

**Trabajo final pasantía adelantada en la corporación Corposocol en el marco del proyecto
“Establecimiento de 15 hectáreas de papa parda superior con 30 productores de la
asociación Aspropapa en el municipio de Totoró, departamento del Cauca.”**

Presentado por:

Diego Fernando Arias Carlosama

Asesor

Dora Silvana Velasco Hurtado

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios ECACEN

Programa Administración de Empresas

2023

Resumen

El proyecto “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca” tiene como objetivo mejorar los ingresos y la calidad de vida de treinta familias de pequeños productores del municipio de Totoró en el departamento del Cauca a partir del establecimiento de 15 hectáreas de papa y su comercialización. Esta alianza productiva se enmarca en el plan de desarrollo departamental 2020-2023, y también se enmarca en el plan de desarrollo territorial del Municipio de Totoró, donde lo que se pretende es afianzar y potenciar la productividad, competitividad y eficiencia de la economía de la región impulsando el sector de la agricultura y el desarrollo socioeconómico. Dentro del proyecto se encuentran involucrados treinta pequeños productores miembros de la asociación de productores de papa del municipio de Totoró Departamento del Cauca “Aspropapa Totoró”. Dentro del proyecto el componente socio empresarial del proyecto es uno de los pilares fundamentales junto con el de agronegocio, dónde en el primero de estos componentes lo que se busca es que los productores, mediante capacitaciones, charlas y socializaciones, puedan comprender y desarrollar las actividades administrativas y empresariales, a su vez, esto se complementa con la activación del plan social con el que se pretende avanzar en estrategias de fortalecimiento para la organización de manera integral.

Palabras clave: Desarrollo, comunidad, economía, práctica, administración

Abstract

The project "Establishment of 15 hectares of Papa Parda Superior with 30 producers from the Asropapa Association in the Municipality of Totoró, Department of Cauca" aims to improve the income and quality of life of thirty families of small producers in the municipality of Totoró in the department of Cauca from the establishment of 15 hectares of potato and its commercialization. This productive alliance is part of the departmental development plan 2020-2023, and is also part of the territorial development plan of the Municipality of Totoró, where the aim is to strengthen and enhance the productivity, competitiveness and efficiency of the economy of the region promoting the agriculture sector and socioeconomic development. Thirty small producers, members of the association of potato producers of the municipality of Totoró, Department of Cauca, "Asropapa Totoró", are involved in the project. Within the project, the business partner component of the project is one of the fundamental pillars together with the agribusiness component, where in the first of these components what is sought is that the producers, through training, talks and socializations, can understand and develop the activities administrative and business, in turn, this is complemented by the activation of the social plan with which it is intended to advance in strengthening strategies for the organization in a comprehensive manner.

Keywords: Development, community, economy, practice, administration

Tabla de Contenido

Pasantía como Trabajo de Grado en la Corporación CORPOSOCOL.....	8
Objetivos	9
Objetivo General	9
Objetivos Específicos	9
Contexto de la Práctica.....	10
Razón Social.....	10
Actividad Económica Principal.....	10
Reseña Histórica.....	10
Misión.....	11
Visión	11
Valores	11
Descripción del Área en la cual se Desarrolla la Práctica Profesional.....	13
Desarrollo de las Actividades Realizadas en la Práctica.....	14
Descripción de las Actividades Realizadas	14
Limitaciones Confrontadas en la Práctica	20
Aportes del Pasante a la Empresa	21
Aportes a la Institución Universitaria.....	22
Descripción de la Problemática Manejada en el Desarrollo de la Práctica y Asesoría Empresarial	24

Referentes Teóricos.....	25
Referentes Técnicos	28
Referentes Legales	29
Aportes Técnicos, Tecnológicos o Científicos de los Estudiantes durante el Desarrollo de la Práctica.....	30
Conclusiones y Recomendaciones	32
Glosario	34
Referencias	35

Lista de Figuras

Figura 1 Organigrama Corposocol.....	12
---	----

Lista de Apéndices

Apéndice A Productores asociación ASPROPAPA.....	36
Apéndice B Modelo formato registro de actividades	37
Apéndice C Socialización fondo rotatorio.	38
Apéndice D Listado de asistencia.....	39

Pasantía como Trabajo de Grado en la Corporación CORPOSOCOL

El desarrollo de la pasantía como trabajo de grado es una de las maneras más importantes de opciones de grado que ofrece la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, esta impulsa el crecimiento de los estudiantes tanto en el área profesional, como personal; le permite al estudiante conocer el mundo laboral para afianzarse en el mismo, conocer el funcionamiento de las organizaciones y la importancia del talento humano en estas. Esto sin duda no se podría llevar a cabo sin la colaboración de las organizaciones que abren sus puertas quienes requieren hacer las prácticas dentro del marco de la opción de grado de la carrera universitaria. Las actividades adelantadas se llevaron a cabo en la corporación social para las comunidades de Colombia - CORPOSOCOL dentro del marco del desarrollo de la alianza productiva del Ministerio de Agricultura, “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca”. El presente documento pretende exponer la experiencia profesional obtenida a través del desarrollo de la pasantía, la cual fue guiada con el acompañamiento de la corporación y de los profesionales a cargo. Se presenta el contexto en el que se realiza la práctica, es descrita la principal problemática tratada en este desarrollo de las actividades, se tienen en cuenta a su vez los fundamentos teóricos aplicados durante la misma, así como las soluciones planteadas y el análisis de resultados y logros alcanzados durante la pasantía.

Objetivos

Objetivo General

Apoyar en el diseño y ejecución del plan de capacitación y fortalecimiento del proyecto: “Establecimiento de 15 hectáreas de papa parda superior con 30 productores de la asociación ASPROPAPA en el municipio de Totoró, departamento del Cauca.”, a partir de la aplicación de los métodos y estrategias administrativas aportados por el pasante de administración de empresas.

