Una mirada histórica y prospectiva al impacto de los proyectos de desarrollo económicos y sociales ejecutados en el municipio de Quibdó - Chocó, 2003 - 2023

Jorge Eliecer Martínez Ramírez

Asesor

Luis Merchán Paredes

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias, Básicas, Tecnología e Ingeniería ECBTI

Maestría en Gestión de Proyectos

2024

Agradecimientos

Un agradecimiento muy especial, a mi madre que está en el cielo, Olga María Ramírez Palacios.

Dedicatoria

A mi esposa, Rosa María García. Y en especial a mi madre, Olga María Ramírez Palacios, todo lo que soy, y el logrado, se lo debo a ella.

Resumen

El desarrollo socioeconómico es uno de los objetivos o ideales en muchos territorios y se busca constantemente, esa satisfacción de evidenciar un crecimiento y un avance con base en la gestión y el esfuerzo realizado en un periodo determinado. Dicha satisfacción lamentablemente en algunos territorios colombianos no se evidencia de forma significativa y mucho más en el pacífico, es por ello, que se decide analizar cuáles son los factores que han imposibilitado que ese desarrollo sea una realidad, de manera efectiva, en la ciudad de Quibdó departamento del Chocó. ¿por qué? a pesar de esfuerzos e inversiones no se cumplen con las metas establecidas.

Para responder a estos interrogantes se realiza esta monografía, la cual es titulada "Desarrollo social y económico del municipio de Quibdó - chocó una mirada histórica y prospectiva", de igual manera se planteó la siguiente pregunta problematizadora ¿Es posible que, mediante la aplicación de procesos prospectivo, se logre una mejora a mediano plazo del estancamiento social y económico de la ciudad de Quibdó – choco? La idea fundamental es llegar a certezas en función del problema, y se pretende realizar un análisis de los principales factores que han incidido en el precario desarrollo de la ciudad de Quibdó – Choco y por medio de métodos prospectivos establecer el mejor escenario futuro para mejorar esta problemática histórica. Pero para ello es necesario establecer que la prospectiva, aunque no es una ciencia, es una herramienta de gestión muy eficiente, la cual se remonta a la década del 40, esta permite realizar estimaciones y proyección de las situaciones futuras, con base en análisis de múltiples factores. No es azar, es predicción con base en análisis e interpretación, para así escoger el mejor escenario posible.

En el desarrollo del estudio se establecieron las siguientes variables claves

Violencia

Educación

Justicia

Inversión

Corrupción

Factores económicos

Después de realizar todo el proceso de prospectiva, la identificación, selección, construcción y narración de los diferentes escenarios, se tuvo a bien la selección del escenario alternativo con hipótesis positivas y negativas, con base en ello a continuación se presentaron algunas estrategias para que dicho escenario se pueda materializar teniendo en cuenta, que el objetivo primordial es el logro de la consolidación de los aspectos positivos y la mitigación o erradicación de los aspectos negativos identificados. Después de todo el estudio, se presentan una seria de estrategias, para la mitigación del hecho problemático en la cuida de Quibdó.

Palabras clave: economía, desarrollo, inversión, prospectiva, variables de desarrollo

Abstract

Socioeconomic development is one of the objectives or ideals in many territories and is constantly sought, that satisfaction of showing growth and progress based on management and effort made in a given period. Unfortunately, this satisfaction is not significantly evident in some Colombian territories and much more so in the Pacific, which is why it was decided to analyze which factors have prevented this development from being a reality, effectively, in the city of Quibdó, department of Chocó. Why? Despite efforts and investments, the established goals are not met.

To answer these questions, this monograph is carried out, which is entitled "Social and economic development of the municipality of Quibdó - Chocó, a historical and prospective view", and the following problematizing question was raised: Is it possible that, through the application of prospective processes, a medium-term improvement of the social and economic stagnation of the city of Quibdó - Chocó can be achieved? The fundamental idea is to arrive at certainties in relation to the problem, and to carry out an analysis of the main factors that have influenced the precarious development of the city of Quibdó – Choco and, through prospective methods, to establish the best future scenario to improve this historical problem. But to do so, it is necessary to establish that foresight, although not a science, is a very efficient management tool, which dates back to the 1940s. It allows for estimates and projections of future situations, based on analysis of multiple factors. It is not chance, it is prediction based on analysis and interpretation, in order to choose the best possible scenario. During the development of the study, the following key variables were established:

Violence

Education

Justice

Investment

Corruption

Economic factors

After carrying out the entire prospective process, the identification, selection, construction and narration of the different scenarios, it was decided to select the alternative scenario with positive and negative hypotheses. Based on this, some strategies were presented below so that said scenario can materialize, taking into account that the primary objective is to achieve the consolidation of the positive aspects and the mitigation or eradication of the negative aspects identified. After the entire study, a series of strategies are presented for the mitigation of the problematic fact in the city of Quibdó.

Keywords: economy, development, investment, prospective, variables of development.

Tabla de contenido

Introducción 12

Planteamiento del Problema, Situación o Fenómeno 13

Descripción del Tema, Situación o Fenómeno 13

Formulación del Problema 17

Justificación 18

Objetivos 20

Objetivo General 20

Objetivos Específicos 20

Marco de Referencia 21

Marco Conceptual y Teórico 21

Marco Conceptual 21

Marco Teórico 23

Aplicación de los Conceptos y Teorías 26

Variables Claves de la Investigación 27

Aspectos Metodológicos 28

Tipo de Investigación Explicativa 28

Enfoque no Experimental 28

Estructura y Fases 28

Método de Investigación Cualitativo 32

Alcance de la Investigación 32

Antecedentes de la Investigación 34

Cuáles son las Principales Causas del Escaso Desarrollo Socio Económico en la Ciudad de Quibdó 39

Violencia 39

Educación 42

Corrupción 43

Justicia 46

Política 48

Análisis de las Variables Objeto de Estudio, como Causas Potenciales de la Situación Problemática 49

Sociedad y Economía de Quibdó, una Mirada Histórica 62

Perfil Municipio de Quibdó 65

Análisis Desarrollo Histórico Quibdó 67

Proyectos Adelantados en la Ciudad de Quibdó en los Últimos 20 Años 2003 – 2023 72

Impacto de los Proyectos Desarrollados en el Municipio de Quibdó, Departamento del Chocó - Colombia, Durante Periodo 2003 - 2023 ..... **75**

Herramienta a Utilizar para la Mejora la Situación Social y Económica en la Ciudad de Quibdó – Chocó **83**

Aplicación de Métodos Prospectivos para la Mitigación del Estancamiento Económico y Social, en la Ciudad de Quibdó – Choco **86**

Descripción del Proceso a Desarrollar **86**

Aplicación de Prospectiva a Problemática Socioeconómica de Quibdó -Chocó **88**

Variables Claves **88**

Construcción de Escenarios **95**

++ ***Escenario Opuesto*** **96**

+- ***Escenario Alternativo 1*** **98**

-+ ***Escenario Alternativo 2*** **101**

- -***Escenario Catastrófico*** **103**

Escenario Seleccionado Alternativo + ... **105**

Estrategias Propuestas para la Consecución del Escenario Seleccionado y Mejora de la Situación Problema **106**

Componente de Educación **106**

Desarrollo de Factores Económicos **109**

Conclusiones **113**

Recomendaciones **116**

Bibliografía **117**

Lista de Tablas

Tabla 1 *Proyectos Desarrollados* 72

Tabla 2 *Matriz Mic Mac* 89

Tabla 3 *Matriz Morfológica* 91

Lista de Figuras

Figura 1 *Fases del Proyecto* *29*

Figura 2 *Causas del Escaso Desarrollo Ciudad de Quibdó* 39

Figura 3 *Línea del Tiempo Sobre Movimientos Sociales en Chocó, 1950-2017* 65

Figura 4 *Tasa de Desocupación Según Ciudades 23 Ciudades y Áreas Metropolitanas Diciembre 2023 - Febrero 2024* 67

Figura 5 *Plan de Acción 2015 Quibdó Findeter* 74

Figura 6 *Fases del Método Prospectivo Según Mojica* 85

Figura 7 *Resultados Matriz Mic Mac* 90

Figura 8 *Descripción de Escenarios* 96

Introducción

En la siguiente monografía se presenta un análisis de la situación social y económica de la ciudad de Quibdó el departamento del chocó -Colombia. Se parte de la descripción de forma detallada de la problemática, los efectos de esta y las posibles causas que de una u otra manera han generado el estancamiento socioeconómico de esta ciudad a lo largo de su historia, esta situación no es actual, en una situación que viene desde los inicios del municipio, donde nunca se evidenció una prosperidad, ya que la visión que se tenía del territorio era netamente extractiva, más no de asentamiento por parte de diferentes individuos nacionales e internacionales que por una u otra razón llegaron al territorio.

