

**El emprendimiento campesino una alternativa para el desarrollo territorial rural del municipio de Roldanillo, Valle del Cauca, en el periodo comprendido entre 2020 al 2022**

Juan Guillermo Escarria Rodríguez

Asesor

Bernardo Alfredo Hernández Umaña

Universidad Nacional Abierta y A Distancia UNAD

Escuela de Ciencias jurídicas y Políticas ECJP

Maestría en Gobierno, Políticas Públicas y Desarrollo Territorial

2023

## **Dedicatoria**

Este trabajo se lo dedico especialmente a mi esposa Lina Fernanda Gómez y a mi hijo Juan Martin Escarria Gómez, quien durante todo este proceso académico tuvieron la paciencia, el apoyo y el amor incondicional durante este proceso académico que me lleva a culminar mi trabajo de investigación.

También, dedico este trabajo a mi padre quien ha sido el eje fundamental en todos los logros académicos y laborales en el trasegar de mi vida. A mis hermanos, Jorge Mario y German, quienes han sido impulsores de mis aprendizajes académicos.

## **Agradecimientos**

Especialmente agradecido con el Doctor Bernardo Alfredo que con su guía y motivación me ha llevado a la terminación de mí trabajo de investigación, a la Alcaldía Municipal de Roldanillo – Valle del Cauca, quien me brindo la información necesaria y suficiente para realizar la investigación.

Además, quiero agradecer a todos los emprendedores y emprendedoras del municipio de Roldanillo que participaron en las entrevistas y suministraron información importante para el desarrollo de este trabajo investigativo. Así como a los funcionarios de la Alcaldía Municipal, los líderes comunitarios y los agricultores que participaron en el desarrollo de esta investigación.

## Resumen

Los modelos de desarrollo para la ruralidad en Latinoamérica se han centrado en la explotación de los recursos naturales para la generación de ingresos que beneficia de manera directa a quien los explota y como un medio para la transformación de las condiciones de vida económica, social y cultural de los campesinos, es decir se ha direccionado en la monopolización de los cultivos del sector agropecuario trayendo consecuencias e impactos negativos para los habitantes de la zona rural y para el medio ambiente. Dentro de la investigación se pretende analizar como desde el emprendimiento campesino se puede generar una alternativa para el desarrollo territorial rural el municipio de Roldanillo en el periodo comprendido entre el 2020 al 2022 y de esta manera aportar elementos que permitan repensar un modelo de desarrollo territorial rural que desde las fortalezas y oportunidades del campo de este municipio, generen alternativas que tengan impacto positivo sobre las condiciones sociales y económicas de las poblaciones rurales. Mediante la utilización de un enfoque participativo de la comunidad rural y las autoridades territoriales, a través de diferentes fuentes primarias de investigación cualitativa, tales como: entrevistas, grupos focales, observación participante, al igual que la revisión documental de diferentes entidades públicas y privadas de la región que han permitan desarrollo de la investigación propuesta.

***Palabras clave:*** Desarrollo territorial Rural, Ruralidad, Emprendimiento campesino, Agricultura, Campesinos, Plan de desarrollo

### **Abstract**

Development models for rural areas in Latin America have focused on the exploitation of natural resources to generate income that directly benefits those who exploit them and as a means of transforming the economic, social and cultural living conditions of peasants, i. e. it has focused on the monopolization of crops in the agricultural sector, bringing negative consequences and impacts on the inhabitants of rural areas and on the environment. The research aims to analyze how peasant entrepreneurship can generate an alternative for rural territorial development in the municipality of Roldanillo in the period between 2020 and 2022 and thus contribute elements that allow to rethink a model of rural territorial development that, from the strengths and opportunities of the countryside of this municipality, generate alternatives that have a positive impact on the social and economic conditions of rural populations. Through the use of a participatory approach of the rural community and the territorial authorities, through different primary sources of qualitative research, such as: interviews, focus groups, participant observation, as well as the documentary review of different public and private entities in the region that have allowed the development of the proposed research.

***Keywords:*** Rural Territorial Development, Rurality, Peasant Entrepreneurship, Agriculture, Peasants, Development Plan

## Tabla de Contenido

Introducción .....	9
Justificación .....	12
Objetivos .....	14
Objetivo General .....	14
Objetivos Específicos .....	14
Planteamiento del problema .....	15
Estado del arte .....	20
Marco Teórico .....	31
Modelos económicos de producción .....	32
Innovación social .....	33
Emprendimiento campesino .....	34
Modelos de desarrollo .....	39
Neoliberal .....	40
Teoría estructuralista .....	41
Teoría neoinstitucional .....	44
Teoría del desarrollo humano .....	45
Teoría del desarrollo humano sostenible .....	48
Ruralidad y territorio .....	50
Territorio .....	50
Territorialidad .....	52
Ruralidad .....	53
Desarrollo territorial rural .....	55
Campesinado .....	67
Metodología .....	71
Emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca en funcion del objetivo 1 .....	76
Contextualización del municipio de Roldanillo .....	77
Emprendimientos campesinos en Roldanillo – Valle del Cauca (2020 – 2022) .....	77
Identificación de los Emprendimientos campesinos .....	83

Discusiones entre lo teórico y el trabajo de campo; .....	89
Aportes de los emprendimientos en el sector agrícola en función del objetivo 2.....	96
Generación de Empleo.....	98
Oportunidades productivas .....	99
Impacto ambiental.....	102
Formas de articulación entre los emprendimientos campesinos del sector agrícola y el Plan de Desarrollo Municipal en función del objetivo 3.....	107
El Plan de Desarrollo de Roldanillo .....	108
Producción agrícola en Roldanillo.....	108
Servicios públicos.....	111
Medio ambiente.....	112
Atención del riesgo .....	117
Acciones de la Alcaldía de Roldanillo.....	119
Generación de Empleo.....	119
Promoción de Oportunidades productivas.....	121
Compromiso con el medio ambiente .....	122
Discusión entre lo teórico y el trabajo de campo.....	123
Conclusiones .....	131
Referencias bibliográficas .....	139

## Lista de Tablas

<b>Tabla 1.</b> <i>Puntos para la generación de políticas e intervenciones de DTR</i> .....	57
<b>Tabla 2.</b> <i>Fórmulas institucionales para la interacción público-privada y para la promoción y gestión del DTR</i> .....	64
<b>Tabla 3.</b> <i>Aspectos metodológicos</i> .....	73
<b>Tabla 4.</b> <i>Emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo, Valle del Cauca 2020 – 2022</i> .....	78
<b>Tabla 5.</b> <i>Inclusión productiva de pequeños productores rurales</i> .....	111
<b>Tabla 6.</b> <i>Consolidación del sector de energía eléctrica</i> .....	112
<b>Tabla 7.</b> <i>Áreas en proceso de restauración en mantenimiento</i> .....	114
<b>Tabla 8.</b> <i>Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos</i> .....	115
<b>Tabla 9.</b> <i>Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima</i> .....	116
<b>Tabla 10.</b> <i>Gestión de la información y el conocimiento ambiental</i> .....	117
<b>Tabla 11.</b> <i>Prevención y atención de desastres</i> .....	118

## Introducción

La agricultura latinoamericana, especialmente en países como Colombia, México, Brasil, Argentina, Chile, Bolivia, Ecuador, y Perú, ha sido desarrollada bajo un enfoque neoliberal. En efecto, sus políticas se apoyan en dinámicas mercantiles extractivas que prefieren a exportación de materias primas (gas, petróleo, cobre, oro, plata, estaño, zinc), productos agrícolas (maíz, soja y trigo) y biocombustibles (monocultivos caña de azúcar y palma africana) sobre el campesinado (Svampa y Viale, 2014). Adicionalmente, la crisis del sector agropecuario ocurrida en la década de los años 1990, afectó de manera desproporcionada al campesinado.

Como consecuencia de esta situación, los campesinos están desapareciendo de las áreas rurales, pues tiende a migrar a los cascos urbanos al ver en peligro su supervivencia económica y seguridad alimentaria. Así las cosas, se genera la pérdida de sus costumbres y su cultura. Y se impone venta de sus parcelas a grandes empresas

Bajo este escenario, el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo, ubicado en el Valle del Cauca, ha surgido como un promotor clave en el desarrollo territorial rural en el sector agrícola. Durante el periodo comprendido entre 2020 y 2022, se ha observado un creciente interés por parte de los emprendedores campesinos en generar empleo promover oportunidades productivas y cuidar del medio ambiente en sus actividades.

En vista de lo anterior, esta investigación se planteó como objetivo general: analizar el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca como promotor de desarrollo territorial rural en la generación de empleo, oportunidades productivas y cuidado del medio ambiente en el sector agrícola durante el periodo 2020 a 2022.

Para lograr este objetivo general, se plantean como objetivos específicos: (i) identificar los emprendimientos campesinos del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca que dentro de

sus objetivos apunten en el sector agrícola a la generación de empleo, promuevan oportunidades productivas y estén comprometidas con el cuidado del medio ambiente; (ii) Establecer los aportes de los emprendimientos campesinos en el desarrollo territorial rural del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca en el periodo 2020 al 2022, teniendo en cuenta las variables indicadas; y (iii) observar las formas de articulación de las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola en el municipio, con lo previsto en el Plan de Desarrollo Municipal en la línea Estratégica 3. Nuestro Compromiso es con el Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, para el periodo 2020 – 2022.

En este orden de ideas, en este documento se presentan los hallazgos obtenidos en el desarrollo de los objetivos específicos planteados. En la primera parte aborda los antecedentes de la investigación, planteando y justificando el problema, así como revelando los objetivos planteados. A continuación, en la segunda parte se expone el estado del arte, identificando y analizando las principales tendencias, enfoques, teorías, metodologías y hallazgos de investigaciones previas sobre el potencial del emprendimiento campesino como motor del desarrollo territorial rural.

En el tercer parte se presenta el marco teórico que sustenta esta investigación, donde se introducen las teorías y conceptos relevantes que contextualizan el tema. Se exploran temas como modelos económicos de producción, innovación social y emprendimiento campesino, así como los modelos de desarrollo, la ruralidad, el territorio y el campesinado.

En la cuarta parte aborda los aspectos metodológicos que guiaron el estudio, mientras que en la quinta parte contextualiza el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca y analiza los emprendimientos campesinos presentes durante el periodo 2020 a 2020, estableciendo una

relación entre lo teórico y el trabajo de campo en términos de desarrollo territorial rural campesinado y emprendimiento.

De su lado, En la quinta parte se enfoca en el segundo objetivo específico, exponiendo los aportes de los emprendimientos campesinos en términos de generación de empleo, oportunidades productivas e impacto ambiental. A continuación, en la sexta parte responde al tercer objetivo planteado y explica la relación entre los emprendimientos campesinos del sector agrícola y el Plan de Desarrollo Municipal. De modo que se detallan las acciones de la alcaldía municipal en términos de generación de empleo, oportunidades productivas e impacto ambiental, y se establecen conexiones entre los hallazgos teóricos y de campo. Finalmente, se presentan las conclusiones del estudio y se responde el objetivo general de la investigación con base a los hallazgos obtenidos.

Entonces, de acuerdo con los objetivos planteados, esta investigación fue adelantada bajo un enfoque cualitativo desde el paradigma crítico social, pues permite percibir la realidad y situar el conocimiento hacia el empoderamiento social. Así las cosas, se desarrolló bajo la modalidad descriptiva, porque explica el tema bajo estudio a partir del conocimiento y las experiencias de las personas campesinas que habitan la región. Para lo que es se recurrió a fuentes primarias de información mediante la realización de entrevistas semiestructuradas, mismas que fueron sistematizadas y analizadas a partir de una tabla de Excel en la que se estudiarán las variables: Modelos económicos de producción, Teorías de desarrollo, Territorio, Ruralidad y Campesinado.

Adicionalmente, se recurrió a fuentes secundarias de la información, pues se analizaron libros y artículos de teóricos de ciencias económicas expertos en la materia y aplicar sus conocimientos a los hallazgos en el campesinado roldanillense.

## **Justificación**

El análisis del emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo, Valle del Cauca, como promotor de desarrollo territorial rural en el periodo 2020 a 2022, es de vital importancia debido a la necesidad de buscar alternativas sostenibles que impulsen el crecimiento económico, generen empleo y promuevan la preservación del medio ambiente en el sector agrícola.

En primer lugar, es fundamental identificar los emprendimientos campesinos en Roldanillo que se enfoca en el sector agrícola y tengan como objetivos la generación de empleo, la promoción de oportunidades productivas y el compromiso con el cuidado del medio ambiente. Esto permitirá conocer las iniciativas existentes y evaluar su potencial impacto en el desarrollo territorial rural.

Además, es necesario establecer los aportes específicos de estos emprendimientos campesinos al desarrollo territorial rural en el municipio durante el período mencionado. Esto implica analizar cómo han contribuido a la generación de empleo, la dinamización de la economía local y la implementación de prácticas sostenibles en el sector agrícola. Estos resultados servirán como base para la formulación de políticas estrategias de desarrollo rural enfocadas en potenciar y fortalecer dichos emprendimientos.

Por otro lado, es fundamental observar cómo se articulan las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola con lo establecido en el Plan de Desarrollo Municipal en la línea estratégica de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente para el periodo 2020 – 2022. Esto permitirá evaluar la coherencia y sinergia entre los emprendimientos y las políticas municipales, identificar posibles brechas o áreas de mejora, y proponer acciones concretas para fortalecer la articulación y el impacto positivo de dichas iniciativas.

La elección del periodo 2020 a 2022 para analizar el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca se justifica debido a la influencia significativa de la pandemia del COVID-19 en el ámbito económico durante este periodo. Durante estos años, la pandemia ha tenido un impacto significativo en la economía mundial, y ha generado cambios drásticos en las dinámicas económicas y sociales, interrumpiendo cadenas de suministro y creando desafíos particulares para las personas que dependen de actividades agrícolas en zonas rurales.

De este modo, analizar el emprendimiento campesino en este periodo permitirá comprender cómo los habitantes de la zona rural enfrentaron estas circunstancias adversas y se adaptaron a los retos económicos generados por la pandemia y cómo el emprendimiento en el sector agrícola pudo ser una alternativa para generar empleo, aprovechar oportunidades productivas y contribuir al cuidado del medio ambiente.

Es de aclarar que esta investigación es pertinente dentro de la Maestría en Gobierno, Políticas Públicas y Desarrollo Territorial, toda vez que se articula con la asignatura [insertar el nombre de la materia que se relaciona]. De hecho, el tema de análisis también se relaciona con la Línea de Investigación en estudios políticos, gobierno y relaciones internacionales, pues trata un tema de desarrollo y gestión territorial, como lo es desarrollo territorial rural a partir del emprendimiento campesino.

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Analizar el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca como promotor de desarrollo territorial rural en la generación de empleo, oportunidades productivas y cuidado del medio ambiente en el sector agrícola durante el periodo 2020 a 2022.

### **Objetivos Específicos**

Identificar los emprendimientos campesinos del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca que dentro de sus objetivos apunten en el sector agrícola a la generación de empleo, promuevan oportunidades productivas y estén comprometidas con el cuidado del medio ambiente.

Establecer los aportes de los emprendimientos campesinos en el desarrollo territorial rural del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca en el periodo 2020 al 2022, teniendo en cuenta las variables indicadas.

Observar las formas de articulación de las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola en el municipio, con lo previsto en el Plan de Desarrollo Municipal en la línea Estratégica 3. Nuestro Compromiso es con el Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, para el periodo 2020 – 2022.

## Planteamiento del problema

En América Latina, el desarrollo territorial rural ha sido influenciado por prácticas de extractivismo agrícola y minero, que han crecido desde el siglo XIX en varios países a través de un modelo de acumulación por desposesión (Vallejo, Zamora, & Sacher, 2019). En este punto, cabe aclarar que el referido modelo de acumulación por desposesión busca privatizar servicios públicos, explotar recursos naturales y adquirir tierras productivas para aumentar las ganancias de los inversores de capital (Rodríguez, 2017). En el sistema capitalista, el despojo marca el inicio de una cadena en la cual los bienes naturales son extraídos de América Latina y exportados a países desarrollados, generando beneficios para los capitales (Rodríguez, 2017).

Es de resaltar que el proceso de despojo en países latinoamericanos, como México, Colombia, Venezuela, Brasil, Argentina, Chile, Bolivia, Ecuador y Perú, ha sido impulsado tanto por transacciones legales como por violencia y desplazamiento forzado de comunidades locales (Harvey, 2005). Estas dinámicas se han intensificado con la llegada del enfoque neoliberal y la globalización, especialmente en las economías primarias orientadas hacia la extracción de materias primas, productos agrícolas y biocombustibles. Esto ha generado una dependencia económica de estos países en relación con las economías desarrolladas (Svampa & Viale, 2014).

De lo visto, se puede concluir que estas prácticas han generado acumulación de tierras, riqueza y desplazamiento de poblaciones rurales hacia áreas urbanas. De hecho, la mayor parte de las ganancias proviene de la transformación de estas materias primas en derivados o subproductos, que luego son importados y comercializados en el mercado latinoamericano (Rodríguez, 2017).

Ahora bien, durante la década del 2000 al 2010, se observó un crecimiento de las industrias extractivistas en la región, abarcando la producción agrícola, la ganadería, la minería de minerales y metales, el carbón, el petróleo y el gas natural (Fundación Heinrich Boll, 2015). En efecto, a partir de 2012, se registró un repunte en las exportaciones de bienes primarios, especialmente en minería de petróleo y gas, con Venezuela, Colombia y Bolivia como los principales protagonistas. En cuanto a las exportaciones de productos agrícolas, Paraguay, Uruguay y Argentina destacaron en ese periodo.

A pesar de los beneficios que obtienen las industrias agroindustriales, es importante destacar que los territorios afectados solo reciben pagos por mano de obra y los impuestos asociados a la tenencia de tierras (Vallejo, Zamora, & Sacher, 2019). Los gobiernos han promovido políticas que permiten el acaparamiento de tierras por parte de grandes capitales, incluyendo la apropiación de extensiones de territorio, selvas, fuentes de agua y áreas protegidas.

Este proceso de despojo también conlleva la destrucción del medio ambiente, manifestada en la deforestación, la pérdida de fuentes de agua, la contaminación del aire, la salinización y la acidificación de los suelos. Según Castro y Vázquez (2016), este proceso de despojo se origina en la apropiación excluyente de recursos esenciales para la producción y reproducción social, con el objetivo de obtener rentas y generar grandes ganancias para las empresas.

Por ejemplo, una vez establecidas las empresas agropecuarias dedicadas al monocultivo de caña de azúcar en la región del Valle del Cauca, se produjo una devastación ambiental sin precedentes. Se destruyó una gran cantidad de árboles, fauna y flora nativa con el único objetivo de aumentar la extensión de siembra (Hurtado, 2019). Además, se llevaron a cabo quemas de caña de azúcar, lo que provocó la pérdida de la capa vegetal de los suelos y la salinización de los mismos, así como la contaminación de la capa de ozono debido al gas carbono (Hurtado, 2019).

En el puntual caso colombiano, también se ha observado un fenómeno de extracción y despojo en el sector agroindustrial, con un ejemplo destacado en la producción de aguacate Hass en el Valle del Cauca. Así, empresas extranjeras han invertido en esta producción, lo que ha tenido impactos ambientales significativos (González, 2022). El aguacate se ha convertido en uno de los principales productos agroindustriales exportados a países desarrollados, satisfaciendo su demanda de consumo (La Cola de Rata y La Liga Contra el Silencio, 2021).

Por otra parte, en el pasado, el Valle del Cauca era conocido como la despensa hortofrutícola de Colombia, contribuyendo significativamente a la producción de alimentos y al PIB regional (Distrito de Riego [RUT], 2018). No obstante, a partir de los años 90, los pequeños y medianos agricultores de la región enfrentaron limitaciones y falta de apoyo estatal, lo que llevó a la llegada de políticas neoliberales y la competencia desigual con productos agrícolas de otros países. Esto condujo a la quiebra de los pequeños agricultores y al crecimiento de grandes agricultores incentivados por el capitalismo, quienes adquirieron una gran cantidad de tierras en la región (RUT, 2018).

En su entrevista, el señor Ciro Escarria señala que esto marcó el inicio de la crisis en el sector agropecuario de la región, a la vez que generó un desequilibrio en la tenencia de tierras, ya que los grandes agricultores incentivados por el capitalismo voraz de los industriales de la caña de azúcar comenzaron a cultivar en la zona en 1995. Para el año 2018, estos grandes agricultores ya poseían más del 50% de las tierras del municipio de Roldanillo, aproximadamente 5243.59 hectáreas. (Escarria, comunicación personal, 13 de abril de 2022).

Desde la perspectiva campesina roldanillense, Ciro Escarria y Bernardo Millán relatan en sus entrevistas que los fueron despojados mediante la compra a precios ínfimos, y luego el gobierno nacional legalizó estas adquisiciones alegando ocupación de buena fe. Esta privación

ocurrió a través de prácticas como adquisiciones, alquileres y préstamos con altas tasas de interés, facilitadas por legisladores y gobernantes. Grandes capitales nacionales y extranjeros, incluyendo agroindustrias y narcotraficantes, compraron tierras, generando desplazamientos y problemas sociales.

Para Ciro Escarria, los desplazamientos han llevado a la pérdida de relaciones sociales y culturales, así como al abandono de servicios públicos. De su lado, Bernardo Millán señala que los pequeños agricultores fueron desplazados a zonas montañosas, provocando deforestación y desequilibrios ambientales.

Además, el entrevistado Millán refiere que las autoridades ambientales no han aplicado normativas ni sancionado a los inversionistas que perjudican el medio ambiente, amenazando la región con escasa población, tierras infértiles, problemas de agua, mala calidad del aire e inseguridad alimentaria.

Bajo este escenario, las dinámicas de despojo y explotación en América Latina destacan la necesidad apremiante de reconsiderar los modelos de desarrollo rural. Por esto, es crucial garantizar la protección de los derechos de las comunidades campesinas e indígenas, fomentar la equidad social y ambiental, y promover prácticas sostenibles que respeten la diversidad cultural y preserven los recursos naturales para las generaciones futuras.

En este sentido, es imperativo replantear el modelo de desarrollo y promover alternativas que prioricen la sostenibilidad ambiental, el respeto a los derechos de las comunidades locales y la generación de valor agregado en los territorios de América Latina. Un ejemplo de esto se encuentra en el municipio de Roldanillo, donde se observa un incremento de empresas campesinas que, a través de la asociatividad, están retomando el trabajo en el campo y

promoviendo la producción de productos con conciencia ambiental para preservar el medio ambiente.

En consecuencia, se hace prudente conocer las iniciativas adelantadas en el municipio de Roldanillo con el fin de entender las nuevas prácticas campesinas que pueden contribuir al desarrollo municipal, causando un impacto ambiental mínimo, a la par que da cuenta de la sustentabilidad de las familias campesinas.

Por lo tanto, el desarrollo de este trabajo se basa en la pregunta de investigación: ¿Cómo puede el emprendimiento campesino ser una alternativa para el desarrollo territorial rural en el municipio de Roldanillo?

## Estado del arte

A continuación, se presenta el resultado de una revisión exhaustiva y sistemática de la literatura y trabajos investigativos relacionados con el aporte del emprendimiento campesino al desarrollo territorial rural. El objetivo principal de esta revisión es comprender el estado actual de la investigación y los avances realizados en este campo. Se busca identificar y analizar las principales tendencias, enfoques, teorías, metodologías, hallazgos y brechas en el conocimiento existente sobre el tema.

Durante el proceso de recopilación, análisis y síntesis del conocimiento académico sobre el emprendimiento campesino como promotor del desarrollo territorial, se encontró especialmente relevante la investigación realizada por María Matijasevic en la vereda Alto del Zarzo ubicada en Manizales, Caldas. El citado estudio, indagó sobre el significado del término ‘desarrollo rural’ para los campesinos de esa región, contrastándolo con las perspectivas teóricas de las escuelas de pensamiento en ciencias sociales.

La investigación de Matijasevic proporciona una visión valiosa sobre cómo los campesinos de la vereda Alto del Zarzo comprenden y experimentan el desarrollo rural en su contexto específico. Esta perspectiva, contrastada con las teorías existentes, permitió obtener un panorama más completo y enriquecedor del tema. De modo que los hallazgos de su estudio pueden contribuir a ampliar la comprensión del emprendimiento campesino y su relación con el desarrollo territorial rural en general.

Así, los hallazgos de la investigación de Matijasevic exponen que los campesinos relacionan el desarrollo rural con progreso económico y social, la solidaridad, la disponibilidad de alimentos, la tranquilidad y la mayor pureza del aire. Esta investigación también detectó que

algunas personas, por el contrario, identifican el referido término con destrucción del entorno y pérdida de la forma de vida campesina (Matijasevic, 2007).

Adicionalmente, los resultados arrojados por la investigación muestran la posibilidad de que los campesinos acudan al desarrollo rural para mejorar sus condiciones de vida, tanto en lo económico como lo social, cuando se cuenta con apoyo del Estado. En el particular caso de Alto del Zarzo, se requirió de la colaboración de la Junta de Acción Comunal, por cuanto es la entidad conocedora de las necesidades de la comunidad en cuanto a la salud, educación y economía (Matijasevic, 2007).

Otro estudio relevante para considerar es el realizado por Arabella Rodríguez (2011), el cual se enfoca en analizar la priorización de las apuestas productivas consideradas estratégicas para impulsar la competitividad y la innovación en el Valle del Cauca a través de políticas públicas. En las conclusiones de su investigación, Rodríguez presenta dos (2) recomendaciones importantes para la institucionalidad departamental. En primer lugar, se sugiere la necesidad de articular los sectores económicos del Valle del Cauca para abordar los problemas estructurales y coyunturales en términos de competitividad, estableciendo una visión compartida y validada que permita guiar una política pública de competitividad e innovación en el departamento. En segundo lugar, se destaca la importancia de capitalizar los desafíos y oportunidades existentes en el mercado (Rodríguez, 2011).

Una propuesta concreta para lograr la articulación entre el sector rural y el sector urbano es mediante sistemas productivos que conecten directamente a los pequeños y medianos agricultores con las industrias. Esto tendría como resultado la reactivación económica de las zonas rurales, impulsando el aumento de la producción, la reducción de costos, la mejora en los canales de comercialización y distribución, la rentabilidad de la producción agropecuaria y la

generación de empleo. Estas acciones contribuirían a mejorar las condiciones de vida de los campesinos y, en consecuencia, fortalecer la competitividad del Valle del Cauca (Rodríguez, 2011).

En síntesis, el estudio de Rodríguez destaca la importancia de la articulación de los sectores económicos en el Valle del Cauca y propone estrategias concretas para impulsar la competitividad y la innovación. De hecho, su estudio concluye que la conexión directa entre los agricultores y las industrias es fundamental para lograr la reactivación económica de las zonas rurales y mejorar las condiciones de vida de los campesinos. Estas recomendaciones ofrecen una visión integral y orientada al desarrollo sostenible que puede servir como referente para conducir el estudio planteado.

Adicionalmente, la investigación realizada por Jarbin Gómez (2014) también probó ser de importancia en la conducción del presente estudio. En efecto, su estudio propuso un modelo integral sostenible para gestionar la infraestructura de proyectos productivos de seguridad alimentaria en el municipio de Sabana de Torres, Santander. El mencionado estudio evidenció la falta de participación y protagonismo de la población rural en las políticas locales relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional (Gómez, 2014).

El modelo integral de desarrollo propuesto por Gómez se basó en varios componentes, como la gestión territorial rural, la seguridad alimentaria, la asociatividad y la comercialización de productos agropecuarios. Además, se estableció un plan de seguridad alimentaria y nutrición, y se incorporaron principios orientadores. El enfoque busca promover un desarrollo sostenible en la zona rural, involucrando a los actores locales, fortaleciendo el tejido social y fomentando prácticas ecológicas (Gómez, 2014).

En este orden de cosas, la implementación de este modelo permitiría mejorar la participación de la población rural y promover un desarrollo equitativo y sostenible en Sabana de Torres. Igualmente, se plantea la posibilidad de articular el modelo con el Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT), potenciando variables como la productividad, la competitividad y la seguridad alimentaria (Gómez, 2014).

