

**Evaluación del impacto de proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina
Asesora de Planeación de Valledupar (2020-2021)**

Luis Manuel Fernández Arzuaga

José Luís Sierra Mendoza

Asesor

Denis Manuel Roa

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Básicas Tecnología e Ingeniería ECBTI

Maestría en Gerencia de Proyectos

2022

Dedicatoria

Este trabajo quiero dedicárselo primeramente a Dios, por supuesto y no menos importante se lo dedico a mi familia, a mis padres, a mi esposa y a mi pequeña Sarah Cristina; también se lo dedico a todas esas personas que nos han apoyado durante este proceso y han sido piezas fundamentales para que este trabajo se realice.

Luis Manuel

A Dios, y a todos los que Él me ha dado por familia, en especial a mi mamá Rubis Mendoza, mi amada esposa Elibeth Medina y mis amados hijos: José David, Luís Mateo, María Juliana y Dina Luz. A quienes de una u otra manera han contribuido nuestra formación académica y a todos quienes contribuyeron con la realización de este trabajo. A todos, un millón de gracias.

José Luís

Agradecimientos

Primeramente, agradecemos a Dios por ser ese faro en nuestro camino, y la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD por permitirnos realizar nuestros estudios de posgrado y abrirnos las puertas de su seno académico para poder adquirir nuevos conocimientos, así como también a los diferentes docentes que nos brindaron sus asesorías y su apoyo para seguir adelante día a día.

Agradecemos también a nuestros asesores la docente Carmen Victoria Meza quien nos acompañó inicialmente en el proceso por habernos brindado la oportunidad de aprender de su experiencia, y al docente Denis Manuel Roa quien tomó las riendas del mismo una vez la docente Carmen no pudo continuar por habernos tenido toda la paciencia del mundo para guiarnos durante el desarrollo de este trabajo.

Nuestro agradecimiento por supuesto al personal de la Oficina Asesora de Planeación de la alcaldía de Valledupar por habernos facilitado el acceso a la información necesaria para sacar adelante la investigación.

Y para finalizar también agradecemos a todos los que durante este proceso fueron nuestros compañeros de clase en las distintas materias, ya que gracias al trabajo en equipo y apoyo moral de cada uno de ellos aportaron en un alto porcentaje a nuestras ganas de seguir adelante en nuestra formación académica.

Resumen

A través del presente documento se plantea el desarrollo del análisis del impacto de proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar (2020-2021), esto, de acuerdo a lo plasmado en el Plan de Desarrollo Municipal de Valledupar 2020-2023 y de cuál ha sido el impacto que tienen los proyectos de inversión que hasta la fecha se han realizado a través de la metodología de Waterfall, lo que permitirá controlar en detalle cada fase que se vaya ejecutando, partiendo de una indagación exhaustiva que ayude a la identificación de recursos, herramientas, técnicas y decisiones gerenciales conducentes a la generación de eficiencia y eficacia en la gestión de proyectos de inversión, y su impacto en el desarrollo territorial.

Se lleva a cabo una investigación documental de tipo exploratoria que busca aportara la toma de decisiones por parte de la Oficina Asesora de Planeación en cuanto al direccionamiento de los proyectos bajo la estrategia de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), de acuerdo con los datos obtenidos según el histórico de proyectos tramitados por la sectorial, los cuales benefician no solamente los indicadores de la Administración Municipal de Valledupar sino también a la población en general.

Por medio de la información analizada se logró determinar que durante la vigencia objeto de estudio se han tramitado 45 proyectos bajo la estrategia PDET, de los cuales (2) se encuentran en ejecución y (1) se encuentra en proceso de contratación y (1) que fue subsanado, logrando así la asignación de recursos por valor de \$61.216.191.557, impactando de esta manera a 10.265 habitantes del municipio de Valledupar.

Palabras Clave: PDET, Evaluación de impactos, proyectos de inversión, posconflicto.

Abstract

Through this document, the development of the analysis of the impact of projects under the PDET strategy processed by the Valledupar planning advisory office (2020-2021) is proposed, this, according to what is reflected in the Municipal Development Plan of Valledupar 2020- 2023 and what has been the impact of the investment projects that have been carried out to date through a waterfall methodology, which will allow each phase to be executed to be controlled in detail, based on an exhaustive investigation that allows the identification resources, tools, techniques and management decisions leading to the generation of efficiency and effectiveness in the management of investment projects, and their impact on territorial development.

An exploratory documentary research is carried out that seeks to contribute to decision-making by the Planning Advisory Office regarding the direction of projects under the strategy of Development Programs with a Territorial Approach (PDET), in accordance with the data obtained according to the history of projects processed by the sector, which benefit not only the indicators of the Municipal Administration of Valledupar but also the population in general.

Through the information analyzed, it was possible to determine that during the term under study, 45 projects have been processed under the PDET strategy, of which (2) are in execution and (1) is in the contracting process and (1) which was corrected, thus achieving the allocation of resources worth \$61,216,191,557, thus impacting 10,265 inhabitants of the municipality of Valledupar.

Keyword: PDET, impact assessment, investment projects, post conflict.

Tabla de Contenido

Introducción	11
Problema de Investigación	13
Planteamiento del Problema	13
Formulación del Problema	15
Objetivos	16
Objetivo General	16
Objetivos Específicos	16
Justificación	17
Delimitación.....	20
Factibilidad.....	20
Espacios Temporales y Geográficos	21
<i>Delimitación de Tiempo</i>	21
<i>Delimitación de Espacio</i>	21
Marco Referencial.....	22
Antecedentes	22
Marco Teórico.....	27
<i>Ordenamiento Territorial</i>	27
<i>Planes de Ordenamiento Territorial</i>	28
<i>Plan de Ordenamiento Territorial en el Marco del PDET</i>	28
<i>Paz en los Territorios</i>	29
<i>Enfoque de Paz Territorial como Estrategia para la Implementación de la Reforma Rural Integral</i>	30
<i>Diseño Institucional para la Construcción Participativa de los PDET</i>	31
<i>Implementación de los PDET y Capacidades Estatales</i>	32
<i>El ABC del PDET</i>	34
<i>Fases del PDET</i>	35
<i>Estrategias Adicionales para Lograr la Implementación de los PDET</i>	36
<i>Estructuración de Proyectos</i>	37

<i>Hoja de Ruta</i>	37
Metodologías para la Gestión de Proyectos	38
Metodología Ágil	38
Modelo de Cascada	39
Metodología Scrum	39
Metodología Kanban	40
Método de Ruta Crítica (CPM)	41
Guía PMBOK® del Project Management Institute (PMI)	41
Operacionalización de las Variables.....	42
Metodología	45
Tipo de Investigación	45
Diseño de la Investigación	46
Población.....	47
Muestra.....	48
Técnica de Recolección de Datos.....	49
Instrumento de Recolección de Datos.....	50
Resultados.....	53
Diagnóstico de los Proyectos Formulados y Gestionados Bajo la Estrategia PDET, desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar.	53
Estado Actual de los Lineamientos para Proyectos PDET, en Valledupar	61
Matriz DOFA de Análisis de los Proyectos PDET en Valledupar.....	69
Impacto de las Alternativas de Solución Planteadas en los Proyectos Bajo la Estrategia PDET Tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar Durante los Años 2020-2021	70
Discusión.....	72
Conclusiones	76
Recomendaciones.....	78
Referencias Bibliográficas	79

Lista de Tablas

Tabla 1 <i>Cuadro Operacionalización de Variables</i>	46
Tabla 2 <i>Proyectos presentados según Sector y Pilar</i>	55
Tabla 3 <i>Nivel de cumplimiento de Proyectos presentados</i>	62
Tabla 4 <i>Matriz de priorización de proyectos PDET</i>	79

Lista de Figuras

Figura 1 <i>Proyectos por sector</i>	59
Figura 2 <i>Proyectos según pilar</i>	60
Figura 3 <i>Concepto de la Sectorial</i>	66
Figura 4 <i>Concordancia por la ART</i>	67
Figura 5 <i>Verificación ficha del DNP</i>	68

Lista de Apéndices

Apéndice A *Matriz Priorización de Proyectos PDET Oficina Asesora de Planeación Valledupar*84

Introducción

Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), fueron concebidos a través de la expedición del Decreto 893 de 2017 como mecanismos que buscan que la reforma rural pueda ser considerada una prioridad al interior de los territorios, estos, son considerados instrumentos de planificación y gestión para implementar de forma prioritaria los planes sectoriales y programas en el marco de la Reforma Rural Integral y las medidas pertinentes que expone el Acuerdo Final, en los municipios priorizados. (ART, 2018).

Estos programas son instrumentos especiales de planificación y de gestión proyectados a 15 años, los cuales tienen como objetivo llevar de manera prioritaria y por medio de la mayor celeridad posible, los instrumentos para lograr estabilizar y generar transformación en los distintos territorios que fueron altamente afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y así lograr el desarrollo rural que requieren estos municipios.

Es por medio del esfuerzo realizado por el gobierno nacional que se ha logrado brindar a los PDET la base legal y normativa que facilitan el cumplimiento de estos. Dentro de este marco, su inclusión en el Plan Nacional de Desarrollo, se encarga de establecer la Hoja de Ruta de los PDET, como mecanismo para lograr la estabilización en el país. Así, se busca obtener su financiación y ejecución mediante la concurrencia de entidades y recursos de los diferentes actores en los territorios. (MOE, 2018).

El municipio de Valledupar hace parte de los (8) municipios del departamento del Cesar, que avanza en la implementación de dichos programas, se ha llevado a cabo el proceso de presentación de proyectos ante la Oficina Asesora de Planeación, la cual es la responsable de generar los trámites correspondientes y asignar el concepto a cada uno de estos proyectos. En este sentido, el municipio de Valledupar cuenta con los recursos necesarios para garantizar la

estructuración de los proyectos y las herramientas necesarias para minimizar el impacto negativo que se puede generar al emitir un concepto no favorable.

De este modo se plantea por medio del desarrollo de un análisis profundo del impacto de proyectos bajo la estrategia PDET que se han tramitado por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020 – 2021, determinar cuáles son los lineamientos necesarios para la presentación de proyectos bajo la estrategia Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial e identificar los proyectos que se han formulado y han sido gestionados desde la Oficina Asesora de Planeación.

Problema de Investigación

Planteamiento del Problema

Por medio de los acuerdos suscritos por parte del gobierno nacional, buscando marcar el final del conflicto armado en el territorio, se generó como estrategia la materialización de compromisos en materia de acceso al desarrollo en el área rural, la posibilidad de participación política y así mismo, la reparación a las víctimas de dicho conflicto.

La solución al conflicto anteriormente expuesto se ha abordado por medio de distintas estrategias al entenderse este como un problema público, por lo que se consideró la salida pacífica a través del desarrollo de negociaciones con grupos armados una alternativa viable para poner fin al conflicto.

La solución planteada por medio del desarrollo de dichas negociaciones a la confrontación armada, específicamente con el que fuera el grupo armado considerado el más grande del territorio colombiano como lo era la guerrilla de las FARC -EP, se llevó a cabo por medio de la articulación de acuerdos incorporados en un documento denominado Acuerdos de Paz, suscrito entre gobierno de Colombia y el grupo guerrillero anteriormente mencionado. Dicho documento manifiesta los puntos acordados a través de siete incisos, que fueron materia de discusión a lo largo del proceso de paz, en el marco del cual se propusieron lineamientos que enriquecen la Política Pública de Paz, basados en un enfoque integral que perseguía no solamente colocar fin al conflicto armado, sino generar transformaciones estructurales en los territorios. (Avilés y Rodríguez, 2021).

Es precisamente por medio de la búsqueda de instrumentos para garantizar el óptimo resultado de las acciones implementadas que se entra a considerar el programa PDET como una herramienta que busca la materialización de la teoría del cambio que se plasma en el primer

punto de los acuerdos, orientado a conseguir una reforma rural integral, la cual se planteó desde un enfoque territorial, contando con la participación de los distintos actores presentes en el territorio. dichos programas:

(...) Funcionan como vehículo para materializar la política de transformación integral del territorio, y persiguen el mejoramiento de la calidad de vida y una adecuada movilidad social en cada uno de los territorios que han sido priorizados a través de: el diseño de modelos de intervención concertados con la comunidad, la articulación de los actores y la transversalidad de las políticas y planes del gobierno. (Centro Latinoamericano, 2017, p.7).

Es de esta forma que según lo expuesto en el Decreto Nacional 893 de 2017, los PDET se plantean como un instrumento para la planificación y la gestión que buscan implementar de forma prioritaria los distintos planes sectoriales y cada uno de los programas en el marco de la Reforma Rural Integral y las medidas adecuadas que se plasmaron en el documento final de los acuerdos de paz, en articulación con los planes territoriales, en los 170 municipios priorizados. (Avilés y Rodríguez, 2021).

De este modo y por medio del desarrollo de actividades encaminadas a establecer políticas, métodos y procedimientos adecuados buscando obtener los resultados óptimos relacionados con las acciones propuestas a través del Plan de Desarrollo Municipal, esto, en armonía con los distintos planes estratégicos, generando la articulación necesaria con Planeación Nacional y departamental, la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar por medio de la estrategia de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), ha logrado la priorización de recursos destinados a beneficiar comunidades afectadas por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional en el municipio de Valledupar y sus corregimientos.

Dichas acciones son implementadas bajo estrategias dirigidas al desarrollo de proyectos de infraestructura para el mejoramiento de vías, agua potable, alcantarillado, suministro de energía, salud y educación.

Formulación del Problema

Frente a lo anteriormente expuesto y con el objetivo de determinar la relevancia de la implementación de acciones en el municipio de Valledupar, se busca por medio del desarrollo del presente documento dar respuesta a la siguiente pregunta:

¿Cuál ha sido el impacto de los proyectos bajo la estrategia de Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación en el Municipio de Valledupar durante los años 2020-2021?

Objetivos

Objetivo General

Realizar una evaluación del impacto de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021.

Objetivos Específicos

Analizar el diagnóstico de los proyectos formulados y gestionados bajo la estrategia PDET, desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar.

Determinar la situación actual de los lineamientos necesarios en la presentación de proyectos bajo la estrategia PDET, en la oficina de Planeación de Valledupar.

Evaluar el impacto de las alternativas de solución de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021.

Justificación

Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) como herramienta orientada a la materialización de la teoría relacionada con la búsqueda de la paz en los territorios, parte de la idea de generar el cierre de las brechas de desigualdad, producto del conflicto armado vivido al interior del territorio nacional. Es por medio de la implementación de estrategias dirigidas a garantizar el desarrollo territorial, que el estado debe presentar los canales institucionales necesarios para facilitar la frecuente comunicación y adecuada en relación con las comunidades y los distintos gobiernos territoriales, procurando otorgar el reconocimiento correspondiente a dichas poblaciones y de este modo, incentivar los distintos procesos de gobierno, gobernabilidad y reconocimiento a nivel local. (Lozano, 2018).

Por medio del Decreto Nacional 893 de 2017, los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) se plantean como instrumentos por medio de los cuales se planifica y se gestiona la implementación de acciones consideradas prioritarias dentro de los planes sectoriales, locales y programas en el marco de la Reforma Rural Integral y asimismo las medidas pertinentes necesarias para garantizar el óptimo desarrollo integral de las poblaciones afectadas por el conflicto armado, esto, en articulación con los planes territoriales, en los municipios priorizados. (Avilés y Rodríguez, 2021).

Los 170 municipios ubicados en 16 zonas (PDET), fueron priorizados teniendo en cuenta las siguientes características:

Las zonas priorizadas se caracterizan por presentar una incidencia de la pobreza multidimensional de 72,8%, mayor al nivel nacional que se ubica en el 49%, según datos del censo 2005. Así mismo, el 67% de los municipios presentan muy alta incidencia del conflicto armado, según el índice de incidencia del conflicto armado del DNP, y concentraron el 94,2% de

los cultivos de coca, según el censo de SIMCI2016. Por otra parte, los municipios tienen un puntaje promedio de 56,4 en el componente de eficiencia en la evaluación de desempeño integral municipal del DNP del año 2005 frente a 59,8, del resto de los municipios. Para el componente de eficiencia el puntaje fue el 66,1% (PDET), frente a 75,3% del resto de los municipios. (Decreto 893 de 2017).

De acuerdo a lo expuesto por Avilés y Rodríguez (2021), para llevar a cabo la evaluación de desempeño integral municipal se hace necesario tener en cuenta componentes como la eficiencia y eficacia.

Será entonces las capacidades con las que cuentan los municipios, como unidad de análisis, el factor que explicará el nivel de implementación de los (PDET); en donde la capacidad será considerada como una variable independiente y la implementación de acciones la variable dependiente.

Por esta razón, y en la búsqueda de indagar sobre los elementos que permiten observar de qué forma han impactado los proyectos bajo la estrategia de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial a comunidades afectadas por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional en el municipio de Valledupar y sus corregimientos, por medio de las acciones adelantadas a través de la Oficina Asesora de Planeación del municipio durante la vigencia 2020-2021, a través del uso de herramientas diseñadas para la gerencia de proyectos sobre los aspectos de mayor relevancia que permitan llevar a cabo un análisis frente a la temática abordada.

De acuerdo a lo expuesto, y según lo manifestado por García (2020) al afirmar que los (PDET) buscan generar una transformación a nivel estructural de las relaciones existentes entre las comunidades y el estado, coadyuvando en la disminución de las brechas vigentes entre el

campo y la ciudad, se considera la necesidad de generar una inmersión en la temática desde la óptica del impacto generado por estos en el municipio de Valledupar.