Objetivos Específicos

Planificar y programar capacitaciones, charlas y socializaciones, para que los productores comprendan y desarrollen actividades administrativas y empresariales.

Proponer estrategias para la implementación del plan social a fin de fortalecer la asociación de productores ASPROPAPA de manera integral.

Consolidar el plan de comercialización, determinando su viabilidad y repuesta económica de impacto en el sector.

Contexto de la Práctica

Razón Social

CORPORACIÓN SOCIAL PARA LAS COMUNIDADES DE COLOMBIA.

Actividad Económica Principal

Otras actividades de servicios. Actividades de otras asociaciones n.c.p. (9499)

Reseña Histórica

La corporación CORPOSOCOL es una organización de derecho privado sin ánimo de lucro, cuyo propósito es el de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades de zonas urbanas y rurales de Colombia. Fundada en el año 2017, la corporación conformada por miembros con experiencia en el trabajo con comunidades y programas de desarrollo rural y social en la región, ha adelantado gestiones en el municipio de Popayán y en el Departamento del Cauca, fomentando la seguridad alimentaria y creando más oportunidades para las comunidades. Dentro de los proyectos adelantados por la corporación, en alianza con diferentes organizaciones en la región se destacan: Fomento de Seguridad Alimentaria en El Tambo, Cauca; Más Oportunidades Educativas para los Niños y Niñas en Popayán; Mejoramiento de la seguridad alimentaria de 50 Familias en el Municipio de Buenos Aires, Cauca. Actualmente la corporación CORPOSOCOL continúa trabajando con las comunidades de la región, en especial en el municipio de Totoró y en el municipio de Balboa, en el Cauca, con el desarrollo de las alianzas productivas del ministerio de agricultura, desde donde se continúa impulsando el crecimiento económico y social de la región.

Misión

Somos una organización de derecho privado, sin ánimo de lucro cuyo propósito es el de contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades de zonas urbanas y rurales de Colombia, el desarrollo de actividades amigables para la conservación del medio ambiente, mediante una atención integral, y multidisciplinaria enfocada al desarrollo social, comunitario, agropecuario, agroindustrial, ambiental, educativo y jurídico.

Visión

Nuestra visión es fortalecer el desarrollo de las comunidades para el mejoramiento de las condiciones de vida mediante la gestión de recursos nacionales e internacionales, pretendemos ser una entidad líder en desarrollo comunitario en el Cauca y en Colombia.

Valores

Los valores que definen los márgenes del camino que permitirán alcanzar las metas de la visión, y a su vez aportan a la realidad de la corporación, permitiendo que la toma de decisiones y el estilo de dirección tengan una ruta y un soporte, estos valores son:

- Liderazgo
- Colaboración
- Solidaridad
- Integridad
- Responsabilidad

Figura 1*Descripción del Organigrama*

Fuente. Autoría propia

Descripción del Área en la cual se Desarrolla la Práctica Profesional

CORPOSOCOL es el operador local de la alianza productiva “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca”, la corporación es el organismo que presta acompañamiento y demás funciones establecidas para el desarrollo del proyecto. El área en la cual se desarrolla la práctica es el área socio-empresarial. Como ha sido expuesto previamente en este documento la corporación CORPOSOCOL busca atender principalmente las problemáticas de tipo sociales en las comunidades con el fin de poder contribuir al desarrollo y crecimiento de estas comunidades en todos los aspectos. El área socio-empresarial en el marco del proyecto en el cual se desarrolló la práctica tiene en cuenta el marco socioeconómico del proyecto y el plan social que es la ejecución de la estrategia socio-empresarial diseñada por el Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas – PAAP, para crear, desarrollar y fortalecer a los beneficiarios del proyecto en condiciones de asociatividad, organización y agronegocio. La coordinación del área socio-empresarial hace parte del grupo de apoyo de la corporación CORPOSOCOL para la alianza, esta área se complementa con la asistencia técnica y lo que se busca principalmente es mejorar la economía de las 30 familias que conforman este proyecto, a través del fortalecimiento de capacidades empresariales, asociativas, de organización y de comercialización y logística.

Desarrollo de las Actividades Realizadas en la Práctica

Descripción de las Actividades Realizadas

El proyecto “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca” tiene como objetivo mejorar los ingresos y la calidad de vida de treinta familias de pequeños productores del municipio de Totoró en el departamento del Cauca a partir del establecimiento de 15 hectáreas de papa y su comercialización. Esta alianza productiva se enmarca en el plan de desarrollo departamental 2020-2023, y también se enmarca en el plan de desarrollo territorial del Municipio de Totoró, donde lo que se pretende es afianzar y potenciar la productividad, competitividad y eficiencia de la economía de la región impulsando el sector de la agricultura y el desarrollo socioeconómico. Dentro del proyecto se encuentran involucrados treinta pequeños productores miembros de la asociación de productores de papa del municipio de Totoró Departamento del Cauca “Aspropapa Totoró”, el aliado comercial que es el Grupo Épica S.A.S., la organización local que es la corporación CORPOSOCOL, y las entidades acompañantes como la Gobernación del Cauca, la Alcaldía de Totoró, y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

El componente socio empresarial del proyecto es uno de los pilares fundamentales junto con el de agronegocio, la profesional encargada es la Administradora de Empresas Ruby Reyes quien es la coordinadora socio empresarial para el proyecto, bajo la supervisión del Ingeniero Diego López representante y encargado de CORPOSOCOL, organización local para el proyecto; dónde en el primero de estos componentes lo que se busca es que los productores, mediante capacitaciones, charlas y socializaciones, puedan comprender y desarrollar las actividades administrativas y empresariales, a su vez, esto se complementa con la activación del plan social con el que se pretende avanzar en estrategias de fortalecimiento para la organización de manera

integral.