El análisis de esta situación problemática será mediante procesos prospectivos, teniendo en cuenta que la prospectiva es una herramienta que permite la construcción de diferentes futuros deseables y la selección del más adecuado, para establecer estrategias en función de una solución a la situación problemática.

Dentro del estudio realizado se pudo determinar que existen diversidad de causas que generan estas situaciones, entre ellas tenemos: educación, falta de inversión, corrupción, justicia. El establecimiento de estas variables permitió la valoración de cada una de ellas a través, de la herramienta llamar a Mic Mac, Pero no solamente con conocimiento de causas es suficiente para poder llegar a apreciaciones ciertas, también es fundamental análisis de contexto histórico y el entorno, lo cual también se hizo en este entregable.

Finalmente, la recopilación de contexto histórico, antecedentes, análisis de variables incidentes en la problemática y demás información secundaria, permitió brindar conclusiones acertadas, y establecer estrategias efectivas, que servirán de pie de apoyo y aporte en función de inicio de la subsanación a mediano plazo, de un problema histórico y arraigado.

Planteamiento del Problema, Situación o Fenómeno

Descripción del Tema, Situación o Fenómeno

A lo largo de la historia el ser humano siempre ha buscado el desarrollo y el mejoramiento de sus condiciones de vida, situación a la cual no es ajena la región del Pacífico Colombiano y específicamente la capital del departamento del Chocó Quibdó. Por décadas se ha hablado y a priori se ha trabajado por el desarrollo y crecimiento de esta región, pero los esfuerzos realizados no han dado los frutos que se espera en la región y principalmente en sus pobladores.

La ciudad de Quibdó en los últimos años siempre ha ocupado el primer lugar en cuanto a desempleo en el país. Cifra arrojada periódicamente por el departamento administrativo nacional de estadística, estos indicadores son dados para qué los diferentes entes territoriales se den cuenta de la situación real de sus territorios y tomen acciones en función de la solución de las problemáticas existentes. Lamentablemente, esto no ocurre en la ciudad, ya que a ningún mandatario le interesan estas cifras, por tal motivo, no adelantan ninguna acción que permita la mejoría en cuanto a estos indicadores.

Es fundamental preguntarnos ¿qué se está haciendo en el municipio para subsanar los problemas existentes?, principalmente el desempleo, ¿Cuáles son las propuestas que se llevan al gobierno nacional, para que este apoye en función del mejoramiento de las condiciones de vida, generación de factores económicos y la disminución del desempleo?

Pero no solo el desempleo es la causa de ese estancamiento económico y social, se evidencian múltiples variables que coadyuvan a dicha situación, entre ellas se destaca:

Violencia. Perdida generalizada de la tranquilidad de la población en términos sociales y económicos, enfocado básicamente en: robos, hurto, asesinatos, extorsiones y confinamiento.

Educación. Nivel de comprensión de la sociedad de la realidad de su territorio, además de apropiación de conocimiento en todas las áreas del saber con un componente analítico, crítico, argumentativo, potencializado con la formación integral del ser humano.

Justicia. Correcta aplicación de la normatividad y leyes, bajo parámetros de equidad, respeto por la dignidad humana y priorizando a la víctima y no al victimario.

Inversión. Destinación de recursos económicos, para la realización de proyectos en términos de salud, educación, empleo, infraestructura, recreación, cultura, deporte entre otros.

Corrupción. Apropiación indiscriminada del erario, además de malas prácticas en la gestión y no realización de actividades propias de su labor. Dejando como principal afectación la no satisfacción de las necesidades de la población.

Factores Económicos. Elementos necesarios para el logro del desarrollo sostenible entre ellos se destacan: la gobernabilidad, inflación, políticas monetarias, finanzas públicas, condiciones económicas tanto internas como externas.

No ha sido posible el mejoramiento en función de muchas variables en el departamento del chocó y principalmente en la Ciudad de Quibdó, es lamentable darse cuenta cómo se está permanentemente en involución y el desarrollo que se espera no se ve en el horizonte, existe la posibilidad que las políticas públicas instauradas no sean idónea para este territorio toda vez, que en Colombia existe variedad de culturas, razas, costumbres e idiosincrasia que de alguna u otra manera pueden afectar el impacto de cualquier proyecto. Es preocupante darse cuenta que una de los grandes eslabones de la ciudad, que era la educación también se ha perdido, en aspectos de forma y de fondo, se hace referencia básicamente a costumbres, a respeto y adquisición de conocimiento en los diferentes centros de formación, en la actualidad, no se nota la diferencia entre jóvenes que asisten o no, a un centro de educación toda vez, que su comportamiento es el

mismo.

Pero ese estancamiento económico también tiene que estar relacionado con la falta de inversión a nivel nacional, está relacionado con no contar con un sistema o infraestructura vial que posibilite la conexión al interior del departamento, está vinculado con la no existencia de conectividad vial terrestre con sus costas pacífica y atlántica. Todo lo anterior hace parte de ese coctel que históricamente ha generado un estancamiento, y por qué no decirlo este momento, un retroceso en el desarrollo de la ciudad de Quibdó y el departamento del Choco.

Es preocupante y a pesar de la riqueza de recursos renovables y no renovables que rodean al departamento del chocó y desde luego a su capital, no ha sido posible un crecimiento social y económico en las últimas décadas, y aún más preocupante al observar los diversos proyectos de desarrollo que se ejecutan años tras años. Lo único que se puede evidenciar es la involución que ha sufrido la capital chocoana, en sus inicios se caracterizaba por su bonanza en el transporte de mercancías, cuya principal vía era el majestuoso río Atrato, de igual manera iniciativas empresariales, adelantando procesos de transformación, incursionando en el sector secundario de la economía.

Este estancamiento económico y social en el cual se encuentra este municipio convirtiéndose en arenas movedizas de las cuales no se puede salir y coadyuvando a la precariedad y pobreza histórica en la que se encuentra el territorio, propiciando ún deterioro constante de la sociedad donde se evidencia un aumento acelerado de lo que es el desempleo, el desbordamiento de la violencia, llevando a la población a constantes confinamientos, temores y zozobras, Hoy también se puede notar como ha decaído la calidad en la educación, lo cual en décadas anterior era un Pilar de la sociedad, y ni que hablar de la tan resaltada cultura y la calidad de vida de los habitantes.

Si queremos profundizar en la problemática del municipio de Quibdó, es posible que encontremos algunas raíces que han conllevado a que esta situación sea cada vez más preocupante, que no se pueda salir de las trampas de la pobreza. Fenómenos como la corrupción histórica en todo el departamento del chocó, lo cual va de la mano con la falta de gestión y competencia de los dirigentes los diferentes entes territoriales, debilidad del sistema judicial colombiano, el cual es lapso con los que delinquen y severo con aquel que no tiene los recursos suficientes para de alguna otra manera estar inmerso en ese entramado de corrupción.