Para tal fin, se busca generar un documento que facilite los elementos de juicio que den cuenta de las acciones realizadas desde la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar en materia de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial a lo largo de los años 2020 y 2021, bajo la luz de los elementos contenidos en el Plan de Desarrollo Municipal “Valledupar en Orden” 2020-2023, con el cual, la Oficina en mención podrá contar con un diagnóstico de sus procesos en materia de gerencia de proyectos y del impacto que estos están generando en la comunidad y en los indicadores de gestión de la misma.

De la misma forma, se considera necesaria la inclusión de recomendaciones orientadas a generar el desarrollo de mejores prácticas que garanticen el impacto que se espera obtener de la implementación de proyectos bajo la estrategia Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial y, de este modo, generar procesos con eficacia y eficiencia, procurando el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades beneficiadas en el municipio de Valledupar, toda vez que la Oficina Asesora de Planeación Municipal de Valledupar podrá contar con un recurso que facilitará observar un análisis claro de la situación objeto de estudio y de este modo tendrá la posibilidad de adoptar medidas de mejoramiento de los procesos, logrando mayores niveles de eficiencia y eficacia.

Delimitación

Factibilidad

Para lograr el desarrollo de la presente investigación se cuenta con la viabilidad y factibilidad necesaria, al tener acceso a los recursos mínimos que se requieren para lograr alcanzar los objetivos que se han trazado para la misma por parte del equipo investigador.

De acuerdo a esto se considera que para la presente investigación se cuenta con Factibilidad Operativa, primeramente, ya que se cumple con los requerimientos en lo correspondiente a recursos humanos, toda vez que integra un equipo que interviene durante la operación del proyecto, el cual se encuentra conformado por los investigadores y asesora, quienes cuentan con los conocimientos y habilidades requeridas para llevar a cabo de forma óptima el manejo de procedimientos y métodos necesarios.

También se cuenta con Factibilidad técnica, al tener acceso a los equipos y herramientas necesarios para el desarrollo de la investigación en cada una de sus etapas, y por último es necesario precisar que se cuenta con factibilidad económica, al poseer los recursos tanto económicos como institucionales necesarios para desarrollar la investigación de acuerdo a los parámetros planteados, y así mismo generar como producto de la misma la elaboración del proyecto.

Espacios Temporales y Geográficos

Delimitación de Tiempo

El periodo a través del cual se llevará a cabo la presente investigación corresponde al primer periodo académico del año 2022.

Delimitación de Espacio

La presente investigación será realizada en la ciudad de Valledupar, capital del departamento del Cesar.

Valledupar es un municipio colombiano, capital del departamento del Cesar, cuenta con una extensión de 4.493 Km², 483.250 habitantes aproximadamente y al integrarla a su área metropolitana reúne 662.941 habitantes, se encuentra conformada 25 corregimientos y 102 veredas.

Valledupar se encuentra ubicada al nororiente de la costa atlántica colombiana, a orillas del Rio Guatapurí, en el valle del Rio Cesar, formado por la Sierra Nevada de Santa Marta al occidente y la Serranía de Perijá al oriente.

Específicamente, el desarrollo de la investigación se centra en la alcaldía del municipio de Valledupar, en la Oficina Asesora de Planeación de la precitada municipalidad.

Marco Referencial

Con el fin de abordar las fuentes necesarias y las teorías consultadas en el marco de la presente investigación, se hace necesaria la generación de un recorrido entre los elementos tanto históricos como de contenido que brinden una orientación clara acerca de la necesidad planteada.

De acuerdo a lo antes mencionado, se procura generar una inmersión en las temáticas que aportan valor, buscando de esta forma identificar las herramientas o estrategias a través de las cuales se pueden lograr los objetivos trazados para avanzar en la presente investigación, centrando los referentes teóricos expuestos en la búsqueda de realizar el análisis del impacto de proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante la vigencia 2020-2021.

Antecedentes

Al entrar a abordar el tema objeto de la presente investigación se hace necesario mencionar la manera como este ha sido presentado por diferentes autores, brindando de este modo un gran número de elementos que facilitan el desarrollo del proceso investigativo en relación a la necesidad de análisis del impacto de proyectos bajo la estrategia (PDET) que se han sido tramitados por parte de la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar a lo largo de las vigencias 2020-2021.

Al analizar los antecedentes existentes relacionados con la presente investigación, se toman como referencias estudios realizados con el fin de analizar problemáticas que abarcan la situación objeto de estudio que fueron realizadas a lo largo del territorio nacional y a través de los cuales se logran profundizar en la búsqueda de elementos que permitan avanzar en lograr dar respuesta al objetivo de la investigación.

De acuerdo con lo expuesto es necesario mencionar que, por medio de la investigación

titulada, “Retos y Perspectivas de los Procesos de Gobernanza en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial”, realizada en Bogotá D. C. Colombia, Lozano (2018), busca realizar un análisis profundo a los avances en cuanto a los retos plasmados en los procesos de gobernanza relacionados con los planes de desarrollo con enfoque territorial, esto por medio de un análisis descriptivo realizado a los retos y perspectivas que se evidencian en el proceso de implementación de políticas de posacuerdo, de acuerdo a los límites y las fronteras definidas dentro del modelo normativo y administrativo dispuestos por los gobiernos de unidades territoriales.

De acuerdo a lo expuesto por Lozano (2018) en el marco de su investigación, se logra determinar que en primer lugar se debe considerar, que la implementación de las políticas de posacuerdo conllevó a plantear desde un enfoque de paz territorial, no solo el poder establecer criterios de priorización orientados a brindar solución a determinadas necesidades a nivel administrativo y de gobierno por medio de políticas públicas, sino que también es necesario procurar el reconocimiento de las subjetividades que llevan a configurar a cada sociedad, una vez cada uno de sus integrantes genera una correlación con el territorio.

De la misma forma, Urrea (2018), por medio de su investigación titulada, “Capacidades Estatales como Perspectiva de Análisis de Política Pública: Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial-PDET Florida y Pradera Valle del Cauca”, realizada en Santiago de Cali, Colombia, plantea como objetivo de la misma, analizar desde el enfoque de paz territorial el diseño institucional para la construcción participativa de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, así como las capacidades estatales de los municipios de Florida y Pradera en el Valle del Cauca en su implementación, esto por medio del uso de un enfoque cualitativo, en la que se vinculan el diseño documental, relacionado particularmente con el análisis de documentos

institucionales, así como teóricos e investigaciones sobre el tema. En este sentido, se adoptan elementos de la etnografía.

De acuerdo al estudio realizado por Urrea (2018), se generó en primer lugar un rastreo de los antecedentes del denominado enfoque de paz territorial, el cual ha logrado definirse como estrategia para la implementación del acuerdo final de paz, específicamente del punto uno “Reforma Rural Integral” y por ende de los (PDET), en este sentido se analizan las coincidencias con otros enfoques de desarrollo rural que han sido implementados en América Latina. En segundo lugar, se presentaron los criterios de participación de la comunidad en la construcción de los (PDET), los cuales se derivan del enfoque. Así mismo, en tercer lugar, se analizaron las capacidades del Estado a nivel político, administrativo e institucional para la implementación de los (PDET) y por último se plantearon recomendaciones de política pública para el ajuste de estos de acuerdo al estudio realizado.

Por su parte el Departamento Nacional de Planeación (2016) a través del documento publicado, denominado, “Los Planes de Desarrollo Territorial como un instrumento de construcción de paz”, plantea lineamientos metodológicos en el marco de la estrategia de incidencia que busca la incorporación de la Construcción de Paz en los distintos Planes de Desarrollo Territorial (PDT), estrategia liderada por la mesa técnica interinstitucional compuesta por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP); el Despacho del Ministro Consejero para el Posconflicto, los Derechos Humanos y la Seguridad; y el Departamento Nacional de Planeación (DNP). La estrategia antes mencionada planteo como objetivo la generación de herramientas e instrumentos que puedan vincularse a las particularidades del territorio, con el fin de que los entes territoriales incluyan de manera transversal temas y tareas claves concernientes a la paz en sus PDT y en otros instrumentos de planificación. De la misma manera, se busca por

medio de esta generar el posicionamiento de la paz como un propósito de toda la población nacional.

Es así que el Departamento Nacional de Planeación (DNP) logró elaborar por mediode una amplia revisión de bibliografía especializada, talleres participativos con personas dedicadas a la construcción de paz y a la planeación del desarrollo a nivel nacional y regional, y gracias a la retroalimentación y diálogo con funcionarios públicos y asesores de cooperación internacional con experiencia en zonas altamente afectadas por el conflicto armado.

Se considera necesario indicar que, si bien dicho documento genera orientaciones de política pública para la construcción de paz, también guarda respeto e interés orientado al reconocimiento de las prioridades y el favorecimiento de capacidades para la construcción de paz, desarrolladas a nivel municipal, departamental y regional.

En cuanto las capacidades municipales y su relación con la implementación de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, Avilés y Rodríguez (2021), explora por medio de la indagación realizada a indicadores de desempeño previamente definidos por la Agencia de Renovación del Territorio – ART, la cual es la entidad responsable de llevar cabo el seguimiento a la implementación de los PDET, logrando evidenciar, de acuerdo a información suministrada por la ART, que el seguimiento comprende dos enfoques, uno estratégico y otro de gestión.

Referente al primero de los enfoques, se puede afirmar que se encuentra orientado ala identificación de avances frente a la implementación de los (PDET) (principales productos y resultados), por tal razón manifiesta Avilés y Rodríguez (2021), que se realiza por medio de una batería de indicadores, que facilitan el acceso a un panorama general sobre la situación socioeconómica con base en valores de referencia establecidos en el PlanMarco de Implementación (PMI).

Por otro lado, manifiestan Avilés y Rodríguez (2021), al hacer referencia al segundo enfoque, que este se encuentra orientado a las acciones y proyectos que se desarrollan con el objetivo de garantizar el cumplimiento de los (PDET). Sobre este punto se logró evidenciar que se han presentado avances en la caracterización de las iniciativas buscando garantizar su adecuada implementación y lograr así la identificación de proyectos financiados por medio de 18 diferentes fuentes del nivel nacional y territorial.

Al ahondar en este componente, que justamente responde al interés principal de la investigación, se determinó que, si bien es el Pacto Municipal Para la Transformación Territorial el documento que contiene las iniciativas que se proponen implementar en cada uno de los territorios, no se presentan metas lo suficientemente claras que logren dar cuenta si el proceso de implementación en cada uno de los municipios priorizados ha sido exitoso.

Específicamente se hace referencia al pacto, el cual contiene las iniciativas concertadas en el proceso de planeación con los diferentes actores locales de acuerdo con los pilares que fueron establecidos, y de manera posterior conforme a la formulación, viabilización y ejecución de los proyectos, la ART hace seguimiento a través de fichas subregionales y municipales. (Avilés y Rodríguez, 2021).

Marco Teórico

Con el fin de abordar la presente investigación, se hace necesario el desarrollo de un estricto recorrido que permita obtener una orientación clara y crear bases sólidas referente al tema objeto de la misma. (Cerde, 1998).

El marco teórico de la investigación puede considerarse como la recopilación de un conjunto de elementos que forman la base de la indagación objeto de la investigación en curso. (Arias, 2012).

Ordenamiento Territorial

En primer lugar, es necesario mencionar que Hernández (2010) hace referencia al concepto de ordenamiento territorial como un proceso que incorpora directamente a los distintos grupos sociales, esto, debido a que es precisamente en el territorio donde tienen lugar sus actividades cotidianas, por lo cual, ha hecho presencia en el devenir histórico de las sociedades. Actualmente, este ha sido un tema que ha cobrado gran relevancia para Colombia, debido a su papel como instrumento del Estado para, poder ejercer control sobre el territorio y de esta forma lograr orientar un determinado modelo de desarrollo.

Es debido a esto que se considera que la ejecución de proyectos debe realizarse considerando la ocupación territorial, con objetivo de fortalecer las vocaciones de dichos territorios, y así es posible tener criterios técnicos para subsanar los conflictos en el uso de los suelos, armonizando y salvando zonas de interés ambiental y cultura.

En este sentido, el ordenamiento territorial no debe concebirse como una camisa de fuerza, sino como un instrumento que facilita la construcción en un territorio de un orden deseado y orientando las acciones hacia el horizonte de una sustentabilidad ambiental. La contribución del ordenamiento a la sustentabilidad debe entenderse en sus distintos niveles

territoriales. (Hernández, 2010).

Planes de Ordenamiento Territorial

De la misma forma se puede mencionar que de acuerdo con lo expuesto en la Ley 388 de 1997, que los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) constituyen el instrumento de mayor importancia dentro de esta nueva forma de configurar el territorio y de la búsqueda a partir de un diagnóstico físico y socioeconómico de los municipios y regiones, de la definición de las directrices que guiarán el desarrollo físico durante la vigencia de los mismos, orientados estos, por una “visión de futuro deseado” la cual se constituye de manera colectiva. Los (POT) han sido adoptados, a partir de las teorías de la administración y de la gestión pública, específicamente a partir de la “planeación estratégica”, con el objetivo de garantizar que la planificación de acciones este dirigida al logro de objetivos de una manera eficiente e integrada a una visión de largo, mediano y corto plazo. Dicha orientación que se le dio al desarrollo territorial municipal y posteriormente regional, apoyada en modelos de planificación estratégica, requiere de la misma manera el planteamiento de estrategias y métodos que posibiliten el ejercicio de seguimiento a las actuaciones físicas y la evaluación del impacto de dichos planes en los territorios y en su población, principalmente con el fin de ejercer vigilancia y saber así, si los resultados prácticos se conforman lo más exactamente posible a las metas propuestas y tomar los correctivos necesarios. (Camelo, Solarte, López, 2014).

Plan de Ordenamiento Territorial en el Marco del PDET

Al interior del marco de la crisis generada por el conflicto armado, al asumirse dentro de los Acuerdos Finales para la terminación de dicho conflicto con las FARC, la raíz territorial de la confrontación armada, y ante la necesidad de un desarrollo rural integral que facilite saldar las deudas históricas con el sector rural y las zonas periféricas del país, se planteó como estrategia la

realización de reformas recurriendo a nuevos instrumentos de planificación territorial. Es de esta forma que surgieron los (PDET) como mecanismo de reparación de los territorios para lograr la paz territorial, siendo un instrumento planteado para ser implementado en 175 zonas del país como apuesta para mejorar las condiciones de infraestructura y de desarrollo territorial. Los (PDET) son considerados una herramienta de planificación que busca generar la participación de la comunidad a nivel veredal, con el fin de escalar posteriormente los compromisos a los niveles municipal y regional y de esta manera programar en el tiempo las infraestructuras e intervenciones que se requieren para superar las asimetrías campo-ciudad. (Agencia de Renovación del Territorio, 2018).

Debido lo reciente del instrumento y lo novedosa que resulta su conceptualización e implementación, es necesario avanzar en el análisis y estudio de cómo han sido estructurados en lo que ha transcurrido de su implementación y la manera como entran a relacionarse con las demás disposiciones en materia de planificación territorial vigente. (ART, 2018).

Paz en los Territorios

El enfoque de paz territorial es un tema que se ha abordado desde dos ópticas distintas: la liberal y la crítica. La primera hace referencia a aquellos que han clasificado la paz territorial como el cumplimiento de derechos fundamentales, la ampliación del Estado liberal y sus funciones, así como la consolidación de instituciones democráticas liberales, en este marco corregir las fallas institucionales que han excluido a las regiones de las lógicas imperantes, y por lo tanto, incluirlas a nuevos mercados, de la misma forma que vincularlas con los agronegocios, las actividades minero energéticas, entre otras. Esta perspectiva se puede ubicar como “enfoque liberal o paz neoliberal” lo cual ha sido expuesto por diversos autores, como es el caso de, De Zubiría (2016), Boaventura de Sousa(2017) y Bautista (2017).

Por otra parte, se encuentra la óptica a través de la cual los autores se agrupan a partir de los aportes a la conceptualización sobre el término de paz territorial desde una visión crítica, la cual incluye la recopilación de las demandas provenientes de sectores sociales históricamente apartados del ejercicio de poder, que han reclamado para sí una inserción y participación en la definición del rumbo de sus territorios.

En esta perspectiva, se incorpora una concepción que se relaciona con la justicia social, la reconciliación social y cultural, la cohesión social, la participación política y en ella el reconocimiento de las experiencias de auto organización social, económica, cultural y ambiental. Estos conceptos se pueden clasificar bajo el enfoque de “construcción de paz o paz democrática”, categorías utilizadas por los autores anteriormente referenciados, De Zubiría (2016) Boaventura de Sousa (2017) y Bautista (2017).

Enfoque de Paz Territorial como Estrategia para la Implementación de la Reforma Rural Integral

De acuerdo a la manera como se ha planteado anteriormente, el enfoque de paz territorial se definió en la mesa de negociaciones como prioridad para la implementación, de acuerdo a lo planteado por Jaramillo (2014), quien presentó algunos elementos de los considerados medulares dentro de la estrategia de implementación del proceso de paz. De allí que posteriormente el tema se ha incluido en la agenda pública de discusión de diversas comunidades, desde académicas hasta los funcionarios encargados de garantizar la materialización de los acuerdos.