Se da inicio a las actividades con la elaboración del plan de trabajo el cual es planeado y formulado de acuerdo a las necesidades específicas en relación también con el Plan Operativo del proyecto “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca” en el área socio empresarial. La planificación de las actividades a desarrollar y el desarrollo de estas han contado con la coordinación y el acompañamiento de la coordinadora socio empresarial Ruby Fabiola Reyes. Se presenta el plan de trabajo y es aprobado para dar inicio de las actividades.

Se realiza el análisis de las encuestas socioeconómicas y encuestas organizacionales realizadas a la asociación ASPROPAPA en el marco del desarrollo del proyecto, dónde se logra identificar a los 30 beneficiarios del proyecto, los cuales están repartidos principalmente en tres veredas del municipio de Totoró: Siberia, Malvaza y Tulcán. El análisis de la identificación de los beneficiarios se logra mediante información de gran importancia, como la conformación de su núcleo familiar, actividades económicas principales dentro del hogar, experiencia agrícola y pecuaria, así como su lugar de residencia y lugar de desarrollo de las actividades agrícolas.

Adicional al análisis de la matriz socioeconómica para la identificación de la población beneficiaria del proyecto, se asistió a una visita a la vereda Malvaza dónde se desarrolló una reunión de socialización del proyecto con los productores, se ratificó la base de beneficiarios y se acordaron las jornadas de formación.

Según lo planificado, se desarrolló la primera jornada de capacitación, de las dos programadas, en la vereda Malvaza, dónde se llevó a cabo el proceso de inducción de la mejor manera, se socializaron los objetivos de los componentes, están claros los objetivos del componente socio empresarial y del agronegocio.

También fueron socializados los componentes del proyecto para los beneficiarios de la

alianza, en una jornada desarrollada en la planta de producción de la asociación en el municipio de Totoró. Los productores reconocen los principios básicos contables, financieros y administrativos. Se destaca la receptividad por parte de los productores con los objetivos de la alianza, y los temas de formación planteados, como lo fueron aspectos contables, administrativos, de asociatividad.

Además se ha participado en las reuniones del comité directivo de la alianza, lo que ha permitido apropiarse de mejor manera los objetivos de esta y conocer el estado y el desarrollo global de la alianza.

Dando continuidad a las actividades adelantadas previamente, en relación al plan de trabajo estructurado presentado con la coordinación y acompañamiento de la coordinadora socio empresarial Ruby Fabiola Reyes, también se realizaron las siguientes actividades:

Se realizaron dos jornadas de formación, las cuales se han desarrollado dentro del marco de las actividades programadas por la organización local, esto, teniendo en cuenta el difícil acceso a la zona y aprovechando el encuentro de los productores en las respectivas veredas. Dentro de las jornadas de formación, se da continuidad al tema de gestión contable y financiera que se adelantó en las actividades del anterior informe en el mes de octubre y noviembre, así como también en mercadeo y asociatividad, donde se hace énfasis en la importancia de la estrategia del fondo rotatorio, como herramienta beneficiosa para los productores, donde se les permite recurrir a la financiación para diferentes necesidades, como producción, educación, y demás, mediante un aporte que los mismos productores realizan, y ellos mismos llevan el control contable, pagos, y demás.

Se realizó apoyo y seguimiento de los comités previamente conformados, como el comité directivo de la alianza, el comité directivo de la asociación, dividido en la parte contable, logística, y comercial, donde se participó en las reuniones acordadas, virtualmente y de manera

presencial en las veredas, Malvaza y Siberia.

Se trabajó y se colaboró con el análisis del modelo financiero y se adelantó la transferencia de conocimientos al gerente aprendiz de la alianza. Se ha trabajado con el gerente aprendiz de la alianza, quien es una persona de la asociación elegida entre los productores, con el fin de adquirir conocimientos y ponerlos en la práctica del desarrollo de las actividades de la asociación. Dónde lo que se busca es afianzar los aspectos contables y financieros, para la transferencia de conocimientos, y la aplicación de estos que contribuyan al fortalecimiento y crecimiento de la Asociación de Productores de Papa Totoró – ASPROPAPA.

Se han adelantado visitas a beneficiarios de la vereda Siberia y de Malvaza, con la coordinadora socio-empresarial, dónde se hace revisión de las carpetas y de manejo de registros de producción. Se recuerda el compromiso de venta asociativa de la papa una vez sea cosechada y se recuerda el aporte al fondo rotatorio.

En colaboración con los profesionales encargados del plan socioeconómico y técnico-productivo se apoyó en la elaboración de la propuesta de compras de plan ambiental y revisión de términos de referencia.

Se ha trabajado de manera conjunta con la profesional socio-empresarial Ruby Reyes, en establecer estrategias para la implementación del plan social. Las cuales se basan principalmente en el diagnóstico, identificación de participantes, impactos, objetivos, y comunicación.

Se socializa la importancia del fondo rotatorio y se enfatiza en la importancia de la asociatividad.

Además, como actividad adicional, se ha tenido participación constante en el manejo de la plataforma de Fiduagraria, fiducia que maneja los pagos de la alianza, para proveedores y profesionales, así como también se han seguido y se ha participado en los CDA de la alianza.

La finalidad de las actividades adelantadas en el último periodo que fue relacionado en el

informe final corresponde a la culminación del plan de formulado, estructurado y desarrollado de acuerdo a los lineamientos del proyecto “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca”, actividades que se relacionan con el aporte al desarrollo integral de los componentes del proyecto y de la asociación de productores, y más puntualmente en el área socio empresarial.