Con la propuesta de Gómez, se busca transformar el territorio rural mediante la ejecución de políticas de seguridad alimentaria y su articulación con el PBOT. Esto contribuiría al diseño y formulación de políticas departamentales, considerando aspectos como la geografía, la economía, la asociatividad, la comercialización y la seguridad alimentaria. Entonces, se plantea como objetivo final lograr una mayor conectividad política entre los núcleos de desarrollo de las poblaciones y promover un desarrollo integral en la región (Gómez, 2014).

De igual manera, la investigación adelantada por Muñoz (2014) sobre la perspectiva de género en los proyectos alternativos en Colombia, se realizó la sistematización del caso de la asociación de mujeres artesanas de concha de coco AMA-COCO en los Consejos Comunitarios de los ríos Mejicano, Changüí y Rosario en el municipio de Tumaco. Esta sistematización permitió identificar variables económicas, sociales y culturales que no se habían considerado en estudios anteriores, lo que dificultaba la implementación de proyectos de desarrollo rural (Muñoz, 2014).

La sistematización de los procesos productivos de la comunidad permitió crear diferentes escenarios para la toma de decisiones y simular actores sociales que podrían beneficiar o perjudicar el desarrollo de los proyectos rurales. Esto proporcionó fuentes de información que brindaron una visión amplia del ciclo de vida de los proyectos, identificando oportunidades, fortalezas y debilidades (Muñoz, 2014).

Gracias a la sistematización de los proyectos, se logró identificar variables y actores que fomentan el desarrollo de proyectos rurales con una mayor integración y participación de las comunidades. Al mismo tiempo, se mejoró la efectividad de las inversiones realizadas por agencias nacionales e internacionales. Además, la utilización de tecnologías de la información fue fundamental en la sistematización de los proyectos de desarrollo rural, esta vez con una perspectiva de género, lo que proporcionó información relevante para la toma de decisiones (Muñoz, 2014).

En este punto, es importante mencionar la investigación adelantada por Ricaurte (2018), quien aborda el tema desde la agricultura campesina y la sostenibilidad en el municipio de Colón-Génova, Nariño. El autor considera diferentes dimensiones, como aspectos sociales, ecológicos, productivos, económicos y las contribuciones a la sostenibilidad. Su investigación encontró que las técnicas de producción varían entre lo tradicional y lo tecnificado, con el uso de semillas nativas y transgénicas, así como el uso fertilización orgánica y con agroquímicos (Ricaurte, 2018).

En efecto, su análisis expuso que los sistemas de producción ecológicos tienen rendimientos más bajos en comparación con los sistemas tecnificados. Sin embargo, la fortaleza de la población rural de Colón radica en su estructura social sólida basada en la agricultura, lo que les permite enfrentar desafíos como el cambio climático y el libre comercio. Esta investigación también destaca el papel de las mujeres campesinas en la diversificación de la producción y la generación de seguridad alimentaria. De igual modo expone cómo la agricultura contribuye a una distribución de riqueza relativamente equitativa, permitiendo a los campesinos satisfacer sus necesidades básicas en sus comunidades (Ricaurte, 2018).

Por otra parte, Diana Heredia (2018) investiga el estado de la educación para el emprendimiento en América Latina, analizando mediciones de capacidad emprendedora, intencionalidad del emprendimiento y experiencias educativas relacionadas. En Colombia, se destaca la educación para el emprendimiento e innovación en programas de pregrado, enfocados en el espíritu empresarial, aplicaciones tecnológicas y gestión empresarial. La autora concluye que es necesario evaluar las competencias emprendedoras, intenciones y motivaciones empresariales, adaptando las metodologías utilizadas para promover el emprendimiento a los contextos regionales (Heredia, 2018).

Del mismo modo, Paula Camargo y Feliz Rivera evaluaron el programa Jóvenes Rurales Emprendedores del Centro de Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial CEDEAGRO – SENA en Boyacá durante el periodo 2012 – 2015. Su investigación analiza la efectividad del programa en generar empleo y fomentar nuevos emprendimientos en la población rural. En su estudio se concluye que los jóvenes en Boyacá no participan en los procesos de formación ni en los emprendimientos rurales ofrecidos por el SENA, lo que resulta en migración hacia áreas urbanas, desinterés en las tradiciones agrícolas y baja rentabilidad en los procesos productivos (Camargo y Rivera, 2018).

Los investigadores destacan que la política de atención al sector rural no considera la vocación campesina, lo que afecta el cumplimiento de los objetivos. Sin embargo, resaltan las fortalezas del programa en motivar el emprendimiento rural, concienciar sobre el cuidado del medio ambiente y ofrecer programas de formación pertinentes (Camargo y Rivera, 2018).

En idéntico sentido, Edwin Leal (2020) realizó una investigación para diseñar un modelo de desarrollo rural sostenible en la vereda El Pantano, en el municipio de Girón, Santander. El enfoque participativo de la comunidad permitió proponer acciones estratégicas para abordar

problemas socioeconómicos y ambientales, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU (Leal, 2020).

El autor identificó que las mujeres y los jóvenes de la vereda participan activamente en la toma de decisiones relacionadas con cooperativismo, capacitación, formación y creación de microempresas. Asimismo, están involucrados en programas de financiamiento estatales. Su investigación destaca la importancia de proteger y cuidar el ecosistema de la vereda, evitando el uso de agroquímicos en los cultivos. Para lograr este cambio, se propuso capacitar a la comunidad en técnicas de producción de abonos orgánicos, elaboración de insecticidas naturales y manejo de residuos sólidos, promoviendo así una producción agropecuaria limpia (Leal, 2020).

El modelo de desarrollo rural también enfatizó la importancia de una educación de calidad, adaptada a las necesidades del territorio, y la capacitación en técnicas de producción que fomenten la innovación, mejoren los ingresos y respeten el medio ambiente. En resumen, el diseño del modelo de desarrollo sostenible propuesto busca proteger la naturaleza, los territorios y las costumbres, al mismo tiempo que fomentan nuevas prácticas y técnicas de producción que garanticen un medio ambiente saludable para las generaciones futuras (Leal, 2020).

También se encontró la investigación conducida por Doris Castrillón en 2020, donde se formula una propuesta de desarrollo rural basada en la participación comunitaria en la vereda Puerto Rico, en el municipio de San Carlos, Antioquia, en el contexto del posconflicto. A través de un diagnóstico rápido, la investigadora evaluó la participación comunitaria, analizó experiencias exitosas, identificó riesgos y potencialidades (Castrillón, 2020).

En su investigación, Castrillón identificó diversas fortalezas en la vereda, como su abundante riqueza hídrica, la estabilidad de sus suelos, un clima templado propicio para la agricultura durante todo el año y la preparación académica, técnica y empírica de sus habitantes,

lo que posibilita la ejecución de proyectos para el desarrollo sostenible. Igualmente, se destacó el papel de la Junta de Acción Comunal en fomentar la participación comunitaria y en la protección del medio ambiente (Castrillón, 2020).

No obstante, se encontró que los proyectos de desarrollo rural ejecutados por entidades estatales carecían de acompañamiento técnico, lo que limitaba su perdurabilidad en el tiempo. Asimismo, los proyectos dirigidos a las víctimas del conflicto mostraban un progreso limitado debido a enfoques desenfocados por parte de las entidades estatales, generando conflictos y estancamientos en los procesos (Castrillón, 2020).

En respuesta a estos hallazgos, Castrillón propuso un enfoque integral de desarrollo rural sostenible, abordando aspectos sociales, culturales, económicos, ambientales y político-institucionales, con la participación activa de la comunidad como eje fundamental. Esta propuesta busca orientar las intervenciones estatales en la región y servir como referencia para las comunidades rurales afectadas por el conflicto (Castrillón, 2020).

De igual manera, la investigación llevada a cabo por Santiago González (2020) analiza como el proceso de soberanía alimentaria implementado por la Asociación Campesina de Inzá Tierradentro contribuye al reconocimiento de los derechos del campesinado. En su estudio, se destaca el papel fundamental de las mujeres campesinas, quién es lideran propuestas alternativas de desarrollo rural en sus comunidades y promueven la organización campesina para la reivindicación de sus derechos (González, 2020).

La citada investigación concluye que el campesinado, a pesar de enfrentar inequidad económica, dificultades para acceder a tierras, falta de reconocimiento de su cultura y desvalorización de sus modelos de producción basados en saberes ancestrales, es heterogéneo y posee identidad y capacidad política, económica y cultural. De modo que su supervivencia se

basa en el trabajo comunitario organizado, su resistencia colectiva y su lucha por recuperar sus derechos, los cuales han sido restringidos por la sociedad capitalista (González, 2020).

Adicionalmente, su investigación expone que los procesos de organización campesina han fortalecido el trabajo comunitario, fomentando la participación democrática en las juntas de acción comunal y las autoridades municipales. Esto ha permitido la creación de entornos rurales donde se produce alimentos de manera sostenible y respetuosa con la naturaleza (González, 2020).

De su lado, Martínez (2021) investiga los conocimientos agrícolas locales sobre el cultivo de la arracacha en familias campesinas de Cajamarca, Tolima. Su investigación destaca que este conocimiento se basa en saberes ancestrales transmitidos de generación en generación, lo que ha permitido un uso adecuado de los recursos naturales y la creación de un equilibrio en el ecosistema y la biodiversidad del territorio rural (Martínez, 2021).

En este sentido, la producción de arracacha es un proceso colectivo en el que participan tanto hombres como mujeres campesinas de la región, generando lazos de fraternidad y solidaridad que preservan las costumbres, la cultura y los métodos de producción. También, se identifica en las necesidades básicas de la población en términos de salud, educación, cultura y economía (Martínez, 2021).

La autora concluye que es fundamental preservar el conocimiento agrícola local para la producción de arracacha, ya que se basa en saberes ancestrales y métodos naturales y artesanales que no utilizan agroquímicos ni semillas transgénicas. Estos métodos han contribuido a la conservación del medio ambiente en el municipio, gracias al trabajo colectivo de los campesinos (Martínez, 2021).

Finalmente, la investigación realizada por Vargas, Salazar y Cifuentes también sirvió de punto de partida del presente estudio. En efecto, la investigación efectuada por Vargas, Salazar y Cifuentes (2022) propone el fortalecimiento de los procesos formativos en emprendimiento agroecológicos de la Fundación Mujeres Empresarias María Poussepin. El estudio evidencia la baja participación en iniciativas productivas en agricultura urbana debido al modelo de formación y acompañamiento. Para abordar esta problemática, las investigadoras proponen: (i) caracterizar a las mujeres emprendedoras para determinar las causas que afectan su empoderamiento, (ii) analizar los procesos pedagógicos y formativos para identificar amenazas y debilidades; y (iii) diseñar una metodología pedagógica que se adapte a las necesidades y lineamientos de la Fundación (Vargas, Salazar y Cifuentes, 2022).

La investigación revela, además, que las dificultades para generar empoderamiento en las mujeres se relacionan con su estado de salud, falta de capacitación en el uso de tecnologías de la información, y carencia de formación pedagógica en temas de emprendimiento, entre otros aspectos (Vargas, Salazar y Cifuentes, 2022).

Del mismo modo, la limitada disponibilidad de tierras contribuye a una baja producción y menores ingresos, lo que afecta el compromiso de las emprendedoras con los procesos productivos. Como propuesta para el proceso formativo en emprendimiento agroecológico, se sugiere ajustar la programación de acuerdo con las necesidades de las participantes, establecer acuerdos que incluyan normas y lineamientos para fomentar la permanencia y compromiso con los proyectos, y fortalecer las actividades pedagógicas para adaptarlas a las necesidades económicas de las mujeres (Vargas, Salazar y Cifuentes, 2022).

Además de los estudios reseñados, honraron diversos trabajos académicos y literatura especializada que abordaban aspectos relevantes del emprendimiento campesino en diferentes

contextos. Asimismo, e identificaron tendencias emergentes, enfoques teóricos y metodologías utilizadas en investigaciones previas, así como los principales hallazgos y brechas en el conocimiento existente. Esta revisión de literatura proporcionó una base sólida para contextualizar y fundamentar la investigación en curso.

En conclusión, la revisión exhaustiva y sistemática de la literatura y trabajos investigativos relacionados con el aporte del emprendimiento campesino al desarrollo territorial rural ha permitido obtener una visión amplia y actualizada del estado de la investigación en este campo. Los estudios analizados han contribuido a enriquecer la comprensión de este tema y han permitido establecer una base sólida para la investigación en curso sobre el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca.

## Marco Teórico

La discusión sobre la contribución del emprendimiento campesino sostenible al desarrollo económico y territorial trasciende los supuestos de modelos económicos capitalistas tradicionales, debido a que se parte del reconocimiento de ejes temáticos diferentes al lucro económico. Es decir, cuando se hace referencia a la contribución del campesinado al desarrollo de un municipio particular, en este caso Roldanillo (Valle), es necesario analizar diversas variables, además del incremento de la riqueza de sus habitantes.

De esta manera, la producción campesina debe ser valorada al medir la ganancia económica que genera y la calidad de vida de la que disfrutan sus productores. Esto es, analizar la satisfacción de derechos humanos básicos, acceso a oportunidades en calidad igualitaria o equitativa con los grandes productores de monocultivos y la posibilidad de perpetuar sus prácticas culturales y modos de vida en el tiempo.

En este orden de ideas, esta investigación se enmarca en las siguientes categorías de análisis: (i) Modelos económicos de producción; (ii) Teorías del desarrollo; (iii) ruralidad y territorio; y (iv) campesinado. En la primera de las referidas teorías explorarán los modelos extractivistas y sostenibles. Además, se analizarán los conceptos de innovación social y emprendimiento campesino.

En las teorías del desarrollo se mencionarán los conceptos desarrollo territorial y desarrollo rural. También se revisará, la perspectiva de la FAO de las teorías estructuralista, neoinstitucional, del desarrollo humano, enfocado en las capacidades, y la del desarrollo sostenible.

En cuanto a los planteamientos teóricos sobre ruralidad y territorio también se revisarán las nociones alternativas emergentes al desarrollo, del buen vivir, ecofeminismo, decrecimiento, desarrollo endógeno, desarrollo territorial y desarrollo rural.

Finalmente, se presentarán los fundamentos teóricos sobre el campesinado y su papel en el desarrollo de los países. Particularmente, sus costumbres y prácticas en el cultivo de la tierra y su aporte a la seguridad alimentaria del país.

### **Modelos económicos de producción**

Históricamente se han desarrollado diversos mecanismos a través de los cuales los seres humanos explotan los recursos naturales para su beneficio. Entre ellas se encuentran los modelos esclavistas, feudales, capitalistas, comunistas, mixtas, entre otras. A su vez, la producción de estos define el nivel de desarrollo de un país.

Desde la segunda guerra mundial, el desarrollo de los países se ha medido, de manera casi exclusiva, desde el ámbito económico (Ruiz, 2022). De hecho, al momento de medir la riqueza de un país, generalmente se recurre a la “producción, renta o consumo por persona, o PIB per cápita” (Durán, 2022). De modo que los países, en su afán de mostrarse competitivos en el mercado, adoptaron prácticas de explotación de recursos insostenibles a largo plazo. Esto, debido a que no tenían en cuenta la renovabilidad de los recursos ni los impactos sociales o ambientales de su explotación.

Bajo este escenario, nacieron teorías económicas alternativas, basadas en principios como “autonomía, equidad, creatividad y solidaridad de sus participantes” (Ruiz, 2022, pág. 85). Estos modelos económicos ambicionan generar una relación simbiótica entre sus participantes y entre los seres humanos y el entorno. Sin embargo, estas iniciativas no se han sostenido en el tiempo y no se han consolidado como el nuevo modelo económico generalizado en el globo.

En todo caso, los estudios, experiencias y análisis que han producido las referidas teorías son suficientes para generar los argumentos teóricos sobre los que sustenta esta investigación. En síntesis, esta investigación se fundamenta en la teoría de innovación social, como es propuesta por Heloise Buckland y David Murillo.

### ***Innovación social***

El concepto de innovación social ha despertado en los últimos veinte años, el interés de los diferentes actores sociales, como: los entes gubernamentales, los organismos multilaterales, las empresas privadas, los grupos sociales, entre otros. Ya que es visto como la herramienta que permitiría la mejora de los indicadores sociales generados por el desempleo, la seguridad alimentaria, los servicios básicos, la educación, el medio ambiente, entre otros. Mediante la fabricación o producción de productos y/o servicios innovados que permitan la mejora de la calidad de vida del colectivo (Buckland & Murillo, 2019).

Los autores Heloise Buckland y David Murillo (2019), definen la innovación social como la necesidad de transformar el entorno social tanto colectivamente como del sujeto, enfocándose en la innovación de productos y/o servicios como una estrategia de supervivencia y una estrategia comercial. Según dichos autores la innovación social nace de la necesidad de darle un sentido a los proyectos que están en la exploración de un retorno social y que son apadrinados por las fundaciones y las organizaciones sin ánimo de lucro que están en la búsqueda de soluciones innovadoras que permitan soportar su misión.

Por otra parte, los entes gubernamentales que son presionados por los grupos sociales que requieren nuevos y más eficientes mecanismos de administración de los recursos públicos en beneficio del colectivo (Buckland & Murillo, 2019).

De su lado, Murray, Caulice-Grice y Mulga (2010) sostienen que la innovación social está relacionada con el bien colectivo, a diferencia de la innovación privada que genera valor agregado individual. Lo que está en concordancia con lo planteado por Heloise Buckland y David Murillo (2019), que enfocan la innovación social como un tema colectivo que busca beneficios comunes.

Estos planteamientos coinciden con lo descrito por Nilsson (2003), que define este proceso “como cambio (...) en la forma en que una sociedad trataba un problema profundo y de difícil solución, como la pobreza, la enfermedad, la violencia o el deterioro del medio ambiente”. Así, partía de la solución de un problema social y buscaba la modificación de la manera como se percibían las conductas y estructuras sociales que causaban las situaciones mencionadas.

Heloise Buckland y David Murillo (2019), exponen que al hablar de innovación social se deben tener en cuenta como variables (i) el impacto social; dentro de la cual se encuentra la economía del bien común, que permite promover un modelo económico alternativo, con una aplicación con base en los valores sociales y en el relacionamiento de los grupos sociales; (ii) el tipo de innovación; se tiene la economía colaborativa que se forja en tener una redistribución del poder entre el estado, las personas y las comunidades; y, (iii) la escalabilidad y replicabilidad, en donde se aplica el capital social que permite tener retribuciones económicas por la acción grupal y la asociatividad o la cooperación entre las personas y los grupos sociales.

### ***Emprendimiento campesino***

El emprendimiento nace de la necesidad que se evidencia en los procesos sociales, culturales, económicos y comerciales de los seres humanos, que requieren dar solución, mediante un producto y/o servicio nuevo o innovador, a un problema u oportunidad detectado al interior de

una comunidad. Este ejercicio es realizado por una o varias personas, a través de la innovación o creación de un producto o servicio y su puesta en funcionamiento (Jurado-Paz, 2022).

De este modo, la innovación trasciende temas comerciales y empresariales y despierta otros enfoques de interés. Pues es visto como la solución a los fenómenos sociales y económicos como: el desempleo, la mejora de nivel de calidad de vida, la calidad de la producción, la modernización empresarial, entre otros (Jurado-Paz, 2022).

En ocasiones, el emprendimiento surge de la necesidad de las personas por encontrar una actividad con lo que puedan ganarse su sustento que les permita cubrir sus necesidades básicas y la de sus familias mediante la creación de iniciativas productivas o sociales que logren beneficio propio y colectivo (Jurado-Paz, 2022).

El emprendimiento campesino nació como una respuesta del Estado a la migración de los jóvenes a las ciudades. Quienes se trasladaban a estas debido (i) la falta de oportunidades laborales, y (ii) a que los jóvenes campesinos consideraban esta migración como la forma de progresar. Es de resaltar que esta migración pone en peligro la seguridad alimentaria, por la falta de producción de alimentos en el país, así como el desarrollo de las zonas rurales que están quedando sin jóvenes que permitan preservar las culturas, costumbres y formas de vida en el campo colombiano (Jurado-Paz, 2022).

El referido emprendimiento campesino también resulta de la idea de convertir el campo en una herramienta que permita mejorar la calidad de vida de las personas y las comunidades, al abrir nuevos mercados a las personas campesinas (Jurado-Paz, 2022). En efecto, la formación para el emprendimiento requiere tener una atención especial, debido a que, si no se hace atractivo el campo, se producirá empobrecimiento en el campo y en las ciudades. Es por ello por lo que, para fomentar el emprendimiento, se debe realizar a través de modelos educativos

diferenciados que permitan repensar la forma en la que se apoya el emprendimiento (Jurado-Paz, 2022).

Lo anterior, teniendo en cuenta los desafíos innovadores que permitan cerrar brechas, cambio de mentalidad y reconstrucción de los entornos de la sociedad campesina y agropecuaria que permitan tener territorios rurales más atractivos para que las nuevas generaciones queden habitando los territorios.

En este sentido, el emprendimiento ha cobrado relevancia a nivel mundial. Gobiernos, agencias de cooperación internacional, agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales (ONG), entre otros actores ven en el emprendimiento personas puedan desarrollar iniciativas de producción económica. Especialmente dirigidas a los jóvenes, al ser uno de los sectores de la población más afectada por las crisis económicas globales, y que año tras año pierden más puestos de trabajo (Jurado-Paz, 2022).

En Colombia, se ha adoptado una política pública con andamiaje jurídico y presupuestal que promueve el emprendimiento a través del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA desde el año 2000. Este genera una articulación entre las autoridades nacionales, regionales y locales, que han aplicado en el modelo educativo proyectos y programas que estimulan el emprender desde la etapa preescolar hasta la educación superior. Esta iniciativa ha dado como resultado, según Confecámaras (2021), la creación de 307.679 nuevas empresas en el país, de las cuales el 99.5% son microempresas.

Sin embargo, Jurado-Paz (2022), argumenta que la política de emprendimiento en Colombia ha tenido mayor presencia en las ciudades de poblaciones medianas y grandes, ya que ha tenido un mejor acompañamiento de los entes gubernamentales. También ha habido énfasis

determinante en la educación que ha generado una mayor oportunidad para que los niños y los jóvenes piensen en el emprendimiento como una manera de salir adelante (Jurado-Paz, 2022).

No obstante, este no ha sido el caso en las zonas rurales. De hecho, el “emprendimiento campesino” no ha tenido el mismo nivel de desarrollo, toda vez que las políticas públicas de emprendimiento han tenido deficiencias en los enfoques de ruralidad, sostenibilidad y sustentabilidad. Además, no se crean aspectos

motivacionales con sensibilizaciones y capacitaciones sobre el emprender que permitan en las zonas rurales mejorar aspectos como la solidaridad y la cooperación (Jurado-Paz, 2022).

Por el contrario, se utilizan metodologías educativas que favorecen la competencia y la individualidad igualmente también hace falta el apoyo con los recursos tecnológicos que permitan realizar emprendimientos con mayor innovación que les permita ser competitivos en el mundo globalizado (Jurado-Paz, 2022).

Bajo este escenario, la investigadora Jurado Paz es contundente en afirmar que para exista un proceso educativo enfocado en el emprendimiento eficaz, se deben promover negocios agropecuarios que generen empleo e innovación y que logren impactar a los territorios socialmente. Para ello, se debe realizar con la colaboración de cuatro actores sociales: la academia, el estado, la comunidad y la empresa privada, incluida las organizaciones sin ánimo de lucro. En suma, Jurado Paz centra el desarrollo del emprendimiento en el fortalecimiento de la educación rural con enfoque emprendedor.

Esto generaría escenarios colaborativos a través de la educación y de la interacción entre actores sociales que permiten la construcción de tejido social mediante la asociatividad campesina y el fomento de la mentalidad hacia el emprendimiento que son factores sociales que

impulsan la asociatividad, la creatividad, la solidaridad y la responsabilidad social (Jurado-Paz, 2022).

Por otra parte, en la investigación realizada en 2019 por Parra, Martínez, Narváez, titulada Emprendimiento rural caracterización en el Valle del Cauca y el Quindío, se planteó la necesidad de tener un plan de acción con estrategias para potencializar emprendimiento. De modo que se convirtieran en unidades productivas en el campo, pero que tuvieran como eje central el desarrollo innovador, la gestión tecnológica, el perfil social incluyente.

Hay que destacar que en los campesinos de estas regiones existe la vocación del emprendimiento, que está arraigado a los factores ancestrales, la dinamización de los territorios y a la necesidad de supervivencia de los campesinos y sus familias. (Parra, Martínez y Narváez, 2019).

La investigación adelantada por Parra, Martínez y Narváez identifica las mismas falencias estructurales evidenciadas por Jurado-Paz. Coinciden en la falta de confianza de los campesinos emprendedores hacia las instituciones del Estado, ya que estas últimas cuentan con un lastre y es el abandono del campo, a esto se suma la dificultad en el acceso a los territorios y la inseguridad en algunas zonas (Parra, Martínez, Narváez, 2019).

Los referidos investigadores, resaltan el sentido de colaboración y articulación de los pobladores en los territorios rurales de dichas regiones. Así como la voluntad política de las autoridades locales y los grupos sociales de los municipios, corregimientos y veredas. Demostrado en el compromiso que muestran estas comunidades al momento de la realización de las iniciativas emprendedoras, cuando se presentan iniciativas en procura de mejorar la calidad de vida y el tejido social de las comunidades.

Para finalizar las dos investigaciones revisadas coinciden en que, para encaminar el desarrollo del emprendimiento en el campo colombiano, se debe enfatizar desde la educación pública en generar espacios que permitan a los campesinos ejercer liderazgo emprendedor. Pero se requiere una estructura académica, práctica y vivencial. Adicionalmente, es necesario el despliegue de acciones sociales de acompañamiento desde las entidades estatales con articulación de las empresas privadas y de las organizaciones sin ánimo de lucro que permitan un engranaje con la comunidad que dinamice la participación y autogestión comunitaria.

De lo visto, la exposición de variables sobre la innovación social y la definición del emprendimiento campesino permite inferir que este último hace parte del primero. Es decir, el emprendimiento campesino hace parte de la innovación social. Debido a que, por su intermedio se pretende dar una mejor forma de vida a los campesinos mediante la mejora de su economía tanto individual como colectivamente, y restablecer sus derechos y relaciones sociales con los ciudadanos, los grupos de poder y los estamentos del Estado.

### **Modelos de desarrollo**

Cuando se hace referencia a modelos de desarrollo, se habla de la forma “como una sociedad organiza sus recursos materiales y sus instituciones para buscar el progreso y la satisfacción de necesidades de todos sus miembros” (Mejía-Ortega & Franco-Giraldo, 2007, pág. 473). Para ello, se debe tener en cuenta la diversidad histórica y cultural de los pueblos que conforman la nación. Así como las tradiciones jurídicas y de producción económica de los referidos pueblos. En síntesis, se trata del programa a seguir para lograr el avance de una población determinada.

A través de la historia, los países han adoptado diversos esquemas mediante los que pretenden garantizar el bienestar de sus ciudadanos. Entre ellos se encuentran los siguientes modelos:

Keynesiano y estado de bienestar: fue desarrollado en el periodo entre las dos guerras mundiales y después de la crisis que se dio en Estados Unidos en 1929. Esta estrategia se centra en la teoría general de la ocupación, por lo que insiste en la consecución de la menor tasa posible de desempleo (Mejía-Ortega & Franco-Giraldo, 2007). Para ello, propone la inmersión del Estado en temas como los servicios y la circulación del capital público en empresas privadas, de modo que se genere crecimiento (Guisao Álvarez, 2013).

Basado en la sustitución de importaciones: Este modelo pretendía sustituir, a través de la industrialización, los productos importados de manera masiva para el consumo. Esto, con el propósito de “eliminar las presiones que esas importaciones ejercían sobre las escasas divisas de los países” (Aguilar, 1991). Sin embargo, bajo este modelo se pierde competitividad en el mercado internacional (Mejía-Ortega & Franco-Giraldo, 2007).

### ***Neoliberal***

Este modelo defiende la libertad del mercado y supone la intervención mínima del Estado en la economía (Cárdenas, 2015). Los bienes, servicio y valores se conciben como mercancías y los ciudadanos (clientes) pueden acceder a ellos, conforme sus capacidades. Este modelo supone que todos los individuos tienen ingresos suficientes para satisfacer sus necesidades, por lo que tienen la libertad de escoger (Mejía-Ortega & Franco-Giraldo, 2007).