Debido a esto, se ha buscado la manera de examinar a profundidad el término paz territorial, rastreando sus antecedentes, así como se ha hecho énfasis en la búsqueda de la configuración que se le ha dado desde la perspectiva gubernamental, algunas críticas desde las organizaciones sociales, y se presenta la apuesta estratégica que constituye el enfoque de paz

territorial para la implementación de la Reforma Rural Integral.

De acuerdo a los planteamientos de Jaramillo (2014) en el enfoque de paz territorial existe una preocupación por el territorio y los derechos como vías para la concreción de la paz, razón por la que se parte del reconocimiento de una serie de debilidades institucionales en cuanto a las capacidades para producir bienes públicos y satisfacer los derechos en todo el territorio, y por lo cual se presenta la necesidad de aprovechar el momento de construcción de paz para suplirlas.

Señala Jaramillo (2014) un elemento considerado clave, y es poder aprovechar la oportunidad que genera la implementación para lograr dar saltos en el desarrollo.

Diseño Institucional para la Construcción Participativa de los PDET

Por medio de la reglamentación de la implementación del Acuerdo final se fijan los diseños institucionales que se contemplan en la estrategia de preparación institucional para la Paz y el posconflicto en el eje de *capacidades territoriales para la paz, la participación política y ciudadana*. Es debido a esto, que se plantean los sustentos legales del diseño institucional de los (PDET), así como los criterios derivados de los lineamientos operativos, y se hace un énfasis especial en aquellos que se tuvieron en cuenta para la participación de las comunidades en la construcción de estos planes. (Urrea, 2018).

Así mismo Urrea (2018), expone que se han llevado a cabo estudios referentes a los criterios que contienen los diseños institucionales, en tanto se considera que son las prácticas culturales y organizacionales las que moldean las preferencias y de esta forma se han materializado los marcos referenciales que incluyen los (PDET) como herramientas de implementación de la RRI.

El institucionalismo histórico permite dilucidar cómo el diseño institucional contemplado

en los (PDET) hace parte de un conjunto de arreglos institucionales que semantienen a lo largo del tiempo, en tanto obedecen a los criterios elaborados para el funcionamiento del sector rural en América Latina. Por lo que “la calidad de los arreglos institucionales es el resultado del diseño de mecanismos que se expresan en la gobernabilidad de las esferas privadas y públicas, de los intereses individuales y el bien común en la obtención eficiente de resultados” (Vargas, 2008, p. 50). Estos se redireccionan para la comprensión de las instituciones como parte de un engranado económico y social con objetivos específicos, orientados a la consolidación de un modelo de desarrollo agroindustrial y extractivista en el campo colombiano. Además de que el campo de aplicabilidad de los diseños institucionales serán los territorios de los pobladores más afectados por el conflicto armado, en tanto allí se desarrollan las formas y procedimientos de la vida social en un contexto cultural específico tal como plantea el institucionalismo sociológico (Schmidt, 2006 citado en Vargas 2008).

Implementación de los PDET y Capacidades Estatales

Es necesario comprender en primer lugar que “la implementación de políticas se refiere al proceso por el cual las decisiones públicas se convierten en acciones públicas tangibles” (2018, p. 2). Y, por otra parte, tal como lo hace Chudnovsky (2015), como una noción multidimensional, vinculada con la capacidad extractiva, la de implementar políticasu objetivos, la coercitiva, la política – institucional, la burocrática y la administrativa.

Es a partir de este punto que el proceso de implementación se coloca en el centro de la agenda, generándose desde las diferentes agencias internacionales de cooperación y desarrollo discursos orientados a fortalecer las administraciones públicas.

De acuerdo a lo expuesto por Repetto (2004), una cualificación a partir de los siguientes ejes planteados por el Banco Mundial en un informe de 1997:

a) Promoción de una capacidad central para formular y coordinar políticas públicas; b) promoción de sistemas eficientes y efectivos de provisión de servicios, por ejemplo, a través de medidas orientadas hacia el desempeño, ‘meritocracias’ mejoradas, mayor calidad en la información y fortalecimiento de los sistemas de ‘voz’; c) lucha contra la corrupción, vía la menor regulación, mayor transparencia y mejor supervisión; y d) creación de incentivos para motivar al personal y generar trabajo en equipo. (p.14).

De acuerdo a esta óptica, es necesario referenciar el hecho de que más capacidades generan mayor implementación, asegurando que “las administraciones locales constituyen quizás el principal instrumento para concretar la acción estatal en el territorio. Cada administración, a través de un complejo de organismos y conjunto de funcionarios, busca satisfacer las necesidades de la población en el marco del interés público cumpliendo con los fines del sistema político”. (Tuirán y Trejos, 2017, p.10).

Y es entonces en este ejercicio de gobernanza a nivel municipal donde la capacidad estatal se presenta como uno de los factores que determinan el mayor éxito de una política pública, en tanto el contar con condiciones operativas o el potencial para la acción. (Completa, 2016).

Se puede entrar a afirmar que esto, permite a los entes locales estar equipados con más y mejores herramientas para el cumplimiento de sus objetivos, esto es, la implementación de planes, programas y proyectos, que tal y como se ha indicado es la forma cómo se materializa las propuestas de gobierno.

Por otra parte, Completa (2016) llama la atención sobre las capacidades que en efecto ayudan a obtener buenos resultados, y las capacidades que pueden existir en un plano meramente formal, para lo cual afirma que:

La capacidad institucional “comprobada” del sector público (desempeño) no siempre se

coincide con la capacidad institucional “presumible” (potencial) para cumplir con sus obligaciones, la que siempre aparece como algo lejano que las instituciones permanentemente desean alcanzar o mejorar. Prueba de ello son los denodados esfuerzos realizados durante las últimas décadas por numerosas instituciones gubernamentales de la región en pos de identificar y corregir los déficits de capacidad institucional que disminuyen su desempeño, los cuales suelen asociarse de antemano a la existencia de fallas o carencias de índole administrativa, exclusivamente. (p.66)

El ABC del PDET

De acuerdo a lo expuesto por la Agencia de Renovación del Territorio (2020), los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) se constituyen en instrumentos especiales para la planificación y la gestión a 15 años, los cuales tienen como objetivo primordial, llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad los instrumentos que permitan estabilizar y transformar los territorios con mayor grado de afectación debido a la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y de esta manera lograr el desarrollo rural que requieren estos municipios.

De la misma manera es necesario comprender que los (PDET) son un mecanismo que garantiza que la Reforma Rural Integral favorezca de manera prioritaria a los territorios, buscando por medio de estos sentar las bases para lograr la transformación estructural del campo, generar la creación de condiciones de bienestar para la población rural, proteger la riqueza pluriétnica y multicultural, y del mismo modo promover la economía campesina, integrar a las regiones afectadas por la violencia, fortalecer a las organizaciones comunitarias y convertir el campo en un escenario de reconciliación. (ART,2020).

Se puede precisar que la puesta en marcha de los (PDET), de alguna manera requirió de

una importante y efectiva participación de las comunidades de los municipios y subregiones que fueron priorizados. Este instrumento de planeación participativa es el Plan de Acción del (PDET), el cual fue construido desde el interior de los territorios más locales en los núcleos de veredas en las Asambleas Comunitarias, pasando por el ámbito municipal en las Comisiones Municipales de Planeación Participativa, para lograr la consolidación final a nivel de subregional en la Comisión Subregional de Planeación Participativa.

Fases del PDET

Para el desarrollo e implementación del programa de acuerdo a lo expuesto por ART (2020) se consideran las siguientes fases:

Fase Veredal

Al abordar esta fase inicial cada uno de los 170 municipios se dividió en Núcleos Veredales, donde una preasamblea comunitaria designaría delegados que conformarían grupos motores, quienes fueron los encargados de construir una visión de desarrollo productivo y social del municipio. Luego, a través de una asamblea general, se aprobó el Pacto Comunitario para la Transformacional Regional - PCTR.

Fase Municipal

Con el Pacto Comunitario lo cual fue el resultado del ejercicio veredal se logró la construcción del Pacto Municipal. En dicha fase se contó con la participación del sector privado, la institucionalidad pública local, organizaciones sociales, entre otros actores.

Fase Subregional

Por último, es necesario mencionar la fase en la que los delegados de los municipios que conforman la subregión, se encargaron de concertar y aprobar (16) Planes de Acción para la Transformacional Regional, que contienen 32.808 iniciativas agrupadas en (8) pilares.

Estrategias Adicionales para Lograr la Implementación de los PDET

La Agencia de Renovación del Territorio -ART, se ha encargado de liderar estrategias que propenden por la adecuada implementación de los (PDET) de la siguiente manera:

Obras por Impuestos

A través de este mecanismo los contribuyentes pueden diseñar y ejecutar proyectos en busca de mejorar las condiciones de vida de las comunidades de los municipios que han sido más afectados por la pobreza y la violencia en Colombia.

Proyectos Productivos

Esta estrategia busca el desarrollo de proyectos que están orientados específicamente a generar un adecuado dinamismo en la economía de las zonas rurales y asimismo contribuyen al fortalecimiento de las familias de pequeños productores.

OCAD Paz

Por medio de esta iniciativa se pretende destinar recursos de regalías a la ejecución de proyectos de inversión en los territorios (PDET). En este caso, el consejero para la Estabilización y Consolidación, asumió la coordinación del Órgano Colegiado de Administración y Decisión para la Paz, OCAD Paz y con ello se ha logrado agilizar la aprobación de estos proyectos.

Yo me Subo a mi PDET

Este programa busca la financiación de proyectos que han sido formulados y ejecutados a través de organizaciones comunitarias de los territorios, haciendo especial énfasis en organizaciones de mujeres, jóvenes y etnias de las subregiones (PDET) de Chocó, Pacífico Medio, Urabá Antioqueño, Sierra Nevada – Perijá – Zona Bananera, Sur de Bolívar, Montes de Bolívar y Sur de Córdoba.

Plan Maestro de Estructuración

La Agencia de Renovación del Territorio ha venido desarrollando una estrategia de articulación interinstitucional por medio de la firma de los (16) Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), cuyo objeto es la elaboración del Plan Maestro de Estructuración de proyectos de los (PDET), a través del cual se identificarán las estrategias y fuentes de financiación que permitan la estructuración de cada uno de los proyectos en los sectores de vías, agua y saneamiento, energía, educación, salud, desarrollo productivo, económico y ambiental.

Estructuración de Proyectos

La Agencia de Renovación del Territorio – ART, brinda apoyo a la estructuración de proyectos que se encuentren orientados directamente a las iniciativas que las comunidades construyeron como instrumento para superar la violencia y la pobreza en los 170 municipios (PDET).

Por medio de esta labor se busca principalmente que los alcaldes puedan contar con una documentación precisa y confiable para que sus iniciativas sean presentadas a las distintas fuentes de financiación como el Sistema General de Regalías - SGR regionales, OCAD Paz, Obras por Impuestos o la convocatoria del Departamento de Prosperidad Social – DPS. Con este documento los entes territoriales ahorran tiempo y costos.

Hoja de Ruta

La hoja de ruta hace referencia a una herramienta de planeación de corto, mediano y largo plazo en pro de la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), en las (16) subregiones priorizadas. Dicho mecanismo se encarga de articular los planes construidos desde los niveles nacional y territorial e incorpora los diferentes mecanismos de financiación

Metodologías para la Gestión de Proyectos

Al mencionar el proceso de gestión de proyectos, es necesario precisar que este es un campo que con gran frecuencia evoluciona, en el cual se deben considerar varios enfoques para asegurar su éxito. Tener un conocimiento adecuado acerca de las metodologías para gestión de proyectos puede brindar ciertas ventajas en cuanto al adecuado desarrollo de dicha actividad facilitando el cumplimiento de objetivos definidos en busca de la implementación de acciones definidas dentro del marco de dichos proyectos.

En este sentido, se puede afirmar que una metodología para la gestión de proyectos es un sistema de principios, técnicas y procedimientos que son utilizados por personas que ejercen esta disciplina. Las principales metodologías se diferencian no solo por la manera en que están estructuradas, sino también por la naturaleza de los entregables, los flujos de trabajo e incluso por el software de gestión de proyectos. (Girón, 2021).

Dentro de las principales metodologías utilizadas para el desarrollo del proceso antes mencionado se pueden resaltar las siguientes:

Metodología Ágil

Se puede definir como una de las metodologías utilizadas para la gestión de proyectos con mayor frecuencia. Pero también es necesario precisar que técnicamente no es una metodología, sino que se define mejor como un principio de gestión de proyectos.

La metodología ágil es:

Colaborativa.

Rápida y efectiva.

Iterativa y está respaldada por datos.

Valora a las personas por encima de los procesos.

En el momento en el que se decide utilizar este tipo de metodologías, los equipos suelen combinar este método con otras metodologías de gestión de proyectos como Scrum, Kanban, programación extrema, Crystal o incluso Scrumban. Lo anterior debido a que la combinación de la metodología ágil con un enfoque más específico permite la creación de una filosofía de gestión de proyectos integral y un plan concreto para entregar trabajos de gran calidad. (Girón, 2021).

Modelo de Cascada

Esta metodología puede considerarse como muy popular. Sin embargo, a diferencia de la metodología ágil, es muy sencillo de implementar. La metodología en cascada, que es conocida también como ciclo de vida de desarrollo de sistemas (SDLC), por sus siglas en inglés, corresponde a un proceso lineal en el que el trabajo se realiza de manera escalonada (similar a una cascada) y en orden secuencial.

A través de este tipo de enfoques, se genera un vínculo entre todas las tareas por medio de una dependencia. Dicho lo anterior, se hace referencia a que es necesario finalizar cada tarea antes de poder comenzar con la siguiente. Esto no solo garantiza que el trabajo se mantenga encaminado, sino que también promueve una comunicación clara durante todo el proceso.

A pesar de la preferencia de las instituciones modernas por el uso de enfoques más tradicionales, este método es excelente para crear un plan de proyecto sólido y bien detallado. (Girón, 2021).

Metodología Scrum

Esta metodología se basa en “sprints” cortos que son utilizados para la creación de un ciclo de proyecto. Dichos ciclos tienen una duración de una a dos semanas y se organizan con equipos de hasta (10) personas. Este enfoque es diferente al modelo de cascada, donde las tareas

individuales se dividen y relacionan por dependencias.

La metodología Scrum es considerada única gracias a varios motivos, uno de los cuales es la intervención de un *Scrum Master* o un gerente de proyectos que se encarga de dirigir las reuniones diarias de Scrum, las demostraciones, los *sprints* y los análisis retrospectivos de *sprints*. Dichas reuniones tienen como objetivo generar la conexión entrecada uno de los participantes del proyecto y de este modo garantizar que las tareas se finalicen a tiempo.

Si bien es cierto, Scrum es una metodología de gestión de proyectos en sí misma, suele asociarse mucho con un marco ágil. Lo anterior debido a que presentan principios similares, como la valoración de las personas y la colaboración de los equipos por encima de los procesos. (Girón, 2021).

Metodología Kanban

Esta metodología representa las tareas pendientes del proyecto por medio del uso de elementos visuales como tableros. Los equipos ágiles utilizan este enfoque con el fin de visualizar mejor los flujos de trabajo y el progreso de los proyectos. Adicional a lo expuesto, este, ayuda a reducir la probabilidad de que se generen cuellos de botella. Por lo general, este método se implementa a través del uso de una herramienta de software que te permite cambiar y arrastrar tableros dentro de los proyectos sin problemas, aunque esto no es absolutamente necesario.

Debido a que este método no tiene un proceso claramente definido como otras metodologías, muchos equipos lo usan de varias maneras diferentes. El concepto con mayor relevancia que debe ser tenido en cuenta es que el objetivo principal del marco Kanban es centrarse en las tareas más importantes del proyecto, manteniendo una estructura simple. (Girón, 2021).

Método de Ruta Crítica (CPM)

Este método, conocido como, de la ruta crítica, brinda la posibilidad de identificar y planificar las tareas críticas dentro de un proyecto. Lo anterior incluye la creación de dependencias de tareas, el seguimiento de los objetivos y el progreso del proyecto, la priorización de los entregables y la gestión de los plazos, que se asemejan a una estructura de desglose del trabajo.

El objetivo de esta metodología es gestionar adecuadamente los proyectos exitosos de gran escala para que los hitos y los entregables se definan correctamente. (Girón, 2021).

Guía PMBOK® del Project Management Institute (PMI)

Si bien es cierto, la Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos del PMI se considera una metodología de gestión de proyectos, esta se encuentra más estrechamente relacionada con un conjunto de mejores prácticas que tienen en cuenta varios procesos de desarrollo.

Este marco se concentra en la implementación de las cinco fases de la gestión de proyectos, las cuales contribuyen a gestionar fácilmente un proyecto de principio a fin, usando un enfoque estructurado por (5) fases las cuales incluyen:

Inicio del proyecto.

Planificación del proyecto.

Ejecución del proyecto.

Desempeño del proyecto.

Cierre del proyecto.

La Guía del PMBOK® se constituye en una buena base para tener en cuenta, no es necesariamente tan específica como otros enfoques. Por lo tanto, es necesario decidir qué tareas

realizar en cada fase. (Girón, 2021).

Operacionalización de las Variables

El desarrollo de la operacionalización de las variables utilizadas en la presente investigación corresponde a un proceso metodológico que permite la descomposición deductiva de las variables que componen el problema de investigación, partiendo desde lo más general a lo más específico, es decir, que dichas variables se dividen en dimensiones, áreas, aspectos, indicadores, índices, subíndices, ítems; mientras si son concretas solamente en indicadores, índices e ítems. (Carrasco, 2009).