Los pilares fundamentales del plan de trabajo adelantado, como se ha expuesto, han sido la formación y capacitación de los productores, en los aspectos contables, de gestión, de organización, y de logística para el adecuado desarrollo a futuro de la asociación ASPROPAPA. Lo cual se integra al objetivo principal del proyecto, que consiste en mejorar los ingresos y la calidad de vida de 30 familias de pequeños productores del municipio de Totoró en el departamento del Cauca, a partir del establecimiento de 15 hectáreas de papa y la comercialización del producto con la empresa Épica S.A.S.

El adelanto de las actividades se ha llevado a cabo mediante medios virtuales y presenciales, debido a la dificultad de conectividad de la zona y a la extensión del territorio. También se ha buscado agrupar a los productores en las veredas más cercanas al casco urbano, y con mayor asistencia de productores en la zona, como manera estratégica de facilitar la participación de todas las personas involucradas.

El acompañamiento de la corporación CORPOSOCOL ha sido fundamental en el desarrollo del plan de trabajo, así como la colaboración de la asociación de productores, y los demás entes involucrados en el proyecto y demás personas y grupo de trabajo en otras áreas.

Una de las actividades adelantadas en este último periodo, acorde al plan de trabajo ha sido el aporte a la realización y aplicación de la logística comercial implementada al plan de comercialización de la asociación, actividad en la cual han participado en su totalidad los 30 productores, en diferentes sesiones en el centro de acopio y fortaleciendo esta actividad en las

visitas a predios. Esta logística comercial ha tenido sus bases previas, en los estudios adelantados en la formulación del plan y de acuerdo a los lineamientos establecidos con el aliado comercial, el cual es el grupo EPICA S.A.S. El grupo Épica, cuenta con una relación comercial de más de 4 años con la asociación ASPROPAPA, por lo que hace parte como aliado comercial del proyecto. Principalmente se buscó fortalecer aspectos de gran importancia dentro del plan de mercadeo como la oferta actual, que se estableció en alrededor de 7 toneladas, con base en el cuadro de producción esperada del estudio de pre-inversión. El producto a entregar al aliado comercial ha sido también consensuado con ellos y dentro del desarrollo del proyecto, para cumplir con las entregas y la compra del producto, este producto abarca papa amarilla y parda superior, de primera y segunda calidad. Dentro de lo planeado en el plan de mercadeo está la entrega del producto en el acopio del grupo Épica en el departamento del Valle del Cauca, por lo que se establecen los puntos de recolección en las veredas Malvazá, San Pedro, Tulcán y Siberia, para llevar el producto al centro de acopio de la asociación de productores, para posteriormente ser llevado al centro de acopio del aliado comercial. El empaque que se estableció usar es el empaque de fibra de polipropileno de 60 kilos, y se tienen en cuenta las características físicas, químicas, y sensoriales del producto. En el desarrollo de la actividad del desarrollo logístico y de mercadeo con la asociación de productores, también se establecieron los objetivos de ventas, de posicionamiento, del producto, de precios, y de distribución. Dentro de estos se logran destacar, el objetivo de captar clientes potenciales y/o nuevos aliados comerciales, la generación de alianzas estratégicas, la mejora de la calidad del producto, y el cumplimiento de los pedidos y las entregas pactadas.

Así mismo, dentro de los parámetros establecidos para el control y evaluación se tuvo en cuenta la realización presupuestos tanto de ingresos como de egresos, además de planeaciones operativas de manera que una vez se llegue al final del año, se puedan medir los resultados, se

analizan los cambios y se hagan comparaciones para determinar el grado de ejecución y cumplimiento de los objetivos propuestos.

De manera conjunta y como apoyo a la coordinadora socio empresarial se ha continuado con la visita de asesoría y monitoreo a los predios, en las veredas Malvazá, Siberia y San Pedro dónde se continúa con el control de la documentación de los beneficiarios del proyecto, con actualización en los formatos, diligenciamiento de documentos adicionales y registros actualizados. Esta actividad que ha sido una constante en el desarrollo del proyecto y de la actividad de pasantía ha permitido que el monitoreo se realice de manera personalizada, también el conocimiento de primera mano del contexto social y el terreno involucrado en el proyecto.

Adicionalmente se ha tenido participación en reuniones en el centro de acopio de la asociación ASPROPAPA, así como también en los comités directivos de la alianza que se han adelantado. Se realizó acompañamiento como parte del grupo de trabajo de la corporación CORPOSOCOL a la visita por parte del ministerio de agricultura, visita que hace parte del seguimiento y evaluación al desarrollo de las alianzas productivas, dejando muy buenas impresiones y corroborando lo adelantado en el POA de la alianza. Del mismo modo se ha prestado apoyo en la revisión y aprobación de los pagos finales del proyecto, mediante la plataforma de Fiduagraria, junto con la coordinadora socio-empresarial se ha trabajado con el gerente aprendiz en la revisión del POA de la Alianza y su ejecución, en el análisis de contrapartida de los asociados y asociación, revisión y liberación pagos.

Limitaciones Confrontadas en la Práctica

Las limitaciones confrontadas en la práctica estuvieron condicionadas principalmente por la zona geográfica y por la ubicación de los productores, repartidos en tres veredas. Estas limitaciones fueron:

- Dificil acceso a la conectividad en la zona.

- Dado que los productores están repartidos en tres veredas alejadas, se dificultó concertar un solo sitio para las reuniones y que puedan asistir todos.

Frente a estas limitaciones también se buscó mejorar en varios aspectos para minimizar estas limitaciones, algunos de las estrategias fueron:

- Un aspecto importante en el cual se buscó mejorar, principalmente de formación y capacitación, fue tratar de hacer las reuniones más dinámicas y prácticas para que sea aún mejor el grado de atención y comprensión de los productores frente a los temas que se trate.
- Alternativas de comunicación con los productores.
- Aprovechamiento de los espacios para las reuniones en las veredas.