Planificación económica central: Es propio de sistemas comunistas como la extinta URSS y China. Este modelo implica que las decisiones centrales de la economía son tomadas e

impuestas por una autoridad. Mismo que organiza la producción, el tipo de industria y la asignación de recursos (Mejía-Ortega & Franco-Giraldo, 2007).

Adicionalmente, es de resaltar que el concepto de desarrollo propiamente dicho se enmarca en la definición de un proceso continuo de crecimiento que se lleva a cabo en etapas en los diferentes ámbitos en que pueda aplicarse su definición. Dentro de las teorías más tradicionales se ha encontrado su definición enfocada especialmente hacia lo que se concibe como el desarrollo económico, considerando la generación de riqueza y el crecimiento como los elementos básicos del mismo.

### ***Teoría estructuralista***

Esta corriente surgió en la década de los años 1940. Su desarrollo y consolidación estuvo relacionada con la creación de la Comisión Económica para América latina y el Caribe (en adelante CEPAL) de las Naciones Unidas. Se arraigó en Latinoamérica durante la segunda mitad del siglo XX. Sus defensores esgrimen que es necesario realizar transformaciones estructurales para mejorar el sistema económico de los países y, en consecuencia, promover su desarrollo.

Su principal expositor, Raúl Perbisch, expuso su teoría de centro y periferia como la división del sistema económico mundial. En donde el centro, está compuesto por las economías de producción capitalista que cuentan e implementan avances tecnológicos para la producción. Mientras que la periferia la integran las economías que no se encuentran al mismo nivel tecnológico y organizativo. Para el referido autor, esta situación genera una división inequitativa de las ganancias, donde el centro obtenía mayores ganancias.

Para esta teoría, el subdesarrollo es producto del modelo de división internacional del trabajo vigente (Aguado, Echebarria, & Barrutia, 2009, pág. 100). De ahí que Perbisch cuestione

la vigencia de la teoría clásica del comercio internacional, que sostiene que la apertura comercial genera bienestar general (Briceño, Quintero, & Ruiz, 2013, págs. 3-5).

En suma, esta teoría considera que las teorías económicas generalizadas presentan falencias. Toda vez que el estudio de mercados debe tener en cuenta las características particulares de cada uno, pues se trata de una ciencia social con muchas variables. Además, recuerda que las personas que adelantan esta investigación son seres humanos y están sesgados por sus propias experiencias y realidades (CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2021).

Como se mencionó anteriormente, este método resalta la importancia de “las estructuras económicas y sociales y la existencia de sistemas económicos y sociales con jerarquías y funciones diferenciadas” (CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2021). Así las cosas, se deben transformar, incentivar o bloquear diversas estructuras sociales y económicas, con el fin de promover el desarrollo en la región.

Ahora bien, la CEPAL promueve la integración regional de Latinoamérica y el Caribe. En consecuencia, impulsó la creación de “bloques de integración regional” vistos como un mercado común con eficiencia productiva y bajos costos de producción (Briceño, Quintero, & Ruiz, 2013, pág. 10). Estos permitían reorientar el patrón de la industrialización. De modo que se ampliara el mercado y la base de producción, a partir de la complementación industrial que suponían las nuevas economías.

Esta alianza supondría que los países latinoamericanos preferirían adquirir productos producidos en la región sobre los producidos en otros países. También señala que cada país conserva autonomía para determinar y establecer vínculos comerciales con la nación que más le convenga. Adicionalmente, propone una interacción progresiva con los mercados de países.

Como resultado del impulso económico, se produciría la modernización de las industrias nacionales, el crecimiento económico y el desarrollo de los países desarrollados (Briceño, Quintero, & Ruiz, 2013).

Sin embargo, esta ambición presenta problemas al momento de su ejecución. Entre otros factores, debido a que supone conseguir de distintos mercados nacionales (i) plantas de gran dimensión, (ii) división del trabajo, y (iii) especialización. Además, este enfoque fue usado por empresas transnacionales que seguían los lineamientos (capitalistas ortodoxos) de sus casas matrices y no los sugerido por la CEPAL. Por otro lado, algunos gobiernos impusieron objetivos poco realistas al momento de negociar los tratados. Sumado al hecho de que no se aplicó el modelo propuesto, sino que imperó una mezcla de comercialismo y pragmatismo (Briceño, Quintero, & Ruiz, 2013).

El Pacto Andino, creado en 1969, se presenta como un ejemplo del modelo del modelo concebido por la CEPAL. Promueve la cooperación entre varios países de América, y un desarrollo industrial planificado. Para ello, propuso Programas Sectoriales de Desarrollo Industrial, para continuar con el principio de especialización en la producción, que “comprendía la producción de un bien de manera exclusiva por uno de los países miembros, su libre comercialización en la región y la aplicación de un arancel externo común frente a terceros países” (Briceño, Quintero, & Ruiz, 2013, pág. 17).

No obstante, esta iniciativa se vio frenada al intentar desarrollar actividades de explotación y la inserción en el mercado internacional. Esto debido a que la clase industrial no llegó a un acuerdo sobre qué corriente seguir: la estructuralista (que defendía una industrialización guiada por el Estado) y la liberal (cercana a los mecanismos tradicionales del mercado, tal como son promovidos por Estados Unidos).

Los planteamientos del estructuralismo fueron dejados de lado en las décadas de 1970 y 1980, debido a crisis económica y política. Sin embargo, los mensajes de: (i) rebelión contra el pensamiento céntrico, que lleve a un sistema económico mundial simétrico; (ii) la posibilidad de la transformación, a través de una visión realista de los problemas existentes; y, (iii) para alcanzar la referida transformación es necesario implementar cambios en la estructura productiva de los países periféricos (Briceño, Quintero, & Ruiz, 2013, pág. 19).

### *Teoría neoinstitucional*

Como su nombre lo indica, la teoría neoinstitucional retoma los postulados del institucionalismo económico. Se fundamenta en enfoques históricos, sociológicos y de elección racional. En este punto, cabe recordar que el institucionalismo propuesto en el siglo XIX. Sus postulados orbitan alrededor de (i) la maximización de una utilidad, (ii) racionalidad de la escogencia, (iii) escala de valores establecida, (iv) información perfecta, (v) competencia adecuada, y, en consecuencia, (vi) clarificación de los mercados (Kalmanovitz, 2003). Además, consideraba que las instituciones se constituían como soluciones imperfectas a problemas puntuales de ese periodo histórico (Vargas, 2008, pág. 4).

De los referidos postulados, la teoría neoclásica retoma los supuestos de maximización, cierto nivel de racionalidad del agente y conserva el egoísmo individualizado como punto de partida. Pero, da mayor importancia a las normas, o sea, construcciones sociales que emiten las instituciones (Kalmanovitz, 2003).

Las instituciones son todos aquellos impulsos (acción de gobierno) externos a la voluntad de los seres humanos (normas, regulaciones, esquemas, etc.), que sirven para regular y orientar la conducta de los actores sociales y hacer predecible la vida social. Así, estas “definen el comportamiento de los actores frente a su medio social” (Vargas, 2008, pág. 12).

Adicionalmente, se convierten en “recursos de los agentes y actores racionales para obtener el logro de sus objetivos” (Vargas, 2008, pág. 4).

Para esta corriente de pensamiento, el Estado debe ser fuerte en la implementación de instituciones, pero estar limitado en su interferencia en la economía. Por ello, expone las deficiencias e incapacidades del Estado en esta área. Esta teoría plantea que “el subdesarrollo es resultado de las fallas del Estado para proveer las estructuras de goberance necesarias para garantizar las instituciones que apuntalan el desarrollo de los pueblos” (Vargas, 2008, pág. 12).

Por otro lado, quienes critican esta teoría refieren que ella no toma en cuenta aspectos trascendentales para los agentes al momento de tomar una decisión. Por ejemplo, no analiza la cultura o la imperfección de la información. En el primer de los casos, los neoinstitucionalistas consideran que no se debe acudir a fuentes externas al momento de tomar una decisión en el mercado (Vargas, 2008). Tampoco consideran que los agentes no siempre tienen acceso a toda la información, sino que esta puede estar incompleta o errada en algunos casos.

Es de advertir que los programas con tendencia neoinstitucional no fueron acogidos en América Latina. De un lado, debido a que no estaba en armonía con los lineamientos de la CEPAL, por considerar que sus reglas no aplicaban a los países latinoamericanos, con una cultura opuesta a la europea. De otro lado, imperaba el pensamiento de que el mercado internacional no beneficiaba a los países subdesarrollados, por lo que esta doctrina de mercado abierto no pudo tomar arraigo (Kalmanovitz, 2003).

### ***Teoría del desarrollo humano***

Es propuesto por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (en adelante PNUD). En su informe de 1990, el PNUD define el desarrollo humano como “el proceso mediante el cual se ofrece a las personas mayores oportunidades” (Programa de las Naciones

Unidades para el Desarrollo - PNUD, 1990, pág. 19). Este mismo informe explica que estas oportunidades se refieren a “una vida prolongada y saludable, educación y acceso a los recursos necesarios para tener una vida decente” (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, 1990, pág. 19).

En consecuencia, el proceso de desarrollo debe apuntar al incremento de las posibilidades para que las personas exploten al máximo sus capacidades. Que, a su vez, les permita disfrutar una vida de calidad (Albuquerque, 2013, pág. 34). Es un sistema que procura la satisfacción de las necesidades históricas de una comunidad.

Se mide a través de un proceso comparativo. Lirios Cruz-García (2019) sostiene que su estudio se enfatiza en las relaciones de dependencia entre (i) las espacialidades, entendidas como construcciones artificiales edificadas por comunidad; (ii) los hábitos, como disposiciones tecnológicas, éticas, estéticas, lógicas; y, (iii) las capacidades, o sea, habilidades y conocimientos. Esto, debido a que a través de ellas se visualiza los niveles de calidad de vida. Entendidos estos últimos como educación, salud y empleo. Que son, a su vez, el factor de medición del desarrollo humano.

En esta teoría convergen diversas disciplinas. Esto, debido a la interacción de diversos factores, como las condiciones económicas, sociales y culturales. La interacción dinámica de todas ellas dará como resultado las características de cada sociedad. Así las cosas, Giovanni Reyes (2009) explica que el desarrollo humano se caracteriza por:

Potenciación: esto es, aumento de la capacidad de las opciones de las personas para participar en la adopción de decisiones que afectan sus vidas.

Cooperación: alusiva a la necesidad de los seres humanos de ser parte de una estructura social. Por ello, la cultura se muestra relevante en este estudio. Pues es la manera en que las personas han decidido vivir juntas y desde ahí nace la sensación de cohesión.

Equidad: referida a la capacidad básica y a las oportunidades. Esto justifica que la distribución de los recursos se haga de manera desigual. Es decir, el reparto de los recursos se da conforme a las necesidades, respetando las diferencias.

Seguridad: que significa estar libres de amenazas como la violencia, el desempleo, la represión o la enfermedad.

De este modo, la inclusión social se erige como uno de los rasgos más importantes de esta teoría. Entendida como el acceso efectivo a servicios y bienes esenciales para la supervivencia (Reyes, 2009, pág. 134). Entre estos se destaca, pero no se limita, alimentación, salud, vivienda y empleo. También se extiende a la participación en política. Es parte de la inclusión social la “participación activa, efectiva, plena, libre de los individuos, grupos sociales y comunidades” (Reyes, 2009, pág. 135).

En cuanto a lo económico, la inclusión social se refiere a la posibilidad de las personas para insertarse efectivamente en los sistemas de producción, distribución y consumo (Reyes, 2009, pág. 136).

De su lado, los gobiernos son responsables de satisfacer los estándares de empleo, educación y salud. De hecho, este enfoque sostiene que el desarrollo se mide por la posibilidad de potenciar las capacidades personales de quienes conforman una sociedad, y no por sus posibilidades de consumo. El PNUD Índice del Desarrollo Humano, como un mecanismo de medir las “condiciones educativas, sanitarias y económicas de la población de los distintos

países” (Aguado, Echebarria, & Barrutia, 2009, pág. 105). En efecto, la medición se hace revisando la esperanza de vida, el nivel educacional y el ingreso per cápita de sus habitantes.

Una de las barreras para el desarrollo de esta teoría ha sido la corrupción (Cruz García, 2019). Toda vez que coopta recursos destinados a la satisfacción de los de empleo, educación y salud. De otro lado, la teoría del desarrollo humano no toma en consideración las necesidades futuras de la especie humana. Es decir, centra sus esfuerzos en las necesidades de la población actual, sin tomar en cuenta las posibles necesidades de la población futura.

### ***Teoría del desarrollo humano sostenible***

La teoría del desarrollo humano sostenible nace como respuesta al hecho de que la teoría del desarrollo humano no centra sus esfuerzos en asegurar los recursos que permita la continuidad de la especie humana. Particularmente, de la preocupación que genera el crecimiento ilimitado de la civilización humana. Después de todo, el planeta tiene límites biológicos no renovables.

Se define como “el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades” (Comisión Mundial de Medio Ambiente y Desarrollo en Aguado, Echebarria, & Barrutia, 2009, pág. 103).

Así las cosas, esta rama introduce “el capital natural en sus modelos de maximización de beneficios” (Aguado, Echebarria, & Barrutia, 2009, pág. 101). Esta teoría se centra en un “sistema de gestión y administración de recursos y servicios orientado a la sostenibilidad” (Cruz García, 2019, pág. 28). En otras palabras, se trata de un sistema multidisciplinar encargado de gestionar la forma en que el Estado y sus habitantes se relacionan con la disponibilidad de recursos.

Toma en consideración las necesidades futuras de la especie humana. Además, encarga a los sistemas políticos “la responsabilidad de activar y orientar los indicadores de identidad cooperación, solidaridad o conservación” (Cruz García, 2019, pág. 31). De hecho, el principio de solidaridad cobra mayor relevancia.

Aquí la solidaridad es intrageneracional e intergeneracional, que exige a los países, especialmente a los industrializados, disminuir sus niveles de consumo (Aguado, Echebarria, & Barrutia, 2009). La solidaridad intrageneracional obliga a reflexionar sobre el hecho de que la pobreza no es producto de la falta de recursos, sino del limitado acceso de algunos sectores de la población.

Ahora bien, el concepto de sostenibilidad se ve desde tres dimensiones: económica, social y ecológica. De modos que se pretende encontrar un punto de equilibrio que las balancee y garantice. La dimensión económica recuerda que la naturaleza no ofrece sus recursos de manera ilimitada, por lo que al momento de calcular el PIB se debe tener en cuenta el coste para el medio ambiente (Artaraz, 2002)

De su lado, la dimensión social expone la relación desigual entre los países desarrollados y subdesarrollados. En esta, se explica cómo los países pobres sacrifican sus recursos naturales y bienestar ambiental para obtener ganancias económicas a corto plazo (Artaraz, 2002). En este punto cobra relevancia el concepto de equidad. Entendido como (i) intergeneracional, que implica prever el coste que pagarán las generaciones futuras por la forma en que se suplen las necesidades de consumo actual; (ii) intrageneracional, que llama a la inclusión de grupos poblacionales tradicionalmente excluido en la toma de decisiones, sobre hechos que afecten alguna de estas esferas; y, (iii) entre países, que llama a transformar las relaciones de poder entre Estado ricos y pobres (Artaraz, 2002, pág. 4).

Finalmente, la dimensión ecológica llama a los países a diseñar sistemas productivos que usen recursos y energías renovables. Además, es necesario minimizar la producción de residuos. Para ello, se propone una economía circular, que inicie y cierre ciclos productivos con mínimo impacto en el medio ambiente (Artaraz, 2002).

En síntesis, esta teoría centra su preocupación en el ser humano. Solo que, a los indicadores establecidos en la teoría del desarrollo humano, agrega el enfoque ambiental. También expone la imposibilidad de exportar el modelo de desarrollo que se da en los países ricos a los demás países. Pues es ilusorio e inalcanzable pretender que todos los habitantes consuman al mismo ritmo de estos países los recursos naturales.

De lo visto, la investigación se basará en esta última teoría. Toda vez que permite analizar el valor de los aportes de la población campesina de Roldanillo (Valle), desde una perspectiva holística que integre diversas variables. No se mide exclusivamente el incremento de los niveles de adquisición de sus habitantes, sino la mejora general en la calidad de vida de sus pobladores.

## **Ruralidad y territorio**

### ***Territorio***

Tradicionalmente, el territorio ha sido visto como la superficie espacial que pertenece a un país (o entidad territorial) y sobre el este ejerce soberanía. Entonces, este concepto se concebía como un área de control territorial con fronteras y sistema de dominación. Sin embargo, este concepto se queda corto al momento de analizarlo desde el marco de las relaciones sociales.

Bajo este entendido, Maryvonne Le Berre lo define como “El territorio se define como la porción de la superficie terrestre apropiada por un grupo social con el objetivo de asegurar su reproducción y la satisfacción de sus necesidades vitales” (Bailly, Ferras et al., 1995, pág. 606).

Así se amplía la connotación de territorio a un espacio geográfico en donde un grupo de personas interactúa y desarrolla su vida.

De modo que el territorio trasciende el ámbito espacial y geográfico y se transforma en “diversidad de espacios y asentamientos, cuya característica fundamental es la rica movilidad de sus actores” (Herrera & Herrera, 2020, pág. 104). En este orden de cosas, los territorios no son estáticos, sino que se transforman a partir de las relaciones humanas, sus cambios, estructuras y procesos.

Entre sus principales características, se tiene que este es: (i) localizado, y en consecuencia tiene características naturales específicas; (ii) dinámico porque cada territorio tiene una historia; y, (iii) relativa, pero no exclusiva, a un grupo social, porque puede existir la superposición de territorios de varios grupos sociales. Alrededor de este se construye una identidad propia, es un producto de la actividad humana. Por esto, puede decirse que el territorio se basa en un proceso de apropiación.

Como consecuencia de la innegable interacción humana, en el territorio se desarrollan relaciones políticas y se convierte en espacios de poder (Herrera & Herrera, 2020). Esto significa que, el territorio es producto de una acción social que se apropia de un espacio física y simbólicamente (Flores, 2007). En consecuencia, no es ajena a los conflictos propios de las diferencias de los individuos que la conforman (Hadaad & Gómez, 2007).

Murillo Flores, siguiendo a Pecqueur sostiene que hay dos tipos de territorio. Uno que es dado, en el que una decisión político-administrativa define las políticas y fronteras de una región específica. Otro, que es construido y nace de “un encuentro de actores sociales, en un espacio geográfico dado, que busca identificar y resolver un problema común” (Flores, 2007, pág. 37).

Entonces, el territorio gana connotaciones identitarias, afectivas y existenciales. Adicionalmente, se “define por prácticas y representaciones espaciales, individuales o colectivas y, según la definición de territorio que uno acoja, por técnicas específicas de gestión” (Beuf, 2017, pág. 8).

En suma, es el espacio donde se materializa la existencia de los seres humanos. En efecto, la academia ha desarrollado el concepto de territorialidad para explicar las complejas relaciones que se materializan en este espacio geográfico.

### ***Territorialidad***

La territorialidad es entendida como pertinencia territorial. Es una construcción social que surge a partir de la interacción de los seres humanos (Cairo, 2011). Su definición pasa por procesos de identificación y representación colectiva e individual (Rodríguez D. , 2010). Se trata entonces del relacionamiento entre los individuos, sus congéneres y el espacio terrestre o geográfico. En suma, la territorialidad es vista como “una conducta humana que intenta influir, afectar o controlar acciones mediante el establecimiento de un control sobre un área geográfica específica: el territorio” (Cairo, 2011, pág. 31).

De su lado, Flores (2007), explica que para definir estrategias de valorización de las territorialidades se requiere:

- (i) la identificación de unidades territoriales donde sea posible la promoción del emprendimiento local, con delimitación de su espacio geográfico basado en “sentido de identidad y pertenencia, sentido de exclusividad/tipicidad, tipos e intensidad de interacción de actores locales”;
- (ii) la generación de conocimientos sobre el territorio, para identificar y caracterizar las especificidades que representan potencialidades;
- (iii) la promoción de sociabilidades, en búsqueda de “posibles modalidades de acción colectiva”;
- y (iv) el

reconocimiento y la puesta en valor de la territorialidad con la recuperación de imágenes y de la simbología local. (Flores, 2007, pág. 39)

Es de aclarar que, al tratarse de un fenómeno social influenciada por el comportamiento humano, la territorialidad ha mutado en el tiempo. Esto explica las diversas formas en que las comunidades se han organizado, hasta llegar al actual Estado (Cairo, 2011).

Para la investigación en curso, es importante el desarrollo de este concepto, debido a que el municipio de Roldanillo (Valle) es el territorio (espacio geográfico), donde se despliega la territorialidad de sus habitantes. Mismos que con un fuerte sentido de pertenencia, pretende hacer aportes significativos a su comunidad. Esto, a través de la transformación de procesos productivos y de la resignificación de las relaciones sociales de sus vecinos.

### ***Ruralidad***

El concepto de la ruralidad tiene su aparición en la concepción de desarrollo de los siglos XVIII y XIX, que relacionaba el nivel de desarrollo con la industrialización de los territorios. De esta manera se media el progreso desde la agricultura a la industria, de lo cotidiano a lo moderno, de lo rudimentario o artesanal a lo industrializado, de lo agrario hacia lo urbano. Para Gómez (2003), lo rural estaba conexas con poblaciones alejadas y sin muchos habitantes, que trabajaban la agricultura y que dependían de los ciclos naturales para tener sus cosechas y con la falta de acceso a los servicios esenciales y a la formación educativa.

Según el autor Gómez (2003), el campo se enmarcaba ante las sociedades como el proveedor de alimentos de los grandes poblados, lo que inmediatamente atrae el atraso y el aislamiento a la ruralidad en el nivel cultural, educativo y económico. Hay una definición de la ruralidad realizada por (Posada, 1999), que define que el sector rural, se convirtió en una variable social secundaria frente a lo urbano que tiene un rol protagónico y representa lo positivo y lo

moderno., esta posición demuestra la minimización de la ruralidad frente a la maximización de lo urbano.

Esto ha repercutido en la forma de actuar de las habitantes de la ruralidad que no se sienten valorados sino utilizados por las personas que habitan las zonas urbanas. García M, escribía que la ruralidad debía ser valorada y transformada en su entorno partiendo de la importancia de los recursos naturales que son esenciales para la sostenibilidad de la tierra.

Es por ello por lo que aporta García M, que existen tendencias a nivel mundial en resaltar la importancia de la ruralidad desde un ámbito cultural y social que permitan preservar sus tradiciones y métodos de producción que permita desarrollar oportunidades para sus habitantes y admitan darle otro enfoque a la ruralidad que permita darle un paso a un rol con mayor protagonismo.

En el estudio sobre la mutación del concepto de la ruralidad realizado por Gómez (2003), expone que la sociología clásica inicia con un enfoque de experiencias al catalogar lo urbano y lo rural, en donde los sociólogos enfocaban sus estudios teóricos y prácticos en lo urbano, dejando lo rural en segundo plano con una visión reduccionista.

Sin embargo, según Echeverri y Ribero, (2002), debido al proceso evolutivo de las sociedades se evidencio la necesidad de rediseñar el concepto de ruralidad que coincidió con el nacimiento en Europa del término multifuncionalidad de la agricultura y en América Latina el concepto de la nueva ruralidad que habían surgido como respuesta en los años 1990 a la globalización. Esta última era impulsada por los organismos multilaterales de desarrollo que impulsaban la construcción de un nuevo marco que permitiera tener propuestas de desarrollo rural enmarcadas en el desarrollo del estado a través de la democracia, el cumplimiento de los derechos y deberes del ciudadano, descentralización estatal, interrelaciona miento público y

privado, la sostenibilidad del medio ambiente, apoyo económico a las iniciativas sociales, entre otras.

Echeverri y Ribero, (2002), recalca la necesidad de tener una perspectiva de la ruralidad que permita superar este rol secundario infundido, de manera tal que logre mejorar su posicionamiento social a través de la oferta de los recursos naturales que establezca modelos de retención y permanencia de los habitantes en las zonas rurales, de manera que la ruralidad sea vista como una diversidad de funciones relacionadas con lo agrario, agroindustrial, artesanal y con oferta de servicios de turismo, cultura y con la conservación del medio ambiente que permitan proveer sustento alimenticio y preservadores de la vida mediante los ecosistemas.

### ***Desarrollo territorial rural***

Es fundamental recordar que el desarrollo implica la organización de los recursos materiales y las instituciones de una sociedad para promover el progreso y garantizar la satisfacción de las necesidades de todos sus miembros. En este sentido, Schejtman y Berdegú (2004) definen el desarrollo territorial rural como un proceso de transformación productiva e institucional en áreas rurales específicas con el objetivo de reducir la pobreza. Este proceso implica la articulación competitiva y sostenible de la economía local con mercados dinámicos, lo que requiere cambios en los patrones de empleo y producción. Además, busca fortalecer las colaboraciones entre los actores locales y externos, y modificar las reglas que excluyen a los pobres de los beneficios de la transformación productiva (Schejtman & Berdegú, 2004).

Las políticas de desarrollo territorial en América latina han tenido como objetivo promover formas de desarrollo más allá de la agricultura y centradas en las familias y dinámicas de los territorios. No obstante, se han encontrado desafíos en la búsqueda de sinergias entre el crecimiento económico, la reducción de desigualdades y la sustentabilidad. En consecuencia, se

han llevado a cabo estudios para evidenciar los resultados de este enfoque, resaltando la importancia de la institucionalización del territorio rural y la participación de la sociedad civil (Valencia, y otros, 2019).

Adicionalmente, se subraya la necesidad de retomar elementos clave como la interseccionalidad, la multi dimensionalidad y la formulación de proyectos transformadores gestionados por amplias coaliciones de actores territoriales. Del mismo modo es importante entender el territorio como una categoría que articula las ciudades y el campo (Valencia, y otros, 2019).

Actualmente, el desarrollo territorial rural se está consolidando como una orientación clave en las políticas y programas para las áreas rurales de América Latina. De hecho, organizaciones internacionales como la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), junto con numerosos gobiernos nacionales, están reorientando sus intervenciones hacia una visión más integrada de la dinámica del medio rural (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

En este punto cabe mencionar que, a pesar de los esfuerzos realizados, persisten problemas en los espacios rurales, lo que requiere colaboración y construcción conjunta de propuestas adecuadas a las transformaciones rurales en América Latina. Por consiguiente, nueva generación de políticas e intervenciones que respondan a las necesidades de la población y superen las limitaciones propias de la zona rural “consiste que una amplia gama de oportunidades esté, de forma equitativa, al alcance de la mayoría para que sean esas mayorías las que elijan qué tipos de estrategias que mejor respondan a los intereses de las poblaciones rurales”

(Valencia, y otros, 2019, pág. 5). En este orden de ideas, Valencia y otros proponen tener en cuenta 13 puntos agrupados en 2 aspectos principales: (i) la concepción de programas de desarrollo territorial rural, y (ii) su implementación. En la Tabla 2 se explican sus recomendaciones.

