

**Identificación de los Proyectos Productivos de víctimas del conflicto armado en San
Sebastián de Mariquita -Tolima**

Dignory Yusberly Contreras Contreras

Tutora

Tania Meneses Cabrera

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades ECSAH
Diplomado en Innovación Social

17 de junio de 2022

Lista de Contenido

Resumen.....	4
Abstract	5
Introducción	6
Metodología	8
Tipo de estudio.....	8
Fuentes de información.....	8
Técnica de recolección y análisis de la información	9
Consideraciones éticas	10
Resultados	12
Conclusiones	19
Recomendaciones	20
Referencias.....	21
Anexos	26
Anexo 1. Matriz de análisis	26
Anexo 2. Línea de tiempo	29
Anexo 3. Matriz de liderazgo.....	30

Lista de tablas

3

Tabla 1 12

Resumen

La presente investigación se centra en la sistematización de la experiencia de cuatro beneficiarios del programa proyectos productivos, dirigido a la población víctima, residentes en el municipio de San Sebastián de Mariquita, departamento del Tolima; el programa “Proyectos Productivos” es implementado por el gobierno nacional y consiste en “garantizar la sostenibilidad de los procesos de retorno y restitución, contribuir así a materializar los derechos de reparación integral, incluido el derecho a la no repetición, y a la reconstrucción de un proyecto de vida digno y estable a víctimas” (Moreno & Maldonado, 2020). Tuvo como objetivo general: “Identificar el impacto que ha tenido la implementación del programa proyectos productivos, en la población víctima del conflicto armado en el municipio de San Sebastián de Mariquita-Tolima”. Para el desarrollo de la metodología se utilizó una investigación de tipo social, con un enfoque cualitativo, descriptivo y una revisión documental, además se realizó una matriz de análisis de resultado de la entrevista semiestructurada que se le aplicó a la población. En los resultados se pudo evidenciar que durante el proceso de la experiencia del trabajo de campo y las entrevistas, los participantes relataban sus historias de vida y el camino que deben recorrer, lo cual refleja una realidad muy dura de nuestro país; tienen en común la forma de acceder a la información relacionada con los proyectos productivos; la mayoría señala que sus familias se ven beneficiadas del programa y cuentan con un acompañamiento efectivo por parte de los líderes de la mesa de víctimas.

Palabras claves: Armado, Conflicto, Productivos, Proyectos, Víctimas.

Abstract

This research focuses on the systematization of the experience of four beneficiaries of the productive projects program, aimed at the victim population, residents of the municipality of San Sebastián de Mariquita, department of Tolima; The “Productive Projects” program is implemented by the national government and consists of “guaranteeing the sustainability of the return and restitution processes, thus contributing to materializing the rights to comprehensive reparation, including the right to non-repetition, and to the reconstruction of a decent and stable life project for victims” (Moreno & Maldonado, 2020). Its general objective was: “To identify the impact that the implementation of the productive projects program has had on the population victim of the armed conflict in the municipality of San Sebastián de Mariquita-Tolima”. For the development of the methodology, a social type of research was used, with a qualitative, descriptive approach and a documentary review, in addition, an analysis matrix of the result of the semi-structured interview was conducted, which was applied to the population. In the results it was possible to show that during the process of the field work experience and the interviews, the participants recounted their life stories and the path they must travel, which reflects a very harsh reality of our country; they have in common the way of accessing information related to productive projects; Most of them point out that their families benefit from the program and have effective accompaniment by the leaders of the victim's committee.

Keywords: Armed, Conflict, Projects, Productive, Victims.

Introducción

El presente artículo sistematiza las experiencias de los proyectos productivos como forma de reparar y apoyar a la población víctima del conflicto armado en el municipio de San Sebastián de Mariquita en el Tolima, desde la Secretaría de Desarrollo Social ejecutan actividades psicosociales orientadas a campañas educativas, de promoción, a través de las cuales se da a conocer la accesibilidad del programa, se realizan reuniones explicando sus derechos y deberes además de la base productiva, hacen acompañamiento a la oficina de Víctimas; ésta es la encargada de todo el proceso desde la concepción, planeación, preparación y ejecución de los proyectos productivos, dirigida a la población vulnerable; es innovador porque permite que durante el proceso los beneficiarios tengan la opción de proponer el tipo y forma de negocio que le gustaría emprender y partiendo de ella exploran junto con la oficina de víctimas que tan viable puede ser su implementación.

El Programa Proyectos Productivos (PPP) es una experiencia innovadora, teniendo en cuenta que la innovación social en Colombia se ha convertido en una iniciativa nacional, impulsado también por el sector privado, que busca desarrollar soluciones novedosas a los problemas sociales y principalmente la reducción de la pobreza y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población (Villa & Melo, 2015). Este programa cuenta con cobertura nacional, gubernamental y municipal que apoya a la población víctima del conflicto por medio de incentivos económicos, planes sociales, seguimientos psicosociales, capacitaciones, emprendimientos y acompañamientos en todos sus procesos, para contribuir en la búsqueda de un mejor futuro para sus familias. Un estudio realizado por Valoyes (2020) afirma que, “La mayoría de las víctimas del conflicto interno armado en Colombia se enfrentan a diferentes

problemas psicológicos, de exclusión social, problemas de salud, división familiar, indigencia, expropiación de tierras, desplazamiento, entre otros” (p.8).