Aportes del Pasante a la Empresa

En el desarrollo de la práctica profesional como pasante en la corporación CORPOSOCOL se aportó desde el apoyo al grupo de trabajo para el desarrollo de la alianza productiva con los productores del municipio de Totoró, esto contando con las bases académicas adquiridas durante el proceso de formación en el programa de administración de empresas; este apoyo como aporte a la empresa en el marco del desarrollo del proyecto comprendió puntualmente:

- Realizar plan de trabajo acorde a las necesidades: Socializar, planificar y consensuar con la organización y la asociación las actividades a desarrollar teniendo en cuenta necesidades específicas del proyecto.
- Analizar la encuesta socio económico y encuesta organizacional realizada: Identificar los temas importantes a tratar con base en los indicadores encontrados en las encuestas.

- Capacitación con productores en aspectos contables, financieros y administrativos: Programar y realizar jornadas de capacitación con los productores de la asociación.
- Apoyo y seguimiento de los comités conformados: Realizar un acompañamiento constante a los comités conformados, orientando y controlando las actividades a desarrollar.
- Establecer estrategias para la implementación del plan social: Proponer, planificar y establecer diferentes estrategias para el desarrollo e implementación del plan social.
- Giras de intercambio de experiencias exitosas, rueda de negocios: Asistir a las ruedas de negocios impulsando y fortaleciendo las relaciones comerciales y conocer experiencias exitosas.
- Visita de asesoría a predios: Programar y asistir de manera individual y colectiva a diferentes predios de los productores realizando asesoría en los temas socio empresarial y de agro negocio.
- Realización de logística comercial implementada al plan de comercialización: Aportar y fortalecer el desarrollo de la logística comercial acorde al plan de comercialización previamente establecido.
- Seguimiento y monitoreo: Hacer un seguimiento constante de las actividades programadas y en desarrollo.

Aportes a la Institución Universitaria

Dentro de las entidades que participan en el proceso de prácticas profesionales la institución universitaria cumple el papel principal, pues es desde la institución dónde se le brindan las herramientas al estudiante para adquirir conocimientos que serán aplicados en el

campo profesional. Como pasante el principal aporte a la institución universitaria es poder contribuir al reconocimiento y buen nombre de la universidad, así como integrar la parte académica con la parte profesional permitiendo ampliar las redes de colaboración en la práctica, y en el mismo sentido fortalecer las capacidades y habilidades que se han buscado establecer en el estudiante en el proceso formativo del programa de Administración de Empresas de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia.

Descripción de la Problemática Manejada en el Desarrollo de la Práctica y Asesoría Empresarial

La asesoría empresarial en el desarrollo de la práctica se integró con el objeto de la alianza el cual fue establecido en la mejora de los ingresos y la calidad de vida de las treinta familias de los productores asociados de ASPROPAPA en el municipio de Totoró, a partir de la producción y comercialización de papa. La problemática principal que se manejó fue el escaso desarrollo y evolución de la organización, la asociatividad, la comercialización, así como el control y el seguimiento de los procesos de la ASOCIACIÓN en el desarrollo de las prácticas agroindustriales. Según lo mencionado, el desarrollo de la práctica buscó atender esta problemática a través de la formación, la capacitación y el crecimiento integral de los productores y de sus familias, abriendo el paso a unas mejores prácticas y un establecimiento de parámetros y herramientas que le permitirán a la asociación continuar funcionando de manera autónoma y correcta teniendo un mejor aprovechamiento de los recursos, una mejor participación en el mercado, y como consecuencia una mejor generación de ingresos para los productores. Lo anterior, también teniendo en cuenta el marco socioeconómico del sector, donde principalmente la economía de los hogares en el municipio de Totoró se basa en el sector agropecuario, principalmente en el cultivo de papa y es de esta actividad de la cual deriva el sustento de las familias. Es por esto que se logra entender la importancia de atender esta problemática, de proponer medios y herramientas que permitan fortalecer la organización, la asociatividad y la comercialización para el beneficio de los productores dentro de esta alianza.

Referentes Teóricos

La teoría científica de la administración desarrollada especialmente por Frederick W. Taylor permitió que recursos esenciales como el tiempo y el dinero en relación a la mano de obra se aprovecharan de mejor manera en pro del proceso productivo. De acuerdo con la alusión de Frederick Taylor en la que se menciona que la administración tiene como principal fin lograr un rendimiento y una retribución adecuada tanto para los líderes de las organizaciones o dueños como para los trabajadores se da paso a los principios de la teoría planteada por Taylor que tienen como objetivo maximizar principalmente la productividad. Los principios de la administración científica tuvieron un fuerte impacto en la transformación de los procesos productivos. Sus efectos sobre la organización del trabajo industrial son de sobra conocidos: entre otras muchas cosas, el taylorismo supuso un extraordinario incremento de la división del trabajo (Filinich, 2016).

Los principios de lo que se conoce como el Taylorismo surgen a manera de síntesis de la teoría, y aunque en diferentes fuentes y diferentes autores pueden hablar de cuatro, es importante tener en cuenta su versión más extensa, dónde se encuentra que es importante contar con: estudio y sistematización de los conocimientos en relación a cada trabajo, selección adecuada de los trabajadores en razón de la naturaleza de cada tarea, capacitación del trabajador para que conozca cómo deben ser desarrolladas las actividades, colaboración de la dirección con los trabajadores, creación de un ambiente de cooperación mutua, división de la responsabilidad entre quienes dirigen y los trabajadores aceptando y desarrollando el rol correspondiente de cada uno de manera adecuada, y por último, que para cada etapa del proceso intervengan supervisores óptimos de acuerdo a lo correspondientes. El taylorismo profundizó la separación entre el trabajo de concepción y el de ejecución, pues quienes fijaban los métodos de trabajo eran los

administradores, mientras que los operarios tenían la tarea exclusiva de su ejecución, también condujo a una estandarización de los procedimientos y los instrumentos de trabajo, así como una generalizada aceleración del ritmo del trabajo (Filinich, 2016).