**Tabla 1**

*Puntos para la generación de políticas e intervenciones de DTR*

No.	Aspecto	Recomendación	Definición
1		Pensar en las políticas de desarrollo territorial de forma multiescalar	Con este se busca romper la dicotomía entre arriba hacia abajo y abajo hacia arriba, fomentando la interdependencia y la interacción entre diferentes niveles. En América Latina, se reconoce que los cambios necesarios en estas políticas no sólo pueden ser impulsados por los gobiernos nacionales, sino también desde instancias de gobernanza subnacionales, como municipios, departamentos, regiones, ciudades intermedias y asociaciones de municipios. En suma, se propone que las acciones se desarrollen desde los territorios a distintas escalas, aprovechando los espacios de concertación existentes y estableciendo nuevos espacios de coordinación y cooperación entre los actores territoriales.
2		Fortalecer/ fomentar la coordinación entre políticas desde una perspectiva nacional	Las políticas macroeconómicas, comerciales, de salud, educación, entre otras, tienen un impacto significativo en los territorios. Además, el aumento de indicadores de violencia y crimen en la región es motivo de preocupación y requiere acciones adecuadas para su mitigación. Es necesario promover sinergias y cooperación en territorios afectados históricamente por la violencia. Estas políticas, aunque han sido “ciegas” desde el punto de vista territorial, pueden ampliar las brechas entre territorios o reducirlas si se integran y se articulan con políticas de desarrollo territorial. El enfoque territorial no debe ser un

Concepción

No.	Aspecto	Recomendación	Definición
3		Usar el marco de la agenda 2030 y los ODS para orientar las acciones de las políticas de desarrollo territorial	<p>complemento o parche correctivo de las políticas sectoriales, sino que debe ocupar una posición central en la agenda política. Para ello, es necesario mapear las políticas públicas implementadas en los diferentes territorios y evaluar sus efectos. También se debe considerar e influir en las políticas no territoriales al concebir e implementar estrategias de desarrollo territorial a nivel nacional.</p> <p>Aunque las coyunturas nacionales pueden dificultar la reducción de desigualdades, es importante evitar acciones aisladas y enfocarse en la coordinación y cooperación. Los ODS ofrecen una justificación integral y multidimensional para abordar los desafíos de desarrollo. Aunque no garantizan automáticamente la sinergia entre acciones sectoriales, pueden facilitar una mejor coordinación entre políticas sectoriales y territoriales.</p>
4		Considerar el territorio más allá de un mero espacio de intervención, como un espacio social donde se juegan relaciones de poder	<p>Es necesario considerar el territorio como más que un simple espacio de intervención, sino también, como un espacio social donde se establecen relaciones de poder. Es crucial comprender cómo se estructuran estas relaciones, cómo los actores se apropian del territorio y utilizan sus recursos, y cuáles son las estructuras dominantes que afectan el desarrollo sostenible. En lugar de replicar situaciones de “territorios exitosos”, es importante invertir en comprender los conflictos e intereses contradictorios que subyacen en los territorios. Conocer estas dinámicas fomentará la construcción de espacios de coordinación y cooperación inclusivos, que involucren a una diversidad de actores más allá de grupos representativos de un solo segmento o interés. Sin embargo, es crucial reconocer que las desigualdades pueden limitar la formación de espacios de cooperación, lo que destaca la necesidad de buscar también espacios de negociación.</p>

No.	Aspecto	Recomendación	Definición
5		Formular/concebir las políticas de desarrollo territorial tomando en cuenta las especificidades político-administrativas e institucionales nacionales	Las políticas nacionales pueden enfrentar dificultades para ser implementadas cuando chocan con las instituciones formales o informales existentes a nivel o local. Asimismo, la adopción de estructuras nuevas basadas en modelos de otros países puede resultar poco operativa, insostenible y generar tensiones. Es decir, si se toman como referencia principios de política de desarrollo territorial de otros países, se recomienda definir los mecanismos institucionales para la implementación de la política, considerando las relaciones entre diferentes niveles de gobierno y los juegos de poder entre las instituciones existentes en cada país.
6		Identificar y fomentar/focalizar en la concepción e implementación de proyectos transformadores territoriales, a distintas escalas interrelacionadas, como catalizadores de las sinergias para el desarrollo territorial.	Los proyectos pueden centrarse en acciones comunes, como la producción, procesamiento y comercialización, que involucren a asociaciones de productores, empresas y consumidores. A través de estos proyectos, se puede abordar objetivos relacionados con la reducción de la inequidad, la exclusión y la pobreza, la satisfacción de necesidades básicas, la igualdad de género, el acceso a agua limpia y la creación de alianzas para alcanzar los objetivos de desarrollo, entre otros. Estos proyectos actúan como catalizadores para el desarrollo territorial.
7		Concebir los proyectos transformadores del territorio como una base contractual entre actores locales y el Estado, a la escala correspondiente	Se debe innovar en instrumentos de coordinación que faciliten la articulación de actores territoriales en torno a un proyecto común. Estos proyectos pueden ser evaluados y establecer acuerdos contractuales entre los actores locales y las instituciones gubernamentales a nivel nacional, departamental o local. Esta forma de colaboración permite desafiar y superar las estructuras de dominación presente en los territorios.
8		Fomentar las capacidades técnicas y políticas de los actores públicos	Se busca potenciar las capacidades de los actores públicos para una gobernanza más eficaz y orientada al desarrollo territorial. Esto garantizará que las estructuras de gobernanza puedan

Implementación

No.	Aspecto	Recomendación	Definición
			<p>involucrar a diversos sectores y segmentos de la población, así como observar articular las diferentes escalas del territorio. Para lograrlo, se deben generar incentivos que promuevan la formación de dispositivos que incluyan a la diversidad de agentes o actores del territorio. Se sugiere mejorar la capacidad del sector público para no sólo acompañar las acciones en desarrollo, sino también implementar mecanismos de coordinación que logren resultados efectivos. Además, es importante fortalecer las habilidades de negociación con los actores sociales, reducir conflictos y evitar la captura o cooptación por intereses particulares.</p>
9		<p>Innovar en las estructuras de gobernanza de los programas de desarrollo territorial a la escala correspondiente, y entre las distintas escalas</p>	<p>Uno de los aprendizajes de las políticas de desarrollo territorial rural anteriores fue la sectorialización, al estar sujetas a pautas sectoriales de Ministerios de Agricultura. Sin embargo, dado que la perspectiva territorial se basa en la multidimensionalidad y la intersectorialidad, las iniciativas territoriales deben estar coordinadas por estructuras con mayor fuerza, capacidad de regulación y coordinación. Estas estructuras no se limitan únicamente a entidades gubernamentales, sino que pueden ser de naturaleza mixta, público-privada, con poder de decisión y acción. Es fundamental romper con la lógica sectorial y promover la colaboración entre diferentes actores e instituciones para lograr una gobernanza efectiva en el desarrollo territorial.</p>
10		<p>Fortalecer la capacidad de diálogo de los diferentes actores territoriales</p>	<p>Además de las habilidades técnicas y políticas de los coordinadores, es necesario que los diferentes actores puedan expresar y debatir sus puntos de vista para alcanzar acuerdos que consideren las fuerzas sociales más relevantes para el futuro del territorio. Se recomienda evitar normativas rígidas que busquen imponer ideas que no son compartidas o no están en concordancia con la diversidad territorial. Se debe promover un diálogo inclusivo y</p>

No.	Aspecto	Recomendación	Definición
11	Invertir en la formación de capacidades de los actores territoriales para superar las barreras al diálogo		<p>respetuoso pues permitirá generar consensos que refleje las necesidades y realidades de los diversos actores involucrados en el desarrollo territorial.</p> <p>Esto implica que los actores territoriales adquieran conocimientos sobre sus interlocutores, las redes en las que operan, los puntos en común que puedan generar sinergias, así como las diferentes contradicciones existentes. Al desconocer la diversidad de actores que comparten el territorio y sus motivaciones, se corre el riesgo de construir estereotipos que dificultan el diálogo efectivo. La formación de capacidades promueve un entendimiento más profundo de las dinámicas territoriales y fomenta la apertura y la disposición para el diálogo constructivo entre los diferentes actores.</p>
12	Las fuentes de financiamiento de los proyectos territoriales deben superar la visión marginal y periférica con que enfrentan los problemas de los espacios rurales		<p>es fundamental que las instituciones financieras reconozcan la importancia estratégica de los territorios rurales y respondan a su diversidad en recursos y modelos de desarrollo. En lugar de limitar las opciones de financiamiento a un menú restringido, se debe promover la adaptabilidad de las líneas de financiamiento a las necesidades específicas de los territorios y sus poblaciones u organizaciones. Además, se requiere innovar en los sistemas de financiamiento fortaleciendo acciones como la economía solidaria y la gestión de fondos público-privados. Es necesario desarrollar sistemas de financiamiento para el desarrollo rural territorial que incorporen estrategias de salida de los fondos de cooperación y compromisos presupuestarios por parte de los Estados. Esto permitirá una mayor sostenibilidad y eficacia en la implementación de proyectos territoriales.</p>
13	Integrar sistemas de seguimiento y evaluación de los programas de DTR		<p>hasta ahora, ha dado más en la ejecución de acciones y se ha prestado menos atención al seguimiento y evaluación de los resultados. Es fundamental que la nueva generación de</p>

No.	Aspecto	Recomendación	Definición
			políticas de DTR incluya desde el inicio sistemas de seguimiento y evaluación para monitorear su progreso y evaluar su impacto en las dinámicas territoriales. Se recomienda establecer objetivos claros de transformación y supuestos superados para poder ajustar las estrategias durante la implementación y promover el aprendizaje. Además, se debe fomentar la participación de los usuarios en sistemas de información territorial, aprovechando las nuevas estrategias de captura, difusión y análisis de datos (big data y minería de datos), así como los procesos de apertura y transparencia a los datos públicos (open data/gobierno abierto). Esto permitirá democratizar el acceso a la información para los actores del territorio y mejorar la toma de decisiones basadas en datos sólidos.

*Fuente:* Elaboración propia.

Así las cosas, para promover el desarrollo rural con enfoque territorial y superar las limitaciones de los enfoques tradicionales, es necesario utilizar instrumentos innovadores. Es de anotar que los instrumentos utilizados en América Latina aún se centran en la asistencia técnica orientada a productos agrícolas, sin considerar los sistemas y procesos en su totalidad. Por lo tanto, la innovación se presenta como crucial para promover cambios efectivos en los territorios rurales (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Cabe anotar que los proyectos son instrumentos clave en la promoción del desarrollo rural, pero en las experiencias analizadas por Soto, Bedushi y Falconi la dimensión de proyectos resulta ser la más frágil. En su estudio, los mencionados editores, encontraron que existe una concepción arraigada de que el desarrollo depende exclusivamente de la intervención estatal, lo cual puede limitar la generación de proyectos innovadores. Además, identificaron que la falta de calidad en la selección de proyectos y la baja capacidad de formular proyectos estratégicos

obstaculizan el acceso a recursos y la sostenibilidad de los procesos (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

En el mismo sentido, es importante implementar instrumentos complementarios, como la creación de fondos para el desarrollo regional, fideicomisos y fondos de aval, que puedan ampliar el acceso a financiamiento y mejorar la capacidad de dinamización de las economías territoriales. Adicionalmente, la participación de actores externos, cómo universidades, puede aportar capacidades técnicas en la formulación de planes y estrategias de desarrollo territorial. Sin embargo, es fundamental evitar la elaboración de planes que no incorporen las visiones y demandas de los actores locales, y paralelamente se fomentan programas de capacitación de profesionales en la planificación, gestión, monitoreo y evaluación de estrategias de desarrollo territorial (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Asimismo, se deben establecer sistemas de seguimiento y evaluación para verificar si las acciones promovidas están generando cambios institucionales y productivos. No obstante, Soto, Bedushi y Falconi observaron un bajo nivel de preocupación por el seguimiento y la evaluación de las experiencias analizadas, lo que limita la capacidad de orientar las acciones de los actores y evaluar el impacto de las intervenciones (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Todavía cabe señalar que los criterios para la definición o delimitación de territorios rurales deben considerar aspectos técnicos y aspectos subjetivos, como la identidad territorial, la participación de los actores locales y la coordinación entre diferentes niveles de gobierno. Es decir, la legitimación social y la combinación de dimensiones subjetivas y objetivas son fundamentales para lograr una delimitación que responda a las demandas de todos los actores interesados en el desarrollo del territorio (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Prosiguiendo en su análisis, Soto, Bedushi y Falconi presentaron como fórmulas institucionales para la interacción público-privada y para la promoción y gestión del desarrollo territorial las que se exponen en la Tabla 3 (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007)

**Tabla 2**

*Fórmulas institucionales para la interacción público-privada y para la promoción y gestión del DTR*

No.	Fórmula	Contenido
1	Espacios de concertación	son instancias que colocan a distintos actores en contacto sistemático y estructurado, contribuyendo a disminuir la desconfianza y fomentar relaciones de cooperación.
2	Proyectos como instancias de interacción público-privada	los proyectos concretos son los que revelan la real disposición de los actores a cooperar y permiten concretar acciones conjuntas. La interacción público-privada se expresa con más fuerza en torno a estos proyectos
3	Formatos institucionales con amplia representación	en las experiencias analizadas, se adoptaron formatos institucionales que incluían una amplia representación de los distintos segmentos, como el sector público, el sector privado y la sociedad civil. Estos formatos contribuyeron a disminuir el potencial de conflicto entre los actores y superaron el sesgo que asocia el desarrollo territorial rural exclusivamente a las actividades agropecuarias.
4	Formalización de espacios colegiados de deliberación pública	la formalización de estos espacios, a través de la elaboración, discusión y aprobación de reglas formales de convivencia, permite a los actores discutir abierta y transparentemente las “reglas de juego” que orientarán su convivencia. Esto disminuye los riesgos de monopolio por parte de los grupos sociales más poderosos.
5	Atención a grupos excluidos en la elaboración de reglas del juego	es necesario prestar atención, desde el inicio del proceso de identificación y movilización de los actores, aquellos grupos sociales con menor capacidad organizativa y que son tradicionalmente excluidos de los procesos. La representatividad y legitimidad de las acciones definidas en los espacios de deliberación están condicionadas por la capacidad de los animadores del proceso para garantizar mecanismos que eviten el monopolio por parte de los grupos más poderosos.

No.	Fórmula	Contenido
6	Instancia de deliberación pública	debe cumplir con características y funciones tales como orientar el proceso de desarrollo territorial, servir como instrumento de integración de la diversidad de actores, garantizar la representación de la mayoría de los segmentos sociales y definir reglas de funcionamiento claras mediante un estatuto ampliamente discutido y aprobado por los participantes.
7	Instancia ejecutiva	debe hacerse responsable de la implementación del Plan de Desarrollo Territorial, contar con un director ejecutivo, ser evaluada periódicamente, tener las competencias adecuadas y contar con un flujograma que garantice el diseño eficaz de proyectos y el cumplimiento de requisitos funcionales y legales.

*Fuente:* Elaboración propia.

De igual manera, los editores proponen instrumentos hacer utilizados para promover el desarrollo territorial rural, entre los que se destacan:

**Fondos Competitivos de Desarrollo Regional:** estos fondos permiten financiar proyectos regionales innovadores seleccionados según criterios objetivos y acordados previamente entre los actores. Además, facilitan la financiación de proyectos y el establecimiento de hitos territoriales reconocibles

**Interacción entre organismos de financiamiento públicos y privados:** los fondos pueden ser un instrumento para facilitar la interacción entre estos organismos. Sin embargo, requieren una estructura jurídica adecuada y una gestión profesional que garantice la sostenibilidad financiera. Se enfatiza la importancia de las contrapartidas de los tomadores de recursos y las relaciones contractuales.

**Elaboración de proyectos:** los proyectos son los principales instrumentos para promover el desarrollo territorial rural. La capacidad de elaborar proyectos en áreas rurales es baja, lo que demanda acciones de capacitación continua en este tema.

**Intercambio de experiencias:** el intercambio de experiencias entre diferentes actores y regiones es una herramienta utilizada para estimular nuevas acciones y promover el

desarrollo territorial. Permite establecer referencias y buenas prácticas que pueden ser utilizadas al planificar acciones (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Todavía cabe señalar que el enfoque territorial requiere la articulación de distintos programas públicos y privados, por lo que se debe coordinar y alinear incentivos entre los actores involucrados. En efecto, la coordinación de programas y proyectos en espacios colegiados de liberación, donde los actores interactúan y aprenden unos de otros, ha generado experiencias exitosas. Por ejemplo, en regiones como Minas Gerais, Ceará y Arauco, los actores identificaron complementariedades y alinearon incentivos en torno a proyectos específicos. Asimismo, la participación de distintos actores en espacios de interacción estimula el aprendizaje y la identificación de oportunidades de cooperación. De modo que los espacios colegiados no son sólo lugares de encuentro y discusión, sino también espacios de aprendizaje organizacional, donde se analiza la realidad y se busca intervenir de manera estructurada y acordada (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

En estos espacios es importante el rol de los animadores y los proyectos. Es decir, es importante contar con animadores capacitados y comprometidos, ya que su salida puede poner en riesgo el proceso de articulación. Además, los proyectos específicos desempeñan un papel fundamental, toda vez que comprometen a los actores a continuar colaborando una vez que han invertido recursos y esfuerzos en acciones concretas (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Como ya fue advertido, Soto, Beduschi y Falconi sostienen que es importante generar mecanismos e incentivos que promuevan la coordinación entre diferentes niveles territoriales para vincularlos de manera efectiva al desarrollo territorial. Así, ellos consideran que el reconocimiento formal de los territorios fortalece la articulación vertical entre los diferentes niveles gubernamentales. Del mismo modo, la legitimación de espacios colegiados, como

instancias de articulación y representación de actores regionales, implica otorgarles autoridad y reconocimiento para facilitar la cooperación entre los diferentes niveles territoriales (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

Asimismo, la elaboración de una estrategia de desarrollo Regional/Territorial consensuada entre los actores territoriales, las instancias gubernamentales y los actores externos es fundamental, toda vez que proporciona las condiciones propicias para localizar incentivos y promover la cooperación en el desarrollo territorial. También es crucial invertir en el fortalecimiento de las capacidades de los actores para formular, ejecutar, gestionar y evaluar proyectos productivos y sociales, por cuanto permite concretar la cooperación y lograr mejoras significativas en el desarrollo del territorio. Igualmente es importante establecer una colaboración estrecha con las instituciones educativas de la región, como universidades, para aprovechar su conocimiento y experiencia en el desarrollo territorial (Edit. Soto, Beduschi, & Falconi, 2007).

### **Campesinado**

El adjetivo campesino se formó a partir de la edad media, con los cambios sociales acontecidos con la esclavitud y el trabajo libre que formaron el feudalismo, este último el que se encargó de administrar las tierras y los esclavos. En ese entonces, la injerencia del reino de los francos (481 – 751), tuvo influencia en la formación del término campesino, ya que la administración de su reinado giraba en torno a la explotación de los vasallos por un “caballero” o un “señor feudal” para que hiciera los trabajos en sus tierras que como contraprestación recibían protección o un pago que les permitiera cubrir sus necesidades. Este proceso evolutivo de dominación creó una dependencia unilateral, señor feudal-campesino, entorno a la producción de la tierra, en el proceso evolutivo y los cambios sociales incluyen la división de trabajo, entre los

señores feudales y los vasallos y se forma la categoría campesina, en donde existía una relación social más equilibrada, y sin tanta explotación. Skerrit, G (1998)

Entre otra concepción es pertinente mencionar que el ¿término campesino?, según la real academia de la lengua, se define como la persona que vive y trabaja en el campo, los campesinos se definen como un conjunto o clase social.

El termino campesino ha sido utilizado por más de mil años, es por lo cual aparece en diferentes periodos de la historia, Eric Wolf, define al campesino como, “cultivadores rurales cuyos excedentes se transfieren al grupo dominante de los gobernantes, quienes emplean los excedentes para asegurar su propio nivel de vida y para distribuir el restante a grupos de la sociedad no rurales que requieren de alimentos a cambio de sus bienes y servicios” Skerrit, G (1998)

Desde el aspecto económico Wolf dice que el campesino es un pequeño productor del campo que posee medios como la tierra para la producción agrícola, mediante herramientas rudimentarias y que aplica fuerza de trabajo en conjunto con su familia. Desde el ámbito social, el campesino ha sido visto como un sujeto que se encarga de proveer alimentos a los ciudadanos que poseen otro estilo de vida más “importante”. Skerrit, G (1998)

Según el autor, los campesinos están ubicados en las zonas rurales a diferencia de los habitantes de la zona urbana, que fungen como dominantes configurándose una relación de subordinación, que significa que el ámbito rural y urbano tienen interdependencia económica, esto se relación con lo que dice Wolf, que la ciudad es producto del campo.

Encontramos otros conceptos teóricos como los del ruso Alexander Chayanov (1996), que define al campesino: son las personas que han vivido en los territorios rurales realizando trabajos agropecuarios, pecuarios y artesanales; históricamente sean encargado de ser

proveedores de los alimentos de las poblaciones y ciudades sin vocación agrícola, afirma en su libro que los agricultores no tienen una relación directa con el sistema capitalista, ya que ellos utilizan la tierra como medio para abastecerse así mismo, y con el fin de poder cubrir sus necesidades básicas por medio de la venta de sus productos agropecuarios.

Es por ello por lo que Alexander, infiere que la manera de vivir de los campesinos logra garantizar la supervivencia de sus familias y sus territorios, que les ha permitido convivir con modelos económicos que han garantizado la producción del campesinado.

En el documento de carácter técnico realizado por el Instituto Colombiano de Antropología e Historia, ICANH, (2016), se identificaron dimensiones e indicios para la comprensión del campesinado, la primera es que el campesinado se ha formado históricamente a través de los procesos de acumulación de capital y con diferentes estilos de vida, que están relacionados con la forma de explotación agropecuaria, con la violencia rural, cambios políticos y los diferentes grupos sociales que hacen presencia en el campo. ICANH, (2016), la segunda, la posesión de la tierra ha hecho que el campesinado practique la asociatividad a través de la organización social. Las relaciones sociales campesinas se hacen por medio de los territorios veredales, corregimientos y lugares de trabajo. ICANH, (2016) y la tercera, el campesino es un ser humano que este compuesto por multicultural es por ello que su forma de actuar y comportarse es diversa, la cuarta es que los campesinos tienen su mayor ocupación en el trabajo de la tierra como: productores, cultivadores, pescadores, entre otras y su enfoque principal está en la producción de alimentos para su sustento y el de su región. ICANH, (2016) y la quinta radica en que los campesinos han logrado tener una participación ciudadana a través de las elecciones de voto popular para representar entes territoriales y nacionales, así como las

organizaciones comunales, consultas populares. Que han puesto al campesino como un sujeto participativo exigiendo el cumplimiento de sus derechos. ICANH, (2016)

Lo planteado por Alexander Chayanov (1996) difiere del documento técnico realizado por ICANH, (2016), ya que el primero sostiene que al campesinado no tiene relación con el capitalismo y el ICANH sustenta que el campesinado desde su formación ha hecho parte de los procesos de acumulación de tierras que ha fomentado el capitalismo.

## Metodología

Esta investigación se llevará a cabo bajo un enfoque cualitativo y un paradigma crítico-social, siguiendo la perspectiva de Habermas (1994), con el objetivo de comprender el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo y su impacto en el desarrollo territorial rural. En consecuencia, se recopilará información de campesinos, entidades territoriales y grupos comunitarios, que son conocedores de la realidad rural y la importancia del emprendimiento campesino. Esta combinación de fuentes primarias y secundarias permitirá obtener una visión más completa y precisa del contexto social y socioeconómico del referido municipio. Además, se realizará una revisión documental de antecedentes históricos y del contexto social y económico del desarrollo territorial rural en Latinoamérica, centrándose en Colombia y algunos municipios del país donde se haya realizado investigaciones similares.

Así las cosas, la investigación propuesta se realizará en las siguientes fases:

**Exploración:** se realizará una búsqueda exhaustiva de documentación relacionada con el tema de investigación, Del mismo modo, se efectuarán observaciones participantes, diarios de campo y entrevistas a profundidad con personas reconocidas en el municipio de Roldanillo, con el fin de comprender la problemática y las posibles acciones en torno al desarrollo rural a través del emprendimiento campesino. También se efectuarán visitas de campo para observar y comprender el funcionamiento del emprendimiento campesino y analizar la relación entre el campesinado y el emprendimiento rural, identificando las necesidades para mejorar la calidad de vida de las familias campesinas.

**Recolección:** en esta etapa se recopilará la información cualitativa utilizando fuentes primarias y secundarias. Así, se identificará el contexto geográfico, político, económico,

social y ambiental del municipio, y se analizarán datos disponibles en entidades estatales como el DANE, la Gobernación del Valle del Cauca, el Instituto de Carreras Intermedias de Roldanillo (INTEP) y la alcaldía municipal. Adicionalmente, se realizarán entrevistas semiestructuradas a líderes comunitarios y figuras representativas del municipio. Asimismo, la observación de participante y el diario de campo también se tendrán en cuenta en esta fase. Además, se llevarán a cabo dos (2) grupos focales para identificar las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas del desarrollo rural campesino a través del emprendimiento.

**Sistematización:** se organizará y clasificará la información recolectada utilizando una matriz de sistematización y análisis previamente diseñada. Esto permitirá identificar la lógica del proceso, las variables consideradas, su relación entre sí, así como las limitaciones y logros.

**Análisis:** se realizará un ejercicio de triangulación utilizando las categorías de análisis y la información sistematizada obtenida en el trabajo de campo. Esto filtrará la información sistematizada y la encauzará hacia las posibles rutas de acción que den respuesta a la pregunta de investigación, a través de un proceso de restablecimiento y reflexión crítico-social.

**Escritura:** se plasmarán las soluciones generadas a lo largo de la investigación y se registrarán todas las fases del proceso, desde la exploración hasta el análisis. Estos resultados podrán servir como punto de partida para investigaciones similares y como base para la toma de decisiones relacionadas con el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo.

Ahora bien, con el fin de dar respuesta a los objetivos específicos planteados dentro de la investigación, se utilizará la matriz que se muestra en la Tabla 2. Esto permitirá identificar los enfoques, instrumentos y fuentes que se utilizaran para el desarrollo de cada uno de los objetivos

**Tabla 3**

*Aspectos metodológicos*

<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>QUE PRETENDE DESARROLLAR</b>	<b>ENFOQUE CUANTITATIVO O CUALITATIVO</b>	<b>INSTRUMENTOS</b>	<b>FUENTES</b>
Identificar los emprendimientos campesinos del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca que dentro de sus objetivos apunten en el sector agrícola a la generación de empleo, promuevan oportunidades productivas y estén comprometidas con el cuidado del medio ambiente.	Se requiere identificar cuáles son los emprendimientos campesinos que existen en el municipio de Roldanillo que estén relacionados con el sector agrícola.	Enfoque cualitativo, que permita identificar qué tipo de emprendimiento se tiene, además de saber cuál es la tendencia, y que oportunidades de empleabilidad manejan, así como si apuntan al cuidado del medio ambiente.	Entrevistas semiestructuradas con tres (3) funcionarios de la Alcaldía Municipal de Roldanillo que manejan el tema del emprendimiento en la zona rural.  Entrevistas semiestructuradas con Tres (3) líderes comunitarios que tienen relacionamiento con las comunidades rurales en cuanto al emprendimiento.  Entrevistas semiestructuradas con dos (2) agricultores dedicados a los emprendimientos campesinos  Realizar un (1) grupo focal con emprendedores campesinos del municipio  Revisión documental de planes de desarrollo de la	Primarias: entrevistas semiestructuradas a funcionarios de la alcaldía, a líderes comunitarios  Grupo focal con emprendedores campesinos del municipio  Secundarias: Revisión documental de planes de desarrollo e informes de la administración municipal y departamental, así mismo como trabajos de investigación acerca del desarrollo rural en el municipio de Roldanillo.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	QUE PRETENDE DESARROLLAR	ENFOQUE CUANTITATIVO O CUALITATIVO	INSTRUMENTOS	FUENTES
			Alcaldía Municipal de Roldanillo – secretaria de agricultura referente a informes que proporcionen la cantidad y el tipo de emprendimientos campesinos identificados municipio en el periodo 2020 – 2022.	
Establecer los aportes de los emprendimientos campesinos en el desarrollo territorial rural del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca en el periodo 2020 al 2022, teniendo en cuenta las variables indicadas.	Se busca identificar cuáles han sido los logros y las ventajas que ha proporcionado el emprendimiento campesino en el desarrollo rural del municipio desde el ámbito de la generación de empleo, de oportunidades productivas y cuidado del medio ambiente.	Enfoque cualitativo	Ejecutar Realizar un (1) grupo focal con emprendedores campesinos del municipio  Revisión documental de planes de desarrollo de la Alcaldía Municipal de Roldanillo – secretaria de agricultura referente a informes que proporcionen los logros y las ventajas del emprendimiento campesino.	Primarias Grupo focal con emprendedores campesinos del municipio  Secundarias Revisión de planes de desarrollo e informes de la administración municipal y departamental, así mismo como trabajos de investigación acerca del desarrollo rural en el municipio de Roldanillo

<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>QUE PRETENDE DESARROLLAR</b>	<b>ENFOQUE CUANTITATIVO O CUALITATIVO</b>	<b>INSTRUMENTOS</b>	<b>FUENTES</b>
Observar las formas de articulación de las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola en el municipio, con lo previsto en el Plan de Desarrollo Municipal en la Línea Estratégica 3. Nuestro Compromiso es con el Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, para el periodo 2020 – 2022.	Se pretende identificar como ha sido el apoyo desde la administración municipal a las iniciativas de emprendimiento campesino de acuerdo con lo estipulado en el plan de desarrollo municipal para el periodo 2020 al 2022.	Enfoque cualitativo	Realizar un (1) grupo focal con emprendedores campesinos del municipio  Entrevistas semiestructuradas con Tres (3) funcionarios de la Alcaldía Municipal de Roldanillo que manejan el tema del emprendimiento en la zona rural en función con el plan de desarrollo municipal.  Revisión documental de planes de desarrollo de la Alcaldía Municipal de Roldanillo – secretaria de agricultura referente a informes que proporcionen los logros y las ventajas del emprendimiento campesino.	Primarias Grupo focal con emprendedores campesinos del municipio  Entrevistas semiestructuradas con funcionarios de la alcaldía municipal  Entrevistas semiestructuradas con líderes comunitarios  Secundarias Revisión de planes de desarrollo e informes de la administración municipal y departamental, así mismo como trabajos de investigación acerca del desarrollo rural en el municipio de Roldanillo.