También es necesario resaltar uno de los aspectos que más ha perjudicado el desarrollo en la región es el asistencialismo del estado, el cual ha ayudado a las comunidades (abuelos, padres, hijos) a pensar que merecen todo sin hacer nada, sin el más mínimo esfuerzo. Otros factores que incide de forma drástica es la falta de redes viales que permitan la conexión efectiva dentro y fuera del municipio y desde luego el departamento, el ejemplo más claro es que siendo el único departamento con dos costas no tiene su capital cómo acceder a ellas por vía terrestre.

De no tomar acciones drásticas y efectivas entorno al municipio, su situación económica y social cada vez, va a ser más complicada la violencia seguirán tomando su curso y creciendo, aumentando el éxodo, el cual se ha venido desarrollando en los últimos años en el municipio.

Para contrarrestar esta situación esencial ante todo un cambio de visión de la ciudadanía sobre todo en aspectos políticos, un mejoramiento de la calidad de la educación que permita una elección real de personas capacitadas para que estas tomen la cabeza de los entes territoriales: con visión, gestión, estrategia, innovación, De igual forma esencial el aprovechamiento de las fortalezas en la región, potencializar los factores agrícolas y de transformación, toda vez, que gran parte de materias primas son extraídas del departamento y del municipio y son devueltas como producto ya transformados, esto se puede adelantar en esta región, para esta forma se

pueda dar un giro de 180º a las situaciones actuales.

Formulación del Problema

¿Es posible que, mediante la aplicación de procesos prospectivo, se logre una mejora a mediano plazo del estancamiento social y económico de la ciudad de Quibdó – choco?

Justificación

El desarrollo socioeconómico es uno de los objetivos o ideales en muchos territorios y se busca constantemente, esa satisfacción de evidenciar un crecimiento y un avance con base en la gestión y el esfuerzo realizado en un periodo determinado. Dicha satisfacción lamentablemente en algunos territorios colombianos no se evidencia de forma significativa y mucho más en el pacífico, es por ello, que se decide medir el impacto de los proyectos de desarrollo tanto económicos como sociales en los últimos 20 años en esta ciudad y cuáles son los factores que han imposibilitado que ese desarrollo se dé, de manera efectiva, ¿por qué? a pesar de esfuerzos e inversiones no se cumplen con las metas establecidas. En esta monografía se pretende profundizar en dichos temas y descubrir cuál es el trasfondo real de la situación, además de proponer algunas alternativas de solución a la problemática con base en la utilización de una metodología de gestión como es la prospectiva estratégica, la anterior permitirá el diseño de diferentes escenarios, para posteriormente seleccionar el más idóneo en función de la mitigación de la problemática social y económica de la ciudad de Quibdó.

Es necesario realizar esta investigación toda vez, que la identificación de los factores que conllevan al estancamiento económico es esencial, se requiere que los hacedores de política direcciones sus esfuerzos a la solución de elementos coyunturales que coadyuvan a esta precaria situación. Esto se reflejada en los índices de desempleo que afectan drásticamente a la ciudad, evidenciado en informes de entidades como el DANE.

Donde la ciudad de Quibdó, continúa punteando el desempleo a nivel nacional, lastimosamente estas cifras solamente son utilizadas como elementos históricos, pero no se realizan o adelantan acciones que permitan la reducción de este fenómeno.

La situación de la capital del chocó, es un reflejo de lo que pasa en este departamento, en el cual el desarrollo brilla por su ausencia, la carencia de oportunidades, de vías de comunicación, de educación de calidad, de infraestructura, de políticas públicas encaminadas a la solución de los problemas trascendentales.

Por lo anterior se busca en esta monografía revisar los diferentes proyectos que se han adelantado y su impacto en la región, ya que es ilógico que toda la inversión que se realiza no se refleje en el mejoramiento de las condiciones de vida de sus pobladores.

Objetivos

Objetivo General

Medir el impacto económico y social de los proyectos tanto públicos como privados de infraestructura, productivos y sociales ejecutados en el municipio de Quibdó - Chocó, periodo 2003 -2023, analizando la eficiencia y eficacia, que posibiliten el diseño de estrategias efectivas de mejoramiento, con base en métodos prospectivos, como alternativa de salida al estancamiento económico y social histórico de la ciudad.

Objetivos Específicos

Realizar un análisis de las principales causas que han generado el escaso desarrollo en el municipio de Quibdó, y sus implicaciones en la ciudad.

Establecer como la evolución de la sociedad y economía, además los proyectos realizados en los últimos años, han incidido en el escaso desarrollo de la ciudad.

Brindar por medio de la prospectiva alternativas y estrategias de mejoramiento en entornos económicos y sociales.

Marco de Referencia

Marco Conceptual y Teórico

Marco Conceptual

Economipedia (2015) afirma que el “desempleo o paro significa falta de empleo. Se trata de un desajuste en el mercado laboral, donde la oferta de trabajo (por parte de los trabajadores) es superior a la demanda de trabajo (por parte de las empresas)”.

Oficina Internacional del Trabajo (2014) afirma que:

> El desempleo es una situación que se da cuando la cantidad de personas que buscan trabajo (demanda de empleo) excede el número de empleos disponibles (oferta de empleo). En los países en desarrollo, el desempleo es un concepto que se refiere principalmente al mercado de trabajo formal, el cual suele ser más pequeño que el informal, incluso a veces de manera considerable. (p. 4)

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2022) afirma que la:

> Población Fuera de la Fuerza de Trabajo (PFFT): Comprende a todas las personas en edad de trabajar (15 años y más), que en la semana de referencia no participaron en la producción de bienes y servicios porque no lo necesitan, no pueden o no están interesadas en tener actividad remunerada. Este grupo se compone de las personas que integran la fuerza de trabajo potencial y de las personas que son exclusivamente: - Estudiantes - Personas dedicadas a oficios del hogar - Personas pensionadas - Personas jubiladas - Personas incapacitadas permanentemente para trabajar - Personas que no les llama la atención o creen que no vale la pena trabajar. (p. 17)

Dirección de Planificación República Oriental de Uruguay (2017) afirma que:

> La prospectiva como disciplina tiene su génesis en la década de 1940, como método de anticipación de escenarios posibles en los ámbitos militar y tecnológico. A partir de allí se transformó en una base metodológica y epistemológica para prever o anticipar escenarios en situaciones complejas fuera de esos campos. (p. 7)

Banco mundial (2019) afirma que el:

> Desarrollo Social, se centra en la necesidad de "poner en primer lugar a las personas" en los procesos de desarrollo. La pobreza no solo se refiere a los bajos ingresos; se trata también de la vulnerabilidad, la exclusión, las instituciones poco transparentes, la falta de poder y la exposición a la violencia.

Ceupe (sf) afirma que los:

> Proyectos de desarrollo, están diseñados para aumentar el potencial de la empresa para obtener más beneficios y aumentar el valor de la empresa en el futuro. Con el fin de lograr una gestión eficaz de las inversiones, se deben identificar y gestionar proyectos de desarrollo específicos con presupuestos de inversión.

Universidad Europea (2022) afirma que:

> La delincuencia es el acto de delinquir; o sea, cometer una infracción por acción u omisión contemplada en el Derecho Penal de un país. Se trata de un fenómeno social sumamente complejo que afecta tanto a los ciudadanos como a la propiedad pública y privada, así como al patrimonio del Estado y la sociedad en conjunto.

