

**Formulación de la política pública de desarrollo agropecuario del Municipio de Chinavita
Boyacá**

Ingrith Muñoz, Dairo Salinas, & Mindy Caro.

Proyecto aplicado para optar título de Especialista en Gestión de Proyectos

Mayo, 2020

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios

Boyacá

Especialización Gestión de Proyectos

Dedicatoria

Dedicamos esta tesis a Dios y a la Virgen María, quienes nos acompañaron espiritualmente para concluir esta tesis. A nuestros padres quienes nos dieron la vida, educación y apoyo. A nuestros compañeros de estudio, a los profesores y directivos, quienes sin su orientación nunca hubiéramos conseguido hacer este trabajo. A todos y cada uno de ellos, gracias desde el fondo de nuestros corazones. Para todos ellos hacemos esta dedicatoria.

Agradecimientos

Nuestro profundo agradecimiento a la Universidad Nacional Abierta y A Distancia UNAD, a toda la Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios, a todos los profesores, en especial al Doctor Jhon Anderson Franco quién con la enseñanza de sus valiosos conocimientos hicieron que hoy culminemos una etapa profesionalmente, al señor alcalde de Chinavita Dr. Fiyer Alexander Urrego Bejarano la colaboración brindada; gracias a cada uno de ustedes por la paciencia, apoyo incondicional y dedicación.

Resumen

El hombre vive y se desarrolla en un medio que le exige cada vez más adaptaciones rápidas y complejas; y es que entre las tantas necesidades sentidas de la comunidad de Chinavita Boyacá, se ha identificado como principal problemática social la desigualdad social y la pobreza consecuencia de la inadecuada planificación y gestión territorial, así como la falta de oportunidades laborales del sector privado.

Por lo que nace la necesidad de establecer una política pública de desarrollo agropecuario en miras de anudar acciones que permitan la formulación de proyectos de desarrollo rural que permitan mejorar la calidad de vida de los Chinaviteses; logrando un desarrollo local, permitiendo la competitividad y brindando condiciones y apoyo institucional para el desarrollo de la economía.

El desarrollo se hará con una ruta metodológica, iniciando con la instalación del comité Técnico; encuentro participativo a nivel Municipal, construcción del diagnóstico y política, desarrollo del Plan estratégico, escenario de convalidación municipal, aprobación de la Política pública, publicación y difusión de la Política Pública; la cual será articulada con los lineamientos departamentales con el fin de contribuir a la solución de la problemática relacionada, proyectando el sector agropecuario como pilar fundamental en la erradicación de la pobreza.

Abstract

Man lives and develops in an environment that requires more and more rapid and complex adaptations; and is that among the many felt needs of the community of Chinavita Boyacá, social

inequality and poverty have been identified as the main social problem as a result of inadequate planning and territorial management, as well as the lack of job opportunities in the private sector. As a result, the need arises to establish a public policy for agricultural development in order to tie actions that allow the formulation of rural development projects that improve the quality of life of Chinavitenses; achieving local development, allowing competitiveness and providing conditions and institutional support for the development of the economy.

The development will be done with a methodological route, starting with the installation of the Technical committee; Participatory meeting at the Municipal level, construction of the diagnosis and policy, development of the Strategic Plan, scenario of municipal validation, approval of the Public Policy, publication and dissemination of the Public Policy; which will be articulated with the departmental guidelines in order to contribute to the solution of the related problem, projecting the agricultural sector as a fundamental pillar in the eradication of poverty.

Palabras claves: Política pública, Desarrollo, Plan estratégico, Pobreza, Desigualdad, Economía, Campesinos, Gobierno.

Tabla de Contenido

Formulación de la Política Pública de Desarrollo Agropecuario del Municipio de Chinavita Boyacá.....	11
Capítulo 1.....	12
Planteamiento del Problema	12
Formulación del Problema.....	15
Justificación	16
Objetivos.....	18
Objetivo general.....	18
Objetivos específicos.....	18
Marco Referencial.....	19
Marco Teórico.....	19
Marco geográfico.....	21
Marco Conceptual.....	23
Capítulo 2.....	25
Metodología	25
Capítulo 3.....	27
1.1 Gestión de Integración.....	27
1.1.1 Acta de constitución del proyecto.....	27
1.2 Gestión del Alcance	30
1.3 Gestión del Tiempo.....	31
1.4 Gestión de los Costos.....	33
1.5 Gestión de la Calidad	34
1.6 Gestión de Recursos Humanos	36
1.7 Gestión de las Comunicaciones	38
1.8 Gestión de los Riesgos	39
1.9 Gestión de los Grupos de Interés	41
Capítulo 4.....	45

Política Pública Agropecuaria para El Municipio de Chinavita Boyacá	45
1. Diagnóstico inicial.	45
1.1. Caracterización poblacional.	45
1.2. Asociaciones y/o agremiaciones.....	45
1.3. Ordenamiento territorial.	46
1.4. Economía.....	46
1.5. Otros.	47
2. Concertación de la política.....	48
Participación en la estructuración del plan de desarrollo municipal.....	49
Certificación mesas de trabajo con la administración municipal.....	50
3. Principios básicos de la política publica	50
3.1. Objetivo	50
3.2. Objetivos específicos	50
3.3. Finalidad	51
3.4. Principios	51
4. Articulación con la política pública agropecuaria departamental de Boyacá	52
5. Documento proyecto de acuerdo.	59
Anexos	60
Anexo 1	60
Conclusiones	61
Referencias.....	62
Apéndice	65
Diagrama de Ishikawa para la formulación del problema	65
Equipo del proyecto	65
Vita.....	67

Índice de Tablas

Tabla 1	25
Metodología	25
Tabla 2	27
Acta de constitución del proyecto.....	27
Tabla 3	30
Matriz EDT	30
Tabla 4	32
Cronograma de Actividades.....	32
Tabla 5	33
Gestión de los costos.....	33
Tabla 6	34
Descripción Gestión de la calidad.....	34
Tabla 7	36
Identificación de cambios	36
Tabla 8	36
Convenciones	36
Tabla 9	37
Gestión de Recursos Humanos	37
Tabla 10	39
Formato de Seguimiento comunicación.....	39
Tabla 11	39
Plan de gestión de los riesgos (Master, 2016).....	39

Tabla 12	41
Gestión de los grupos de Interés	41
Tabla 13	52
Articulación Política con ejes departamentales y PDT.....	52
Tabla 14	53
Línea estratégica 1	53
Tabla 15	54
Línea estratégica 2	54
Tabla 16	56
Línea estratégica 3	56
Tabla 17	57
Línea estratégica 4	57
Tabla 18	58
Línea estratégica 6	58
Tabla 19	65
Equipo.....	65

Índice de Figuras

Figura 1.	22
<i>Ubicación Chinavita Boyacá</i>	22
Figura 2.	30
<i>Formulación Política Pública Agropecuaria</i>	30
Figura 3.	34
<i>Organigrama</i>	34
Figura 4.	48
<i>Socialización con la Asociación de Ganaderos</i>	48
Figura 5.	48
<i>Socialización con pequeños agricultores</i>	48
Figura 6.	49
<i>Articulación con el PDM</i>	49
Figura 7	50
<i>Certificación.</i>	50
Figura 7.	65
<i>Diagrama Ishikawa</i>	65

Formulación de la Política Pública de Desarrollo Agropecuario del Municipio de Chinavita Boyacá

El hombre vive y se desarrolla en un medio que le exige cada vez más adaptaciones rápidas y complejas; y es que entre las tantas necesidades sentidas de la comunidad de Chinavita Boyacá, se ha identificado como principal problemática social la desigualdad social y la pobreza consecuencia de la inadecuada planificación y gestión territorial, así como la falta de oportunidades laborales del sector privado.

Por lo que nace la necesidad de establecer una política pública de desarrollo agropecuario en miras de anudar acciones que permitan la formulación de proyectos de desarrollo rural que permitan mejorar la calidad de vida de los Chinavitenses; logrando un desarrollo local, permitiendo la competitividad y brindando condiciones y apoyo institucional para el desarrollo de la economía.

El desarrollo se hará con una ruta metodológica, iniciando con la instalación del comité Técnico; encuentro participativo a nivel Municipal, construcción del diagnóstico y política, desarrollo del Plan estratégico, escenario de convalidación municipal, aprobación de la Política pública, publicación y difusión de la Política Pública; la cual será articulada con los lineamientos departamentales con el fin de contribuir a la solución de la problemática relacionada, proyectando el sector agropecuario como pilar fundamental en la erradicación de la pobreza.

Para la presente entrega se realiza el ajuste al planteamiento del problema, a través del aporte individual generando tres diagramas de Ishikawa lo que permitió la formulación de la pregunta a la cual se le dará respuesta con el desarrollo del proyecto.

Capítulo 1.

Planteamiento del Problema

El departamento de Boyacá es reconocido a nivel nacional como proveedor agropecuario de la nación al igual que los llanos orientales, sin embargo; la entrada en vigencia de tratados de libre comercio al igual que los altos costos en préstamos han forjado un desequilibrio en la economía nacional, afectando en gran medida al productor boyacense. Como se menciona en la Política Agropecuaria departamento de Boyacá Visión 2032 “La problemática Nacional del sector agropecuario, no ha sido ajena a los productores Boyacenses rurales, quienes se encuentran ubicados en su mayoría en zona de economía campesina de concentración minifundista, con una baja cobertura de infraestructura para la productividad y agroindustria, para el almacenamiento y la transformación de la producción en el departamento, con los altos costos de producción, escasez de mano de obra, abandono del campo por parte de la población joven, obtención de bajos precios en la venta de los productos y la afectación por los efectos de variaciones climáticas”. (Gobernación de Boyacá).

De acuerdo con el Esquema de Ordenamiento Territorial del municipio de Chinavita EOT 2000, la principal actividad económica del municipio es la producción agropecuaria (maíz, caña, frijol y arveja) del cual solo el 7% es destinado para autoconsumo y el 93% restante es comercializado en los municipios cercanos. Por otro lado, también se tiene una gran producción de leche y carne de cerdo, pero de las cuales no se cuenta con estadísticas. Por lo anterior se dice que el municipio, presenta condiciones adversas como cosechas estacionarias dependientes de épocas de lluvia, bajo nivel tecnológico, donde prevalece minifundios y técnicas no amigables

con el medio ambiente lo que genera un deterioro constante de los recursos naturales

De igual forma según estadísticas del EOT 2000, Chinavita cuenta con una población de 3741 habitantes, de los cuales 1554 habitantes son catalogados como población económicamente activa, lo que agudiza la desigualdad social que aqueja al municipio de Chinavita por falta de oportunidades en educación y/u ofertas laborales, limitando el desarrollo económico y social de la comunidad.

Y es que teniendo en cuenta que la producción agropecuaria se encuentra basada principalmente en sistemas tradicionales, con valores y mecanismos dados únicamente por quienes distribuyen semillas e insumos, modelo que pretende perpetuarse en el Municipio de Chinavita, debido, a la poca importancia que se le da a la implementación de programas dirigidos hacia el cambio y el desarrollo competitivo agropecuario; de igual manera, de la misma forma las asociaciones como Ganaderos y Mujeres campesinas tienen una política agropecuaria tendiente a la realización de programas dirigido a minorías y no de interés de las mayorías que constituyen todo el sector agropecuario del Municipio. Generando entre ellas mismas una rencilla poco sana al populismo y no al trabajo colectivo y colaborativo.