Esto, principalmente permitió contribuir a desarrollar una especialización en el desarrollo de las actividades del trabajo, así como maximizar la eficiencia y eficacia de los trabajadores, fomentar el desarrollo personal y también, mediante la planificación plantear una división de las tareas para obtener mejores resultados.

Por otra parte, el desarrollo rural, generalmente, hace referencia a las acciones propiciadas para mejorar la calidad de vida de los habitantes de las áreas rurales (Pinzón & Zamudio, 2016). Diferentes medidas y políticas a través del tiempo en el país han buscado fortalecer el sector agrícola para impulsar la economía de las regiones y sobre todo de los productores. El desempeño profesional de la pasantía se desarrolló justamente en este marco, y se enfocó principalmente en contribuir al apoyo y la contribución del fortalecimiento organizacional de la asociación de productores de Totoró desde la administración y de sus componentes. La administración es el proceso de planear, organizar, dirigir y controlar el empleo de los recursos organizacionales para conseguir determinados objetivos con eficiencia y eficacia. (Chiavenato, I. 2001), y este proceso se buscó implementar dentro de la asociación ASPROPAPA desde la formulación del plan de trabajo, pasando por las actividades de acompañamiento, capacitación, formulación de estrategias, hasta las actividades de control y seguimiento durante el último periodo de la práctica profesional. En este sentido, se dio manejo a la problemática y al cumplimiento de los objetivos planteados para la pasantía mediante una planificación de estrategias y tácticas que involucró el desarrollo organizacional. El desarrollo organizacional se concentra esencialmente sobre el lado humano de la institución, es decir, sobre los valores, las actitudes, las relaciones y el clima organizacional, esencialmente sobre las personas más que sobre los objetivos, la estructura o las

técnicas que emplea la organización (Pérez, 2015), teniendo en cuenta esta referencia y el contexto social donde los productores son los actores principales del proyecto se centró la atención en ellos, es buscar las herramientas y facilidades para que logaran identificarse con el proyecto, para que su participación se diera de manera activa, y sobre todo de que los temas de formación y capacitación fueran apropiados y puestos en práctica para su crecimiento integral como asociación de productores.

Referentes Técnicos

Los aspectos de orden técnico manejados durante el desarrollo de la práctica profesional se relacionan con las actividades planteadas en el plan de trabajo y con las directrices y sugerencias realizadas en el desarrollo de las actividades desde el área socio-empresarial; estos fueron:

Manejo de Software de Escritorio. Aplicaciones que se encuentran dentro del paquete de Microsoft Office, para el desarrollo de las actividades de capacitación, formación, reuniones y encuentros con los productores.

Manejo de Aplicativos Web. Dónde se hace uso de aplicaciones como Microsoft Teams, Google Meet, Google Forms, para facilitar la interacción con los actores que tuvieron participación en el desarrollo del proyecto.

Manejo de Plataforma Contable. Cargue de documentación e información en la plataforma de FIDUAGRARIA, entidad financiera encargada del manejo de los recursos para el proyecto.

Diligenciamiento de Formatos Exigidos por la UNAD. Gestión de la documentación exigida por parte de la universidad, para el correcto cumplimiento de la práctica profesional.

Matriz Socioeconómica. Análisis y complemento de la información de la matriz socioeconómica obtenida en el desarrollo de la Alianza Productiva.

Registro de Actividades. Acompañamiento en el diligenciamiento de la matriz de registro de actividades para conocer la producción por productor.

Referentes Legales

Resolución 1562 de 2007. Por la cual se realiza la delegación para la celebración y suscripción de convenios y contratos interadministrativos a la Gerencia de Relaciones Interinstitucionales de la Universidad Nacional Abierta y A Distancia.

Resolución 0569 11 de abril de 2008. Por el cual se delega a los directores zonales la suscripción de algunos convenios que no impliquen recursos ni generen erogación presupuestal en la Universidad Nacional Abierta y a Distancia.

Decreto 1071 de 2015 (Ministerio de Agricultura). Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural. Donde también se compila el marco jurídico para la operación del PAAP (Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas).

Resolución 049 de 2016 (Ministerio de Agricultura). “Por la cual se adopta el manual operativo del Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural).

Aportes Técnicos, Tecnológicos o Científicos de los Estudiantes durante el Desarrollo de la Práctica

En el marco del desarrollo del proyecto, como se ha mencionado a lo largo del documento, el objetivo principal ha sido brindar apoyo al plan de capacitación y fortalecimiento del proyecto de alianza productiva, desde los conocimientos adquiridos como estudiante de Administración de Empresas de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Para esto, se tuvo en cuenta lo planteado en las actividades a desarrollar según el cronograma del plan de trabajo planteado. De manera conjunta con el área socio-empresarial del proyecto se planificaron los temas a tratar para la formación como complemento a la actividad agrícola que adelantan los productores, también teniendo en cuenta su forma de organización como asociación. Se tuvieron en cuenta cuatro indicadores principales en relación con el planteamiento de resultados esperados, los cuales comprendieron: la capacidad de gestión y asociatividad empresarial, la capacidad de desarrollo de conceptos de gestión y de organización, la estructura del cuerpo directivo de la asociación, y la logística para comercialización del producto.

