

**Análisis del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de
Nariño**

María Alexandra García Monsalvo

Willian Yesit Castillo Jaimes

Asesor:

Carlos Rubén Trejos Moncayo

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios ECACEN

Maestría en Administración de Organizaciones- Maestría en Gestión Financiera

2024

Resumen

Este trabajo monográfico se centra en hacer un estudio del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño, con el propósito de comprender su impacto, en el desarrollo sostenible de la comunidad indígena, a través de la identificación de algunos aspectos culturales y tradicionales, que resaltaron la importancia en la protección de la identidad indígena. Así mismo, se realizaron recomendaciones para fortalecer y mejorar el plan de vida indígena, asegurando su alineación con las necesidades actuales y futuras de la comunidad, así como su estabilidad a largo plazo. Este estudio encontró que la falta de reconocimiento y respeto a sus derechos culturales, la presión sobre sus tierras y recursos podría ocasionar el quebranto de identidad cultural y la escasez de oportunidades para el desarrollo sostenible.

Palabras Claves: Capacidad institucional, Organización indígena, Autonomía, Fortalecimiento organizativo, Autogestión.

Abstract

His monographic work focuses on making a study of the indigenous life plan of the community of Pupiales in the department of Nariño, with the purpose of trying to understand its impact on the sustainable development of the indigenous community, through the identification of some cultural and traditional aspects, we sought to highlight the importance of protecting indigenous identity. Likewise, recommendations were made to strengthen and improve the indigenous life plan, ensuring its alignment with the current and future needs of the community, as well as its long-term stability. This study found that the lack of recognition and respect for their cultural rights, the pressure on their lands and resources, could cause the breakdown of cultural identity and the scarcity of opportunities for sustainable development.

Keywords: Institutional capacity, Indigenous organization, Autonomy, Organizational strengthening, self-management

Tabla de Contenido

Introducción	8
Justificación	12
Objetivos	16
Objetivo General	16
Objetivos Específicos	16
Planteamiento del Problema	17
Formulación del Problema	21
Marco Teórico.....	22
Antecedentes de investigación	28
Identificación de las fortalezas y debilidades del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en términos de preservación cultural y sostenibilidad económica.....	30
Comparación del Plan de Vida Indígena de la Comunidad de Pupiales con los Estándares y Expectativas Establecidas por el Estado Colombiano	38
Proposición de recomendaciones basadas en el análisis teórico para fortalecer el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales	58
Lecciones Aprendidas	62
Conclusiones	64
Referencias Bibliográficas	68
Resumen analítico especializado (RAE).....	76

Lista de Tablas

Tabla 1 <i>Elementos Culturales y tradicionales</i>	35
--	----

Lista de Figuras

Figura 1 <i>Mapa del Municipio de Pupiales, Nariño (Colombia) – Localización de Pupiales en Nariño.</i>	30
Figura 2 <i>Plan de Vida del Territorio - Cabildo Ígena de Pupiales</i>	39
Figura 3 <i>Logotipo Comunidad Indígena de Pupiales - Plan de Vida</i>	41

Lista de Apéndices

Apéndice A <i>Resumen Analítico Especializado</i>	69
--	----

Introducción

El análisis del plan de vida indígena representa un compromiso con la intuición profunda y el reconocimiento de las dinámicas, luchas y potencialidades que determinan a las comunidades indígenas en Colombia. Este estudio se enfoca en la Comunidad Indígena de Pupiales, situada en el corazón del departamento de Nariño, donde las rutinas, costumbres y la cosmovisión indígena han moldeado la identidad colectiva y el desarrollo local a lo largo del tiempo. La hipótesis de la monografía afirma que, con una mayor participación comunitaria y diversificación económica, es posible mejorar significativamente la sostenibilidad del plan de vida de la Comunidad Indígena de Pupiales. Este análisis proporciona un marco teórico para guiar futuras intervenciones en la Comunidad Indígena de Pupiales y en otras similares.

Esta comunidad, como muchas otras en la región colombiana, enfrenta diversos retos que dificultan su desarrollo total y sostenible. Al examinar los puntos débiles del plan de vida actual, se comprendieron las áreas que requieren atención y mejoramiento a fin de asegurar que la comunidad pueda avanzar de manera equitativa y eficiente en el futuro.

Para lograr este análisis se compararon el plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales con los patrones y expectativas

Finalmente, este análisis no solo señaló las debilidades del plan de vida de la Comunidad Indígena de Pupiales, sino también ofreció una guía para la mejora continua. Al entender qué es lo que falta y qué necesita ser fortalecido, se pueden diseñar políticas y gestiones más efectivas que permitan a Pupiales alcanzar un nivel de desarrollo comparable con las expectativas del Estado.

Basado en esto se examinaron detalladamente los desafíos que enfrenta la Comunidad Indígena de Pupiales se fundamentaron las recomendaciones prácticas para fortalecer su efectividad y sostenibilidad en el largo plazo.

Al percibir las complicaciones y oportunidades presentes en el plan de vida indígena, con el presente análisis se contribuye al fortalecimiento de las comunidades indígenas y al fomento de un diálogo intercultural que promueva un desarrollo inclusivo y equitativo para todos sus miembros.

En su desarrollo la presente monografía siguió lineamientos de la investigación inductiva, la cual se basa en la observación de fenómenos específicos para formular teorías o conclusiones generales.

El paradigma de investigación, que se tuvo en cuenta para el análisis del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño fue cualitativo y descriptivo. Dado que este enfoque es común en estudios que buscan comprender las perspectivas, experiencias y contextos culturales de las comunidades indígenas, ya que permite una exploración profunda y rica de los significados, valores y relaciones sociales que subyacen en el Plan de Vida y en la vida cotidiana de la comunidad.

Además, según Bejarano (2016). La investigación cualitativa es uno de los tipos de investigación más usado. Este estudio analiza las bases de la investigación cualitativa, sus enfoques, planeamiento y herramientas necesaria para su buena implementación. El propósito del estudio es poder comprender y demostrar la fortaleza de esta metodología de investigación.

Se realizó una revisión documental, que abarco publicaciones académicas, informes gubernamentales, documentos de organizaciones internacionales y literatura indígena relevante, y así cubrir diferentes perspectivas sobre el tema. Se consultaron fuentes relevantes sobre el plan

de vida indígena y su relación con el desarrollo sostenible. De igual manera, el análisis se llevó a cabo a través de la síntesis y comparación crítica de la literatura. Así mismo, la síntesis y la comparación crítica de la literatura revisada permitió la identificación de patrones, tendencias y perspectivas en los aspectos culturales, sociales, económicos y ambientales del plan de vida indígena, Garantizando el respeto a la propiedad intelectual y la citación conforme de las fuentes consultadas, considerando la sensibilidad cultura al abordar temas relacionados con las comunidades indígenas.

Se realizará una síntesis de la información recopilada, destacando algunos de los aspectos culturales, sociales, económicos y ambientales del plan de vida indígena.

Este enfoque metodológico conlleva a la comprensión profunda y holística del plan de vida indígena en especial de la comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño, ofreciendo una visión integral que contribuya al conocimiento académico y al desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de las comunidades indígenas en el marco del desarrollo sostenible.

Las fases de la investigación en este proyecto corresponden a las del método inductivo e incluirán las siguientes etapas:

Análisis Exploratorio: Se examinaron los datos recopilados en busca de patrones, regularidades o tendencias que puedan indicar relaciones significativas.

Inducción de Principios Generales: A partir de los patrones identificados, se formularon hipótesis o teorías generales que explican los fenómenos observados.

Generalización: Se especificaron las conclusiones a partir de referentes documentales encontrados para aplicarlas a situaciones más amplias.

Recopilación Adicional de Datos: Se realizarán más observaciones para probar las hipótesis o teorías formuladas.

Formulación de Conclusiones: Se formularon conclusiones a partir de los datos y las hipótesis, con enfoque analítico y reflexivo con miras a avanzar hacia la comprensión profunda y holística de la realidad de la Comunidad Indígena de Pupiales.

Elaboración de Informe: El presente informe comenta el proceso de investigación, los datos recopilados, los patrones identificados.

Línea de Investigación

Para esta monografía en la línea de investigación de "Dinámica Organizacional" de la escuela de ciencias administrativas, contables, económicas y de negocios ECACEN de la UNAD, es fundamental diseñar una metodología sólida que permita abordar de manera efectiva los objetivos planteados y responder a las preguntas de investigación.

La línea de investigación de dinámica organizacional ofrece una serie de herramientas y enfoques metodológicos que pueden ser aplicados para estudiar y analizar el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales, permitiendo una comprensión de los desafíos y oportunidades que enfrenta la Comunidad Indígena de Pupiales en la implementación de su plan de vida, y ofreciendo recomendaciones concretas para su mejora y desarrollo sostenible.

Justificación

La elaboración de esta monografía como opción de grado, está enfocada en el análisis del plan de vida de la comunidad Indígena de Pupiales, se justifica en diversos aspectos teóricos y prácticos. En primer lugar, desde una perspectiva teórica, el estudio de los planes de vida comunitarios es esencial para entender cómo las comunidades locales diseñan sus estrategias de desarrollo y bienestar. Para Benavides, Carpio, & García (2020), la teoría del desarrollo comunitario sugiere que las comunidades que participan activamente en la planificación de su futuro tienden a ser más resilientes y sostenibles.

Desde una perspectiva temática, la monografía aborda la temática desarrollo integral de comunidades rurales en Colombia. Pupiales, al igual que otras comunidades rurales, enfrenta desafíos particulares relacionados con el acceso a recursos, la infraestructura y las oportunidades económicas. El análisis de su plan de vida permite identificar no solo las debilidades y carencias actuales, sino también las oportunidades y potencialidades que pueden ser explotadas para mejorar la calidad de vida de sus habitantes, fundamento de las recomendaciones de la presente monografía. Este enfoque temático es relevante en el contexto de las políticas públicas orientadas a la reducción de las desigualdades y la promoción del desarrollo rural, en palabras de Salazar (2019). los conceptos de cultura y desarrollo se refrendan en documentos normativos de organismos internacionales y nacionales. Finalmente, aboga por el concepto de desarrollo cultural, en el que se reconozca la cultura como una dimensión central del desarrollo.

En términos de administración de organizaciones, el análisis del plan de vida de Pupiales ofrece una oportunidad para conocer cómo se gestionan algunos aspectos para la toma de decisiones dentro de una comunidad. La administración efectiva es crucial para el éxito de

cualquier plan de desarrollo, y este estudio permitirá identificar las prácticas administrativas que están funcionando bien y aquellas que necesitan mejorar.

Los planes de vida indígena dentro de sus componentes establecen mecanismos para la gestión administrativa y financiera para comprender el manejo de sus recursos económicos y administrativos, el éxito a largo plazo de los proyectos comunitarios depende de su sostenibilidad. Conocer cómo se financian las iniciativas, cómo se administran los fondos y cuáles son las principales fuentes de ingresos y gastos proporcionará una visión clara de las fortalezas y debilidades financieras del plan de vida. A su vez, esto permite hacer sugerencias precisas sobre cómo mejorar la eficacia y eficiencia del uso de los recursos.

Al identificar las deficiencias en el plan de vida indígena de Pupiales y compararlas con los estándares del Estado, este estudio destacó su potencial impacto práctico. Al encontrar las debilidades del plan de vida indígena de Pupiales y contrastarlas con los estándares estatales, se formularon recomendaciones específicas para fortalecer la planificación y ejecución de proyectos comunitarios. Estas recomendaciones no solo beneficiaron a Pupiales, sino que también resultaron aplicables a otras comunidades con contextos similares, contribuyendo así al desarrollo rural en un ámbito más amplio.

Además, este análisis tiene un componente formativo significativo para nosotros quienes lo realizamos. Al trabajar en esta monografía, donde se desarrollaron habilidades de investigación, análisis crítico y aplicación de teorías a casos prácticos. Por lo anterior este análisis se fundamenta en varios aspectos clave:

Preservación cultural: La Comunidad Indígena de Pupiales posee una rica herencia cultural, manifestada a través de sus tradiciones, costumbres y valores ancestrales. El análisis del plan de

vida indígena permite reconocer y preservar esta riqueza cultural, contribuyendo a la valoración y respeto por la diversidad étnica en Colombia.

Fortalecer la identidad cultural, mejorar la planificación y autonomía regional, y la participación de la comunidad en la definición de su futuro y visión de desarrollo

Desarrollo sostenible: El plan de vida indígena es un instrumento que guía el desarrollo integral de la comunidad, considerando aspectos sociales, económicos y ambientales. Comprender su impacto y efectividad es crucial para promover estrategias de desarrollo sostenible que respeten y potencien las dinámicas propias de la comunidad.

Diálogo intercultural: El análisis del plan de vida indígena fomenta un diálogo intercultural en el que se reconocen y respetan las perspectivas, conocimientos y aspiraciones de la comunidad indígena. Esta interacción es fundamental para construir puentes de entendimiento y colaboración entre diferentes grupos étnicos en Colombia.

Empoderamiento comunitario: Al comprender los elementos que componen el plan de vida indígena, se contribuye al fortalecimiento del empoderamiento comunitario, promoviendo la autogestión, la participación y el liderazgo interno en la toma de elecciones que tienen un impacto directo en la comunidad.

Si la situación actual en la Comunidad Indígena de Pupiales en el departamento de Nariño continúa sin cambios, es probable que se mantengan los desafíos y dificultades que enfrenta la comunidad indígena. Estos desafíos pueden incluir la falta de reconocimiento y respeto a sus derechos culturales, la presión sobre sus tierras y recursos, la pérdida de identidad cultural y la falta de oportunidades para el desarrollo sostenible.

Además, la falta de comprensión y valoración de las prácticas y visiones de desarrollo propias de la comunidad indígena puede llevar a un mayor desequilibrio social y cultural, así

como a la pérdida de conocimientos ancestrales importantes para el equilibrio ecológico y el bienestar general.

Por lo tanto, es crucial considerar la importancia de comprender y valorar las prácticas y visiones de desarrollo propias de las comunidades indígenas para evitar que la situación actual se mantenga sin mejoras significativas.

Objetivos

Objetivo General

Analizar el plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño, para su desarrollo sostenible, reconociendo los componentes que lo integran.

Objetivos Específicos

Identificar las fortalezas y debilidades del plan de vida Indígena de la comunidad de Pupiales en términos de preservación cultural y sostenibilidad económica.

Comparar el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales con los estándares y expectativas establecidos por el Estado colombiano.

Proponer recomendaciones basadas en el análisis teórico para fortalecer el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales.

Planteamiento del Problema

La Comunidad Indígena de Pupiales, ubicado en el departamento de Nariño, Colombia, enfrenta actualmente una serie de desafíos que amenazan su desarrollo integral y sostenible. Uno de los problemas más críticos es la falta de preservación de su cultura, una situación que ha generado preocupación entre los habitantes y líderes comunitarios. Norton (2013). analiza cómo la globalización y la migración afectan la identidad cultural y lingüística de las comunidades, y cómo esto influye en la cohesión social y el sentido de pertenencia., es por ellos que la riqueza cultural de Pupiales, que incluye tradiciones, costumbres, y conocimientos ancestrales, está en riesgo debido a la creciente influencia de la globalización y la migración de los jóvenes a las ciudades en busca de mejores oportunidades. Según Appadurai (2006) la pérdida de identidad cultural no solo afecta el patrimonio inmaterial de la comunidad, sino que también debilita su cohesión social y sentido de pertenencia.