Es evidente la falta de línea base o diagnostico real del sector agropecuario en el municipio, por lo que como partes interesadas del proyecto se desarrolla juicio de expertos e implementa diferentes diagramas de Ishikawa que permite establecer la relación causa efecto en la problemática abordada. Sobresaliendo la falta de capacitación y equipos así como de tecnología, desconocimiento en productos agroquímicos, desinterés de las administraciones municipales anteriores lo que conlleva a una mala planificación territorial, limitaciones logísticas y potencial contaminación ambiental, adicional se evidencia un apego a las costumbres y

tradiciones lo que genera una baja producción y por ende una baja comercialización, pero aún más alarmante es la sobre explotación del suelo sin conocer de forma cierta sus características pues no se tiene registro en la administración municipal ni asociaciones de un estudio técnico de suelos realizado en el municipio que factibilice el potencial a producir en el territorio.

Lo anterior confirma la desarticulación existente entre los objetivos individuales del productor con los objetivos expuestos en los planes del sector agropecuario, y aún mayor grado con los propósitos formulados a nivel nacional.

Formulación del Problema

¿Qué medida agropecuaria aportaría al desarrollo económico, político, social y ambiental en el municipio de Chinavita, Boyacá?

Justificación

Colombia ha fortalecido su economía gracias al potencial agropecuario del territorio; no obstante, actualmente el sector agropecuario colombiano enfrenta retos importantes que si no son controlados a tiempo pueden generar riesgos y afectaciones a la economía del país, el bajo nivel tecnológico en los cultivos, así como el deterioro creciente del medio ambiente restringen el desarrollo del sector agrícola y lo categorizan en una actividad netamente de subsistencia y autoconsumo. Es por esto por lo que desde el gobierno nacional se han dado directrices para formular Políticas Públicas de Desarrollo Agropecuario mediante la Estrategia de Política Pública para la Gestión Integral de Riesgos Agropecuarios en Colombia.

Con la formulación de la política pública de desarrollo agropecuario se busca afirmar la oferta agropecuaria y alimentaria de la población del municipio de Chinavita; impulsando el desarrollo de negocios verdes como administración eficiente de los recursos naturales acompañados de tecnologías limpias; que permitan un desarrollo económico sostenible y sustentable. Toda vez que se conoce que los principales sectores económicos de la región son la ganadería, agricultura y porcicultura, potenciales a mejorar en el territorio municipal debido a que Chinavita cuenta con la mayor parte en extensión y población en el área rural.

Las políticas agropecuarias impulsadas tienen como aporte el re direccionamiento de los recursos y fondos públicos existentes para el sector productivo agrario y pecuario resaltando la soberanía alimentaria sobre la producción económica.

Las políticas públicas en el sector agropecuario, se puede argumentar que las bajas económicas en éste ámbito, son debido a la falta de seguimiento y control de proyectos productivos en el Municipio de Chinavita, se debe tener en cuenta algunas políticas en ejecución

y los proyectos que ya están delimitados, para dar una mejor atención y seguimiento al pequeño y mediano productor. El Municipio de Chinavita se dedica en un 61,5% a la agricultura, ganadería, y los ingresos que perciben los agricultores que realizan estas actividades es el 15,4% aproximadamente, es decir, no existe un alivio económico respectivamente importante, que permita que el sector continúe progresando y buscando nuevas alternativas de desarrollo dentro de la actividad agropecuaria.

La importancia de este proyecto radica en el gran aporte directo a la comunidad del municipio de Chinavita potencializando su economía agrícola y posicionándolo a nivel regional como garante de calidad de vida demostrando que se puede ser eficiente desde lo público y administrativo.

Por tal razón, para la formulación de la política Pública de desarrollo agropecuario del municipio de Chinavita, se dará un enfoque diferencial e incluyente desde su base conceptual, logrando el involucramiento de todos los actores en las etapas cronológicas permitiendo generar planes, programas o proyectos promoviendo un equilibrio social y económico, fortaleciendo la economía local y permitiendo una competitividad regional; la cual será articulada con los lineamientos departamentales con el fin de contribuir a la solución de la problemática relacionada, proyectando el sector agropecuario como pilar fundamental en la erradicación de la pobreza.

Objetivos

Objetivo general.

Formular la política pública agropecuaria que permita mejorar la calidad de vida de la población del municipio de Chinavita Boyacá.

Objetivos específicos.

Promover la participación de la comunidad en la formulación de la política pública a través del desarrollo de mesas de trabajo conjuntas.

Identificar programas que permitan fortalecer la economía municipal fomentando el desarrollo de sistemas productivos, sostenibilidad ambiental, competitividad y comercialización de los productos agrícolas tradicionales; articulados con la política pública agropecuaria departamental de Boyacá.

Elaborar el documento del proyecto de acuerdo, a presentar ante el honorable concejo municipal para su posterior adopción por acuerdo municipal.

Marco Referencial

Marco Teórico

Políticas públicas de desarrollo agropecuario.

La implementación de políticas públicas en sector agropecuario permite la integración de los pequeños y medianos productores de aquellos municipios, como es el caso de Chinavita Boyacá, a políticas y estrategias marcadas por los gobiernos tanto departamental como nacional, de ahí la importancia de este trabajo, puesto que nuestros productores no cuentan con el respaldo necesario para la producción competitiva y la comercialización adecuada de sus productos, lo que no ha permitido el desarrollo en su economía ni el mejoramiento continuo en la calidad de vida de quienes realizan esta actividad.

Se hace necesario entonces, un cambio en el sector rural que permita articular su quehacer desde el municipio, hacia las regiones del departamento y el país, teniendo en cuenta nuevas formas de producción, más amigables con el medio ambiente y que a su vez les permita ser competitivos con los mercados actuales; es por esto que las políticas públicas están creadas con el propósito de dar solución a problemáticas de municipios y ciudades, en los diferentes sectores sociales y económicos en miras de mejorar la calidad de vida de sus comunidades, estas se realizan a través de diagnósticos que muestran las necesidades más sentidas y se ejecutan mediante procesos de planeación, en los cuales se define una visión a corto mediano y largo plazo según el caso o el problema a resolver.

Siendo Chinavita un municipio que carece de este tipo de políticas agrarias, y basa mayor parte de su economía en la producción agraria en los diferentes sectores, está llamado a la creación de esta herramienta y de esta manera desde la administración municipal poder llevar un

control de cómo se desarrolla el sector y a su vez le permitirá generar estrategias de crecimiento y vinculación a las políticas departamentales y nacionales de sector agrario.

En este orden, se entenderá la política pública como una acción o acciones que debe tomar un gobierno y cuyo interés debe ser netamente de carácter público, basados en diagnósticos y análisis de probabilidad y estos a su vez deben ser el resultado de un proceso de investigación, esto con el propósito de tener la certeza que la decisión tomada si va a dar solución a un problema específico de la comunidad, (Diseño de Políticas Públicas Julio Franco Corzo).

Es así que se espera que, con la aplicación de la política pública, se causen efectos positivos en los sectores implicados en la misma, los efectos se pueden dar en cambios culturales teniendo en cuenta que, las políticas nos implican romper modelos ya establecidos ya sea para mejorarlos o simplemente para cambiarlos en un cien por ciento y económicos puesto que con la inclusión a este tipo de políticas se pueden obtener algunos recursos para mejorar los procesos o iniciar nuevos procesos, se debe dejar claro que las ayudas no siempre son económicas ya que se pueden dar en apoyo técnico, en especie etc.

Para entender lo que en verdad implica el desarrollo rural y la importancia de este, en el sector agropecuario, es importante tener en cuenta que esto se relaciona directamente con el desarrollo social y económico, debido a su extensa relación con procesos de mejora de la calidad de vida de poblaciones en este caso en argumentos rurales, Unión Europea (2015). Este tipo de desarrollo está claramente ligado a las políticas públicas del Estado, sin embargo, estas políticas no siempre declaran un juego con la actualidad y necesidad del país, aunque se trazan opciones que buscan facilitar la armonización de las penurias de desarrollo rural con la economía nacional.

Teniendo en cuenta que en Colombia se han identificado diferentes modelos enfocados en políticas agropecuarias, desde la industrialización relacionados con expo e importaciones, hasta llegar a una economía abierta.

Con el fin de superar esta problemática el Gobierno de Boyacá en cabeza de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, cuenta con instrumentos que buscan generar desarrollo rural con enfoque productivo y territorial, como por ejemplo la Política Pública para el desarrollo del sector agropecuario del departamento de Boyacá, y el Plan integral departamental de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial del departamento de Boyacá.

“La inversión pública en el sector desciende de manera significativa; las políticas se concentran en los productos y las cadenas productivas y no en la promoción del mercado de factores” (Alburquerque, 2004). Este tipo de instrumentos le apuestan a la inclusión social y productiva específicamente hacia el sector rural; lo que obliga a concentrar los esfuerzos hacia el trabajo interinstitucional en el que se involucren los actores identificados con presencia en el territorio” (Universidad Nacional de Colombia, 2018), que asegure la sostenibilidad de las estrategias y acciones propuestas para que a futuro se den mejores condiciones de vida y oportunidades a los habitantes rurales como fin último del desarrollo rural del Municipio de Chinavita Boyacá.

Marco geográfico.

Chinavita, está localizada en la provincia de Neira una de las 14 que conforman el departamento de Boyacá, está ubicada al sur de departamento y fue fundado el 12 de septiembre de 1822 por el presbítero José Joaquín Ramírez.

Figura 1.*Ubicación Chinavita Boyacá*

Tomado de: Chinavita. En Wikipedia, (2020), de <https://es.wikipedia.org/wiki/Chinavita>

Posee una superficie de 148 kilómetros cuadrados, y una altura media sobre el nivel del mar de 1763, su temperatura promedio es de 18°C; limita al norte con los municipios de Tibaná y Ramiriquí, por el oriente con Ramiriquí y Miraflores, hacia al sur con Garagoa y hacia el occidente con Pachavita y Umbita. Está conformado por 14 veredas y una zona rural que alcanza el 0.27 % del territorio municipal.

En el territorio se destacan el cerro doña Francisca y otras en el Páramo de Mamapacha; su relieve corresponde a la cordillera Oriental de los Andes. Por su topografía, Chinavita tiene dos pisos térmicos distribuidos entre medio y frío. Se destaca por contener cuencas hidrográficas como lo son el río Garagoa, Fusavita y varias corrientes menores. El Municipio ocupa una extensión de 148.18 Km², incluyendo la cabecera municipal.

La economía del Municipio de Chinavita se basa en la agricultura, donde se produce diversos cultivos de caña de azúcar, papa, hortalizas, plátano, tomate, frutas, café y fique, y en la ganadería predomina la venta de ganado vacuno, porcino, caprino, lanar, caballar y aves de corral.

Marco Conceptual.

Agrícola: Que pertenece o se relaciona con la agricultura o con quien la ejerce.

Agricultura: Conjunto de actividades relacionadas con el cultivo de la tierra, que buscan conseguir la satisfacción de algunas necesidades humanas como la alimentación y materias primas para la industria.

Agropecuario: Actividad humana que se encuentra orientada tanto al cultivo del campo como a la crianza de animales, es decir, que está en estrecha relación con la agricultura y la ganadería.

Asociación: Unificación de campesinos que se dedican a la producción de una rama de la agricultura, de una zona determinada, con el fin de defender sus intereses en la producción, comercialización o adquisición de tecnología, mediante acuerdos notariados, según los procedimientos marcados por las leyes respectivas.

Bienestar Social: Conjunto de factores que propenden a promover y fortalecer calidad de la vida de las personas en una sociedad o comunidad determinadas y que facilitan su desarrollo y que dan lugar a la satisfacción humana o social.

Calidad de vida: Conjunto de condiciones que contribuyen al bienestar de los individuos y a la realización de sus potencialidades en la vida social.

Crecimiento económico: Es el aumento de la renta o valor de bienes y servicios finales producidos por una economía en determinado periodo.

Desarrollo integral: Es la posibilidad que tienen las sociedades; de promover sus potencialidades en un nivel social, económico, en el marco de la garantía de sus derechos.