De esta manera, se describen a continuación las soluciones que atienden la problemática planteada llevadas a cabo desde el rol de estudiante en la práctica profesional:

- Desarrollo de dos (2) jornadas de formación en asociatividad y empresarización, las cuales permitieron fortalecer la organización, en las cuales se cuenta con una importante participación de los productores asociados a la organización e involucrados en la alianza.
- Culminación de dos (2) jornadas de capacitación, donde se trabajó especialmente con los directivos en la gestión y organización en la asociación, y se resaltó la importancia de la participación de todos los integrantes.

- Asistencia a dos (2) reuniones de socialización en ruedas de negocios y demás, con el fin de compartir experiencias con otras organizaciones exitosas que permitieron tomar su ejemplo y conocer gestiones exitosas para poder plantear desde la asociación mejores sistemas de producción y administración del agronegocio y la asociación, lo que permite involucrarse en el medio y tener participación en actividades relacionadas también logrando reconocimiento.
- Treinta (30) productores capacitados en nuevas formas de presentación de producto, iniciativas innovadoras, y centro de acopio con sistemas, métodos, materiales y herramientas necesarios para el desarrollo de la actividad comercial.

Conclusiones y Recomendaciones

El desarrollo de la práctica profesional permitió el desarrollo de los conocimientos adquiridos en el programa de administración de empresas de la UNAD, así mismo el desarrollo de nuevas habilidades que corresponden con el mundo laboral.

La pasantía como opción de grado brinda al estudiante la posibilidad de conocer y familiarizarse con el entorno laboral y todos los escenarios que se pueden dar en este, generando confianza con el entorno y permitiendo abrir nuevos caminos en el ámbito profesional.

El acompañamiento de la universidad como institución y de la corporación CORPOSOCOL en el desarrollo de esta práctica profesional en el marco del proyecto “Establecimiento de 15 hectáreas de Papa Parda Superior con 30 productores de La Asociación Aspropapa en el Municipio de Totoró, Departamento del Cauca” fue fundamental para que se alcanzaran las metas planteadas, la participación de los profesionales correspondientes en cada área permitieron un reconocimiento y apropiación de los temas que fueron tratados.

La estructuración y planeación en el desarrollo del trabajo es fundamental para que los objetivos se cumplan, un correcto plan de trabajo que tenga en cuenta los diferentes contextos a los que se enfrentará es clave para que una organización sea eficiente en el desarrollo de sus tareas y logre alcanzar los objetivos establecidos.

Al llevarse a cabo actividades de este tipo, como lo es el desarrollo de proyectos nacionales, regionales y locales, es importante tener en cuenta las actividades a desarrollar, los tiempos a los que están sujetas estas actividades, y la comunicación con las demás organizaciones involucradas para que exista una sinergia que permita avanzar de manera óptima en el desarrollo del proyecto.

El trabajo realizado resulta de gran beneficio para la región, la articulación de los entes gubernamentales y de asociaciones de productores como ASPROPAPA para proyectos de este

tipo contribuyen de manera significativa a mejorar la economía de la región y promueven el desarrollo del sector agroindustrial.

Es esencial que se continúen complementando este tipo de proyectos con programas de seguimiento que ayuden a los campesinos de la región que integran diferentes asociaciones productoras a que las bases implantadas en proyectos como este perduren en el tiempo y sean las herramientas del crecimiento del agronegocio y por ende de su región.

Glosario

Agronegocio. Término que hace referencia a las actividades económicas derivadas o ligadas a los productos del campo.

Asociatividad. Es la estrategia de coordinación con otros actores de la cadena productiva que permite alcanzar los objetivos comunes

Estructuración. Disposición, organización y distribución de las partes que componen un todo.

Formulación. Combinación de componentes en relaciones o estructuras apropiadas, de acuerdo con una fórmula.

Resolución. Moción escrita. Decisión, acuerdo, acto administrativo, instrucción, providencia, auto o fallo de autoridad gubernativa o judicial.

Socioempresarial. Comprende formulación y ejecución de planes de negocios e identificación de iniciativas y emprendimientos de carácter asociativo.

Taylorismo. Sistema de organización del trabajo y de los tiempos de ejecución del mismo que sigue los principios señalados por el ingeniero y economista estadounidense Frederick Taylor.

Referencias

- Chiavenato, I. (2001). *Administración. Proceso Administrativo*. Editorial McGraw-Hill.
- Filinich, N. R. (2016). El capitalismo y el rechazo de los límites: el caso ejemplar del taylorismo y el fordismo. *Acta Sociológica*, 69, 17-50.
- Pérez, A. M. S. (2015). Desarrollo organizacional. Una mirada desde el ámbito académico.
<https://doi.org/10.1016/j.edumed.2015.09.002>
- Pinzón, J. I. C., & Zamudio, L. E. V. (2016). Agricultura y desarrollo rural en Colombia 2011-2013: una aproximación. *Apuntes del CENES*, 35(62), 87-123.
<https://doi.org/10.19053/22565779.4411>
- Taylor, F. W. (1969). *The principles of Scientific Management*. Harper & Brothers, N.Y.

