, una búsqueda más amena y accesible de la información sobre proyectos de inversión y, además, la retroalimentación de los stakeholders. Para el prototipo, se escogieron 42 proyectos pertenecientes al sector de Inclusión Social y Reconciliación, que se encontraban en ejecución

Encabezado: DISEÑO DE HERRAMIENTA INTERACTIVA PARA SEGUIMIENTO iv
durante el periodo de enero a junio de 2018 y se desarrolló una base de datos madre bajo la que se organizó la información que alimentaba los parámetros de la app.

Es necesario que las comunidades interesadas, se comprometan a hacer veeduría sobre los proyectos destinados a su beneficio, el Gobierno Nacional a través del Departamento Nacional de Planeación, puede verse favorecido al conocer la opinión de los stakeholders y de esta manera ser más eficientes en la gestión de los proyectos, así como en la rendición de cuentas y la vigilancia de los recursos destinados a inversión social.

Palabras Clave: Proyectos de inversión social, Herramientas interactivas, veeduría ciudadana, DNP, SPI, retroalimentación, stakeholders.

Tabla de Contenidos

Introducción	8
Descripción del problema.....	10
Pregunta de investigación.....	11
Justificación.....	12
Objetivos.....	31
Metodología.....	8
Marco de referencias.....	9
Antecedentes.....	9
Marco conceptual.....	9
Marco legal.....	18
Marco Geográfico.....	23
Marco Teórico.....	25
Presupuesto.....	29
Cronograma.....	30
Presentación y análisis.....	31
Conclusiones.....	42
Lista de referencias.....	43
Anexos.....	46

Lista de tablas

Tabla 1 Sistema Nacional de Inversión Pública en Latinoamérica.....	18
Tabla 2 Objetivos de Desarrollo del Milenio.....	26
Tabla 3 Población de proyectos seleccionados... ..	32

Lista de figuras

Imagen 1 Gasto social.....	13
Imagen 2 EPICO.....	15
Imagen 3 Motor de búsqueda del SPI.....	17
Imagen 4: Semáforo de porcentaje de avance. Fuente: Construcción Cuadro de Mando DNP (2016).....	36
Imagen 4 Base de Datos Madre	37
Imagen 5 Base de Datos Madre	37
Imagen 6 Base de Datos Madre	37
Imagen 7 Caso de Uso de la herramienta.....	38
Imagen 8 Mockup (Inicio de Sesion).....	39
Imagen 9 mockup (detalle de proyecto).....	40
Imagen 10 mockup (dashboad de proyectos).....	41
Imagen 11 mockup (dashboad de búsqueda de proyectos).....	42

Introducción

En aras de afrontar un nuevo milenio en inicio, la Organización de las Naciones Unidas convocó a una reunión de los distintos estados miembros con el fin de identificar y planificar las directrices bajo al que operarían los distintos gobiernos en pro de los habitantes del mundo, esta concluyó con la Declaración del Milenio, aprobada el 8 de septiembre de 2000 por los 189 países convocados, reafirmando el propósito de tener un mundo pacífico, más próspero y más justo para todos los habitantes, cobijados y regidos bajo valores de libertad, igualdad, solidaridad, tolerancia, respeto por la naturaleza y responsabilidad común, por lo que se acordaron ocho (8) objetivos claves, conocidos como los "Objetivos de Desarrollo del Milenio -ODM".

En Colombia, desde el año 1959 se estipuló la creación del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) destinándole como la autoridad encargada de planeación y asesor principal del gobierno para temas relacionados con el desarrollo social y económico del país.

De acuerdo al compromiso suscrito por Colombia como país miembro de la ONU, se desarrollaron dos documentos denominados CONPES SOCIAL, los cuales plantean la base para emprender políticas, programas, planes y proyectos que permitan alcanzar estos objetivos en los tiempos estipulados.

El estado colombiano ha dispuesto para cumplir con lo acordado internacionalmente, una serie de mecanismos que permitan a los funcionarios encargados presentar resultados y

Encabezado: DISEÑO DE HERRAMIENTA INTERACTIVA PARA SEGUIMIENTO 2

facilitar que los interesados conozcan el avance de los proyectos destinados para su bienestar, no obstante, estas herramientas de consulta, presentan algunos inconvenientes en el lenguaje utilizado y la forma de presentación de la información, dificultando la accesibilidad y el uso correcto de las plataformas.

Este proyecto no solo busca reivindicar el arduo esfuerzo del Departamento de Planeación Nacional en el cumplimiento de sus responsabilidades, sino que pretende abarcar una retroalimentación de los directos beneficiados de los proyectos de inversión social, para que el estado, tenga más posibilidades de lograr una mayor cobertura.

Este trabajo aspira, además, reconciliar la percepción que las diferentes comunidades tienen sobre el ejercicio del estado en cuestiones de ejecución de proyectos destinados a mejorar su calidad de vida, permitiendo que tengan dichos sectores una participación inclusiva y en tiempo real.

Dentro del panorama expuesto, la gestión de proyectos cumple su deber deontológico permitiendo la generación de procesos enfocados a la mejora de las condiciones relacionadas con el bienestar de los interesados, sirviendo como intermediario entre la teoría de planeación aplicada y la práctica del correcto uso del presupuesto público.

Después de la revisión de las medidas implementadas por el Departamento Nacional de Planeación –web-, el equipo de trabajo consideró que podía facilitar la difícil labor del estado no solo acoplándose a la demanda tecnológica actual, sino aportando de manera positiva a la construcción de un país más participativo que permita a las diferentes comunidades sentirse parte integral del estado, a través de herramientas de sencilla utilización y disponibles a todos los interesados.

Descripción del problema

En Colombia, el control y seguimiento a los proyectos de inversión social, se realiza mediante el Departamento Nacional de Planeación (DNP) el cual a través de sus sistemas de información y su portal web, permite a los funcionarios públicos y comunidad en general poder consultar información referente a los proyectos que se ejecutan a través de los diferentes mecanismos de financiación que posee el estado; las fuentes de información relacionadas con los proyectos que recibe el DNP, proceden en primer lugar, del Sistema Integral de Información Financiera del DNP, los Interventores, supervisores o gerentes de proyectos y el Sistema Integrado de Información Financiera del Portal de Contratación. Adicionalmente el DNP a través de su sistema de información EPICO evalúa los proyectos de inversión en dos dimensiones: prioridad y desempeño. Sumado a esto, el estado también cuenta con otros portales que proporcionan información relacionadas con los proyectos como contratos.gov.co el cual cuenta con los sistemas SECOP que le permite a Entidades Estatales y Proveedores hacer todo el Proceso de Contratación en línea. En ese orden de ideas se puede inferir, que para la comunidad en general, realizar seguimiento a un proyecto de inversión que se esté ejecutando y sea de su interés, resultaría demasiado complejo, debido a la cantidad de herramientas que proporcionan información relacionada con estos, pero que en concreto no les permite a los interesados poder retroalimentarse de manera clara para poder realizar un seguimiento a estos proyectos, ya que en algunos casos la información se encuentra incompleta o

Encabezado: DISEÑO DE HERRAMIENTA INTERACTIVA PARA SEGUIMIENTO 4
desactualizada, en otros se dificulta el acceso a la plataforma por temas de autenticación, en otros el componente de usabilidad de la plataforma es muy débil, lo cual hace que las funciones de búsqueda de información sean un poco complejas, y por ultimo ninguna de las plataformas tiene un componente de interactividad suficiente que le permita a la comunidad retroalimentar los proyectos.

Pregunta de investigación

¿Cuál sería la herramienta más favorable para facilitar la veeduría ciudadana de los proyectos de Inclusión social y reconciliación ejecutados en el periodo comprendido entre enero y junio de 2018 que se encuentran publicados en Seguimiento de Proyectos de Inversión del Departamento Nacional de Planeación?

Justificación

La dirección nacional de planeación DNP conforma la mesa técnica del CONPES, este último organismo rector, establece los lineamientos del plan nacional de desarrollo para cada periodo presidencial, de acuerdo a la Ley orgánica 152 de 1994 el DNP es la entidad encargada de elaborar el plan nacional de desarrollo para cada cuatrienio en la que se incluye la inversión de proyectos públicos; el DNP junto al fondo nacional de desarrollo (FONADE)-entidad adscrita al DNP, son entidades encargadas de realizar monitoreo de proyectos de inversión pública y semiprivada con fondos provenientes del presupuesto general de la nación, de esta forma una de las funciones de la dirección de inversiones y finanzas publicas DIFP del DNP, es la de realizar seguimiento a proyectos a través del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional (BPIN), así mismo el DNP estableció plataformas para consultar los procesos de contratación con el estado a nivel nacional, actualmente cuenta con la página de la agencia nacional de contratación pública, Colombia compra eficiente con las plataformas digitales SECOP I -SECOP II, SPI, entre otras.