Desarrollo agropecuario: Aprovechamiento de los recursos naturales, económicos y sociales para lograr el desarrollo local con dominación alimentaria, cuidando y generando una biodiversidad agraria.

Desarrollo sostenible: Es el desarrollo que es capaz de satisfacer las necesidades sin comprometer el daño a los recursos.

Desempleo: Situación de uno o varios individuos de la población, en edad de trabajar y con habilidad de hacerlo, pero que no tienen una ocupación remunerada; es decir, no desempeñan actividad económica alguna.

Minifundio: Predio rural de pequeña extensión. Extensión de terreno o predio que, por su tamaño, se clasifica entre las más pequeñas propiedades rurales y, por su alcance productivo, entre las que con sus rendimientos no alcanza a satisfacer las necesidades económicas de una familia campesina.

Política pública: Meny & Thoenig (1992) señalan que una política pública, en términos muy generales, es “un programa de acción gubernamental en un sector de la sociedad o en un espacio geográfico”.

Vivero: Lugar destinado a la siembra de semillas donde una planta recibe los cuidados necesarios y es mantenida en condiciones propicias para que logre un buen desarrollo y pueda trasplantarse a un lugar definitivo.

Capítulo 2

Metodología

Teniendo en cuenta los requisitos institucionales de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD; donde se dispone que para proyectos aplicados tal como es el caso en el presente trabajo de grado, se debe adoptar la metodología PMBOK con el fin de garantizar el cumplimiento del objetivo propuesto.

Por tal razón, es necesario adoptar los criterios mencionados a continuación, todo vinculado y articulado al ciclo de vida establecido en la etapa de planificación o anteproyecto. a) Gestión de la Integración, b) Gestión del Alcance, c) Gestión del Tiempo, d) Gestión de los Costos, e) Gestión de la Calidad, f) Gestión de Recursos Humanos, g) Gestión de las Comunicaciones, h) Gestión de los Riesgos, i) Gestión de los Grupos de Interés.

Tabla 1.

Metodología

<i>Ciclo de vida</i>	<i>Proceso</i>	<i>Ejecución</i>	<i>Herramientas</i>
<i>Etapa de Agendación</i>	1. Instalación y aprobación del comité Técnico.	Esta etapa juega un papel fundamental por la identificación y participación de actores, debido a su oposición o ayuda en el cumplimiento de objetivos	Actas de seguimiento del proyecto Informes de Avance del Proyecto
<i>Etapa de Formulación</i>	2. Encuentro participativo a nivel Municipal. (mesas de trabajo conjunta)		Planillas de control de
	3. Construcción del Diagnóstico y política. (mesas de trabajo conjuntas)	Se basa en las acciones y hechos que se van a tomar en cuenta en la agenda estipulada, por eso se deben diseñar y estructurar un	asistencia

	4. Plan estratégico**	cronograma real con fechas cumplibles. es la etapa de mayor importancia, donde se deben emplear instrumentos educativos que garanticen la entrega de la información específica y real del proyecto	Encuestas diligenciadas Plantilla de control y cambios Acta de Cierre del proyecto
	5. Encuentro participativo a nivel Municipal. (mesas de trabajo conjuntas)		
<i>Etapa de Convalidación</i>	6. Mesa de trabajo conjunta con administración municipal.	En esta etapa, se presenta el proyecto al concejo municipal para su aprobación y adopción de la política pública	
	7. Escenario de convalidación municipal		
	8. Aprobación de la Política pública		
	9. Publicación y difusión de la Política Pública		

Fuente: Autores

Esta metodología es seleccionada pues permite integrar a la administración municipal con la formulación de la política pública agropecuaria para el municipio de Chinavita. Para lo cual se iniciará con el desarrollo de la **Fases I y II Análisis**: que permitirá conocer la visión municipal sobre el sector agropecuario hacia donde se sugiere llegar y como lo pretender hacer siendo necesario examinar el entorno regional y departamental, estableciendo potenciales oportunidades o amenazas al sector agropecuario municipal. Y finalmente se analizará internamente el equipo, lo que permitirá conocer el capital humano con el que se cuenta para el desarrollo del proyecto.

La **Fase III Diagnóstico**, permitirá conocer la realidad del municipio, a través del desarrollo de encuestas a población muestra de todas y cada una de las veredas que conforman el territorio municipal, así como el desarrollo de mesas de trabajo conjuntas con la administración municipal, entidades descentralizadas, agremiaciones y comunidad en general, de estas encuestas y mesas participativas sumado al juicio de expertos se desarrollará la línea base a trabajar. Finalmente se ejecutará la **Fase IV Elección de Estrategias**, que se traduce en la proyección de programas alineados a la política agropecuaria departamental, esta proyección se hará de acuerdo a las necesidades, oportunidades y fortalezas evidenciadas en las etapas de análisis y diagnóstico, teniendo como fin metas claras, cumplibles y enmarcadas en la visión municipal.

Capítulo 3

1.1 Gestión de Integración.

1.1.1 Acta de constitución del proyecto.

Tabla 2.

Acta de constitución del proyecto

<i>Acta de Constitución del Proyecto</i>				
Proyecto	<i>Formulación de la Política Pública de Desarrollo Agropecuario del Municipio de Chinavita Boyacá, Enmarcada en un Progreso Sostenible y Sustentable</i>			
Cooperante	Alcaldía municipal de Chinavita, Boyacá			
Preparado por:	Ingrith Muñoz Dairo Salinas Mindy Caro	Día: 23	Mes: 04	Año: 2020
Revisado por:	Jhon Anderson franco	Día: 07	Mes: 05	Año: 2020
Aprobado por:	Germán Alfredo López	Día: 07	Mes: 05	Año: 2020

Breve descripción del producto o servicio del proyecto

Tiene como objetivo la formulación de una política pública agropecuaria que permita la inclusión del campesinado del municipio de Chinavita, Boyacá en el desarrollo y crecimiento económico, así como la conservación del medio ambiente a través de estrategias sostenibles y sustentables.

Objetivos estratégicos de la organización

Ofrecer un instrumento para la gestión rural que oriente los diferentes planes, programas, proyectos y acciones en pro del desarrollo municipal.

Propósito del proyecto

Fortalecer la construcción del territorio municipal a partir de la formulación de una política pública agropecuaria que permita mejorar la calidad de vida de la población a través de un desarrollo sostenible y sustentable.

Objetivos del proyecto

- Promover la participación de la comunidad en la formulación de la política pública a través del desarrollo de mesas de trabajo conjuntas.
 - Identificar programas que permitan fortalecer la economía municipal fomentando el desarrollo de sistemas productivos, sostenibilidad ambiental, competitividad y comercialización de los productos agrícolas tradicionales; articulados con la política pública agropecuaria departamental de Boyacá.
 - Elaborar el documento del proyecto de acuerdo, a presentar ante el honorable concejo municipal para su posterior adopción por acuerdo municipal
-

Factores críticos de éxito del proyecto

- Reputación en la solidez financiera.
 - Imagen con interesados.
 - Relación con proveedores.
 - Líneas de servicio y productos.
 - Conocimiento del mercado.
-

Requerimientos de alto nivel

- Que los bienes y servicios implementados cumplan con los parámetros de calidad establecidos.
 - Ejecutar el presupuesto destinado para el proyecto.
 - Que su impacto sea positivo a los interesados.
 - Que se cumpla con los tiempos establecidos para la ejecución del proyecto.
 - Que exista un control y seguimiento que permite que se alcance los objetivos propuestos.
-

Extensión y alcance del proyecto

Fases del proyecto

Etapa Agendación

Principales entregables

Actas de seguimiento del proyecto

Etapa de Formulación

Informes de Avance del Proyecto

Etapa de Convalidación

Planillas de control de asistencia

Encuestas diligenciadas

Plantilla de control y cambios

Acta de Cierre del proyecto

Interesados claves

Interesados internos

- Alcaldía municipal de Chinavita, Boyacá.
- Secretaria de gobierno alcaldía municipal de Chinavita, Boyacá.
- Empleados.

Interesados externos

- Población rural o campesina del municipio de Chinavita, Boyacá.
- Comunidad del municipio de Chinavita, Boyacá.
- Proveedores.

Riesgos

- No alcanzar los objetivos del proyecto debido a la mala definición del alcance.
- Retraso en el desarrollo de la solución debido a la falta de experiencia de los ambientes requeridos.
- Retraso en las pruebas debido a la no disponibilidad de los ambientes requeridos.
- Que el producto suministrado no sea de la calidad requerida.
- Que durante la funcionalidad y rendimiento la política no impacte de manera positiva en el medio ambiente.
- Que con su implementación y ejecución se afecte, cause daño o perjuicio a personas o propiedades ajenas al proyecto.

Hitos principales del proyecto

- Reunión en donde comunique el inicio del proyecto.
- Realizar mesa de trabajo para consolidar de manera adecuada el cronograma y los tiempos de ejecución del proyecto.
- Elaborar documento técnico que permita realizar un análisis exhaustivo de los problemas que se presenten, y revisión de los sistemas que actualmente están desarrollándose.

Presupuesto del proyecto: Periodo de diseño de estudios 6 meses

El valor de la formulación de la política pública de desarrollo agropecuario para el municipio de Chinavita, es de \$10.100.000.00

Gerente asignado al proyecto

Mindy Johanna Caro Bernal

Autorización acta

Cooperante: Alcaldía municipal de Chinavita, Boyacá

Autoridad: Universidad Nacional Abierta y a Distancia

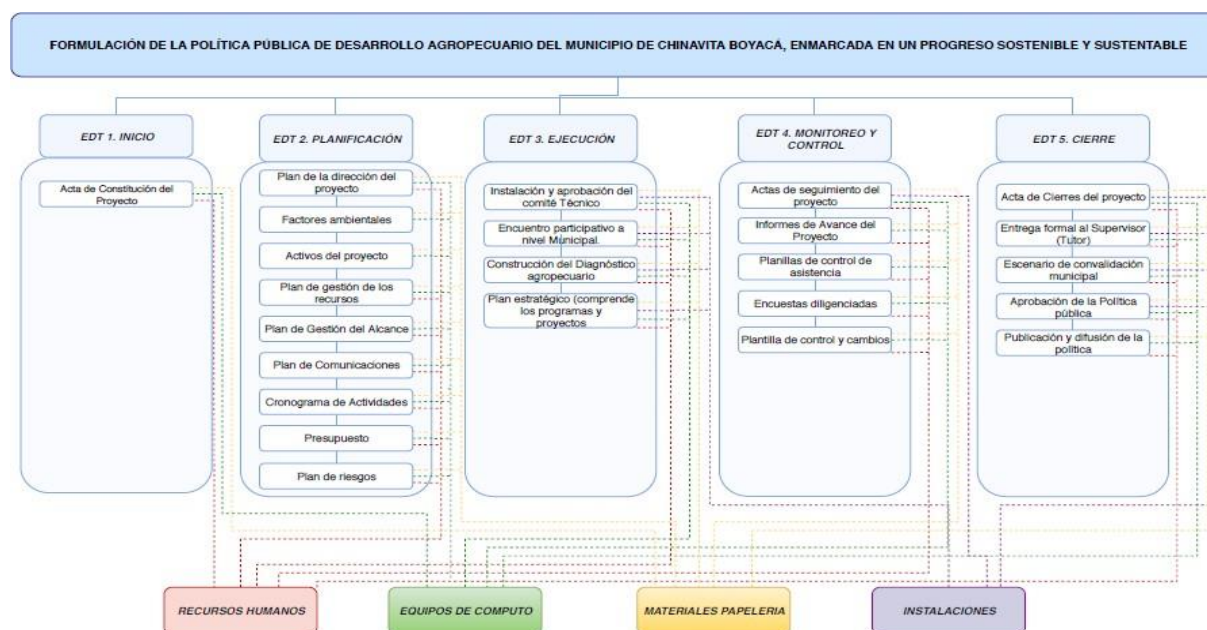
Fuente: Autores

1.2 Gestión del Alcance

El alcance se refiere a todo el trabajo involucrado en la formulación de la política pública y la metodología utilizada; por tal razón se genera la estructura de desglose del proyecto teniendo las fases a desarrollar y los recursos necesarios.