EcuRed (sf) afirma que:

> La educación es el proceso de facilitar el aprendizaje o la adquisición de conocimientos, habilidades, valores, creencias y hábitos de un grupo de personas que los transfieren a otras personas, a través de la narración de cuentos, la discusión, la enseñanza, el ejemplo, la formación o la investigación.

Concepto (2024) afirma que “el conocimiento es el resultado que se obtiene del proceso progresivo y gradual de aprehensión del mundo. Esto implica un conocimiento general que se especifica en un conocimiento de personas, objetos o ideas, entre otros”.

Fedesarrollo (1991) afirma que**:**

> Modernización, la estrategia de modernización de la economía colombiana adoptada por el actual gobierno comprende un conjunto muy amplio de medidas destinadas a eliminar las principales rigideces que según el diagnóstico del equipo económico han sido causa del lento crecimiento de la economía en los últimos años.

Diccionario panhispánico del español jurídico (2023) afirma que la:

> Dependencia. Estado de carácter permanente en que se encuentran las personas que, por razones derivadas de la edad, la enfermedad o la discapacidad, y ligadas a la falta o a la pérdida de autonomía física, mental, intelectual o sensorial, precisan de la atención de otra u otras personas o ayudas importantes para realizar actividades básicas de la vida diaria o, en el caso de las personas con discapacidad intelectual o enfermedad mental, de otros apoyos para su autonomía personal.

Definición. De (2024) afirma que:

> El asistencialismo es una manera de brindar asistencia: ayuda, colaboración o apoyo. El concepto suele emplearse, de modo general, respecto a la obligación que tienen los gobiernos de asistir a sus ciudadanos para satisfacer las necesidades básicas cuando las personas no pueden hacerlo por sus propios medios.

Marco Teórico

Eumed.net. (2023) afirma que:

> Se llama sistema económico a la forma en la que se organiza la actividad económica de una sociedad, la producción de bienes y servicios y su distribución entre sus miembros. Cada sistema económico se caracteriza por su ordenamiento jurídico que especifica el régimen de propiedad y las condiciones de contratación entre particulares. Es el estado el que elabora e impone ese ordenamiento jurídico y se reserva para sí ciertos ámbitos y formas de actuación. El sistema económico sirve por tanto para determinar qué agentes y en qué condiciones podrán adoptar decisiones económicas.
>
> El economista clásico Karl Marx sugirió que el sistema económico utilizado por cada sociedad humana depende del desarrollo de las fuerzas productivas, principalmente los conocimientos técnicos, el capital acumulado y la población. Mientras el ordenamiento jurídico sea el adecuado al nivel de las fuerzas productivas, decía Marx, éstas pueden desarrollarse sin que aparezcan tensiones graves; pero llega un momento en el que las fuerzas productivas han crecido tanto que la estructura social, en vez de estar potenciando su desarrollo, aparece como una limitación, un corsé que impide su

> crecimiento. Es entonces cuando la superestructura jurídica y consiguientemente el régimen de propiedad, se ve forzada al cambio de forma más o menos brusca.

Becerra (2021) afirma que:

> Colombia segundo país más afectado por la criminalidad mundialmente, solo detrás de Congo, con base en IGCO 2021. Esto lo convierte en el país más azotado por el crimen en todo el continente americano, seguido por México, Honduras, Paraguay y Panamá. Este índice, desarrollado por la Iniciativa Global Contra la Delincuencia Organizada Transnacional (GI-TOC por sus siglas en inglés), evalúa los niveles de criminalidad y resiliencia en los 193 estados miembros de la ONU. Lo pondera de acuerdo con dos métricas: según su criminalidad y según su resiliencia al crimen organizado. En ambos casos, el índice los califica con una puntuación de 1 a 10.

Banco de la Republica (2015) afirma que:

> Colombia tiene una tasa de criminalidad excepcionalmente alta. Esta información se sostiene al menos para los últimos 20 años y se puede comprobar con las cifras sobre asesinatos en Colombia y en otros países. Mientras que en Colombia la tasa de homicidios fue de 77.5 por cada 100.000 habitantes en el período 1987-1992, en países como Brasil fue 24.6, Bahamas 22.7, México 20.6, Nicaragua 16.7, Venezuela 16.4, Argentina 12.4, Sri Lanka 12.2, Perú 11.5, Ecuador 11 y estados Unidos 8, en un período casi similar (1986-1989) (1), y para mencionar sólo a los más violentos. Más aún, a lo largo del pasado decenio se agravó notablemente el fenómeno en Colombia. Así, el número de homicidios pasó de 36 por cada 100.000 habitantes en 1981 a 48 en 1985 y a 80 en 1990 (2).
>
> La alta tasa de homicidios en Colombia no puede asociarse a una situación de guerra civil ni de violencia política, Aunque en Colombia ha subsistido por más de 40 años una actividad guerrillera, el número anual promedio de muertos en acciones militares pertenecientes a las fuerzas armadas regulares o a las guerrilleras en una proporción casi insignificante del número total de homicidios de los últimos decenios (menos del 1% en 1993). Más aún, las actividades de la guerrilla ligadas al narcotráfico y al secuestro de civiles con fines económicos hacen cada vez más borrosa la línea divisoria

> entre la violencia política y la criminalidad. En Colombia violencia y criminalidad son casi sinónimas en su historia contemporánea y sobretodo en los últimos años.

Banco de la Republica (2015) afirma que:

> La teoría de modernización consiste en que para que los países en vía de desarrollo alcancen un nivel de industrialización y prosperidad económica digna de una sociedad moderna, es necesario que estos hagan un cambio profundo en sus valores y estructuras sociales. Las observaciones presentadas por los proponentes de esta teoría son basadas en gran parte en el desarrollo histórico de los países del norte. Por ende, muchos críticos de esta teoría ven en ella un modelo euro-centrista cuyo argumento se limita a imponer una serie de valores ajenos a aquellos de los países del Sur.

Banco de la Republica (2015) afirma que:

> La teoría de la dependencia argumenta que la pobreza de los países del sur se debe a condiciones históricas que han estructurado el mercado global de tal manera que favorece a los países del norte y mantiene a los países del sur en un estado constante de pobreza. Desde sus inicios, los países del sur han servido como proveedores de materia prima para los países del norte, y a cambio, han sido receptores de aquellos productos terminados que ya han saturado los mercados del norte, sirviendo, así como una válvula de escape para las economías desarrolladas.

Vargas (2008) afirma que:

> El neoinstitucionalismo estudia los rasgos de las estructuras institucionales económicas que posibilitan el desarrollo de los pueblos. El diseño institucional de un país es determinante para su desarrollo económico, social y político y condicionan las consecuencias del sistema político. El nuevo diseño institucional se caracteriza por nuevos valores y estructuras mentales, nuevas reglas y tipos de relaciones entre los diferentes actores. El capital institucional tiene como marco de referencia la totalidad de las instituciones que son relevantes para el análisis de los procesos del desarrollo económico y en general para las actividades económicas. (p. 9)

Aplicación de los Conceptos y Teorías

Para el desarrollo de la monografía es de gran importancia la recopilación de conceptos y teorías te orienten la investigación, estas servirán de apoyo y direccionamiento a la hora de llegar a reflexiones acertadas en función del objeto de estudio.

En este orden de ideas se establecerá, cómo los proyectos de infraestructura, productivos y sociales aportan a la disminución del desempleo en la ciudad, uno de los grandes flagelos que se presentan. De la misma forma la prospectiva servirá en el desarrollo de la monografía para analizar los diferentes escenarios que se puedan presentar, para de esta manera seleccionar la mejor alternativa en función de esa mejora de la problemática presentada.

Para un análisis de ese estancamiento económico y del impacto que tienen los proyectos en la sociedad, también es trascendente el conocimiento de lo que implica el desarrollo económico y social, sin tener claro este concepto es imposible realizar una comparación con el antes y el después, y en algunos casos con otras ciudades o regiones.