Como antecedente internacional, se puede evidenciar un estudio realizado por Ruiz et al. (2006) donde señala que el programa (PP) se ofrece al sector rural, dirigido a mujeres vulneradas que a través del programa “Mujeres en el Desarrollo”, brindan atención a aquellas campesinas que estén necesitadas de apoyo; las mujeres beneficiadas de los proyectos productivos declararon haber tenido serias dificultades para acceder a los recursos del gobierno. En Colombia estos programas se han extendido a nivel nacional, un artículo realizado por Torres (2018), indica como la Gobernación del Meta, apoya con proyectos productivos a siete asociaciones ubicadas en diferentes municipios; la Gobernación, por medio de la Secretaría de Desarrollo Agroeconómico respaldas a la población vulnerable del departamento, sin embargo se estima, que un número importante de víctimas no han sido beneficiadas por los proyectos productivos, ya que solo se han favorecido 310 víctimas de las 1.035 que se caracterizan en la región. A nivel local se destaca el modelo implementado en el municipio de San Sebastián de Mariquita en el Tolima, porque intenta comprometer a los beneficiarios, invitándolos a explorar en sus intereses, habilidades, ideas o sueños de negocio, partiendo de ahí, junto con la unidad de víctimas elaboran la propuesta, de ser aceptada, inicia la fase de capacitación y producción con los beneficiarios, mientras que en otros lugares donde se implementa el programa, se encargan de hacer capacitación y partiendo de ella desarrollar los proyectos desde una única línea productiva, tomado de (Plan de Desarrollo 2020-2023 “Mariquita Ecoculturística”).

El objetivo general del proyecto es “Identificar el impacto que ha tenido la implementación del programa proyectos productivos, en la población víctima del conflicto armado en el municipio de San Sebastián de Mariquita-Tolima”.

Metodología

Tipo de estudio

Para el desarrollo de la metodología se utilizó la sistematización de las experiencias de cuatro integrantes del programa “Proyectos Productivos”, en el municipio de San Sebastián de Mariquita, la investigación es de tipo social, con un enfoque cualitativo, ya que se utilizan los testimonios de los participantes con el fin de identificar las cualidades de la población a través de las entrevistas, en este caso cuatro víctimas del conflicto armado. Según Katayama (2014), “La investigación cualitativa está orientada al conocimiento de la naturaleza de un grupo social y típicamente humano”. Con un estudio de campo (visitas) ya que con base en lo que se observa en el programa de los Proyectos Productivos en el municipio de San Sebastián de Mariquita en el Tolima, se elabora un análisis con los resultados.

La investigación tiene un alcance descriptivo, ya que los datos son obtenidos por la mesa de víctima y la oficina encargada de los proyectos sin ser modificado. “Los estudios descriptivos, buscan especificar las propiedades, características y perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, o cualquier otro fenómeno con el objetivo de recoger información sobre los conceptos o variables de estudio”, (Gill & Johson 2010). Y documental, por que se ha realizado una serie de revisiones de literatura y consultas de datos confiables que se tendrán en cuenta para el desarrollo de la investigación.

Fuentes de información

El estudio combina información de carácter primaria y secundaria, la fuente primaria es aquella que se recoge directamente con los funcionarios, en este caso, se contactó al jefe de la mesa de víctima que es el encargado de orientar y manejar la población vulnerable y todo el proceso desde la concepción, planeación, preparación y ejecución; además fue abordada la líder

encargada de la Secretaría de Desarrollo Social del municipio de San Sebastián de Mariquita en el departamento del Tolima, y los cuatro miembros víctimas del conflicto, beneficiarios del programan proyectos productivos, a quien va dirigido el presente proyecto de investigación, con el fin de realizar un análisis de resultados.

La información secundaria se obtuvo a partir de la revisión documental con la finalidad de lograr el objetivo planteado en el proyecto, es una técnica de investigación que permite conocer conceptos relacionados con el tema, antecedentes (internacional, nacional y local), la problemática y el contexto. se hizo una búsqueda organizada y sistematizada de un conjunto de documentos electrónico-confiables sobre el tema del programa proyectos productivos implementados por el gobierno a las víctimas del conflicto armado, la revisión de la literatura incluyó artículos de revistas científicas, páginas web oficiales, limitadas al idioma español, como fuentes de búsqueda se incluyeron las siguientes palabras claves: proyectos productivos, conflicto armado, población víctima, estas palabras claves fueron combinadas de diversas formas para ampliar los criterios de investigación. Se exploraron bases de datos electrónicos como Google Académico y SciELO. Según Gómez y Roquet (2012), “La revisión de la literatura permite al investigador establecer la importancia del estudio que pretende desarrollar y posteriormente, comparar sus resultados con los de otros estudios similares”. Durante la recopilación de la información se seleccionaron citas textuales y parafraseadas, donde se citaron debidamente sus autores con el objeto de no cometer plagio.