Figura 2.

Formulación Política Pública Agropecuaria



Fuente: Autores

Tabla 3.

Matriz EDT

EDT	Tareas
1. <u>Inicio</u> <i>Etapa Agendación</i>	1.1. Acta de Constitución del Proyecto
2. <u>Planificación</u>	2.1. Plan de la dirección del proyecto 2.2. Factores ambientales

- | | | |
|--|------|--|
| | 2.3. | Activos del proyecto |
| | 2.4. | Plan de gestión de los recursos |
| | 2.5. | Plan de Gestión del Alcance |
| | 2.6. | Plan de Comunicaciones |
| | 2.7. | Cronograma de Actividades |
| | 2.8. | Presupuesto |
| | 2.9. | Plan de riesgos |
| 3. <u>Ejecución</u>
<i>Etapa de formulación</i> | 3.1. | Instalación y aprobación del comité Técnico |
| | 3.2. | Encuentro participativo a nivel Municipal. |
| | 3.3. | Construcción del Diagnóstico agropecuario |
| | 3.4. | Plan estratégico (comprende los programas y proyectos) |
| | 4.1. | Actas de seguimiento del proyecto |
| | 4.2. | Informes de Avance del Proyecto |
| 4. <u>Monitoreo y Control</u> | 4.3. | Planillas de control de asistencia |
| | 4.4. | Encuestas diligenciadas |
| | 4.5. | Plantilla de control y cambios |
| | 5.1. | Acta de Cierres del proyecto |
| 5. <u>Cierre</u>
<i>Etapa de convalidación</i> | 5.2. | Entrega formal al Supervisor (Tutor) |
| | 5.3. | Escenario de convalidación municipal |
| | 5.4. | Aprobación de la Política pública (UNAD) |
| | 5.5. | Publicación y difusión de la política |

Fuente: Autores

1.3 Gestión del Tiempo

Para realizar los ajustes al cronograma originados por cambios, se utilizará el formato establecido para tal fin que contenga la siguiente información.

- Definir la secuencia de las actividades
- Estimar el impacto en los recursos del presupuesto aprobados.
- Estimar la duración de las actividades

- Recomendación en la selección de la alternativa de solución
- Desarrollar el Cronograma con las alternativas de solución propuestas.

Tabla 4.*Cronograma de Actividades*

Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Presentación de anteproyecto	x					
Adecuaciones anteproyecto	x					
Aprobación anteproyecto	x					
Instalación y aprobación del comité Técnico.		x				
Aplicación de la Integración del proyecto		x				
Capítulo 4 PMBOK						
Aplicación de la Gestión del Alcance del proyecto		x				
Capítulo 5 PMBOK						
Aplicación Gestión del cronograma		x				
Capítulo 6 PMBOK						
Aplicación de la Gestión de los Costos		x				
Capítulo 7 PMBOK						
Seguimiento y Tutoría UNAD		x				
Aplicación de la Gestión de la Calidad				x		
Capítulo 8 PMBOK						
Aplicación de la Gestión de los Recursos				x		
Capítulo 9 PMBOK						
Aplicación de la Gestión de las comunicaciones				x		
Capitulo 10 PMBOK						
Aplicación Gestión de los Riesgos				x		
Capitulo 11 PMBOK						

Aplicación Gestión de los Riesgos Capitulo 12 PMBOK				
Aplicación Gestión de los Riesgos Capitulo 13 PMBOK				
Encuentro participativo a nivel Municipal	x	x		
Construcción del Diagnóstico y política.			x	
Seguimiento y Tutoría UNAD			x	
Revisión del Plan estratégico			x	x
Seguimiento y Tutoría UNAD				x
Socialización proyecto UNAD				x
Socialización proyecto Ente territorial				x
Escenario de recepción municipal				x

Fuente: Autores

1.4 Gestión de los Costos

Estimar Costos. Se incluye el manejo de todos los costos (fijos, directos, indirectos, de calidad, variables y otros)

El control estará a cargo del líder del proyecto quien junto con el equipo de trabajo definirá los ajustes a que haya lugar, con el fin de mantener la solidez financiera necesaria.

Tabla 5.

Gestión de los costos

Recurso	Descripción	Presupuesto
Equipo Humano	Líder de proyecto	
	Líder de gestión de conocimiento	
	Líder de gestión de estándares	
	Cooperante (Ente territorial)	
	Especialista técnico (Profesional Agrónomo y profesional Zootecnista)	\$ 4.800.000.00

	y/o Veterinario.)	
Equipos y Software	Encuestadores	
	Computador	
	Impresora	
	Video Ben	\$ 3.000.000.00
	Project	
Viajes y Salidas de Campo	Simulador financiero	
	Viáticos de alimentación, transportes y hospedaje	\$ 1.200.000.00
Materiales y suministros	Papelería y artículos de oficina	\$ 800.000.00
Bibliografía	Suscripción a revistas y/o seminarios	\$ 300.000.00
Total		\$ 10.100.000.00

Fuente: Autores

1.5 Gestión de la Calidad

Tabla 6.

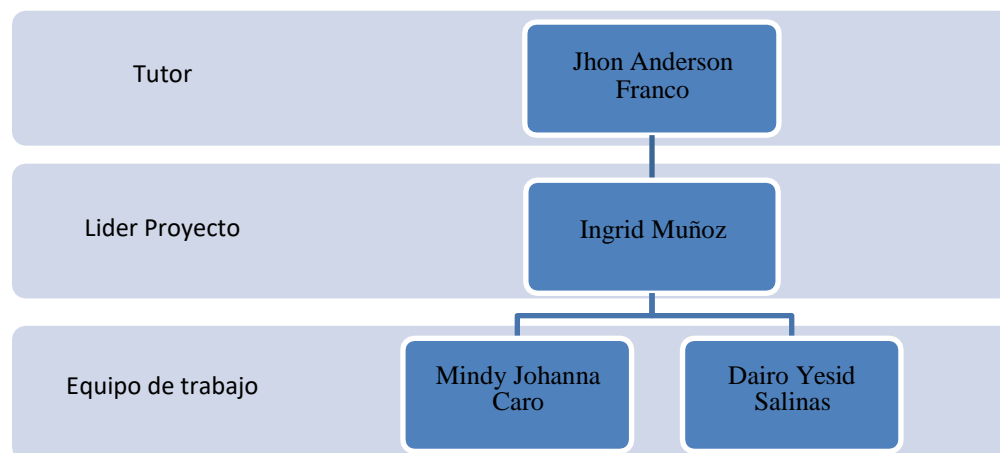
Descripción Gestión de la calidad

Descripción del Sistema de Gestión de Calidad del Proyecto
Versión: 01

Estructura organizacional

Figura 3.

Organigrama



Fuente: Autores

Realizar aseguramiento de calidad

Roles	A	C	Responsabilidades
Líder de proyecto	X	X	Es el responsable de la Generación del Plan de Gestión de Calidad. Responsable de la aprobación de las actividades de aseguramiento y control de calidad. Definir el equipo de la calidad y sus roles.
Equipo del proyecto			Administrador de Recursos, Líder de gestión de conocimiento, Líder de gestión de estándares, jefe funcional de soporte. Son responsables de guardar las normas de calidad para los procesos del proyecto y la generación de entregables.
Administrador de Calidad (Tutor)	X	X	Asesora al equipo del proyecto en temas de calidad específicas.
Productividad del proyecto			

Definición del factor de calidad del proyecto:

La productividad del proyecto está definida como el cumplimiento programático de los tiempos establecidos en el cronograma del proyecto, así como el correcto desarrollo de los objetivos.

Propósito de la métrica

El fin de la métrica del proyecto es monitorear el avance de la productividad del proyecto: está definida como el cumplimiento programático de los tiempos establecidos en el cronograma del proyecto, así como la correcta ejecución de los objetivos.

Definición operacional

La retroalimentación del proyecto se realizará mensualmente o antes si el líder del proyecto o administrador de calidad lo prevén relevante para el correcto desarrollo de este.

Métodos de medición

Se tendrá en cuenta:

- Avances
 - Valor
 - Fechas de inicio y fin
 - Trabajo
 - Costo

Para lo cual se empleará la herramienta Project, que permitirá hacer control y lectura en tiempo real calculando los índices del proyecto. Cada mes se informará a los interesados de las acciones a las que hubiese dado lugar de ser necesario.

Resultado esperado

CPI valor acumulado no menor de 0.95

SPI valor acumulado no menor de 0.95

Responsable de la calidad

El Líder del proyecto siempre será el responsable, sin embargo, para este caso el administrador de calidad será la persona responsable para velar por el cumplimiento del plan de calidad.

Fuente: Autores

Tabla 7.

Identificación de cambios.

Identificación de Cambios			
<i>Item/#</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>Etc.</i>
Descripción Cambio			
Razón Para el cambio			
Identificado Por			
Fecha de inicio			
Documento Referencia (# dibujo, desviación de costos, etc)			
Línea Base Afectada: Alcance, Tiempo, Costo.			
Impacto en Áreas: Suministros, Equipos, Recursos Humanos, Finanzas, Estimaciones			
Acción (o Decisión) sobre el cambio			
Fecha final (Cierre del cambio)			
Orden Cambio No. (Si se generó)			
Observaciones			

Fuente: Autores

1.6 Gestión de Recursos Humanos

Tabla 8.

Convenciones

Líder de proyecto	LP
Líder de gestión de conocimiento y gestión de estándares.	LGCE
Cooperante	C
Especialista técnico	ET
Encuestador	EN

Fuente: Autores

Tabla 9.

Gestión de Recursos Humanos

EDT	Tareas	Humanos					Equipos computo	Material papelería	Instalacio nes	
		LP	LGCE	C	ET	EN				
<u>Inicio</u> <u>Etapa</u> <u>Agendación</u>	Acta de Constitución del Proyecto	x	x	x			x	x		
	Plan de la dirección del proyecto	x	x	x			x	x		
	Factores ambientales	x	x	x			x	x		
	Activos del proyecto	x	x	x			x	x		
	Plan de gestión de los recursos	x	x	x			x	x		
<u>Planificación</u>	Plan de Gestión del Alcance	x	x	x			x	x		
	Plan de Comunicaciones	x	x	x			x	x		
	Cronograma de Actividades	x	x	x			x	x		
	Presupuesto	x	x	x	x		x	x		
	Plan de riesgos	x	x	x	x		x	x		
	Instalación y aprobación del comité Técnico	x	x	x	x		x	x	x	
	Encuentro participativo a nivel Municipal.	x	x	x	x		x	x	x	
	Construcción del Diagnóstico agropecuario	x	x	x	x		x	x	x	
<u>Ejecución</u> <u>Etapa de</u> <u>formulación</u>	Plan estratégico (comprende los programas y proyectos)	x	x	x	x		x	x	x	
	Actas de seguimiento del proyecto	x	x	x			x	x	x	
	Informes de Avance del Proyecto	x	x	x			x	x		
	<u>Monitoreo y</u> <u>Control</u>	Planillas de control de asistencia	x	x	x			x	x	
		Encuestas diligenciadas	x	x	x			x	x	
<u>Cierre</u> <u>Etapa de</u> <u>convalidación</u>	Plantilla de control y cambios	x	x	x			x	x		
	Acta de Cierres del proyecto	x	x	x			x	x	x	
	Entrega formal al Supervisor (Tutor)	x	x	x			x	x	x	

Escenario de convalidación municipal	x	x	x	x	x	x
Aprobación de la Política pública (UNAD)	x	x	x	x	x	x
Convalidación y difusión de la política	x	x	x	x	x	

Fuente: Autores

1.7 Gestión de las Comunicaciones

La inadecuada comunicación entre las partes interesadas y dentro del equipo de trabajo del proyecto es una de las mayores razones por la que se fracasa y no se consiguen los objetivos propuestos, un líder debe garantizar una comunicación asertiva, mediando entre los posibles conflictos al interior del grupo afianzando un ambiente laboral de sana convivencia. (Muñoz M. 2020).