El propósito del actual estudio es diseñar una herramienta digital que aporte una opción para la solución de las necesidades de las veedurías ciudadanas respecto al monitoreo de proyectos de inversión pública en los territorios, teniendo en cuenta lo reportado, “Se encontró que las entidades en algunas ocasiones no están subiendo todos los documentos de carácter obligatorio y/o suben documentos equivocados, algunos

Encabezado: DISEÑO DE HERRAMIENTA INTERACTIVA PARA SEGUIMIENTO 6

documentos se encuentran sin la firma de los responsables, hay documentos que son subidos como imagen en pdf y no como documento, lo que dificulta la búsqueda de la información, y por ultimo hay procesos que tienen la misma codificación, ocasionando esto confusiones” (Arias & Rengifo, 2017), obstaculizando la realización del seguimiento adecuado a los stakeholders (veedurías ciudadanas) a proyectos de interés que se realizan en el área directa de influencia, por ende este estudio pretende ser el marco de referencia para ofrecer este servicio de una manera efectiva que permita a los stakeholders realizar de forma ágil y eficiente el seguimiento adecuado en la ejecución de los recursos del presupuesto nacional en proyectos de interés.

El diseño definido busca enfocar el seguimiento a determinado proyecto como una herramienta con enfoque práctico, teniendo en cuenta que gran parte de proyectos presentan fallas en la estructura en alguna fase de su ciclo de vida, por ejemplo, pérdidas económicas, obras/servicios deficientes, sobrecostos por uso tardío de infraestructura/servicios.

Objetivos

Objetivo general

Desarrollar una herramienta interactiva que facilite a los interesados, la veeduría pertinente de los proyectos de Inversión del sector de Inclusión social y Reconciliación en ejecución durante el periodo de enero a junio de 2018 que se encuentran en seguimiento por el DNP a través del portal SPI.

Objetivos específicos

Identificar proyectos de inversión pública, específicamente del sector de Inclusión Social y Reconciliación, que permitan realizar un seguimiento a través de las herramientas WEB empleadas por el DNP en Colombia.

Realizar un diagnóstico previo del acceso y la información relacionada con proyectos de Inclusión social y Reconciliación sustentada en las plataformas Web SPI-DNP.

Facilitar la retroalimentación de los interesados en el seguimiento de proyectos de Inclusión social y Reconciliación ejecutados en el periodo de enero a junio 2018 a través del desarrollo de un prototipo funcional tipo Web App.

Metodología

Diseño metodológico

Proyecto Aplicado de tipo Observacional

No experimental: se tienen en cuenta las variables atributivas de cada uno de los proyectos como lo son el presupuesto y los reportes de avance financiero, físico y gestión reportados en la página SPI.

Universo

Todos los proyectos de inversión publicados en la página de Seguimiento a Proyectos de Inversión SPI.

Población

Proyectos del sector Inclusión Social y Reconciliación en ejecución en el periodo de enero a junio 2018, total: 42 proyectos.

Marco de Referencia

Antecedentes

Como estrategia del gobierno digital (e-government) a través del MINTIC (Ministerio de tecnologías de la información y las comunicaciones), en la base de un Estado más eficiente, transparente y participativo, fundamenta la creación de arquitectura TI-Colombia en las entidades del estado, como premisa del buen gobierno; Por ello la Dirección Nacional de planeación DNP a través de Subdirección de Proyectos e Información para la Inversión Pública – SPIIP de la Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas - DIFP, crea aplicativos de formulación, ejecución y seguimiento tales como EPICO (Evaluación del Presupuesto de Inversión Colombiano), Metodología General Ajustada (MGA) Metodología para realizar la formulación y evaluación de proyectos de inversión. En ella se registra la cadena de valor, el presupuesto e indicadores de producto y gestión del proyecto (DNP 2018), Banco Nacional de programas y proyectos (SUIFP - BPIN), Programación Presupuestal (SUIFP – PP), Ejecución Presupuestal (SUIFP – EP)

Así mismo hace una década se crea el aplicativo informativo “Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión (SPI), esta herramienta permite medir el avance físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión pública. El SPI está enlazado con el SIIF (Sistema Integrado de Información Financiera organismo adscrito al ministerio de hacienda) para el seguimiento de la ejecución presupuestal de cada una de las actividades.

A la par la agencia Nacional de contratación pública (Colombia compra eficiente) adscrito a DNP crea una herramienta digital que publica los procesos de contratación en el portal SECOP I.

Desde el pasado año el DNP está migrando información proveniente del Presupuesto General de la Nación (PGN), Sistema General de Regalías (SGR), Sistema General de Participación (SGP), recursos propios de las entidades territoriales (ET), Asociaciones Público Privadas (APP) y Empresas Públicas, Así como también, 10 fuentes de información integradas: MGA, SPI, SUIFP PGN, SUIFP SGR, SUIFP territorial, SICODIS, GESPROY, SISFUT, Registros ANM y ANH y SPI territorial en la nueva herramienta digital MAPAINVERSIONES en convenio con el Gobierno Nacional a través del Departamento Nacional de Planeación y el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID), a ser la primera en crear un consolidado de proyectos de inversión pública en América Latina; Todo ello permitiendo fundamentar la creación de Tecnologías digitales para la transparencia en la inversión pública.

Marco Conceptual

Para el desarrollo de esta propuesta, es necesario establecer los conceptos referencia que se implementarán durante el desarrollo de esta, con el fin de familiarizar al lector y a la comunidad en general con la terminología básica relacionada con la gestión de proyectos.

Conceptos inherentes a la Gestión de Proyectos:

El Dr. William Wallace, profesor del Edinburgh Business School de Heriot-Watt University, define a los proyectos, programas y gestión de proyectos como:

Un proyecto es un producto exclusivo, original y único. Se produce una vez, y los sistemas y las herramientas que se utilizaron para producirlo se vuelven a utilizar para algo más, en muchos casos, para llevar a cabo otros proyectos.

Un programa es un conjunto de proyectos identificables cuya finalidad es alcanzar alguna meta u objetivo. Por regla general, un programa tiene una mayor duración que cualquier proyecto incluido en él. Algunos programas pueden no tener fecha de finalización específica y pueden extenderse hasta que se tome la decisión de detenerlos o sustituirlos.

La gestión de proyectos debe considerarse como una herramienta para gestionar cambios únicos. En compañías reales, estos cambios pueden abarcar desde

ejercicios de reestructuración interna hasta la realización de grandes adquisiciones de compañías externas.

Tanto la reestructuración interna como la adquisición son cambios planificados que se diseñan para mejorar la ventaja competitiva de la organización de alguna manera. La reestructuración interna puede tener el fin de incrementar la eficacia de la compañía, mientras que la adquisición puede apuntar a aumentar la participación de la compañía en el mercado. En ambos casos los cambios implicados se planifican e implementan mejor utilizando técnicas y herramientas de gestión de proyectos. (Wallace, 2014)

Presupuesto General de la Nación (PGN).

El Ministerio de Hacienda es la entidad encargada de administrar, controlar y designar los recursos que serán destinados a la cobertura de las necesidades del país, por lo tanto, como menciona el Ministerio, el Presupuesto General de la Nación, es una herramienta para llevar a cabo las políticas públicas planteadas por el gobierno y funciona como directriz para los gastos del siguiente año, dichos fondos provienen de 3 fuentes principales: 54,7 % los contribuyentes a partir de tributo, 21,9% del endeudamiento, 16,2 proveniente de los Servicios y Parafiscales¹.

¹ Esta información, del ministerio de Hacienda publicada en 2016, está relacionada con Todos Por un Nuevo País, política de la presidencia de Juan Manuel Santos (2010-2018), es relevante para la investigación puesto que el periodo escogido (enero-junio 2018) corresponde a esta administración y nos da un panorama de la cantidad de recursos disponibles para los proyectos del sesgo.