Además de esta preocupación cultural, Pupiales enfrenta importantes desafíos en cuanto a la viabilidad financiera. Bebbington (1999), aborda el análisis de la viabilidad de los campesinos, los medios de vida rurales y la pobreza, lo cual es relevante para entender los desafíos que enfrentan los pequeños agricultores y comerciantes locales, en ese sentido la agricultura y el comercio son los principales sectores de la economía local y han sido afectados por la competencia desleal de productos importados, la falta de infraestructura adecuada y el limitado acceso a mercados más amplios. En un entorno cada vez más adverso, los pequeños agricultores y comerciantes locales luchan por mantener su viabilidad económica, lo que ha llevado a una disminución de los ingresos familiares y un aumento de la pobreza.

Según la UNESCO (2021) La falta de preservación cultural y los problemas económicos están interrelacionados y tienen efectos multiplicadores en la comunidad. La migración de los

jóvenes no solo significa una pérdida de fuerza laboral, sino también de portadores de la cultura local. Narayan & Petesch (2010). Exploran cómo los problemas económicos y la falta de oportunidades impulsan la migración juvenil, afectando tanto a la economía como a la cultura local; estos jóvenes, al no encontrar oportunidades en su comunidad, se ven obligados a buscar trabajo en otras regiones o países, llevando consigo conocimientos y tradiciones que, en muchos casos, no se transmiten a las futuras generaciones. Esto agrava la erosión cultural y debilita las bases económicas locales, creando un círculo vicioso de pobreza y pérdida cultural.

Scoones (2015), proporciona un marco para entender cómo las comunidades rurales pueden desarrollar planes de vida sostenibles y estructurados, y cómo la falta de estos planes puede limitar el desarrollo a largo plazo. Es por ello por lo que, la falta de un plan de vida robusto y bien estructurado en Pupiales exacerba estos problemas. Aunque existen esfuerzos comunitarios para desarrollar proyectos y estrategias de desarrollo, la falta de coordinación, recursos y apoyo externo limita su efectividad.

Para Korten (2001), la falta de planificación y coordinación en proyectos comunitarios puede ser exacerbada por la falta de recursos y apoyo externo, destacando la necesidad de un enfoque integral y sostenible, esto aunado a que no existe un marco claro y sostenible, las iniciativas tienden a ser fragmentadas y a corto plazo, lo que impide alcanzar un desarrollo integral y a largo plazo. Esto resalta la necesidad urgente de realizar un estudio detallado y exhaustivo que identifique las debilidades del plan de vida actual y proponga soluciones viables.

Además de esta preocupación cultural, Pupiales enfrenta desafíos financieros significativos. World Bank. (2020) examina como la competencia desleal de productos importados, la falta de infraestructura adecuada y el limitado acceso a mercados más amplios han afectado los principales sectores de la economía local, que incluyen la agricultura y el comercio.

En un contexto cada vez más difícil, los agricultores y comerciantes locales luchan por mantener su estabilidad financiera, lo que ha resultado en una disminución de los ingresos familiares y un aumento de la pobreza.

Los efectos de estos problemas son evidentes en el deterioro de la calidad de vida de los habitantes de la Comunidad Indígena de Pupiales. La disminución de los ingresos familiares lleva a una mayor inseguridad alimentaria, baja en la calidad de la educación y salud, y una reducción en la inversión en infraestructura comunitaria, es por ello por lo que Castañeda & Fernández (2013), discuten cómo los problemas económicos afectan la salud y el acceso a servicios de salud en comunidades vulnerables. Smith (2012), examina cómo la erosión cultural, por su parte, resulta en una pérdida de identidad y orgullo comunitario, lo que puede llevar a un aumento de los conflictos sociales y una disminución del bienestar psicológico de los residentes.

Stiglitz, Fitoussi & Durand (2018), discuten la importancia de utilizar métricas adecuadas para evaluar el bienestar y la sostenibilidad, destacando la necesidad de estudios exhaustivos para diseñar políticas efectivas, es por ello por lo que la realización de este estudio es crucial para visualizar el panorama actual de Pupiales y trazar un camino hacia el desarrollo sostenible.

Al analizar en profundidad las causas y efectos de la falta de preservación cultural y la insostenibilidad económica, se pueden identificar las áreas prioritarias de intervención. Este análisis permitirá a los líderes comunitarios y a los responsables de políticas públicas diseñar estrategias más efectivas y ajustadas a las necesidades y realidades locales.

Involucrar a los habitantes de Pupiales en la identificación de problemas y la elaboración de soluciones asegura que las estrategias sean relevantes y aceptadas por la comunidad. Fung (2015), discute los desafíos y beneficios de la participación ciudadana en la gobernanza y cómo esto puede aumentar las probabilidades de éxito en el desarrollo comunitario que no solo

fortalecen el sentido de pertenencia y responsabilidad, sino que también aumenta las probabilidades de éxito de las iniciativas de desarrollo.

El presente estudio podría permitir la creación de asociaciones estratégicas con entidades gubernamentales y no gubernamentales que puedan brindar asistencia técnica y financiera. La identificación de las fallas en el plan de vida indígena de Pupiales puede atraer la atención de programas de desarrollo rural y cooperación internacional, que buscan comunidades dispuestas a llevar a cabo proyectos piloto innovadores.

Formulación del Problema

La formulación del problema para el análisis del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño se plantea de la siguiente manera:

¿De qué manera el plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño aborda los desafíos relacionados con la preservación cultural, la sostenibilidad económica, la participación comunitaria y las relaciones interculturales, en un contexto de cambios sociales y presiones externas?

Esta formulación del problema busca comprender cómo el plan de vida indígena enfrenta y responde a las tensiones existentes entre la preservación cultural, el desarrollo sostenible, la participación comunitaria y las relaciones interculturales dentro de la Comunidad Indígena de Pupiales.

Además, busca abordar los obstáculos específicos que podrían afectar la efectividad del plan de vida indígena en abordar estos desafíos, así como las posibles oportunidades para fortalecer su impacto positivo en la comunidad.

Marco Teórico

El análisis integral del plan de vida de la comunidad Indígena de Pupiales requiere que se aborde diversos aspectos relevantes como la antropología cultural, el desarrollo sostenible y la participación comunitaria. Este marco teórico se fundamenta en la revisión de teorías y conceptos claves propuestos por diferentes autores y estudiosos en estas áreas.

Barabas (2013), examina las teorías económicas convencionales a la luz de las prácticas económicas tradicionales de las comunidades indígenas, subrayando la importancia de comprender y respetar los sistemas económicos autóctonos en lugar de imponer modelos ajenos.

Guillén, (2017), analiza la relación intrínseca entre la economía, el territorio y la cultura indígena, destacando cómo las teorías económicas y sociales convencionales pueden pasar por alto los sistemas económicos arraigados en la espiritualidad y la relación con la tierra de las comunidades indígenas.

Pérez (2017), explora la relación entre las empresas y las comunidades indígenas, analizando la importancia de la responsabilidad social empresarial en el desarrollo sostenible de estas comunidades, destacando la necesidad de un enfoque participativo y respetuoso de las particularidades culturales.

May (2015), examina la interacción entre las empresas y las comunidades indígenas, resaltando la importancia de la responsabilidad social empresarial para el desarrollo equitativo y sostenible de estas comunidades, y proponiendo estrategias para su implementación efectiva.

Rosero (2020), La práctica ancestral, de usos y costumbres, ha llevado a perseguir a los médicos tradicionales que enfrentan acusaciones negativas que ponen en peligro la preservación de un valioso conocimiento para la comunidad y su bienestar integral.

Martínez (2018), apunta a resaltar la importancia de los valores culturales y cosmovisión en la vida de la comunidad Indígena de Pupiales, demostrando cómo influyen en su relación con el entorno, en sus interacciones sociales y en la toma de decisiones.

La antropología cultural proporciona una base sólida para entender la preservación de la cultura y la identidad en comunidades como Pupiales. Geertz (1973), definió la cultura como "un sistema de significados compartidos" que guía la vida de una comunidad. Según Geertz, la cultura es interpretativa y simbólica, lo que implica que cada comunidad tiene sus propios códigos y símbolos que necesitan ser preservados para mantener su identidad.

Para Chiriboga & Donoso (2012), Las reparaciones a los pueblos indígenas nos confrontan con los cuestionamientos ético-políticos más profundos que como sociedades atravesamos. En nada sorprende que las violaciones de derechos humanos a pueblos indígenas se den en contextos de exclusión social, estigmatización y discriminación.

La teoría de la aculturación de Berry (1997), también es crucial para este análisis. Berry sostiene que las comunidades pueden enfrentar procesos de aculturación cuando interactúan con otras culturas, lo que puede llevar a la asimilación, integración, separación o marginalización. En el caso de Pupiales, la globalización y la migración podrían estar provocando una asimilación cultural que amenaza las tradiciones locales.

El concepto de desarrollo sostenible se popularizó con el informe Brundtland (1987), que definió el desarrollo sostenible como aquel que "satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades" (World Commission on Environment and Development, 1987). Esta definición destaca la importancia de equilibrar el crecimiento económico con la protección del medio ambiente y el bienestar social.

Sen (1999), amplió esta idea al introducir el concepto de "capacidades" en el desarrollo sostenible. Se argumenta que el desarrollo debe enfocarse en expandir las capacidades y libertades de las personas para que puedan llevar una vida que valoren. Esto es especialmente relevante para Pupiales, donde el desarrollo económico debe ir de la mano con la mejora de las capacidades individuales y comunitarias.

Otro enfoque significativo de Sachs (2015), quien identifica los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como una guía integral para el desarrollo. Los ODS proporcionan un marco que incluye la erradicación de la pobreza, la promoción de la educación de calidad, la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental, todos los cuales son cruciales para el desarrollo de comunidades rurales como Pupiales.

La participación comunitaria es fundamental para el éxito de cualquier plan de desarrollo. Arnstein (1969), introdujo la "escalera de la participación ciudadana", que categoriza diferentes niveles de participación desde la manipulación hasta el control ciudadano. Sen (1969), argumenta que una participación efectiva y empoderada es esencial para que las comunidades puedan influir en las decisiones que afectan sus vidas.

Korten (2015), también aporta con su enfoque en la "gestión de desarrollo centrada en la comunidad". Korten sugiere que el desarrollo sostenible debe ser liderado por la comunidad y basado en sus necesidades y prioridades. Este enfoque es relevante para Pupiales, ya que destaca la importancia de que los planes de vida sean diseñados y gestionados por la propia comunidad para asegurar su relevancia y sostenibilidad.

La teoría de la "capital social" Putnam (2000), es igualmente importante en este contexto. Putnam define el capital social como las redes de relaciones, normas y confianza que facilitan la cooperación y la acción colectiva. En comunidades como Pupiales, el capital social puede ser un

recurso crucial para enfrentar desafíos económicos y culturales, ya que promueve la colaboración y la solidaridad.

En el contexto de Pupiales, estas teorías ofrecen un lente a través de la cual se pueden analizar los desafíos y oportunidades del plan de vida comunitario. La antropología cultural ayuda a entender cómo las influencias externas están afectando la identidad cultural de la comunidad y qué estrategias podrían ser efectivas para preservarla. El desarrollo sostenible proporciona un marco para evaluar las iniciativas económicas y ambientales, asegurando que se consideren las necesidades a largo plazo. La participación comunitaria enfatiza la importancia de involucrar a los miembros de la comunidad en cada etapa del proceso de desarrollo.

Un análisis detallado de las debilidades del plan de vida de Pupiales, utilizando las teorías de Geertz (1973) y Berry (1997), revela las áreas donde la cultura local está en mayor riesgo y propone medidas para fortalecerla. Por ejemplo, programas educativos que incorporen la historia y las tradiciones locales pueden ayudar a las nuevas generaciones a valorar y preservar su herencia cultural.

Desde la perspectiva del desarrollo sostenible, aplicar los principios de Sachs & Vernis (2015), se puede guiar la creación de proyectos que no solo generen ingresos, sino que también promuevan la educación, la salud y la igualdad de género. Esto puede incluir iniciativas como la agricultura sostenible, que no solo protege el medio ambiente, sino que también mejora la seguridad alimentaria y los ingresos de los agricultores locales.

La teoría de la participación comunitaria de Sen (1969), Korten (2015), y Putnam (2000), sugiere que para que el plan de vida sea realmente efectivo, debe ser inclusivo y participativo. Esto se logra a través de la creación de espacios de diálogo y toma de decisiones donde todos los miembros de la comunidad tengan voz y voto. Fomentar el capital social mediante actividades

comunitarias y redes de apoyo puede fortalecer la cohesión social y la capacidad de la comunidad para implementar y sostener proyectos de desarrollo.

Para García (2019), los Objetivos del Plan de vida Indígena pueden segmentarse y buscan lograr los siguientes objetivos:

Preservar y promover la identidad cultural, las tradiciones y la lengua indígena.

Garantizar la sostenibilidad ambiental a través de prácticas de uso racional de los recursos naturales.

Mejorar las condiciones socioeconómicas de la comunidad mediante el fortalecimiento de actividades económicas propias.

Bello y Rangel (2002), analizaron los planes de vida de las comunidades indígenas en Colombia, destacando la importancia de la autonomía y la autodeterminación en el desarrollo de estos planes. Según estos autores, la participación de las comunidades en la elaboración de sus propios planes de vida es crucial para asegurar que las soluciones propuestas sean culturalmente apropiadas y sostenibles a largo plazo.

Ulloa (2004), en su estudio sobre las comunidades indígenas de la Amazonía colombiana, enfatiza la relación entre la identidad cultural y la gestión de los recursos naturales. Ulloa argumenta que los planes de vida deben integrar prácticas tradicionales de manejo de recursos para promover la sostenibilidad ambiental y la preservación cultural.

Yashar (2005), explora cómo los movimientos indígenas en América Latina han utilizado los planes de vida como herramientas para reivindicar sus derechos y mejorar sus condiciones de vida. Yashar señala que estos planes no solo son documentos estratégicos, sino también manifiestos políticos que reflejan las aspiraciones y demandas de las comunidades indígenas.

Van Cott (2006), estudia los planes de vida de las comunidades indígenas en Bolivia y Ecuador, destacando el papel de estos planes en la articulación de demandas frente al Estado. Según Van Cott, los planes de vida son fundamentales para establecer un diálogo constructivo entre las comunidades y los gobiernos, facilitando la implementación de políticas públicas que respeten la autonomía indígena.

Geertz (1973), define la cultura como un sistema de significados compartidos que guía el comportamiento de las personas dentro de una comunidad. En el contexto de los planes de vida, esta definición subraya la importancia de incorporar elementos culturales en las estrategias de desarrollo para asegurar su aceptación y efectividad.

Sachs (2015), establece que el desarrollo sostenible debe equilibrar las dimensiones económicas, sociales y ambientales. Este enfoque holístico es crucial para el éxito de los planes de vida, ya que asegura que las intervenciones no solo sean económicamente viables, sino también socialmente justas y ambientalmente sostenibles.

Todos los autores antes mencionados, proporcionan perspectivas fundamentales para vislumbrar las teorías económicas y sociales que influyen en los planes de vida de las comunidades indígenas, resaltando la importancia de reconocer y valorar las economías indígenas, la resistencia cultural y la relación intrínseca entre la economía, la sociedad y la cosmovisión de estas comunidades.

El plan de vida indígena es una herramienta crucial para las comunidades originarias, ya que les permite situar su desarrollo de acuerdo con sus valores culturales, visión del mundo y necesidades, con el objetivo de mantener a lo largo del tiempo sus tradiciones y costumbres.

Antecedentes de investigación

La investigación sobre el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales se encuadra en una serie de estudios académicos y políticas gubernamentales que han abordado el desarrollo comunitario. Por ejemplo, la Política de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (PDET) en Colombia busca promover el desarrollo sostenible en las regiones más afectadas por la pobreza y el conflicto armado. Esta política enfatiza la participación comunitaria y la integración de conocimientos tradicionales en la planificación del desarrollo, alineándose con los objetivos del plan de vida indígena de Pupiales al fortalecer la autonomía local y respetar las particularidades culturales de las comunidades indígenas.