Por tal razón para establecer una comunicación asertiva, es necesario adoptar los requisitos:

Claridad: Expresar de forma clara la idea o información.

Precisión: Menos, es más; la brevedad y exactitud de la información es garante que el receptor entienda el mensaje.

Ortografía: la presentación y ortografía en una comunicación es garantía de que el stakeholders se interese por el proyecto así no conozca su contenido.

De acuerdo con lo anterior expuesto, se establece como estrategia primaria para el análisis de requisitos de la información la identificación de los diferentes grupos de interés según la calidad de internos o externos.

Aclarando que toda comunicación debe cumplir con un formato adecuado, un contenido optimo y un nivel detalle defino por el líder del proyecto, como herramienta de seguimiento y control se plantea.

Tabla 10.

Formato de Seguimiento comunicación.

<i>No.</i>	<i>Objetivo</i>	<i>Emisor</i>	<i>Receptor</i>	<i>Medio</i>	<i>Fecha de envío</i>	<i>Recepción</i>	<i>Responsable</i>
------------	-----------------	---------------	-----------------	--------------	-----------------------	------------------	--------------------

Fuente: Autores

1.8 Gestión de los Riesgos

Tabla 11.

Plan de gestión de los riesgos (Master, 2016)

<i>Riesgo</i>	<i>Descripción</i>	<i>Responsables</i>	<i>Impacto</i>
No alcanzar los objetivos del proyecto debido a la mala definición del alcance.	Este riesgo hace relación a que se debe realizar una correcta planificación, involucrando a todos los interesados para que den su aporte objetivo, verifiquen proyectos anteriores para minimizar los riesgos en el presente proyecto.	Equipo de trabajo Autoridades político- administrativas de alcaldías	Alto
Que no se le dé una aplicación adecuada en el proyectos a los diferentes procesos establecidos en el PMBOK	Este riesgo puede afectar la correcta ejecución del proyecto en cada una de sus etapas	Líder del proyecto. Cooperante	Medio

Retraso en el desarrollo de la solución debido a la falta de experiencia de los ambientes requeridos.	El personal comprometido y responsable de llevar a cabo a buen fin el proyecto debe tener la capacidad intelectual y experimental en sacar adelante el proyecto.	Equipo de trabajo Autoridades político- administrativas de alcaldías	Medio
Retraso en las pruebas debido a la no disponibilidad de los ambientes requeridos.	Debe existir una disponibilidad total del personal comprometido, al igual que de los recursos financieros y logísticos para realizar las pruebas que se hagan necesarias.	Líder y director del proyecto	Medio
Aumento de los costos por la demora injustificada en la ejecución del proyecto.	Que durante el proceso de ejecución el personal comprometido no mantenga el compromiso adecuado y pertinente, y no realice las tareas según como están contempladas en el cronograma.	Líder y director del proyecto	Medio
Que los resultados obtenidos no sean de la calidad requerida.	Que al presentarse situaciones como las descritas en el punto que antecede, el personal comprometido de desarrollar las actividades trabaje aceleradamente con el fin de cumplir sin medir consecuencia y que tipo de resultados se puedan obtener.	Líder y director del proyecto	Medio
Que durante la funcionalidad y rendimiento del servicio este no impacte de manera positiva en los interesados.	Los dos puntos que anteceden son fiel ejemplo de no satisfacer de manera adecuada a los interesados y beneficiados del proyecto.	Líder y director del proyecto	Medio
Que con la ejecución del proyecto se afecte directa o indirectamente a otro sector.	Este tipo de consecuencia se presenta por la falta de una buena planeación, en donde al concentrarse solo en los resultados de los interesados, nos olvidamos	Líder y director del proyecto	Bajo

de unos terceros que pueden estar inmersos indirectamente en el proyecto y que los podrían afectar.

Fuente: Autores

1.9 Gestión de los Grupos de Interés

Tabla 12.

Gestión de los grupos de Interés

Área	Interesados o afectados
Acta De Inicio	<p>Director del proyecto: Jhon Anderson Franco</p> <p>Líder del proyecto: Ingrith Muñoz</p> <p>Equipo de trabajo: Dairo Salinas Líder gestión de estándares. Mindy Caro Líder de gestión de conocimiento</p>
Factores Ambientales	
<p>Altos costos ambientales en el sector rural debido al descargue de material de cobertura y avanzados procesos erosivos consecuencia del alto contenido de arcillas en el suelo.</p> <p>Alto impacto ambiental por presencia de minería artesanal e ilegal</p>	
Activos De Los Procesos	<p>Internos:</p> <p>UNAD Líder del proyecto Líder de gestión de conocimiento Líder gestión de estándares.</p> <p>Externos:</p> <p>Alcaldía con funcionarios con formación profesional y técnica Presencia de autoridades gubernamentales cerca (ICA, ADR en Garagoa) y ambientales (CORPOCHIVOR) entre otros.</p>

<i>Rol</i>	<i>Responsabilidad</i>	<i>Competencias</i>	<i>Habilidades</i>
<i>Líder de proyecto</i>	Encargado de presentar el proyecto ante el comitente del proyecto (tutor) así mismo también debe encargarse de planear, organizar, dirigir y controlar el desempeño de los miembros de su equipo	<ul style="list-style-type: none"> - Convoca a reuniones - Autoriza cambios - Aprueba presupuestos Controla y administra recursos	<ul style="list-style-type: none"> - Liderazgo - Planificación - Organización - Compromiso - Control de subordinados Profesional
<i>Líder de gestión de conocimiento y gestión de estándares.</i>	Encargado de recopilar el conocimiento organizacional del equipo del proyecto, facilitar la gestión del gerente del proyecto, gestionar la documentación del proyecto, desarrollar y visibilizar el repositorio documental del proyecto. Define los estándares que el proyecto debe cumplir, crear / gestionar las herramientas que permitan el diseño del plan, su seguimiento y su control	<ul style="list-style-type: none"> - Toma decisiones en pro del cumplimiento de los objetivos - Hace recomendaciones técnicas para la toma de decisiones Solicita aprobaciones para ejecuciones técnicas.	<ul style="list-style-type: none"> - Liderazgo - Planificación - Organización - Compromiso - Control de subordinados Profesional

<i>Cooperante</i>	Garantizar la alineación del proyecto con las metas del Plan de desarrollo del municipio	- Toma decisiones en pro del cumplimiento de los objetivos Participa de entregables y avances.	- Liderazgo - Organización Compromiso
<i>Especialista técnico</i>	Encargado de ejecutar los recursos técnicos. Participa las fases del proyecto. Propone cambios y apoya al líder del proyecto. Genera alertas y recomendaciones ante cualquier desviación a los parámetros establecidos	- Convoca a reuniones - Autoriza cambios - Elabora presupuestos Controla y administra recursos	- Liderazgo - Planificación - Organización - Compromiso - Control de subordinados Profesional
<i>Encuestador</i>	Encargado de encuestar a la población objetivo,	- Ejecuta las labores operativas Apoya el proyecto	- Proactivo - Técnico - Carismático Profesional

Información adicional

Nombre	Puesto o cargo	Rol en el proyecto	Interés o expectativa	Poder o influencia	Categorización según priorización
Gobernador de Boyacá	inversionista	Analizar propuesta y determinar ejecución	Contribuir con el desarrollo de la región	alto	Estratégico
Secretaria de fomento agropecuario	Veedor, interventoría	Determinar uso e impacto	Ayudar a desarrollar su objetivo (promover el desarrollo rural)	alto	Estratégico

Secretaría de agricultura	Evaluador	Verificar correcto uso	Colaborar mediante su intervención con la política de desarrollo.	alto	Estratégico
Secretaría de Planeación del departamento	Asesor	Analizar propuesta y determinar ejecución	Asesorar en la formulación e implementación de la política	alto	Estratégico
Secretaría de Planeación Alcaldía municipal de Chinavita	accionistas	Coordinar desarrollo del proyecto	Desarrollar planes asertivos para la comunidad	alto	Estratégico
Concejo municipal	Evaluador	Verificar y aprobar proyecto	Aprobación de la política	alto	Esencial
Instituciones	clientes	Poner en práctica el producto	ofrecer estas herramientas para lograr sus objetivos	alto	esencial
Productores	usuarios	Beneficiarse del producto	Darle uso apropiado con fines de progreso individual y colectivo	alto	esencial
Comunidad	Usuario y beneficiarios	Hacer uso adecuado y cuidar el bien	Proteger y velar por la correcta utilización de estos beneficios	medio	Del entorno
proveedores	ventas	Entregar insumos	Atender requerimientos técnicos	alto	Del entorno

Fuente: Autores

Capítulo 4

Política Pública Agropecuaria para El Municipio de Chinavita Boyacá

1. Diagnóstico inicial.

Para el diagnóstico situacional, se trabajó con el equipo interdisciplinario del Plan de Desarrollo Municipal, arrojando los siguientes resultados.

1.1. Caracterización poblacional.

El municipio de Chinavita según los datos del censo DANE y sus proyecciones poblacionales cuenta con una población total de 3.404 habitantes para el año 2019, que comparada con el año 2005 muestra una disminución de 337 habitantes y se espera que para el año 2020 disminuya en 34 habitantes, este comportamiento se puede asociar a oportunidades laborales extra municipales como educativas; al comparar al municipio de Chinavita con respecto al departamento se observa que el municipio representa el 0,27% de la población.(tomado de asís 2019).

Los grupos de edad donde se concentra la mayor cantidad de población son los de 15 a 24 años con un total de población de 282 hombres y 255 mujeres y los que menos población concentran son los 75 a 80 y más años, en cuanto a la población productiva se puede observar que para el año 2019 la totalidad de la población productiva es de 2177 lo cual muestra una disminución con relación al año 2005. (Alcaldía Chinavita, 2020).

1.2. Asociaciones y/o agremiaciones.

Se cuenta con una asociación municipal comunal de juntas y quince (15) juntas de acción comunal para un total general de dieciséis (16) juntas de acción comunal, según informe del de

gestión empalme 2019, De estas dieciséis (16) juntas de acción comunal, están legalizadas catorce (14) y se encuentran en funcionamiento.

Cuenta con ocho (8) agremiaciones como lo son: Un distrito de riego, una Asociación de trabajo comunitario (el Montejano) teniendo como actividad principal de esta asociación la transformación y comercialización de productos lácteos, una Asociación de personas en condición de discapacidad, su actividad principal es de coadministradores de la emisora cumbres estéreo, una Asociación de ganaderos de Chinavita (ASGANCHI), una Asociación de caficultores de Chinavita (ASOCHIN), una Asociación de mujeres campesinas (ASOMUCHI) dedicadas a la producción, comercialización de harina de sagú, una Asociación de porcicultores de Chinavita (ASOPORCHI), una Asociación de constructores de Chinavita (ACOVITA), y finalmente cuenta con una Cooperativa multi-activa de transportadores de Chinavita (COOTRAM).

1.3. Ordenamiento territorial.

El esquema de ordenamiento territorial está determinado en el Acuerdo N° 34 del 2000 sin embargo dicha información no está actualizada dificultando la inversión en proyectos focalizados a proteger la población más vulnerable. Y dificulta tener datos exactos sobre el Municipio de Chinavita.