Técnica de recolección y análisis de la información

La técnica de recolección de datos es una entrevista semiestructurada, Torruco et al. (2013) la definir como: “una conversación amistosa, entre informante y entrevistador, convirtiéndose este último en un oidor, alguien que escucha con atención, no impone ni

interpretaciones ni respuestas, guiando el curso de la entrevista hacia los temas que a él le interesan”, (p.164). Para el encuentro con los participantes se aplicó una entrevista con una serie de 20 preguntas abiertas, debido a que esto permite profundizar más en el contexto, se realizó de forma personal con el fin de identificar la caracterización de las víctimas, donde se le explicó la dinámica de la actividad además del consentimiento informado.

La muestra de la población a quien se le realizó la entrevista inicialmente fueron los cuatro integrantes activos de la mesa de víctimas beneficiarios de (PPP), luego al jefe encargado de orientar y manejar la oficina de víctimas; se escogieron para el estudio por lo fácil de abordar y que representan en general a toda la población objeto. “Al no ser la muestra igual al universo, sino una parte de este, lo que se busca es la representatividad de la muestra: esto es, que refleje en micro lo que el universo es en macro” según (Katayama, 2014).

Finalmente se realiza una recolección de datos por medio de un trabajo de campo, donde se visitan a los participantes procurando conocer su interacción comunitaria e identificar el impacto que ha tenido la implementación de los proyectos productivos en su entorno; con los resultados obtenidos se elabora una matriz de sistematización de las experiencias, basados en las respuestas de la entrevista.

Consideraciones éticas

El protocolo de la entrevista se realizará de forma personal, verbal e individual, por medio de una charla, se le explica en que consiste el proyecto, el tiempo estimado, objetivo del procedimiento, para que pueda tomar una decisión libre y voluntaria, se socializará los aspectos éticos en este caso el consentimiento informado, instrumento vital donde el encuestado nos da autorización escrita de la evaluación a ejecutar. El cuestionario se realiza de acuerdo con lo contemplado en el Artículo 36, ordinal (i) de la Ley 1090 de 2006, donde señala que un deber del

psicólogo no iniciar intervención alguna sin el previo consentimiento del usuario y en caso de menores de edad, sin el consentimiento de su acudiente (representante legal). La aplicación de la entrevista consiste fundamentalmente en realizar una serie de 20 preguntas abiertas respecto a las experiencias que ha tenido con el programa Proyectos Productivos, luego las respuestas serán analizadas. “Este estudio en todo momento respetó los parámetros éticos de la investigación con seres humanos que se mencionan en la declaración de Helsinki” (Mazzaanti, 2011).

Resultados

La población que participó en la presente investigación son víctimas del conflicto armado en Colombia, que a su vez pertenecen al programa “Proyectos Productivos”, han tenido la posibilidad de mejorar su calidad de vida, poder emprender un negocio y activar su estabilidad laboral, a través de los entes gubernamentales que rigen el programa, en este caso la alcaldía municipal por medio de la oficina de víctimas que funciona en el municipio de San Sebastián de Mariquita en el departamento del Tolima.

En este sentido se presenta en la siguiente **Tabla 1**. El listado de los participantes, el tipo de emprendimiento y las respuestas de la entrevista realizada a la población.

Tabla 1

Matriz de Sistematización de las experiencias

Relación de respuesta por parte de la población objeto.		
Nombre del Participante.	Proyecto/ Emprendimiento/ Línea productiva	Experiencias con respecto a las preguntas.
Teresa	Bolirana	Se enteró del programa por medio del enlace de víctimas. Es fácil acceder al programa. Dos años en el programa. Ya tenía idea del negocio. No tiene malas experiencias del programa. Lo más complicado, la base para iniciar. Un negocio pequeño, con 1 empleado y 3 personas beneficiadas. Con un buen acompañamiento por parte de la oficina de víctimas. No ha creado asociaciones. En momentos difíciles no recibe apoyo. No es tan enriquecedor. Le ha cambiado un poco la vida, pero se ha beneficiado.

Daylor	Emisora virtual	Se enteró por medio de la mesa de víctimas, no es tan difícil enterarse del programa existen diferentes medios, un año en el programa, venía trabajando por el emprendimiento, lo mejor el beneficio a la comunidad, se puede acceder a los programas, de tipo familiar, tienen acompañamiento por parte del programa, es una ayuda que se le brinda lástima que no tenga cobertura para todas las víctimas, les ha cambiado la vida, es el único emprendimiento en la región y llega a muchas familias.
Jairo	Piscicultor	A través de la mesa de víctimas, fue sencillo acceder a la información, dos años en el proyecto, obtienen una ayuda para sacar el proyecto, no cobertura para todos, difícil la consecución del proyecto, 5 o 6 personas a su cargo, 4 familiares a su cargo, con el acompañamiento de los responsables del programa, si tiene asociaciones, es poco rentable debido alto costos de insumo, conoce de otros proyectos, lo triste falta de cooperación de la comunidad.
Héctor	Agricultura (siembra de ahuyama y otros)	Escogen a la población con más escasos recursos, un año en proyecto, trata de no malgastar el presupuesto, ha sido una ayuda del gobierno a la población desplazada, pero no le entregan todo el presupuesto del proyecto, no reciben ayudas en el transcurso del programa, es un emprendimiento pequeño, trabaja solo, 4 personas a su cargo, tiene acompañamiento, si tiene asociación, es difícil acceder ayudas extras, si conoce de otros emprendimientos, seguir adelante con el proyecto.