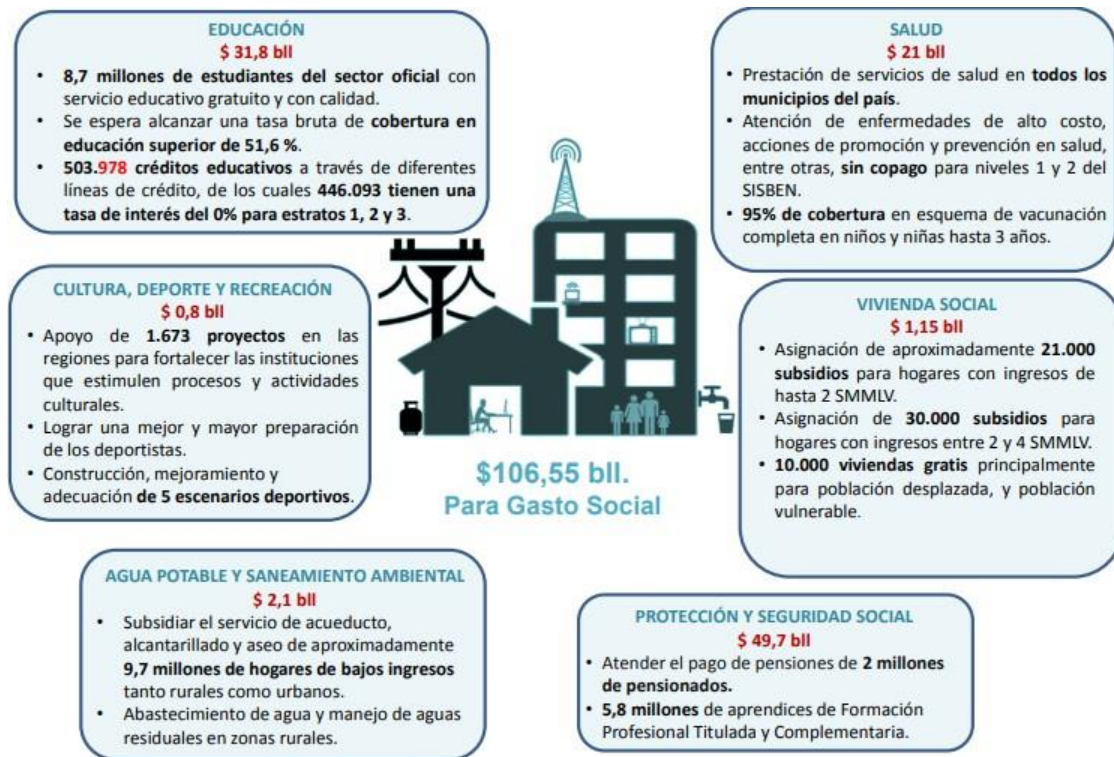


Imagen 1: Gasto social. Diseño del Ministerio de hacienda (2016), donde se da a conocer la repartición proporcional del presupuesto asignado para gasto social.

Proyecto de inversión social.

Un proyecto social sigue el único fin de generar un impacto en el bienestar social, generalmente en estos proyectos no se mide el retorno económico, es más importante medir la sostenibilidad futura del proyecto, es decir si los beneficiarios pueden seguir generando beneficios a la sociedad, aun cuando acabe el período de ejecución del proyecto. (León, 2007)

Modelo.

Es un esquema o diseño general que caracteriza la forma de la investigación evaluativa que ha de realizarse, las técnicas o procedimientos para la recolección y análisis de la información, el conocimiento final que se desea obtener y los usuarios principales de los resultados del estudio. (Briones, 2002)

Modelos de evaluación de proyectos.

Los modelos de evaluación de proyectos sociales son por definición, conjuntos de aplicaciones y procedimientos a partir de los cuales es posible implementar la evaluación de un determinado proyecto. (Valdes, 2007)

Sistemas de información del Departamento Nacional de Planeación.

1. EPICO - Evaluación del Presupuesto de Inversión Colombiano.

Es una herramienta por la cual el DNP evalúa los proyectos en las dimensiones de Prioridad (alineación con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo) y Desempeño (comportamiento del avance físico y financiero)

Evaluación del Presupuesto de Inversión Colombiano - EPICO

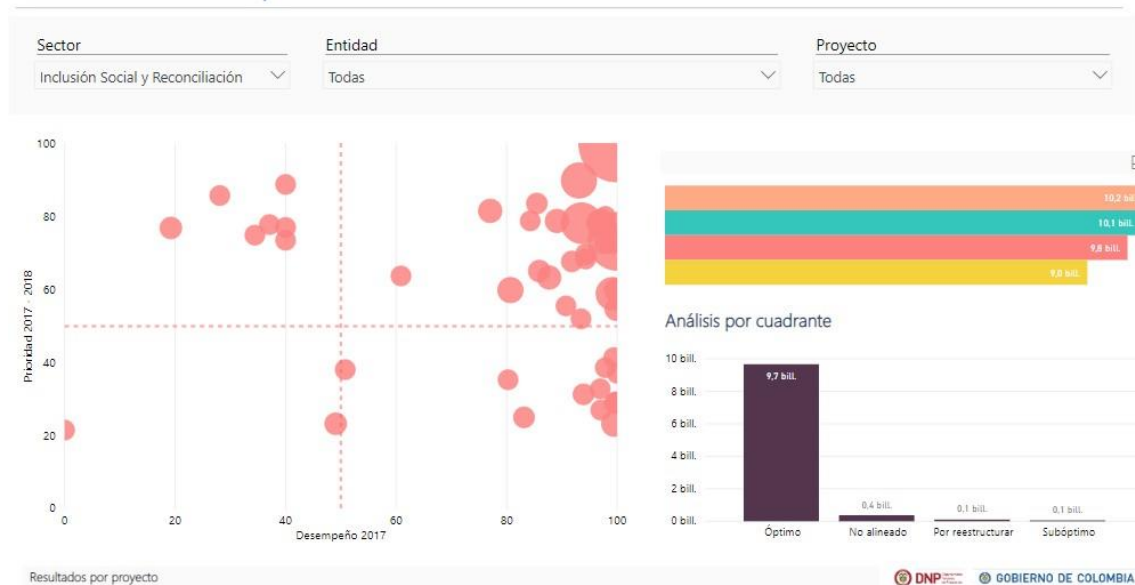


Imagen 2. Evaluación del Presupuesto de Inversión Colombiano- EPICO. Resultados de proyectos de inclusión social y reconciliación 2017.

Subdirección de Proyectos e Información para la Inversión Pública (SPIIP) del DNP es la entidad que coordina los aplicativos relativos a:

2. SUIFP - Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Publicas.

Se define en su manual funcional, como la herramienta que integra los procesos asociados a cada una de las fases del ciclo de la inversión pública, acompañando los proyectos de inversión desde su formulación hasta la entrega de los productos, articulándolos con los programas de gobierno y las políticas públicas. (DNP, 2018) en este aplicativo los funcionarios asignados del SUIFP a la evaluación de los proyectos, asumen roles determinados y se encargan de señalar su viabilidad.

3. MGA - Metodología General Ajustada.

Formulada por la Ley 152 de 1994 y la Resolución 4788 de 2016, la MGA es la herramienta a través de la cual cualquier ciudadano o grupo puede formular proyectos ante el estado, es el requisito básico para este fin. Señala el DNP (2016) que “ayuda de forma esquemática y modular en los procesos de identificación, preparación, evaluación y programación de los Proyectos de Inversión pública. La MGA tiene como fin principal el registrar y presentar la formulación y estructuración de los proyectos de inversión pública para gestión ante los entes nacionales y territoriales.”

4. SUIFP BNIP - Banco Nacional de programas y proyectos de inversión.

Indica el DNP, es el encargado de anclar la planeación con la programación y el seguimiento de programas y proyectos de inversión.

5. SUIFP PP - Programación Presupuestal.

Se encarga de asignar los recursos del Presupuesto General de la Nación PGN, en cumplimiento con el Plan Operativo Anual de Inversión (POAI), basados en las leyes vigentes y unos criterios propios establecidos.

6. SUIFP – EP- Ejecución Presupuestal.

El DNP la define como el instrumento disponible para la elaboración y aprobación de solicitudes de trámites presupuestales relacionados con los proyectos de inversión pública.

7. *SPI - Seguimiento a proyectos de inversión.*

El DNP (2016) la define como la herramienta que facilita la recolección y análisis continuo de información para identificar y valorar los posibles problemas y logros frente a los mismos y constituye la base para la adopción de medidas correctoras, con el fin de mejorar el diseño, aplicación y calidad de los resultados obtenidos. Cabe resaltar que el SPI permite que las entidades encargadas de tomar decisiones pertinentes para la consecución de los objetivos de los proyectos, tengan la información adecuada para llevar a cabo acciones correctivas oportunas.



Imagen 3. Motor de búsqueda del SPI, en el cual se identifican los criterios de selección de los proyectos publicados, entre ellos, sector, fuente de financiación y la vigencia.

Marco legal

A continuación se exponen las leyes que regulan o direccionan con el sistema de planeación, el sistema presupuestal y el régimen de los bancos de programas y proyectos de inversión del Presupuesto General de la Nación de los presupuestos Territoriales y del Sistema General de Regalías (SISTEMA DE INVERSIÓN PÚBLICA).

Tabla 1

Sistema Nacional de Inversión Pública en Latinoamérica.