El análisis de los proyectos permitirá establecer relaciones con diferentes variables (justicia, educación, corrupción) y su incidencia en el aumento de los índices de violencia en la ciudad.

Se utilizará como base las teorías económicas y teorías de desarrollo, es esencial conocer cuáles son las mejores formas de actuación, en función de una buena salud económica y de un una búsqueda y alcance del desarrollo, y de qué manera a nivel global se establecen estas diferentes situaciones.

Variables Claves de la Investigación

Se analizará, como los proyectos en estudio han incidido en dichas variables

Violencia

Perdida generalizada de la tranquilidad de la población en términos sociales y económicos, enfocado básicamente en: robos, hurto, asesinatos, extorsiones y confinamiento.

Educación

Nivel de comprensión de la sociedad de la realidad de su territorio, además de apropiación de conocimiento en todas las áreas del saber con un componente analítico, crítico, argumentativo, potencializado con la formación integral del ser humano.

Justicia

Correcta aplicación de la normatividad y leyes, bajo parámetros de equidad, respeto por la dignidad humana y priorizando a la víctima y no al victimario.

Inversión

Destinación de recursos económicos, para la realización de proyectos en términos de salud, educación, empleo, infraestructura, recreación, cultura, deporte entre otros.

Corrupción

Apropiación indiscriminada del erario, además de malas prácticas en la gestión y no realización de actividades propias de su labor. Dejando como principal afectación la no satisfacción de las necesidades de la población.

Factores Económicos

Elementos necesarios para el logro del desarrollo sostenible entre ellos se destacan: la gobernabilidad, inflación, políticas monetarias, finanzas públicas, condiciones económicas tanto internas como externas.

Aspectos Metodológicos

Tipo de Investigación Explicativa

La investigación explicativa se realizaba con el objetivo de examinar de manera puntual un fenómeno que no había sido previamente estudiado, o que no había sido adecuadamente explicado con anterioridad. Su propósito es ofrecer detalles en los que se encuentra una mínima cantidad de información. Se adquiere una perspectiva global y emplea la investigación como un instrumento para orientarlo hacia asuntos que podrían tratarse en el futuro.

Enfoque no Experimental.

Para llevar a cabo la investigación, se optó por emplear este método; comenzó con un proceso de observación y entendimiento del tema y su entorno, lo que resulta esencial. El objetivo fue examinar y evaluar diversos factores, con el fin de, mediante el análisis, establecer las posibles causas, rasgos, retos y otros factores relevantes, en la búsqueda de la respuesta a la problemática.

El enfoque del trabajo se determinó no experimental, toda vez, que no se incluyó ningún elemento diferenciador que modificara las condiciones del estudio. Este era un estudio netamente de investigación, recopilación de información, análisis de la misma, para posteriormente establecer escenarios futuribles y posibles estrategias, para la mitigación de la problemática social y económica histórica de la ciudad de Quibdó. la idea fundamental era Mostrar la realidad del territorio y establecer por qué, se está presentando la situación de estancamiento a pesar de las múltiples inversiones realizadas en los en las últimas décadas.

Estructura y Fases

Básicamente, lo que pretende este estudio es inicialmente comprender el porqué del estancamiento Social económico en la ciudad de Quibdó, todas las implicaciones que este ha

traído, en función de la historia de la ciudad y los diferentes proyectos que se han aplicado en un periodo de tiempo de 10 años. La comprensión del Porqué del estancamiento social y de la no efectividad de las diferentes acciones que se llevan a cabo, permite un conocimiento claro en función de la problemática y de esta manera, a través de una herramienta (la prospectiva) plasmar un posible futuro y acciones para la consecución de este, que permitan ese desarrollo, entendiendo este como el mejoramiento de las condiciones de vida de la población, pero básicamente este se da, gracias a la existencia de factores económicos, de los cuales en su gran mayoría adolece la ciudad.

Figura 1

Fases del Proyecto

Nota. Especificación de las diferentes etapas en la realización del estudio

Desarrollo de la Investigación

Se llevó a cabo a través de 5 fases principales, las cuales se describen a continuación

Recopilación. En esta fase se utilizaron fuentes primarias, secundarias y terciarias para la obtención de toda la información necesaria para la realización del estudio, de igual manera la información recopilada tuvo que ver con el estado del arte de la situación problemática. La información recopilada fue trascendental para la comprensión de la situación, la contextualización de la misma y la clarificación del problema, se recopiló información relevante tendiente a: historia de la ciudad de Quibdó con enfoques sociales y económico, Variables que inciden en situación económica y social de la ciudad tales como: violencia, educación, justicia, factores económicos, corrupción entre otras. Generalidades de la prospectiva. Diseño y construcción de estrategias. Condicionantes del desarrollo. Proyectos privados y públicos relevantes en los últimos años en la ciudad de Quibdó.

Clasificación y Organización. Con base la información recopilada en la fase anterior, se procedió a una depuración de la misma, en la cual se tomó la información relevante que de una manera directa incidiera en el estudio a realizar, la idea fundamental era extraer información de impacto que permitiera dar luces en la realización del estudio, toda vez que existía información similar y hasta igual en muchas Fuentes consultadas. Esto permite no redundar en información y en función de la línea histórica obtener un patrón cronológico y la visualización de las diferentes situaciones a través de las distintas décadas. Con base en los proyectos, la depuración tuvo que ver con el impacto que se esperaba del proyecto y también las diferentes partidas económicas que se destinaron para tales proyectos. Con relación a las variables en estudio se hizo una depuración en función de cada capítulo y también en función del trasegar histórico en temas relacionados con: justicia, violencia, educación, corrupción y desarrollo de factores económicos.

En función de la prospectiva se tomó información que permitiera la comprensión clara del procedimiento y que fuera de fácil comprensión para cualquier lector de este documento, de esta manera se puede entender en primera medida Qué es la prospectiva, qué Busca este tipo de estudio y cuáles son los resultados que se pueden obtener en función de su aplicación.

Análisis de Información. Después de la fase de recopilación y depuración de información se procedió a el análisis de la información con la cual se contaba. Este análisis se dividió en tres aspectos principales: 1. El conocimiento y comprensión de las diferentes variables que afectan directamente la problemática económica y social, 2. Claridad en función de la evolución histórica de la ciudad desde sus orígenes hasta la actualidad, extrayendo elementos preponderantes que permitan saber cuál fue la época de ruptura que no ha permitido ese crecimiento, 3. Análisis de 10 proyectos de impacto desarrollados en la ciudad en los últimos 10 años, sus partidas económicas y el por qué su impacto no fue tan significativo como a priori se planeó.

Desarrollo del Proceso Prospectivo. En esta fase se hace la aplicación de la prospectiva como herramienta para la construcción de escenario futuros, para esto se tiene en cuenta toda la información recopilada en procesos anteriores, los análisis realizados, la comprensión de la situación problemática, es decir, el estado del arte y la identificación de las variables claves. Con dichos elementos, se hace un proceso de categorización o valoración de las mismas, otorgándole valores de 0 a 3 para los factores dependientes (X) y de 0 a 4 para los factores de influencia (Y), lo anterior permite la traficación y la identificación de los diferentes escenarios (alternativo 1, alternativo 2 opuesto y catastrófico). Para luego construir los escenarios: con la recopilación de toda la información y las diferentes hipótesis creadas y extraídas de la matriz morfológica. Con

la construcción de los escenarios y su posterior análisis se selecciona el más idóneo, para el establecimiento de estrategias que posibiliten su consecución.