Nota. Fuente: Adaptado de Jara (2018). *Información tomada de la respuesta de las entrevistas. Elaboración propia.

En el marco del análisis y sistematización de las respuestas de los participantes de la población beneficiaria representada por las víctimas del conflicto, se pudo evidenciar cuatro distintas líneas productivas existente en la investigación, la primera experiencia es la señora Teresa, quien manifiesta que su primer proyecto fue una distribuidora de carne, debido a la

pandemia se vio en la necesidad de replantear su emprendimiento y optó por crear una bolirana donde venden bebidas refrescantes y alcohólicas, al preguntarle ¿Actualmente qué tan grande es su emprendimiento?, ella responde “no, es pequeño”, indica que una de las cosas más difíciles de iniciar su negocio, es la base económica, actualmente cuenta con una empleada y tres miembro de su familia, manifiesta que le ha cambiado un poco la vida, pero se ha visto beneficiada; a futuro espera ver crecer su negocio.

La señora Daylor (actual coordinadora de la mesa de víctimas), tiene como emprendimiento una emisora virtual, su proyección a futuro es tener una emisora comunitaria en el municipio, que llegue e informe a muchas familias donde la comunicación es escasa, seis personas de su familia se ven beneficiarias con el programa, al preguntarle ¿Siente que esto le ha cambiado la vida?, responde “sí, me he visto beneficiada, durante esta experiencia”.

El señor Jairo, quien lidera su proyecto como piscicultor empírico hace dos años, se encarga del engorde de peces, señala que “lo mejor del programa ha sido el apoyo económico”, aunque fue complicado iniciar su proyecto por falta de recursos financieros y físicos, logra emplear a aproximadamente siete personas, su familia se ve beneficiada del programa, resalta que el seguimiento de la oficina de víctimas ha sido buena y es creador de la asociación de campesinos productores, su finalidad es vender directamente a las plazas de mercado sus productos para más rentabilidad, así disminuir costos al consumidor final; otra de las cosas que señala es que debido a la alza de los precios de los insumo es difícil obtener buena ganancia de su producción.

El señor Héctor quien se encuentra en la línea agrícola, manifiesta que para él fue difícil acceder al programa debido a los tiempos de aprobación, su proyecto principalmente es la producción de ahuyama y el sembrando de distintos productos del campo, como patilla, yuca y

frijol, su visión hacia el futuro es crecer y realizar “cultivos rotatorios”, comenta que aunque no tiene empleados fijos, en algunas ocasiones llega a contratar a tres personas por obra, cuatro miembro de su familia se ven beneficiados, además de los dueños de la finca donde tiene en alquiler, se siente feliz en el campo a pesar de su edad, finaliza resaltando la importancia de la producción agrícola.

A través de estas líneas productivas se refleja cómo se abordan y cubren los incentivos a los beneficiarios con la implementación de las políticas nacionales del programa (PP); este análisis de resultado registra aproximadamente veinticinco personas que se benefician con los emprendimientos, además se estima que con el programa se ven favorecidos más de setecientas personas y se espera que anualmente puedan crearse cuatro nuevos proyectos en el municipio. En su tesis Reyes (2018), hace referencia que “El emprendimiento enfatizado en víctimas y actores del conflicto armado puede ser un elemento potencializador de nuevas relaciones sociales y de comprensión y superación de situaciones del pasado que afectaron gravemente la dignidad y la integridad de las personas”.

Teniendo en cuenta las respuestas de la población víctima se reflejan varias coincidencias, tienen en común la forma de acceder a la información relacionada con los proyectos productivos; la mayoría señala que sus familias se ven beneficiadas del programa, cuentan con un acompañamiento efectivo por parte de los líderes de la mesa de víctimas; en el momento de presentar alguna dificultad económica en el transcurso del proyecto no cuentan con el apoyo de los entes gubernamentales, como lo afirma Rivera et al., (2022), el Estado colombiano ha adoptado la generación de emprendimientos como una estrategia para brindar nuevas oportunidades a la población víctima; Pero poco se ha avanzado en política públicas para el

fortalecimiento, el crecimiento y la sostenibilidad de las organizaciones compuestas por este tipo de población.