1.4. Economía.

La actividad con mayor aceptación en el Municipio son las huertas caseras siendo más de 170 familias beneficiadas por año, ya que se brinda acompañamiento en la preparación del terreno, siembra y aporque, se da asesoría teniendo en cuenta que se utiliza para la

comercialización a pequeña escala y de estas derivan gran parte del sustento de las familias. Contando con una producción agrícola de caña panelera 370 hectáreas sembradas, lulo 22 hectáreas sembradas, frijol bolo rojo 5 hectáreas sembradas, frijol cargamento- cerinza 10 hectáreas sembradas, arveja 7 hectáreas sembradas, café 70 hectáreas sembradas, pepino 5 hectáreas sembradas y papa 25 hectáreas sembradas. (Tomado y adaptado informe de gestión empalme 2019).

Otra de las actividades económicas complementarias es la ganadería especialmente dedicada a la cría, engorde y comercialización para su sacrificio donde predominan las razas criollo, normando y cebú, donde existe una población aproximada de 7026 bovinos que corresponde a un 16.8 por ciento con relación a la población total existente en el departamento en un total de 665 fincas, (informe de gestión empalme 2019).

1.5.Otros.

Actualmente el municipio no cuenta con elementos innovadores, y las tecnologías propias que faciliten el acceso a la información.

No se hacen capacitaciones en temas de empleabilidad a la ciudadanía Chinavitense,

No hay apoyo a los pequeños y medianos productores para que a través de las asociaciones se fortalezca, creando microempresa para incentivar el empleo y mejorar la calidad de vida.

El municipio no cuenta con instituciones de educación para la formación técnica tecnológica y profesional de los jóvenes que terminan sus estudios de bachillerato, y de la comunidad en general.

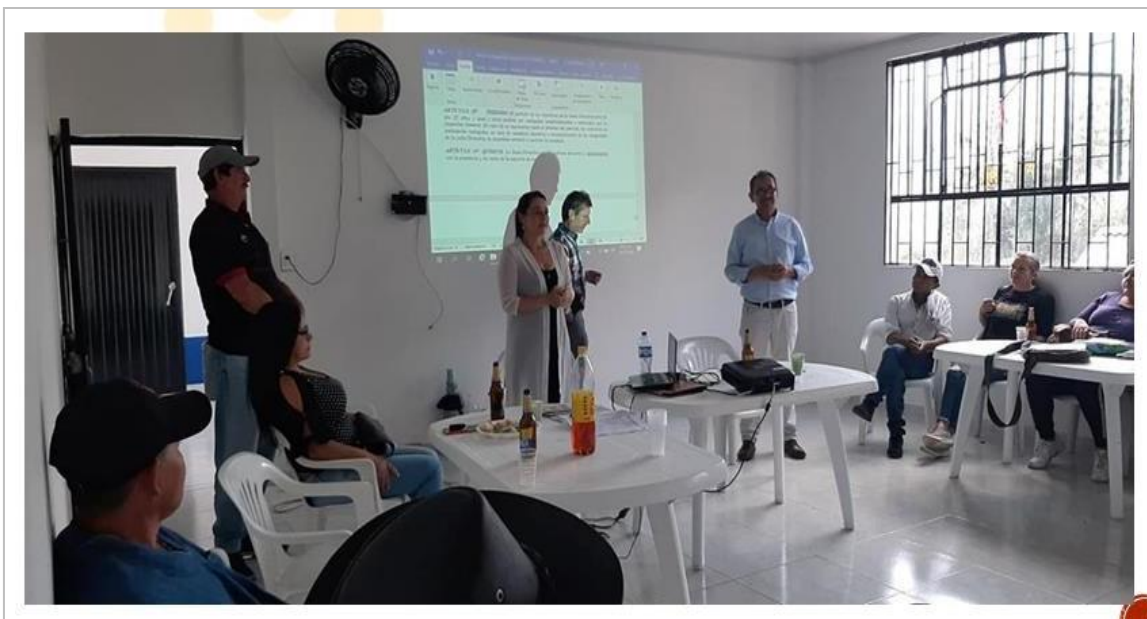
2. Concertación de la política.

De acuerdo al Decreto 457 del 22 de marzo de 2020 por el cual se imparten instrucciones en virtud de la emergencia sanitaria generada por la pandemia del Coronavirus COVID -19 y el mantenimiento del orden público y al Decreto 196 del 23 de marzo de 2020 donde se decreta la implementación en el departamento de Boyacá de dicha emergencia.

Por tal razón solo es posible realizar una mesa presencial de trabajo con la comunidad de Chinavita, la cual estaba enfocada en las asociaciones agropecuarias del municipio; sin embargo, se aclara que se tuvieron 2 mesas de concertación con la Administración municipal como se evidencian a continuación:

Figura 4.

Socialización con la Asociación de Ganaderos



Fuente: Autores

Figura 5.

Socialización con pequeños agricultores

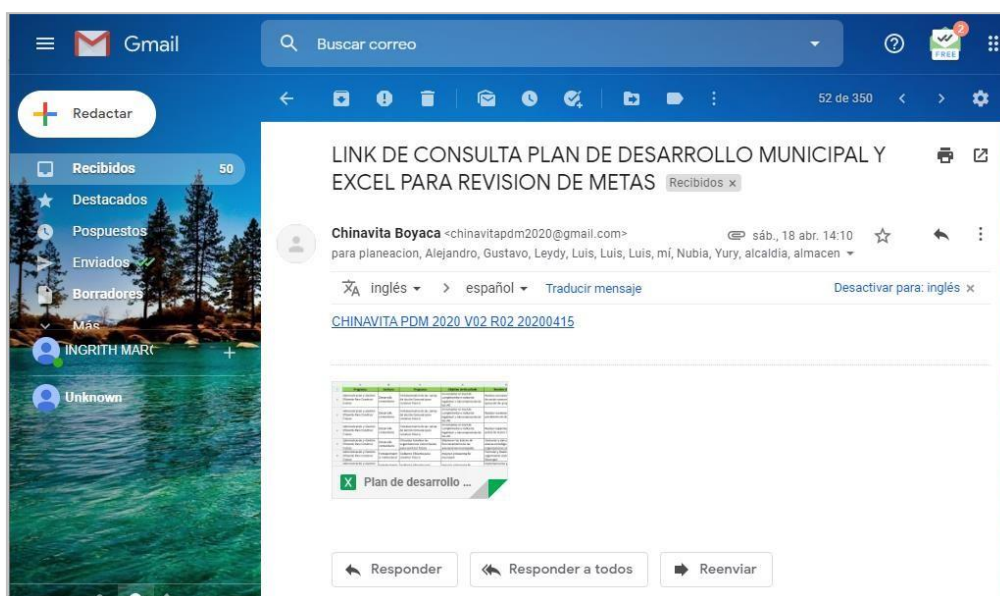


Fuente: Autores

Participación en la estructuración del plan de desarrollo municipal.

Figura 6.

Articulación con el PDM.



Fuente: Autores

Certificación mesas de trabajo con la administración municipal.

Figura 7.
Certificación.

ALCALDIA DE CHINAVITA

DEPARTAMENTO DE BOYACÁ
MUNICIPIO DE CHINAVITA
NIT: 891.801.357-4

ALCALDIA MUNICIPAL
CONSTRUYENDO FUTURO
2020-2023


EL SUSCRITO ALCALDE MUNICIPAL

HACE CONSTAR QUE:

De acuerdo con el proyecto aplicativo "Formulación de la política pública de desarrollo agropecuario del Municipio de Chinavita Boyacá" como requisito para optar por el título de Especialista en Gestión de Proyectos en la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD, se efectuaron 2 mesas de trabajo conjuntas entre los formuladores del proyecto **Ingrith Marcela Muñoz Cubides** CC. 23.474. 926, **Dairo Yesid Salinas Vargas** C.C. 7.177.214, **Mindy Johanna Caro Bernal** C.C. 1.057.464.574 y la Administración Municipal los días 31 de marzo y 23 de abril de los corrientes; donde se evaluaron los temas que incidirán positivamente el desarrollo rural del municipio.

Agradecemos de antemano haber tenido en cuenta el municipio de Chinavita como eje referencial para dicho estudio.

Se expida la presente a solicitud de los interesados y en constancia se firma a los siete días del mes de mayo de 2020.


FIYER ALEXANDER URREGO BEJARANO
ALCALDE MUNICIPAL

	Proyecto	Revisó	Aprobó
Nombre:	JAZMIN MONTAÑEZ	FREDDY VILLAREAL RAMIREZ PEREZ	FIYER ALEXANDER URREGO BEJARANO
Cargo:	Auxiliar Administrativo	Asesor en Contratación	Alcalde Municipal
Firma:			

Dirección: Calle 4 No. 5-28 Palacio Municipal - TELEFAX 7524038 - 7524006
Pág. Web: www.chinavita.boyaca.gov.co Correo Postal: 110200

Para mayor detalle ver *Anexo 1* del presente documento.

3. Principios básicos de la política pública

3.1. Objetivo

Fortalecer la economía agropecuaria del Municipio de Chinavita Boyacá que permita, posicionarlo a nivel regional como garante de calidad de vida y desarrollo económico.

3.2. Objetivos específicos

Articular la política pública agropecuaria del Municipio de Chinavita con la política pública agropecuaria departamental de Boyacá.

Identificar programas que permitan fortalecer la economía municipal fomentando el desarrollo de sistemas productivos, sostenibilidad ambiental, competitividad y comercialización de los productos agrícolas tradicionales.

3.3. Finalidad

Brindar un instrumento a la administración Municipal que permita fortalecer la economía agropecuaria del Municipio de Chinavita.

3.4. Principios

Los principios establecidos a continuación, regirán el actuar público en la formulación y posible implementación de la Política Pública agropecuaria del municipio de Chinavita, Boyacá.

Respeto: “Reconocer, valorar y tratar de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición”. (Enterritorio, 2019)

Dignidad: “La dignidad humana es un valor y un derecho innato, inviolable e intangible de la persona, es un derecho fundamental y es el valor inherente al ser humano porque es un ser racional que posee libertad y es capaz de crear cosas. La afirmación que todas las personas nacen con dignidad es un tipo de dignidad ontológica” (SIGNIFICA.DO, 2020)

Diligencia: “Cumplir con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado”. (DANE, 2017)

Compromiso: “Ser consciente de la importancia del rol como servidor público y estar en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que se relacionan en labores cotidianas, buscando siempre mejorar el bienestar”. (DANE, 2017)

Justicia: “Actuar con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación”. (DANE, 2017)

4. Articulación con la política pública agropecuaria departamental de Boyacá.

De acuerdo a la formulación de la Política pública agropecuaria departamental de Boyacá, que establece como ejes estratégicos los siguientes 24 anunciados: Planificación del Territorio y de la producción, Seguridad y Soberanía Alimentaria, Sostenibilidad Ambiental, Desarrollo Rural Integral, Fomento a la organización y asociatividad, Agricultura Pequeña, Mujer Rural, Jóvenes rurales y población vulnerable, Integración horizontal y vertical, Costos de producción, Mejoramiento Genético y Semillas certificadas Empleo, Calidad e inocuidad de los alimentos, BPA, BPG y BPM, Manejo sanitario y fitosanitario, Agroindustria y comercialización, Adecuación de tierras, Educación rural, Propiedad de las Tierras, Investigación, Transferencia de tecnología e Innovación, Asistencia técnica, Sistema Nacional de Información sectorial y TICs, Financiamiento, Adaptación al Cambio Climático, y finalmente el Manejo Proyectos especiales de biocombustibles e industria.