En ese orden de ideas, los siguientes autores o instituciones gubernamentales aportaron al desarrollo comunitario, entre otros, a saber.

Uno de los estudios más relevantes en este contexto es el trabajo de Rahman (1993), sobre la participación comunitaria y el desarrollo rural en América Latina. Rahman destaca la importancia de la auto-gestión y la participación activa de las comunidades en la planificación y ejecución de proyectos de desarrollo. Su investigación muestra que los proyectos que involucran a la comunidad desde el inicio tienden a ser más sostenibles y exitosos. Este enfoque es crucial para Pupiales, donde la participación comunitaria puede fortalecer la implementación de su plan de vida.

En el ámbito de las políticas gubernamentales, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) de Colombia establece directrices claras para el desarrollo rural y la inclusión social. El PND 2018-2022, por ejemplo, enfatiza la importancia de mejorar la infraestructura rural, promover la educación y preservar el patrimonio cultural Departamento Nacional de Planeación (2022).

Estas políticas proporcionan un marco de referencia que puede guiar la evaluación del plan de vida de Pupiales, asegurando que se alinee con los objetivos nacionales y aproveche los recursos y programas disponibles.

Otro antecedente importante es el estudio de Escobar (2016), sobre la sostenibilidad económica en comunidades indígenas. Escobar investiga cómo las comunidades indígenas en Nariño han desarrollado estrategias para mejorar su economía local mediante el turismo sostenible y la agricultura ecológica. Sus hallazgos destacan la importancia de diversificar las fuentes de ingreso y de implementar prácticas agrícolas sostenibles. Estos resultados son relevantes para Pupiales, ya que pueden inspirar iniciativas similares que fortalezcan su economía local y promuevan la sostenibilidad ambiental.

Además, la investigación de Restrepo (2022), explora diversas formas en que las comunidades pueden resistir la homogenización cultural promovida por la globalización, destacando la importancia de políticas que integren la educación y la promoción cultural, así como el apoyo directo a los portadores de la cultura (Oxford Academic) (Project MUSE).

Finalmente, Camio & Belén (2020). Autores recientes que abordan la gestión del conocimiento y el aprendizaje organizacional en su obra, quienes analizan los antecedentes relacionados con la gestión del conocimiento, el aprendizaje organizacional y la innovación, enfocándose en cómo las organizaciones adquieren, utilizan y comparten el conocimiento para mejorar su desempeño en un entorno cambiante.

Estos antecedentes proporcionan una base sólida para el estudio de la dinámica organizacional, abordando aspectos clave como el cambio, la cultura, el liderazgo, las estructuras organizacionales, el aprendizaje y la gestión del conocimiento.

Identificación de las fortalezas y debilidades del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en términos de preservación cultural y sostenibilidad económica

En este capítulo se explora la rica historia de Pupiales, su desarrollo reciente, los retos culturales y económicos que enfrenta, y los esfuerzos de la comunidad por preservar su identidad y tradiciones en medio de la globalización y la migración juvenil, encontrados en el Plan de Vida indígena existente.

La Comunidad Indígena de Pupiales, está ubicada al sur del departamento de Nariño, en la frontera colombo ecuatoriana. Se encuentra sobre la zona andina en el altiplano Túquerres-Ipiales que forma parte del altiplano nariñense.

A continuación, en la figura 1, se visualiza la ubicación geográfica del municipio de Pupiales Nariño.

Figura 1 Mapa del Municipio de Pupiales, Nariño (Colombia) – Localización de Pupiales en Nariño



Fuente. Centro Nacional de Información Geográfica. *Mapa del Municipio de Pupiales, Nariño (Colombia) – Localización de Pupiales en Nariño*. Recuperado el 15 de junio de 2024.

Esta población “fue fundada en 1536 Se estima que la población actual alcanza aproximadamente 16,431 personas, según datos recientes proporcionados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2024). y fue una de las primeras asentadas en el territorio de los Pastos, convirtiéndose en distrito parroquial dependiente de la provincia de Obando” Plan de desarrollo municipal de pastos (2015). Su nombre tuvo origen en El cacique Papijal, que era parte del pueblo prehispánico de los Pastos y fue descrito en las crónicas de los españoles, ha sido mencionado en la tradición oral a raíz del descubrimiento, a finales de los años 60 del siglo XX, de varios cementerios prehispánicos en el municipio.

Durante el siglo XX, Pupiales experimentó desafíos debido a la violencia y el conflicto armado colombiano, En los últimos años, Pupiales ha experimentado un notable progreso y estabilidad. La localidad es famosa por ser la "Cuna del Pensamiento" debido al surgimiento temprano de instituciones educativas que han puesto énfasis en la cultura local, lo cual ha propiciado el surgimiento de diversos escritores, investigadores, poetas, artistas y académicos en la comunidad.

Además, el municipio de Pupiales se destaca por su producción agrícola y ganadera, así como por la elaboración de galletería y pan de maíz, que forman parte importante de su gastronomía. Festividades religiosas como las fiestas de San Juan Bautista, las fiestas en honor a la Inmaculada Concepción, y la celebración del Señor de la Buena Esperanza son celebradas con fervor en Pupiales.

Pupiales alberga el Concurso Internacional de Cuento "*Ciudad de Pupiales*", un evento literario de renombre internacional. El municipio ha sido sede de importantes figuras literarias y periodistas como jurados del concurso.

Pupiales se destaca por su belleza natural, sus paisajes impresionantes y su ubicación privilegiada entre las montañas de la cordillera de los Andes. El Parque Nacional Natural Las Orquídeas es un atractivo destacado, ideal para el ecoturismo y la observación de aves; Pupiales, como se evidencia, es una comunidad con una rica historia, una herencia cultural diversa y una belleza natural que la convierten en un lugar de interés tanto histórico como turístico.

De acuerdo con el plan de vida Indígena actual de la comunidad de Pupiales, pueblo de los pastos (2023), la pérdida gradual de la identidad cultural es uno de los problemas más evidentes de esta comunidad.

Así mismo en el plan de vida indígena actual de la comunidad de Pupiales, pueblo de los pastos (2023), la riqueza cultural de Pupiales está siendo erosionada por las influencias externas, la migración de los jóvenes y la falta de valorización de las tradiciones locales. Los conocimientos ancestrales, las prácticas agrícolas tradicionales y las festividades culturales están desapareciendo, lo que está debilitando el sentido de comunidad y pertenencia entre los habitantes.

Para Berger & Huntington (2002), la dinámica cultural de Pupiales ha cambiado mucho gracias a la globalización. La introducción de tecnología moderna y medios globales ha provocado una homogeneización cultural, en la que las tendencias globales sustituyen a las tradiciones y valores locales. Esto tiene un impacto no solo en las costumbres culturales, sino también en cómo los jóvenes ven su identidad y su futuro.

De igual manera para la educación juega un papel clave en la preservación de la cultura, pero en Pupiales no existen suficientes programas educativos que integren la cultura local. Las escuelas locales no incluyen la historia y las tradiciones de la comunidad en sus materias, lo que da como resultado una generación de jóvenes desconectados de su herencia cultural. Esta falta de

educación cultural formal conduce a una pérdida de identidad y de interés en las prácticas tradicionales.

Además, la migración de los jóvenes hacia las ciudades en busca de mejores oportunidades económicas es otro factor que contribuye a la pérdida cultural. Esta migración no solo reduce la población joven que podría mantener y revitalizar las tradiciones, sino que también lleva a una fuga de talentos y conocimientos que son esenciales para el desarrollo local. La despoblación resultante debilita las estructuras sociales y económicas de la comunidad.

Económicamente, Pupiales depende mucho de la agricultura y de otras actividades muy simples como la artesanía, que enfrentan muchos desafíos. La falta de tecnología moderna, la deficiente infraestructura de transporte y el acceso limitado a mercados más amplios dificultan que los agricultores locales obtengan ingresos adecuados. Esta dependencia de un sector vulnerable expone a la comunidad a fluctuaciones económicas y ambientales que amenazan su sostenibilidad.

Carrasco (2016), nos muestran como las debilidades de un plan de vida, en términos de preservación cultural y sostenibilidad económica son variadas y complejas. La pérdida de identidad cultural, la dependencia económica de la agricultura, la falta de diversificación y los problemas de infraestructura y gestión son algunos de los desafíos más importantes. Abordar estas debilidades requiere un enfoque holístico que incluya la participación comunitaria activa, la implementación eficaz de políticas gubernamentales y el desarrollo de estrategias sostenibles e integrales.

Es por ello, que para los indígenas de la Comunidad de Pupiales buscan que sus costumbres perduren a través del tiempo por varias razones significativas como:

Preservación de la Identidad Cultural: Buscan mantener viva su identidad como pueblo indígena, conservando sus tradiciones, idiomas, vestimenta y prácticas espirituales únicas que los identifican como parte de su herencia cultural.

Vínculo con la Tierra y la Naturaleza: Desean preservar sus costumbres como un medio para mantener su conexión con la tierra, la naturaleza y su patrimonio ancestral, lo que refleja su profundo respeto por el medio ambiente y su deseo de preservar la armonía con la naturaleza.

Transmisión Intergeneracional del Conocimiento: Valorizan la transmisión de conocimientos ancestrales de generación en generación, asegurando que las prácticas tradicionales, la artesanía, la medicina natural y las historias se conserven y se transmitan a sus descendientes.

Fortalecimiento de la Comunidad: Buscan preservar sus costumbres como un medio para fortalecer el sentido de comunidad y cohesión social, promoviendo la colaboración, la solidaridad y la unidad entre los miembros de la comunidad.

Reivindicación de Derechos y Autonomía: La preservación de las costumbres indígenas es una forma de reivindicar la autonomía cultural y los derechos de los pueblos indígenas, reconociendo su contribución a la diversidad cultural y al patrimonio mundial.

Es así como los anteriores argumentos, indican que la Comunidad Indígena de Pupiales se esfuerza por que sus prácticas se conserven en el tiempo para preservar su identidad cultural, su relación con la tierra, fortalecer su comunidad y reivindicar su lugar en el mosaico cultural colombiano. Además, se compromete a preservar su cosmovisión y valores culturales a través de diversos esfuerzos, como la creación de un "plan de vida" que aborde aspectos ambientales, sociales, culturales, económicos y organizativos. Este plan se enfoca en fortalecer la identidad cultural, mejorar la planificación y autonomía regional, y la participación de la comunidad en la definición de su futuro y visión de desarrollo.

A continuación, se detallan los elementos culturales y tradicionales presentes en el plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales

Tabla 1

Elementos Culturales y tradicionales.

<i>Elemento Cultural y/o Tradición</i>	<i>Significado</i>
Cosmovisión indígena:	Integrar la cosmovisión indígena, que incluye la relación sagrada y armónica con la naturaleza, el respeto por los antepasados, y la valoración de la espiritualidad y la conexión con la tierra.
Prácticas de medicina tradicional:	Las prácticas de medicina tradicional abarcan un amplio rango de conocimientos, técnicas y tratamientos que han sido desarrollados y utilizados por diferentes culturas a lo largo de la historia para tratar diversas condiciones de salud y mantener el bienestar. Estas prácticas suelen basarse en la experiencia empírica, la observación de la naturaleza y el conocimiento transmitido de generación en generación
Celebraciones y rituales ancestrales	Incluir en el plan de vida las celebraciones y rituales ancestrales que son importantes para la comunidad, como festivales culturales,

	ceremonias de iniciación, rituales de siembra y cosecha, entre otros.
Gobernanza comunitaria	Incluir sistemas de gestión y toma de decisiones de las comunidades indígenas, que pueden basarse en reuniones comunitarias, consejos de ancianos o líderes tradicionales y la participación de todos los miembros de la comunidad.
Uso sostenible de recursos naturales:	Valora y promueve prácticas de uso sustentable de los recursos naturales basadas en conocimientos tradicionales de conservación de la naturaleza, manejo del territorio y protección ambiental.
Artesanía y arte indígena	Apoyar la producción y promoción de artesanías y artes indígenas como textiles, cerámica, música, danza y pintura como parte importante de la identidad cultural y económica de una comunidad.
Lengua y Tradiciones Orales:	La lengua indígena local y las tradiciones orales son parte integral del plan de vida, ya que son vehículos para transmitir conocimientos, historias y valores de generación en generación. La preservación y

	revitalización de la lengua materna suelen ser prioridades.
Prácticas Agrícolas Tradicionales	Las técnicas agrícolas tradicionales, como el cultivo de alimentos autóctonos, el uso sostenible de la tierra y la biodiversidad, forman parte importante del plan de vida para garantizar la seguridad alimentaria y la conservación del entorno natural.

Nota. Estos elementos culturales y tradicionales en el plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales son clave dentro de su gobernanza. *Fuente. Comunidad Indígena de Pupiales, Pueblo de los Pastos. (2023).*

Comparación del Plan de Vida Indígena de la Comunidad de Pupiales con los Estándares y Expectativas Establecidas por el Estado Colombiano

Este capítulo examina el Plan de Vida Indígena de la comunidad de Pupiales, contrastándolo con los estándares y expectativas establecidas por el Estado colombiano y otras teorías pertinentes. Se abordan las fortalezas y debilidades del plan, explorando su alineación con las políticas nacionales y su diferenciación con respecto a otros planes similares. Se emplean teorías relevantes y se citan diversos autores expertos en la materia para enriquecer el análisis, así mismo se presenta una parte significativa del contenido del plan de vida indígena de Pupiales, destacando sus características y objetivos principales, para luego compararlo con el material documental existente.

El análisis del plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales en relación con los estándares y expectativas establecidos por el Estado colombiano proporciona una visión crítica de las fortalezas y debilidades de este, como por ejemplo Departamento Nacional de Planeación (2020).

Así mismo la Ley 1151 de 2007, del Congreso de la República de Colombia. (2007), se establecen los lineamientos para el desarrollo rural integral y sostenible en Colombia, enfocándose en la mejora de las condiciones de vida en las áreas rurales y la promoción de la equidad.

También estudiamos la Teoría del Desarrollo Sostenible de Brundtland (1987), la se enfoca en el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Es particularmente relevante para las políticas de desarrollo rural y comunitario en Colombia.

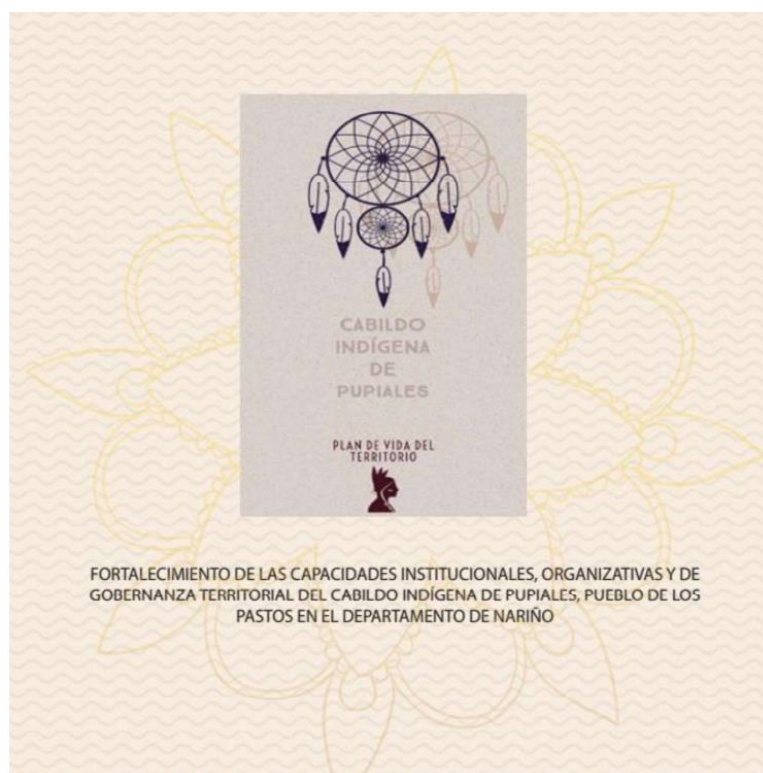
De igual manera se analizó la Teoría de la Modernización Rostow (1960), la cual sugiere que el desarrollo económico y social de las sociedades pasa por una serie de etapas predecibles y lineales, desde una sociedad tradicional a una moderna. Es relevante para analizar cómo las políticas estatales buscan transformar las comunidades rurales.