	ENTIDAD ENCARGADA	SNIP - SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA
ARGENTINA		
Proyectos de Inversión Pública de la Nación, • Dirección Nacional de Inversión Pública (DNIP) • SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública)	Secretaría de Política Económica y Planificación del Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> • Ley 24354: Creación del SNIP • Decreto 720/95 : Autoridad de Aplicación de la Ley 24354 • Resolución 110/96: Normas para la formulación y evaluación de proyectos • Resolución 175/2004: Complementación de Ley 24354 y Decreto 720/95 • Disposición N° 1/2013: la DNIP
BOLIVIA		
• SEIF-D (Sistema Estatal de Inversión y Financiamiento para el Desarrollo)	viceministerio de inversión pública y financiamiento externo	<ul style="list-style-type: none"> • Decreto Supremo 21660 (1987): Responsabilidades Institucionales • Ley 1178 (1990): Ratificación del SNIP • Decreto Supremo N° 22407 (1990): Inversión pública y cooperación internacional • Resolución Suprema N° 216768 (1996): Normas Básicas del SNIP • Otras resoluciones ministeriales: Reglamentos del sistema y la preinversión
CHILE		
Banco Integrado de Proyectos, Sistema Nacional de Inversión	Ministerio de Desarrollo Social	<ul style="list-style-type: none"> • Ley 20.530: Creación del Ministerio de Desarrollo Social y definición de sus objetivos, funciones y atribuciones • Ley 1.263 de 1976: Administración financiera del Estado • Ley 19.178: Organización constitucional del gobierno y la administración regional

COLOMBIA		
Inversiones y Finanzas Públicas, SUIFP	Departamento Nacional de Planificación	<ul style="list-style-type: none"> -Decreto 1068 de 2015: “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público.” El cual compilo para el tema en cuestión los Decretos 4730 de 2005, Decreto 4836 de 2011 entre otros. -Decreto 1082 de 2015: Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional.” El cual compilo para el tema en cuestión los Decretos 3286 de 2004, 2844 de 2010 y 1290 de 2014, entre otros. -Resolución 0252 de 2012: Metodología para la formulación de los proyectos de inversión susceptibles de financiamiento con cargo al SGR, -Ley 1530 – mayo 2012 – organización y funcionamiento del sistema general de regalías. -Decreto 1077 – mayo 2012 – reglamentación parcial de la ley 1530 de 2012 en materia presupuestal y otras disposiciones. -Decreto 1949 – septiembre 2012 – reglamentación parcial de la ley 1530 de 2012 en materia presupuestal y otras disposiciones. -Decreto 2844 – agosto 2010 – normas orgánicas de presupuesto y del plan nacional de desarrollo. -Ley 819 de 2003: Normas orgánicas. -Decreto 111 de 1996: El DNP es encargado de evaluar la gestión y realizar el seguimiento de proyectos de inversión pública. -Ley 344 de 1996: Racionalización del gasto público. -Ley 152 de 1994: posterior al plan nacional de desarrolla el DNP implementa un sistema de evaluación. -Ley 812 de 1993: Obligación de suministrar la información que se requiera para adelantar los programas de planeación, seguimiento y control de organismos y funcionarios públicos. -Resolución 4005 de 1993: Procedimiento para calificación y registro de proyectos de inversión. -Decreto 841 de 1990: Normativa del Presupuesto General de la Nación. -Ley 38 de 1989: Creación del Banco de Proyectos de Inversión Nacional
COSTA RICA		

Banco de Proyectos de Inversión Pública,	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica	<ul style="list-style-type: none"> • Ley 8131 (2001): Ley de la Administración Financiera y Presupuestos Públicos • Decreto Ejecutivo 34694-PLAN-H (2008): Reglamento para la Constitución y Funcionamiento del SNIP • Decreto Ejecutivo 35098-PLAN (2009): Plan Nacional de Inversión Pública utilizado por todas las instituciones públicas cubiertas dentro del SNIP • Decreto Ejecutivo 35374-PLAN (2009): Normas, Lineamientos y Procedimientos de Inversión Pública
ECUADOR		
Sistema integrado de planificación e inversión pública. Consejo Nacional de Planificación de SENPLADES	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> • Constitución de la República del Ecuador • Ley de Presupuestos del Sector Público (1992) • Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2010) • Oficio Circular No. MF-SENPLADES-2012-001 • Oficio Circular No. MF-SENPLADES-2012-002
EL SALVADOR		
Proyectos en ejecución de inversión pública. portal de transparencia fiscal Dirección General de Inversión y Crédito Público (DGICP) • SIP (Sistema de Inversión Pública)	MH (Ministerio de Hacienda)	<ul style="list-style-type: none"> • Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado (1995)
GUATEMALA		
SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública)	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)	<ul style="list-style-type: none"> • Constitución Política de la República de Guatemala • Ley del Organismo Ejecutivo • Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto • Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural • Decreto Número 33-2011
HONDURAS		
Seguimiento Físico y Financiero de Programas y Proyectos, Dirección General de Inversión Pública (DGIP) • SNIP (Sistema Nacional de Inversiones Públicas)	Secretaría de Finanzas (SEFIN)	<ul style="list-style-type: none"> • Decreto Legislativo N° 218-96: Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública de la SEFIN → Funciones de programación de las inversiones públicas • Decreto Legislativo Número 83-04: DGIP → Órgano Técnico Coordinador del Programa de Inversión Pública • Acuerdo Ejecutivo 78-2012: Creación de la Unidad de Agente Fiscal de Proyectos de Infraestructura Pública (UAF-PIP) • Acuerdo Ministerial No. 0321: Normas técnicas de inversión pública
MEXICO		

SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública)	Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	<ul style="list-style-type: none"> Lineamientos: Seguimiento de la rentabilidad de los programas y proyectos (2008) Análisis costo y beneficio de los proyectos (2009) Seguimiento del ejercicio de los programas y proyectos (2013) Esquema de asociación público privada (2013) Oficio Circular No. 400.1.410.08.128 (2008): Criterios para incluir las erogaciones plurianuales para proyectos de inversión
NICARAGUA		
<ul style="list-style-type: none"> Banco de Proyectos Dirección General de Inversiones Públicas (DGIP) SNIP (Sistema Nacional de Inversiones Públicas) 	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	<ul style="list-style-type: none"> Ley No. 550: Ley de Administración Financiera y del Régimen Presupuestario Decreto No.61- 2001: Creación, organización y funcionamiento del SNIP Decreto No. 83-2003: Funcionamiento del SNIP Decreto No. 19-2010: Adscripción del SNIP al MHCP
PARAGUAY		
Dirección del Sistema de Inversiones Públicas (DSIP)	SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública)	<ul style="list-style-type: none"> Ley N° 4394 (1990): Creación de la DSIP Decreto N° 8816 (2012): Marco de referencia para la elaboración del proyecto de presupuesto general Decreto N° 8312 (2012): Establecimiento de los procesos y roles interinstitucionales del SNIP
PERU		
<ul style="list-style-type: none"> Banco de proyectos. SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública) 	Dirección general de inversión pública.	<ul style="list-style-type: none"> Ley N° 27293 (2000): Creación del SNIP Decreto Supremo N° 102-2007-EF: Reglamento del SNIP Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01: Aprueba Directiva General del SNIP
URUGUAY		
Banco de proyectos.	Oficina de planeamiento y presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> Decreto 91/997 (1997): Reformulación de la estructura organizativa de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto Ley N° 18.996 (2011): Creación del SNIP
REPUBLICA DOMINICANA		
Dirección General de Inversión Pública del MEPyD SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública)	(Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo)	<ul style="list-style-type: none"> Ley No. 496-06: Creación de la Secretaría de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo (SEEPYD) Ley No. 498-06 de 2006: Ley de Planificación e Inversión Pública Decreto No. 493-07: Aprobación del Reglamento de Aplicación No. 1 para la Ley No. 498-06 Normas Técnicas del Sistema Nacional de Inversión Pública (2013)
PANAMA		

Dirección de Programación de Inversiones. SINIP (Sistema Nacional de Inversiones)	MEF (Ministerio de Economía y Finanzas)	<ul style="list-style-type: none">• Ley No 97 de 1998: Creación del Ministerio de Economía y Finanzas• Resuelto Ministerial No 131 de 1999: Creación de la Dirección de Programación de Inversiones, su estructura y funciones• Decreto Ejecutivo 148 de 2001: Creación del SINIP• Ley 34 de 2008: Responsabilidad Social Fiscal
---	---	---

Tabla de referencias normativas relacionadas con la inversión Pública en Latinoamérica según CEPAL (2019) recuperada en <https://www.cepal.org/cgi-bin/getprod.asp?xml=/ilpes/noticias/paginas/9/52959/P52959.xml&base=/tpl/blanco.xsl>

Marco geográfico

El desarrollo del prototipo de la herramienta digital interactiva de veeduría de proyectos se ha realizado seleccionando un grupo de proyectos de Inversión social presentados por el Departamento Nacional de Planeación durante el periodo de gobierno del presidente Juan Manuel Santos (2010-2018), teniendo en cuenta los siguientes criterios de inclusión:

1. Universo de la población: totalidad de proyectos presentados en Sistema de información: web SPI: <https://spi.dnp.gov.co>
2. Periodo: Enero 2018 – junio 2018
3. Sector: Inclusión y Reconciliación

Dando como resultado una población de proyectos total de 42 proyectos de inversión, ejecutados por diferentes entidades públicas de la siguiente manera:

1. Centro De Memoria Histórica: 7 proyectos.
2. DPS – Departamento para la Prosperidad Social: 9 proyectos.
3. ICBF – Instituto Colombiano de Bienestar Familiar: 10 proyectos.
4. Unidad de Víctimas: 15 proyectos.