*Fuente:* Elaboración propia

## **Emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo – Valle del Cauca en función del objetivo específico 1**

La discusión sobre cómo ha contribuido el emprendimiento campesino al desarrollo económico y territorial trasciende los supuestos de modelos económicos capitalistas tradicionales, debido a que se parte del reconocimiento de ejes temáticos diferentes al lucro económico. Es decir, cuando se hace referencia a la contribución del campesinado al desarrollo del municipio de Roldanillo (Valle), es necesario analizar diversas variables, además del incremento de la riqueza de sus habitantes.

En este sentido, el objetivo No. 1 propuesto en el desarrollo de esta investigación está dirigido a *“identificar los emprendimientos campesinos del municipio de Roldanillo – Valle del Cauca que dentro de sus objetivos apunten en el sector agrícola a la generación de empleo, promuevan oportunidades productivas y estén comprometidas con el cuidado del medio ambiente”*.

Para ello, se presentan los hallazgos que apuntan al desarrollo de este objetivo específico, con la siguiente organización que gira en torno a tres (3) variables, a saber: (i) apunten a la generación de empleo desde el sector agrícola, (ii) promuevan oportunidades productivas, y (iii) que estén comprometidas con el cuidado del medio ambiente. Lo anterior analizar los emprendimientos identificados en relación con cada variable, para luego abordar la discusión en el campo de lo teórico y el empírico, acerca de qué se entiende por emprendimiento campesino, así como desarrollo territorial rural, campesinado, territorio y alternativas de desarrollo rural.

En consecuencia, a continuación, se hace una breve contextualización del Roldanillo y luego se exponen los emprendimientos campesinos identificados en el referido municipio que, entre 2020 y 2022, cumplen con las variables señaladas.

## **Contextualización del municipio de Roldanillo**

El municipio de Roldanillo está localizado en el norte del Valle del Cauca. Tiene una extensión geográfica de 209 km<sup>2</sup>, de los que 20.874 hectáreas (equivalentes al 98.7%) es territorio rural, lo que hace del territorio tenga vocación agrícola. Adicionalmente, para 2020 su población ascendía a 36.786 personas, de los cuales 8.736 (equivalentes al 24,12%), se ubican en la zona rural (Red de Información y Comunicación del Sector Agropecuario Colombiano [AGRONET], s.f.).



Respecto del sexo, 51.2% son mujeres y 48.8% son hombres. Además, el 64.1% del total de la población se encuentra en edad para realizar labores, es decir, entre 14 y 59 años. Adicionalmente, las últimas estadísticas presentadas por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) exponen que el índice de necesidades básicas insatisfechas era del 5.75% y la proporción total de personas en la miseria era del 0.59% (Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE], 2018).

El DANE no desagrega cifras específicas referente a la tasa de desempleo en el municipio de Roldanillo, pero sus mediciones para los municipios del Valle del Cauca indican que este departamento presenta un índice de 11.5% de personas desempleadas.

## **Emprendimientos campesinos en Roldanillo – Valle del Cauca (2020 – 2022)**

Ahora bien, en el desarrollo de esta investigación se encontró que entre 2020 y 2022, en el municipio de Roldanillo se crearon nueve (9) emprendimientos campesinos que cumplen con las variables establecidas dentro del objetivo planteado, esto es: (i) apunten a la generación de empleo desde el sector agrícola, (ii) promuevan oportunidades productivas, y (iii) que estén comprometidas con el cuidado del medio ambiente. En la tabla No. 3 se presentan los referidos proyectos campesinos.



**Tabla 4***Emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo, Valle del Cauca 2020 - 2022*

<b>Emprendimientos campesinos en Roldanillo - Valle del Cauca</b>						
<b>2020 – 2022</b>						
<b>No.</b>	<b>Nombre</b>	<b>Descripción del Emprendimiento</b>	<b>Producto</b>	<b>Cantidad de empleos generados</b>	<b>Promoción de oportunidades productivas</b>	<b>Compromiso con el cuidado del medio ambiente</b>
1	Asociación F Paneleras	Familias campesinas productoras de caña de azúcar la transforman artesanalmente en panela mediante el uso de trapiches paneleros.	Panela entera y pulverizada.	Empleos directos: 30 Empleos indirectos: 0	Panela entera Panela pulverizada	Uso de estufas ecoeficientes que reducen emisiones de CO2.
						
2	Asociación Multiactiva Vivero Asprocampo Roldanillo Valle del Cauca - ASPROMUSA	Vivero con certificación ICA establecido por una asociación de mujeres campesinas para producir colinos de plátano y banano.	Colinos de plátano certificado s.	Empleos directos: 15 (11 mujeres) Empleos indirectos: 0	Colinos de plátano Colinos de banano	Uso de un 60% de fertilizantes y abonos orgánicos producidos por la misma asociación.
						

---

**Emprendimientos campesinos en Roldanillo - Valle del Cauca**



2020 – 2022

No.	Nombre	Descripción del Emprendimiento	Producto	Cantidad de empleos generados	Promoción de oportunidades productivas	Compromiso con el cuidado del medio ambiente
3	 <b>ASODEPEZC</b>	<p>Fundada por un grupo de jóvenes campesinos, este emprendimiento se dedica a la cría de tilapia roja utilizando materia prima orgánica en su alimentación</p>	Tilapia roja.	<p>Empleos directos: 27</p> <p>Empleos indirectos: 0</p>	Tilapia roja Venta de tilapia preparada	Se utilizan procesos de reconversión y tratamiento del agua para tener un uso eficiente de la misma
4	 <b>HAMA CAFÉ ESPECIAL TOSTADO</b>	Producción de café orgánico.	Café orgánico tostado.	<p>Empleos directos: 10</p> <p>Empleos indirectos: 15</p>	<p>Café tostado</p> <p>Café tostado molido</p> <p>Paquetes turísticos referentes a la producción y la transformación del café.</p>	<p>Se han implementado procesos amigables con el medio ambiente con la aplicación de bioinsumos, se han aplicado procesos de uso eficiente del agua, aprovechamiento de las aguas mieles.</p>

---

**Emprendimientos campesinos en Roldanillo - Valle del Cauca**


2020 – 2022

No.	Nombre	Descripción del Emprendimiento	Producto	Cantidad de empleos generados	Promoción de oportunidades productivas	Compromiso con el cuidado del medio ambiente
5	ASOMUCAVA	Producción de café orgánico por grupo de mujeres campesinas.	Café orgánico.	Empleos directos: 14 Empleos indirectos: 3	Café tostado en grano. Café tostado molido. Punto de venta de café preparado, en diferentes presentaciones	Se han implementado procesos amigables con el medio ambiente, en la producción con aplicación de Bioinsumos. en la transformación se han aplicado procesos de uso eficiente del agua, aprovechamiento de las aguas mieles.
						
6	CAFÉ PARAISO	Producción de café orgánico.	Café orgánico tostado.	Empleos directos: 4 Empleos indirectos: 1	Café tostado en grano. Café tostado molido.	Se han implementado procesos amigables con el medio ambiente, en la producción con aplicación de Bioinsumos.
						
7	ECOBRIZ	Producción de abono orgánico a	Abono orgánico.	Empleos directos: 5	Productos: Abono	Transformación de 18 toneladas de residuos

---

**Emprendimientos campesinos en Roldanillo - Valle del Cauca**

2020 – 2022



No.	Nombre	Descripción del Emprendimiento	Producto	Cantidad de empleos generados	Promoción de oportunidades productivas	Compromiso con el cuidado del medio ambiente
		través de lombriz californiana con alimentación que determinan los compuestos que necesitarían cada cultivo.		Empleos indirectos: 1	orgánico y Lixiviados.	sólidos (producidos por animales y material orgánico) en abono.
8	<b>ASOTAMARI NDO</b>	Es una asociación de mujeres cabeza de familia. Se fundó con el propósito de brindar a las mujeres una oportunidad laboral que les permitiera mantener a sus familias, pues muchas de ellas se encontraban	Comestibles derivados del maíz.	Empleos directos: 10 mujeres campesinas.  Empleos indirectos: 0	3 productos: Arepas, Masa y Harina de maíz.	Uso de estufas ecoeficientes, que reducen en 81% el consumo de carbón

---

---

**Emprendimientos campesinos en Roldanillo - Valle del Cauca**

2020 – 2022

No.	Nombre	Descripción del Emprendimiento	Producto	Cantidad de empleos generados	Promoción de oportunidades productivas	Compromiso con el cuidado del medio ambiente
		en situaciones de violencia económica por parte de sus parejas.				
	<b>ASOAGROIN</b>  EC		Miel orgánica.	Empleos directos: 16  Empleos indirectos: 0	Miel orgánica y subproductos como: propóleo, jalea real entre otros.	La apicultura orgánica contribuye positivamente a mantener el ciclo vegetativo de la región, garantizando que los árboles y arbustos
9			<b>Abono orgánico</b>	Empleos directos: 13  Empleos indirectos: 0	Abono orgánico.  Tilapia Roja  Miel de abeja, propoleo, jalea real.	Los productores de bioninsumos, generan procesos de recuperación de materia prima, lo cual esto permite que no se presenten procesos de contaminación en las fuentes hídricas

---

*Fuente:* Elaboración propia

## **Identificación de los Emprendimientos campesinos**

De lo visto en la Tabla No. 1, se tiene que seis (6) de los emprendimientos campesinos en Roldanillo en el periodo 2020 al 2022 se dan mediante trabajo colaborativo a través de la asociatividad, mientras los tres (3) restantes son emprendimientos personales.

Asimismo, seis (6) utilizan como recurso principal el suelo, pues se dedica a la siembra, cultivo y transformación de productos de origen agrícola como caña de azúcar, plátano, café y maíz. Los tres (3) restantes utilizan los animales como recurso principal, ya sea como producto, en el caso de la piscicultura, o como medio para la obtención del producto, como sucede con la apicultura y la producción de abono orgánico.

Cabe aclarar que, entre los últimos, uno de los emprendimientos, ASOAGROINEC, desarrolla dos unidades productivas de origen animal, por lo que se relacionará en dos categorías.

Derivados del suelo.

En Roldanillo existen seis emprendimientos que se enfocan en la producción agrícola, utilizando el suelo como recurso principal. Estas empresas se dedican a transformar productos agrícolas en elementos básicos y complementarios de la canasta familiar, así como en insumos para la producción agrícola. Entre los referidos emprendimientos, uno se enfoca en la producción de caña de azúcar, otro en la elaboración de colinos de plátano y cuatro (4) en la producción de café orgánico. Además, hay un emprendimiento que utiliza el maíz para su actividad productiva.

La Asociación Multiactiva Vivero Asptrocampo Roldanillo es una empresa que utiliza Trapiches Paneleros para producir panela entera y pulverizada como su actividad principal. Su trapiche artesanal ubicado en la zona montañosa de Cascarillo, Bélgica, San Isidro, permite a cinco (5) familias campesinas transformar la caña de azúcar en panela, generando alrededor de 30 empleos directos en el proceso de elaboración. Además, la empresa ha implementado estufas

ecoeficientes que mejoran la eficiencia del proceso de combustión y reducen la emisión de residuos al medio ambiente.

La Asociación Multiactiva Vivero – ASPROCAMPO Roldanillo es una iniciativa liderada por mujeres campesinas que se dedica a la producción certificada de colinos de plátano y banano. Actualmente, esta asociación emplea a 15 personas, de las cuales el 70% son mujeres. Un aspecto destacable es su compromiso con el medio ambiente, ya que utilizan un 60% de fertilizantes y abonos orgánicos producidos por la misma asociación a partir de los desechos orgánicos generados en las fincas. De esta forma, sus productos agropecuarios se convierten en una opción amigable con el medio ambiente y sostenible a largo plazo.

En Roldanillo, existen 3 emprendimientos dedicados al cultivo y producción de café orgánico. HaMa Café, Café ASOMUCAVA y Café Paraíso. HaMa Café produce café orgánico tostado y emplea a 10 personas directamente y a 15 personas indirectamente en los procesos de producción y transformación del café. Sus actividades productivas incluyen la oferta de paquetes turísticos relacionados con la producción y transformación del café, así como la venta de café tostado y café tostado molido.

Café ASOMUCAVA es producido por un grupo de mujeres campesinas que cultivan café orgánico y emplean a 14 personas directamente y a 3 personas indirectamente. Ofrecen café tostado en grano, café tostado molido y café preparado en diversas presentaciones en sus puntos de venta. Por último, CAFÉ PARAÍSO es producido por un emprendedor que emplea a cuatro personas directamente y a una persona indirectamente. Ofrecen café tostado en grano y molido.

Estos emprendimientos están comprometidos con el medio ambiente, y utilizan bioinsumos en sus procesos productivos y practican el uso eficiente del agua y el aprovechamiento de las aguas mieles como fertilizante orgánico en los cafetales.

ASOTAMARINDO es una asociación de mujeres cabezas de familia del Corregimiento de Higueroncito -Roldanillo, que se creó en 2020 para ofrecer a las mujeres la oportunidad de tener un trabajo que les permitiera sostener a sus familias. Algunas de ellas eran víctimas de abuso por parte de sus parejas al ser económicamente dependientes. La asociación se dedica a la producción de arepas, masa y harina de maíz en el salón comunal del corregimiento y ha logrado vincular a 10 mujeres, beneficiando a alrededor de 30 personas, entre niños y adultos.

En la actualidad, la asociación produce semanalmente 5.000 unidades de arepas, 100 kg de masa de maíz y 100 kg de harina de maíz, trabajando en horas de la tarde 4 días a la semana. Para 2024, su meta es producir semanalmente alrededor de 10.000 unidades de arepas y 200 kg de masa y harina de maíz, y vincular a 5 mujeres más para completar un total de 15.

ASOTAMARINDO también está comprometida con el medio ambiente y ha mejorado su proceso de elaboración de productos. Inicialmente, utilizaban asadores tradicionales (braseros) que generaban contaminación al aire y podían causar enfermedades a las emprendedoras. La Alcaldía Municipal y la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC) han cooperado para dotar a la asociación con estufas ecoeficientes, lo que ha reducido su consumo semanal de carbón de 80 kg a 65 kg, disminuyendo la emisión de contaminantes.

La motivación de la asociación es crear redes de apoyo para las mujeres que han sufrido abuso financiero y psicológico por parte de sus parejas, y que no han tenido la oportunidad de estudiar, capacitarse y trabajar. También buscan brindar a la población de Higueroncito Roldanillo productos de buena calidad y precios asequibles para garantizar su alimentación a través de los productos derivados del maíz. Además, desean incentivar la costumbre del consumo de productos de maíz en la población y generar oportunidades de empleo para las mujeres cabeza de familia.

Tres (3) emprendimientos se enfocan en la elaboración de productos de origen animal. ASODEPEZCO se dedica exclusivamente a la producción de tilapia roja, mientras que ASOGRINEC tiene dos (2) unidades de negocio: la producción de miel orgánica y la producción de abono orgánico. Esta diversificación les permite generar empleo y fomentar la asociatividad en diferentes áreas del trabajo. Por último, ECOBRIZ se dedica únicamente a la producción de abono orgánico. Todos estos emprendimientos comparten el compromiso de realizar sus actividades productivas de manera sostenible, cuidando el medio ambiente y promoviendo prácticas agrícolas amigables con el entorno.

ASODEPEZCO es una asociación dedicada a la cría de tilapia roja utilizando materia prima orgánica y liderada por un grupo de jóvenes campesinos. Conformada por 23 asociados, esta asociación genera 27 empleos directos en la producción y comercialización de las tilapias. Además de ofrecer tilapia roja cruda, también promociona oportunidades productivas a través de la venta de tilapia roja preparada. Como parte de su compromiso ambiental, utilizan procesos de reconversión y tratamiento del agua en los lagos o depósitos de agua utilizados para la producción de tilapia, lo que les permite un uso eficiente del agua y una reducción del impacto ambiental.

ASOAGRINEC se dedica a la producción de miel orgánica y al mejoramiento de la producción agropecuaria mediante la polinización realizada por abejas. Esta asociación cuenta con actividades en apicultura, piscicultura, productos de hortalizas en viveros, fabricación de compost y cría de proteína animal (mosca soldado) para la alimentación de sus peces. Conformada por 16 productores, la asociación se enfoca en generar empleos directos y en capacitar a sus miembros para la producción de miel orgánica y sus subproductos, como el propóleo y la jalea real.

La contribución al medio ambiente de la apicultura orgánica radica en su efecto positivo en el ciclo vegetativo de la región, asegurando la permanencia de árboles y arbustos en la zona.

En Roldanillo, dos emprendimientos se dedican a la producción de abono orgánico a partir del cultivo de lombriz californiana: ASOGRINEC y ECOBRIZ.

ASOGRINEC, dentro de otra unidad de negocio de la asociación está la producción de abono orgánico a través de la lombriz californiana. En la actualidad este emprendimiento brinda 13 empleos directos en el proceso de producción de abono orgánico.

ECOBRIZ es un emprendimiento campesino que surgió durante la pandemia del COVID-19 en 2020 para satisfacer la necesidad de abonos de los agricultores, ya que los precios elevados y la escasez a nivel nacional e internacional dificultaban su obtención. El emprendimiento se dedica a la producción de abonos orgánicos gracias a la iniciativa del Zootecnista Camilo Guzmán, quien consideró que la cría de lombrices californianas mediante camas era una alternativa natural para obtener abono orgánico y lixiviados a partir de la transformación de residuos orgánicos, como estiércol de res, gallinas o cerdos, así como desperdicios de frutas, verduras y otros materiales.

La producción de abonos orgánicos de ECOBRIZ permite mejorar los suelos y sustituir los abonos químicos, lo que reduce los costos para los agricultores y promueve una producción agrícola más limpia y amigable con el medio ambiente. Además, el emprendimiento ha generado empleo para 5 campesinos del municipio de Roldanillo, lo que ha beneficiado a alrededor de 20 personas, incluyendo adultos y niños que dependen de estos trabajos para sostener a sus familias.

ECOBRIZ ofrece una variedad de productos de abono orgánico en diferentes presentaciones y tamaños, incluyendo 40 kg, 20 kg, 10 kg y 1 kg, así como lixiviados líquidos en presentaciones de 1 litro, 10 litros y 20 litros. Estos productos son útiles para la jardinería, así

como para el cultivo de aguacate, plátano, limón, pimentón y uva. El emprendimiento se ha expandido a varios municipios, como Roldanillo, Bolívar, La Unión, Toro y Versalles.

En cuanto a su contribución al medio ambiente, ECOBRIZ recoge los residuos sólidos producidos por ganado, equinos y aves de corral, y los agrega a las camas para la cría de lombrices. Además, recolecta los desperdicios de los cultivos de frutas, hortalizas y verduras en la producción agropecuaria, así como los residuos perecederos de algunos restaurantes. Estas acciones evitan la contaminación del medio ambiente, incluyendo los ríos y los malos olores, y contribuyen a disminuir el efecto invernadero. La transformación de estos residuos sólidos en abono orgánico ayuda a mejorar la estructura y propiedades del suelo, así como a regular la temperatura del suelo y mantener la humedad en la tierra.

En la actualidad, ECOBRIZ recoge alrededor de 18 toneladas de residuos sólidos, incluyendo equinaza (12 toneladas), bovinaza (2 toneladas), residuos de frutas y verduras (2 toneladas) y residuos perecederos de restaurantes (2 toneladas). Estos residuos se transforman en abono orgánico, lo que contribuye significativamente a reducir la contaminación ambiental y a mejorar la calidad de los suelos en la región. La producción actual del emprendimiento es de 10 toneladas mensual, y se ha fijado como meta incrementar su producción a 18 toneladas por mes para el 2024.

En conclusión, después de analizar los emprendimientos campesinos del municipio de Roldanillo - Valle del Cauca, se puede afirmar que existen diversas iniciativas en el sector agrícola que buscan generar empleo, promover oportunidades productivas y cuidar el medio ambiente. Los emprendimientos identificados como ASODEPEZCO, ASOAGRINEC, ECOBRIZ y la asociación de mujeres que poseen un vivero para la producción de colinos de plátano y banano, son ejemplos de cómo los emprendedores pueden desarrollar proyectos que

promuevan el desarrollo sostenible. En estos casos, se evidencia el compromiso y esfuerzo de los campesinos por generar valor económico y social, sin descuidar el medio ambiente.

### **Discusiones entre lo teórico y el trabajo de campo**

En este punto, es relevante abordar el tema propuesto al fusionar las perspectivas teóricas de los expertos en economía con las vivencias y percepciones de los campesinos emprendedores entrevistados durante esta investigación. De esta manera, se buscará exponer tanto los conceptos académicos como las concepciones prácticas del desarrollo territorial rural, el campesinado, el territorio y el emprendimiento campesino, a fin de obtener una visión integral y enriquecedora de estos términos.

### ***Desarrollo territorial rural***

Sea lo primero recordar que la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) ha impulsado el enfoque territorial rural en respuesta a la pobreza cada vez más acentuada en las zonas rurales debido a los cambios impulsados por la expansión económica neoliberal. Este enfoque se centra en la transformación productiva e institucional en un área rural específica para reducir la pobreza rural (Fernández, Fernández, & Soloaga, 2019).

De su lado, para campesinos roldanillenses como Bernardo Millán e Ivan García, el desarrollo territorial rural es el proceso de mejora continua de las condiciones sociales, económicas y ambientales de las zonas rurales, con el objetivo de lograr un equilibrio entre el desarrollo económico, la justicia social y la protección del medio ambiente. Según ellos, esto implica la promoción de actividades productivas sostenibles y la implementación de políticas y estrategias que fortalezcan la infraestructura, la educación, la salud y otros servicios básicos en las áreas rurales. Además, los entrevistados consideran que el desarrollo territorial rural debe

fomentar la participación y el empoderamiento de las comunidades locales en la toma de decisiones y la gestión de su propio desarrollo.

### ***Campesinado***

El concepto campesino se refiere a la persona que trabaja y vive en el campo, y ha sido utilizado durante más de mil años. David Skerrit, citando a Eric Wolf, lo define como un cultivador rural cuyos excedentes se transfieren a los gobernantes y se utilizan para asegurar su nivel de vida y para distribuir a otros grupos de la sociedad que requieren alimentos a cambio de bienes y servicios (Skerritt, 1998).

Desde una perspectiva económica, el campesino es un pequeño productor agrícola que posee medios como la tierra, herramientas rudimentarias y aplica fuerza de trabajo en conjunto con su familia. En el ámbito social, el campesino ha sido visto como un proveedor de alimentos para los ciudadanos que tienen otro estilo de vida (Chayanov, 1996).

Según Alexander Chayanov (1996) , los campesinos han vivido en los territorios rurales realizando trabajos agropecuarios, pecuarios y artesanales, y han sido proveedores de alimentos para las poblaciones y ciudades sin vocación agrícola. Chayanov afirma que los agricultores no tienen una relación directa con el sistema capitalista, ya que utilizan la tierra para abastecerse y cubrir sus necesidades básicas a través de la venta de sus productos agropecuarios (ibidem).

Por otro lado, el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) identifica dimensiones e indicios para la comprensión del campesinado, incluyendo la formación histórica del campesinado a través de procesos de acumulación de capital, la asociatividad a través de la organización social, la diversidad cultural y la ocupación principal en el trabajo de la tierra como productores, cultivadores y pescadores (ICANH, 2016). Además, el campesinado ha logrado una participación ciudadana a través de elecciones de voto popular y organizaciones comunales.

En suma, aunque Chayanov sostiene que el campesinado no tiene relación directa con el capitalismo. No obstante, en el estudio realizado por el ICANH se afirma que el campesinado ha hecho parte de los procesos de acumulación de tierras que ha fomentado el capitalismo y ha perdido su identidad en el proceso.

La opinión de las personas entrevistadas se aleja del estudio del ICANH pues, al igual que Chayanov, consideran que es campesino la persona que vive y trabaja en el campo, y cuya vida y sustento dependen principalmente de la actividad agrícola. Esta persona se identifica con su territorio rural y valora la importancia de la tierra como medio de subsistencia y desarrollo económico.

En efecto, en opinión del entrevistado Bernardo Millán, los grandes agricultores perciben y sienten la agricultura como una explotación agrícola que busca el lucro, sin importar el tejido social de los habitantes rurales que habitan en la zona, en ocasiones estos empresarios agrícolas no viven, ni conocen de cerca la vida campesina, ya que tienen a sus empleados que son los que tienen la ejecución y la operatividad de realizar las labores agrícolas.

El señor Millán sostiene que, en la región, por ejemplo, los grandes ingenios azucareros realizan unas mínimas acciones en beneficio de la comunidad que lo llaman responsabilidad social, y lo hacen en mejoramiento de vías tercerías que ellos mismos utilizan y en reparaciones locativas de escuelas públicas en sus áreas de operación, sin embargo, estos aportes son mínimos de acuerdo con los ingresos que reciben los ingenios por explotación de la tierra.

### ***Territorio***

En cuanto al territorio, se sabe que, históricamente, se ha considerado como una superficie geográfica controlada por un país o entidad territorial, pero esta definición limitada no refleja su importancia en las relaciones sociales. Maryvonne Le Berre lo define como un espacio

geográfico apropiado por un grupo social para asegurar su reproducción y satisfacer sus necesidades vitales (Bailly, Ferras et al., 1995, pág. 606). Los territorios son dinámicos y se transforman a través de las relaciones humanas y sus cambios (Herrera & Herrera, 2020).

Para Luis Herrera y Lucía Herrera (2020) el territorio también tiene características naturales específicas y pueden ser superpuestos por varios grupos sociales. Asimismo, es producto de la actividad humana y es construido y dado. El territorio es importante para la identidad, la afectividad y la existencia de los seres humanos y se define por prácticas y representaciones espaciales. En resumen, el territorio es un espacio geográfico donde se manifiestan complejas relaciones y la academia ha desarrollado el concepto de territorialidad para explicarlas (ibidem).

Al ser preguntados sobre este tema, los entrevistados Bernardo Millán y Juan Toro sostuvieron que el territorio se refiere a un área geográfica, que les permite el sustento a sus familias. De su lado, Iván García considera que el territorio es el espacio en el que se desarrollan las interacciones entre la sociedad y el medio ambiente, y donde se construye la cultura y la identidad de sus habitantes.

### ***Emprendimiento campesino***

Una vez sentado lo anterior, se entiende que el emprendimiento campesino nace como respuesta a necesidades culturales, sociales, económicas y/o comerciales que pretende resolver una necesidad o aprovechar una oportunidad presente en su comunidad, a través de un producto o servicio innovador (Jurado, 2022). De su lado, la innovación está dirigida a temas comerciales y empresariales, así como a mejorar otros aspectos sociales y económicos, como el desempleo, la calidad de vida, la producción y modernización empresarial (ibidem).