Diseño de Estrategias. Con base en la selección del escenario más idóneo realizado en la fase anterior, se procede al diseño de la estrategia para la consecución del futuro establecido, estas estrategias van a contar con su objetivo y las diferentes actividades necesarias para que esto se pueda materializar de una forma efectiva, es decir, se vinculará la planeación con la estrategia, para lograr el efecto esperado en el desarrollo de este estudio prospectivo.

Método de Investigación Cualitativo

El enfoque de investigación cualitativa es una técnica o procedimiento de estudio que persigue el entendimiento detallado de un fenómeno dentro de su ambiente natural. Se enfoca en el "por qué" en vez de en el "que". Se fundamenta en técnicas de recopilación de información más centradas en la comunicación que en los procesos lógicos o estadísticos. Las áreas de mayor concentración son los individuos, las comunidades y las culturas. Este enfoque de investigación sostiene que el saber es más subjetivo que objetivo. En este tipo de estudio, el investigador adquiere conocimientos de los participantes e intenta mantener una actitud imparcial mientras recolecta información de estos.

Alcance de la Investigación

En esta investigación, se pretende realizar una medición del impacto de los proyectos de infraestructura, productivos y sociales ejecutados en la ciudad de Quibdó en los últimos 20 años, periodo comprendido entre el 2003 y2023, para ello se realiza un análisis de 10 ´proyectos

Al finalizar la monografía se espera contar con los siguientes resultados:

Análisis con relación a la Cuantificación y cualificación los resultados obtenidos en la ejecución de los proyectos de desarrollo.

Presentar un análisis de las principales causas que han generado el escaso desarrollo del municipio de Quibdó

Realizar una revisión histórica de la sociedad y economía de la ciudad y su evolución

Construcción de escenarios por medio de método prospectivo y creación de estrategias efectivas que posibiliten la solución de la problemática.

Antecedentes de la Investigación

Blanco (2019) afirma que:

> Identifican y analizan las variables de las condiciones personales y de vivienda que afectan la probabilidad de encontrarse en situación de desempleo en la zona urbana de Quibdó, la ciudad con mayor tasa de desempleo en Colombia, con el fin de aportar evidencia empírica para la toma de decisiones en materia de políticas públicas para el desarrollo económico sostenible de este territorio. A partir de los microdatos de la Gran Encuesta Integrada de Hogares del DANE del periodo 2013-2017 de la zona urbana de Quibdó se caracteriza la población en edad de trabajar y se formula un modelo de regresión logit para identificar los factores que aumentan el riesgo de desempleo en esta población; para el modelo se emplea un concepto de desempleado que incluye los inactivos que tienen la intención de trabajar y no logran emplearse, independientemente de sus motivos de desaliento y/o tiempo sin buscar empleo. Así, la caracterización de la población evidencia condiciones de vivienda y hogar desfavorables generalizadas, predominancia entre los desocupados e inactivos de personas en plena edad productiva y con altos niveles educativos, alta informalidad laboral entre los ocupados con una brecha salarial importante entre hombres y mujeres; además, se evidencia que la demanda de mano de obra está concentrada en oficios de media y baja cualificación en actividades económicas de poca generación de valor agregado.
>
> Los resultados del modelo logit permiten concluir que los principales determinantes del desempleo en la zona urbana de Quibdó son condiciones personales fuertemente relacionadas con la capacidad productiva y la planeación financiera que reflejan la idiosincrasia local, como permanecer en el hogar paterno-materno en plena edad productiva, dedicar gran cantidad de horas semanalmente a la realización de oficios en el hogar, acumular títulos académicos sin mejorar la empleabilidad, acostumbrar a trabajar como contratistas o temporales en entidades del gobierno, desarrollar actividades informales y, en el caso particular de los hombres, tener otras fuentes de ingresos no laborales alternativos o asistencialistas.
>
> En este sentido, se recomienda diseñar e implementar una política pública para el desarrollo socio-económico integral de Quibdó que tenga como eje principal una

estrategia de fomento del emprendimiento y el asentamiento de grandes empresas a través de beneficios e incentivos tributarios para la generación masiva de empleos de calidad, articulada con el fortalecimiento de la empleabilidad de la población acorde a la demanda laboral proyectada y el afianzamiento de una cultura de la productividad para el pleno desarrollo del potencial humano de la población económicamente activa de Quibdó.

Jaramillo (2019) afirma que:

> La presencia de violencia y los grupos armados han dejado a través de los años poblaciones enteras alrededor del país con afectaciones sociales, espaciales y emocionales. Ahora bien, la cruz roja (Cruz roja,2010) internacional afirma que las poblaciones expuestas a dicho conflicto armado siguen sufriendo de las problemáticas causadas por éste como homicidios, desplazamiento forzado, ataques directos entre otros. Además de esto, el conflicto armado también afecta a la población civil que reside en zonas de riesgo social "en términos de acceso a servicios básicos" tales como educación, salud, agua y saneamiento, esto también se debe a la crisis económica y la falta de inversión estatal (2010). Es importante mencionar, que muchos de las afectaciones mencionadas son causados también por la presencia de bandas criminales al margen de la ley.
>
> Por otro lado, la presencia de violencia y de grupos armados dan nacimiento a otra problemática, la cual es la fractura del tejido social de las diferentes poblaciones. En la medida en que a raíz de la violencia la población civil se distancia de la vida cotidiana y se centra en sobrevivir al contexto predominante. Con base a un artículo elaborado por el escritor Arturo Peñalosa (Peñalosa,2003) la presencia de armas y de grupos emergentes provocan un cambio en los hábitos de la ciudadanía generando una descomposición cultural. Esto se puede reflejar en la disminución de prácticas autóctonas de las regiones afectadas.
>
> Problemática específica presencia de violencia en la región pacífica colombiana. Una de las regiones del país con mayor presencia de violencia y de grupos armados es la región pacifica de Colombia. Según la OCHA (oficina de las Naciones Unidas para la coordinación de asuntos humanitarios) el departamento del Chocó, Colombia en lo que ha transcurrido del año 2019 cuenta con 18.504 personas afectadas por la violencia en razón

> al confinamiento, desplazamiento, y restricción de acceso a servicios básicos como agua y saneamiento, salud, educación, entre otros. (p. 13-14)

Erazo (2023) afirma que:

> Viernes 18 de agosto marcó un hito en los esfuerzos por construir la paz en el país, específicamente en la ciudad de Quibdó, Chocó. En este día se llevó a cabo la instalación de un espacio de diálogo que reunió a diversos actores clave, con el objetivo de encontrar soluciones pacíficas a los conflictos que han afectado a la región durante décadas. La Diócesis de Istmina, la Misión de Verificación de las Naciones Unidas, la MAPP-OEA, la Gobernación de Chocó, la Alcaldía de Quibdó y representantes de Noruega, Suecia y España se unieron para este evento trascendental.
>
> La instalación de este diálogo no solo fue un evento de relevancia local, sino que también contó con la participación de líderes y representantes internacionales comprometidos con el proceso de paz en Colombia. Esta iniciativa busca involucrar a actores diversos, representativos de la sociedad civil, el periodismo, los grupos indígenas y comunidades afectadas por el conflicto. Entre los delegados presentes se encontraban el líder indígena y excongresista chocoano Luis Evelis Andrade, Dillon Martínez Mena del comité cívico por la dignidad, Juan Diego Restrepo, director de Verdad Abierta, Luz Marina Ríos, concejal de Quibdó por el partido Mira, Elsa Paselia Delgado, presidenta de la Cámara de Comercio del Chocó, Rosy Pacheco, consejera municipal de juventudes, y representantes políticos como Pedro Baracutao, David Racero y Diego Cancino.
>
> Este evento de instalación es una continuidad de los esfuerzos realizados previamente en lugares como el puerto de Buenaventura, en el Valle del Cauca y Medellín, Antioquia. En cada uno de estos lugares, el Gobierno ha anunciado un grupo de delegados que representan una variedad de sectores y perspectivas. El propósito es lograr un diálogo inclusivo y representativo que aborde las preocupaciones y necesidades de diversas partes de la sociedad.
>
> Entre los protagonistas inesperados de esta iniciativa se encuentran tres bandas criminales que han decidido sentarse en la mesa de diálogo: ‘Los locos Yam’, ‘los mexicanos’ y las ‘Fuerzas Armadas RPS’. Estas organizaciones, conocidas por su historial delictivo, han manifestado su voluntad de transformar sus vidas y contribuir a la paz en la región.