Estos proyectos tienen cobertura nacional y su financiación proviene principalmente del
PGN.

Marco Teórico

Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo. Las autoridades de la República están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias, y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares. (Constitución política de Colombia, Art 2)

En el año 2000 en la ciudad de Nueva York, 189 países incluido Colombia, participaron en La Asamblea General de las Naciones Unidas, cuyo objetivo era proyectar las perspectivas para la construcción de un mundo más digno más equitativo y más humano para todos, en cara al milenio que recién iniciaba. En la reunión se estipularon 8 metas denominadas Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM)²; posteriormente, en el 2005 se presentó el informe de rendimiento de los objetivos planteados por la ONU a los diferentes mandatarios asistentes a dicha Asamblea³.

² Informe del Secretario General. Nueva York: Organización de las Naciones Unidas; 2004. Informe: A/59/282, en este informe el secretario socializa cuáles son los puntos acordados en la reunión, en él se encuentran definidos los objetivos y cómo se les realizará seguimiento desde cada uno de los países participantes.

³ Seguimiento de los resultados de la Cumbre del Milenio, Documento disponible en: <https://www.un.org/spanish/largerfreedom/report-largerfreedom.pdf>

Tabla 2.

Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Los objetivos de desarrollo del Milenio
<i>Objetivo 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre</i>
Meta 1 Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, el porcentaje de personas cuyos ingresos sean inferiores a 1 dólar por día
Meta 2 Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, el porcentaje de personas que padezcan hambre
<i>Objetivo 2: Lograr la enseñanza primaria universal</i>
Meta 3 Velar por que, para el año 2015, los niños y niñas de todo el mundo puedan terminar un ciclo completo de enseñanza primaria
<i>Objetivo 3: Promover la igualdad de género y empoderar a la mujer</i>
Meta 4 Eliminar las desigualdades entre los géneros en la enseñanza primaria y secundaria, preferiblemente para el año 2005, y en todos los niveles de la enseñanza antes del fin del año 2015.
<i>Objetivo 4: Reducir la mortalidad infantil</i>
Meta 5 Reducir en dos terceras partes, entre 1990 y 2015, la mortalidad de los niños menores de 5 años
<i>Objetivo 5: Mejorar la salud materna</i>
Meta 6 Reducir, entre 1990 y 2015, la mortalidad materna en tres cuartas partes
<i>Objetivo 6: Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades</i>
Meta 7 Haber detenido y comenzado a reducir, para el año 2015, la propagación del VIH/SIDA
Meta 8 Haber detenido y comenzado a reducir, para el año 2015, la incidencia del paludismo y otras enfermedades graves
<i>Objetivo 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente</i>
Meta 9 Incorporar los principios del desarrollo sostenible en las políticas y los programas nacionales e invertir la pérdida de recursos del medio ambiente
Meta 10 Reducir a la mitad, para el año 2015, el porcentaje de personas que carezcan de acceso sostenible a agua potable y servicios de saneamiento básicos
Meta 11 Haber mejorado considerablemente, para el año 2020, la vida de por lo menos 100 millones de habitantes de tugurios
<i>Objetivo 8: Fomentar una alianza mundial para el desarrollo</i>

Meta 12

Desarrollar aún más un sistema comercial y financiero abierto, basado en normas, previsible y no discriminatorio (se incluye el compromiso de lograr una buena gobernanza, el desarrollo y la reducción de la pobreza, en cada país y en el plano internacional)

Meta 13

Atender las necesidades especiales de los países menos adelantados (se incluye el acceso libre de aranceles y cupos de las exportaciones de los países menos adelantados; el programa mejorado de alivio de la deuda de los países pobres muy endeudados y la cancelación de la deuda bilateral oficial, y la concesión de una asistencia para el desarrollo más generosa a los países que hayan expresado su determinación de reducir la pobreza)

Meta 14

Atender las necesidades especiales de los países sin litoral y de los pequeños Estados insulares en desarrollo (mediante el Programa de Acción para el desarrollo sostenible de los pequeños Estados insulares en desarrollo y los resultados del vigésimo segundo período extraordinario de sesiones de la Asamblea General)

Meta 15

Encarar de manera general los problemas de la deuda de los países en desarrollo con medidas nacionales e internacionales a fin de hacer la deuda sostenible a largo plazo

Meta 16

En cooperación con los países en desarrollo, elaborar y aplicar estrategias que proporcionen a los jóvenes un trabajo digno y productivo

Meta 17

En cooperación con las empresas farmacéuticas, proporcionar acceso a los medicamentos esenciales, a un costo razonable en los países en desarrollo

Meta 18

En colaboración con el sector privado, velar por que se puedan aprovechar los beneficios de las nuevas tecnologías, en particular las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Resumen de los Objetivos del Milenio. Basado en: Naciones Unidas (2005) Informe A/59/2005.

El carácter principal de los gobiernos consiste en mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, garantizando que sus necesidades sean cubiertas de la mejor manera y desarrollando políticas que beneficien el crecimiento económico, tecnológico y social de los países. Sin embargo, independientemente de las propuestas gubernamentales, existen factores que constituyen un riesgo latente en la consecución de estos objetivos, la falta de recursos públicos de las naciones, el endeudamiento, la corrupción, la falta de programas

eficientes, etc. Por ello se hace necesario que los ciudadanos ejerzan un control y vigilancia sobre los proyectos que están destinados a las comunidades y la utilización de los dineros y recursos que les pertenecen de manera igualitaria.

Para comprender cómo se estructuran, proponen, ejecutan proyectos que utilizan dineros públicos es necesario contextualizar su procedencia, para ello Keynes en su estudio de la economía moderna, describe cómo funciona el sistema económico de las naciones, en su propuesta, que más adelante se conocería como Modelo Keynesiano de la Economía, mencionaba la funcionalidad del estado como ente regulador del sistema económico nacional, algo que determinó como Macroeconomía, por lo tanto, es el gobierno quien tiene la capacidad de intervenir en el nivel de consumo, de inversión y sus propios gastos influyendo directamente en el nivel económico general de la nación. (Pool, LaRoe, 1985). Partiendo de esta premisa, se han desarrollado políticas, diseñado programas y ejecutado proyectos con los fondos nacionales a lo largo del planeta.

Presupuesto del proyecto

RECURSO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO
Equipo Humano	Miembros del equipo de trabajo: Profesionales Universitarios	12.000.000
Equipos y Software	Acceso a red (WAN) Bases de datos- Bancos de proyectos estatales Software de diseño (Corel- Adobe Illustrator) Software de desarrollo de App LICENCIAS	2.000.000
Viajes y Salidas de Campo	N/A	N/A
Materiales y suministros	N/A	N/A
Bibliografía	Bases de datos, bibliografía digital- SUSCRIPCIONES	250.000
TOTAL 12.250.000		

Cronograma de trabajo

ACTIVIDAD	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA					
REVISIÓN DE BIBLIOGRAFÍA					
ACERCAMIENTO A LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN DEL DNP					
ESCOGENCIA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN					
SELECCIÓN DE LA POBLACION OBJETIVO DE PROYECTOS					
RELACION DE LOS PROYECTOS SELECCIONADOS CON OTRAS PLATAFORMAS					
PRESENTACIÓN DEL ANTEPROYECTO					
DISEÑO DE LA HERRAMIENTA INTERACTIVA					
DISEÑO DEL PROTOTIPO FUNCIONAL					
CREACION Y APLICACIÓN DE LOS INDICADORES DE EVALUACIÓN DE FUNCIONALIDAD					
CONCLUSIONES					

Presentación y Análisis de Resultados

Planeación



Este proyecto ha representado unos retos para el grupo de trabajo relacionados con la selección del sistema de información estatal; inicialmente se planteó como fuente la página Colombia Compra Eficiente, a través de las plataformas SECOP I y SECOP II, sin embargo, esta página y su información no nos ofrecía una cantidad aceptable de datos que permitieran alimentar la Base de Datos Madre del prototipo que se buscaba elaborar. Fue necesario entonces, cuestionarnos cuál sería el sistema más adecuado, después de realizar una revisión el equipo concluyó que el más adecuado sería el SPI Seguimiento de Proyectos de Inversión, puesto que este al ser de consulta pública

nos otorgaba mayor cantidad de información y a demás permitía realizar seguimiento por periodos.