Irina Jurado (2022) continúa diciendo que, los emprendimientos campesinos son estrategias enfocadas en la supervivencia de las comunidades rurales a través de la producción agrícola. Para ello, se vale de la creación de empresas con fines sociales y de protección del medio ambiente, que generan empleo y promueven oportunidades productivas en la región. Asimismo, los emprendimientos campesinos han ganado relevancia a nivel mundial, pues permite a las personas desarrollar iniciativas económicas en momentos de crisis, y podría, eventualmente, mejorar la calidad de vida de la sociedad campesina (ibidem).

Esta definición académica del concepto se alinea con la respuesta intuitiva de Augusto Gordillo Varela, Bernardo Millán y Diana García (tres de las personas entrevistadas en el desarrollo de la presente investigación), quienes coinciden en su concepción del emprendimiento campesino como una iniciativa de los campesinos para crear negocios y proyectos productivos que les permitan obtener ingresos económicos, asegurar la seguridad alimentaria de su familia y contribuir al suministro de alimentos para la sociedad.

Asimismo, Víctor Clavijo e Iván García resaltaron el uso de medios tecnológicos, tierras, conocimientos, recursos económicos y naturales disponibles en el municipio, para generar valor agregado a los productos agropecuarios que ellos producen. Adicionalmente, Juan Toro señaló que el emprendimiento campesino es una forma de generar empleo y fortalecer la permanencia y desarrollo social del campesinado en el ámbito local, departamental y nacional.

La triangulación entre el objetivo específico No. 1, los referentes teóricos y los hallazgos del trabajo de campo permiten afirmar que los emprendimientos campesinos llevados a cabo en el municipio de Roldanillo durante el periodo 2020 al 2022 poseen las características necesarias para ser considerados negocios rurales que impulsan el desarrollo territorial rural de la zona. Estos emprendimientos cumplen con 3 condiciones fundamentales identificadas en esta

investigación: generación de empleo, oportunidades productivas y cuidado del medio ambiente. Adicionalmente, han contribuido a reducir el desempleo, uno de los principales motivos de migración de los jóvenes del campo a la ciudad en busca de mejores oportunidades laborales.

Como resultado de esta investigación, se puede afirmar que el campesinado de Roldanillo ha buscado estrategias de subsistencia económica y social que les permitan seguir viviendo en el campo de manera sostenible y mejorar sus condiciones de vida y las de su familia. Estas estrategias han sido una respuesta a los desafíos impuestos por los modelos y teorías económicas que han impactado en el campo colombiano desde el siglo XX.

En efecto, el emprendimiento campesino se ha convertido en una alternativa de desarrollo y supervivencia para la zona rural del municipio, al tiempo que fortalece el orgullo por su origen, cultura y costumbres. De hecho, es notorio que los campesinos valoran los territorios como espacios sociales y económicos fundamentales para su desarrollo social y cultural.

De este modo, es crucial fomentar el crecimiento de emprendimientos en el municipio, explorando nuevas actividades comerciales como el agroturismo, que combina la actividad agropecuaria con el turismo para crear ofertas atractivas durante todo el año. Esto contribuirá a posicionar a Roldanillo como un municipio que ha encontrado en el emprendimiento campesino una oportunidad de renacer económico, cultural y social en su zona agrícola.

En los emprendimientos identificados se nota que el trabajo colaborativo y asociativo ha sido fundamental. Tanto las asociaciones comunitarias como las iniciativas personales han encontrado en el trabajo en equipo una fortaleza que les ha permitido perdurar en los primeros años de su incursión en el mercado del emprendimiento.

Así las cosas, en el siguiente acápite se describen los aportes de los emprendimientos campesinos en el sector agrícola del municipio de Roldanillo, enfocándose en tres (3) variables clave: generación de empleo, oportunidades productivas y contribución al medio ambiente.

## **Aportes de los emprendimientos en el sector agrícola en función del objetivo específico 2**

La sistematización y análisis de la información recopilada, tanto de los emprendimientos campesinos como de las entrevistas realizadas, reveló que los negocios presentados en la Tabla No. 3 desempeñan un papel significativo en el desarrollo territorial rural del municipio de Roldanillo. Esto se evidencia en las tres (3) variables analizadas: generación de empleo, oportunidades productivas y contribución al medio ambiente.

Este apartado aborda el objetivo No. 2 establecido en la investigación, que Busca *“establecer los aportes de los emprendimientos en el desarrollo territorial rural de Roldanillo – Valle del Cauca en el periodo 2020 al 2022, teniendo en cuenta las variables indicadas”*.

Para lograr este objetivo, se estudiaron los nueve (9) emprendimientos documentados en la Tabla 3, los cuales están registrados en la Alcaldía Municipal de Roldanillo para el periodo 2020 al 2022. Es importante destacar que estos emprendimientos han recibido algún tipo de acompañamiento o colaboración por parte del ente municipal.

Además, se presentan los resultados de las entrevistas realizadas a habitantes del municipio que están involucrados en el tema de estudio. Estas entrevistas, realizadas a diez (10) personas, permiten profundizar en los aportes y desafíos de los emprendimientos mencionados. La población entrevistada se compone de tres (3) mujeres, de ellas dos son emprendedoras y una es funcionaria de la Alcaldía. Los siete (7) restantes son hombres: tres (3) son líderes comunitarios; dos (2) son funcionarios de la administración actual, también se tienen que uno (1) es un emprendedor y otro más (1) es agricultor. Adicionalmente, se muestra que el rango de edad comprende desde 29 a 72 años. El rango de edad entre las mujeres es 39 a 72 años, siendo su

edad promedio 49,4. En la población masculina, el rango de edades es 29 a 70 años, por lo que la edad promedio entre los hombres es 49,4 años.

De otro lado, se encontró que el grado de escolaridad también es disímil. De hecho, se notó que de las mujeres entrevistadas solo la funcionaria de la alcaldía cuenta con estudios de profesionales, mientras que el grado de escolaridad de las dos (2) mujeres emprendedoras es de bachiller. En los hombres por otra parte, se encontró que la tendencia en cuanto a la escolaridad es ser profesionales. Así, cinco (5) de ellos cuentan con estudios de educación superior, mientras dos tienen título de bachiller. De estos últimos, uno es agricultor y el otro es un líder comunitario. Es de recalcar, además, que todos los funcionarios de la Alcaldía entrevistados cuentan con título profesional.

Independientemente de lo anterior, los conocimientos empíricos de estas personas se muestran valiosos para la construcción de conocimientos y, sobre todo, para la exposición de las prácticas cotidianas de los emprendedores campesinos roldanillenses.

En este punto cabe indicar que los tres (3) emprendedores campesinos tienen conocimiento directo de los avances en desarrollo territorial rural basados en el emprendimiento campesino. Del mismo modo, los tres (3) líderes comunitarios están al tanto de las dinámicas productivas y comunitarias de la zona rural. Adicionalmente, los tres (3) funcionarios de la alcaldía están involucrados desde la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente en el apoyo a los campesinos emprendedores, además, se entrevistó al señor alcalde municipal sobre los temas de interés para esta investigación. Por último, el agricultor entrevistado ha vivido toda su vida en el campo y tiene un conocimiento profundo de las problemáticas que ha enfrentado la agricultura y su impacto en la cultura y las costumbres de los campesinos y sus familias.

## **Generación de Empleo**

En el documento Contexto General, Diagnostico Sectorial del Valle del Cauca se indica que en 2018 Roldanillo era el segundo municipio con mayor población sisbenizada del Valle del Cauca en situación de pobreza multidimensional, con un 52.57% de personas pobres (Edit. de las Lajas, 2020). No obstante, el mismo informe sostiene que Roldanillo es el tercer municipio con menor población en situación de pobreza del departamento bajo la dimensión de trabajo del IPM, con 9.38%.

Esta cifra está casi dos (2) puntos por debajo de lo reportado por el DANE para el periodo 2018 a 2019, que encontró en el referido municipio un 11.5% de personas desempleadas. Esta cifra se incrementó a 13% en el último trimestre móvil, de diciembre de 2021 a febrero de 2022, debido a la pandemia del COVID 19.

Sin embargo, las cifras del DANE del trimestre móvil comprendido entre diciembre 2022 a febrero 2023 el desempleo en Roldanillo se redujo en 0,7%, por lo que en el periodo mencionado el 12.3% de la población roldanillense se encontraba en situación de desempleo. Es decir, entre diciembre de 2022 a febrero de 2023, casi 200 personas encontraron empleo.

Esta cifra fue relevante en esta investigación teniendo en cuenta que diez (10) emprendimientos campesinos identificados contribuyeron a la disminución de este índice al producir 144 empleos directos, de los que al menos 21 son realizados por mujeres, y 19 empleos indirectos.

Ahora bien, en su entrevista, Camilo Guzmán señaló que la generación de empleo permite a las personas campesinas quedarse en la zona rural y contribuir a la producción de alimentos, y, en consecuencia, a garantizar la seguridad alimentaria del país.

Es de resaltar que ASPROMUSA y ASOTAMARINDO son asociaciones de mujeres campesinas y emplean 21 mujeres en sus emprendimientos. Esta cifra cobra especial relevancia cuando se confronta con el hecho de que entre julio de 2019 y julio 2020, se perdieron 975.000 empleos desempeñados por mujeres debido a la pandemia del COVID-19 (Herrera-Idárraga, y otros, 2020).

En efecto, estos grupos de mujeres que, a través de la asociatividad y la cooperación, se han dedicado a la producción de arepas, masa y harina de maíz, así como café y colinos de plátano y banano han sido de gran impacto en la generación de empleo, de oportunidades productivas y el cuidado del medio ambiente.

Adicionalmente, estos grupos de trabajo colaborativo aportan a la mejora de las condiciones sociales y económicas de las campesinas de la región, pues fomenta su empleabilidad y la formación de la comunidad a la par que repara el tejido social fragmentado por la migración de miembros de la familia debido a la falta de oportunidades laborales para toda la población.

### **Oportunidades productivas**

Los emprendimientos en Roldanillo han asumido un desafío al crear oportunidades productivas para las comunidades campesinas, impulsando la innovación, la sostenibilidad y la productividad. Estas iniciativas colaborativas, familiares y comunitarias han generado mejoras en los ingresos y la calidad de vida de las comunidades.

Dentro de los proyectos productivos liderados por asociaciones campesinas, se han implementado prácticas innovadoras en el municipio, enfocadas en la producción de café, miel y la generación de abono orgánico a partir de residuos sólidos orgánicos.

El empoderamiento y las oportunidades productivas para las mujeres son fundamentales para fortalecer el tejido social en las comunidades campesinas. Las asociaciones son un claro ejemplo de este enfoque, ya que se dedican a la producción masiva de alimentos como plátanos, bananos, café, arepas, harina y masa de maíz. Esta iniciativa no sólo ha generado empleo, sino que también ha fomentado la colaboración, la cooperación y la asociatividad entre los diversos actores de la comunidad. De esta manera, se logra un impacto positivo en el desarrollo de las zonas rurales y en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.

De los nueve (9) emprendimientos registrados, se promueven alrededor de 18 oportunidades productivas, destacando siete (7) de ellas que contribuyen a la seguridad alimentaria de la comunidad, como la producción de arepas, harina y masa de maíz, panela en diferentes presentaciones, tilapia roja cruda y preparada. Estos productos se comercializan a precios asequibles para la población rural en las localidades cercanas.

Asimismo, existe una asociación llamada ASPROMUSA que se dedica a la producción de colinos de plátano y banano de calidad, cumpliendo con las especificaciones sanitarias establecidas por el (ICA). La semilla producida por esta asociación se vende a nivel local, regional y nacional. A nivel local, los agricultores compran esta semilla para sembrarla en frontera de sus parcelas, lo que les permite asegurar su sustento alimentario familiar.

De otra parte, seis (6) proyectos se enfocan en la producción de productos de consumo, como miel orgánica, propóleo y jalea real, los cuales son utilizados tanto en la medicina alternativa como en la elaboración de remedios caseros. Además, se destaca la oportunidad productiva relacionada con el café tostado en grano y molido, tanto al por mayor como en puntos de venta específicos, lo cual promueve la oferta cafetera tanto para los habitantes del municipio como para los visitantes.

Otra oportunidad productiva se centra en la oferta de paquetes turísticos que permiten a los visitantes conocer de cerca el proceso de producción y transformación del café. Esto no sólo posiciona los atractivos turísticos del municipio, sino que también abre la puerta a la posibilidad de ofrecer otros tipos de emprendimientos dirigidos a los turistas.

Según el alcalde municipal, la entidad busca fomentar la creación de nuevos emprendimientos que impulsen la oportunidad productiva promoviendo la colaboración y la atención a la fuerte demanda de bienes y servicios existente en el municipio, que se ha convertido en un referente turístico en el departamento del Valle del Cauca desde que fue catalogado como uno de los tres pueblos mágicos en diciembre de 2019.

Juan Felipe Toro y Bernardo Millán, líderes del municipio, coinciden en la importancia de involucrar y trabajar con la juventud en los emprendimientos, toda vez que son ellos quienes pueden mejorar e innovar en los procesos productivos y administrativos.

Según los entrevistados Augusto Gordillo y Ciro Escarria, estos emprendimientos contribuyen al desarrollo del municipio en varias formas. Por ejemplo, agregan valor a la producción de café al elaborar el café orgánico artesanal, generan empleo e ingresos para los emprendedores y sus familias, promueven la seguridad alimentaria al producir alimentos a nivel local y contribuyen al cuidado del medio ambiente. Además, este tipo de emprendimientos puede dinamizar la economía local y, lo que es más importante, ayudar a recuperar el tejido social del municipio, especialmente para los jóvenes que han sido afectados por la violencia.

Del mismo modo, los entrevistados Camilo Guzmán y Juan Felipe Toro identificaron que la apicultura y la producción de abono orgánico son emprendimientos con mayor potencial de aporte, debido a su impacto ambiental positivo generación de empleo e ingresos sostenibles.

## **Impacto ambiental**

Los emprendimientos campesinos están comprometidos con el desarrollo económico de las comunidades y también con la protección del medio ambiente, adoptando prácticas amigables con el planeta, el país, la región y el municipio de Roldanillo. De hecho, los nueve (9) emprendimientos campesinos estudiados han implementado diversas estrategias para reducir su impacto ambiental. Entre estas estrategias se resalta: (i) uso de estufas ecoeficientes que reducen emisiones de CO<sub>2</sub>, (ii) uso de fertilizantes y abonos de orgánicos, e (iii) implementación de apicultura orgánica.

Las iniciativas de emprendimientos aportan nuevas oportunidades que benefician el desarrollo económico de las comunidades campesinas y generan impactos positivos al medio ambiente por lo que apuestan por ser amigables con el planeta, el país, la región y el municipio de Roldanillo.

Los nueve (9) emprendimientos campesinos estudiados han implementado diversas estrategias para reducir su impacto en el medio ambiente. Entre ellas se resaltan: (i) uso de estufas ecoeficientes que reducen emisiones de CO<sub>2</sub>, (ii) uso de fertilizantes y abonos de orgánicos, (iii) uso eficiente del agua, (iv) implementación de apicultura orgánica.

Estufas ecoeficientes:

Las estufas ecoeficientes son aquellas que cumplen con el nivel 2 de eficiencia térmica o superior, lo que significa que su eficiencia es mayor o igual al 25%. Esto se alinea con las directrices de rendimiento en niveles intermedios en el Acuerdo de Taller Internacional ISO (IWA) desarrollado en febrero de 2012. Además, las estufas eficientes también deben cumplir con un mínimo de nivel 3 para las emisiones intradomiciliarias ( $\leq 0,49$  g/min de CO y  $\leq 0,9$  g/MJ de CO y  $\leq 168$  mg/MJ de material particulado PM 2,5) para ser consideradas limpias en cuanto a

los posibles efectos en la salud y el medio ambiente (Botero & MinAmbiente, 2015). Su uso resulta en la disminución de un 81% el consumo de carbón por lo que reduce las emisiones de carbono.

En Colombia “una de las fuentes principales de liberación de dioxinas y furanos, gases de efecto invernadero y presión de deforestación sobre los bosques naturales, es el uso de leña como fuente de energía en procesos de combustión doméstica” (Botero & MinAmbiente, 2015, pág. 7). De hecho, en 2013 se estimaba que el 50% de la población utilizaba leña para la cocción (Botero & MinAmbiente, 2015).

Ahora bien, dos (2) de los emprendimientos campesinos referenciados han llevado a cabo la sustitución de estufas tradicionales de carbón por estufas ecoeficientes en el municipio. Estos son la Asociación de Mujeres del Corregimiento de Higueroncito - Asotamarindo y la Asociación de Trapiches Paneleros de la zona alta.

El uso de estas estufas ha generado un impacto positivo en la calidad de vida de las emprendedoras. Por ejemplo, la Asociación de Mujeres del Corregimiento de Higueroncito - Asotamarindo han conseguido una reducción significativa del consumo de carbón. Gracias a la implementación de estufas ecoeficientes, han logrado disminuir el consumo de carbón en un 18,75%, lo que equivale a una reducción de 60 kg mensuales y 720 kg anuales. Esos resultados contribuyen a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero durante los procesos de cocción, a la par que ayudan a mitigar los riesgos asociados a la contaminación del aire interior de las instalaciones productivas, lo que se traduce en una mejora de la salud y bienestar de las personas involucradas en dichos procesos.

En este punto, es oportuno advertir que el uso de este tipo de estufas está alineado con el Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 1 y No. 7 destinados a la erradicación de la pobreza y la

sostenibilidad del medio ambiente, mediante el acceso a energía adecuada, segura y amigable con el medio ambiente (Botero & MinAmbiente, 2015).

#### Uso de fertilizantes y abonos orgánicos:

Por lo que se refiere al uso de fertilizantes y abonos orgánicos, los cuales son producidos tanto por los propios emprendimientos como por otras empresas de la región, se tiene que esto ha permitido la reutilización y transformación de más de 18 toneladas de residuos sólidos provenientes de material orgánico y desechos de animales en abono.

Los productores de bioinsumos han implementado procesos de uso eficiente del agua y han aprovechado las aguas mieles del café, conocidas como mucilago. Estas acciones contribuyen a prevenir la contaminación de fuentes hídricas y del suelo. Los bioinsumos también proporcionan nutrientes esenciales, mejorando la fertilidad del suelo y, en consecuencia, las condiciones de cultivo. El abono resultante se compone de un 35,8% de sustancias pécticas totales, un 17% de celulosa y cenizas, y un 45.8% de azúcares totales.

A modo de ilustración, los emprendimientos Asomucava, Café Paraiso y Hama Café productores de bioinsumo que se enfocan en utilizar estos productos en cultivos de café como abono, con el objetivo de reemplazar gradualmente los insumos químicos. Esta transición comenzó cuando estos emprendimientos dirigieron sus productos cafeteros hacia la producción libre de químicos y orientada hacia el orgánico.

Conviene subrayar que los costos de los fertilizantes químicos han experimentado un aumento significativo en los últimos años, según lo reportado por el diario La República en 2022. En particular, la Urea, utilizada en la producción cafetera, ha incrementado sus precios entre un 80% y un 150% durante el periodo 2020- 2021. En su entrevista, Camilo Guzmán afirma que el uso de abono orgánico y bioinsumos proporciona una alternativa saludable para los

agricultores, en lugar de depender de agroquímicos que pueden causar problemas en la salud de quienes lo consumen y en la de quienes lo aplican.

#### Implementación de apicultura orgánica:

De su lado, la apicultura es una actividad agropecuaria que se dedica a la crianza de abejas para producir miel, cera de abeja, propóleo y otros productos. Según la Organización de las Naciones Unidas la Alimentación y la Agricultura (s.f.) (FAO por sus siglas en inglés), esta industria desempeña un papel crucial en la polinización de las plantas en flor, lo que contribuye positivamente al ciclo vegetativo de la región y garantiza la presencia permanente de árboles y arbustos en la zona.

Andrés Octavio Cardona (2019) el lombricompost representa sólo el 10% del abono orgánico generado en Colombia, mientras que el 90% restante corresponde al compost. La producción de abonos orgánicos en 2019 alcanzó entre entre 900.000 y 950.000 toneladas, los cuales son utilizados para mejorar la fertilidad y la recuperación de los suelos, al tiempo que reducen la necesidad de fertilizantes e insecticidas.

En el mismo artículo, Cardona enfatiza que el potencial de crecimiento de los abonos sostenibles es crucial para la exportación de productos agropecuarios a países europeos, que demandan productos 100% orgánicos y cumplen con exigencias fitosanitarias (Cardona, 2019).

Esto demuestra que existe un amplio mercado a nivel nacional para los emprendimientos ECOBRIZ y ASOGRINEC, que producen abono orgánico utilizando lombrices californianas. Estos emprendimientos también contribuyen a la descontaminación de los ríos y quebradas al recolectar materiales contaminantes, como los residuos sólidos generados por el ganado bovino, equino y las aves, así como los residuos orgánicos provenientes de los restaurantes del municipio.

Esta visión coincide con la entrevista a Camilo Guzmán, quien destaca el potencial de crecimiento de su emprendimiento Ecobriz y se ha fijado como meta transformar 36 toneladas mensuales de residuos orgánicos en 18 toneladas de abono orgánico producido por lombrices californianas para el año 2024. Este enfoque busca prevenir la contaminación de las quebradas y ríos causadas por el ganado bovino y equino ubicado en la zona rural del municipio de Roldanillo.

En este orden de ideas, las acciones de referenciadas demuestran el compromiso de los emprendimientos campesinos con la preservación del medio ambiente y refuerzan su contribución al desarrollo sostenible de la comunidad.

### **Formas de articulación entre los emprendimientos campesinos del sector agrícola y el plan de desarrollo municipal en función del objetivo específico 3**

Los negocios campesinos tienen el potencial de convertirse en una herramienta para mejorar el nivel de vida de los campesinos y su entorno, por lo que requieren del acompañamiento institucional del Estado para la implementación de modelos educativos que apunten apoyar el emprendimiento (Jurado, 2022). En este sentido, los planes de desarrollo implementados por los municipios deben estar en consonancia con la realidad del sector que pretende impulsar.

Así las cosas, el Plan de Desarrollo Territorial de Roldanillo (en adelante PDT) sostiene que el propósito de la administración municipal es mejorar la calidad de vida de la comunidad y de sus oportunidades, en un marco de equidad para el desarrollo integral del territorio. Para ello, propone trabajar estrechamente con la comunidad, el gobierno departamental y nacional. Todo esto bajo parámetros de igualdad y participación de la comunidad (Alcaldía Municipal, 2020).

De hecho, en la entrevista realizada a Jorge Mario Escarria, actual alcalde de Roldanillo explica que su administración se ha concentrado en fortalecer las deficiencias identificadas en el PDT y resalta que durante su administración ha fomentado el emprendimiento campesino mediante la formación, asesoría y capacitación en la formulación de proyectos, así como en técnicas de mejora de la productividad, administración y mercadeo de productos para favorecer el crecimiento empresarial. En consecuencia, el alcalde informa que entre 2020 y 2022 el municipio entregó implementos y equipos a los emprendimientos referenciados en la Tabla No. 1 y que ha permitido realizar mejoras locativas e incrementar la producción.

Ahora bien, a través de la Línea estratégica No. 3 “*Nuestro compromiso es con el desarrollo sostenible y medio ambiente*” del referido PDT, la administración municipal plantea

los mecanismos para cubrir las necesidades básicas de la población, presente y futura, por medio del uso responsable de los recursos. De este modo, en la referida línea estratégica consta de 4 componentes: (i) la producción agrícola, (ii) servicios públicos, (iii) medio ambiente, y (iv) atención del riesgo.

En este orden de ideas, y en respuesta del tercer objetivo planteado en esta investigación, se procede a observar las formas de articulación de las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola en el municipio, con lo previsto en la mencionada línea Estratégica 3.

### **El Plan de Desarrollo de Roldanillo**

De conformidad con su Plan de Desarrollo Territorial (en adelante PDT), la administración municipal tiene el propósito de mejorar la calidad de vida de la comunidad y de sus oportunidades, en un marco de equidad para el desarrollo integral del territorio. Para ello, propone trabajar estrechamente con la comunidad, el gobierno departamental y nacional. Todo esto bajo parámetros de igualdad y participación de la comunidad (Alcaldía Municipal, 2020).

Ahora bien, a través de la Línea estratégica No. 3 “Nuestro compromiso es con el desarrollo sostenible y medio ambiente” del referido PDT, la administración municipal plantea los mecanismos para cubrir las necesidades básicas de la población, presente y futura, por medio del uso responsable de los recursos. De este modo, en la referida línea estratégica consta de 4 componentes: (i) la producción agrícola, (ii) servicios públicos, (iii) medio ambiente, y (iv) atención del riesgo.

### **Producción agrícola en Roldanillo**

El PDT exhibe datos recogidos por la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente y por la Red de Información y Comunicación del Sector Agropecuario Colombiano – AGRONET en los que se muestra que para 2018, aumentó en la producción de caña de azúcar en el municipio,

debido a que la baja rentabilidad de los cultivos llevó a los agricultores de la región a alquilar su terreno para ese propósito. En consecuencia, hubo una disminución en la producción de otros cultivos como papaya, guayaba, café, maíz, entre otros (Alcaldía Municipal, 2020).

Si bien en el PDT se reconoce que el desarrollo del municipio se centra más en la agricultura que en la ganadería, en todo caso se presentan datos de la producción pecuaria. Al respecto, vale decir que esta industria es principalmente llevada a cabo por medianos productores, mientras que los pequeños productores se enfocan en la seguridad alimentaria. El PDT presenta datos suministrados por el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), pero advierte la posibilidad que esta base de datos no incluya todos los animales presentes en el municipio, por lo que se deben incentivar a los productores a registrar sus predios y cumplir con los planes de vacunación requeridos por esta entidad para cada especie.

En consecuencia, en el documento bajo análisis se concluye que la administración municipal debe fortalecer la producción de especies menores entre los pequeños productores para mejorar la seguridad alimentaria. Además, el convenio entre el ICA y la Alcaldía para la expedición de guías zoonosanitarias internas puede brindar apoyo a los productores pecuarios de la región.

Ahora bien, este documento también resalta la importancia de la infraestructura vial para el desarrollo económico y social del municipio de Roldanillo. Destaca que la infraestructura vial es crucial para el acceso a diferentes lugares de destino turístico, comercial y acceso a las zonas productoras agrícolas. Adicionalmente, señala que la mejora de la malla vial es fundamental para la productividad y competitividad del sector agropecuario y turístico de la región.

Además, el PDT menciona que, a pesar de los esfuerzos realizados por la administración municipal para mejorar la infraestructura vial, todavía hay vías en mal estado que necesitan

mantenimiento y mejora. También se destaca la importancia de contar con una infraestructura vial sólida para el desarrollo de las comunidades aledañas y la inclusión de la ruralidad en el plan de desarrollo territorial.

El PDT identifica diversas dificultades relevantes en el sector agropecuario, como la falta de planificación y de información de los mercados, la venta de cantidades reducidas y la producción estacional con precios variables. Además, se resalta la necesidad de infraestructura, la problemática de la producción perecedera y la falta de apoyo financiero y transporte económico. Asimismo, se menciona la importancia de una mejor organización en la comercialización, la influencia de intermediarios y políticas que no favorecen a los pequeños y medianos productores. Por último, se consideran los efectos del cambio climático y los problemas fitosanitarios, y los altos costos de producción.

Bajo el escenario descrito, el PDT se plantea como objetivo para el sector: “fomentar del desarrollo sostenible y la preservación del medio ambiente en el Municipio, impulsando las cadenas de producción agropecuarias mediante procesos de asistencia técnica con miras a la generación de valor agregado” (Alcaldía Municipal, 2020, p. 6.1.4). En la Ilustración No. 1 se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 5***Inclusión productiva de pequeños productores rurales*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio</b>
Cobertura del suelo dedicada a la siembra	49%	Incremento	69%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programas</b>
Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	Numero de pequeños productores rurales asistidos técnicamente	9000	\$ 268.191.408,80
Servicio de asesoría para el fortalecimiento agropecuaria de la asociatividad	Numero de asociaciones fortalecidas	4	\$ 27.193.575,50
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Número de productores agropecuarios apoyados	400	\$ 90.098.591

Fuente: Elaboración propia.