A continuación, se presenta la articulación de la política pública agropecuaria del Municipio de Chinavita con los ejes departamentales sectoriales a través de la identificación de programas que permitirán el fortalecimiento de la economía municipal.

Tabla 13.

Articulación Política con ejes departamentales y PDT

<i>Ejes Departamentales</i>	<i>Articulación Municipal</i>	
	<i>Línea Plan de Desarrollo Municipal</i>	<i>Programa propuesto</i>
- Fomento a la organización y asociatividad	<i>Línea estratégica 1: Administración y Gestión Eficiente</i>	Chinavita fortalece las organizaciones comunitarias para construir futuro

- Agricultura Pequeña	Para Construir	
- Planificación del Territorio y de la producción	Futuro	Organizar y Ordenar el Municipio para Construir futuro
- Adecuación de tierras		Progreso y desarrollo agropecuario es el futuro.
- Propiedad de las Tierras		En el desarrollo pecuario está el futuro de Chinavita.
- Seguridad y Soberanía Alimentaria	<i>Línea estratégica 2:</i>	Chinavita, competitiva para la atracción de empresas y nuevas.
- Desarrollo Rural Integral	Desarrollo Turístico	Chinavita, desarrollo con innovación y competitividad.
- Agroindustria y comercialización	y Económico Para	Chinavita construye fuentes de empleo.
- Mejoramiento Genético y Semillas certificadas	Construir Futuro	
- Empleo		
- Educación rural	<i>Línea estratégica 3:</i>	Educación continuada para construir futuro
	Construyendo Futuro	
	Con Desarrollo Social	
- Educación rural		Chinavita incluyente, fomentando la igualdad entre desiguales.
- Mujer Rural, Jóvenes rurales y población vulnerable	<i>Línea estratégica 4:</i>	Chinavita joven, por tus derechos construimos futuro
	Construyendo Futuro	El desarrollo integral de Chinavita está en la incorporación de la mujer como eje fundamental de crecimiento.
	con Bienestar Humano y Familiar	
- Adaptación al Cambio Climático	<i>Línea estratégica 6:</i>	Chinavita cuida del medio ambiente y propone un desarrollo sostenible
- Sostenibilidad Ambiental	Construyendo Futuro con Políticas Ambientales	

Fuente: Autores

Tabla 14.

Línea estratégica 1

<i>Administración y Gestión Eficiente Para Construir Futuro</i>			
<i>Ejes Departamentales</i>			
- Fomento a la organización y asociatividad			
- Agricultura Pequeña			
- Planificación del Territorio y de la producción			
<i>Programa</i>	<i>Proyecto propuesto</i>	<i>Alcance</i>	<i>Acciones</i>

Chinavita fortalece las organizaciones comunitarias para construir futuro	Convenios JAC	Fortalecer las juntas de acción comunal mediante la incorporación de programas y proyectos que permitan lograr la articulación entre la administración y la comunidad. Gestionar la actualización de los componentes del Esquema de Ordenamiento Territorial EOT y Realizar gestión para la implementación del Catastro multipropósito municipal	<ul style="list-style-type: none"> - Implementar estrategias para incentivar la creación de empresa en el sector agropecuario - Realizar convenios con las juntas de acción comunal para la ejecución de proyectos
Organizar y Ordenar el Municipio para Construir futuro	Actualización EOT y catastral	Realizar gestión para la implementación del Catastro multipropósito municipal	<ul style="list-style-type: none"> - Implementar un programa para la legalización de predios en el municipio de Chinavita. - Actualización de la estratificación socioeconómica municipal

Justificación:

El municipio no cuenta con un esquema de ordenamiento territorial actualizado, se desconoce el potencial del recurso suelo, así como la tenencia de la tierra. Por tal razón es indispensable ejecutar los mecanismos actualizados con el fin de no alterar la gestión de proyectos de tipo agropecuarios con financiación de recursos estatales.

Meta al 2023

Implementación de Herramientas EOT – IIHEOT

Cumplimiento 100%

Fuente: Autores

Tabla 15.

Línea estratégica 2

Desarrollo Turístico y Económico Para Construir Futuro

Ejes Departamentales

- Adecuación de tierras
- Propiedad de las Tierras
- Seguridad y Soberanía Alimentaria
- Desarrollo Rural Integral
- Agroindustria y comercialización
- Mejoramiento Genético y Semillas certificadas

- Empleo

<i>Programa</i>	<i>Proyecto propuesto</i>	<i>Alcance</i>	<i>Acciones</i>
Progreso y desarrollo agropecuario es el futuro.			<ul style="list-style-type: none"> - Realizar un estudio de suelos que permita conocer las condiciones reales del sustrato y así proyectar cuales cultivos son beneficiosos a implementar en el territorio Chinavitense.
En el desarrollo pecuario está el futuro de Chinavita.			<ul style="list-style-type: none"> - Realizar el acompañamiento y asistencia técnica para el control de plagas que afectan la producción agropecuaria del municipio.
Chinavita, competitiva para la atracción de empresas y nuevas.		Fomentar el desarrollo de la agricultura como una forma económica viable de la población que depende de la siembra como principal forma de sustento económico.	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la adquisición, fortalecimiento y funcionamiento del banco de maquinaria y equipo agrícola municipal
Chinavita, desarrollo con innovación y competitividad.	Incrementar la producción pecuaria		<ul style="list-style-type: none"> - Realizar caracterización de la producción ovina, caprina, bovina, porcina, avícola, y piscícola del municipio - Realizar ferias y/o eventos agropecuarios en el municipio
Chinavita construye fuentes de empleo.			<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar proyectos de apoyo y/o incentivos para la creación de empresas agroindustriales y de servicios en el municipio.

- Fortalecimiento de las vías de acceso rural con la construcción de metraje de placas huellas a través de convenios con juntas de acción comunal, convenios departamentales y nacionales.

Justificación:

Debido al recorte presupuestal para los entes territoriales de sexta categoría, se genera la necesidad de fortalecer el ahorro y potencializar los recursos, por tal razón se debe fortalecer los convenios con las juntas de accione veredales, así como con las asociaciones municipales. Creando una identidad Chinavitense con el fin de establecer un límite de productos a cultivar, garantizando su comercialización.

Meta al 2023

Estudio de suelo con proyección de cultivos potenciales y viables

Cumplimiento 100%

Fuente: Autores

Tabla 16.

Línea estratégica 3

<i>Desarrollo Turístico y Económico Para Construir Futuro</i>			
<i>Ejes Departamentales</i>			
<i>- Educación rural</i>			
<i>Programa</i>	<i>Proyecto propuesto</i>	<i>Alcance</i>	<i>Acciones</i>
Educación continuada para construir futuro	Educación rural integral	Mejorar el acceso a la educación superior con enfoque de desarrollo rural	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar convenios con instituciones de educación superior para garantizar la calidad en educación superior. - Incentivar los proyectos productivos rurales como proyectos de grado para la educación media y técnica en las instituciones del municipio.

- Realizar capacitaciones para los productores agrícolas en producción, comercialización y distribución de sus productos

Justificación:

El desplazamiento desmedido de los jóvenes a la ciudad de ser contrarrestado con la proyección del joven como impulsador de la economía Chinavicense, por tal fin es necesario incentivar desde la educación media al estudiante y potencial productor; enfocando los conocimientos a la generación de empresa y/o autoconsumo a través de proyectos productivos rurales.

Meta por año

Establecer convenio con Institución de Educación Superior

Cumplimiento 100%

Fuente: Autores

Tabla 17.

Línea estratégica 4

<i>Construyendo Futuro con Bienestar Humano y Familiar</i>			
<i>Ejes Departamentales</i>			
<ul style="list-style-type: none"> - Educación rural - Mujer Rural, Jóvenes rurales y población vulnerable 			
<i>Programa</i>	<i>Proyecto propuesto</i>	<i>Alcance</i>	<i>Acciones</i>
Chinavita incluyente, fomentando la igualdad entre desiguales. Chinavita joven, por tus derechos construimos futuro	Protección social.	Contribuir a subsanar las desigualdades de género subyacentes que finalmente dificultan que tanto mujeres como hombres maximicen su capacidad de decisión y potencial económico	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar los recursos para la productividad económica de la población incluyente, jóvenes, o población vulnerable. - Crear estrategias para aumentar la participación de la mujer en temas económicos, social y político. - Crear alianzas estrategias y de cooperación para la superación de la pobreza extrema.
El desarrollo integral de Chinavita está en la incorporación de la mujer como eje fundamental de crecimiento.			

- Apoyar los proyectos productivos presentados y ejecutados por jóvenes
- Capacitar e involucrar a la vida laboral a los jóvenes del Municipio.

Justificación:

El fin de la política pública agropecuaria es mejorar la calidad de vida de los Chinaviteses quienes se encuentra en extrema pobreza sobre todo en las áreas rurales, por tal razón es indispensable formar, concientizar y capacitar a la población víctima, en conflicto, vulnerable y jóvenes; en proyectos productivos que permitan la subsistencia de los núcleos familiares.

Meta por año

Gestionar por lo menos un programa para la vinculación laboral a las personas en condición de discapacidad o población vulnerable

Cumplimiento 100%

Fuente: Autores

Tabla 18.

Línea estratégica 6

<i>Construyendo Futuro con Políticas Ambientales</i>			
<i>Ejes Departamentales</i>			
<ul style="list-style-type: none"> - Adaptación al Cambio Climático - Sostenibilidad Ambiental 			
<i>Programa</i>	<i>Nombre</i>	<i>Proyecto propuesto Alcance</i>	<i>Acciones</i>
Chinavita cuida del medio ambiente y propone un desarrollo sostenible	Conservación de zonas de interés ecológico	Aumentar y delimitar las áreas protegidas en el Municipio de Chinavita	<ul style="list-style-type: none"> - Concertar y coordinar interinstitucionalmente la conservación y manejo adecuado de las zonas de interés ecológico. - Incentivar la implementación de sistemas productivos sustentables - Implementar programa de emprendimiento e innovación agrícola siempre de la mano con

Educación ambiental	Promover campañas de concientización ambiental con énfasis en agua y suelo	<p>el uso sostenible de los recursos naturales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diseñar estrategias de educación ambiental promoviendo alternativas de conservación y recuperación de suelos, así como uso eficiente del recurso hídrico - Fortalecer los sistemas de acueducto veredal y/o sistemas de riego veredal
---------------------	--	--

Justificación:

El deterioro del medio ambiente, así como el continuo desgaste de los recursos naturales por malas prácticas agropecuarias, generan impactos negativos en la calidad de vida los pobladores; por tal fin se requiere autoformar practicas amigables con el medio ambiente que permitan subsanar y potencializar la economía Chinavitense.

Meta por año

Concertar y Delimitar un área de protección ecológica.

Cumplimiento 100%

Fuente: Autores


5. Documento proyecto de acuerdo.

Dando cumplimiento al objetivo específico “Elaborar el documento del proyecto de acuerdo, a presentar ante el honorable concejo municipal para su posterior adopción por acuerdo municipal”; se aclara que el Concejo Municipal es libre de adoptar o no la política pública presentada por los autores, toda vez que su adopción debe cumplir con los estudios pertinentes en las sesiones ordinarias cuyas fechas desconocen los autores. Y que dicho documento será radicado ante el honorable Concejo Municipal de Chinavita, una vez sea aprobado el proyecto aplicado “Formulación de la política pública de desarrollo agropecuario del Municipio de Chinavita Boyacá” por parte del director del Proyecto como opción de título de Especialista en Gestión de Proyectos de la Universidad Abierta y a Distancia UNAD.