Posteriormente, para tener una población de muestra representativa, se seleccionaron como criterio de selección proyectos de Inclusión social y Reconciliación del periodo comprendido entre enero 2018 y junio 2018, estos nos permitieron plantear una Matriz de datos (formato Excel) que alimenta directamente el prototipo diseñado, no obstante, cualquier otro grupo de proyectos que se introduzca en la Base de datos, podría satisfacer los recursos solicitados para la búsqueda, facilitando de esta forma la veeduría ciudadana.

Tabla 3
Población de proyectos seleccionados

	Entidad	Código	Nombre
1	Centro De Memoria Histórica	2015011000106	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA EN COLOMBIA
2	Centro De Memoria Histórica	2015011000120	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA TECNOLÓGICA DEL CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA
3	Centro De Memoria Histórica	2015011000121	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA DIVULGACIÓN DE LA MEMORIA HISTÓRICA A NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL
4	Centro De Memoria Histórica	2015011000123	ANÁLISIS DE LOS TESTIMONIOS E INFORMACIÓN RELACIONADA CON LOS ACUERDOS DE CONTRIBUCIÓN A LA VERDAD HISTÓRICA

5	Centro De Memoria Histórica	2015011000139	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL DEL MUSEO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA
6	Centro De Memoria Histórica	2015011000140	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA PARTICIPACIÓN Y EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD EN LAS ACCIONES DE MEMORIA HISTÓRICA
7	Centro De Memoria Histórica	2017011000295	IMPLEMENTACIÓN DE UNA SOLUCIÓN INMOBILIARIA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MUSEO NACIONAL DE LA MEMORIA EN BOGOTÁ
8	DPS	2015011000154	IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS PARA LA INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD O VÍCTIMA DEL DESPLAZAMIENTO , NACIONAL -FIP
9	DPS	2012011000260	IMPLEMENTACIÓN DE UN ESQUEMA DE ACOMPAÑAMIENTO A VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZOSO RETORNADOS O REUBICADOS, PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA SU SUBSISTENCIA DIGNA E INTEGRACIÓN COMUNITARIA, CON ENFOQUE REPARADOR A NIVEL NACIONAL
10	DPS	2016011000134	IMPLEMENTACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES EN DPS A NIVEL NACIONAL
11	DPS	2016011000325	IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR Y COMUNITARIO PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA A NIVEL NACIONAL
12	DPS	19171300000	IMPLANTACION DE UN PROGRAMA RED DE SEGURIDAD ALIMENTARIA - RESA REGION NACIONAL
13	DPS	2011011000185	IMPLEMENTACIÓN OBRAS PARA LA PROSPERIDAD A NIVEL NACIONAL - FIP
14	DPS	2011011000291	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES LOCALES Y REGIONALES PARA LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DE CONDICIONES DE DESARROLLO Y PAZ
15	DPS	2011011000531	IMPLEMENTACIÓN INSTRUMENTO DE ATENCIÓN INTEGRAL PARA POBLACIÓN DESPLAZADA CON ENFOQUE DIFERENCIAL - APD
16	DPS	2012011000413	IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS PARA POBLACIÓN VULNERABLE A NIVEL NACIONAL - FIP

17	ICBF	2012011000127	PREVENCIÓN Y PROMOCION PARA LA PROTECCION INTEGRAL DE LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA A NIVEL NACIONAL
18	ICBF	2012011000130	DESARROLLAR ACCIONES DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN EN EL MARCO DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL EN EL TERRITORIO NACIONAL
19	ICBF	1004000020000	IMPLEMENTACION DEL PLAN ESTRATEGICO DE DESARROLLO INFORMATICO Y TECNOLOGICO DEL <u>ICBF</u>
20	ICBF	1004000480000	PROTECCION -ACCIONES PARA PRESERVAR Y RESTITUIR EL EJERCICIO INTEGRAL DE LOS DERECHOS DE LA NINEZ Y LA FAMILIA
21	ICBF	1004000490000	ESTUDIOS SOCIALES OPERATIVOS Y ADMINISTRATIVOS PARA MEJORAR LA GESTION INSTITUCIONAL
22	ICBF	1004000520000	APLICACION DE LA PROMOCION Y FOMENTO PARA LA CONSTRUCCION DE UNA CULTURA DE LOS DERECHOS DE LA NINEZ Y LA FAMILIA
23	ICBF	1004001210000	ASISTENCIA A LA PRIMERA INFANCIA A NIVEL NACIONAL
24	ICBF	1004001230000	APOYO FORMATIVO A LA FAMILIA PARA SER GARANTE DE DERECHOS A NIVEL NACIONAL
25	ICBF	2015011000182	ASISTENCIA AL MODELO DE INTERVENCIÓN SOCIAL DEL <u>ICBF</u> A NIVEL NACIONAL
26	ICBF	2015011000186	CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA LA OPERACIÓN DEL <u>ICBF</u> A NIVEL NACIONAL
27	ICBF	2015011000189	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENESTAR FAMILIAR A NIVEL NACIONAL
28	Unidad De Víctimas	2016011000059	INCORPORACIÓN DEL ENFOQUE DIFERENCIAL ÉTNICO EN LA POLÍTICA PÚBLICA DE VÍCTIMAS A NIVEL NACIONAL
29	Unidad De Víctimas	2016011000089	SERVICIO DE REGISTRO ÚNICO DE VÍCTIMAS ARTICULADO CON LA RED NACIONAL DE INFORMACIÓN A NIVEL NACIONAL
30	Unidad De Víctimas	2017011000281	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES E INSTANCIAS DEL SNARIV NACIONAL

31	Unidad De Víctimas	2017011000283	IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL
32	Unidad De Víctimas	2017011000284	IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y ASISTENCIA PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO NACIONAL
33	Unidad De Víctimas	2016011000285	CONSERVACIÓN ORGANIZACIÓN, DIGITALIZACIÓN E INDEXACIÓN DE LOS DOCUMENTOS DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL
34	Unidad De Víctimas	2012011000407	APOYO A ENTIDADES TERRITORIALES A TRAVÉS DE LA COFINANCIACIÓN PARA LA ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO A NIVEL NACIONAL
35	Unidad De Víctimas	2011011000182	PREVENCIÓN ATENCIÓN A LA POBLACION DESPLAZADA NIVEL NACIONAL
36	Unidad De Víctimas	2011011000184	ASISTENCIA Y ATENCIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS A NIVEL NACIONAL
37	Unidad De Víctimas	2012011000418	IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN COLECTIVA A NIVEL NACIONAL
38	Unidad De Víctimas	2013011000225	MEJORAMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCIÓN Y COMUNICACIÓN PARA LAS VÍCTIMAS PARA FACILITAR SU ACCESO A LA OFERTA INSTITUCIONAL
39	Unidad De Víctimas	2014011000056	APOYO A LA CONSOLIDACIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS EN EL MARCO DE LA LEY DE VÍCTIMAS Y RESTITUCIÓN DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL
40	Unidad De Víctimas	2014011000196	IMPLEMENTACIÓN DE PROCESOS DE RETORNO O REUBICACIÓN DE VÍCTIMAS DE DESPLAZAMIENTO FORZADO, EN EL MARCO DE LA REPARACIÓN INTEGRAL A NIVEL NACIONAL
41	Unidad De Víctimas	2014011000297	APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE REPARACIÓN COLECTIVA Y RECONSTRUCCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL
42	Unidad De Víctimas	2014011000409	IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN PARA ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS A NIVEL NACIONAL
Total de Proyectos 42			

La Base de Datos Madre contiene información que al ser cotejada a través de la App permiten que cualquier usuario pueda conocer de manera fácil el estado del proyecto en el periodo establecido (enero 2018-junio 2018), además de utilizar los criterios de semáforo de alertas establecidos por el DNP, donde cada color representa un rango de porcentaje en un periodo consultado y su relación con el avance.