Durante la instalación de este espacio de diálogo, el Alto Comisionado para la Paz presentó una delegación que acompañará el proceso. Además, se brindaron espacios virtuales para que los voceros de estas bandas, desde diferentes cárceles del país, expresaran su compromiso con la construcción de la paz y la transformación de sus vidas, así como las de sus familias y la población de Quibdó.

Es importante destacar que esta iniciativa no está exenta de desafíos. A pesar de la reducción del 54% en los homicidios en Quibdó desde el inicio de los acercamientos con estas bandas en diciembre del 2022, otras formas de violencia persisten en la cotidianidad de la población, como las extorsiones y las fronteras invisibles. El proceso es un recordatorio de la complejidad de lograr una paz duradera y completa en una región que ha sido afectada profundamente por el conflicto armado y la delincuencia.

Swissinfo.ch (2021) afirma que:

> La violencia en Quibdó, una de las capitales más peligrosas del país, no es nueva pero sus habitantes denuncian que nunca habían sentido tanto temor y zozobra como la que ahora los obliga a encerrarse en sus casas, evitar transitar por algunas zonas y huir desplazados a otros departamentos.
>
> Por los asesinatos, amenazas, extorsiones y atentados de las últimas semanas contra civiles, comerciantes y policías, la ciudad prepara manifestaciones pacíficas para denunciar la incapacidad de las autoridades para controlar una guerra en la que las armas casi siempre son disparadas por jóvenes y menores de edad.
>
> "En el caso de Quibdó tenemos una situación que desde hace varios años viene alarmando por el tema del homicidio, la presencia de estructuras (bandas) criminales en la zona urbana y la afectación sobre jóvenes", explica a Efe Irina Cuesta, investigadora de dinámicas del conflicto de la Fundación Ideas para la Paz (FIP).

Heredia (2017) afirma que:

> Erradicar la pobreza extrema es uno de los grandes objetivos de desarrollo sostenible en Colombia. El Departamento Nacional de Planeación en la Agenda de Desarrollo Post-2015 de la organización de la Naciones Unidas, plantea que para el año 2030 el objetivo principal es terminar con la pobreza en todas sus formas y en todas partes, y que hombres y mujeres puedan tener los mismos derechos a recursos económicos, así como el acceso a

los servicios básicos, a la propiedad, al control de la tierra, a la herencia, a los recursos naturales, a la nueva tecnología apropiada y a los servicios financieros (p.11)

De acuerdo a los objetivos de desarrollo sostenibles para erradicación de la pobreza, Fernando Herrera (2015, p.5,6) manifiesta que en Colombia hay tres formas de medir la pobreza, cuya combinación se hace indispensable para realizar un diagnóstico socio económico sobre una población: una mediante el Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas –NBI-, la segunda mediante el Índice de Pobreza Multidimensional –IPM- y la tercera es la Pobreza Monetaria.

Para el caso de la ciudad de Quibdó, la mayor parte de la población desplazada que llega a esta ciudad se ubica en la zona norte o comuna 1 atraída por familiares y amigos que ya residen en este lugar. Los Álamos es uno de los 24 barrios que conforman esta comuna y sus habitantes no poseen empleos formales, a causa del bajo nivel educativo y la poca oferta laboral de la ciudad.

En la ciudad de Quibdó los barrios no están estratificados, por lo que puede ser común encontrar una vivienda de tres pisos de mampostería con buenos acabados al lado de una vivienda de madera; esto es muestra de la desigualdad en los ingresos entre vecinos, ya que algunos habitantes de la zona norte habitan este lugar debido a los bajos precios del suelo y no clasifican como personas pobres, ya que de acuerdo al trabajo de campo realizado se identificó viviendas desarrollo consolidado, y familias con buenos ingresos.

Según informe del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas sobre Pobreza Monetaria y Desigualdad, se registra al departamento de Chocó con el menor ingreso per cápita ($ 227 443) equivalente a un 45,5% del ingreso per cápita nacional; de igual forma, Chocó es el departamento con mayor vulnerabilidad de pobreza en Colombia con un porcentaje del (68%), más alto nivel de pobreza (37,6%) y de pobreza extrema (40,7%) para el año 2012. (DANE, 2012). (p. 36-37)

Cuáles son las Principales Causas del Escaso Desarrollo Socio Económico en la Ciudad de Quibdó

Figura 2

Causas del Escaso Desarrollo Ciudad de Quibdó

Nota. Variables principales que originan la problemática

Violencia

La liga contra el silencio (2021) afirma que:

> El año pasado fue violento para Quibdó, una capital con al menos 120.679 habitantes. Creció el control de los grupos armados en varios barrios y zonas rurales; aumentaron los desplazamientos urbanos, la sensación de inseguridad y los asesinatos. De acuerdo con el Sistema de Información Estadístico, Delincuencial Contravencional y Operativo de la Policía Nacional -SIEDCO-, entre 2017 y 2019, la cifra de muertes violentas no superó

el centenar de casos; pero el número llegó a 151 en 2020. Y las principales víctimas fueron los jóvenes: el 54 % de los Quibdoseños asesinados el año pasado son menores de 30 años. La violencia se ensañó con ellos.

Pero denunciar es una opción riesgosa, pues abundan las amenazas, como las que han recibido los líderes de las organizaciones sociales y comunitarias. En los medios locales abunda el silencio y escasean las noticias sobre violencia urbana.

Carlos Estiven Lemus tenía 18 años y fue asesinado en enero de 2020, en el barrio Niño Jesús. A José Yuher Palacios, un joven bailarín del grupo 'Black Boys', lo mataron en agosto en el barrio El Poblado. José Alpidio Rentería fue una de las tres víctimas de una masacre en el barrio Horizonte, el 26 de septiembre. El homicidio de Harlin David Rivas Ospina, de 20 años, ocurrió el 30 de noviembre en el Yesca Grande, un barrio del centro de la ciudad; estudiaba Ingeniería Ambiental en la Universidad Tecnológica del Chocó e integraba la Red Nacional Jóvenes de Ambiente.

"Son jóvenes matando a jóvenes", dijo un miembro de la Diócesis de Quibdó que pidió no revelar su identidad, pues ha recibido amenazas. "Por mi trabajo y el tiempo que llevo acá, he visto crecer a chicos que luego terminan en la criminalidad o víctimas de la violencia urbana"**,** contó. Un líder juvenil, vinculado a procesos sociales desde hace 12 años en Quibdó, añadió que los adolescentes están siendo violentados, reclutados, estigmatizados por vivir en barrios populares o asesinados.

En 2010, según cifras entregadas a la Fundación Ideas para la Paz por el SIEDCO y compartidas a PACIFISTA! para este reportaje, 55 personas murieron de forma violenta en Quibdó. En 2011 la cifra aumentó a 66. En 2012 y 2013 el número subió a 99; luego se redujo a 76 en 2014 y a 75 en 2015. Para 2016, la cifra creció hasta 114 y los años siguientes no superó los tres dígitos (en 2017 y 2018 se reportaron 93 casos, en 2019 hubo 91). Pero en 2020 se disparó hasta los 151 asesinatos.