Anexos

Anexo 1

Certificación de Cumplimiento

	DEPARTAMENTO DE BOYACÁ MUNICIPIO DE CHINAVITA NIT: 891.801.357-4																	
EL SUSCRITO ALCALDE MUNICIPAL																		
HACE CONSTAR QUE:																		
<p>De acuerdo con el proyecto aplicativo "Formulación de la política pública de desarrollo agropecuario del Municipio de Chinavita Boyacá" como requisito para optar por el título de Especialista en Gestión de Proyectos en la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD, se efectuaron 2 mesas de trabajo conjuntas entre los formuladores del proyecto Ingrith Marcela Muñoz Cubides CC. 23.474. 926, Dairo Yesid Salinas Vargas C.C. 7.177.214, Mindy Johanna Caro Bernal C.C. 1.057.464.574 y la Administración Municipal los días 31 de marzo y 23 de abril de los corrientes; donde se evaluaron los temas que incidirán positivamente el desarrollo rural del municipio.</p>																		
<p>Agradecemos de antemano haber tenido en cuenta el municipio de Chinavita como eje referencial para dicho estudio.</p>																		
<p>Se expida la presente a solicitud de los interesados y en constancia se firma a los siete días del mes de mayo de 2020.</p>																		
 FIYER ALEXANDER URREGO BEJARANO ALCALDE MUNICIPAL																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">Proyecto</th> <th style="text-align: center;">Revisó</th> <th style="text-align: center;">Aprobó</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nombre:</td> <td>JAZMIN MONTAÑEZ</td> <td>FREDDY VILLAREAL RAMÍREZ PÉREZ</td> <td>FIYER ALEXANDER URREGO BEJARANO</td> </tr> <tr> <td>Cargo:</td> <td>Auxiliar Administrativo</td> <td>Asesor en Contratación</td> <td>Alcalde Municipal</td> </tr> <tr> <td>Firma:</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				Proyecto	Revisó	Aprobó	Nombre:	JAZMIN MONTAÑEZ	FREDDY VILLAREAL RAMÍREZ PÉREZ	FIYER ALEXANDER URREGO BEJARANO	Cargo:	Auxiliar Administrativo	Asesor en Contratación	Alcalde Municipal	Firma:			
	Proyecto	Revisó	Aprobó															
Nombre:	JAZMIN MONTAÑEZ	FREDDY VILLAREAL RAMÍREZ PÉREZ	FIYER ALEXANDER URREGO BEJARANO															
Cargo:	Auxiliar Administrativo	Asesor en Contratación	Alcalde Municipal															
Firma:																		
<small> Dirección: Calle 4 No. 3-28 Palacio Municipal - TELEFAX 7524098 - 7524006 Pág. Web: www.chinavita-boyaca.gov.co Código Postal: 153280 </small>																		

Conclusiones

Durante el desarrollo del proyecto, como equipo de trabajo tuvimos la oportunidad de fortalecer nuestra vida profesional y académica, enriquecer nuestros conocimientos y de igual manera ganar una gran experiencia en el trabajo con las comunidades, así mismo que se evidenció, la importancia de generar convenios interinstitucionales entre la UNAD y las instituciones públicas con miras de coadyuvar en el desarrollo social y económico de los diferentes sectores.

De otra parte, las diferentes organizaciones productoras agremiadas y no agremiadas, juntas de acción comunal, cooperativa de transporte, la administración municipal y su gabinete, se involucraron activamente y facilitaron la información que nos permitió la formulación adecuada del proyecto, que a pesar de ser un trabajo académico servirá como base para la presentación del proyecto de acuerdo ante el concejo municipal quien decidirá la aprobación o no de dicha política, política que servirá como insumo para la actualización del EOT del Municipio.

Es así, que las comunidades presentaron gran interés en la formulación de la política pública de desarrollo agropecuario del municipio, teniendo en cuenta, que se hace necesario la articulación del sector a los planes y estrategias Departamentales y Nacionales; esto para poder acceder a beneficios que ayudaran en el mejoramiento en la calidad de vida de las diferentes comunidades, toda vez que se emprenderá hacia una producción más competitiva, sostenible y amigable con el medio ambiente.

Referencias

- Albuquerque, F. (2004). El Enfoque del desarrollo economico local. Argentina. Organización Internacional del Trabajo. Recuperado de <https://www.flacsoandes.edu.ec>
- Alcaldía Chinavita, (2020). Alcaldía Municipal de Chinavita en Boyacá. Economía. Chinavita. Gov.co territorial 2020. Recuperado de <http://www.chinavita-boyaca.gov.co>
- Castaño G, Gómez A, y Ramirez C. (2018). Análisis de Política Pública Sector agropecuario de Caldas. Centro de pensamiento Desarrollo Sostenible. Recuperado de <http://pensamiento.unal.edu.co>
- Concejo Municipal de Chinavita (2019). Plan de desarrollo Municipal Unidos por Chinavita 2016-2019, Recuperado de <http://chinavitaboyaca.micolombiadigital.gov.co/>
- Corso, J. F. (2014). IEXE. Blog. ¿Qué son las políticas públicas?: Ciudad de Puebla. IEXE Universidad en Línea. Recuperado de <https://www.iexe.edu.mx/>
- Departamento Administrativo de la Función Pública. (2017). Valores del servicio público código de Integridad. Recuperado de <https://www.funcionpublica.gov.co/>
- Dixon, J., Gulliver, A., & Gibbon, D. (2001). Sistemas de Producción Agropecuaria y Pobreza. Washington DC. Malcolm Hall. Recuperado de <http://www.fao.org/>

Enterritorio Kids. (2019). Enterritorio Kids. Valores Institucionales [Audio en podcast].

Recuperado de <https://www.enterritorio.gov.co/>

Gobernación de Boyacá. (2011). Política Agropecuaria departamento de Boyacá con Visión

2032, Recuperado de <https://proooffpdf.files.wordpress.com/>

Hurtado, J. L. (2018, septiembre 4). Incidencia de los periodos de Industrialización por

Sustitución de Importaciones y de Apertura Económica en la generación de Ciencia,

Tecnología e Innovación en Colombia. Revista Nova Et Vetera Recuperado de

<https://www.urosario.edu.co/>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (Junio de 2018). Estrategia de Política pública

para la gestión integral de riesgos agropecuarios en Colombia. Recuperado de

<https://www.minagricultura.gov.co/>

Política de privacidad (2020). SIGNIFICADO.. Recuperado de <https://significa.do/>

Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Agropecuario Municipio de Envigado. (2015).

Documento soporte a la formulación de la política pública de desarrollo agropecuario del

municipio de Envigado. Recuperado de <https://www.envigado.gov.co>

Torres, J., & Santander, J. (2013). Introducción a las políticas públicas, Conceptos y

herramientas desde la relación entre Estado y ciudadanía. IEMP Ediciones. Recuperado

de <https://www.funcionpublica.gov.co/>

Universidad Nacional de Colombia. (2006). Academia, actores sociales y políticas en el sector

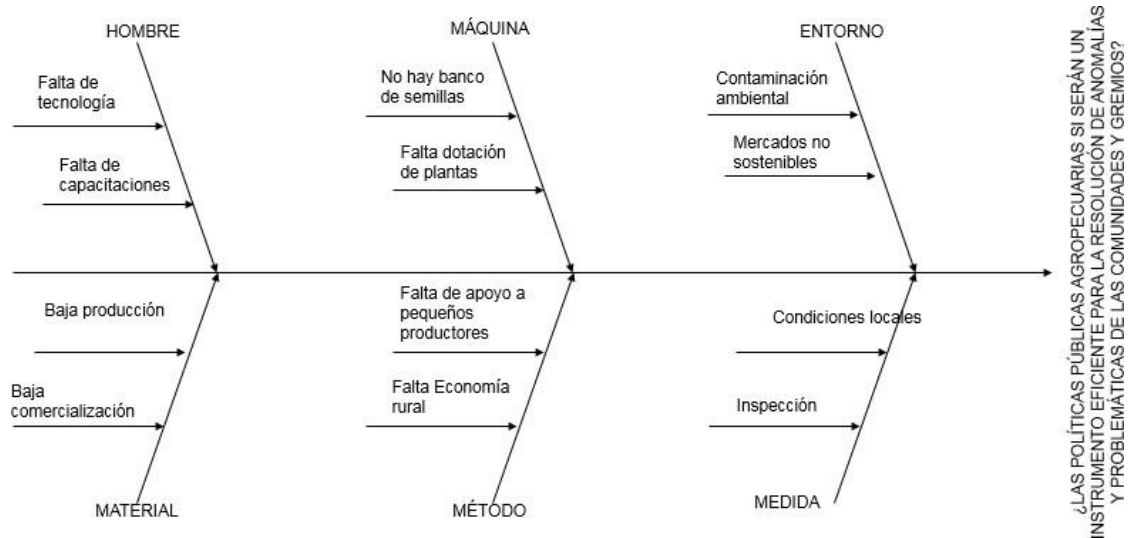
rura. Bogotá: UNAL. Recuperado de <http://www.cid.unal.edu.co>

Apéndice

Diagrama de Ishikawa para la formulación del problema

Figura 7.

Diagrama Ishikawa



Fuente: Autores

Equipo del proyecto

Tabla 19.

Equipo

Persona 1.						
Nombre del estudiante:	Dairo Yesid Salinas Vargas					
Identificación	C.C.	x	C.E	OTRO	Número:	7.177.214 de Tunja
Correo electrónico	Dayesid88@gmail.com		Teléfono / Celular		3125759988	
Dirección residencia:	Calle 18 No. 8-29 Barrio Centro			Municipio / Departamento	Chiquinquirá Boyacá	
CENTRO:	CEAD Chiquinquirá			ZONA:	Centro	

Persona 2.						
Nombre del estudiante:	Mindy Johanna Caro Bernal					
Identificación	C.C.	x	C.E.		OTRO	Número: 1.057.464.574 de Ramiriquí
Correo electrónico	Johanna.carob@hotmail.com			Teléfono / Celular	3208382557	
Dirección residencia:	Calle 2 No. 5ª-10			Municipio / Departamento	Ramiriquí Boyacá	
CENTRO:	CEAD Tunja			ZONA:	Centro	
Persona 3.						
Nombre del estudiante:	Ingrith Marcela Muñoz Cubides					
Identificación	C.C.	x	C.E.		OTRO	Número: 23.474.926 de Chinavita
Correo electrónico	marcelitamunoz@hotmail.com			Teléfono / Celular	3102049010	
Dirección residencia:	Carrera 4 No. 1 -37			Municipio / Departamento	Chinavita Boyacá	
CENTRO:	CEAD Garagoa			ZONA:	Centro	

Fuente: Autores

Vita

Ingrith Marcela Muñoz Cubides, nació el 01 de enero de 1984 en el Municipio de Garagoa, Boyacá. Reside en el Municipio de Chinavita, Boyacá. Hija de Raúl Eduardo Muñoz y Reinalda Cubides Rodríguez. Es Ingeniera Ambiental y Sanitaria egresada de la Universidad de la Salle, Especialista en Gestión Ambiental de la Fundación Universitaria del Área Andina. Actualmente labora en la Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá ESPB S.A. E.S.P.

Dairo Yesid Salinas, nació el 13 de noviembre de 1977 en el Municipio de Chiquinquirá, Boyacá. Reside en el mismo Municipio. Hijo de Dagoberto Salinas Lancheros y María del Tránsito Vargas. Es Administrador de Empresas egresado de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia UPTC. Actualmente labora en la Empresa de la Lotería de Boyacá.

Mindy Johanna Caro Bernal, nació el 10 de septiembre de 1992 en el Municipio de Duitama, Boyacá. Reside en el Municipio de Ramiriquí, Boyacá. Hija de Jairo Caro Mondragón y Gloria Inés Bernal Rodríguez. Es Ingeniera Ambiental egresada de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD. Actualmente labora en la Corporación Autónoma Regional de Chivor CORPOCHIVOR.