A continuación, se presenta parte del contenido del plan de vida Indígena de la comunidad de Pupiales y sus características para luego ser comparado con el material documental abordado.

Seguidamente se encuentra la figura de la portada del Plan de vida del territorio Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas.

Figura 2.

Plan de Vida del Territorio - Comunidad Indígena de Pupiales



Fuente. Plan de vida del territorio – Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas.

El Plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales, describe el fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales en el Departamento de Nariño, a través de un contrato interadministrativo entre la Universidad de Pamplona y la Asociación de Autoridades Indígenas de Colombia - AICO. Se detalla el equipo de trabajo involucrado en el proceso, así como la estructura del plan de vida Indígena para la Comunidad de Pupiales, que incluye una misión, visión, objetivos generales y específicos, y principios fundamentales que guían el proceso. Además, se presenta el logotipo del Cabildo, que simboliza la identidad y la historia de la comunidad indígena, y se establecen los principios fundamentales del plan de vida, como la autonomía y la autogestión.

La misión del Plan de Vida Indígena para el Comunidad de Pupiales es fortalecer el gobierno propio para el reconocimiento de la capacidad de autogobierno, la gestión del territorio y el ejercicio pleno de los derechos económicos, políticos, sociales, culturales y ambientales que promuevan el desarrollo integral y colectivo, respetando completamente sus prácticas, costumbres y tradiciones.

La visión del plan es construir un instrumento de planeación y administración, estableciendo los lineamientos estratégicos propios, que permitan fomentar el reconocimiento y la protección de la diversidad étnica y cultural desde la participación colectiva de la Comunidad Indígena de Pupiales.

A continuación, se ilustra el logotipo de la Comunidad Indígena de Pupiales el cual representa la identidad, la historia, la autoridad, los usos y costumbres, la espiritualidad y el diario vivir de la Comunidad Indígena de Pupiales.

Figura 3

Logotipo Comunidad Indígena de Pupiales - Plan de Vida



Fuente. Tomado del Plan de vida del territorio – Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas.

Este Logotipo fue creado y aprobado por la colectividad autóctona al interior del territorio, y simboliza la cultura y la sacralidad heredada por los ancestros. El logo fue el resultado de mesas de trabajo en las que se exploraron e ilustraron gráficamente los aspectos importantes para la comunidad indígena. Posteriormente, fue determinado y aprobado en consenso con la comunidad, otorgándole un gran valor simbólico. El logo incluye componentes propios del territorio, como el arco que recrea la forma de una tumba, haciendo referencia al área arqueológica del territorio indígena de Pupiales, y el sol de Los Pastos, que es un símbolo representativo de las comunidades.

El principio de autonomía enfatizado en el plan de vida del Consejo Indígena de Pupiales se refiere al derecho de las autoridades del Consejo Indígena de Pupiales a tomar decisiones de manera libre, crítica y consciente para el bien común de la región. Este derecho se extiende a los poderes judicial y legislativo, permitiéndoles crear y aplicar sus propias normas y

procedimientos. Se establece además que las autoridades no nativas deberán respetar la autonomía de la Comunidad Indígena de Pupiales nativo y no interferir en su administración y jurisdicción. El propósito de este principio es garantizar el derecho a la libre determinación y al autogobierno de los pueblos indígenas de acuerdo con sus tradiciones y forma de vida.

Los principios del Plan de Vida para el Comunidad Indígena de Pupiales incluyen:

Autonomía: Reconoce el derecho de las autoridades propias de la comunidad Indígena de Pupiales a hacer elecciones de forma independiente, crítica y consciente sobre el bien común al interior del territorio, incluyendo la posibilidad de crear sus propias normas y procedimientos.

Dignidad humana: Establece el respeto por la dignidad humana de cada comunero de la comunidad Indígena de Pupiales como fundamento del plan de vida, garantizando los derechos humanos.

Equidad: Se compromete a aplicar el plan de vida de forma equitativa, sin discriminación o distinción alguna, en concordancia con las consideraciones establecidas en la constitución política de Colombia.

Cosmovisión: Reconoce la importancia de la cosmovisión como la forma de ver e interpretar el mundo, basada en creencias y valores, y su relación con la espiritualidad, la religión, la política y la economía, en línea con el concepto andino de Buen Vivir Gudynas (2011).

Soberanía: Respeta la soberanía de la comunidad Indígena de Pupiales, respaldada en los derechos inherentes de los pueblos indígenas, incluyendo la libre determinación, igualdad y libre gobernanza sobre el pueblo, el territorio y sus recursos.

Estos principios fundamentales guían el desarrollo del Plan de Vida para el Comunidad Indígena de Pupiales, promoviendo la autonomía, el respeto a la dignidad humana, la equidad, la cosmovisión y la soberanía de la comunidad indígena.

Los fundamentos del Plan de Vida Indígena para el Comunidad de Pupiales se basan en la cosmovisión, la dignidad humana, la equidad, la autonomía y la ley natural. Estos fundamentos reflejan la forma en que la Comunidad Indígena de Pupiales interpreta el mundo, basada en sus creencias y valores, así como el respeto por la dignidad humana de cada miembro de la comunidad. Además, se busca aplicar el plan de vida de manera equitativa, sin discriminación, y se reconoce el derecho de las autoridades de la comunidad Indígena de Pupiales a tomar decisiones de manera libre y consciente sobre el bien común al interior del territorio. Por último, se reconoce la importancia de la ley natural, que rige la naturaleza y la relación del hombre con la misma, así como la ley de origen, que representa la espiritualidad y la sacralidad de la comunidad Pasto. Estos fundamentos son la base sobre la cual se desarrolla el Plan de Vida Indígena para la Comunidad de Pupiales, orientando las acciones y decisiones de la comunidad en su desarrollo integral y colectivo.

A continuación, se describen los objetivos del Plan de Vida Indígena de la comunidad de Pupiales que se obtuvieron de del plan de vida actual, Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023), donde se reflejan la cosmovisión, las necesidades y las aspiraciones de esta comunidad indígena.

Los objetivos específicos del Plan de Vida Indígena para el Comunidad de Pupiales son los siguientes:

Realizar un diagnóstico participativo que refleje las necesidades básicas insatisfechas de la Comunidad Indígena de Pupiales, con el fin de generar iniciativas sostenibles de desarrollo territorial a corto, mediano y largo plazo.

Aplicar la normatividad vigente en normas internacionales y nacionales, como la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas y el convenio No. 169 de la Organización Internacional del Trabajo, para garantizar el derecho de los pueblos indígenas a mantener y fortalecer sus culturas, formas de vida e instituciones propias.

Consolidar un proceso autónomo de planificación que nace desde la focalización de las necesidades básicas e insatisfechas al interior del territorio, desarrollado por las autoridades, exautoridades, líderes, lideresas, sabedores y comunidad en general.

Identificar la situación actual de la Comunidad Indígena de Pupiales a través de un diagnóstico participativo enfocado en cuatro dimensiones: ambiental y territorial, cultural, social, y organizativa, económica, productiva y administrativa.

Estos objetivos específicos buscaron fortalecer la identidad cultural, la gobernanza y el desarrollo integral de la comunidad indígena, preservando su cultura y fortaleciendo su autonomía.

Los gobernadores de la comunidad Indígena de Pupiales durante los años han sido los siguientes:

Héctor Chamorro: Gobernador en un periodo anterior al 1998

Álvaro Ortiz Chalapud: Gobernador del año 1998 al 2007.

Alirio Chamorro: Gobernador del año 2007 al 2014.

Hugo Chamorro: Gobernador del año 2015 al 2022.

Alirio Chamorro: Gobernador del año 2023 al 2024

En la actualidad, la Comunidad Indígena de Pupiales se encuentra consolidado como una entidad pública de carácter especial, con personería jurídica y representación sociopolítica. Está integrado por diez cabildantes, incluyendo el Gobernador Principal, Segundo Gobernador,

Regidor principal, Regidor suplente, Regidor segundo, Regidor suplente, Alcalde principal, Alcalde Suplente, Regidor Suplente y Secretario(a), quienes son elegidos democráticamente por un periodo equivalente a un año. El actuar del cabildo se basa en lograr el interés general de la comunidad en los ámbitos comunitarios, sociales, culturales, económicos, familiares, solidarios e incondicionales al territorio.

Además, el Comunidad Indígena de Pupiales ha solicitado la legalización de sus tierras a través de la conformación como Resguardo indígena de Pupiales, dirigida a la Agencia Nacional de Tierras (ANT). Este proceso se encuentra en la etapa de solicitud. También se destaca que el cabildo ha experimentado cambios en su denominación, pasando de ser conocido como Cabildo Inchuchala-Miraflores a su denominación actual como "Comunidad Indígena de Pupiales", reconocido mediante la Resolución No. 034 del 8 de marzo del año 2021 del Ministerio del Interior.

La constitución del Resguardo Indígena de Pupiales es un proceso que sigue un procedimiento específico, basado en el acuerdo de constitución reglamentado en el Decreto 2164 de 2014 compilado en el Decreto 1071 de 2015, así como en el Formato de Procedimientos para "registro de constitución, novedades y certificación" – versión 09 de 2021. Este procedimiento establece los pasos a seguir, así como los documentos requeridos para efectuar la constitución del Resguardo.

El plan de vida presenta una propuesta para fortalecer el desarrollo del territorio ocupado por la Comunidad Indígena de Pupiales a través de dos programas principales: Equipamientos e infraestructura, y Biodiversidad y riqueza natural. El primer programa se enfoca en la construcción y mejoramiento de equipamientos e infraestructura necesarios para el desarrollo de distintas actividades, como la educativa intercultural, aula tecnológica, infraestructura

institucional educativa, maloca, jardín botánico, vivienda y vías terciarias. El segundo programa busca establecer estrategias para garantizar la preservación, la recuperación y el manejo sostenible de los ecosistemas, además de gestionar el riesgo y adoptar fuentes de energía renovable.

Los programas propuestos en el documento incluyen iniciativas para fortalecer el desarrollo del territorio ocupado por la Comunidad Indígena de Pupiales. Estos programas abarcan una amplia gama de áreas, como educación, identidad cultural, biodiversidad, justicia propia, cocina ancestral, acceso a la salud, tradición oral, vestimenta propia, y promoción de hábitos saludables. Cada programa tiene objetivos específicos, como fomentar la educación, preservar la cultura ancestral, promover la salud, fortalecer la identidad cultural, y proteger la biodiversidad y la fauna. Además, se busca establecer justicia propia, promover la tradición oral, y fortalecer las manifestaciones artísticas y culturales.

La basa número 4, "Pervivencia Económica para el Buen Vivir de la Comunidad", tiene como objetivo mejorar y estabilizar las condiciones socioeconómicas de la población indígena del Cabildo de Pupiales. Esto se lograría a través de un crecimiento progresivo y sostenido en dimensiones como Ingresos y riqueza, trabajo y salario, vivienda, salud, empleo, educación y habilidades, comunidad, participación cívica y gobierno, medio ambiente, seguridad personal y bienestar. Este enfoque se basa en el concepto de "Buen Vivir" y las directrices de la Organización Mundial de la Salud (OMS). El propósito es generar un impacto positivo en el bienestar económico y social de la Comunidad Indígena de Pupiales, promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo.

El programa "Mujer y Familia" tiene como objetivo promover el goce efectivo de los Derechos Humanos de las mujeres indígenas a través de la implementación de espacios lúdicos y

libres de discriminación, bajo criterios de igualdad, empoderamiento y liderazgo en la esfera pública y privada del territorio indígena de Pupiales. Además, busca garantizar el respeto por la dignidad y el goce efectivo de los derechos de las mujeres indígenas, incluyendo la prevención, sanción y erradicación de la violencia contra la mujer. También se enfoca en fortalecer el papel de la mujer indígena en la familia, basado en el amor, el respeto, la armonía y la solidaridad, así como en la promoción de la participación útil de sus integrantes en la sociedad. Este programa busca generar espacios de capacitación sobre diferentes tipos de violencia, establecer una ruta integral para la atención de mujeres víctimas de violencia, y promover alianzas interinstitucionales para el desarrollo de iniciativas productivas al interior del territorio comunitario.

El programa de Justicia Propia tiene como objetivo principal preservar el equilibrio y la armonía al interior del territorio, fomentando el reconocimiento, la adopción y la protección de la diversidad étnica y cultural de la comunidad Indígena de Pupiales en protección a su comunidad. Este programa se fundamenta en el reconocimiento de la diversidad étnica y cultural de los pueblos indígenas al interior del Estado Colombiano, y busca regular el acceso a la administración de justicia propia para proteger las formas de vida, el desarrollo sostenible y la salvaguarda de los Usos y Costumbres como método eficaz para prevenir y armonizar conflictos.

Además, busca establecer normas de convivencia, derechos, deberes, mecanismos eficaces de acceso a la justicia propia, la clasificación de faltas y aplicación de medidas correctivas, garantizando que el comunero indígena pueda ser juzgado según sus propios Usos y costumbres, protegiendo, promoviendo y propiciando espacios sanos para coexistir pacíficamente, lograr la armonización de los conflictos, y la búsqueda y sostenimiento del buen vivir Gudynas (2011).

El programa "Cocina Ancestral para Vivir en Comunidad" tiene como objetivo promover hábitos de comida saludable y sostenible dentro de la comunidad Indígena de Pupiales, a través de la preparación de platos típicos con alimentos provenientes de las chagras, que son huertos tradicionales. Este programa busca preservar la conexión intrínseca entre los sistemas de vida de la comunidad, promoviendo la práctica de hábitos alimenticios saludables y la utilización de productos autóctonos de la región. Además, se busca generar una sensibilización permanente en la comunidad para recuperar la chagra como modelo de soberanía alimentaria. El fortalecimiento de la cocina ancestral se considera fundamental para la preservación de la cultura y la seguridad alimentaria en el territorio indígena de Pupiales. Este programa incluye la capacitación y fortalecimiento de habilidades en el manejo de la chagra y productos autóctonos, así como la promoción de la gastronomía propia a través de la cocina ancestral.

El programa "Pasos de Cultura por el Comunidad Indígena de Pupiales" tiene como objetivo el fortalecimiento de las manifestaciones artísticas y culturales, específicamente a través de la danza. Busca generar planes y proyectos que contribuyan al rescate, práctica y conservación de las diferentes danzas que representan a la comunidad de la comunidad Indígena de Pupiales. El propósito es que los danzantes logren apropiarse y representar la cosmovisión indígena a través de la danza, considerando que estas constituyen una forma de comunicación y reivindicación de la cultura ancestral. Este programa busca preservar la relación existente entre el comunero indígena con la cultura, la identidad, la simbología y la armonía con la pacha mama. Además, se enfoca en el fortalecimiento de la identidad cultural y la preservación de la cosmovisión indígena a través de la danza.

El programa de Producción Agropecuaria para el Buen Vivir fue tomado del Plan de vida Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la

comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023), tiene como objetivo no solo mejorar la producción agropecuaria, sino también enfocarla hacia la creación de cadenas productivas y clústeres priorizados a nivel departamental y nacional, integrando saberes, conocimientos y prácticas propias e interculturales. Se destaca la importancia de garantizar condiciones que fomenten tanto la productividad como la calidad sanitaria de los productos.