De acuerdo a lo anteriormente expuesto se presenta la operacionalización de las variables identificadas al interior de la presente investigación.

Tabla 1*Cuadro Operacionalización de Variables*

Evaluación del impacto de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021.

Variable	PROYECTOS (PDET)			
Objetivo general	Realizar una evaluación del impacto de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021.			
Objetivos específicos	Variable	Dimensiones	Subdimensiones	Indicadores
1. Analizar el diagnóstico de los proyectos formulados y gestionados bajo la estrategia PDET, desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar.	Proyectos (PDET) Valledupar 2020-2021	ABC PDET	Aplicabilidad	Cumplimiento de estándares requeridos
2. Determinar la situación actual de los lineamientos necesarios en la presentación de proyectos bajo la estrategia PDET, en la oficina de Planeación de Valledupar.			Hoja de ruta	Trámites necesarios Actividades requeridas Información requerida
			Requisitos mínimos	Cumplimiento de requisitos exigidos por lineamientos
		Relación de proyectos suministrada por planeación municipal	Proyectos formulados Cumplimiento requisitos dentro del marco proyectos PDET	Proyectos aplicables Proyectos presentados de Proyectos sin cumplimientos Proyectos que cuentan con viabilidad

3. Evaluar el impacto de las alternativas de solución de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021.

Relación de proyectos suministrada por planeación municipal

Asignación de recursos

Recursos asignados

Población Beneficiada

Nota. Se presenta a través del presente cuadro la interacción entre los objetivos planteados para la investigación y la manera en la que estos derivan en los resultados esperados.

Metodología

Se pretende a través del desarrollo metodológico de la investigación propuesta profundizar de forma sistemática en la búsqueda de la solución a la problemática que se aborda a través de la misma, esto, por medio de la recolección de información y datos relevantes que facilitan la generación de una interpretación de resultados que conlleven a las conclusiones esperadas.

Con el objetivo de lograr lo anteriormente expuesto y de este modo evaluar de forma clara el impacto de proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante la vigencia 2020 – 2021, se opta por el uso de elementos que brindan la posibilidad de recolectar, interpretar, analizar y presentar resultados de la información que se requiere para alcanzar los objetivos trazados.

Tipo de Investigación

Con el fin de dar respuesta a los objetivos trazados para la presente investigación se opta el desarrollo de una investigación de tipo exploratoria, al permitir este tipo de investigaciones conocer a profundidad el contexto de un tema específico sobre el cual se pretende iniciar un proceso investigativo que lo convierte en el objeto de estudio.

El objetivo de la investigación de tipo exploratorio de acuerdo a lo descrito por Hernández, Fernández y Baptista, (2014), es poder encontrar los elementos o pruebas que se relacionan con el fenómeno objeto de estudio, con el fin de aumentar las posibilidades de profundizar a una escala mayor en la investigación.

Este tipo de investigación de acuerdo a lo expuesto por Bonilla y Rodríguez, (2015), se realiza con el fin de profundizar en los conocimientos sobre un tema que es objeto de estudio. Su principal objetivo radica en encontrar todas las pruebas que se relacionan con el fenómeno del

que se procura obtener conocimiento y de esta forma incrementar la posibilidad de realizar una investigación más profunda.

Para el desarrollo de la presente investigación y teniendo presente el uso del tipo exploratorio se puede acceder a realizarla basada en literatura, que es una de las opciones que ofrece este tipo de investigación, el cual busca definir el problema que ha sido planteado a través del análisis de datos, estadísticas o información recopilada y posteriormente se usa dicha información la cual es referenciada de libros, artículos o cualquier tipo de notas con el fin de lograr acceder a una idea más clara acerca del tema objeto de estudio. (Bonilla y Rodríguez, 2015).

Para el desarrollo de la investigación exploratoria se toman como referencia información obtenida de bibliografías o documentos de opinión de expertos en temas específicos, la observación directa de casos analizados y en ocasiones se indaga sobre experiencias individuales, se accede a la búsqueda válida que permita avanzar en el desarrollo de una hipótesis de alguna situación determinada y así mismo permite marcar el camino para realizar investigaciones más profundas. (Cerda, 1998).

Por medio del uso de este tipo de investigación en el análisis del impacto de proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados por la Oficina de Asesora de Planeación de Valledupar durante la vigencia 2020 – 2021 se espera lograr expresar o mostrar con gran precisión los ángulos o las dimensiones de la situación objeto de estudio, ya que por medio de este tipo de estudio es posible definir de forma clara lo que se busca medir y la forma en la que se recolectarán los datos relevantes. (Hernández, Fernández y Baptista, 2006).

Diseño de la Investigación

Con el objetivo de avanzar en el desarrollo investigativo y con el fin de generar una

estrategia a través de la cual se busca dar respuesta al problema planteado, se pretende llevar a cabo una investigación documental, ya que por medio de esta se realiza un análisis riguroso a documentos de todo tipo, lo cual se considera la materia prima para la presente investigación.

Este tipo de investigación brinda la oportunidad de seleccionar y compilar información a través de la lectura crítica de una serie de documentos y materiales bibliográficos, que aporten valor a la investigación. (Bonilla y Rodríguez, 2015).

La investigación de tipo documental como parte esencial de un proceso investigativo, corresponde a una estrategia a través de la cual se accede a observar y reflexionar de forma sistemática sobre realidades teóricas y también empíricas a través del uso de diversos tipos de documentos por medio de los cuales se procede a la indagación e interpretación y posteriormente a la presentación de datos e información sobre el tema seleccionado. Para lograr lo anteriormente expuesto se hace necesario el uso de técnicas e instrumentos que tienen como finalidad obtener resultados que se conviertan en la base para lograr el desarrollo de la investigación propuesta. (Muñoz, 2011).

Población

De acuerdo a lo expuesto por Bavaresco (2006), la población es el hecho de generar una delimitación espacial que permite señalar un universo operacional, de la misma forma, Hernández, Fernández y Baptista (2006) señalan al referirse a la población, que esta es un conjunto de todos aquellos casos que concuerdan con un número de especificaciones.

Para la presente investigación la población considerada es finita ya que se cuenta con un número determinado y limitado de valores o posibilidades que la componen y se encuentra constituida por información de tipo documental recopilada al interior de la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar, relacionada con el comportamiento de los proyectos

bajo la estrategia (PDET) tramitados por dicha oficina durante la vigencia 2020 –2021.

De acuerdo a esto, se consideran incluidos dentro de la población objeto de estudio aquellos proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados durante la vigencia 2020-2021, sin importar el estado de los mismos.

Muestra

La muestra se encarga de representar específicamente un subconjunto de la población objeto de estudio, de forma accesible y limitada, sobre la cual se llevará a cabo el análisis o las mediciones a lugar, con el fin de acceder a la generación de las conclusiones requeridas. (Santa, 2003).

Para el caso de la presente investigación se plantea el uso de una muestra no probabilística, al entender de acuerdo a lo expuesto por Johnson (2014), que en este tipo de muestra la elección de los elementos necesarios para el proceso investigativo, no depende de la probabilidad, sino de causas que se relacionan con las características del desarrollo de la investigación o con el propósito del investigador. En este caso, el procedimiento utilizado para el planteamiento investigativo no es mecánico, ni se encuentra basado en fórmulas de probabilidad, sino que este depende del proceso de toma de decisiones de los investigadores. (Battaglia, 2008).

De la misma forma es necesario precisar que el método de muestreo correspondiente a la presente investigación de acuerdo a la naturaleza de la misma es el muestreo por conveniencia, dado que en esta se estudia lo que se tiene a la mano, sin ningún criterio adicional al estrictamente necesario. (Lee y Guerin, 2009).

De acuerdo a lo expuesto anteriormente se considera la muestra dentro de la presente investigación, aquellos proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados y aprobados durante la vigencia 2020-2021 en la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar, los cuales

se encuentran relacionados en los documentos suministrados por dicha sectorial.

Técnica de Recolección de Datos

Con el fin de llevar a cabo el desarrollo de la presente investigación y teniendo presente que el diseño investigativo corresponde a una investigación de tipo documental se opta por la recopilación de información a través de las diferentes fuentes dispuestas para tal fin, esto entendiendo que cada investigador debe ser consciente de que la selección y elaboración de las distintas técnicas e instrumentos de investigación se considera un elemento esencial en esta etapa del proceso investigativo, ya que se constituye el camino para acceder a la información que se requiere para lograr dar respuesta a la problemática planteada. (Bonilla y Rodríguez, 2015).

Este tipo de técnicas puede definirse como; el medio a través del cual un investigador obtiene una relación con los participantes de la investigación procurando obtener la información necesaria con el fin de alcanzar los objetivos planteados. (Hernández, Fernández y Baptista, 2006).

Con el fin de llevar a cabo la recolección de la información se accede al uso de técnicas de observación documental para lograr así la recolección de la información necesaria, esto debido a que según lo expuesto por Bavaresco (2006), cada investigador debe determinar las técnicas necesarias para el desarrollo investigativo y de este modo acceder a sus herramientas, medios o instrumentos.

De acuerdo a lo planteado por Hernández (2004), este tipo de técnica que permite la recolección de información, consiste en “detectar, obtener y consultar bibliografía y otros materiales que parten de otros conocimientos y/o informaciones recogidas moderadamente de cualquier realidad, de modo que puedan ser útiles para los propósitos del estudio” (p.50).

Es decir, que esta modalidad utilizada en la recolección de datos o de información parte

de fuentes primarias y secundarias, aquellas que son obtenidas indirectamente por medio del acceso a documentos que son testimonios de hechos pasados o en algunos casos históricos. (Hernández, 2004).

La información de primera fuente que será analizada dentro del desarrollo investigativo, que según Hernández (2010), corresponde a los datos o información que se obtiene de primera mano, la cual puede derivarse de distintos medios, en este caso de las personas ubicadas en el municipio de Valledupar que son beneficiarias de los proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados por la Oficina de Asesora de Planeación del municipio durante la vigencia 2020 – 2021 a través de los cuales se plantea obtener la información necesaria para recopilar los datos requeridos para la investigación.

Instrumento de Recolección de Datos

De acuerdo a lo expuesto por Santana (2006), los instrumentos utilizados para realizar la recolección de datos, son recursos empleados por parte de los investigadores con el objetivo de acercarse a los fenómenos objetos de estudio y de este modo lograr extraer la información necesaria.

En la búsqueda de analizar el impacto de los proyectos bajo la estrategia (PDET) tramitados por la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar durante la vigencia 2020-2021, se plantea el uso de la matriz de análisis documental como instrumento de recolección de datos.

Según lo expuesto por Bravo (1999), la matriz de análisis documental es considerada una técnica para el desarrollo de investigación, que facilita la descripción de forma objetiva y sistemática, de los contenidos de documentos publicados o almacenados, lo cual garantiza el proceso interpretativo de los mismos.

De la misma forma Bravo (1999), afirma, que el contenido de los documentos objetos de análisis, busca inferir resultados relevantes de distintas naturalezas, clasificándolos de manera adecuada para poder acceder de forma óptima a su análisis.

Tabla 2*Fases desarrollo de la investigación*

N° de Fase	Objetivo	Actividad	Descripción
1	Analizar el diagnóstico de los proyectos formulados y gestionados bajo la estrategia PDET, desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar.	Recopilación y sistematización de la información.	En esta fase se realizará una búsqueda detallada de la información relacionada con las principales características de los proyectos bajo la estrategia PDET, como ha sido el proceso de implementación en el territorio nacional y las herramientas que ha dispuesto el gobierno para tal fin.
2	Determinar la situación actual de los lineamientos necesarios en la presentación de proyectos bajo la estrategia PDET, en la oficina de Planeación de Valledupar.	Análisis de la información.	Se plantea el desarrollo de actividades conjuntas en la fase 1 y 2 realizando el análisis de la información adquirida correspondiente a los proyectos bajo la estrategia PDET formulados y gestionados desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar.
		Uso de herramientas de análisis de datos	Se llevará a cabo el análisis de los datos obtenidos a través del uso de herramientas para el procesamiento de los mismos.
3	Evaluar el impacto de las alternativas de solución de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021.	Evaluación de resultados obtenidos	Para generar una evaluación adecuada se tendrán en cuenta criterios como población impactada, recursos solicitados y recursos que finalmente fueron asignados a los proyectos bajo la estrategia PDET que finalmente fueron aprobados.

Nota. Descripción de las actividades propuestas para llevar a cabo el desarrollo de la presente investigación.

Resultados

Diagnóstico de los Proyectos Formulados y Gestionados Bajo la Estrategia PDET, desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar.

Se llevó a cabo el análisis de la información obtenida a partir del uso de la matriz de análisis documental, en la cual se relacionan cada uno de los proyectos bajo la modalidad Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) presentados en la Oficina de Planeación del municipio de Valledupar durante la vigencia 2020 – 2021, dicha matriz seleccionada como instrumento investigativo y a través de la cual se busca identificar los proyectos formulados y gestionados desde esta Oficina Asesora para la vigencia antes mencionada.

Por medio de lo anteriormente expuesto, se pudo identificar que se presentaron durante la vigencia objeto de estudio (45) proyectos bajo la estrategia Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial en la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar. De acuerdo a esto se han clasificado dichos proyectos bajo los siguientes ítems:

Sector

Pilar

Al abordar la temática desde estas dos perspectivas se puede observar lo siguiente:

Tabla 3

Proyectos presentados según Sector y Pilar

SECTOR	PILAR	NOMBRE DEL PROYECTO
ELECTRIFICACIÓN	INFRAESTRUCTURA YA DECUACIÓN DE TIERRAS	Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica autónomas, para la energización de viviendas rurales en zonas no interconectadas del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.
		“Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la energización de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Valledupar”
		Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la energización de la segunda etapa de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Valledupar.
		Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica, en viviendas rurales ubicadas en zonas no interconectadas del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.
		Construcción de sistemas de energía solar fotovoltaica en la zona rural de Valledupar. Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de Patillal, municipio de Valledupar, departamento del Cesar.
		Construcción de sistema de acueducto y sistema de alcantarillado en el corregimiento de Badillo del municipio de Valledupar Cesar. Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de Los Haticos, municipio de Valledupar.
AGUA POTABLE SB	VIVIENDA RURAL, AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO RURAL	Optimización del sistema de acueducto de los corregimientos de Mariangola y Aguas Blancas en el municipio de Valledupar.
		Construcción del sistema de alcantarillado sanitario del corregimiento de Atanquez municipio de Valledupar.

VÍAS
**INFRAESTRUCTURA Y
ADECUACIÓN DE
TIERRAS**

Construcción del sistema de alcantarillado sanitario para los corregimientos de El Jabo y Guacoche en el municipio de Valledupar, Cesar.

Optimización acueducto y construcción de sistema de tratamiento de agua potable del corregimiento de Los Corazones en el municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

Construcción del sistema de acueducto del corregimiento de Azúcar Buena en Valledupar. Construcción de unidades sanitarias en la zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

Mejoramiento de la vía que comunica la región de petaquera con los corregimientos Los Venados, zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

Mejoramiento de la vía que comunica la vereda Camperucho, corregimiento de Mariangola, con la troncal Bosconia - Valledupar, municipio de Valledupar.

Mejoramiento de la vía que comunica la ye haciapetaquera con la vereda sabanita en el corregimiento los venados, municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

**INFRAESTRUCTURA Y
ADECUACIÓN DE
TIERRAS**

Implementación de una arquitectura de conectividad inalámbrica, mediante radioenlaces, que permita la integración de múltiples servicios tecnológicos en zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar

Implementación de programas de extensión agropecuaria mediante el acceso a servicios de apoyo continuos al pequeño y mediano productor

agropecuario en el municipio de Valledupar

Implementación de servicios de extensión agropecuaria permanente al pequeño y mediano productor en el municipio de Valledupar.

OTROS SECTORES	REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	Fortalecimiento productivo para el mejoramiento de las capacidades competitivas y de la calidad de los productores mediante el fomento de la actividad de cría y explotación caprina en el municipio de Valledupar. Implementación de Banco de Maquinaria Agrícola para el mejoramiento de los procesos productivos que permita la optimización de la producción transformación y comercialización de productos a los pequeños y medianos productores del municipio de Valledupar
	GARANTÍA PROGRESIVA DEL DERECHO A LA ALIMENTACIÓN	Implementación de un programa municipal que promueva la inclusión productiva de la mujer rural a través de proyectos productivos en la zona rural del municipio de Valledupar.
	REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	Implementación de estrategias para el fortalecimiento de los procesos productivos de los pequeños y medianos ganaderos del municipio de Valledupar departamento del Cesar. Construcción de la cancha recreodeportiva del corregimiento de aguas blancas, municipio de Valledupar
	EDUCACIÓN RURAL Y PRIMERA INFANCIA RURAL	Construcción y mejoramiento de infraestructura básica educativa de las Instituciones educativas Virgen del Carmen, vereda La Mesa, Antonio Díaz, vereda Badillo y Luis Rodríguez Sede Buenos Aires, corregimiento Caracol del municipio de Valledupar, Cesar. Fortalecimiento de la infraestructura de las instituciones educativas del municipio de Valledupar departamento del Cesar.
	REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	Implementación de una estación piscícolas para el fortalecimiento de la productividad y competitividad en el corregimiento de la vega y Patillal, área rural del municipio de Valledupar, Cesar. Renovación de cultivos de cacao en sistema agroforestal y conservación de áreas de bosque seco tropical para pequeños productores del municipio de Valledupar – Cesar.