La totalidad de los entrevistados conocen de primera mano otros emprendimiento de la región; lo más triste de la situación es que el programa no cuenta con una cobertura económica para beneficiar alrededor de las 4.000 víctimas del conflicto existente en el municipio; a todos los actores de alguna manera les ha cambiado la vida en positivo, tener que salir de sus tierras debido a la violencia sin nada en sus bolsillos, los (PPP) se han convertido en una luz de esperanza que los impulsa a seguir creyendo en un mejor futuro para sus nuevas generaciones; Dhahri y Omri (2018) comentan al respecto que, “un país como Colombia, caracterizado por históricos de violencia, el emprendimiento se instaura como una herramienta de crecimiento económico, donde la necesidad y la creatividad transforman el espacio empresarial, reconociendo al emprendedor como el vehículo de oportunidades sostenibles”. Teniendo en cuenta que “El emprendimiento se define como un proceso dinámico de visión, cambio y creación que requiere la aplicación de energía y pasión para la implementación de nuevas ideas y soluciones creativas” (Saavedra et al., 2020).

En la actualidad los proyectos productivos impulsados por el Estado colombiano se han convertido en novedosos, partiendo de la matriz de análisis, se puede evidenciar que son de vital ayuda a la población víctima del país, además de indemnizar económicamente, cuenta con una serie de programas psicosociales, campañas educativas, brinda ayuda emocional y realiza acompañamiento continuo en los procesos y necesidades de la población víctima; de acuerdo con la revisión documental, son innovadores por que plantean estrategias de reparación integral con enfoque diferencial y de género lo que quiere decir según Forero (2019), “al dar un trato diferenciado a sujetos de especial protección constitucional, contribuye a eliminar barreras entre

los distintos colectivos de la población, creándoles igualdad en el acceso a las oportunidades en la vida política, económica, social, comunitaria, y cultural”, (p.51).

La población víctima entrevistada en el municipio de San Sebastián de Mariquita, perciben los proyectos productivos como un emprendimiento innovador, estos han servido de fuente para generar empleo a otras personas allegadas y trabajar en conjunto con su núcleo familiar, ya que representan una oportunidad real de inversión.

En este orden de ideas, Contreras & Castellanos (2018) afirma que:

El emprendimiento entonces se convierte en una estrategia para restablecer las condiciones socioeconómicas de una población y a su vez en la oportunidad de que esas iniciativas se articulen en temas de convivencia, reconciliación, paz, arte, cultura y educación lo cual se alinea con los propósitos de diferentes planes de gobierno.

El programa (PP) es innovador porque ha logrado revindicar a muchas familias víctimas de la violencia, abriendo caminos de esperanza, para alcanzar metas perdidas, tener la posibilidad de volver a reencontrarse con la sociedad, reactivar su economía, direccionarse a un mejor futuro y construir un mundo nuevo para sus próximas generaciones; como lo menciona Paniagua (2021) cuando refiere que “Los Proyectos Productivos bajo la implementación de herramientas de apertura económica, están enfocados en lograr la asociatividad de las personas víctimas del conflicto armado, a través de las alcaldías, para que puedan obtener apoyo financiero capacitaciones, seguimiento técnico, entre otros”.

Unos de los propósitos del programa de los proyectos productivos es reparar a las víctimas como estrategia para que pueda emprender un negocio, según Betancur & Montealegre (2019) “dentro del concepto de reparación integral, se encuentra la medida de indemnización administrativa, la cual es un dinero que el Estado otorga a las víctimas, como compensación

económica por los hechos sufridos”. La implementación del programa de los proyectos productivos es una oportunidad para emprender e intentar disminuir las brechas sociales, mediante la participación y empoderamiento de las víctimas, pero se hace necesario ampliar y fortalecer su cobertura; los proyectos productivos es considerado como “una ordenación de actividades y recursos, que se realizan con el fin de producir algo, ya sea bienes o servicios, siendo capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas, asimismo sirve para producir bienes, saberes y conocimientos necesarios para mejorar la vida”, (citado por Arias, C. L. (2019).

El Estado colombiano ha tomado medidas y expidió la Ley 1448 de 2011, donde busca reparar los daños causados a las víctimas; de esta manera restablecen sus derechos fundamentales, vulnerados por las duras condiciones sociales, económicas y psicológicas generadas por el desplazamiento forzado, (Serrano & Acevedo, 2013).

Por último, el desarrollo de los Proyectos Productivos se ha considerado como la etapa final del proceso de reincorporación social, entendiendo que en la medida que esta sea exitosa por su rentabilidad, el proceso de reincorporación a la vida civil será exitoso, también dado que podrá generar una nueva actividad e independencia económica de un individuo, grupo o núcleo familiar (Cobo & Martínez, 2019).

Conclusiones

Los procesos de reincorporación social deben derivarse en razón a un proceso humano y psicosocial, emanado de la capacidad humana, con el fin de transformar y significar los actos de reparación en pro de construir un plan de vida para quienes han sido víctimas del conflicto armado. De esta forma, se ha logrado identificar el impacto que ha tenido la implementación del programa proyectos productivos, concibiendo la percepción y valorización que enmarcan estos procesos de reparación para la población víctima que residen en el municipio de San Sebastián de Mariquita, además de generar la necesidad de tomar acciones y conciencia, del estado de vulnerabilidad de los derechos de reparación integral que se presentan en todos los ámbitos del contexto social, para posicionarlos como sujetos de reparación colectiva, con el fin de resarcir los daños producidos.