En suma, la Alcaldía pretende incrementar la cobertura del suelo dedicado a la siembra en un 20%. Para ello, (i) prestará servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a 9.000 pequeños productores, (ii) asesorará 4 asociaciones para el fortalecimiento de la actividad asociativa, y (iii) fomentará el proceso organizativo de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria de 400 productores agropecuarios.

**Servicios públicos**

El diagnóstico presentado por el PDT señala que el municipio de Roldanillo cuenta con servicios públicos regulados por la ley 142 de 1994. Acuavalle se encarga del acueducto y alcantarillado, mientras que la recolección de residuos sólidos la realiza la Empresa de Servicios Públicos de Roldanillo. La energía eléctrica la proporciona CELSIA Colombia S.A E.S.P, la empresa ILUMINACIONES ROLDANILLO se encarga del alumbrado público y Gases de Occidente distribuye el gas. En cuanto a telecomunicaciones, hay varios operadores como

Movistar, Claro y Tigo. Iluminaciones Roldanillo presta el servicio de alumbrado público mediante un contrato que fue prorrogado por 10 años más hasta el 2040 y tiene como función ampliar y mejorar las redes eléctricas (Alcaldía Municipal, 2020).

Para este sector, la administración municipal se plantea como objetivo la prestación del servicio ininterrumpido del servicio a través del mantenimiento de la red de alumbrado público. En la Ilustración No.2 se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 6**

*Consolidación del sector de energía eléctrica*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio</b>
Cobertura de energía eléctrica	100%	Mantenimiento	100%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programas</b>
Redes de alumbrado público en funcionamiento	Numero de redes de alumbrado público de funcionamiento	1	\$ 6.341.664.367,00

Fuente: Elaboración propia.

**Medio ambiente**

En cuanto al medio ambiente, el PDT se enfoca en 6 componentes; (i) el suelo, (ii) el recurso hídrico, (iii) la flora y fauna, (iv) gestión del residuo sólido, (v) el aire, y (vi) la educación ambiental. Además, su propósito para este sector es la restauración de los ecosistemas, mediante estrategias basadas en la educación ambiental, las buenas prácticas agrícolas y la conservación del recurso hídrico. En consecuencia, se disminuirán los riesgos y desastres ambientales productos de la contaminación.

Sobre el suelo, el PDT describe la situación del suelo en el municipio de Roldanillo, donde el 25% es adecuado para cultivos agrícolas, mientras que el 35% tiene conflictos de uso del suelo por sobreutilización. Además, se presenta la presencia de tres tipos de erosión en el

territorio y una zona plana afectada por salinidad y sodicidad. También se menciona las causas del deterioro del suelo en la cueca RUT, incluyendo la expansión de la frontera agrícola y el uso de tecnologías deficientes u obsoletas en algunas zonas (Alcaldía Municipal, 2020).

Respecto del recurso hídrico, se tiene que el municipio cuenta con la subcuenca quebrada Roldanillo, con un área de drenaje de 61,6 km<sup>2</sup>, y una serie de Corrientes y cañadas importantes. La expansión de la frontera agrícola para el cultivo del aguacate en la cuenca de la quebrada La Cristalina, que desemboca en el río Pescador, ha generado la necesidad de implementar estrategias para mejorar las prácticas agrícolas y proteger los recursos naturales y las cuencas hidrográficas aledañas.

El municipio tiene un déficit de humedad en la mayoría de los meses del año y cuenta con áreas de reserva hídrica en bosques subandino, relictuantes y subxerofítico de piedemonte, aunque la mayoría de estas áreas se encuentra en predios particulares. Los cauces de las quebradas y ríos reciben vertimientos de aguas residuales domésticas, agropecuarias y residuos sólidos, que drenan sus aguas al canal interceptor del distrito de riego RUT y pueden contener elementos nocivos para la salud. La mayor parte de la población se abastece del acueducto manejado por ACUAVALLE, mediante las quebradas Cáceres, La Cristalina, Roldanillo y el SARA BRUT, y la zona tiene bajo cubrimiento en acueducto y agua potable. La vulnerabilidad de contaminación del agua subterránea en Roldanillo es baja.

El municipio de Roldanillo cuenta con un total de 116.283 hectáreas, incluyendo 22 predios adquiridos para la protección del recurso hídrico y forestal y 5.561 hectáreas de la reserva natural de bosque seco RUT NATIVOS y el humedal Remolino. En el área protegida pública local se encuentra el ecosistema arbusto y matorral medio muy seco en montaña

fluviogravitacional (AMMMSMH) (Orobima Azonal), el cual presenta un vacío de representatividad del 96.72%.

Para la conservación de estos recursos, el PDT propone la implementación de programas de restauración de 44 ecosistemas, a través de procesos de fomento de áreas verdes (40 áreas) y de aislamiento (4 áreas). En la Ilustración No. 3 se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 7**

*Áreas en proceso de restauración en mantenimiento*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio</b>
Ecosistemas estratégicos	23%	Incremento	43%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programaos</b>
Servicio de restauración de ecosistemas, áreas verdes	Numero de áreas en proceso de restauración en mantenimiento	40	\$ 63.754.405,00
Servicios de restauración de ecosistemas, procesos de aislamiento	Numero de áreas en proceso de restauración aisladas	4	\$ 29.285.289,00

Fuente: Elaboración propia.

En el tema de la flora y la fauna, el PDT señala que en Roldanillo se han registrado 784 individuos pertenecientes a 34 especies distribuidas en 23 familias botánicas en la zona protegida Bosque seco. En cuanto a especies fáunicas, se han observado especies como el chigiüiro, el perezoso de tres dedos, el mono aullador colorado, el perezoso de dos dedos y el oso hormiguero. También se han registrado 13 especies de anfibios y reptiles. La CVC ha identificado el deterioro de la biodiversidad en la cuenca del río Pescador debido a la deforestación, expansión de la frontera agrícola, uso de áreas de interés ambiental con actividades no apropiadas, tecnologías deficientes u obsoletas, aplicación excesiva de fertilizantes y plaguicidas persistentes, entre otros factores.

En este sentido, la administración municipal pretende la restauración de ecosistemas a través de la adquisición o restauración de predios. En la Ilustración No.4 se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 8**

*Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio</b>
Cobertura de energía eléctrica	100%	Mantenimiento	100%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programas</b>
Redes de alumbrado público en funcionamiento	Numero de redes de alumbrado público de funcionamiento	1	\$ 6.341.664.367,00

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a la gestión del residuo sólido, el PDT descataca que su recolección es realizada por la empresa de aseos municipal, pero la PMIRS no está operando por problemas administrativos y de asignación de recursos. De su lado, en la protección del aire el PDT menciona que se ha fortalecido el control de las emisiones y se han realizado capacitaciones ambientales en diferentes instituciones educativas y la comunidad en general.

Así, se propone hacer 4 campañas informativas sobre gestión de cambio climático. En la Ilustración No. 5 se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 9***Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio (2020 - 2023)</b>
Índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático	20.1%	Reducción	15%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programas</b>
Servicios de divulgación de la información en gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Campañas de información en gestión del cambio climático realizadas	4	\$ 69.180.456,00

Fuente: Elaboración propia.

Respecto de educación ambiental, se resalta la promoción del uso eficiente y racional del agua, la reconversión tecnológica de ladrilleras y la utilización de estufas eficientes. El PDT también propone la implementación de diferentes acciones y estrategias de conservación acorde a las diferentes situaciones y estados de los recursos naturales, la biodiversidad y la oferta ambiental del municipio.

La administración municipal pretende abordar el tema por medio de 120 capacitaciones sobre la información y el conocimiento ambiental. En la Ilustración No. 6, se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 10***Gestión de la información y el conocimiento ambiental*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio (2020 - 2023)</b>
Ecosistemas estratégicos	23.06%	Incremento	43.06%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programas</b>
Servicio de educación para el trabajo en el marco de la información y el conocimiento ambiental	Numero de capacitaciones en educación ambiental	120	\$60624938.8

Fuente: Elaboración propia.

**Atención del riesgo**

El PDT sostiene que en los últimos 48 años ha habido 45 reportes de inundaciones ocurridos en la zona urbana del municipio, pero no menciona nada del sector rural. También explica que su principal causa está asociada a la deficiente planificación y gestión del riesgo, debido a la falta de coordinación y trabajo conjunto de los organismos de apoyo cuando ocurren los eventos. En este orden de ideas, se plantean escenarios de riesgo asociados diferentes fenómenos naturales, como inundaciones, geológicos e incendios.

Para abordar esta problemática, el PDT propone; (i) la ejecución de 4 estrategias en prevención y atención de desastres y emergencias, (ii) el apoyo de 3 organismos de socorro, y (iii) la implementación del plan de gestión del riesgo de desastres, que contenga estrategias para la respuesta a emergencias. En la Ilustración No. 7 se presentan las metas, indicadores y presupuestos fijados por la administración municipal para el 2020 al 2023, para el cumplimiento del objetivo previsto.

**Tabla 11***Prevención y atención de desastres*

<b>Indicador de Bienestar</b>	<b>Línea base</b>	<b>Orientación</b>	<b>Meta cuatrienio</b>
Índice de riesgo ajustado por capacidades	45.5%	Reducción	40.5%
<b>Meta de producto</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta Cuatrienio (2020-2023)</b>	<b>Recursos totales programas</b>
Estrategia en prevención y atención de desastres y emergencias	Numero de estrategias en prevención y atención de desastres y emergencias	4	\$ 72.376.747,10
Apoyo a los grupos de socorro	Numero de organismos de socorro apoyados	3	\$ 16.734.508,00
Servicios de implementación del plan de gestión del riesgo de desastres y estrategias para la respuesta a emergencias	Plan de gestión del riesgo de desastres y estrategia para la respuesta a emergencias implementados	1	\$ 142.175.457

Fuente: Elaboración propia.

Dentro de las líneas estratégicas trazadas en plan de desarrollo se hace énfasis en capacitaciones sobre la formación y el conocimiento ambiental (en total de 120) que deben realizarse a los ciudadanos y los campesinos del municipio, algo que ha traído como resultado que de los 10 emprendimiento relacionados por la administración municipal cada uno de ellos le hace un aporte importante a la protección del medio ambiente.

También se encuentra que los servicios de asistencia técnica agropecuaria dirigida a los pequeños agricultores, con una proyección de 9.000, sean evidenciados en la mejora de las técnicas productivas de los emprendedores y sus asociaciones. También se evidencia que los servicios de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad han tenido resultados positivos, y es por ello que tenemos de los 10 emprendimientos campesinos el 70% son realizados por asociaciones.

## **Acciones de la Alcaldía de Roldanillo**

En este acápite se exponen las acciones y actividades efectuadas por la Alcaldía municipal de Roldanillo desagregadas por variables analizadas, con el propósito de evidenciar los aportes del ente territorial en la generación de empleo, las oportunidades productivas y el cuidado del medio ambiente en los emprendimientos identificados en esta investigación.

### **Generación de Empleo**

La generación de empleo es un aspecto fundamental en los emprendimientos campesinos. Según Jurado-Paz (2022), esta variable desempeña un papel crucial en la mejora del nivel de vida de los campesinos y su entorno, y requieren del apoyo institucional del Estado para implementar modelos educativos que respalden el emprendimiento.

En este sentido, el alcalde del municipio ha destacado el apoyo brindado a través de capacitaciones en producción y gestión empresarial, así como la provisión de suministros para mejorar los emprendimientos. El alcalde Escarria explica que este enfoque se basa en las deficiencias identificadas en el acompañamiento institucional durante la construcción del PDT. Durante dicho proceso, el equipo de la alcaldía notó una falta de enfoque en las capacitaciones, ausencia de conocimiento por parte de los capacitadores y falta de continuidad y seguimiento en la formación impartida.

En consecuencia, la administración municipal se ha centrado en promover el emprendimiento campesino mediante una mejor estructuración de la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente, responsable de brindar asesorías y capacitaciones. Estas se enfocan en la formulación de proyectos, técnicas de optimización de la productividad, así como aspectos administrativos y de marketing, con el objetivo de impulsar el crecimiento empresarial de los emprendimientos campesinos.

Además, entre 2020 y 2022, la entidad territorial ha entregado implementos y equipos a los emprendimientos mencionados en la Tabla 3, con el fin de mejorar las instalaciones y aumentar la capacidad productiva.

Asimismo, en su entrevista, el funcionario Víctor Clavijo explicó que el propósito de la administración municipal es llegar a todos los rincones de la zona rural con proyectos productivos de seguridad alimentaria. Para ello, se han realizado cursos de formación técnica, como buenas prácticas agrícolas, apicultura, cárnicos, gestión ambiental, piscicultura y soberanía alimentaria en colaboración con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA). Además, Clavijo mencionó un convenio con el Comité de Cafeteros para fortalecer la formación de los cultivadores de café del municipio.

El funcionario asegura que las ayudas en especie para los campesinos, los programas de entrega de semillas y especies menores, así como los programas dirigidos a las mujeres rurales y el fortalecimiento asociativo, han contribuido al fortalecimiento de la economía en la zona rural.

La información proporcionada por los funcionarios públicos fue confirmada durante las entrevistas con los emprendedores. Por ejemplo, Camilo José Guzmán, un emprendedor campesino, mencionó en su entrevista que la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente le ha brindado la asesoría técnica necesaria para el desarrollo de su emprendimiento. También le proporcionaron material para instalar un techo de plástico en la estructura que protege las camas profundas donde residen las lombrices californianas. Según él, la colaboración de la alcaldía le permitió participar en los concursos de emprendimiento VALLE IN, organizados por la administración municipal y la gobernación del Valle del Cauca, donde se promueven e impulsan los emprendimientos a nivel municipal y departamental.

En el mismo sentido, Constanza García, miembro de ASOTAMARINDO, expresó en su entrevista que la administración municipal las ha capacitado en formas de asociatividad y les ha suministrado electrodomésticos, como una nevera y una estufa ecoeficiente. Además, mencionó que la alcaldía la construcción de la estructura del salón comunal donde se llevan a cabo las actividades del emprendimiento.

### **Promoción de Oportunidades productivas**

En cuanto a la promoción de oportunidades productivas, el alcalde municipal informó que, durante el periodo comprendido entre 2020 y 2022, el municipio ha llevado a cabo doce (12) ferias de emprendimiento en el parque principal de la localidad. En estas ferias, el ente territorial proporciona a los emprendedores el espacio público adecuado, así como apoyo en cuanto a publicidad en redes sociales, logística y acompañamiento musical y cultural a cargo de los diversos grupos de la Secretaría de Cultura y Turismo. Esta iniciativa ha contribuido al posicionamiento, reconocimiento y cobertura de los productos ofrecidos, atrayendo visitantes y promoviendo la interacción entre los ciudadanos. Estos espacios de encuentro fortalecen los lazos de fraternidad tanto entre niños, jóvenes y adultos de la zona rural como de la zona urbana, gracias a los entornos creados por los emprendedores.

Adicionalmente, se han llevado a cabo tres (3) mercados campesinos en el parque de La Ermita y semanalmente a las afueras de las instalaciones de la empresa de aseo de Roldanillo. Estos mercados ofrecen frutas, verduras y otros productos de los emprendimientos campesinos, los cuales han sido bien recibidos por los habitantes del municipio debido a su frescura y calidad. Esto ha resultado beneficioso tanto para los negocios agropecuarios como para los emprendimientos, al tiempo que brinda a los ciudadanos la oportunidad de adquirir productos de calidad.

Sin embargo, en su entrevista Bernardo Millán critica el escaso aporte de los gobiernos locales, argumentando que debido a los cambios de gobernantes locales cada cuatro (4) años, los proyectos y programas carecen de la continuidad necesaria para ser duraderos y lograr un impacto sostenible en el tejido social que los rodea.

Por otro lado, en su entrevista, Augusto Gordillo, un destacado emprendedor de la región, menciona que la administración municipal actual ha brindado apoyo en la promoción de productos agrícolas durante las ferias de emprendimiento trimestrales. Asimismo, destaca el respaldo recibido en cuanto a la formación técnica para mejorar la productividad de los negocios campesinos.

### **Compromiso con el medio ambiente**

En relación con el compromiso de la administración municipal con la conservación del medio ambiente, Víctor Clavijo, funcionario municipal, mencionó en su entrevista una serie de acciones realizadas por el ente territorial para fomentar la protección de la naturaleza. En primer lugar, se han entregado un total de 76 estufas ecoeficientes en todo el territorio rural, de las cuales 16 fueron destinadas a emprendimientos. Además, se entregaron quince (15) estufas a cinco (5) trapiches paneleros con el objetivo de reducir el uso convencional de carbón y leña en la producción panelera. Otra estufa fue entregada a la Asociación de Mujeres de Higueroncito – ASOTAMARINDO.

Asimismo, se llevó a cabo la entrega de 23 colmenas de abejas a la Asociación – ASOAGRINEC, acompañada de un curso de apicultura dirigido a los miembros de la referida asociación. Esta iniciativa busca fortalecer el negocio mediante la venta de miel orgánica y sus derivados, así como mejorar la polinización de árboles y cultivos en el entorno de las colmenas.

En cuanto a la colaboración municipal, entregaron 10000 semillas de tilapia roja y 1000 semillas de tilapia nilótica a la asociación de jóvenes – ASODEPEZCO, junto con la formación correspondiente a través de un curso de piscicultura impartido por la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente. Estos peces desempeñan un papel importante en el medio ambiente, toda vez que contribuyen a regular la cantidad de CO<sub>2</sub> en la atmósfera al absorber el 30% de las emisiones globales.

Además, se han realizado aproximadamente veinte (20) capacitaciones sobre el uso racional del agua y el manejo adecuado de los recursos hídricos para las comunidades, incluyendo a los miembros de os negocios emprendedores. Estas acciones buscan promover la conciencia ambiental y garantizar un uso responsable y sostenible de los recursos hídricos.

### **Discusión entre lo teórico y el trabajo de campo**

Conforme lo propuesto en su PDT, la administración municipal ha dado un énfasis importante a las capacitaciones en formación y conocimiento ambiental, con un total de 120 capacitaciones dirigidas a ciudadanos y campesinos del municipio, entre ellos los 9 emprendimientos relacionados en la Tabla No.3. En consecuencia, los referidos emprendimientos están realizando un aporte significativo a la protección del medio ambiente.

Cabe recordar que, en su entrevista, el alcalde municipal manifestó “durante mi administración, he buscado promover la sensibilización y formación de emprendedores rurales, enfocándonos en el trabajo en equipo, la solidaridad y las asociaciones campesinas. También hacemos hincapié en la importancia de la motivación para que los campesinos puedan desarrollar un sentido de arraigo en sus territorios”.

En este orden de ideas, entre los logros más destacados de la administración municipal en el apoyo de los negocios campesinos se encuentra: (i) apoyo técnico a la certificación del

segundo vivero en el Valle del Cauca registrado ante el ICA para la comercialización de colinos de banano y plátano, (ii) apoyo a la formación de cinco (5) grupos de mujeres en la formalización como asociación, (iii) apoyo técnico y de formación en productores de cacao que quieren iniciar la formación de sus emprendimientos.

Además, se destaca el impacto positivo de los servicios de asistencia técnica agropecuaria dirigidos a los pequeños agricultores, que hasta la fecha ha beneficiado a diversas personas y tiene proyectado alcanzar a 9000 beneficiarios. Estos servicios han contribuido a mejorar las técnicas productivas de los emprendedores y sus asociaciones, fortaleciendo así su capacidad productiva y su impacto en el sector.

Asimismo, se ha evidenciado que los servicios de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad han dado resultados positivos, lo cual se refleja en que el 70% de los emprendimientos campesinos son realizados por asociaciones. Esto demuestra que el trabajo colaborativo y la cooperación entre los emprendedores ha sido clave para su éxito y desarrollo sostenible.

El enfoque colaborativo y la formación brindada por la administración municipal ha generado una nueva visión del emprendimiento campesino en el municipio, tal como lo destaca el alcalde Escarria. Este apoyo gubernamental ha permitido a los campesinos establecer una conexión más sólida con su territorio rural, generando una nueva concepción del emprendimiento que impulsa el desarrollo del sector rural.

Los datos presentados en el PDT y los emprendimientos mencionados en la Tabla No. 3 respaldan lo observado durante las entrevistas. Estas coincidencias también se alinean con las afirmaciones de Jurado-Paz (2022), quien reconoce el emprendimiento campesino como una herramienta para mejorar la calidad de vida de los campesinos y su entorno. Asimismo, resalta la

importancia del acompañamiento institucional por parte del Estado y la implementación de modelos educativos que apoyen el emprendimiento.

Según Juan Felipe Toro, ex funcionario de la administración municipal se ha llevado a cabo un trabajo articulado y colaborativo entre líderes campesinos la comunidad y las entidades estatales. Este enfoque conjunto ha logrado revitalizar las zonas rurales que previamente habían experimentado el abandono por parte del Estado.

De acuerdo con los presentados en la Tabla No. 3, se destaca el impacto positivo de los emprendimientos en el municipio de Roldanillo. Estos negocios han generado un total aproximado de 164 empleos, de los cuales 144 son directos y 20 son indirectos. Estas oportunidades laborales brindan una importante fuente de ingresos para los campesinos locales y contribuyen al desarrollo económico de la región. Además, estos emprendimientos ofrecen una amplia variedad de productos, tanto a nivel local como regional, promoviendo el comercio y la diversificación de la oferta agrícola.

Uno de los emprendimientos que destaca por su compromiso con el medio ambiente es ECOBRIZ. Según su fundador, Camilo Guzmán, este negocio se encarga de transformar aproximadamente 18 toneladas de residuos sólidos al mes, lo que equivale a unas 216 toneladas anuales. Este proceso tiene un impacto positivo en la reducción de la contaminación de los ríos del municipio y en la disminución de las emisiones de gases de efecto invernadero producidas por el estiércol de los animales de corral, como caballos, vacas y aves.

Como resultado de esta transformación, alrededor de 9 toneladas mensuales de abono orgánico, equivalentes a 108 toneladas anuales, que se comercializan como fertilizante en los cultivos de plátano, aguacate, limón, guayaba, pimentón, uva, entre otros. Esto impulsa a los

agricultores a realizar la transición de los fertilizantes químicos hacia el uso de abono orgánico, fomentando prácticas agrícolas más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

En este punto, procede mencionar que la alternativa de desarrollo rural requiere alejarse de la concepción históricamente aceptada que subvalora el campo y glorifica las ciudades, pues el nivel de desarrollo se medía a partir de la industrialización de los territorios. Sin embargo, existen tendencias mundiales que buscan resaltar la importancia de la ruralidad desde un punto de vista cultural y social para desarrollar oportunidades para sus habitantes.

Es claro que, en sociología clásica, los estudios teóricos y prácticos se enfocaban en lo urbano, dejando lo rural en un segundo plano (Gómez E., 2003). No obstante, debido al proceso evolutivo de las sociedades, se evidenció la necesidad de rediseñar el concepto de ruralidad, lo que coincidió con el nacimiento del término multifuncionalidad de la agricultura en Europa y del concepto de la nueva ruralidad en América Latina en los años 1990 (Echeverri & Ribero, 2002). Estos conceptos surgieron como respuesta a la globalización y eran impulsados por organismos multilaterales de desarrollo para tener propuestas de desarrollo rural.

En la misma línea, los emprendedores roldanillenses consideran que la alternativa de desarrollo rural se refiere a la búsqueda de nuevas opciones y oportunidades de producción y emprendimiento en el sector agrícola y rural, con el objetivo de generar valor agregado a los productos y así poder mantener la sustentabilidad económica de los campesinos y sus parcelas, fomentando la permanencia de la población rural en el territorio y creando nuevas oportunidades para las personas jóvenes mediante la sostenibilidad económica, educativa y cultural.

En este sentido, es necesario tener una perspectiva de la ruralidad que permita superar el rol secundario infundido y mejorar su posicionamiento social a través de la oferta de los recursos naturales para establecer modelos de retención y permanencia de los habitantes en las zonas

rurales (Echeverri & Ribero, 2002). La ruralidad debe ser vista como una diversidad de funciones relacionadas con lo agrario, agroindustrial, artesanal y con oferta de servicios de turismo, cultura y conservación del medio ambiente.

De lo anterior es claro que lo rural no es lo mismo que lo agrícola y que las políticas económicas destinadas a lo rural deben ser territoriales, no sectoriales. El enfoque territorial implica definir el territorio como un espacio socialmente construido, reconocer la diversidad sectorial de la economía rural, valorar el papel de los espacios urbanos y las relaciones rurales-urbanas, construir estrategias y programas de desarrollo desde abajo y construir un actor territorial colectivo en cada territorio (Fernández, Fernández, & Soloaga, 2019).

En efecto, la administración municipal de Roldanillo en el Plan de desarrollo municipal se planteó como objetivos para el sector rural del municipio bajo estudio los siguientes: (i) apoyar las agremiaciones económicas, (ii) otorgar asistencia técnica y extensión rural, (iii) implementar buenas prácticas agrícolas (BPA), (iv) apoyar a la mujer rural, y (v) promover la creación de plataforma comercial agrícola.

Es de resaltar que estos objetivos están alineados con los objetivos de desarrollo sostenible No.1 “terminar con el hambre, lograr la seguridad alimentaria y nutricional y promover la agricultura sostenible que tienen referencia en el trabajo de investigación” y con el No. 8 “promover el crecimiento económico sostenido, inclusive y sostenible, el empleo pleno y productivo; y el trabajado decente para todos/as”, adoptados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

En este orden de cosas, la alcaldía de Roldanillo ha contribuido con el empoderamiento de los campesinos, para que ellos sean conscientes de las capacidades y potencialidades que tienen. Para ello, se ha enfocado en tres áreas:

Capacitaciones y acompañamiento en cada industria: lo que se evidencia en la oferta de programas tecnológicos y técnicos en temas de producción agropecuaria, y diversos cursos cortos destinados a la implementación y mejora de proyectos productivos adecuados para el territorio.

Adecuación de infraestructura necesaria para el desarrollo de sus actividades: como la instalación de estufas leñeras ecoeficientes, construcción de pozos sépticos para la disposición de aguas residuales y métodos de recolección de residuos agroquímicos.

Dotación de elementos esenciales para la producción: por ejemplo, espacios públicos y publicitarios para los bienes y servicios propios de la región, dotación de equipos e insumos; incentivos económicos para apalancar emprendimientos.

Adicionalmente, desde la alcaldía se han impulsado programas de articulación con la empresa privada, lo que ha permitido que los productos de los emprendimientos puedan ser vendidos como productos o insumos en almacenes de cadena, supermercados y tiendas de tal manera que se logra posicionamiento, cobertura y reconocimiento en el ambiente local y regional.

Por último, cabe resaltar que los emprendimientos campesinos enfrentan varios retos que deben ser abordados para garantizar su crecimiento y desarrollo sostenible. Es necesario contar con una inversión adecuada, capacitación, acceso a maquinaria y herramientas, así como una educación con enfoque rural para lograr una verdadera transformación en la vida de los campesinos.

Las personas entrevistadas encontraron que los emprendimientos campesinos se enfrentan a varios desafíos que dificultan su crecimiento y desarrollo. Uno de los retos más importantes es el limitado presupuesto del municipio, lo que impide mayores aportes desde el rubro municipal.

Además, la falta de maquinaria adecuada, como una trilladora de maíz, y la necesidad de rutas terciarias para la venta de productos a otros lugares y publicidad, son limitaciones importantes que afectan a los emprendedores. Es necesario contar con una capacitación adecuada para el uso de herramientas y maquinaria, así como para la implementación de estrategias publicitarias efectivas.

Otro reto importante que enfrentan los emprendimientos campesinos es la falta de interés de los jóvenes por el campo. La educación sin enfoque rural contribuye a que los jóvenes no valoren las actividades agropecuarias como una opción viable para su futuro, lo que puede afectar la continuidad de estos emprendimientos en el futuro.

En idéntico sentido, Irina Jurado (2022) llamó la atención a la necesidad de implementar modelos educativos diferenciados que hagan más atractivo el campo como opción de vida y evitar el empobrecimiento tanto en el campo como en la ciudad. Esto, con el fin de evitar la migración de los jóvenes a las ciudades y de este modo, preservar las culturas, costumbres y formas de vida en el campo colombiano (ibidem).