Apéndices

Apéndice A

Productores asociación ASPROPAPA



Nota. Reunión en planta productora de la asociación. *Fuente.* Autoría Propia

Apéndice B

Modelo formato registro de actividades

ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PAPA DEL MUNICIPIO DE TOTORO-CAUCA ASPROPAPA

REGISTRO DE ACTIVIDADES DEL CULTIVO DE PAPA
 VEREDA: _____ FINCA: _____ LOTE No. _____
 PROPIETARIO: _____

ITEM	FECHA	ADECUACION DEL TERRENO		SIEMBRA		FERTILIZACION		LABORES CULTURALES				COSECHA		
		Mánu al	Mecan izada	No. Jornales	Variedad	No. Jornales	Nombre del producto	No. Jornales	Deshi erba	Poda	Control de Plagas	Control de enferme dades	No. De Jornales	Cantidad Cosecha da
1	21/09/2020	X		11										
2	05/09/2020				Manilla	11								
3	16/09/2020						10/20/10	1			Puestos	Control	1	
4	21/09/2020						10/20/10	1			Puestos	Control	1	
5	19/10/2020						12-20-17	1				Control	1	
6	21/11/2020						12-20-17	1				Control	1	
7	18/11/2020						10-20-20	1	X		Fijepal		1	
8	20/11/2020						10-20-20	1				Control	1	
9	19/12/2020						Potasio	1				Control	1	
10	16/12/2020						Potasio	1					150	15
11	01/02/2021													

ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PAPA DEL MUNICIPIO DE TOTORO-CAUCA ASPROPAPA

REGISTRO DE ACTIVIDADES DEL CULTIVO DE PAPA
 VEREDA: _____ FINCA: _____ LOTE No. _____
 PROPIETARIO: _____

ITEM	FECHA	ADECUACION DEL TERRENO		SIEMBRA		FERTILIZACION		LABORES CULTURALES				COSECHA		
		Ma nu al	Mecan izada	No. Jornales	Variedad	No. Jornales	Nombre del producto	No. Jornales	Deshi erba	Poda	Control de Plagas	Control de enferme dades	No. De Jornales	Cantidad Cosecha da
	4/2/22		X	11										
	8/2/22				5 Bajas Cajallo	2	10-20-20	1						
	22/2/22						10-20-20	1						
	8/3/22						10-20-20	1						
	22/3/22						10-20-20	1						
	5/4/22						10-20-20	1						
	18/4/22						10-20-20	1	X					
	25/4/22													
	9/5/22													
	22/5/22													
	6/6/22													
	22/6/22												100	10

Nota. Actividad adelantada con los productores. Fuente. Autoría propia.

Apéndice C

Socialización fondo rotatorio



Nota. Actividad adelantada con los productores en la vereda Malvazá. *Fuente.* Autoría Propia.

Apéndice D

Listado de asistencia

FORMATO DE ASISTENCIA PARA LA PAZ					FORMATO DE ASISTENCIA	
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Capacitación asociatividad y empresariado.					FECHA: 14-10-22	
					HORA: 10:30 AM	
					LUGAR: Malviza	
No	NOMBRE	CÉDULA	TELÉFONO	VEREDA	FIRMA	
1	Fernando Muse Sanchez	10465067	326849754	Malviza	Renando Casero	
2	Rigo Leonel Galdino	1065113	335891859	Malviza	Rigo Leonel Galdino	
3	Andrés José Tumán	0287659	321571090	Sibania	Andrés José Tumán Rojas	
4	Hector Fabio Guaza	4788482	310432488	Sibania	Hector Fabio Guaza	
5	Dumer Manquillo	4788482	310432488	Sibania	Dumer Manquillo	
6	Fidel Sánchez	4788480	310753540	Malviza	Fidel Sánchez	
7	Caren Yuliel Mazabuel	1062778808	3128591074	Malviza	Caren Yuliel Mazabuel	
8	Luz Marina Campo Pizzo	30558612	3127050056	Sibania	Luz Marina Campo Pizzo	
9	Eliber Rojas Pizo	4789033	3234440055	Sibania	Eliber Rojas Pizo	
10	Abelardo Mazabuel Rojas	10465142	3105394884	Sibania	Abelardo Mazabuel	
11	Millon Jander Sanchez	1062778154	3117926781	Sibania	Millon Jander Sanchez	
12	Estorcer Cullon	1062778114	3115294984	Sibania	Estorcer Cullon	
13						
14						
15						

FORMATO DE ASISTENCIA					FORMATO DE ASISTENCIA	
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Capacitación gestión y organización.					FECHA: 17-11-22	
					HORA: 9:00 AM	
					LUGAR: Petico	
No	NOMBRE	CÉDULA	TELÉFONO	VEREDA	FIRMA	
1	Carolina Quilico	25744309	3126477351	Malviza	Carolina Quilico	
2	Fernando Muse Sanchez	10465067	3128549754	Malviza	Fernando Muse Sanchez	
3	Fidel Sánchez Manquillo	4788480	310753540	Malviza	Fidel Sánchez	
4	Hector Fabio Guaza	4788382	3135180291	Malviza	Hector Fabio Guaza	
5	Jaliver Andres Guaza	4788756	3226345321	Malviza	Jaliver Andres Guaza	
6	Jose Antonio Sanchez Sanchez	10465070	3138173803	Malviza	Jose Antonio Sanchez Sanchez	
7	Omar Henry Muelas Tumán	1094429367	3217676916	Malviza	Omar Henry Muelas Tumán	
8	Ovidio Manquillo	10465162	3135640298	Malviza	Ovidio Manquillo	
9	Rigo Leonel Galdino	10465143	3135891859	Malviza	Rigo Leonel Galdino	
10	William Guaza Conejo	4787980	3205516213	Malviza	William Guaza Conejo	
11	Abelardo Mazabuel Rojas	10465142	3105394884	Sibania	Abelardo Mazabuel	
12	Caren Yuliel Mazabuel Sanchez	1062778808	3128591074	Sibania	Caren Yuliel Mazabuel Sanchez	
13	Dumer Joaquín Manquillo Pizzo	4788482	3104324888	Sibania	Dumer Manquillo	
14	Eliber Rojas Pizo	4789033	3234440055	Sibania	Eliber Rojas Pizo	

Nota. Participación en jornada de capacitación. Fuente. Autoría Propia.