EDUCACIÓN RURAL Y
PRIMERA INFANCIA
RURAL

Dotación especializada con implementación de ambientes de aprendizaje como estrategia de permanencia y camino al desarrollo y la paz en establecimientos educativos rurales oficiales en el municipio de Valledupar.

REACTIVACIÓN
ECONÓMICA Y
PRODUCCIÓN
AGROPECUARIA

Fortalecimiento de unidades productivas agrícolas con cultivos de maíz, yuca y musáceas para la reactivación económica y alimentaria de la zona rural del municipio de Valledupar – Cesar. Implementación de programas de formación para el trabajo y desarrollo humano pertinentes, para la población de la zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

EDUCACIÓN RURAL Y
PRIMERA INFANCIA
RURAL

Implementación de tecnologías digitales para aprender en instituciones educativas oficiales en el área rural del municipio de Valledupar. Construcción y mejoramiento de sedes educativas del municipio de Valledupar, Departamento del Cesar.

VIVIENDA RURAL,
AGUA POTABLE Y
SANEAMIENTO BÁSICO
RURAL

Implementación de estrategias de conservación ambiental en áreas de bosques seco tropical en el municipio de Valledupar departamento del Cesar.

REACTIVACIÓN
ECONÓMICA Y
PRODUCCIÓN
AGROPECUARIA

Mejoramiento de la productividad y la calidad del café orgánico del municipio de Valledupar.

EDUCACIÓN RURAL Y
PRIMERA INFANCIA
RURAL

Construcción y mejoramiento de infraestructura básica educativa de las instituciones: Agrícola La Mina Sedes: Principal, El Mojao y Los Haticos I del Corregimiento La Mina y Luis Rincón Sede El Cielo Vereda El Cielo del Municipio de Valledupar, Cesar.

Dotación e implementación de ambientes de aprendizaje como estrategia de permanencia en las sedes educativas rurales focalizadas y priorizadas en el municipio de Valledupar.

VIVIENDA RURAL, AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO RURAL	Implementación de estrategias de protección y conservación de bosques protectores de la cuenca Río Garupal que proveen agua de uso y consumo humano del área rural del municipio de Valledupar. Construcción de viviendas de interés social rural vereda El Cielo corregimiento Valencia de Jesús municipio de Valledupar departamento del Cesar.
EDUCACIÓN RURAL Y PRIMERA INFANCIA RURAL	Implementación de biblioteca virtual para las instituciones educativas del área rural del municipio de Valledupar - Cesar Valledupar. Implementación de Buenas Prácticas de Producción Avícolas Limpias para la Obtención de Huevos para Pequeños Productores del Corregimiento de Azúcar Buena – La Mesa en el Municipio de Valledupar, departamento del Cesar
REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	Fortalecimiento de la capacidad productiva y asociativa de pequeños productores de café en el municipio de Valledupar, mediante el apoyo a la renovación de plantaciones, extensión agropecuaria y fortalecimiento asociativo en el municipio de Valledupar
VIVIENDA RURAL,AGUA POTABLE Y	Construcción en sitio propio de viviendas rurales en el municipio de Valledupar, departamento del Cesar.
ANEAMIENTO BÁSICO RURAL	Construcción de 65 unidades de vivienda de interés social rural, en el corregimiento de Los Venados, del municipio de Valledupar.

Nota. Se presenta en el presente cuadro la información correspondiente a la selección de los

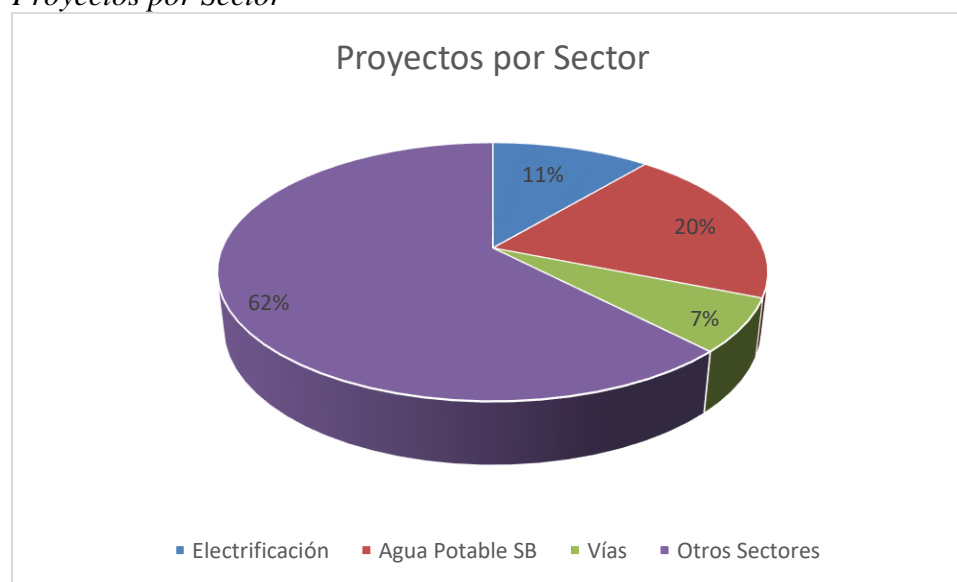
proyectos presentados en la oficina asesora de planeación del municipio de acuerdo al Sector y

Pilar

Una vez realizado el análisis de la información recopilada a través del instrumento investigativo utilizado, se pudo evidenciar que existe una diversificación en cuanto a sectores y pilares a los que pertenecen los proyectos presentados, razón por la cual se lleva a cabo el siguiente análisis:

Figuras 1

Proyectos por Sector



Nota. Autores

Según el sector al que pertenecen los proyectos antes mencionados y relacionados en la tabla 2, fueron identificados (5) de los proyectos presentados a la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar pertenecientes al sector electrificación, de la misma forma se lograron identificar (9) proyectos presentados a través del sector de agua potable y saneamiento básico, por otro lado, referente al sector *vías* se llevó a cabo la presentación de (3) proyectos, mientras que en el caso de otros sectores se pudo evidenciar la presentación de (28) proyectos.

En tal sentido se puede afirmar que un 62% de los proyectos presentados en la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar que hacen parte de la estrategia (PDET) corresponde a proyectos ubicados en *otros sectores*, mientras un 20% de estos hace parte de

proyectos pertenecientes al sector de *agua potable y saneamiento básico*, de la misma forma se logra observar que un 11% y un 7% pertenecen a proyectos de los sectores *electrificación y vías* respectivamente.

De la misma forma se logró generar el análisis de información que permite identificar los proyectos de acuerdo con el pilar al que pertenecen, observando lo siguiente:

Figura 2

Proyectos Según Pilar



Nota. Autores

De acuerdo a los pilares bajo los cuales se presentaron los proyectos se identificó que bajo el pilar infraestructura y adecuación de tierras se registraron (9) proyectos, que así mismo según el pilar educación rural y primera infancia rural, se llevó a cabo el registro de (10) proyectos, mientras que a través del pilar vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural se presentaron (14) proyectos, en el caso de los proyectos ubicados en el pilar reactivación económica y producción agropecuaria, se evidenció la presentación de (11) proyectos y por último, la cifra de proyectos pertenecientes al pilar garantía progresiva del derecho a la alimentación se ubica en (1) proyecto presentado.

En dicho escenario, es de resaltar que el 31% de los proyectos presentados en la oficina asesora de planeación del municipio de Valledupar bajo la estrategia (PDET) corresponde a proyectos pertenecientes al pilar vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural, mientras un 25%, un 22% y un 20% corresponden a proyectos ubicados en los pilares, reactivación económica y producción agropecuaria, educación rural y primera infancia rural e infraestructura y adecuación de tierras respectivamente.

Referente a los proyectos con menor porcentaje de presentación de acuerdo al pilar al que pertenecen se observa un 2% de proyectos que hacen parte del pilar, garantía progresiva del derecho a la alimentación.

Estado Actual de los Lineamientos para Proyectos PDET, en Valledupar

Es necesario precisar que los proyectos presentados ante la sectorial de Planeación del municipio de Valledupar de acuerdo a lo expuesto por el instrumento de análisis documental utilizado para abordar la presente investigación, pueden ser individualizados de acuerdo a factores claves como el concepto emitido por dicha sectorial, la concordancia por la ART y el cumplimiento de los lineamientos determinados por la ficha de verificación del Departamento Nacional de Planeación (DNP), estos factores facilitan la verificación del nivel de cumplimiento de dichos proyectos favoreciendo la priorización y posterior avance de aquellos que cuentan con los elementos de juicio necesarios para la asignación de recursos.

Así las cosas, se plantea el análisis de los factores mencionados con anterioridad y se abordan las temáticas expuestas de la siguiente manera:

Tabla 4*Nivel de Cumplimiento de Proyectos Presentados*

NOMBRE DEL PROYECTO	CONCORDANCIA POR LA ART	FICHA VERIFICACIÓN DNP	CONCEP TO SECTORI AL
Fortalecimiento de la infraestructura de las instituciones educativas del municipio de Valledupar departamento del Cesar.		No cumple	Esperando concepto sectorial
Construcción en sitio propio de viviendas rurales en el municipio de Valledupar, departamento de Cesar.			
Construcción de 65 unidades de vivienda de interés social rural, en el corregimiento de los venados, del municipio de Valledupar.			
Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica autónomos, para la energización de viviendas rurales en zonas no interconectadas del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.			
Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de Patillal, municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	Certificada	Cumple	Favorable
“Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la energización de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Valledupar”			
Implementación de una arquitectura de conectividad inalámbrica, mediante radioenlaces, que permita la integración de múltiples servicios tecnológicos en zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.			
Mejoramiento de la vía que comunica la región de petaquera con los corregimientos los venados, zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.			
Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la energización de la segunda etapa de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Valledupar.			
Mejoramiento de la vía que comunica la vereda Camperucho, corregimiento de Mariangola, con la troncal Bosconia - Valledupar, municipio de Valledupar.			

<p>Mejoramiento de la vía que comunica la ye hacia petaquera con la vereda sabanita en el corregimiento los venados, municipio de Valledupar, departamentodel Cesar.</p> <p>Implementación de programas de extensión agropecuaria mediante el acceso a servicios de apoyo continuos al pequeño y mediano productor agropecuario en el municipio de Valledupar.</p>	No cumple	Hay que volver a solicitar concepto
<p>Fortalecimiento de la capacidad productiva y asociativa de pequeños productores de café en el municipio de Valledupar, mediante el apoyo a la renovación de plantaciones, extensión agropecuaria y fortalecimiento asociativo en el municipio de Valledupar.</p>	Cumple	
<p>Implementación de servicios de extensión agropecuaria permanente al pequeño y mediano productor en el municipio de Valledupar.</p> <p>Fortalecimiento productivo para el mejoramiento de las capacidades competitivas y de la calidad de los productores mediante el fomento de la actividad de cría y explotación caprina en el municipio de Valledupar.</p> <p>Implementación de banco de maquinaria agrícola para el mejoramiento de los procesos productivos que permita la optimización de la producción transformación y comercialización de productos a los pequeños y medianos productores del municipio de Valledupar.</p>	No cumple	No favorable
<p>Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de los haticos, municipio de Valledupar.</p> <p>Optimización del sistema de acueducto de los corregimientos de Mariangola y aguas blancas municipio de Valledupar.</p> <p>Implementación de estrategias para el fortalecimiento de los procesos productivos de los pequeños y medianos ganaderos del municipio de Valledupar departamento del Cesar.</p> <p>Construcción de la cancha recreodeportiva del corregimiento de aguas blancas, municipio de Valledupar.</p> <p>Construcción y mejoramiento de infraestructura básica educativa de las instituciones educativas Virgen del Carmen, vereda La Mesa, Antonio Díaz, vereda Badillo y Luis Rodríguez sede Buenos Aires, corregimiento Caracolí del municipio de Valledupar, Cesar.</p>		

Implementación de una estación piscícolas para el fortalecimiento de la productividad y competitividad en el corregimiento de La Vega y Patillal, área rural del municipio de Valledupar, Cesar.

Renovación de cultivos de cacao en sistema agroforestal y conservación de áreas de bosque seco tropical para pequeños productores del municipio de Valledupar – Cesar.

Dotación especializada con implementación de ambientes de aprendizaje como estrategia de permanencia y camino al desarrollo y la paz en establecimientos educativos rurales oficiales en el municipio de Valledupar.

Construcción y mejoramiento de infraestructura básica educativa de las instituciones: Agrícola La Mina sedes: principal, El Mojao y Los Haticos i del corregimiento La Mina y Luis Rincón sede El Cielo vereda El Cielo del municipio de Valledupar, Cesar.

Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica, en viviendas rurales ubicadas en zonas no interconectadas del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

Construcción de sistemas de energía solar fotovoltaica en la zona rural de Valledupar.

Dotación e implementación de ambientes de aprendizaje como estrategia de permanencia en las sedes educativas rurales focalizadas y priorizadas en el municipio de Valledupar.

Implementación de estrategias de protección y conservación de bosques protectores de la cuenca Río Garupal que proveen agua de uso y consumo humano del área rural del municipio de Valledupar.

Negada

Construcción de viviendas de interés social rural vereda El Cielo corregimiento Valencia de Jesús municipio de Valledupar departamento del Cesar.

Certificada

Implementación de buenas prácticas de producción avícolas limpias para la obtención de huevos para pequeños productores del corregimiento de Azúcar

Buena – La Mesa en el municipio de Valledupar, departamento del Cesar.

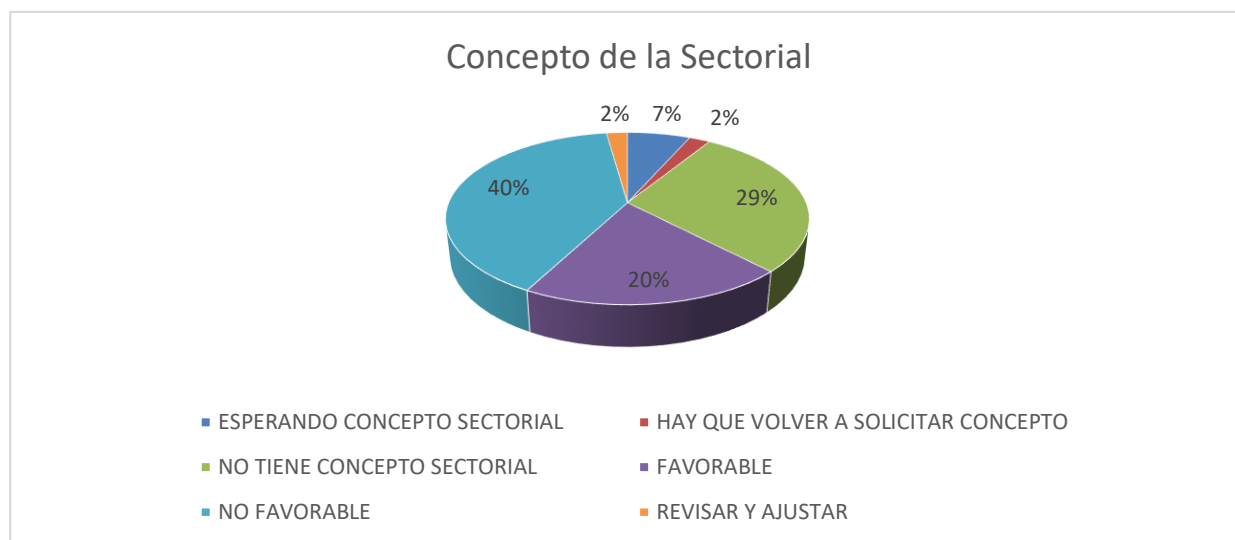
Construcción de sistema de acueducto y sistema de alcantarillado en el corregimiento de Badillo del municipio de Valledupar Cesar.

Implementación de un programa municipal que promueva la inclusión productiva de la mujer rural a través de proyectos productivos en la zona rural del municipio de Valledupar.			
Construcción del sistema de alcantarillado sanitario del corregimiento de Atanquez municipio de Valledupar.			
Construcción del sistema de alcantarillado sanitario para los corregimientos de El Jabo y Guacoche en el municipio de Valledupar, Cesar.			
Optimización acueducto y construcción de sistema de tratamiento de agua potable del corregimiento de Los Corazones en el municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	En proceso	No se ha enviado a verificación de requisitos	
Implementación de programas de formación para el trabajo y desarrollo humano pertinentes, para la población de la zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	Certificada	No cumple	No tiene concepto sectorial
Implementación de tecnologías digitales para aprender en instituciones educativas oficiales en el área rural del municipio de Valledupar.			
Construcción y mejoramiento de sedes educativas del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.			
Construcción del sistema de acueducto del corregimiento de Azúcar Buena en Valledupar.	No se ha solicitado		
Implementación de estrategias de conservación ambiental en áreas de bosques seco tropical en el municipio de Valledupar departamento del Cesar.	En proceso	No se ha enviado a verificación de requisitos	
Mejoramiento de la productividad y la calidad del café orgánico del municipio de Valledupar.	Certificada		
Construcción de unidades sanitarias en la zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	Certificada		
Implementación de biblioteca virtual para las instituciones educativas del área rural del municipio de Valledupar - Cesar Valledupar.	Negada		
Fortalecimiento de unidades productivas agrícolas con cultivos de maíz, yuca y musáceas para la reactivación económica y alimentaria de la zona rural del municipio de Valledupar - Cesar		No cumple	Revisar y ajustar
<i>Nota.</i> Revisión del estado de cumplimiento de los proyectos presentados en la oficina asesora de planeación del municipio de Valledupar.			