Adicionalmente, el atraso en infraestructura y el bajo presupuesto también son factores que dificultan el desarrollo de los emprendimientos campesinos. La falta de acceso a tecnología moderna y herramientas avanzadas puede impedir la optimización de los procesos productivos, así como el mejoramiento de la calidad de los productos.

En conclusión, los emprendimientos campesinos analizados han demostrado un impacto significativo en la generación de empleo y la oferta de productos agrícolas en la región. Destaca especialmente el compromiso de emprendimientos como ECOBRIZ en la protección del medio ambiente y la promoción de prácticas agrícolas sostenibles. Estos resultados refuerzan la

importancia de impulsar y apoyar el desarrollo de emprendimientos campesinos comprometidos tanto con la generación de empleo como con la preservación del entorno natural.

La colaboración institucional, la formación y el trabajo articulado han impulsado una nueva perspectiva del emprendimiento campesino en el municipio, promoviendo el arraigo de los campesinos con su territorio y contribuyendo al desarrollo sostenible de las zonas rurales.

En resumen, las capacitaciones, la información y el conocimiento ambiental, así como la asistencia técnica agropecuaria y el fortalecimiento de la asociatividad, han sido elementos fundamentales para impulsar el desarrollo de los emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo. Estas acciones han permitido proteger el medio ambiente, mejorar las prácticas productivas y fomentar el trabajo conjunto, sentando las bases para un futuro prometedor en el sector agrícola local.

A continuación, las conclusiones de la investigación que se centró en analizar el papel del emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo, Valle del Cauca, como impulsor del desarrollo territorial rural a través de la generación de empleo, oportunidades productivas y la protección del medio ambiente en el sector agrícola durante el periodo comprendido entre 2020 y 2022.

## Conclusiones

El emprendimiento en las zonas rurales no ha experimentado el mismo nivel de desarrollo que en las áreas urbanas. Esto se debe a deficiencias en los enfoques de ruralidad, sostenibilidad y sustentabilidad, así como a la falta de aspectos motivacionales, sensibilización y capacitación en emprendimiento que promuevan la solidaridad y la cooperación en las comunidades rurales (Jurado-Paz, 2022).

Bajo esta consideración, este estudio analizó el emprendimiento campesino en el municipio de Roldanillo, Valle del Cauca, como un motor de desarrollo territorial rural durante el periodo 2020 al 2022, particularmente en temas de generación de empleo, promoción de oportunidades productivas y protección del medio ambiente.

Así las cosas, en el presente estudio, se ha llevado a cabo una investigación exhaustiva para identificar los emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo, Valle del Cauca, que se centran en el sector agrícola y tienen como objetivos principales la generación de empleo, la promoción de oportunidades productivas y el compromiso con el cuidado del medio ambiente. A través del análisis de datos recopilados de diversas fuentes, se ha podido obtener una visión clara de la situación de los emprendimientos rurales en la región.

En primer lugar, se ha evidenciado que los emprendimientos campesinos en Roldanillo enfrentan desafíos significativos en comparación con los emprendimientos urbanos. Las deficiencias en los enfoques de ruralidad, sostenibilidad y sustentabilidad han limitado su desarrollo, y la falta de sensibilización y capacitación ha obstaculizado su crecimiento. Estos hallazgos resaltan la necesidad de fortalecer los aspectos motivacionales y fomentar la solidaridad y la cooperación en las zonas rurales para impulsar el emprendimiento agrícola.

Sin embargo, a pesar de los desafíos, se han identificado varios emprendimientos campesinos en Roldanillo que demuestran un compromiso destacado con la generación de empleo y la promoción de oportunidades productivas. Estos emprendimientos se han enfocado en diversificar sus actividades agrícolas, implementando prácticas sostenibles y tecnologías innovadoras para mejorar la eficiencia y la calidad de sus productos. Adicionalmente, han buscado establecer asociaciones que les permitan desarrollar cadenas de valor más sólidas en aspectos económicos, a la par que fortalece los lazos sociales.

Un aspecto destacable en los emprendimientos identificados es su compromiso con el cuidado del medio ambiente. A través de la implementación de prácticas agrícolas sostenibles, como el uso de técnicas de cultivo orgánico la conservación del agua y la protección de la biodiversidad, estos emprendimientos contribuyen activamente a la preservación del entorno natural y al mantenimiento de los recursos naturales en la región.

Es importante resaltar el papel clave que desempeña el apoyo de la administración municipal en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos campesinos. Los programas y proyectos implementados por la administración, como las ferias de emprendimiento y las capacitaciones técnicas han brindado un impulso significativo a los emprendimientos rurales en Roldanillo. Sin embargo, se identifica la necesidad de mantener la continuidad y sostenibilidad de estas iniciativas a largo plazo, superando los desafíos asociados a los cambios de gobierno local.

Del mismo modo, esta investigación examinó los aportes de los emprendimientos campesinos en el desarrollo territorial rural del municipio de Roldanillo, Valle del Cauca, durante el periodo comprendido entre 2020 y 2022. Se han tenido en cuenta variables relevantes,

como la generación de empleo, las oportunidades productivas y el cuidado del medio ambiente, para evaluar el impacto de estos emprendimientos en la región.

Así, se ha evidenciado que los emprendimientos campesinos han desempeñado un papel fundamental en el desarrollo territorial rural de Roldanillo. En efecto, a través de la creación de empleo en el sector agrícola, estos emprendimientos han contribuido significativamente a mejorar las condiciones socioeconómicas de la población rural, brindando oportunidades de trabajo y generando ingresos para las familias.

De igual modo, se ha observado que los emprendimientos campesinos han promovido oportunidades productivas en la región. De hecho, mediante la diversificación de las actividades agrícolas y la implementación de prácticas innovadoras esos emprendimientos han logrado aumentar la productividad y la calidad de sus productos, lo que a su vez ha permitido acceder a nuevos mercados y ampliar sus oportunidades de negocios.

En cuanto al cuidado del medio ambiente, se ha constatado que los emprendimientos campesinos han adoptado prácticas sostenibles en sus actividades agrícolas. A través del uso de técnicas de cultivo orgánico, la implementación de estufas ecoeficientes, la conservación de agua y la protección de la biodiversidad, estos emprendimientos han contribuido a la preservación de recursos naturales y a la reducción del impacto ambiental en la zona rural de Roldanillo.

En este punto, es importante resaltar el apoyo recibido por parte de la administración municipal, el cual ha sido clave para el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos campesinos. La implementación de programas y proyectos específicos, como las ferias de emprendimiento y las capacitaciones técnicas, ha brindado a estos emprendimientos un impulso adicional y ha facilitado su crecimiento y consolidación en el territorio rural.

La investigación también se propuso observar las formas de articulación de las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola en el municipio, en relación con las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal en la línea Estratégica 3: “Nuestro Compromiso es con el Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente”, durante el periodo 2020 – 2022.

Sobre este punto, se ha identificado que las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola del municipio han demostrado una fuerte conexión y alineación con los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal. En efecto, se ha mostrado un compromiso claro con el desarrollo sostenible y la protección del medio ambiente, adoptando prácticas agrícolas sostenibles, promoviendo la conservación de los recursos naturales y fomentando la producción agrícola responsable.

Asimismo, se ha observado una estrecha colaboración entre los emprendimientos campesinos y las entidades municipales encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo. De lo visto, se han establecido mecanismos de coordinación y trabajo conjunto, mediante los cuales los emprendedores reciben apoyo técnico, capacitación y recursos para fortalecer sus iniciativas y asegurar su alineación con las estrategias políticas municipales.

Es importante exaltar que la articulación de las iniciativas de emprendimiento campesino con el Plan de Desarrollo Municipal ha permitido potenciar el impacto y la efectividad de estas iniciativas. Los emprendimientos se han beneficiado de las oportunidades y recursos generados a través de los programas y proyectos municipales, lo que ha contribuido a su crecimiento, sostenibilidad y éxito a largo plazo.

De la misma manera, se ha evidenciado que la línea estratégica del Plan de Desarrollo Municipal ha brindado un marco sólido y coherente para la promoción y el desarrollo de los emprendimientos campesinos en el sector agrícola. Los objetivos y metas establecidos en esta

línea estratégica han guiado las acciones y decisiones de los emprendedores, orientándolos hacia prácticas y actividades que impulsan el desarrollo sostenible y el cuidado del medio ambiente.

En suma, este estudio ha permitido identificar los emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo que, dentro del sector agrícola, se concentran en la generación de empleo, promueven oportunidades productivas y están comprometidos con el cuidado del medio ambiente. A pesar de los desafíos que enfrentan, estos emprendimientos demuestran un gran potencial y han logrado implementar prácticas innovadoras y sostenibles. El apoyo continuo de la administración municipal y el fortalecimiento de los aspectos motivacionales y de cooperación en las comunidades rurales serán fundamentales para impulsar aún más el desarrollo y el éxito de los emprendimientos campesinos en la región.

Además, los emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo han tenido importantes aportes en el desarrollo territorial rural en el período 2020-2022. Han generado empleo, promovido oportunidades productivas y demostró un compromiso destacado con el cuidado del medio ambiente. El apoyo continuo de la administración municipal y la promoción de políticas y programas específicos serán fundamentales para mantener y potenciar el impacto positivo de estos emprendimientos en el futuro, asegurando un desarrollo sostenible y equitativo en la zona rural de Roldanillo.

Igualmente, las iniciativas de emprendimiento campesino en el sector agrícola del municipio han logrado una adecuada articulación con el Plan de Desarrollo Municipal en la línea estratégica 3: “Nuestro compromiso es con el Desarrollo Sostenible y el Medio Ambiente”, durante el periodo 2020-2022. Esta articulación ha fortalecido las iniciativas de emprendimiento, promoviendo su sostenibilidad, alineación con las políticas municipales y su contribución efectiva al desarrollo sostenible y la protección del medio ambiente. Es fundamental mantener y

fortalecer esta articulación en el futuro, para garantizar un desarrollo rural equitativo y sostenible en el municipio.

Sentado lo anterior, se destacan dos aspectos clave en el análisis de los emprendimientos: la generación de empleo en la zona rural de Roldanillo y su impacto en la mejora de los indicadores sociales, especialmente en la reducción del desempleo y en el impulso económico de las familias, en particular de las mujeres involucradas en los negocios campesinos.

Es importante resaltar también la influencia positiva de estos emprendimientos en la preservación de la cultura y las tradiciones de la zona rural de Roldanillo. En efecto, los referidos emprendimientos han logrado revitalizar el sentido de arraigo de los campesinos hacia sus territorios y la conservación de métodos y técnicas de producción ancestrales. Otro rasgo importante de estos negocios es que, durante el periodo 2020 al 2022, los emprendimientos campesinos en el municipio de Roldanillo han fortalecido el trabajo en equipo a través de la asociatividad, la colaboración y la cooperación entre los campesinos, creando un sentido de comunidad sólido.

También se debe agregar que las oportunidades productivas ofrecidas por los negocios campesinos se han vinculado a los programas y eventos organizados por la administración municipal. Esta colaboración ha generado espacios culturales y comerciales que han contribuido a la dinamización de la economía local y al fortalecimiento de los vínculos entre los ciudadanos y los campesinos que comparten el mismo municipio.

Otro aspecto destacado de los emprendimientos analizados es su enfoque ambiental. Es así como cada uno de los nueve (9) emprendimientos ha demostrado un fuerte compromiso con la conservación del medio ambiente, implementando técnicas productivas que reducen la contaminación de los cuerpos de agua en el municipio. Igualmente, se han desarrollado

iniciativas para aprovechar los residuos sólidos helados por los animales (bovinos, equinos, aves, entre otros) y los residuos orgánicos de los restaurantes del municipio. Estos emprendimientos han utilizado organismos como las lombrices para convertir los desechos en abono orgánico, contribuyendo así a la mejora de los suelos y a la producción agropecuaria sostenible.

Por otro lado, se debe agregar que, en los corregimientos montañosos de Bélgica, Mateguadua y Cascarillo, ubicados en la zona rural del municipio, se ha observado una notable recuperación de las abejas como polinizadoras naturales. Esto permitió la regeneración de especies nativas de árboles y plantas, generando una vegetación renovada y un incremento en la producción de cultivos agropecuarios.

Ahora bien, uno de los hallazgos más relevantes de esta investigación es cómo a través del emprendimiento, los campesinos han recuperado su empoderamiento en sus comunidades, creando una sensación de viabilidad y rentabilidad en la vida y los negocios en el campo. Es especialmente destacable la organización de espacios de trabajo conjuntos con sus coterráneos, fortaleciendo así los lazos comunitarios y promoviendo el desarrollo rural sostenible.

Finalmente, respecto de las circunstancias que facilitaron y dificultaron el estudio adelantado, es dable decir que, el compromiso de los funcionarios de la alcaldía municipal de Roldanillo fue fundamental para el desarrollo exitoso de esta investigación. Su disposición para proporcionar la información necesaria fue clave para la articulación y el avance del trabajo. También es destacable la colaboración de los emprendedores, como Camilo José Guzmán de ECOBRIZ y de Constanza y Amparo García de la Asociación ASOTAMARINDO, quienes brindaron valiosa información que contribuyó al éxito de sus negocios. De manera semejante, los líderes comunitarios agricultores del municipio demostraron su disponibilidad al proporcionar

información que fue fundamental para la integración de los aspectos teóricos, los hallazgos y el trabajo de campo.

En contraste con lo anterior, uno de los mayores desafíos que se presentaron durante la investigación fue la falta de un departamento o entidad de la alcaldía municipal que centralizará la información y actuará como un facilitador y enlace entre la ciudadanía, los campesinos, los emprendedores y las empresas privadas. Es decir, en la actualidad, esta responsabilidad recae en la secretaría de Agricultura y Medio Ambiente, que tiene a su cargo la planificación, ejecución y seguimiento de los programas de emprendimiento llevados a cabo en el municipio. La falta de un ente específico encargado de dificultó la recopilación y coordinación datos e información necesarios para impulsar el desarrollo conjunto de los diferentes actores involucrados.

## Referencias bibliográficas

- Aguado, I., Echebarria, C., & Barrutia, J. (2009). El desarrollo sostenible a lo largo de la historia del pensamiento económico. *Revista de Economía Mundial*(21), 87-110.  
<https://www.redalyc.org/pdf/866/86611886004.pdf>
- Aguilar, L. I. (1991). Sustitución de importaciones y apertura económica. *Análisis Político*, 79-85.
- Alburquerque, F. (junio de 2013). [www.conectadel.org](http://www.conectadel.org). <http://www.conectadel.org/wp-content/uploads/downloads/2015/03/E%C2%AADesarrollo-y-Desarrollo-Territorial-3.01.pdf>
- Alcaldía de Roldanillo, (2020). Plan de Desarrollo Municipal – Nuestro Compromiso es con Roldanillo, 2020 -2023.
- Ángel, Maya (2016). El reto de la vida. Ecosistema y Cultura, una introducción al estudio del medio ambiente. Segunda edición. Recuperado de: [https://rds.org.co/apc-aa-files/ba03645a7c069b5ed406f13122a61c07/el\\_reto\\_de\\_la\\_vida.pdf](https://rds.org.co/apc-aa-files/ba03645a7c069b5ed406f13122a61c07/el_reto_de_la_vida.pdf)
- Artaraz, M. (2002). Teoría de las tres dimensiones de desarrollo sostenible. Euskal: Universidad del País Vasco.  
<https://www.revistaecosistemas.net/index.php/ecosistemas/article/view/614>
- Beuf, A. (2017). El concepto de territorio: de las ambigüedades semánticas a las tensiones sociales y políticas. En A. Beuf, *Ordenar los territorios. Perspectivas críticas desde América Latina* (págs. 4-21). Bogotá, D.C.: Universidad Nacional de Colombia.  
[https://www.researchgate.net/publication/320740951\\_El\\_concepto\\_de\\_territorio\\_de\\_las\\_ambigüedades\\_semanticas\\_a\\_las\\_tensiones\\_sociales\\_y\\_politicas](https://www.researchgate.net/publication/320740951_El_concepto_de_territorio_de_las_ambigüedades_semanticas_a_las_tensiones_sociales_y_politicas)

- Briceño, J., Quintero, M., & Ruiz, D. (2013). El pensamiento estructuralista de la CEPAL sobre el desarrollo y la integración latinoamericana: reflexiones sobre su vigencia actual. *Aportes para la Integración Latinoamericana*(28), 1-34.  
[http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/35026/Documento\\_completo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/35026/Documento_completo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Buckland, H., & Murillo, D. (2014). La innovación social en América Latina. Instituto de innovación social de esade fondo Multilateral de Inversiones (Banco Interamericano de Desarrollo).
- Cairo, H. (2011). Territorialidad y fronteras del Estado-nación: las condiciones de la política en un mundo fragmentado. *Política y Sociedad*, 29-38.
- Camargo L. Paula, Rivera L, Feliz Orlando (2019). Evaluación del programa jóvenes rurales emprendedores del centro de desarrollo agropecuario y agroindustrial cedeagro – sena y su contribución al desarrollo sostenible local en el departamento de Boyacá bajo el periodo 2012 – 2015.
- Cárdenas, J. (2015). Las características jurídicas del neoliberalismo. *Revista Mexicana de Derecho Constitucional*, 3-44.
- Castrillón C. Doris (2020). Desarrollo rural sostenible de la participación comunitaria en el marco del posconflicto: propuesta de gestión territorial para la vereda Puerto Rico del Municipio de San Carlos Antioquia. Recuperado de:  
Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (2004), *Desarrollo Territorial Rural*.
- CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (4 de Enero de 2021).  
Biblioguías - Biblioteca de la CEPAL.  
<https://biblioguias.cepal.org/c.php?g=637193&p=4459501>





<https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=viewpdf&id=434>

04

Gómez E., Sergio (2003): Nueva Ruralidad (Fundamentos Teóricos y Necesidad de Avances Empíricos) – Seminario Internacional “El Mundo Rural: Transformaciones y Perspectivas a la Luz de la Nueva Ruralidad” – Bogotá

Gómez P. Jarbin (2014), Propuesta de un modelo estratégico integral rural sostenible para proyectos productivos de seguridad alimentaria y nutricional, en el municipio Sabana de Torres, Santander.

González T, Santiago (2020). soberanía alimentaria, una alternativa para el reconocimiento de derechos del campesinado. la experiencia de Inzá, cauca (Colombia).

<https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/78927>

Guisao Álvarez, J. D. (2013). El estado de bienestar Keynesiano en la actualidad. Revista de Estudiantes de Ciencia Política, 129-138.

Guzmán R. Camilo J. Entrevista personal sobre el emprendimiento campesino de la producción de abono orgánico a través de lombrices californianas fue realizada el día 8 de octubre del 2022.

Hadad, G., & Gómez, C. (2007). Territorio e identidad. Reflexiones sobre la construcción de territorialidad en los movimientos sociales latinoamericanos. IV Jornadas de Jóvenes Investigadores Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, 1-23.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7895969>

Harvey, David, (2005), El “nuevo” imperialismo: acumulación por desposesión. Recuperado:

<http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20130702120830/harvey.pdf>

Heloise Buckland y David Murillo (2019)

Heredia O. Diana P (2018), Estado del arte de la educación para el emprendimiento

latinoamericano.<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/16307/2019dianaheredia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Hernández (2017). Desarrollo y derecho al desarrollo.

<https://repository.usta.edu.co/handle/11634/23540>

Herrera, L., & Herrera, L. (2020). Territorio y territorialidad: Teorías en confluencia y

refutación. *Universitas, Revista de Ciencias Sociales y Humanas de la Universidad Politécnica Salesiana del Ecuador*(32), 99-120.

<https://universitas.ups.edu.ec/index.php/universitas/article/view/32.2020.05>

[https://www.rimisp.org/wpcontent/uploads/2020/02/1363093392schejtman\\_y\\_berdegue2004\\_de](https://www.rimisp.org/wpcontent/uploads/2020/02/1363093392schejtman_y_berdegue2004_de)

[sarrollo\\_territorial\\_rural\\_5\\_rimisp\\_CARdumen.pdf](https://www.rimisp.org/wpcontent/uploads/2020/02/1363093392schejtman_y_berdegue2004_de_sarrollo_territorial_rural_5_rimisp_CARdumen.pdf)

Hurtado, Diana. (2019). El monocultivo de la caña de azúcar, un vecino hostil.

<https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/handle/10893/12634/CB-0576416.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Jurado-Paz, I. (2022). Emprendimiento rural como estrategia de desarrollo territorial: una

revisión documental. *Económicas CUC*, 43(1), 257–280.

<https://doi.org/10.17981/econcuc.43.1.2022.Org.7>

Kalmanovitz, S. (2003). Banco de la República de Colombia. [https://www.banrep.gov.co/es/las-](https://www.banrep.gov.co/es/las-instituciones-colombianas-el-siglo-xx-0)

[instituciones-colombianas-el-siglo-xx-0](https://www.banrep.gov.co/es/las-instituciones-colombianas-el-siglo-xx-0)

Kay, Cristóbal. Estudios rurales en América Latina en el periodo de globalización neoliberal:

¿una nueva ruralidad?. *Revista Mexicana de Sociología*, pagina 607 – 645.

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32113274001>

La República (2020). Cálculo de la pobreza rural en 2020 en Colombia. CEPAL VS DANE.

<https://www.larepublica.co/economia/la-cepal-calculo-que-la-pobreza-rural-fue-de-46-3-en-2020-mas-que-la-cifra-del-dane-3296830>

La República (2021). Colombia solo tiene cultivado 17,5% de hectáreas del total de su potencial agrícola. Diario la Republica. <https://www.larepublica.co/economia/colombia-solo-tiene-cultivado-175-de-hectareas-del-total-de-su-potencial-agricola-3226800>

Leal C. Edwin Ernesto, (2020). Diseño de un modelo de desarrollo rural sostenible para la vereda el pantano del municipio de Girón Santander. Recuperado de:

<https://repository.usta.edu.co/handle/11634/29763?show=full>

Marín C, Elkin. Sánchez G, Hugo. Álvarez M, Fernando. (2008). Colombia en la era del alcohol carburante. <https://www.redalyc.org/pdf/3214/321428100014.pdf>

Martínez S. Estefany (2021), conocimiento local agrícola sobre la arracacha entre las familias campesinas en Cajamarca, Tolima.

Matijasevic A, Maria T, (2007). Significados atribuidos al desarrollo rural en la vereda “Alto del Zarzo” en el municipio de Manizales. Mejía-Ortega, L. M., & Franco-Giraldo, Á. (2007). Protección Social y Modelos de Desarrollo en América Latina. *Salud pública*, 9(3), 471-483.

Merchand R. Marco A (2016). Neoextractivismo y Conflictos Ambientales en América Latina. <https://www.redalyc.org/pdf/138/13844799005.pdf>

Millán M. Bernardo. (2022). Entrevista personal sobre la explotación agropecuario en la zona montañosa del municipio de Roldanillo fue realizada el día 03 de septiembre del 2022.

Mongabay, (2019). Colombia: el 70% de la deforestación 2018 ocurrió en la Amazonia. <https://es.mongabay.com/2019/07/deforestacion-colombia-2018-amazonia/>

Muñoz G. Gabriela (2014), Perspectiva de género en los proyectos de desarrollo alternativo en Colombia: sistematización del caso de la asociación de mujeres artesanas de concha de coco ama-coco en los consejos comunitarios de los ríos mejicano, chagüi y rosario en el municipio de Tumaco. Recuperado de:

Ocampo, Aquiles. (2004). Alcohol carburante: Actualidad tecnológica.

[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1794-12372004000100005](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1794-12372004000100005)

ONU, (2015). Objetivos de desarrollo sostenible. Recuperado de:

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>

Parra, Martínez, Narváez. (2019). Emprendimiento rural caracterización en el Valle del Cauca y el Quindío.

<http://www.unicuces.edu.co/biblioteca/2019/libro%20emprendimiento%20rural%20%20%200003.pdf>

Plaza (1990). Cambio social y desarrollo rural. En Albert Chirif, Nelson Manrique, Benjamín Quijandria (Editores). Perú: El problema agrario en debate – SEPIA III. Lima: SEPIA, Centro de Estudios Rurales Andinos. Bartolomé de las Casas.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD. (1990). Desarrollo Humano. Bogotá: Tercer Mundo Editores.

Revista digital – La cola de la rata, (2021). El aguacate desata conflictos en el eje cafetero.

<https://www.lacoladerata.co/conlupa/el-aguacate-desata-conflictos-en-el-eje-cafetero/>

Revista Redagícola, (2022). El Valle atrae capital extranjero: unas 2500 hectáreas están siendo desarrolladas por firmas foráneas. <https://www.redagricola.com/co/el-valle-atrae-al-capital-extranjero-unas-2-500-hectareas-estan-siendo-desarrolladas-por-firmas-foraneas/>

Reyes, G. (2009). Teorías de Desarrollo Económico y Social: Articulación con el Planteamiento de Desarrollo Humano. *Tendencias*, x(1), 117-142.

<https://revistas.udenar.edu.co/index.php/rtend/article/view/616/702>

Ricaurte U. Leydi, (2018), Propuesta de un modelo estratégico integral rural sostenible para proyectos productivos de seguridad alimentaria y nutricional, en el municipio Sabana de Torres, Santander. <https://repositorio.udes.edu.co/bitstream/001/479/1>

Rodríguez V. Arabella (2011), Análisis del proceso de priorización de las apuestas productivas consideradas estratégicas para impulsar la competitividad y la innovación en el valle del cauca, visto desde la perspectiva de las políticas públicas.

Rodríguez W, Carlos A. (2017). Despojo para la acumulación. Un análisis de los procesos de acumulación y sus modelos de despojo. <https://www.redalyc.org/pdf/286/28655577003.pdf>

Rodríguez, D. (2010). Territorio y territorialidad Nueva categoría de análisis y desarrollo didáctico de la Geografía. Unipluriversidad. Versión digital, 90-100.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7895969>

Rodríguez, O. (2006). El estructuralismo latinoamericano. Buenos Aires: Siglo veintiuno editores.

Ruiz, G. (2022). Economía circular: ¿un enfoque económico en la producción o en el ser humano y el medio ambiente? *Revista de la Academia*(33), 84-92.

Sastoque, M. (31 de diciembre de 2020). Instituto de Educación Técnica Profesional de Roldanillo, Valle - INTEP.

[https://intep.edu.co/Es/Usuarios/institucional/emprendimiento/2021\\_1/resultados%20%20emprendimiento%202020.pdf](https://intep.edu.co/Es/Usuarios/institucional/emprendimiento/2021_1/resultados%20%20emprendimiento%202020.pdf)

- Schejtman, A., & Berdegué, J. A. (2004). Desarrollo territorial rural. *Debates y Temas Rurales*, 1-54.
- Skerrit, G (1998). *Campesinos. ¿De que hablamos?*.  
<https://cdigital.uv.mx/bitstream/handle/123456789/31455/5SkerrittGardner.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Soto, F., Beduschi, L., & Falconi, C. Edit. (2007). *DESARROLLO TERRITORIAL RURAL. Análisis de experiencias en Brasil, Chile y México*. Santiago de Chile: Oficina Regional de la FAO para América Latina y El Caribe.
- Svampa, Maristella y Enrique Viale, (2014). *Maldesarrollo: La Argentina del extractivismo y el despojo*. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20130702120830/harvey.pdf>
- Valencia, M., Le Coq, J., Favareto, A., Samper, M., Sáenz-Segura, F., & Sabourin, E. (2019). *Hacia una nueva generación de políticas públicas para el desarrollo territorial rural en América Latina*. *Red de políticas públicas y Desarrollo Rural en América Latina*, 1-12.
- Vallejo, I., Zamora, G., & Sacher, W. (2019). Presentación del dossier. Despojo(s), segregación social del espacio y territorios de resistencia en América Latina. *Íconos - Revista De Ciencias Sociales*, (64), 11–32. <https://doi.org/10.17141/iconos.64.2019.3695>
- Vargas, J. (2008). Teoría institucional y neoinstitucional en la administración internacional de las organizaciones. *Revista Científica Visión de Futuro*, 10(2).  
<https://www.redalyc.org/pdf/3579/357935471005.pdf>
- Vargas, R., Salazar, S., & Cifuentes, C. (2022 de mayo de 13). *Repository Uniminuto*.  
<https://repository.uniminuto.edu/handle/10656/14482>