El programa de Agroindustria para la Soberanía Alimentaria fue tomado del Plan de vida Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023), y tiene como objetivo no solo elevar la productividad de la producción agropecuaria, sino también generar valor agregado a través de la transformación de materias primas disponibles en el municipio, aprovechando los pisos térmicos para beneficio de las familias cabildantes. Se destaca que los procesos agroindustriales se regirán por un enfoque de sustentabilidad.

El programa de Desarrollo Rural para el Territorio fue tomado del Plan de vida Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023) y busca fortalecer las capacidades competitivas de los pequeños productores rurales a través de técnicas para modernizar el aparato productivo y estrategias que les permitan agregar valor a sus productos, con el fin de acceder a mercados más competitivos.

El programa de Cultura Indígena Empresarial fue tomado del Plan de vida Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023) y tiene como objetivo mejorar las habilidades y competencias en negocios y emprendimiento de la

cultura indígena, con el fin de enfrentar e identificar oportunidades tanto productivas como comerciales. Esto se hace en respuesta a la marginación que enfrenta la cultura indígena en un mundo tan competitivo, donde la economía occidental ha limitado sus capacidades a lo largo de la historia. El propósito es forjar y consolidar su independencia financiera.

El programa de Productividad, Competitividad y Empleo fue tomado del Plan de vida Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023) y tiene como prioridad identificar estrategias y definir acciones para fortalecer y dinamizar la capacidad productiva e innovadora a través de la construcción colectiva, impulsando así el desarrollo propio. Se busca identificar y priorizar iniciativas de sectores y productos que ofrezcan ventajas competitivas, estando incluidos en las cadenas de valor priorizadas a nivel departamental y nacional.

El programa de Comercio y Mercado Andino fue tomado del Plan de vida Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño (2023) que busca propiciar actividades de intercambio más equitativas para garantizar la distribución óptima de recursos dentro de la región, en respuesta al mercado competitivo y al consumo innecesario. Se enfoca en crear y fortalecer un sistema de información y habilidades para conocer y penetrar nuevos mercados que garanticen alta demanda y retorno de la inversión, comenzando por los mercados regionales.

El programa "La Ruta del Oro" tiene como objetivo rescatar y fortalecer la oferta turística del territorio indígena en el municipio de Pupiales, con la intención de posicionar al Cabildo

como un destino diferenciado. Para lograr esto, el programa se enfoca en crear y fortalecer la infraestructura turística, así como los servicios para su gestión y operación.

El programa de Estrategias enfocadas a la actualización de la normatividad tiene como objetivo que el Comunidad Indígena de Pupiales cuente con una normatividad interna (Estatutos, reglamentos y manual de convivencia) ajustada a la normatividad propia y en concordancia con la Constitución Política de Colombia. Esta normatividad debe ser clara, precisa y conocida por toda la comunidad, con el fin de alcanzar autonomía como pueblo indígena.

El programa de Organización para la autonomía institucional tiene como objetivo que el Comunidad Indígena de Pupiales el cual fue reconocido mediante la Resolución No. 034 del 8 de marzo del año 2021 del Ministerio del Interior, cree una estructura organizativa y administrativa adecuada a su contexto y necesidades. Esta estructura debe incluir manuales de funciones, requisitos y perfiles para los diferentes cargos, una planta de personal suficiente, una escala de remuneración adecuada, y canales de comunicación internos que fomenten la sinergia entre todos los participantes para trabajar de manera solidaria, unidos con una visión de colectividad y compañerismo.

El programa de Sistemas de control, comunicación y transparencia del gobierno se enfoca en la importancia de contar con una gestión transparente para preservar la credibilidad de los miembros de la organización y de las demás entidades con las que interactúa. Para garantizar la transparencia, se considera esencial establecer óptimos mecanismos de control y realizar una rendición periódica de cuentas a la comunidad.

El programa "Por una gestión efectiva y participativa" se centra en el hecho de que el Comunidad Indígena de Pupiales, como entidad pública especial, tiene la autoridad para gestionar recursos y proyectos con diversos entes gubernamentales y no gubernamentales en

beneficio de su comunidad y su sostenimiento institucional. Sin embargo, la institución debe demostrar altos niveles de planeación, gestión y control bajo un enfoque de trabajo colectivo.

Luego de conocer el contenido del plan de vida Indígena actual de la Comunidad de Pupiales, se analizó lo que el Estado colombiano, a través de su marco de políticas públicas y planes nacionales, ha establecido en sus diversas expectativas para el desarrollo de comunidades rurales y la preservación cultural. El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022, por ejemplo, enfatiza la importancia de la inclusión social, el desarrollo económico sostenible y la preservación del patrimonio cultural Departamento Nacional de Planeación (2022). Este plan propone una serie de metas y estrategias que buscan mejorar la calidad de vida en comunidades como Pupiales.

Para comparar el plan de vida de Pupiales con los estándares del Estado, se analizaron documentos oficiales como el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022, así como estudios de caso de otras comunidades que han implementado planes de vida similares, que buscan preservar su identidad cultural y promover el desarrollo sostenible como son:

Según caso de derechos humanos (2012), la comunidad Kichwa de Sarayaku ha implementado un plan de vida basado en el concepto de Kawsak Sacha (Selva Viviente), que integra la cosmovisión indígena con prácticas de conservación ambiental.

La comunidad de Achacachi (2014). ha desarrollado un plan de vida que se centra en el fortalecimiento de la autonomía local y la gestión sostenible de los recursos naturales, alineado con los principios del Vivir Bien.

La comunidad Mapuche de Temuco, Lefio (2015). ha implementado un plan de vida enfocado en la preservación de su lengua y cultura, además de promover proyectos de turismo comunitario y agricultura ecológica.

Se utilizaron teorías sobre desarrollo comunitario, sostenibilidad y preservación cultural para evaluar la efectividad y alineación del plan de Pupiales con las expectativas estatales.

Desarrollo Sostenible y Capacidades, Sen (1999), introduce el concepto de "capacidades" en el desarrollo sostenible, argumentando que el desarrollo debe enfocarse en expandir las libertades y capacidades de las personas para llevar una vida que valoren. Este enfoque es particularmente relevante para comunidades rurales como Pupiales. El plan de vida de Pupiales, al igual que el PND, debe asegurar que las iniciativas de desarrollo económico no solo generen ingresos, sino que también mejoren la educación, salud y participación social de sus miembros.

Inclusión Social y Participación Comunitaria, Arnstein (1969), destaca la importancia de la participación comunitaria en su "escalera de la participación ciudadana", que va desde la manipulación hasta el control ciudadano. La participación y empoderada es esencial para que los planes de vida reflejen las necesidades y aspiraciones de la comunidad. Comparado con el PND, que promueve la inclusión social y la participación comunitaria, el plan de vida de Pupiales debe garantizar que todos los segmentos de la comunidad estén involucrados en la toma de decisiones

Preservación Cultural e Identidad, Appiah (2006), discute la identidad cultural y la importancia de las tradiciones en su trabajo sobre cosmopolitismo y ética global. Su enfoque resalta cómo la preservación cultural contribuye a la cohesión social y el respeto mutuo entre comunidades diversas. El Estado colombiano, a través de políticas culturales, fomenta la preservación del patrimonio cultural y las tradiciones locales. El plan de vida de Pupiales necesita alinearse con estas políticas para proteger y revitalizar sus prácticas culturales y conocimientos ancestrales

Un análisis comparativo con otros planes de vida, como el de la comunidad de Guambía en el Cauca, revela enfoques y estrategias diferentes pero complementarios. La comunidad de

Guambía ha implementado con éxito programas de educación bilingüe y agricultura sostenible, lo que ha fortalecido su identidad cultural y mejorado su economía local Restrepo (2007), comparado con Pupiales, estos esfuerzos muestran cómo la integración de prácticas culturales en los programas educativos y económicos puede resultar beneficiosa.

Las políticas de desarrollo rural en Colombia, como las establecidas en la Ley de Desarrollo Rural Congreso de la República de Colombia. (1994) sancionada por el Congreso de la República de Colombia y la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, Ley 1448 de 2011, sancionada de igual manera por el Congreso de la República de Colombia, buscan mejorar las condiciones de vida de las comunidades rurales y fomentar la sostenibilidad económica. Estas políticas ofrecen directrices y recursos que el plan de vida de Pupiales podría aprovechar para mejorar su efectividad y alineación con los objetivos nacionales Departamento Nacional de Planeación (2022).

La teoría de Sachs (2015), sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) proporciona un marco integral para el desarrollo económico. Los ODS incluyen la erradicación de la pobreza, la promoción de la educación de calidad y la sostenibilidad ambiental, todos los cuales son relevantes para Pupiales. El plan de vida de Pupiales debe diversificar su economía más allá de la agricultura, incorporando turismo sostenible, artesanía y pequeñas industrias para mejorar la resiliencia económica.

Appelo (2016), en su trabajo sobre gestión ágil y liderazgo, enfatiza la importancia de la flexibilidad organizacional y la participación de los empleados en la toma de decisiones. Su enfoque en "Management 3.0" promueve estructuras organizacionales donde la adaptabilidad y la inclusión son fundamentales. En Pupiales, la infraestructura deficiente y el acceso limitado a recursos financieros dificultan el desarrollo. Comparado con las expectativas estatales que

promueven la mejora de la infraestructura rural y el acceso a financiamiento, el plan de vida de Pupiales debe abordar estas áreas para facilitar un desarrollo sostenible y equitativo. La capacidad institucional de gestionar y coordinar proyectos de desarrollo es crucial.

Korten (2015), es un destacado crítico de los modelos de desarrollo convencionales y promueve enfoques centrados en la comunidad que empoderan a los actores locales y promueven la sostenibilidad. En su obra más reciente, continúa explorando cómo las comunidades pueden liderar su propio desarrollo de manera, el plan de vida de Pupiales debe fortalecer sus capacidades institucionales para coordinar y gestionar proyectos de manera eficiente.

El cambio climático representa un desafío significativo para la sostenibilidad económica de las comunidades rurales. Estrategias de adaptación y mitigación son esenciales para enfrentar los impactos del cambio climático. Se analizaron documentos oficiales como el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022 y la Ley 1931 de 2018 documentos estatales que promueven la adopción de prácticas sostenibles y resilientes. El plan de vida de Pupiales debe incorporar estrategias de adaptación al cambio climático para proteger su agricultura y recursos naturales.

Según la UNESCO. (2017)¹, la educación es un pilar fundamental para el desarrollo sostenible. Los programas educativos deben integrar conocimientos tradicionales y modernos. Comparado con las políticas educativas del Estado que promueven la inclusión y calidad educativa, el plan de vida indígena de Pupiales debe reforzar sus programas educativos para incluir tanto la cultura local como las habilidades necesarias para competir en una economía global.

¹ Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (en inglés, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization), es una agencia especializada de las Naciones Unidas. Fue establecida el 16 de noviembre de 1945 con el objetivo de contribuir a la paz y la seguridad mundial mediante la promoción de la colaboración internacional a través de la educación, la ciencia, la cultura y la comunicación.

Putnam (2000), señala la importancia del capital social para el desarrollo comunitario. La creación de redes y la participación de la comunidad son esenciales para el éxito de cualquier plan de vida. En alineación con las expectativas estatales de promover la participación comunitaria, el plan de vida indígena de Pupiales debe fomentar el empoderamiento y la colaboración entre sus miembros.

La comparación del plan de vida indígena de Pupiales con los estándares y expectativas establecidos por el Estado colombiano revela áreas clave donde se pueden realizar mejoras. La integración de teorías de desarrollo sostenible, participación comunitaria y preservación cultural proporciona un marco teórico robusto para guiar estas mejoras. Al alinear más estrechamente su plan de vida con las políticas nacionales y adoptar estrategias exitosas de otras comunidades, Pupiales puede avanzar hacia un desarrollo más sostenible y equitativo.

Departamento Nacional de Planeación. (2022). Guía para la implementación de un Plan de Vida en comunidades resguardadas bajo un título de propiedad colectiva. Busca fortalecer la planificación de los territorios indígenas y fomentar el intercambio de conocimientos entre las comunidades indígenas y el Estado colombiano. Esta guía tiene como propósito orientar a las entidades territoriales en la formulación y estructuración de proyectos que contribuyan al fortalecimiento de los procesos de gestión de recursos públicos, siguiendo un enfoque diferencial acorde con la legislación colombiana.

En la guía presentada por el Departamento Nacional de Planeación. (2022). Se detallan los objetivos, el problema a resolver, las normas aplicables, los recursos necesarios, las condiciones para implementar un proyecto, la alternativa propuesta, y aspectos relacionados con la interventoría y supervisión, así como el presupuesto y el cronograma que debe llevar. El presupuesto incluye actividades como la identificación de aspectos claves para la planeación del

territorio indígena, la facilitación de la administración del territorio con base en la cosmovisión propia, la concertación de compromisos interinstitucionales, entre otros; lo que principalmente busca es promover la autonomía territorial y la preservación de la cultura indígena, con un enfoque participativo y respetuoso de los usos y costumbres de la comunidad.

Es importante destacar que la guía se enfoca en la participación y empoderamiento de las comunidades indígenas en la planificación de sus territorios, reconociendo sus conocimientos tradicionales y fomentando el diálogo de saberes entre la comunidad indígena y las entidades territoriales. También busca promover la articulación interinstitucional y la gestión eficiente de los recursos públicos destinados a estas comunidades, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes y preservar su identidad cultural.

Las fuentes de financiamiento para llevar a cabo el proyecto del Plan de Vida abarcan el Sistema General de Regalías (SGR), el Sistema General de Participaciones (SGP), recursos propios de las entidades territoriales, el respaldo del Gobierno Nacional a través del Presupuesto General de la Nación (PGN) y otras fuentes de cooperación y financiación del sector privado, como la cooperación internacional y organizaciones no gubernamentales. Es importante consultar estas fuentes para identificar los recursos disponibles para el proyecto y los requisitos necesarios para acceder a cada una de ellas. Departamento Nacional de Planeación. (2022)

También se menciona la necesidad de tener en cuenta un enfoque diferencial de acuerdo con las disposiciones legales de la Ley 1530 de 2012. Estos criterios buscan garantizar que la implementación del Plan de Vida sea acorde con las necesidades y particularidades de las comunidades indígenas, promoviendo su participación en el proceso de planificación y gestión de recursos, ANCP (2011).

Proposición de recomendaciones basadas en el análisis teórico para fortalecer el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales

Con base en el análisis teórico y comparativo realizado en los capítulos anteriores, este capítulo presenta un conjunto de recomendaciones para fortalecer el Plan de Vida indígena de la comunidad de Pupiales. Las recomendaciones se realizan de acuerdo con la administración de organizaciones y la gestión financiera, enfatizando la importancia de una estrategia unificada para mejorar la competitividad y sostenibilidad de la comunidad. El objetivo de estas propuestas es mejorar las brechas identificadas y aprovechar las oportunidades existentes.

Para preservar y revitalizar la identidad cultural de Pupiales, es esencial implementar programas educativos que incorporen la historia, tradiciones y prácticas culturales locales en el currículo escolar. Esto puede incluir el desarrollo de talleres y actividades extracurriculares donde los jóvenes puedan aprender de los ancianos y participar en prácticas tradicionales. Según Restrepo (2022), explora diversas formas en que las comunidades pueden resistir la homogenización cultural promovida por la globalización, destacando la importancia de políticas que integren la educación y la promoción cultural.

El turismo cultural puede ser una importante fuente de ingresos y una forma de preservar las tradiciones locales. Se recomienda elaborar un plan de turismo sustentable que incluya visitas guiadas, festivales culturales y talleres artesanales. La comunidad guambiana ha implementado exitosamente el turismo cultural, lo que ha fortalecido su economía e identidad cultural Restrepo (2007). Siguiendo este ejemplo, la implementación del turismo cultural podría ser considerada como un caso de éxito replicable en comunidades indígenas como la de Pupiales. Teniendo en cuenta su contexto cultural único, estas comunidades también podrían beneficiarse

significativamente mediante el fomento del turismo cultural, lo cual no solo podría generar empleos locales, sino también promover y preservar su valioso patrimonio cultural.