De acuerdo con la información recopilada y analizada por medio del uso del instrumento investigativo se pudo observar a partir de cada uno de los factores que conllevan a la medición del nivel de cumplimiento de los proyectos presentados ante la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar según la estrategia (PDET), losiguiente:

Figura 3

Concepto de la Sectorial



Nota. Los autores

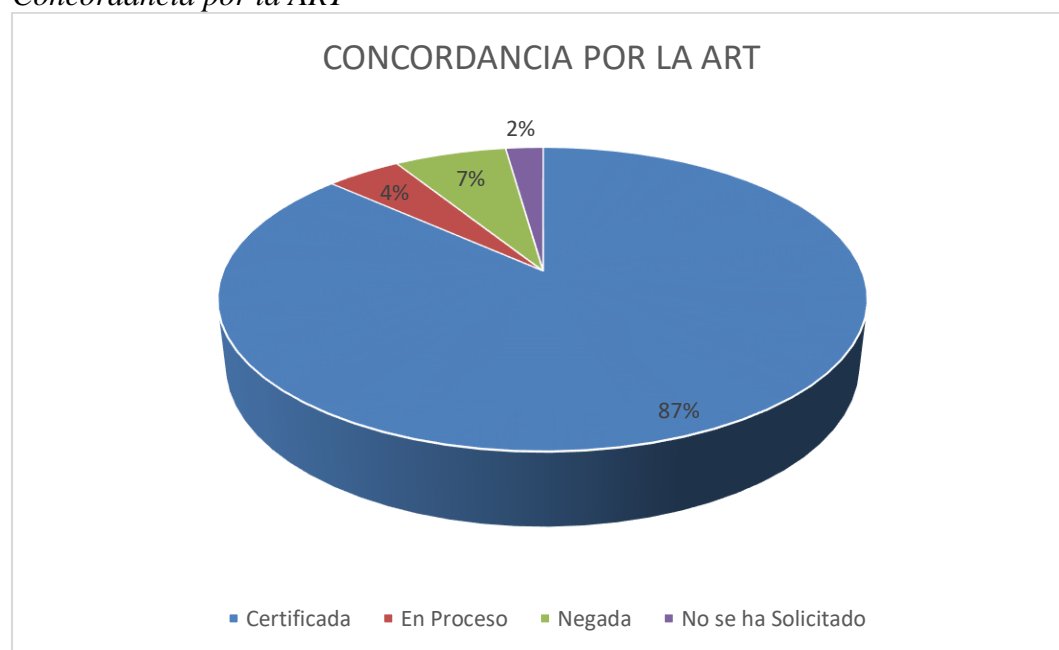
Por medio del análisis del factor antes mencionado se pudo observar que (18) proyectos presentados en la Oficina de Planeación del municipio de Valledupar presentan concepto no favorable emitido por dicha sectorial, mientras (13) de los (45) proyectos presentados no cuentan aún con un concepto emitido por la misma. Así mismo, se observa que (9) proyectos cuentan con concepto favorable y (3) proyectos se encuentran a la espera de un concepto de la sectorial. Por otro lado, se encuentran los proyectos que requieren que se solicite nuevamente un concepto y los que deben ser revisados y ajustados, los cuales corresponden a (1) y (1) respectivamente.

De acuerdo a esto y a lo expuesto en la gráfica 3 se puede afirmar que el 40% de los proyectos no cuenta con un concepto favorable emitido por parte de la sectorial, que el 29% no

cuenta con ningún tipo de concepto, mientras el 20% de dichos proyectos cuenta con un concepto favorable y el 7% se encuentra a la espera de la emisión de un concepto por parte de la sectorial, de la misma forma, se evidencia que el 2% de los proyectos se encuentran por un lado esperando la nueva solicitud de concepto y por otro lado la revisión y ajustes delo presentado.

Figura 4

Concordancia por la ART



Nota. Los autores

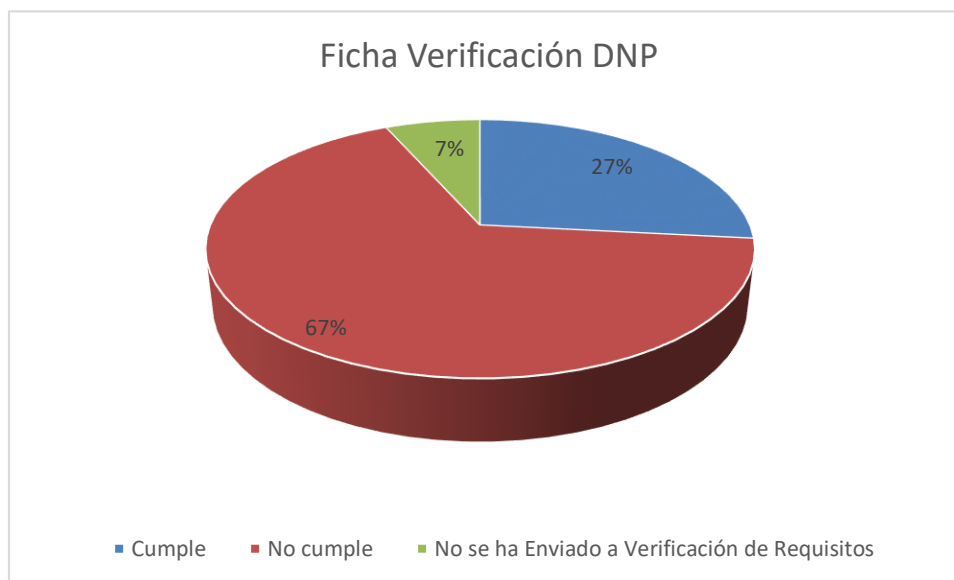
Según la verificación realizada a los proyectos presentados con relación a la concordancia que estos presentan con la Agencia de Renovación del Territorio (ART), se puede observar que (39) de estos proyectos cuentan con la certificación correspondiente, la cual es necesaria para avanzar en la consecución de los recursos requeridos, mientras que solo para (3) proyectos ha sido negada dicha certificación, de la misma forma, se observa que (2) proyectos se encuentran en proceso de verificación y (1) de estos no ha solicitado dicha verificación a la fecha.

Se entiende de esta forma que 87% de los proyectos cuenta con la certificación, frente a un 7% que ha obtenido una respuesta negativa en lo que corresponde a este factor, así mismo, el

4% y el 2% se encuentran en proceso y a la espera de realizar la solicitud de verificación respectivamente.

Figura 5

Verificación Ficha del DNP



Nota. Los autores

De acuerdo al grado de cumplimiento de los proyectos presentados y analizados bajo la presente investigación se observa que en cuanto al factor relacionado con la verificación de estos por medio de la ficha del Departamento Nacional de Planeación, (30) de estos proyectos no cumple con los requisitos mínimos, necesarios para obtener un concepto favorable emitido por dicha entidad, de la misma forma se observa que solo (12) de estos proyectos cuenta con un concepto favorable por lo que cumple con los requisitos necesarios y (3) proyectos se encuentran a la espera de ser enviados para la verificación correspondiente de los requisitos mínimos.

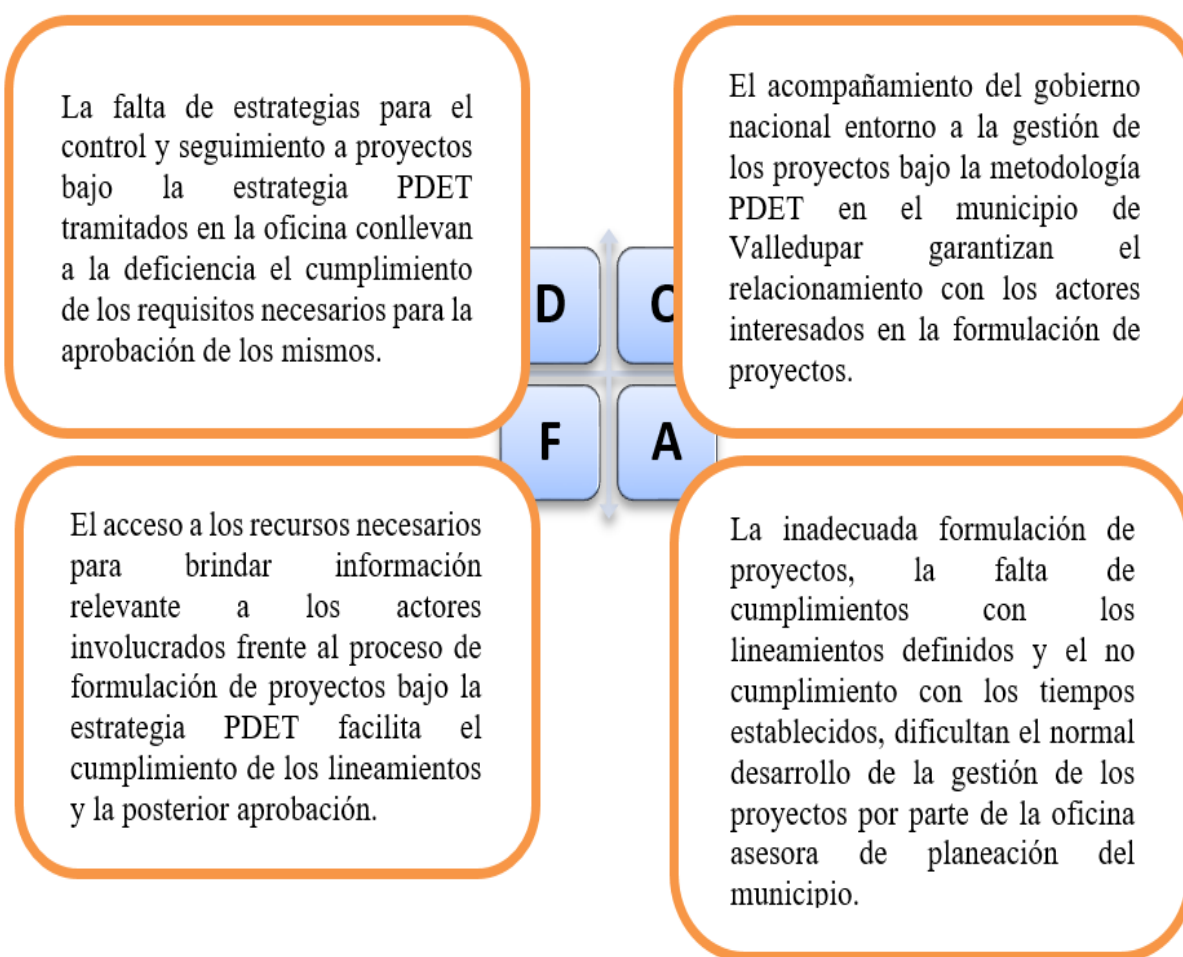
Por lo antes expuesto se puede determinar que el 67% de los proyectos presentados ante la Oficina de Planeación del municipio de Valledupar bajo la estrategia (PDET) no cumple con los requisitos estipulados por el Departamento Nacional de Planeación a través de su ficha de verificación, mientras que el 27% cumple con dichos requisitos y por otra parte un 6% de los

proyectos presentados no ha sido enviado para que sea realizada la verificación correspondiente.

Matriz DOFA de Análisis de los Proyectos PDET en Valledupar

Figura 6

Matriz DOFA de Análisis de los Proyectos PDET Gestionados en Valledupar



Impacto de las Alternativas de Solución Planteadas en los Proyectos Bajo la Estrategia PDET Tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar Durante los Años 2020-2021

Buscando determinar el impacto que ha logrado generar en la población la gestión de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021, se plantea la medición del número de personas beneficiadas y los recursos asignados con el fin de implementar las acciones necesarias, esto se presenta a través de la siguiente tabla:

Tabla 5

Impacto Proyectos PDET Tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar

Nombre del Proyecto	Población Beneficiada	Recursos Solicitados	Recursos Asignados
Implementación de sistemas de generación de energíasolar fotovoltaica autónomos, para la energización de viviendas rurales en zonas no interconectadas del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	2.328 Habitantes	\$7.806.762.743	\$7.806.762.743
Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de Patillal, municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	2.900 Habitantes	\$10.495.991.965	\$10.495.991.965
“Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la energización de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Valledupar”	2.235 Habitantes	\$10.210.912.967	\$10.210.912.967
Mejoramiento de la vía que comunica la región de petaquera con los corregimientos los venados, zona rural del municipio de Valledupar, departamento del Cesar.	2.632 Habitantes	\$25.677.580.235	\$25.677.580.235
Implementación de una estación piscícolas para el fortalecimiento de la productividad y competitividad en el corregimiento de La Vega y Patillal, área rural del municipio de Valledupar, Cesar.	170 Habitantes	\$7.024.943.647	\$7.024.943.647
Número total de habitantes beneficiados		10.265 Habitantes	
Total de Recursos Asignados		\$61.216.191.558	

Nota. Se presenta el impacto generado por los proyectos que fueron aprobados y los recursos asignados para el desarrollo de los mismos.

Por medio del recurso utilizado se logra observar el número de proyectos a los que le fueron asignados recursos, observando de esta manera que de 45 proyectos presentados para la vigencia por un valor total de \$491.916.224.153, se contó con la asignación de \$61.216.191.558, generando esto un impacto positivo en 10.265 habitantes de distintos corregimientos del municipio de Valledupar.

Discusión

Al llevar a cabo el análisis de la información obtenida producto del proceso investigativo, se logra observar el comportamiento presentado desde la óptica del impacto que genera en la administración municipal la presentación y posterior aprobación de proyectos bajo la estrategia (PDET), teniendo como insumo principal la dinámica expuesta por cada uno de los elementos requeridos para el correspondiente análisis propuesto en el marco de la presente investigación.

Es necesario entender que los proyectos bajo la estrategia (PDET), se convierten en una herramienta que busca generar una transformación estructural del campo y de las relaciones existentes entre las comunidades y el Estado, se plantea a través de este medio lograr cerrar las brechas que existen entre el campo y la ciudad. (Mesa de conversaciones, 2016).

Siendo así las cosas y teniendo como factores principales de análisis los proyectos tramitados por la Oficina de Planeación del municipio dentro de los años 2020 – 2021, se logran desglosar en primer lugar los sectores y pilares a los cuales pertenecen los distintos proyectos tramitados.

De acuerdo a esto, se puede evidenciar que aun cuando el 62% de los sectores a los cuales van dirigidos los proyectos presentados, hace referencia a otros sectores, y que de acuerdo a esto no se logra precisar cuáles son esos sectores referenciados, un 20% de los sectores a los que se hace referencia en los proyectos que han sido tramitados por parte de la Oficina Asesora de Planeación del municipio, corresponde al sector de *agua potable y saneamiento básico*, considerándose este sector como uno de los sectores prioritarios de los que mayor atención requieren en el municipio de Valledupar, esto, teniendo en cuenta, que de acuerdo a lo expuesto en el Plan Estratégico de EMDUPAR (2019), Es preocupante el rezago que existe entre las zonas rural y urbana, en cuanto a la prestación de estos servicios fundamentales para la vida, y en

general, para el desarrollo económico y social de toda comunidad; mientras que en la zona rural, la cobertura del servicio de acueducto, sólo alcanza un 56%, la continuidad un 58% y la calidad del agua apta para consumo alcanza un 14%, el servicio de alcantarillado sanitario alcanza un 20% y en tratamiento de las aguas residuales solo se tiene un 5%; en la zona urbana (exceptuando Valledupar) estos servicios presentan una cobertura del 92,47%, una continuidad del 59,75% respectivamente.

Esto hace que se considere una necesidad la presentación de proyectos bajo la estrategia (PDET) ubicados en el sector antes mencionado, ya que de acuerdo a lo expuesto en el Plan de Desarrollo Municipal 2020 - 2023, con relación a la determinación de los sistemas de aprovisionamiento de los servicios de agua potable y saneamiento básico; la temática es tratada de forma general, solo se establece la disposición y tratamiento de aguas residuales en zonas rurales, indicando cobertura de servicios del manejo de aguas, pero no se definen los sistemas existentes para la prestación de este tipo de servicios en zonas suburbanas, rurales y centros poblados rurales, limitándose a la identificación de la influencia de cobertura de estos sectores, lo cual no permite tener claro cuáles son las necesidades o problemas por sector.

De la misma forma se puede observar que de acuerdo a los pilares bajo los cuales se enmarcan los proyectos tramitados por la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar el 31% de los proyectos presentados corresponde a proyectos pertenecientes al pilar *vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural*, lo cual refuerza lo expuesto anteriormente, evidenciando la necesidad a nivel municipal de contar con proyectos que de alguna manera generen soluciones tanto a nivel rural como urbano apuntando a brindar alternativas a lo requerido desde los pilares mencionados. Así mismo se puede hacer referencia a porcentajes importantes que se presentan en los resultados obtenidos, estos, tienen que ver con proyectos

presentados bajo los pilares, reactivación económica y producción agropecuaria, educación rural y primera infancia rural e infraestructura y adecuación de tierras.

Con referencia a estos, es necesario precisar que cada uno de los pilares antes mencionados son representativos a nivel local debido a la coyuntura actual, que busca generar la reactivación económica basados en la necesidad de fortalecer las distintas estrategias que propendan por garantizar el acceso de la población a la generación de fuentes de ingreso, así mismo, cabe resaltar que la educación rural y la primera infancia como pilares importantes en el desarrollo social del municipio son fundamentales dentro de los escenarios de priorización para la asignación de recursos y para esto se cuenta con herramientas como los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, los cuales son un instrumento de gestión y planificación del gobierno colombiano que buscan impulsar el desarrollo económico, social y ambiental de los municipios o zonas más afectadas por el conflicto armado interno. (ART, 2016).