A través de la ejecución del Plan de Desarrollo (2020-2023) del municipio de San Sebastián de Mariquita departamento del Tolima, se pone en marcha las medidas de reparación a la población víctima del conflicto armado, permitiendo a las víctimas el acceso a los derechos que les corresponden, desde la ayuda legal a las víctimas, hasta el acercamiento a las medidas de reparación para la población que ha sido víctima, desde todos los contextos, entendiéndose como jurídica, psicosocial, en salud física, simbólica o económica, permitiendo una reparación integral, con el fin de construir condiciones que dignifiquen a esta población, enmarcadas en un contexto de inclusión y participación a través de estos proyectos productivos, permitiendo así mejorar las condiciones de vida de todo su núcleo familiar.

De acuerdo a lo referido en esta investigación, se logró identificar que un número importante de víctimas han sido beneficiadas por el programas “Proyectos Productivo” los cuales se han venido implementando desde la secretaria de Desarrollo Social, en cabeza de la oficina de

Víctimas del municipio de San Sebastián de Mariquita, permitiendo que a futuro se logren establecer muchas de estas acciones que permitan ampliar y fortalecer la implementación y ejecución de nuevos proyectos, con el fin de mejorar la calidad de vida, activar su estabilidad laboral y consolidar fortalezas para dar solución a los problemas sociales que se caracterizan en la región.

Recomendaciones

Se recomienda realizar más investigaciones similares del programa de los proyectos productivos en la región, para obtener una información detallada y documentada de la problemática actual de las víctimas a nivel local.

Que las familias beneficiarias del programa reciban apoyo financiero de las entidades gubernamentales durante el proceso del emprendimiento, puesto que los resultados de la investigación arrojaron en su mayoría que se sienten desprotegido al momento de presentar dificultades económicas; por lo tanto, es necesario mejorar la comunicación y acercamiento entre el Estado y la población víctima de San Sebastián de Mariquita.

Es conveniente que las personas que lideran la mesa de víctimas en el municipio promuevan y respalden más proyectos, con el fin de crear más líneas productivas, disminuir los conflictos sociales y económicos del municipio de San Sebastián de Mariquita. Hacer un llamado a la comunidad de la zona para realizar campañas promocionales para fomentar los productos de la región y crear conciencia para impulsar a los emprendedores locales.

Referencias

- Arias, C. L. (2019). Uso de las TIC para proyectos productivos en las instituciones educativas del Municipio Zona Bananera. Magdalena. Colombia. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 4(7), 233-246.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7062691>
- Betancur Negrete, C. A., & Montealegre Castellon, N. (2019). Lineamientos para una propuesta productiva, orientada a víctimas del conflicto armado en Colombia, ubicadas en la ciudad de Bogotá y registradas en la unidad para la atención y reparación integral a las víctimas. DOI: <http://dx.doi.org/10.15332/tg.pre.2020.00066>
- Cobo García, B. E., & Martínez Cortés, H. (2019). Modelo Sena de intervención integral para el desarrollo humano y socioeconómico de las personas en proceso de reincorporación y/o víctimas del conflicto armado ubicadas en el Valle del Cauca (Doctoral dissertation, Universidad Santiago de Cali).
<https://repository.usc.edu.co/bitstream/handle/20.500.12421/3882/MODELO%20SENA%20DE%20INTERVENCION%20C3%93N?sequence=4>
- Congreso de la República [CR]. (10 de junio de 2011). Ley de Víctimas y Restitución de Tierras [Ley 1448 de 2011]. DO: 45.980. Recuperado de:
<https://www.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/%20documentosbiblioteca/ley-1448-de-2011.%20pdf>
- Contreras Ariza, N. P., & Castellanos, E. E. (2018). Estrategia de formación para el desarrollo y fortalecimiento de emprendimientos rurales que aporta a La construcción de paz desde un enfoque socio-crítico en el Parque Científico de innovación social de la Universidad Minuto de Dios para Cundinamarca. URI:<https://hdl.handle.net/10901/11665>

- Dhahri, S. y Omri, A. (2018). Contribución del emprendimiento a los tres pilares del desarrollo sostenible: ¿Qué dice realmente la evidencia?. *Desarrollo mundial*, 106, 64-77.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0305750X18300184>
- Forero-Salcedo, J. R. (2019). Derechos humanos, enfoque diferencial y construcción de paz. Breves reflexiones desde una visión constitucional. *Saber, Ciencia Y Libertad*, 14(1), 48-55. <https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2019v14n1.5204>
- Gill, J., & Johson, P. (2010). *Métidos de investigación* (Vol. Cuarta edición). Londres, Inglaterra: SAGE.
- Gómez, S., & Roquet, J. V. (2012). *Metodología de la investigación*. México: Red tercer milenio. http://formaciondocente.com.mx/06_RinconInvestigacion/01_Documentos/02%20Metodologia%20de%20la%20Investigacion.pdf
- Jara, O. (2018). *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles*. Edit. CINDE.
<https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%C3%8C%20n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Katayama Omura, R. J. (2014). *Introducción a la investigación cualitativa: fundamentos, métodos, estrategias y técnicas*. Universidad Inca Garcilaso de la Vega.
<https://clea.edu.mx/biblioteca/files/original/616f8a7df1823bd0b2a6db1bd1b621eb.pdf>
- URT. 2012. Preguntas frecuentes sobre la Restitución de Tierras en la Ley de Víctimas. Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Enero de 2012.
<https://www.restituciondetierras.gov.co/preguntas-y-respuestas-frecuentes>