La diversificación económica es crucial para reducir la dependencia de la agricultura y aumentar la resiliencia económica de Pupiales. Se recomienda fomentar el desarrollo de pequeñas y medianas empresas en sectores como la artesanía, el ecoturismo y las industrias creativas. Sachs (2015), destaca la importancia de la diversificación para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que incluyen la erradicación de la pobreza y el fomento del crecimiento económico sostenible

El acceso a recursos financieros es vital para el desarrollo económico. Se recomienda la creación de programas de microfinanzas y cooperativas de ahorro y crédito que proporcionen préstamos asequibles a los pequeños empresarios y agricultores. La implementación de estos programas puede facilitar la inversión en tecnologías modernas y la expansión de negocios. La experiencia de otras comunidades sugiere que el acceso a crédito puede transformar significativamente las economías locales, Rahman (1993).

La participación comunitaria es crucial para el éxito de cualquier plan de vida. Se debe fomentar la creación de comités y asociaciones comunitarias que permitan a los habitantes participar activamente en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos de desarrollo Arnstein (1969), subraya la importancia de la participación ciudadana para asegurar que los proyectos reflejen verdaderamente las necesidades y deseos de la comunidad.

La gestión sostenible de los recursos naturales es vital para la preservación del medio ambiente y la sostenibilidad económica. Se recomienda implementar prácticas agrícolas sostenibles, como la agroecología y la permacultura, que mejoren la productividad sin degradar el medio ambiente. También es importante promover la conservación de recursos hídricos y la

reforestación. Korten, D. (2015), destaca que el desarrollo centrado en la comunidad debe incluir la gestión sostenible de los recursos naturales.

El cambio climático presenta un desafío significativo para la Comunidad Indígena de Pupiales. Se deben desarrollar estrategias de adaptación, como el uso de cultivos resistentes a la sequía, la diversificación de las fuentes de agua y la implementación de sistemas de alerta temprana para eventos climáticos extremos. Estas estrategias pueden reducir la vulnerabilidad de la comunidad y asegurar la sostenibilidad a largo plazo Sachs (2015).

Fortalecer las capacidades institucionales es fundamental para la implementación efectiva de cualquier plan de vida. Se recomienda la creación de una oficina de desarrollo comunitario que coordine los proyectos de desarrollo, gestione los recursos y supervise la implementación de políticas. Esta oficina puede actuar como un puente entre la comunidad y el gobierno, asegurando que las necesidades locales se aborden de manera efectiva Mintzberg (1983).

La creación de alianzas y colaboraciones con otras comunidades, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y el sector privado puede proporcionar acceso a recursos, conocimientos y tecnologías que de otro modo no estarían disponibles. Estas alianzas pueden ayudar a implementar proyectos de desarrollo y a compartir mejores prácticas. Putnam (2000), resalta la importancia del capital social y las redes comunitarias para el desarrollo.

Establecer un sistema de evaluación y monitoreo es esencial para medir el progreso y ajustar las estrategias según sea necesario. Se recomienda la implementación de indicadores de desempeño que midan el impacto de las iniciativas en términos de bienestar económico, social y ambiental. La evaluación continua permite identificar áreas de mejora y garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente, Sachs (2015).

El empoderamiento de la mujer es crucial para el desarrollo sostenible. Se deben implementar programas que promuevan la participación de las mujeres en la economía, la política y la toma de decisiones comunitarias. La igualdad de género es un componente clave de los ODS y es esencial para el desarrollo inclusivo y equitativo Sen (1999).

Con el tiempo, la mayoría de los pueblos indígenas colombianos perdieron su forma de vida original y se mezclaron con otras culturas impuestas durante los períodos colonial y republicano, aunque tienen más derechos a preservar sus tradiciones. Lo que queda de sus culturas corren el peligro de desaparecer por completo o de convertirse en una identidad indígena más orientada a la imagen que proyectan a los demás que a su propia autenticidad.

Lecciones Aprendidas

Un análisis del plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales resalta la importancia de combinar teorías de sostenibilidad, participación comunitaria y gestión económica para responder a necesidades comunitarias complejas.

El plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales destaca la necesidad crítica de preservar la identidad cultural y las tradiciones locales como parte integral del desarrollo sostenible de la comunidad.

El análisis subraya la importancia de diversificar la economía de Pupiales más allá de la agricultura para mejorar su resiliencia y competitividad económica.

Se reconoce la importancia del acceso a recursos financieros, como microcréditos y cooperativas de ahorro, para impulsar el desarrollo económico y empresarial en la comunidad.

Se destaca la necesidad de invertir en infraestructura básica, como carreteras y servicios públicos, para facilitar el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de los habitantes de Pupiales.

Se establece que la educación y la capacitación técnica son fundamentales para mejorar la fuerza laboral y fomentar la innovación y la adaptabilidad en un entorno económico cambiante.

Se reconoce la importancia de fomentar la participación de la comunidad en la toma de decisiones y la implementación de proyectos de desarrollo para garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

Se aprende la necesidad de adoptar prácticas agrícolas y de gestión de recursos naturales sostenibles para proteger el medio ambiente y asegurar la disponibilidad de recursos a largo plazo.

El análisis resalta la importancia del empoderamiento de las mujeres como un factor clave para el desarrollo inclusivo y equitativo de la Comunidad Indígena de Pupiales.

Se identifica la importancia de establecer sistemas de evaluación y monitoreo para medir el progreso y ajustar las estrategias según sea necesario para garantizar la eficacia y la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo.

Conclusiones

El plan de vida indígena de la comunidad Pupiales cuenta con una rica herencia cultural y una sólida cohesión comunitaria, que son activos fundamentales para su desarrollo sostenible. Estos recursos culturales y comunitarios proporcionan una base sólida para el fortalecimiento económico y social de la comunidad.

Se identificaron debilidades significativas en términos de diversificación económica. La dependencia excesiva de la agricultura como fuente principal de ingresos expone a la comunidad a vulnerabilidades económicas, especialmente en un contexto de cambio climático y fluctuaciones del mercado.

El Estado colombiano espera que los planes de vida de las comunidades indígenas contribuyan al desarrollo sostenible del país, promoviendo la inclusión social, económica y cultural de sus habitantes. Se espera que estos planes aborden los desafíos específicos de cada comunidad y fomenten su participación en la economía nacional. En el caso específico de Pupiales, el análisis del plan de vida ha confirmado la necesidad urgente de diversificar su economía más allá de la agricultura para garantizar su sostenibilidad económica a largo plazo. Se están explorando oportunidades para el desarrollo de nuevas ramas económicas, como el turismo cultural y la promoción de pequeñas empresas locales, como estrategias clave para fortalecer la economía local y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

La respuesta a la pregunta de investigación sobre cómo el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales, abordó algunos desafíos relacionados con la preservación cultural, la sostenibilidad económica, la participación comunitaria y las relaciones interculturales, reveló la importancia crítica de generar un enfoque integral y participativo para enfrentar estos retos, que no solo reconozcan y valoren la riqueza cultural de la comunidad de Pupiales, sino que también

promuevan activamente su preservación y revitalización a través de programas educativos, festivales culturales y la transmisión intergeneracional de saberes, implementación de nuevas fuentes de economía a través de casos de éxito de otras comunidades y de esta manera puedan contrarrestar el impacto negativo de la globalización y la migración en la comunidad.

Basado en lo anterior se formularon recomendaciones específicas para abordar las debilidades identificadas en el plan de vida de la comunidad indígena Pupiales. Estas recomendaciones incluyen la diversificación económica mediante el desarrollo de sectores como el turismo cultural y las pequeñas empresas, la promoción de la participación comunitaria en la toma de decisiones y la implementación de prácticas agrícolas sostenibles.

Así mismo, se destacó la importancia de la cooperación y colaboración entre la Comunidad Indígena de Pupiales, el Estado colombiano y otras partes interesadas para implementar con éxito las recomendaciones y lograr un desarrollo sostenible a largo plazo. El trabajo conjunto y la coordinación de esfuerzos son fundamentales para superar los desafíos y aprovechar las oportunidades disponibles.

Todos los autores mencionados durante el desarrollo del presente estudio proporcionan perspectivas fundamentales para vislumbrar las teorías económicas y sociales que influyen en los planes de vida de las comunidades indígenas. Resaltan la importancia de reconocer y valorar las economías indígenas, la resistencia cultural y la relación intrínseca entre la economía, la sociedad y la cosmovisión de estas comunidades. Estas contribuciones no solo amplían nuestra comprensión de los sistemas económicos autóctonos, sino que también subrayan la necesidad de respetar y apoyar estos modelos en lugar de imponer modelos ajenos. La integración de estas perspectivas es crucial para el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de las comunidades indígenas en un ámbito más amplio.

El plan de vida indígena es una herramienta crucial para las comunidades originarias, ya que les permite situar su desarrollo de acuerdo con sus valores culturales, visión del mundo y necesidades, con el objetivo de mantener a lo largo del tiempo sus tradiciones y costumbres. En el caso de la Comunidad Indígena de Pupiales, en el departamento de Nariño, este plan desempeña un rol fundamental en la preservación de su identidad, la gestión sostenible de los recursos naturales y el fortalecimiento de su autonomía. A través de esta planificación, Pupiales no solo asegura la continuidad de su herencia cultural, sino que también promueve un desarrollo integral y sostenible que respeta y valora sus propios sistemas y conocimientos ancestrales.

Se confirmó la hipótesis de que la preservación cultural es un aspecto crucial para el desarrollo sostenible de la Comunidad Indígena de Pupiales. El análisis reveló que las prácticas culturales y tradicionales son fundamentales para la identidad y cohesión social de la comunidad.

Se confirmó que la participación comunitaria es parte integral del éxito de cualquier plan de vida. El análisis de documentos de políticas públicas, otros planes de vida entre otras fuentes documentales enfatizan la importancia de la participación de todos los miembros de la comunidad en la decisión e implementación de proyectos de desarrollo.

Se confirmó la necesidad de una gestión financiera y administrativa eficaz para garantizar la implementación exitosa de los proyectos de desarrollo. Los objetivos de desarrollo se determinan en la gestión de los recursos financieros y la coordinación de proyectos.

Se confirmó la importancia de los sistemas de evaluación y seguimiento para medir los avances y ajustar las estrategias cuando sea necesario. Se enfatiza la necesidad de evaluar continuamente el impacto de las iniciativas de desarrollo en la comunidad.

Se confirmó la importancia de los sistemas de evaluación y seguimiento para medir el progreso y ajustar las estrategias cuando sea necesario. Se enfatiza la necesidad de evaluar continuamente el impacto de las iniciativas de desarrollo en la comunidad.

La consulta de fuentes como el Departamento Nacional de Planeación (DPN) es crucial para cualquier proyecto, ya que proporciona información detallada sobre los recursos disponibles y los requisitos necesarios para acceder a ellos. Como lo destaca el DPN (2018), esta práctica no solo facilita la planificación efectiva, sino que también asegura que los proyectos se desarrollen dentro de un marco normativo adecuado y aprovechen al máximo los recursos públicos disponibles. Al utilizar estas fuentes, los responsables de proyectos pueden garantizar una gestión eficiente y transparente, contribuyendo así al éxito y sostenibilidad de iniciativas que impactan positivamente en la comunidad y el desarrollo regional.

La implementación del Plan de Vida debe ser cuidadosamente diseñada para responder a las necesidades y particularidades específicas de las comunidades indígenas. Es fundamental que este proceso no solo se enfoque en la asignación de recursos, sino que también promueva la participación de los miembros de la comunidad en todas las etapas de la planificación y gestión. Al hacerlo, se asegura que las soluciones propuestas sean culturalmente adecuadas y socialmente pertinentes, fortaleciendo así el sentido de pertenencia y responsabilidad de los habitantes hacia su propio desarrollo. Además, la involucración directa de las comunidades indígenas no solo aumenta la efectividad y la sostenibilidad de las iniciativas implementadas, sino que también fomenta relaciones de confianza y colaboración con las entidades gubernamentales y otras partes interesadas. En resumen, al garantizar que el Plan de Vida sea verdaderamente participativo y adaptado a las realidades locales, se sientan las bases para un desarrollo integral y equitativo que respete y promueva la identidad cultural y los derechos de las comunidades indígenas.

Referencias Bibliográficas

- Alarcon Calderon, M. Y. (2022). Proyecto de Vida de las Madres de la Comunidad Indígena de Matecandela. Obtenido de <https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/01611d0f-a832-481d-bc72-2a2c3fb4990f/content>
- ANCP, A. N. (2011). Colombia Compra Eficiente. <https://www.colombiacompra.gov.co/manuales-guias-y-plegos-tipo/dnp>.
- Appadurai, A. (2006). Fear of small numbers: An essay on the geography of anger. Duke University Press.
- Appelo, J. (2016). Managing for Happiness: Games, Tools, and Practices to Motivate Any Team. Hoboken, NJ: Wiley.
- Appiah, K. A. (2006). Cosmopolitanism: Ethics in a World of Strangers. New York, NY: W.W. Norton & Company.
- Arnstein, S. R. (1969). A ladder of citizen participation. *Journal of the American Institute of Planners*, 35(4), 216-224.
- Barabas, A. M. (2013). LA TERRITORIALIDAD INDÍGENA. *Chungara, Revista de Antropología Chilena*, 437-452.
- Bebbington, A. (1999). Capitals and capabilities: A framework for analyzing peasant viability, rural livelihoods and poverty. *World Development*, 27(12), 2021-2044. [https://doi.org/10.1016/S0305-750X\(99\)00104-7](https://doi.org/10.1016/S0305-750X(99)00104-7)
- Bejarano, J. (2016). Métodos cualitativos en la investigación social. Editorial Académica.
- Bello, M., & Rangel, M. (2002). Planes de vida y autonomía indígena en Colombia. Bogotá: Editorial Abya Yala.

Benavides, L., Carpio, M., & García, P. (2020). Teoría y práctica del desarrollo comunitario.

Editorial Desarrollo Sostenible.

Berger, P., & Huntington, S. P. (2002). Many globalizations: Cultural diversity in the

contemporary world. Oxford University Press.

Berry, J. W. (1997). Immigration, acculturation, and adaptation. *Applied psychology*, 46(1), 5-

34.

Brundtland, G. H. (1987). Our Common Future: Report of the World Commission on

Environment and Development.

Camio, M. I., Díaz Bilotto, C. M., Izquierdo, S. I., & Belén Álvarez, M. (2020). Aprendizaje

organizacional: una demarcación conceptual para su medición. *Revista Facultad de*

Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión, 28(2), 85-108.

Carod, F. J., & Vázquez-Cabrera, C. (1998). Pensamiento mágico y epilepsia en la medicina

tradicional indígena. *Rev Neurol*, 26(154), 1064-8.

Carrasco, M. A. (2016). Política indígena y dinámica social en América Latina. Siglo XXI

Editores.

Castañeda, T., & Fernández, R. (2013). Improving Access to Health Services and Financial

Protection. The World Bank.

Ceballos Taramuel, E. A. (2019). Etnografía audiovisual sobre la identidad indígena vista desde

el cabildo indígena de Inchuchala-Miraflores y la vereda Inchuchala del Municipio de

Pupiales – Colombia. Tesis de maestría, 122.