(x = % estimado en el momento de la consulta)

Mes	SEMÁFOROS			
Enero	$x > 8,3\%$	$8,2 < x < 5,3$	$5,2 < x < 3$	$x < 3$
Febrero	$x > 17\%$	$16 < x < 12$	$11 < x < 7$	$x < 7$
Marzo	$x > 25\%$	$24 < x < 20$	$19 < x < 15$	$x < 14$
Abril	$x > 33\%$	$32 < x < 28$	$27 < x < 23$	$x < 23$
Mayo	$x > 42$	$41 < x < 37$	$37 < x < 32$	$x < 31$
Junio	$x > 50\%$	$49 < x < 45$	$44 < x < 40$	$X < 39$
Julio	$x > 58\%$	$57 < x < 48$	$47 < x < 43$	$X < 42$
Agosto	$x > 67\%$	$66 < x < 62$	$61 < x < 57$	$x < 56$
Septiembre	$x > 75\%$	$74 < x < 70$	$69 < x < 65$	$x < 64$
Octubre	$x > 83\%$	$82 < x < 78$	$76 < x < 73$	$x < 72$
Noviembre	$x > 92\%$	$91 < x < 87$	$86 < x < 82$	$x < 81$
Diciembre	100%	$99 < x < 95$	$94 < x < 90$	$x < 89$

Imagen 4: Semáforo de porcentaje de avance. Fuente: Construcción Cuadro de Mando DNP (2016)

N.	ENTIDAD	CÓDIGO BNIP	NOMBRE	Fecha de inicio del proyecto	Horizonte	presupuesto total solicitado	compromiso	obligación	pago
1	Centro De Memoria Historica	2016011000106	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA EN COLOMBIA	2016	2016-2019	15.654.265.386	8.579.353.572	7.961.396.217	7.103.878.338

Imagen 5: Información inicial del proyecto. Base de Datos Madre.

periodo enero 2018-junio 2018			METAS DE GESTION							objetivo (de la estrategia)	PROGRAMA	OBJETIVO GENERAL
avance financiero	Físico	Gestión	Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento	Observación				
33,14 %	52,00%	43,50%	0800G002 Solicitudes Atendidas Unidad de medida: Porcentaje	50%	100%	50%	50,00%	En el formato anexo REPORTE SPI REPARACIONES COLECTIVAS JUNIO 2018.PDF se incluye la información de avance de las actividades asociadas al producto, desarrolladas para el periodo JUNIO de 2018, por el Grupo de Reparaciones y Sentencias del CNMH.	Avanzar hacia la garantía del goce efectivo de derechos de las víctimas del conflicto armado en Colombia	Programa: Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	IMPLEMENTAR EL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS EN SUS COMPONENTES DE INVESTIGACIÓN PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA ESCLARECIMIENTO HISTORICO Y ARCHIVO DE DERECHOS HUMANOS	

Imagen 6: Información financiera del proyecto, Metas de Gestión, Objetivos Generales del proyecto. Base de Datos Madre.

Cadena de valor						
1	PRODUCTO	INDICADOR	PRODUCTO	INDICADOR PRODUCTO	INDICADOR PRODUCTO	INDICADOR
OBJETIVO: Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia	Proyectos de investigación iniciados	Proyectos de investigación Formulados - Unidad de Medida: Número	informes de Memoria publicados	informes de Memoria publicados - Unidad de	Hechos documentados	Hechos documentados
				iniciativas de Memoria vinculadas a la red de memoria histórica Apoyadas -		

Imagen 7: Cadena de Valor. Base de Datos Madre.

Después de que todos los requerimientos de la Base de Datos Madre son diligenciados, se procedió a planear el diseño de la herramienta, partiendo de que el propósito era que permitiera una retroalimentación por parte de los veedores ciudadanos (stakeholders) lo cual no es posible en los sistemas de Información gubernamentales.

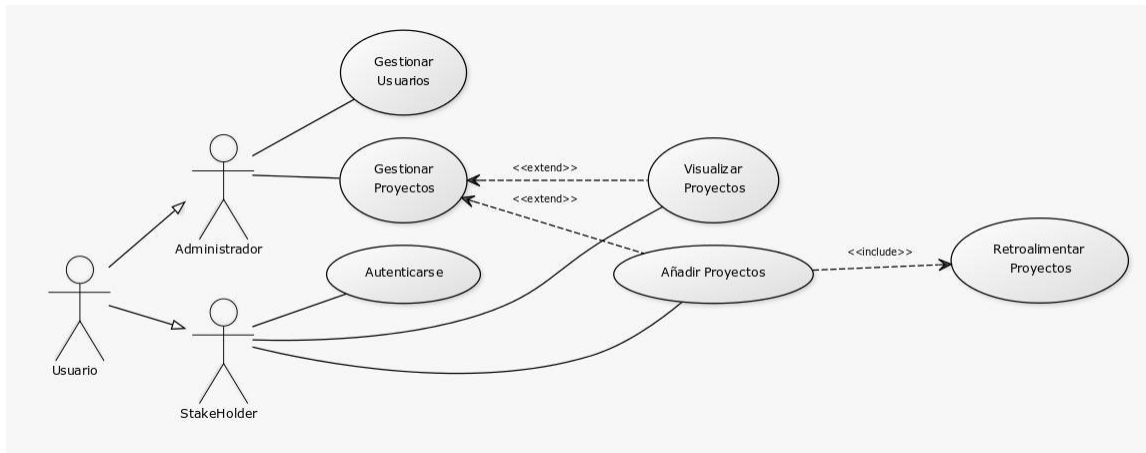


Imagen 8: Caso de Uso de la herramienta.

Paso seguido se inició con el diseño por medio de muckups para que permitieran que el equipo de trabajo pudiese tener una idea de cómo cualquier veedor ciudadano vería en sus dispositivos la app.

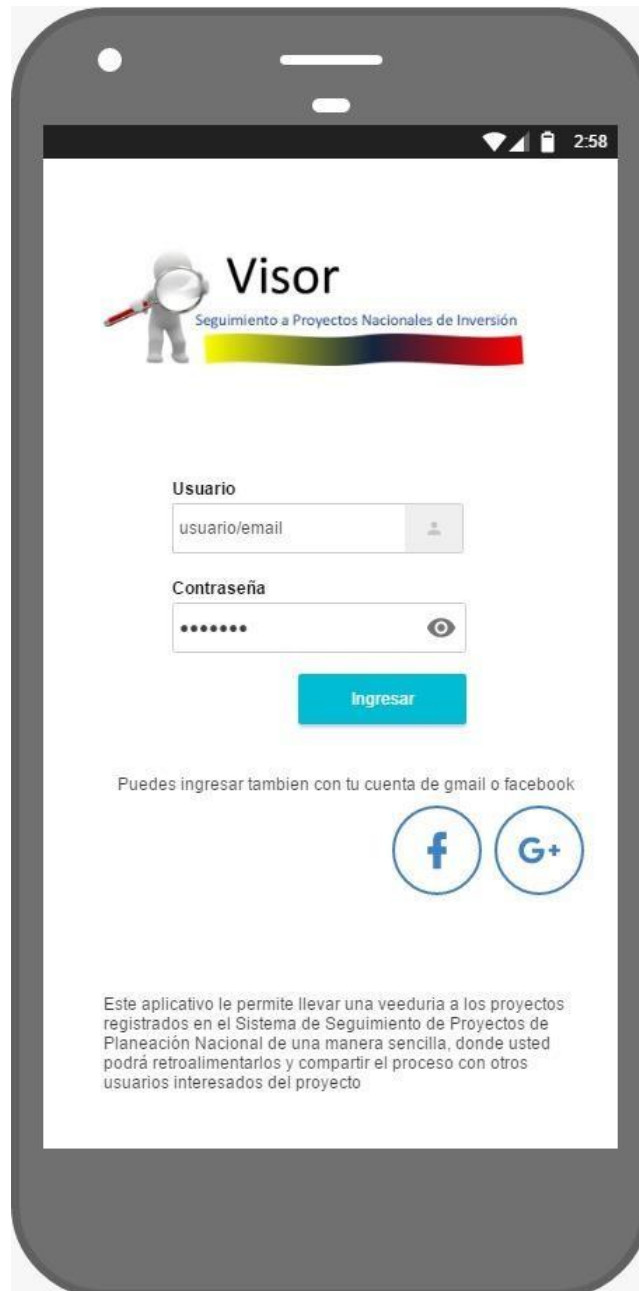


Imagen 9: Mockup (Inicio de Sesion)



Imagen 10: Mockup (Detalle del Proyecto)