- Mazzanti Di Ruggiero, María de los Ángeles (2011). Declaración de Helsinki, principios y valores bioéticos en juego en la investigación médica con seres humanos. *Revista Colombiana de Bioética*, 6 (1),125-144.[fecha de Consulta 28 de Mayo de 2022]. ISSN: 1900-6896. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=189219032009>
- Moreno Sánchez, R. D. P., Rozo, C., & Maldonado, J. H. (2020). Proyectos productivos en tierras restituidas a víctimas del conflicto armado colombiano: un análisis de impacto cualitativo (Productive Projects in Land Restituted to Victims of the Colombian Armed Conflict: A Qualitative Impact Analysis). Documento CEDE, (9).
<https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/41121/dcede2020-09.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Paniagua, K. Y. (2021). Factores clave de éxito en los procesos de emprendimiento construidos en el marco del fortalecimiento del sector empresarial de la población víctima del conflicto armado en el departamento del Cauca a partir de la promulgación de la ley 1448 de 2011 (Doctoral dissertation, Uniautónoma del Cauca. Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Económicas. Programa de Administración de Empresas).
<https://repositorio.uniautonomia.edu.co/handle/123456789/602>
- Plan de Desarrollo (2020-2023). Alcaldía de San Sebastián de Mariquita. Mariquita Ecoculturística (v1.0). PDF. <https://www.sansebastiandemariquita-tolima.gov.co/Transparencia/Normatividad/Acuerdo%20No%20009%20de%2004%20de%20junio%20de%202020.pdf>
- Reyes Rodríguez, A. F., (2018). El emprendimiento como herramienta de reconciliación para las víctimas y actores del conflicto armado en Colombia.

<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/46907/Tesis%20Final%20Andres%20F.%20Reyes%20R..pdf?sequence=1>

Rivera, W. F., Luna, A., Osorio, M. D. M., y Quira, D. M. (2022). Procesos de emprendimiento contruidos por población víctima del conflicto armado: La experiencia en Cauca, Colombia. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVIII (2), 137-149.

<https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/index>

Ruiz, S. P., Bordi, I. V., & Bachère, B. L. (2006). Gobernabilidad y pobreza: proyectos productivos para mujeres indígenas mazahuas del Estado de México. *Indiana*, 23, 283-307. DOI: <https://doi.org/10.18441/ind.v23i0.283-307>

Saavedra García, M. L., Camarena Adame, M. E., & Vargas Sáenz, M. E. (2020). Una aproximación a los conceptos de emprendedor y emprendimiento social. *Revista Universidad Y Empresa*, 22(39).

<https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.7976>

Serrano Gómez, R., & Acevedo Prada, M. (2013). Reflexiones en torno a la aplicación de la Ley 1448 de 2011 y la restitución de tierras en Colombia. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 43(119), 533-566.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-38862013000200003

Torres Baquero, L. J. (2018). Identificación de Proyectos Productivos de Víctimas del Conflicto Armado en el Departamento del Meta.

<https://repositorio.unillanos.edu.co/bitstream/handle/001/1131/runillanos%20mer%200179%20identificacion%20de%20proyectos%20productivos%20en%20victimas%20del%20conflicto%20armado%20en%20el%20departamento%20del%20meta.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Torruco-García, Uri, & Martínez-Hernández, Mildred, & Varela-Ruiz, Margarita, & Díaz-Bravo,

Laura (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *Investigación en Educación*

Médica, 2 (7), 162-167. [fecha de Consulta 29 de Mayo de 2022]. ISSN: 2007-865X.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=349733228009>

Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas. (2022). El futuro es de todos.

<https://www.unidadvictimas.gov.co/es>

Valoyes Arias, A. Y. (2020). El bienestar de las víctimas del conflicto armado interno en la

región chocoana, analizado desde el enfoque de capacidades de Amartya Sen: el caso del

proyecto huertas a tierra en Quibdó.

[https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/59483/EL%20BIENESTAR%](https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/59483/EL%20BIENESTAR%20DE%20LAS%20VIC%81CTIMAS%20DEL%20CONFLICTO%20ARMADO%20QUIBDO%CC%81.pdf?sequence=2)

[20DE%20LAS%20VI%CC%81CTIMAS%20DEL%20CONFLICTO%20ARMADO%2](https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/59483/EL%20BIENESTAR%20DE%20LAS%20VIC%81CTIMAS%20DEL%20CONFLICTO%20ARMADO%20QUIBDO%CC%81.pdf?sequence=2)

[0QUIBDO%CC%81.pdf?sequence=2](https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/59483/EL%20BIENESTAR%20DE%20LAS%20VIC%81CTIMAS%20DEL%20CONFLICTO%20ARMADO%20QUIBDO%CC%81.pdf?sequence=2)

Villa, L., & Melo, J. (2015). *Panorama actual de la innovación social en Colombia*. Bogotá:

Banco Interamericano de Desarrollo.