Centro Nacional de Información Geográfica. Mapa del Municipio de Pupiales, Nariño

(Colombia) – Localización de Pupiales en Nariño. Recuperado el 15 de junio de 2024, de

<https://n9.cl/xpx7e>

- Chiriboga, O. R., & Donoso, G. (2012). *Pueblos Indígenas y la Corte Interamericana: Fondos y Reparaciones*. Bélgica: Corte Interamericana de Derechos Humanos.
- Comunidad de Achacachi. (2014). *Plan de Vida de la Comunidad Aymara de Achacachi*. La Paz, Bolivia: Instituto de Ecología.
- Comunidad Indígena de Pupiales, Pueblo de los Pastos. (2023). Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño.
- Congreso de la República de Colombia. (2007). Ley 1151 de 2007 - Ley de Desarrollo Rural. Bogotá, Colombia: Congreso de la República.
- Congreso de la República de Colombia. (2018). Ley 1931 de 2018: Ley de Cambio Climático. Diario Oficial No. 50.704. Recuperado de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=93736>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2024). Censo Nacional de Población y Vivienda. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/>
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2020). Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto por Colombia, pacto por la equidad. Bogotá, Colombia: DNP.
- Departamento Nacional de Planeación. (n.d.). Pueblos indígenas. Departamento Nacional de Planeación. <https://2022.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Paginas/pueblos-indigenas.aspx>
- Derechos Humanos, C. I. (2012). Caso pueblo indígena Kichwa de Sarayaku vs. Ecuador. *Sentencia de*, 27.
- Díaz Polanco, H. (2009). *La rebelión de las etnias: El poder y el proyecto de los pueblos indígenas de México*. Siglo XXI Editores.

DNP, L. p. (2018). Departamento Nacional de Planeación - DPN.

https://proyectostipo.dnp.gov.co/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=249&Itemid=319

DPN, D. N. (2022). <https://proyectostipo.dnp.gov.co/>. Obtenido de

<https://proyectostipo.dnp.gov.co/>

Escobar, A. (2010). Territories of Difference: Place, Movements, Life, Redes. Duke University Press. *Revista de Geografía Norte Grande*, 47: 159-162.

Escobar, S. (2016). Sostenibilidad económica en comunidades indígenas: Turismo sostenible y agricultura ecológica en Nariño. Editorial Universidad Nacional.

Fung, A. (2015). Putting the public back into governance: The challenges of citizen participation and its future. *Public Administration Review*, 75(4), 513-522.

García, A. &. (2019). Plan de Vida de la comunidad Indígena de Pupiales: Estrategias para el Fortalecimiento Cultural. *Revista de Estudios Sociales*, 24(2), 45-61.

Geertz, C. (1973). *The Interpretation of Cultures*. Basic Books.

Godoy-Anativia, M. (2016). *Indigenous Resurgence in the Contemporary Americas. Comparative Study of the Andes and the Amazon*.

Gubler, R. (1996). El papel del curandero y la medicina tradicional en Yucatán. *Alteridades*, 6(12), 11-18.

Gudynas, E. (2011). Buen Vivir: Germinando alternativas al desarrollo. *América Latina en Movimiento*, (462), 1-20.

Guillén, A. (2017). *Economy of the Sacred: From Maya and Aztec to the Modern Comunidad*.

- Hernández, J. R. L., & Méndez, J. M. T. (2006). La cosmovisión indígena Tzotzil y Tzeltal a través de la relación salud-enfermedad en el contexto de la medicina tradicional indígena. *Ra Ximhai: revista científica de sociedad, cultura y desarrollo sostenible*, 2(1), 15-26.
- <https://es.wikipedia.org/wiki/Pupiales#Geograf%C3%ADa>
- Korten, D. C. (2001). *When Corporations Rule the World* (2nd ed.). Kumarian Press.
- Korten, D. C. (2015). *When Corporations Rule the World* (20th Anniversary Edition). San Francisco, CA: Berrett-Koehler Publishers.
- Lefio, M. A. (2015). *Plan de Vida Mapuche: Hacia la Autonomía y Sustentabilidad*. Temuco, Chile: Centro de Estudios Mapuche.
- López Ríos, J. M. (2021). Estrategias comunitarias para la seguridad alimentaria en indígenas wayuu, La Guajira, Colombia. López Ríos, J. M., Mejía Merino, C. M., Frías Epinayú, C. E., & Marulanda, S. C. (2021). Estrategias comunitarias para la seguridad. *Revista Española de Nutrición Comunitaria.*, 28.
- Martínez, D. (2018). Cosmovisión y Valores Culturales de la Comunidad Indígena de Pupiales. *Revista Intercultural*, 12(3), 102-115.
- May, M. (2015). *La responsabilidad social empresarial en comunidades indígenas de Guatemala*.
- Mintzberg, H. (1983). *Structure in Fives: Designing Effective Organizations*. Prentice-Hall.
- Montemayor, C. (2000). La cosmovisión de los pueblos indígenas actuales. *Desacatos*, (5), 95-106.
- Narayan, D., & Petesch, P. (2010). *Moving Out of Poverty: Rising from the Ashes of Conflict*. Washington, DC: The World Bank.
- Norton, B. (2013). *Identity and language learning: Extending the conversation* (2nd ed.). *Multilingual Matters*.

Palma Bolívar, V. (2023). La influencia del vestuario de los movimientos indígenas antioqueños en la sociedad colombiana.

https://repositorio.pascualbravo.edu.co/bitstream/pascualbravo/2056/1/Rep_IUPB_Tec_Ges_Dis_Tex_Mod_Movimientos_Indigenas.pdf

Pérez, M. E. (2017). La responsabilidad social empresarial en comunidades indígenas de México. Mexico.

Plan de Desarrollo Municipal de Pastos. (2015) Recuperado de

<https://concejodepasto.gov.co/wp-content/uploads/2018/02/ACUERDO-PDM-2012-2015.pdf>

Portilla Tulcán, Á. M., & Pupiales Chamorro, J. A. (2020). Calidad de Vida en el Adulto Mayor Indígena. Revista Unimar, 38(2), 95-110.

Putnam, R. D. (2000). Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community. Simon & Schuster.

Rahman, A. (1993). People's Self-development: Perspectives on Participatory Action Research. Zed Books.

Ramírez, C. (2017). Implementación Participativa del Plan de Vida en la Comunidad Indígena de Pupiales. Luna Azul.

Restrepo, F. (2022). Globalización e identidad cultural: Estrategias para la preservación cultural en comunidades indígenas. Editorial Universidad Nacional.

Restrepo, G. (2007). La identidad cultural en tiempos de globalización. Fondo de Cultura Económica.

Rosero Alpala, M. G. (2020). Diversidad fenotípica de papas nativas en las comunidades indígenas de la etnia de los Pastos (Nariño,. Revista peruana de biología , 8.

- Rostow, W. W. (1960). *The Stages of Economic Growth: A Non-Communist Manifesto*.
- Rovira, L. (2019). *La responsabilidad social en el marco de la autonomía indígena*.
- Sachs, J. (2015). *The Age of Sustainable Development*. Columbia University Press.
- Sachs, J. D., & Vernis, R. V. (2015). *La era del desarrollo sostenible (Vol. 606)*. Barcelona: Deusto.
- Salazar, R. (2019). *Cultura y desarrollo en el marco normativo internacional y nacional*. Editorial Cultura Global.
- Sarayaku. (2012). *Plan de Vida de Sarayaku: Kawsak Sacha*. Quito, Ecuador: Editorial Sarayaku.
- Scoones, I. (2015). *Sustainable Livelihoods and Rural Development*. Practical Action Publishing.
- Sen, A. (1999). *Development as Freedom*. Oxford University Press.
- Smith, L. T. (2012). *Decolonizing Methodologies: Research and Indigenous Peoples (2nd ed.)*. Zed Books.
- Stiglitz, J. E., Fitoussi, J.-P., & Durand, M. (2018). *For Good Measure: Advancing Research on Well-being Metrics Beyond GDP*. OECD Publishing.
- Torres de los Ríos, L. F. (2012). *Fortalecimiento de los procesos productivos para el oficio del tejido en lana en los municipios de Cumbal, Guachucal, Pupiales, Ipiales, Carlosama y Aldana en el departamento de Nariño: asesoría en diseño y capacitación dirigida a la comunidad indígena de los Pastos, localizada en los municipios de Cuaspúd Carlosama y Guachucal*.
- Ulloa, A. (2004). *La construcción del Plan de Vida de los pueblos indígenas en la Amazonía colombiana*. *Revista de Estudios Sociales*, (18), 35-48.

- UNESCO. (2017). Education for Sustainable Development Goals: Learning Objectives. Paris: UNESCO Publishing. Recuperado de <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000247444>
- UNESCO. (2021). Cultural preservation and economic challenges: Their interconnectedness and community impact. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization.
- Van Cott, D. L. (2006). Radical Democracy in the Andes. Cambridge University Press.
- World Bank. (2020). World Development Report 2020: Trading for Development in the Age of Global Value Chains. Washington, DC: World Bank.
- Yashar, D. J. (2005). Contesting Citizenship in Latin America: The Rise of Indigenous Movements and the Postliberal Challenge. Cambridge University Press.

Apéndice A

Resumen Analítico Especializado

Resumen analítico especializado (RAE)	
Título	Análisis del plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales en el Departamento de Nariño
Modalidad de trabajo de grado	Monografía
Línea de investigación	Se determinó que la línea de investigación está enmarcada en la “Dinámica Organizacional” de la Escuela de Ciencias Administrativas Contables Económicas y de Negocios, de la UNAD, es fundamental diseñar una metodología sólida que permita abordar de manera efectiva los objetivos planteados y responder a las preguntas de investigación.
Autores	María Alexandra García Monsalvo, Código 60266992 Willian Yesit Castillo Jaimes, Código 88030392
Institución	Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Fecha	Junio de 2024
Palabras claves	Capacidad institucional, Organización indígena, Autonomía, Fortalecimiento organizativo, Autogestión.
Descripción	Este documento exhibe los hallazgos de la investigación realizada como trabajo de grado en la modalidad de Monografía, con la orientación del Magíster Carlos Rubén Trejos Moncayo, quien pertenece a la Escuela de Ciencias Contables Económicas y de Negocios ECACEN. El estudio se

	<p>fundamentó en la metodología de revisión de documentos para llevar a cabo un análisis del plan de vida de la comunidad Indígena de Pupiales en el departamento de Nariño, y fue llevado a cabo por los autores del trabajo.</p>
<p>Fuentes</p>	<p>Para el desarrollo de la investigación se utilizaron las siguientes fuentes principales:</p> <p>ANCP, A. N. (2011). Colombia Compra Eficiente. https://www.colombiacompra.gov.co/manuales-guias-y-pleigos-tipo/dnp.</p> <p>Appadurai, A. (2006). Fear of small numbers: An essay on the geography of anger. Duke University Press.</p> <p>Appelo, J. (2016). Managing for Happiness: Games, Tools, and Practices to Motivate Any Team. Hoboken, NJ: Wiley.</p> <p>Appiah, K. A. (2006). Cosmopolitanism: Ethics in a World of Strangers. New York, NY: W.W. Norton & Company.</p> <p>Arnstein, S. R. (1969). A ladder of citizen participation. Journal of the American Institute of Planners, 35(4), 216-224.</p> <p>Barabas, A. M. (2013). LA TERRITORIALIDAD INDÍGENA. Chungara, Revista de Antropología Chilena, 437-452.</p> <p>Bebbington, A. (1999). Capitals and capabilities: A framework for analyzing peasant viability, rural livelihoods and poverty. World Development, 27(12), 2021-2044. https://doi.org/10.1016/S0305-750X(99)00104-7</p>

- Bejarano, J. (2016). *Métodos cualitativos en la investigación social*. Editorial Académica.
- Bello, M., & Rangel, M. (2002). *Planes de vida y autonomía indígena en Colombia*. Bogotá: Editorial Abya Yala.
- Benavides, L., Carpio, M., & García, P. (2020). *Teoría y práctica del desarrollo comunitario*. Editorial Desarrollo Sostenible.
- Berger, P., & Huntington, S. P. (2002). *Many globalizations: Cultural diversity in the contemporary world*. Oxford University Press.
- Berry, J. W. (1997). Immigration, acculturation, and adaptation. *Applied psychology*, 46(1), 5-34.
- Brundtland, G. H. (1987). *Our Common Future: Report of the World Commission on Environment and Development*.
- Camio, M. I., Díaz Bilotto, C. M., Izquierdo, S. I., & Belén Álvarez, M. (2020). Aprendizaje organizacional: una demarcación conceptual para su medición. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 28(2), 85-108.
- Carrasco, M. A. (2016). *Política indígena y dinámica social en América Latina*. Siglo XXI Editores.
- Castañeda, T., & Fernández, R. (2013). *Improving Access to Health Services and Financial Protection*. The World Bank.
- Centro Nacional de Información Geográfica. Mapa del Municipio de Pupiales, Nariño (Colombia) – Localización de Pupiales en Nariño. Recuperado el 15 de junio de 2024, de <https://n9.cl/xpx7e>

	<p>Chiriboga, O. R., & Donoso, G. (2012). Pueblos Indígenas y la Corte Interamericana: Fondos y Reparaciones. Bélgica: Corte Interamericana de Derechos Humanos.</p> <p>Comunidad de Achacachi. (2014). <i>Plan de Vida de la Comunidad Aymara de Achacachi</i>. La Paz, Bolivia: Instituto de Ecología.</p> <p>Comunidad Indígena de Pupiales, Pueblo de los Pastos. (2023). Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y de gobernanza territorial de la comunidad Indígena de Pupiales, pueblo de los Pastos en el departamento de Nariño.</p> <p>Congreso de la República de Colombia. (2007). Ley 1151 de 2007 - Ley de Desarrollo Rural. Bogotá, Colombia: Congreso de la República.</p> <p>Departamento Nacional de Planeación. (n.d.). Pueblos indígenas. Departamento Nacional de Planeación. https://2022.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Paginas/pueblos-indigenas.aspx</p> <p>Derechos Humanos, C. I. (2012). Caso pueblo indígena Kichwa de Sarayaku vs. Ecuador. <i>Sentencia de, 27</i>.</p> <p>Escobar, S. (2016). Sostenibilidad económica en comunidades indígenas: Turismo sostenible y agricultura ecológica en Nariño. Editorial Universidad Nacional.</p> <p>Fung, A. (2015). Putting the public back into governance: The challenges of citizen participation and its future. <i>Public Administration Review</i>, 75(4), 513-522.</p>
--	--

- García, A. &. (2019). Plan de Vida de la comunidad Indígena de Pupiales: Estrategias para el Fortalecimiento Cultural. *Revista de Estudios Sociales*, 24(2), 45-61.
- Geertz, C. (1973). *The Interpretation of Cultures*. Basic Books.
- Gudynas, E. (2011). Buen Vivir: Germinando alternativas al desarrollo. *América Latina en Movimiento*, (462), 1-20.
- Guillén, A. (2017). *Economy of the Sacred: From Maya and Aztec to the Modern Comunidad*.
- Korten, D. C. (2001). *When Corporations Rule the World* (2nd ed.). Kumarian Press.
- Korten, D. C. (2015). *When Corporations Rule the World* (20th Anniversary Edition). San Francisco, CA: Berrett-Koehler Publishers.
- Lefio, M. A. (2015). *Plan de Vida Mapuche: Hacia la Autonomía y Sustentabilidad*. Temuco, Chile: Centro de Estudios Mapuche.
- Martínez, D. (2018). Cosmovisión y Valores Culturales de la Comunidad Indígena de Pupiales. *Revista Intercultural*, 12(3), 102-115.
- May, M. (2015). *La responsabilidad social empresarial en comunidades indígenas de Guatemala*.
- Mintzberg, H. (1983). *Structure in Fives: Designing Effective Organizations*. Prentice-Hall.
- Narayan, D., & Petesch, P. (2010). *Moving Out of Poverty: Rising from the Ashes of Conflict*. Washington, DC: The World Bank.
- Norton, B. (2013). *Identity and language learning: Extending the*