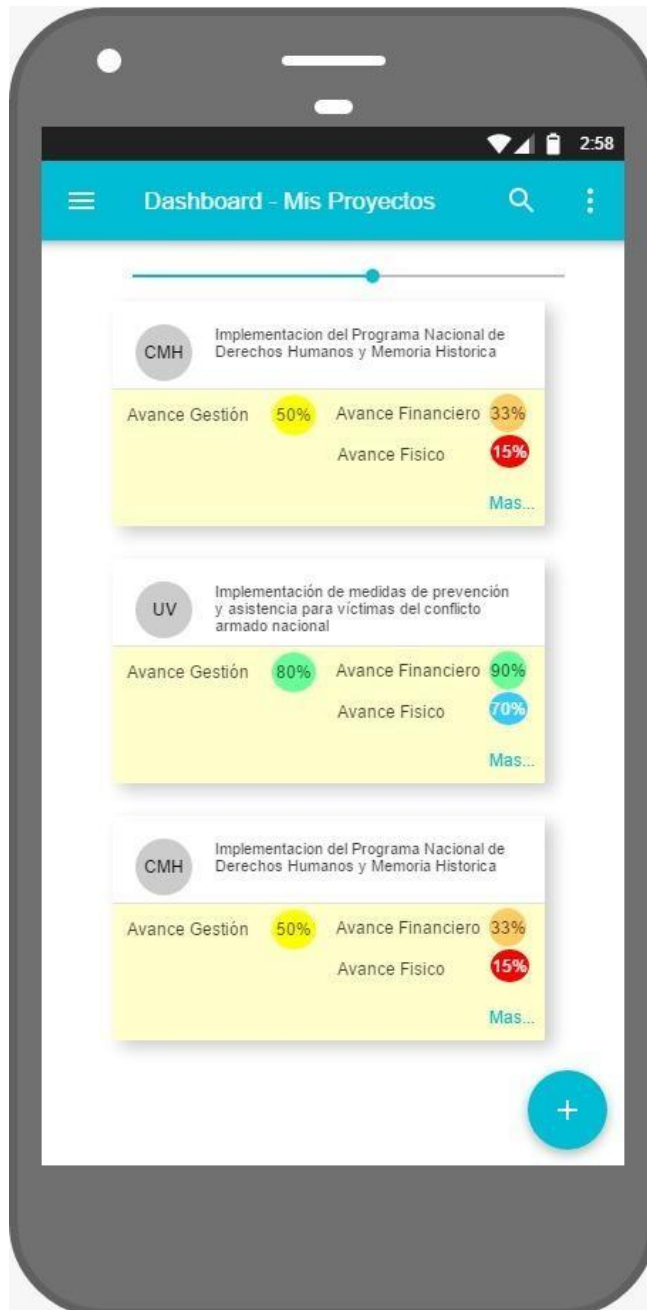


Imagen 11: Mockup (Dashboard Proyectos)

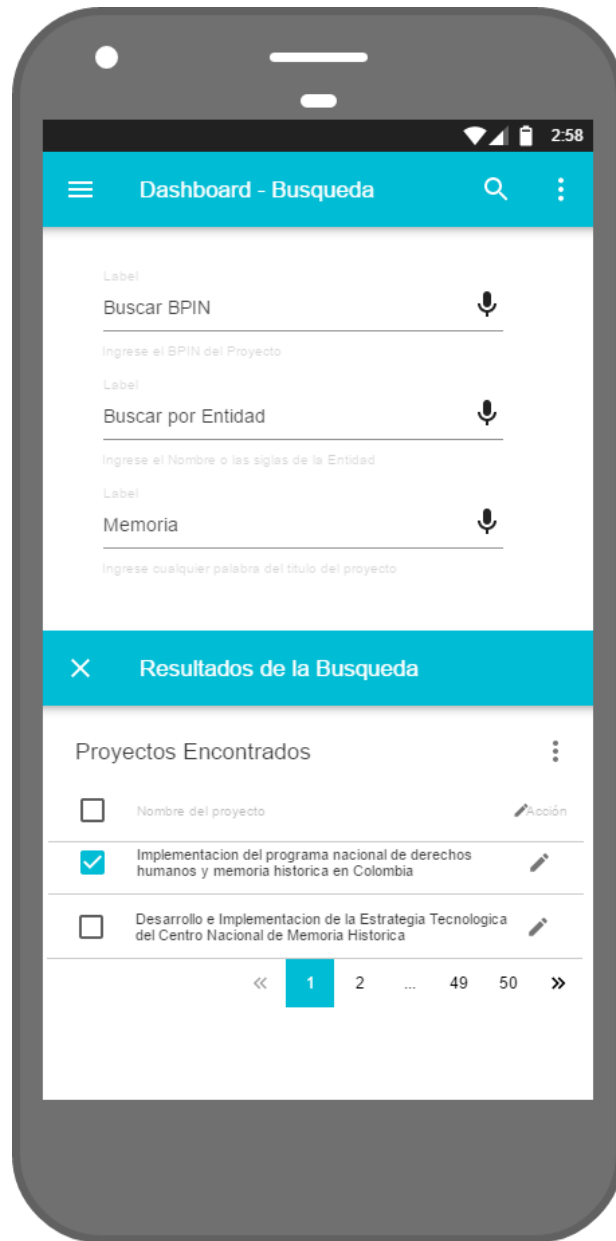


Imagen 12: Mockup (Dashboard Busqueda de proyectos)

Conclusiones

Es necesario que exista un mayor compromiso por parte de los entes territoriales y entidades que realizan los proyectos para mantener a la población interesada al tanto de los avances y problemas de los mismos, de esta manera el DNP siempre obtenga información de primera mano que permita una correcta veeduría.

Los Sistemas de Información establecidos por el Estado Colombiano presentan falencias con respecto a la información de consulta pública, se observa desactualización y ausencia de datos que permitirían que los ciudadanos realicen un control y vigilancia sobre el gasto de los recursos destinados a su beneficio, esto a demás ayudaría a controlar la corrupción-

Las aplicaciones digitales permiten que el ciudadano interactúe de manera más rápida y sencilla con el DNP y las entidades encargadas del control y la ejecución de los proyectos de inversión en el país.

Lista de Referencias

Arias, C & Rengifo (2017). Análisis de proyectos de infraestructura vial en el valle del Cauca-Procesos terminados anormalmente y liquidados. Tesis de Grado Universidad Javeriana, Cali, Disponible en:
http://vitela.javerianacali.edu.co/bitstream/handle/11522/10188/Analisis_proyectos_infraestructura.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Blaikie, P., Cannon, T., David, I. & Wisner, B. (1996). Vulnerabilidad, El entorno social, político y económico de los desastres. Perú: Red de Estudios Sociales en Prevención de Desastres en América Latina.

Cazorla, A. (1997). Experiencias de desarrollo rural en una iniciativa Leader. 2º edición. Madrid: Dirección General de Agricultura y Alimentación. Comunidad Madrid, Disponible en: https://ebuah.uah.es/dspace/bitstream/handle/10017/1169/ok-01-revista11-adolfo_cazorla-ignacio_%2520de_los_rios-11a25%5B1%5D.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Constitución Política de Colombia de 1991. Rama Judicial, Bogotá D.C, 04 DE Julio de 1991. Disponible en:
<https://www.ramajudicial.gov.co/documents/10228/1547471/CONSTITUCION-Interiores.pdf>

Consultores Análisis y Desarrollo Social. (2003). Guía de Evaluación de Programas y Proyectos Sociales. Madrid: Plataforma de ONG de Acción Social.

Departamento Nacional de Planeación (2018) EPICO [imagen] Recuperado de:
<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMTQ0NWYyZmItMTU4YS00ZmZjLThkMDUt>

MjUxYTIhN2Q2OTVhIiwidCI6IjA0MjYwZTIwLTlZNGMtNGM5Zi1hOwRkL
Tc5Mjg2YjFiNzBhYyIsImMiOjR9

Departamento Nacional de Planeación (2019) SPI [imagen] recuperado de
<https://spi.dnp.gov.co>

Departamento Nacional de Planeación (2018). Metodología para hacer uso del SPI.

Disponible en:

<https://spi.dnp.gov.co/userfiles/file/Presentacion%20Conceptual%20Seguimiento%20V2.pdf>

Grisales, L.& Giraldo, L. (2007). Políticas públicas vigentes en Colombia que contribuyen al logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio afines con el sector salud 2006. Antioquia.

León, C. (2007). Evaluación De Inversiones. Un enfoque privado y social. Chiclayo: USAT - Escuela de Economía.

Ministerio de Hacienda (2016). Presupuesto General de la Nación [imagen]. Recuperado de:
http://www.minhacienda.gov.co/HomeMinhacienda/ShowProperty?nodeId=%2FOCS%2FMIG_50694605.PDF%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased

Oficina de Evaluación BID. (1997). Evaluación: Una Herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos. Banco Interamericano de Desarrollo.

Padilla, M. C. (2011). Formulación y Evaluación de Proyectos. Bogotá: Ecoe Ediciones.

Pool, J. & LaRoe, R. (1985). The Instant Economist. Massachusetts: Addison-Wesley

Publishing Company.

Briones, Guillermo. (2002). Evaluación de programas sociales. Santiago de Chile: Tirilla

Rodríguez, M., Scavuzzo, J., Taborda, A. M., & Buthet, C. (2013). Metodología Integral
de Evaluación de Proyectos Sociales. Córdoba: Brujas.

Valdes, M. (2007). Modelos de Evaluación de Proyectos Sociales. Disponible en:
https://www.mapunet.org/documentos/mapuches/modelos_evaluacion.pdf

Secretaría Distrital de Planeación. Formulación de Proyectos de Inversión, disponible
en:http://www.sdp.gov.co/sites/default/files/tallerproyectos_mga.pdf

Solano, J. (2008). Diseño de modelo para la administración y control de proyectos para la
empresa SICAD, C.A. Universidad Experimental de Guayana. Puerto Ordaz

Villarreal, S. L. (2004). Modelo Estratégico de Evaluación y Control de Proyectos de
Inversión en la Pequeña Empresa Constructora. México: Universidad Autónoma
de Nuevo León.

Wallace, W. (2014). Gestión de Proyectos. Reino Unido, Edimburgo: Heriot-Watt
University.