[https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Panorama-actual-de-la-](https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Panorama-actual-de-la-innovaci%C3%B3n-social-en-Colombia.pdf)

[innovaci%C3%B3n-social-en-Colombia.pdf](https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Panorama-actual-de-la-innovaci%C3%B3n-social-en-Colombia.pdf)

Anexos

Anexo 1. Matriz de análisis

Matriz de Análisis “Proyectos Productivos”

Claves	Evidencias en la Teoría	Evidencias en las Acciones	Logros de Apropiación Social	Estrategia de Divulgación
Creatividad	De acuerdo con la revisión documental, plantean estrategias de reparación integral con enfoque diferencial y de género.	Programa de acompañamiento a la comunidad Víctima del conflicto. -Asesoría y orientación para una adecuada inversión de los recursos. - Gestión de oportunidades reales de inversión y conexión de las víctimas con éstas. - Evaluación y seguimiento a la inversión. Inclusión social.	Adquisición o mejoramiento de vivienda nueva o usada. Creación o fortalecimiento de empresas o activos productivos. Formación técnica o profesional para las víctimas o los hijos de éstas.	Sitio Web. Redes sociales, convocatorias con los líderes de víctimas, emisoras locales.
Impacto	En el informe anual del año 2020 con relación al 2021, se mantuvo igual en porcentajes con un total de 8'553.416 de beneficiarios del programa atención, asistencia y reparación integral a las víctimas.	No reportó cambios significativos en el informe.	No se encuentran datos específicos.	Página Web, Informe: Ficha EBI-sistema unificado de inversiones y finanzas publicas – SUIFP.

Pertinencia (territorial, poblacional, coyuntural)	Con relación al territorio trabajan con personas pertenecientes a la comunidad Víctimas del conflicto armado que se encuentran en ruta para ser destinatarias de la indemnización. Poblacional: todo tipo de población.	Se realizan jornadas de atención para las víctimas que se encuentran en el exterior.	Desde esta perspectiva, se adopta como premisa que los recursos monetarios otorgados a las víctimas a título de indemnización se constituyen en instrumentos de inclusión social que permiten la reconstrucción de sus proyectos de vida.	Se divulga a través de los canales de la página web del programa.
Participación	El programa cuenta con una participación efectiva de las víctimas en su proceso de reparación, para buscar un acercamiento del Estado a las víctimas. La Unidad de Víctimas hace acompañamiento técnico a las Mesas de Participación Efectiva de Víctimas que operan a nivel municipal, departamental y nacional.	Organizar y generar puentes de coordinación entre las diferentes instancias de participación de las víctimas a nivel municipal, distrital, departamental y nacional. Con el fin de que la participación sea parte fundamental de la coordinación de todo el sistema de atención y reparación integral.	El Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas – SNARIV – está constituido por un conjunto de entidades públicas del nivel gubernamental y estatal en los órdenes nacionales y territoriales y demás organizaciones públicas o privadas, encargadas de formular o ejecutar los planes, programas, proyectos y acciones específicas, que	Página Web, canales de atención del programa.

			tiendan a la atención y reparación integral de las víctimas.	
Socialización y/o replica	El programa es de carácter nacional, está dirigido a las víctimas organizadas a través de sus Organizaciones de Víctimas (OV), a las víctimas no organizadas, a las Organizaciones Defensoras de los Derechos de las Víctimas (ODV) y a las Mesas de Participación Efectiva de Víctimas en todos los niveles territorial.	Ministerio Trabajo socializa programas de formación laboral para víctimas del conflicto armado.	Es un programa de formación en competencias laborales que busca fortalecer la formación a las jóvenes víctimas del conflicto armado en diferentes disciplinas, con el fin de motivarlos a permanecer en el mercado laboral y permitiéndoles una vinculación formal.	Página Web, Comunicados, prensa, canales locales y nacionales.

Nota: *Datos tomados de: <https://www.unidadvictimas.gov.co/es>
<https://www.mintrabajo.gov.co/prensa/comunicados/2018/abril/mintrabajo-socializa-programas-de-formacion-laboral-para-victimas-del-conflicto-armado>

Anexo 2. Línea de tiempo

*Línea de tiempo de los Proyectos Productivos



Anexo 3. Matriz de liderazgo

Matriz de Liderazgo “Proyectos Productivos”

Identificación de Actores Sociales Nombres	Perfil y Cualidades Descripción del Actor Social	Qué Rol Cumple en la Experiencia Quien es en la Experiencia
Carlos Alberto López Rodríguez	Diseño y publicidad Gestor social.	Orientar y manejar la oficina de víctimas y población vulnerable. Encargado de todo el proceso desde la concepción, planeación, preparación y ejecución.
Ronald David Arenas Wualteros	Abogado.	Colaborador y orientador de la Unidad para la atención y reparación a las víctimas.
María E. Monroy Ureña	Psicóloga	Encargada de la Secretaría de Desarrollo Social.

Nota: Fuente de elaboración propia.