	<p>conversation (2nd ed.). Multilingual Matters.</p> <p>Pérez, M. E. (2017). La responsabilidad social empresarial en comunidades indígenas de México. Mexico.</p> <p>Plan de Desarrollo Municipal de Pastos. (2015) Recuperado de https://concejodepasto.gov.co/wp-content/uploads/2018/02/ACUERDO-PDM-2012-2015.pdf</p> <p>Putnam, R. D. (2000). Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community. Simon & Schuster.</p> <p>Rahman, A. (1993). People's Self-development: Perspectives on Participatory Action Research. Zed Books.</p> <p>Restrepo, F. (2022). Globalización e identidad cultural: Estrategias para la preservación cultural en comunidades indígenas. Editorial Universidad Nacional.</p> <p>Restrepo, G. (2007). La identidad cultural en tiempos de globalización. Fondo de Cultura Económica.</p> <p>Rosero Alpala, M. G. (2020). Diversidad fenotípica de papas nativas en las comunidades indígenas de la etnia de los Pastos (Nariño,. Revista peruana de biología , 8.</p> <p>Rostow, W. W. (1960). The Stages of Economic Growth: A Non-Communist Manifesto.</p> <p>Sachs, J. (2015). The Age of Sustainable Development. Columbia University Press.</p> <p>Sachs, J. D., & Vernis, R. V. (2015). La era del desarrollo sostenible (Vol.</p>
--	--

	<p>606). Barcelona: Deusto.</p> <p>Salazar, R. (2019). <i>Cultura y desarrollo en el marco normativo internacional y nacional</i>. Editorial Cultura Global.</p> <p>Scoones, I. (2015). <i>Sustainable Livelihoods and Rural Development</i>. Practical Action Publishing.</p> <p>Sen, A. (1999). <i>Development as Freedom</i>. Oxford University Press.</p> <p>Smith, L. T. (2012). <i>Decolonizing Methodologies: Research and Indigenous Peoples</i> (2nd ed.). Zed Books.</p> <p>Stiglitz, J. E., Fitoussi, J.-P., & Durand, M. (2018). <i>For Good Measure: Advancing Research on Well-being Metrics Beyond GDP</i>. OECD Publishing.</p> <p>Ulloa, A. (2004). La construcción del Plan de Vida de los pueblos indígenas en la Amazonía colombiana. <i>Revista de Estudios Sociales</i>, (18), 35-48.</p> <p>UNESCO. (2021). <i>Cultural preservation and economic challenges: Their interconnectedness and community impact</i>. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization.</p> <p>Van Cott, D. L. (2006). <i>Radical Democracy in the Andes</i>. Cambridge University Press.</p> <p>World Bank. (2020). <i>World Development Report 2020: Trading for Development in the Age of Global Value Chains</i>. Washington, DC: World Bank.</p> <p>Yashar, D. J. (2005). <i>Contesting Citizenship in Latin America: The Rise of</i></p>
--	--

	Indigenous Movements and the Postliberal Challenge. Cambridge University Press.
Contenidos	Portada Resumen Introducción Índice de tablas y figuras Introducción Justificación Objetivos Planteamiento del problema Formulación del problema Marco teórico Antecedentes de la investigación Cuerpo de la monografía Lecciones aprendidas Conclusiones Referencias bibliográficas RAE

<p>Metodología</p>	<p>La primera fase del proceso implicó la identificación a través de un enfoque de investigación inductiva, que se basa en la observación de fenómenos específicos para formular teorías o conclusiones generales. Por esta razón, se decidió que la tipología de investigación sería una monografía.</p> <p>En la segunda etapa se llevó a cabo la recopilación y análisis de fuentes de información, basado en una revisión bibliográfica que incluyó publicaciones académicas, informes gubernamentales, documentos de organizaciones internacionales y literatura indígena relevante, con el fin de obtener una amplia gama de perspectivas sobre el tema.</p> <p>La tercera fase consistió en la elaboración del análisis a través de la síntesis y comparación de la literatura revisada, identificando patrones, tendencias y perspectivas en los aspectos culturales, sociales, económicos y ambientales del plan de vida indígena.</p> <p>Este enfoque metodológico permitió obtener una comprensión y holística del plan de vida indígena, especialmente en lo que respecta a la comunidad Pupiales en el departamento de Nariño, ofreciendo una visión que contribuyó al conocimiento académico y al desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de las comunidades indígenas dentro del marco del desarrollo sostenible.</p>
	<p>El plan de vida indígena de la comunidad Pupiales cuenta con una rica herencia cultural y una sólida cohesión comunitaria, que son activos fundamentales para su desarrollo sostenible. Estos recursos culturales y comunitarios proporcionan una base sólida para el fortalecimiento económico</p>

Conclusiones	<p>y social de la comunidad.</p> <p>Se identificaron debilidades significativas en términos de diversificación económica. La dependencia excesiva de la agricultura como fuente principal de ingresos expone a la comunidad a vulnerabilidades económicas, especialmente en un contexto de cambio climático y fluctuaciones del mercado.</p> <p>El Estado colombiano espera que los planes de vida de las comunidades indígenas contribuyan al desarrollo sostenible del país, promoviendo la inclusión social, económica y cultural de sus habitantes. Se espera que estos planes aborden los desafíos específicos de cada comunidad y fomenten su participación en la economía nacional. En el caso específico de Pupiales, el análisis del plan de vida ha confirmado la necesidad urgente de diversificar su economía más allá de la agricultura para garantizar su sostenibilidad económica a largo plazo. Se están explorando oportunidades para el desarrollo de nuevas ramas económicas, como el turismo cultural y la promoción de pequeñas empresas locales, como estrategias clave para fortalecer la economía local y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.</p> <p>La respuesta a la pregunta de investigación sobre cómo el plan de vida indígena de la comunidad de Pupiales, abordó algunos desafíos relacionados con la preservación cultural, la sostenibilidad económica, la participación comunitaria y las relaciones interculturales, reveló la importancia crítica de generar un enfoque integral y participativo para enfrentar estos retos, que no solo reconozcan y valoren la riqueza cultural de la comunidad de Pupiales,</p>
---------------------	---

sino que también promuevan activamente su preservación y revitalización a través de programas educativos, festivales culturales y la transmisión intergeneracional de saberes, implementación de nuevas fuentes de economía a través de casos de éxito de otras comunidades y de esta manera puedan contrarrestar el impacto negativo de la globalización y la migración en la comunidad.

Basado en lo anterior se formularon recomendaciones específicas para abordar las debilidades identificadas en el plan de vida de la comunidad indígena Pupiales. Estas recomendaciones incluyen la diversificación económica mediante el desarrollo de sectores como el turismo cultural y las pequeñas empresas, la promoción de la participación comunitaria en la toma de decisiones y la implementación de prácticas agrícolas sostenibles.

Así mismo, se destacó la importancia de la cooperación y colaboración entre la Comunidad Indígena de Pupiales, el Estado colombiano y otras partes interesadas para implementar con éxito las recomendaciones y lograr un desarrollo sostenible a largo plazo. El trabajo conjunto y la coordinación de esfuerzos son fundamentales para superar los desafíos y aprovechar las oportunidades disponibles.

Todos los autores mencionados durante el desarrollo del presente estudio proporcionan perspectivas fundamentales para vislumbrar las teorías económicas y sociales que influyen en los planes de vida de las comunidades indígenas. Resaltan la importancia de reconocer y valorar las economías indígenas, la resistencia cultural y la relación intrínseca entre la economía, la

sociedad y la cosmovisión de estas comunidades. Estas contribuciones no solo amplían nuestra comprensión de los sistemas económicos autóctonos, sino que también subrayan la necesidad de respetar y apoyar estos modelos en lugar de imponer modelos ajenos. La integración de estas perspectivas es crucial para el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de las comunidades indígenas en un ámbito más amplio.

El plan de vida indígena es una herramienta crucial para las comunidades originarias, ya que les permite situar su desarrollo de acuerdo con sus valores culturales, visión del mundo y necesidades, con el objetivo de mantener a lo largo del tiempo sus tradiciones y costumbres. En el caso de la Comunidad Indígena de Pupiales, en el departamento de Nariño, este plan desempeña un rol fundamental en la preservación de su identidad, la gestión sostenible de los recursos naturales y el fortalecimiento de su autonomía. A través de esta planificación, Pupiales no solo asegura la continuidad de su herencia cultural, sino que también promueve un desarrollo integral y sostenible que respeta y valora sus propios sistemas y conocimientos ancestrales.

Se confirmó la hipótesis de que la preservación cultural es un aspecto crucial para el desarrollo sostenible de la Comunidad Indígena de Pupiales. El análisis reveló que las prácticas culturales y tradicionales son fundamentales para la identidad y cohesión social de la comunidad.

Se confirmó que la participación comunitaria es parte integral del éxito de cualquier plan de vida. El análisis de documentos de políticas públicas, otros planes de vida entre otras fuentes documentales enfatizan la importancia de

	<p>la participación de todos los miembros de la comunidad en la decisión e implementación de proyectos de desarrollo.</p> <p>Se confirmó la necesidad de una gestión financiera y administrativa eficaz para garantizar la implementación exitosa de los proyectos de desarrollo. Los objetivos de desarrollo se determinan en la gestión de los recursos financieros y la coordinación de proyectos.</p> <p>Se confirmó la importancia de los sistemas de evaluación y seguimiento para medir los avances y ajustar las estrategias cuando sea necesario. Se enfatiza la necesidad de evaluar continuamente el impacto de las iniciativas de desarrollo en la comunidad.</p> <p>Se confirmó la importancia de los sistemas de evaluación y seguimiento para medir el progreso y ajustar las estrategias cuando sea necesario. Se enfatiza la necesidad de evaluar continuamente el impacto de las iniciativas de desarrollo en la comunidad.</p> <p>La consulta de fuentes como el Departamento Nacional de Planeación (DPN) es crucial para cualquier proyecto, ya que proporciona información detallada sobre los recursos disponibles y los requisitos necesarios para acceder a ellos. Como lo destaca el DPN (2018), esta práctica no solo facilita la planificación efectiva, sino que también asegura que los proyectos se desarrollen dentro de un marco normativo adecuado y aprovechen al máximo los recursos públicos disponibles. Al utilizar estas fuentes, los responsables de proyectos pueden garantizar una gestión eficiente y transparente, contribuyendo así al éxito y sostenibilidad de iniciativas que impactan positivamente en la comunidad y</p>
--	---

	<p>el desarrollo regional.</p> <p>La implementación del Plan de Vida debe ser cuidadosamente diseñada para responder a las necesidades y particularidades específicas de las comunidades indígenas. Es fundamental que este proceso no solo se enfoque en la asignación de recursos, sino que también promueva la participación de los miembros de la comunidad en todas las etapas de la planificación y gestión. Al hacerlo, se asegura que las soluciones propuestas sean culturalmente adecuadas y socialmente pertinentes, fortaleciendo así el sentido de pertenencia y responsabilidad de los habitantes hacia su propio desarrollo. Además, la involucración directa de las comunidades indígenas no solo aumenta la efectividad y la sostenibilidad de las iniciativas implementadas, sino que también fomenta relaciones de confianza y colaboración con las entidades gubernamentales y otras partes interesadas. En resumen, al garantizar que el Plan de Vida sea verdaderamente participativo y adaptado a las realidades locales, se sientan las bases para un desarrollo integral y equitativo que respete y promueva la identidad cultural y los derechos de las comunidades indígenas.</p>
<p>Referencias bibliográficas</p>	<p>Alarcon Calderon, M. Y. (2022). Proyecto de Vida de las Madres de la Comunidad Indígena de Matecandela. Obtenido de https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/01611d0f-a832-481d-bc72-2a2c3fb4990f/content</p> <p>Carod, F. J., & Vázquez-Cabrera, C. (1998). Pensamiento mágico y epilepsia en la medicina tradicional indígena. <i>Rev Neurol</i>, 26(154),</p>

	<p>1064-8.</p> <p>Ceballos Taramuel, E. A. (2019). Etnografía audiovisual sobre la identidad indígena vista desde el cabildo indígena de Inchuchala-Miraflores y la vereda Inchuchala del Municipio de Pupiales – Colombia. Tesis de maestría, 122.</p> <p>Congreso de la República de Colombia. (2018). Ley 1931 de 2018: Ley de Cambio Climático. Diario Oficial No. 50.704. Recuperado de https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=93736</p> <p>Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2024). Censo Nacional de Población y Vivienda. Recuperado de https://www.dane.gov.co/</p> <p>Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2020). Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto por Colombia, pacto por la equidad. Bogotá, Colombia: DNP.</p> <p>Díaz Polanco, H. (2009). La rebelión de las etnias: El poder y el proyecto de los pueblos indígenas de México. Siglo XXI Editores.</p> <p>DNP, L. p. (2018). Departamento Nacional de Planeación - DPN. https://proyectostipo.dnp.gov.co/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=249&Itemid=319</p> <p>DPN, D. N. (2022). https://proyectostipo.dnp.gov.co/. Obtenido de https://proyectostipo.dnp.gov.co/</p> <p>Escobar, A. (2010). Territories of Difference: Place, Movements, Life,</p>
--	---

	<p>Redes. Duke University Press. Revista de Geografía Norte Grande, 47: 159-162.</p> <p>Godoy-Anativia, M. (2016). Indigenous Resurgence in the Contemporary Americas. Comparative Study of the Andes and the Amazon.</p> <p>Gubler, R. (1996). El papel del curandero y la medicina tradicional en Yucatán. Alteridades, 6(12), 11-18.</p> <p>Hernández, J. R. L., & Méndez, J. M. T. (2006). La cosmovisión indígena Tzotzil y Tzeltal a través de la relación salud-enfermedad en el contexto de la medicina tradicional indígena. Ra Ximhai: revista científica de sociedad, cultura y desarrollo sostenible, 2(1), 15-26.</p> <p>López Ríos, J. M. (2021). Estrategias comunitarias para la seguridad alimentaria en indígenas wayuu, La Guajira, Colombia. . López Ríos, J. M., Mejía Merino, C. M., Frías Epinayú, C. E., & Marulanda, S. C. (2021). Estrategias comunitarias para la seguridad. Revista Española de Nutrición Comunitaria., 28.</p> <p>Montemayor, C. (2000). La cosmovisión de los pueblos indígenas actuales. Desacatos, (5), 95-106.</p> <p>Palma Bolívar, V. (2023). La influencia del vestuario de los movimientos indígenas antioqueños en la sociedad colombiana. https://repositorio.pascualbravo.edu.co/bitstream/pascualbravo/2056/1/Rep_IUPB_Tec_Ges_Dis_Tex_Mod_Movimientos_Indigenas.pdf</p> <p>Portilla Tulcán, Á. M., & Pupiales Chamorro, J. A. (2020). Calidad de Vida en el Adulto Mayor Indígena. Revista Unimar, 38(2), 95-110.</p>
--	--

	<p>Ramírez, C. (2017). Implementación Participativa del Plan de Vida en la Comunidad Indígena de Pupiales. Luna Azul.</p> <p>Rovira, L. (2019). La responsabilidad social en el marco de la autonomía indígena.</p> <p>Sarayaku. (2012). Plan de Vida de Sarayaku: Kawsak Sacha. Quito, Ecuador: Editorial Sarayaku.</p> <p>Torres de los Ríos, L. F. (2012). Fortalecimiento de los procesos productivos para el oficio del tejido en lana en los municipios de Cumbal, Guachucal, Pupiales, Ipiales, Carlosama y Aldana en el departamento de Nariño: asesoría en diseño y capacitación dirigida a la comunidad indígena de los Pastos, localizada en los municipios de Cuaspúd Carlosama y Guachucal.</p> <p>UNESCO. (2017). Education for Sustainable Development Goals: Learning Objectives. Paris: UNESCO Publishing. Recuperado de https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000247444</p>
--	---

Nota. Análisis del plan de vida indígena de la Comunidad de Pupiales en el departamento de Nariño. *Fuente.* Autoría Propia.