Otro elemento que requiere ser abordado y que fue presentando dentro de los resultados de la presente investigación corresponde al nivel de cumplimiento de los proyectos presentados en la Oficina Asesora de Planeación del municipio de Valledupar para la vigencia 2020-2021, referente a esto es menester precisar que dichos proyectos una vez individualizados y presentados por medio de los ítems seleccionados para su correspondiente revisión los cuales son: el concepto emitido por la Sectorial de Planeación del municipio, la concordancia por la ART y el cumplimiento determinado por la ficha de verificación del Departamento Nacional de Planeación, se logró evidenciar que de los (45) proyectos que se han tramitado durante la vigencia objeto de estudio por medio de la Oficina de Planeación del municipio, un alto porcentaje no cuenta con un concepto favorable y en este punto se hace referencia específicamente al 40% de dichos proyectos, esto contrarrestado por un 20% de proyectos

gestionados y que cuentan con un concepto de favorabilidad. Estos resultados se encargan de mostrar un panorama en el que se requiere identificar los factores en los que se incurre con mayor frecuencia para no lograr acceder al concepto que se espera al momento de presentar un proyecto estructurado y orientado a las fuentes de financiación correcta, como es el caso del Sistema General de Regalías - SGR regionales, OCAD Paz, Obras por Impuestos o la convocatoria del Departamento de Prosperidad Social – DPS, esto sin lugar a dudas acompañado del uso de las herramientas dispuestas para tal fin como es el acompañamiento que brinda la Agencia de Renovación del Territorio – ART, la cual, apoya la estructuración de proyectos que respondan directamente a las iniciativas de las comunidades, a través de las administraciones municipales.

De la misma forma es importante recalcar que tanto para la revisión del concepto emitido por la Sectorial de Planeación del municipio, como para verificación de la concordancia por la ART y el cumplimiento determinado por la ficha de verificación del Departamento Nacional de Planeación, se hace necesario contar con el acompañamiento que se brinda por parte de la ART el cual facilita el avance en la estructuración de los proyectos y garantiza que se genere la emisión de conceptos con mayor grado de favorabilidad debido al cumplimiento de los requisitos exigidos para la asignación de los recursos para la ejecución de los mismos.

Conclusiones

Como resultado de los objetivos propuestos dentro del marco de la presente investigación y buscando por medio estos dar respuesta a lo planteado en el objetivo general de la misma, dentro del cual se requiere, realizar una evaluación del impacto de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021, se logra concluir lo siguiente:

Con relación a lo expuesto en el objetivo número uno de la presente investigación, el cual plantea analizar el diagnóstico de los proyectos formulados y gestionados bajo la estrategia PDET, desde la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar., se logra evidenciar que a pesar de contar con los lineamientos necesarios para la presentación de proyectos bajo la estrategia (PDET) y de existir los mecanismos que facilitan la estructuración de dichos proyectos se logra observar un alto porcentaje de proyectos tramitados ante la Oficina Asesora de Planeación que no cuentan con un concepto favorable al no llenar los requisitos mínimos necesarios para garantizar la asignación de recursos en el marco de la estrategia (PDET) a través de las distintas fuentes de financiación.

De la misma forma, al hacer referencia al objetivo número dos planteado para el desarrollo investigativo, el cual busca, determinar la situación actual de los lineamientos necesarios en la presentación de proyectos bajo la estrategia PDET, en la oficina de Planeación de Valledupar., se pudo acceder a la información necesaria para lograr identificar los proyectos formulados y gestionados desde dicha Sectorial, relacionados con la estrategia (PDET) durante el periodo 2020-2021, logrando evidenciar que durante esta vigencia se han tramitado ante esta Oficina (45) proyectos a través de los distintos sectores y pilares en los que se enmarcan dichos proyectos, y que al revisar el nivel de cumplimiento se logra concluir que solo (2) se en

encuentran en ejecución y (1) más en proceso de contratación.

De acuerdo a esto se evidenció gracias al análisis del instrumento investigativo y buscando abordar el objetivo número de tres de la presente investigación, el cual plantea evaluar el impacto de las alternativas de solución de los proyectos bajo la estrategia PDET tramitados por la Oficina Asesora de Planeación de Valledupar durante los años 2020-2021., que se lleva a cabo una inversión de \$18.017.675.710, monto que fue asignado a los dos proyectos que se encuentran en ejecución.

Por otra parte, se concluye que existe una inversión pendiente la cual asciende al monto de \$10.495.991.965 que corresponden a los recursos que serán utilizados en el proyecto que se encuentra en proceso de contratación.

Y por último se considera importante mencionar que un monto que asciende a los \$32.702.523.882 se encuentra asignado a un proyecto que fue subsanado y otro que fue aprobado.

Lo anterior generando grandes beneficios en la población al impactar directamente a 10.265 habitantes de distintos corregimientos del municipio de Valledupar.

Recomendaciones

Dentro de lo analizado por medio del proceso investigativo se generaron las siguientes recomendaciones:

Se hace necesario realizar jornadas de socialización y capacitación a las poblaciones directamente impactadas por la estrategia (PDET) con el objetivo de que estas cuenten con los recursos necesarios para identificar las necesidades y conocer los canales que les facilitan el proceso de estructuración y presentación de proyectos bajo dicha estrategia.

Se recomienda la designación de profesionales expertos en el manejo de la hoja de ruta de la estrategia (PDET) y en las herramientas necesarias para garantizar la adecuada estructuración de los proyectos, minimizando así la posibilidad de la emisión de conceptos no favorables ante la presentación de los proyectos.

Se plantea como recomendación la posibilidad de una fase de análisis de las propuestas que no cuentan con concepto favorable con el objetivo de realizar ajustes y poder subsanar lo que conlleve a que se emitiera el concepto que impide la asignación de recursos para la ejecución del mismo.

Referencias Bibliográficas

- Alcaldía Municipal de Valledupar (2020). "Valledupar en Orden 2020-2023" Plan de Desarrollo Municipio de Valledupar. <http://www.valledupar-cesar.gov.co/MiMunicipio/ProgramadeGobierno/PLAN%20DE%20DESARROLL%20VALLEDUPAR%20EN%20ORDEN%202020%20-%202023.pdf>
- ASANA (2021). Metodologías más populares para la gestión de proyectos. <https://asana.com/es/resources/projectmanagementmethodologies>
- Avilez, F. y Rodriguez, M. (2021). Las capacidades municipales y su relación con la implementación de los programas de desarrollo con enfoque territorial. Universidad EAFIT. Medellin. https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/29864/FelixAntonio_AvilezPadilla_MarlinIrina_RodriguezYepes_2021.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- Battaglia, M. (2008). Encyclopedia of Survey Research Methods. <https://us.sagepub.com/en-us/nam/node/48/download.pdf>
- Camelo, A., Solarte, L. y López, O. (2014). Evaluación y seguimiento de planes de ordenamiento territorial en los municipios de Colombia. Rev. Sociedad y economía. Cali, Colombia. https://sociedadyeconomia.univalle.edu.co/index.php/sociedad_y_economia/article/view/3934/6018
- Carrasco, S. (2009). Metodología de investigación científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación. Lima.
- García, J. (2020). Implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial y construcción de paz territorial en Colombia: avances y desafíos. Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas. <http://dx.doi.org/10.18566/rfdcp.v50n133.a10>

- Girón, A. (2021). Metodologías para la gestión de proyectos. Estudio comparativo y propuesta de guía de elección. Universidad de Sevilla. Sevilla, España.
<https://biblus.us.es/bibing/proyectos/abreproy/93363/fichero/TFG-3363+GIRON+SEVILLANO%2C+ANGEL+DE+JESUS.pdf>
- Hernández, S., Fernández, C. y Baptista, L. (2014). Metodología de la Investigación. Mc Graw Hill. México D.F.
- Hernández, Y. (2010). El ordenamiento territorial y su construcción social en Colombia: ¿un instrumento para el desarrollo sustentable? Rev. Colombiana de geografía. Bogotá D.C., Colombia. <http://www.scielo.org.co/pdf/rcdg/n19/n19a08.pdf>
- Misión de Observación Electoral. (2018) Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial: Primer Informe de Observación. Misión de Observación Electoral. https://moe.org.co/wp-content/uploads/2018/07/PDET_Final_Web-3.pdf
- Moreno M. Nelson, Sánchez A. Luz, Velosa G. Jose (2016). Introducción a la Gerencia de Proyectos. <https://editorial.universidadean.edu.co/acceso-abierto/Introduccion-a-la-gerencia-de-proyectos-conceptos-y-aplicacion-ean.pdf>
- Pérez J. Carlos (2017). Indicadores de Gestión.
<https://www.visionadministrativa.info/biblioteca/control/indicadores/losindicadoresdegestion.pdf>
- Poveda, Abdón. (2008). Planeación del desarrollo.
file:///C:/Users/Secretar%C3%ADa%20General/Desktop/Gu%C3%ADas%20y%20trabajos%20UNAD_MG_2021_2/4-Planeacion-del-Desarrollo.pdf
- Sánchez, E. y Sánchez, V. (2019). El enfoque territorial en el proceso y el Acuerdo de Paz colombiano. Revista CIDOB d'Afers Internacionals, 121, 67-

90.org/10.24241/rcai.2019.121.1.67

Lozano, Y. (2018). Retos y perspectivas de los procesos de gobernanza en los planes de desarrollo con enfoque territorial (PDET). Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá D.C. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/37857/Yamid%20Gabriel%20Lozano%20Torres.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Apéndices

Apéndice A

Matriz Priorización de Proyectos PDET Oficina Asesora de Planeación Valledupar

Nº	NOMBRE DEL PROYECTO	\$491.916.224.153,22	POBLACIÓN BENEFICIADA	ESTADO SOLICITUD	CONCORDANCIA POR LA ART	FICHA VERIFICACIÓN DNP	CONCEPTO SECTORIAL	OBSERVACIONES
1	Implementación De Sistemas De Generación De Energía Solar Fotovoltaica Autónomos, Para La Emergización De Viviendas Rurales En Zonas No Interconectadas Del Municipio De Valledupar, Departamento Del Cesar	\$ 7.806.762.743,00	2.328 habitantes de las VEREDAS COMUNOS DE TAMAQUA, CUBA PUTUMAYO, EL PALMAR, EL MAMON, LA MONTAÑA, LA MONTAÑITA, LAS ESTRELLAS, NUEVA ESPERANZA, NUEVO MUNDO, SABANITAS, TIERRAS NUEVAS		Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	En ejecución.
2	Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de patilla, municipio de Valledupar, Departamento del Cesar	\$ 10.495.991.965,92	2.900 habitantes del corregimiento de Patilla	Registrado Actualizado	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	En proceso de contratación.
3	Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la emergización de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Valledupar	\$ 10.210.912.967,60	2.235 habitantes de las VEREDAS LA GUITARRA, EL TUNEL, BUENOS AIRES, MONTE CRISTO, EL OASIS, LOS JARDINES, CANTA RANA, SICARARÉ, LOS LAURELES, LOS PALMITOS, MARQUETALIA, TIERRAS NUEVA	Registrado Actualizado	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	En ejecución.
4	Implementación de una arquitectura de conectividad inalámbrica, mediante radioenfase, que permita la integración de múltiples servicios tecnológicos en zona rural del municipio de Valledupar, Departamento del Cesar	\$9.742.456.892,97	3548 personas beneficiadas de los corregimientos de Auzcar Buena, Guaimiral y Villa Germania con acceso a servicios tecnológicos a través del sistema de backhaul inalámbrico.	Registrado Actualizado	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	No Priorizado - Proyecto NO Aprobado. PROYECTO NO PRIORIZADO, ESPERANDO RECURSOS
5	Mejoramiento DE LA VIA QUE COMUNICA LA REGION DE PETAQUERA CON EL CORREGIMIENTOS LOS VENADOS, ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL Cesar	\$25.677.580.235,00	Beneficia a 2.632 habitantes del Corregimiento Los Venados	Registrado Actualizado	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	Priorizado - Aprobado. PROYECTO APROBADO EN OCAD DE NOVIEMBRE DE 2021
6	Implementación DE SISTEMAS AUTÓNOMOS DE GENERACIÓN DE ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTÁICA PARA LA ENERGIZACIÓN DE LA SEGUNDA ETAPA DE VIVIENDAS EN LAS ZONAS RURALES NO INTERCONECTADAS DEL MUNICIPIO DE Valledupar	\$18.868.575.685,00	BENEFICIA A 3986 PERSONAS DE LOS SIGUIENTES CORREGIMIENTOS Y VEREDAS: BUENOS AIRES, CAMPANITAL, CAMPERUCHO, CAMPO ALEGRE, CARRERA LARGA, CEIBOTE, CHIMILAIMA, CONTRABANDO, EL DIAMANTE, EL JORDAN, EL PERRO, GARUPAL, GUAIMARAL, LA CUMBRE, LA GUITARRA, LA SIERRITA, LA TIGRA	Viabilidad OCAD PAZ	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	Pendiente de Priorizar - Pendiente de Aprobar. PROGRAMADO PARA EL PRÓXIMO OCAD
7	MEJORAMIENTO DE LA VÍA QUE COMUNICA LA VEREDA CAMPERUCHO, CORREGIMIENTO DE MARIANGOLA, CON LA TRONCAL BOSCONIA-VALLEDUPAR, MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	\$6.936.523.158,15	Beneficia a 14.543 personas de la vereda Camperucho y del corregimiento de Mariangola, con el mejoramiento de 3.231 km de vía.	Viabilidad OCAD PAZ	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	Pendiente de Priorizar - Pendiente de Aprobar. PROGRAMADO PARA EL PRÓXIMO OCAD
8	MEJORAMIENTO DE LA VÍA QUE COMUNICA LA YE HACIA PETAQUERA CON LA VEREDA SABANITA EN EL CORREGIMIENTO LOS VENADOS, MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$15.390.769.467,31	Beneficia a 2.520 personas de la Vereda Sabanita con el mejoramiento de 7,8 km de vía terciaria.	Viabilidad OCAD PAZ	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	Pendiente de Priorizar - Pendiente de Aprobar. PROGRAMADO PARA EL PRÓXIMO OCAD
9	Implementación de programas de extensión agropecuaria mediante el acceso a servicios de apoyo continuo al pequeño y mediano productor agropecuario en el municipio de Valledupar	\$8.480.610.177,00	Beneficia a 2.129 personas de los Corregimientos de Atarquez, Guatapuri, Chemesquemena, La Mina, Los Naticos, Guacoche, Guacochito, La Vega arriba, Los Corazones, El Jabo, Las Raíces, El Alto la Vuelta, Badillo, Badillo, Biedema, Auzcar Buena	Viabilidad OCAD PAZ	Certificada	CUMPLE	FAVORABLE	Pendiente de Priorizar - Pendiente de Aprobar. PROGRAMADO PARA EL PRÓXIMO OCAD
10	IMPLEMENTACIÓN DE SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA PERMANENTE AL PEQUEÑO Y MEDIANO PRODUCTOR EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	\$4.774.223.310,12	Beneficia a 1.551 productores agropecuarios incluyendo afro, indígenas y excombatientes, con el fortalecimiento de la productividad y competitividad en los encadenamientos agropecuarios del municipio de Valledupar y sus	Viabilidad OCAD PAZ	Certificada	CUMPLE	NO FAVORABLE	Pendiente de Priorizar - Pendiente de Aprobar. CONCEPTO SECTORIAL ENVIADO A RESPONSABLE
11	FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES COMPETITIVAS Y DE LA CALIDAD DE LOS PRODUCTORES MEDIANTE EL FOMENTO DE LA ACTIVIDAD DE CRIA Y EXPLOTACIÓN CAPRINA EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	\$6.154.559.918,00	Beneficia a 120 familias de los corregimientos de: Guaimiral, Caracolí, los Venados, Agua Blanca, Guacoche, Guacochito y Rio Seco	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN Y CONCEPTO SECTORIAL DE FECHA 11-02-2022 ENVIADOS A RESPONSABLE
12	Implementación de Banco de Maquinaria Agrícola para el mejoramiento de los procesos productivos que permita la optimización de la producción transformación y comercialización de productos a los pequeños y medianos productores del municipio de Valledupar	\$7.145.397.024,00	Beneficia a 188 personas con el alquiler de Maquinas de los Bancos de Maquinarias para incrementar los rendimientos agropecuarios y la productividad.	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	Pendiente de Priorizar - Pendiente de Aprobar. FICHA DE VERIFICACIÓN DEL 03/03/2022 ENVIADA A RESPONSABLE
13	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMA DE ACUEDUCTO Y SISTEMA DE ALCANTARILLADO EN EL CORREGIMIENTO DE BADILO DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR CESAR	\$20.184.499.233,00	1.713 habitantes del Corregimiento de Badillo	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	TRABAJANDO EN SUBSANACIONES.

14	Optimización del sistema de acueducto del corregimiento de Los Hatillos, municipio de Valledupar	\$1.328.030.543,29	850 Personas beneficiadas con la adecuación de redes (4,3 kms.), mejoramiento del sistema de acueducto del corregimiento Hatillos.	Desarrollado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN DE FECHA 24-09-21 ENVIADA A RESPONSABLE
15	Optimización del sistema de acueducto de los corregimientos de Mariangola y Aguas Blancas municipio de Valledupar	\$14.062.028.078,67	Beneficia a 20.500 personas beneficiadas con la adecuación de redes (10000 mts.) mejoramiento del sistema de acueducto de los corregimientos Mariangola y Aguas Blancas.	Desarrollado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	ESTÁN TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO
16	Implementación de un programa municipal que promueva la inclusión productiva de la mujer rural a través de proyectos productivos en la zona rural del municipio de Valledupar	\$5.997.409.658,00	Beneficia a 285 mujeres de los Corregimientos de Ataquez, Guatapuri, Chemesquemena, La Mina, Los Hatillos, Guacocho, Guacocho, La Vega arriba, Los Corazones, El Jabó, Los Raíces, El Alto La Vuelta, Badillo, Patillal, Río Seco, Aguas Blancas, Valencia de Jesús, Guamaral, Caracol, Los Venados, El Perro, Mariangola, Villa Germania, Sabana Crespo y Azúcar Buena, con el aumento de la producción agropecuaria.	VU	Certificado	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	ESTÁN TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO
17	Implementación de estrategias para el fortalecimiento de los procesos productivos de los pequeños y medianos ganaderos del municipio de Valledupar Departamento del Cesar	\$9.583.263.518,00	700 personas que corresponden a 140 pequeños y medianos ganaderos y sus familias (con 5 miembros cada una aprox.) de los corregimientos de Badillo, El Alto De La Vuelta, Guacocho, La Vega y Patillal. se beneficiarán con la ejecución del proyecto.	VU	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN Y CONCEPTO SECTORIAL DE MAYO ENVIADOS A RESPONSABLE
18	CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA RECREODEPORTIVA DEL CORREGIMIENTO DE AGUAS BLANCAS, MUNIPIO DE VALLEDUPAR	\$7.562.430.929,00	7.800 habitantes del corregimiento de Aguas Blancas en el municipio de Valledupar.	VU	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN DE FECHA 25-01-22 ENVIADA A RESPONSABLE
19	Construcción y mejoramiento de infraestructura básica educativa de las Instituciones educativas Virgen del Carmen, vereda La Mesa, Antonio Díaz, vereda Badillo y Luis Rodríguez Sede Buenos Aires, corregimiento Caracolí del municipio de Valledupar, Cesar	\$5.213.273.268,80	856 estudiantes de las instituciones educativas Virgen del Carmen Vereda La Mesa, Antonio Enrique Díaz Martínez Vereda Badillo, Luis Rodríguez sede Buenos Aires Corregimiento Caracolí.	VU	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	MESA POR HACER
20	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DEL CORREGIMIENTO DE ATANQUEZ MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	\$13.020.757.173,00	5447 Personas beneficiadas con el sistema de alcantarillado en el corregimiento Ataquez del municipio de Valledupar.	Desarrollado	Certificado	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	SE ESTÁ TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO
21	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$8.331.553.014,00	945 estudiantes de las instituciones educativas: IE Agrícola La Mina Sede Escuela Nueva Cerro Murillo - Vereda Cerro Murillo; IE Agrícola La Mina Sede San Fernando de Río Seco - Río Seco, Cesar; IE José Celestino Mutis Sede El Jabó - Vereda El Jabó; IE José Celestino Mutis Sede Esc Rur Mixt Guacocho - Vereda Guacocho; IE José Celestino Mutis Sede Los Corazones - Corregimiento Los Corazones; IE Rodolfo Castro Castro Sede Principal - Mariangola	VU	Certificado	NO CUMPLE	ESPERANDO CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN DE FECHA 15-03-22 ENVIADA A RESPONSABLE
22	IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTACIÓN PISCICOLAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EN EL CORREGIMIENTO DE LA VEGA Y PATILLAL, AREA RURAL DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, CESAR	\$7.024.943.647,47	Transferencia de recursos tecnológicos para implementar el establecimiento cultivos intensivos de tilapia roja, manejo de cosecha, producción de carne y comercialización de esta, beneficiando a 170 campesinos del municipio de Valledupar de los corregimientos de la vega y Patillal, con vocación pecuaria y pesquera dado que se encuentra a orillas del río Badillo.	Desarrollado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	SUBSANANDO
23	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO PARA LOS CORREGIMIENTOS DE EL JABO Y GUACOCHO EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, Cesar	\$ 13.425.417.581,00	1.347 habitantes de los corregimientos de El Jabó y Guacocho	VU	Certificado	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN Y CONCEPTO SECTORIAL DE MAYO ENVIADOS A RESPONSABLE
24	OPTIMIZACIÓN ACUEDUCTO Y CONSTRUCCIÓN DE SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DEL CORREGIMIENTO DE LOS CORAZONES EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$ 4.208.217.412,00	700 habitantes del corregimiento de Los Corazones	VU	EN PROCESO	NO SE HA ENVIADO A VERIFICACIÓN DE REQUISITOS	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	ESTÁN TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO.
25	RENOVACIÓN DE CULTIVOS DE CACAO EN SISTEMA AGROFORESTAL Y CONSERVACIÓN DE AREAS DE BOSQUE SECO TROPICAL PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR - CESAR.	\$8.456.096.915,30	Beneficia a 187 familias en los corregimientos de: Villa Germania, Mariangola, Azúcar Buena, los Hatillos, Río Seco y Ataquez	Desarrollado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	HAY QUE CARGAR PRIMERAS SUBSANACIONES. FICHA DE VERIFICACIÓN ENVIADA AL RESPONSABLE, TODAVIA NO HAN ENVIADO INFORMACIÓN
26	DOTACIÓN ESPECIALIZADA CON IMPLEMENTACIÓN DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE COMO ESTRATEGIA DE PERMANENCIA Y CAMINO AL DESARROLLO Y LA PAZ EN ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS RURALES OFICIALES EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	\$11.554.506.808,00	8.228 Estudiantes y 369 Docentes. Beneficiarios que están incluidos en el sistema educativo y mejoran su calidad educativa, con la implementación del Proyecto de Dotación Especializada	Desarrollado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN Y CONCEPTO SECTORIAL ENVIADOS A RESPONSABLE

27	FORTALECIMIENTO DE UNIDADES PRODUCTIVAS AGRÍCOLAS CON CULTIVOS DE MAÍZ, YUCA Y MUSÁCEAS PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y ALIMENTARIA DE LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR - CESAR	\$13.975.283.974,00	Beneficia a 303 Pequeños Productores con la siembra de 1170 hectáreas (3 hectáreas por productor): 1 de maíz, 1 de yuca y 1 de musáceas) en la zona rural del municipio de Valledupar en los corregimientos de Villa	Desempeño BUENO	NEGADA	NO CUMPLE	REVISAR Y AJUSTAR	HAY QUE CARGAR PRIMERAS SUBSANACIONES. TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO
28	IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO HUMANO PERTINENTES, PARA LA POBLACIÓN DE LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$23.770.167.668,00	2.000 personas de los corregimientos de Aguas Blancas, Alto la Vuelta, Bablonia, Badillo, Badillo - Boca de Tigre, Brisas del Diviso, Buenos aires, Cañao, Caminos de tamaca, Camperucho, Campo alegre, Caña Fina, Cantarana, Caronil,	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN DE FECHA 24-01-22 ENVIADA A RESPONSABLE
29	Implementación de tecnologías digitales para aprender en instituciones educativas oficiales en el área rural del municipio de Valledupar	\$ 17.508.339.641,93	24.419 niños y jóvenes de los Corregimientos: Atanquez, Atanquez - Rongoy, La Mina, Guatapuri - San José, Guacoché, El Jabo, El Alto de la Vuelta, Las Raíces, Badillo, Patilla, Patilla - Techumba, Río Seco, Aguas Blancas, Valencia de Jesús. Los	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN Y CONCEPTO SECTORIAL DE FECHA 15-05-2022 ENVIADOS A RESPONSABLE
30	Construcción y mejoramiento de sedes educativas de el municipio de Valledupar, Departamento del Cesar	\$9.552.686.503,00	2.397 Estudiantes matriculados en las sedes intervenidas. I.E. GUATAPURI DE PROMOCIÓN SOCIAL DE GUATAPURI - CHEMSQUEMENA, SEDES ESCUELA RURAL MIXTA DE CHEMSQUEMENA, I.E. GUATAPURI DE	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN DE FECHA 04-11-2021 ENVIADA A RESPONSABLE
31	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DEL CORREGIMIENTO DE AZÚCAR BUENA EN VALLEDUPAR	\$4.970.108.175,00	8.500 habitantes del corregimiento de Azúcar Buena.	Desempeño BUENO	NO SE HA SOLICITADO	NO SE HA ENVIADO A VERIFICACIÓN DE REQUISITOS	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	SE ENVIARON OBSERVACIONES PARA CORRECCIONES Y NO HAN ENVIADO NADA
32	IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS DE CONSERVACION AMBIENTAL EN AREAS DE BOSQUES SECO TROPICAL EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$ 18.312.834.027	Se delimita el alcance de la población objetivo a la asentada en el corregimiento de Caracolí del municipio de Valledupar-Cesar quienes indirectamente son los usuarios de la zona rural acuerdo a los datos del censo agropecuario (IDANE, 2016), el número de personas de las	VU	EN PROCESO	NO SE HA ENVIADO A VERIFICACIÓN DE REQUISITOS	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	ESTÁN TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO.
33	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y LA CAUDAD DEL CAFÉ ORGÁNICO DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	\$5.629.786.893,00	Beneficia a 120 familias de los corregimientos de: Chemsquemena, Guatapuri y Atanquez.	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN DE 30-12-2021 ENVIADA A RESPONSABLE
34	CONSTRUCCIÓN DE UNIDADES SANITARIAS EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DEL CESAR	\$10.827.607.723,00	2.300 personas de az viviendas de la zona rural dispersa del municipio de valledupar: 1. Tierra nueva: 51; 2. Santa Insa:25; 3. San Jorge: 19; 4. Praderas de Camperucho: 20	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN DE FECHA 06-08-21 ENVIADA A RESPONSABLE
35	Construcción y mejoramiento de infraestructura básica educativa de las instituciones: Agrícola La Mina Sedes: Principal, El Mojado y Los Hatillos I del Corregimiento La Mina y Luis Rincón Sede El Cielo Vereda El Cielo del Municipio de Valledupar, Cesar	\$4.028.810.198,00	5.210 habitantes. Corregimientos: La Mina Institución Educativa Agrícola La Mina Sede Principal, Agrícola La Mina Sede El Mojado, Agrícola La Mina Sede Hatillos I Vereda El Cielo Instituciones Educativas Luis Rincón Sede Escuela	VU	Certificada	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	MESA POR HACER
36	Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica, en viviendas rurales ubicadas en zonas no interconectadas del municipio de valledupar, Departamento del Cesar	\$32.554.978.121,00	8000 PERSONAS DE LOS CORREGIMIENTOS DE AGUAS BLANCAS, ALTO DE LA VUELTA, ATANQUEZ, AZÚCAR BUENA, BADILO, CHEMSQUEMENA, LA MINA, LA VEGA, LAS RAÍCES, LOS CORAZONES, LOS HATICOS, PATILLA, RIO SECO Y VALENCIA DE JESUS	Desempeño BUENO	Certificada	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	SE HIZO MESA DE TRABAJO CON EL DNP, ESTÁN TRABAJANDO EN CORRECCIONES
37	Construcción de sistemas de energía solar fotovoltaica en la zona rural de Valledupar	\$8.540.116.548,00	Beneficia a 1.930 personas de AVEMARIA, BADILO, BINGUEKA, CABRITO, CANTA RANA, CHEMENA, CHINGARA, EL BRINCO, EL CEBAL, EL CONVENTO, EL MAMON, EL PRADO, FINLANDIA, GRACIAS A DIOS, GUATAPURI, JUANETA, LA GLORIA, LA MONTAÑA, LA QUEBRADA, LA TRABAJADA, LOS MAYALES-PATILLA, MAMENA, MANERVA, MENENCIARVA, SINCELIOS - GARISKURIA, VEGA ARRIBA, YOSAGACA	Desempeño BUENO	Certificada	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	ESTÁN TRABAJANDO EN AJUSTES DEL PROYECTO, ESPERANDO MESA DE TRABAJO
38	Dotación E IMPLEMENTACIÓN DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE COMO ESTRATEGIA DE PERMANENCIA EN LAS SEDES EDUCATIVAS RURALES FOCALIZADAS Y PRIORIZADAS EN EL MUNICIPIO DE Valledupar	\$5.240.738.547,00	Beneficia a 9.658 estudiantes con el acceso a las habilidades digitales básicas, así como herramientas, aplicaciones y contenidos que les permitan hacer uso productivo del entorno digital para solucionar sus problemas, generar ingresos y desarrollar sus actividades diarias.	Desempeño BUENO	Certificada	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN ENVIADA AL RESPONSABLE, TODAVIA NO HAN ENVIADO INFORMACIÓN. NO HA SEGUIDO AVANZANDO
39	Implementación de Estrategias de Protección y Conservación de Bosques Protectores de la Cuenca Río Garupá que Proveen agua de Uso y Consumo Humano del Área Rural del Municipio de Valledupar	\$3.476.806.123,73	Beneficia a 4.497 personas con el establecimiento de 300 hectáreas de plantaciones protectoras en las microcuencas del Municipio de Valledupar.	Desempeño BUENO	NEGADA	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	NEGARON LA CONCORDANCIA. ESTAN TRABAJANDO EN AJUSTES PARA VOLVER A SOLICITARLA. NO HA SEGUIDO AVANZANDO

40	Construcción de viviendas de interés social Vereda El Cielo Corregimiento Valencia de Jesús municipio de Valledupar departamento del Cesar	\$5.999.586.390,37	Beneficia a 460 personas con la construcción de cien (100) viviendas dispersas de interés social Rural en sitio propio localizadas en la Vereda El Cielo, Corregimiento Valencia de Jesús del municipio de Valledupar.	Desembolsado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	FICHA DE VERIFICACIÓN ENVIADA AL RESPONSABLE, TRABAJANDO EN CORRECCIONES. PARADO POR TÍTULO MINERO EN LA ZONA
41	Implementación de BIBLIOTECA VIRTUAL PARA LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL ÁREA RURAL DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR - CESAR Valledupar	\$18.845.823.132,83	Beneficia a 14.573 estudiantes con la mejora en los indicadores de calidad educativa de las instituciones educativas del área rural del municipio de Valledupar	VU	NEGADO	NO CUMPLE	NO TIENE CONCEPTO SECTORIAL	FICHA DE VERIFICACIÓN ENVIADA AL RESPONSABLE. EN ESPERA DE RESPUESTA PARA SOLICITUD ART. NO ENCAJA EN NINGUNA DE LAS INICIATIVAS. NO HA SEGUIDO AVANZANDO
42	Implementación de Buenas Prácticas de Producción Avícolas Limpias para la Obtención de Huevos para Pequeños Productores del Corregimiento de Azúcar Buena – La Mesa en el Municipio de Valledupar, Departamento del Cesar	\$28.800.753.158,58	388 Familias Beneficiadas (con 24 galpones con 2.500 gallinas por galpón establecidos). 1800 personas del corregimiento de Azúcar Buena: VEREDAS DE: EL PALMAR, SABANITAS, LOS COMINOS DE TAMACAL, LA MONTAÑA, NUEVA ESPERANZA Y NUEVO MUNDO	Desembolsado	Certificado	NO CUMPLE	NO FAVORABLE	SE HIZO MESA DE TRABAJO CON EL DNP, ESTÁN TRABAJANDO EN CORRECCIONES. HAY INCONVENIENTES CON LOS PREDIOS
43	Fortalecimiento de la capacidad productiva y asociativa de pequeños productores de café en el municipio de Valledupar, mediante el apoyo a la renovación de plantaciones, extensión agropecuaria y fortalecimiento asociativo en el municipio de Valledupar	\$2.507.673.881,40	Se consideran para el proyecto 103 productores del Área Rural Veredas: Las mariposas, San Jorge, Canta rana, Montecristo abajo, Nuevo mundo, Montecristo arriba, Ojalvo la esperanza, Los Palmitos, Marquetalia, La Mesa, Nueva esperanza, Atanquez, Chemesquemena, Guatapuri, Los haticos, Rancho de la Goya, Gun Aruwun, Maruamaka, Murillo, San martin.	VU	Certificado	NO CUMPLE	HAY QUE VOLVER A SOLICITAR CONCEPTO	FICHA DE VERIFICACIÓN DEL 22-12-21 ENVIADA A RESPONSABLE
44	CONSTRUCCIÓN EN SITIO PROPIO DE VIVIENDAS RURALES EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, DEPARTAMENTO DE CESAR	\$40.000.000.000,00	2.000 habitantes de las veredas GUACDICHE, LAS RAICES, ALTO DE LA VUELTA, LOS CORAZONES, GUACDCHITO Y ELIABO	Desembolsado	Certificado			FICHA DE VERIFICACIÓN DEL 31-03-22 ENVIADA A RESPONSABLE
45	Construcción DE 65 UNIDADES DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL RURAL, EN EL CORREGIMIENTO DE LOS VENADOS, DEL MUNICIPIO DE Valledupar	\$4.355.000.000,00			Certificado			NO SE HA ENVIADO A VERIFICACIÓN

Nota. Matriz de Proyectos de la Oficina Asesora de Planeación Municipal de Valledupar