Radio Nacional de Colombia (2022) afirma que:

> La violencia en el casco urbano de la capital chocoana ha dejado hasta el momento 62 personas muertas. Esto derivado principalmente de las confrontaciones entre bandas delincuenciales que se disputan el territorio para la venta local de droga y las extorsiones.

Actualmente, según un informe de inteligencia de la Policía conocido por Colprensa, en Quibdó convergen cinco estructuras armadas que están enfrentadas entre sí, pero entre las cuales también existen alianzas: el Frente Ernesto el Che Guevara y la compañía Néstor Tulio Durán del Eln, La subestructura Carretera del 'Clan del Golfo', 'Los Mexicanos', 'Los Palmeños' y 'Los de Kennedy'.

Pero estas confrontaciones entre grupos armados no son nuevas, según un informe de la Universidad de Los Andes titulado: "La distribución espacial del delito urbano en Quibdó, 2014-2019", pues explica que la presencia y las disputas constantes entre los grupos armados han producido altos niveles de violencia, que no han disminuido con la firma del Acuerdo de Paz.

Para enfrentar esta situación Jairo García Guerrero, viceministro de Defensa para la estrategia y la planeación, indicó que se reforzaron las capacidades del Ejército y de la Policía.

"Hoy contamos con un patrullaje permanente de tres pelotones de la Fuerza de Tarea Titán, más de 194 policías especializados en investigación judicial, en inteligencia", señaló García. De acuerdo con el viceministro, estos uniformados permitirán el desarrollo de actividades para la desarticulación del crimen organizado.

Además, el Ministerio dijo que en las últimas horas llegaron a Quibdó refuerzos de varias especialidades, incluida la Dirección de Carabineros, que estuvo patrullando algunos sectores clave de la ciudad".

Educación

Ministerio de educación Nacional (2023) afirma que:

> La viceministra de Educación Superior, Ana Carolina Quijano Valencia, destacó que este ha sido el diálogo con más participación ciudadana, y refleja las capacidades y potencialidades del pacífico colombiano.
>
> El próximo diálogo se realizará en la región de la Orinoquía. Se trata de un espacio de diálogo en el que se busca contar con la participación de los diferentes actores que integran el Sistema de Educación Superior, junto con el Ministerio de Educación Nacional.
>
> Su principal objetivo es Identificar mediante un proceso de diálogo participativo, las problemáticas y propuestas de los diferentes actores del Sistema de Educación Superior, así como las condiciones de incidencia e intervención sobre temáticas que fortalezcan la Educación Superior en Colombia.

Universidad de Cundinamarca (2023) afirma que:

> En la ciudad de Quibdó, Chocó, el presidente Gustavo Petro posesionó a Aurora Vergara Figueroa como nueva ministra de Educación. El evento se realizó en la recién inaugurada nueva sede del Instituto Técnico Industrial Integrado Carrasquilla. “Esta posesión envía un mensaje importante al país de equidad territorial y de trabajo regional, de las mujeres en el centro”, señaló Vergara. Esta es la primera vez que hay una mujer negra como ministra de Educación.
>
> Y agregó: “Vamos a hacer una apuesta por sacar adelante la reforma a la ley 30 de 1992, a fortalecer el sistema de aseguramiento de calidad, avanzaremos para que la educación preescolar, básica y media impulse la transformación del país, de la mano con la transformación al Sistema General de Participaciones".
>
> Por su parte, el presidente Petro señaló: “Esta es la primera vez que hay una mujer negra como ministra de Educación. Eso tiene grandes responsabilidades, porque la mitad de nuestros jóvenes no pueden ingresar a la educación superior, y mucho menos en regiones apartadas como el Chocó y el Pacífico colombiano”.
>
> En medio de su visita al departamento, Vergara explicó que la obra educativa fue desarrollada a través del Fondo de Financiamiento de la Infraestructura Educativa (FFIE).

> La obra contó con una inversión de 19.058 millones de pesos, de los cuales el Ministerio de Educación aportó 15.319 millones y la región 3.739 millones. Con estas nuevas instalaciones se espera beneficiar a 1.440 estudiantes de Quibdó.

Cinep (2023) afirma que:

> El pasado 28 de julio se desarrolló en las Instituciones Educativas de Quibdó y Medio Atrato, la gran jornada de la Escuela Abraza la Verdad, que busca acercar el legado de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad (CEV) a las comunidades educativas, para reflexionar y construir un relato profundo sobre los acontecimientos históricos del país relacionados con el informe de la CEV, y de esta manera, avanzar hacia la convivencia y la no repetición. Esta iniciativa se desarrolla en el marco de la alianza de Cinep/PPP con el Programa Nacional de Educación para la Paz -EDUCAPAZ-.
>
> La jornada inició con una acción pedagógica en el aula con estudiantes, padres de familia y comunidad. Se realizaron diálogos pedagógicos intergeneracionales tendientes a involucrar a toda la comunidad educativa y posteriormente se realizó el gran "Festival por la Verdad y la Paz", que, haciendo uso de las riquezas culturales del territorio y las fortalezas creativas de cada Institución, buscó reflexionar sobre la importancia de la verdad para la paz, profundizando en la importancia que tiene el legado de la Comisión de la Verdad para la escuela, y la ciudadanía en general.
>
> Al finalizar la jornada las 38 Instituciones educativas focalizadas se sumaron a la movilización por la verdad, en la que recorrieron sus territorios, recogiendo la fuerza de las reflexiones realizadas a lo largo de la mañana para expresarlo fuera de las paredes de las instituciones educativas.

Corrupción

Semana.com (2023) afirma que:

> Pese a las presuntas irregularidades en la celebración de un contrato por 220 mil millones de pesos para enfrentar la pandemia, el gobernador Ariel Palacios, por la fuerza, cambió las guardas de la Gobernación y, sin ninguna orden judicial o administrativa, retomó el cargo.

Palacio fue señalado por la Fiscalía General de entregar directamente el contrato a un empresario, quien participó activamente en su campaña, pese a que no contaba con la experticia para el suministro de este tipo de elementos de protección.

Por estos hechos de corrupción, el 22 de marzo de 2022, la Sala Penal del Tribunal Superior lo cobijó con medida de aseguramiento domiciliaria y, además, ordenó la suspensión de su cargo con el fin de proteger los recursos del departamento, uno de los más pobres y donde reina la desigualdad.

El pasado 22 de febrero, el mismo Tribunal ordenó su libertad por vencimiento de términos, es decir, se superaron los tiempos que fija la ley para el inicio del juicio por los delitos de celebración indebida de contratos y prevaricato por omisión. Con la emisión de ese fallo empezaron las dudas.

¿Palacios podría volver al cargo? este, quería volver al cargo a como diera lugar, por lo que empezó una batalla jurídica para sacar de la Gobernación a Farlin Perea Rentería, quien fue designada como encargada por medio del decreto 1577 del 5 de agosto de 2022.

Corrupcionaldia.com (2023) afirma que:

> Se robaron más de $38 mil millones de pesos, dos proyectos de ciencia, tecnología e innovación agropecuaria cuyo objetivo era capacitar a los habitantes de los municipios de Riosucio, Acandí, Quibdó, Carmen de Atrato, Tadó, Itsmina, Bahía Solano y Juradó (Chocó), y cuyos recursos provenían de las regalías, fueron la mejor excusa para que corruptos personajes de ese departamento del Pacífico colombiano cometieran un desfalco superior a los $38 mil millones de pesos en la Universidad Tecnológica del Chocó.
>
> El delito fue puesto al descubierto por la Fiscalía General de la Nación que a través de su Cuerpo Técnico de Investigación (CTI) capturó a un total de nueve funcionarios, exfuncionarios y contratistas de ese centro universitario, quienes fueron imputados, según sus responsabilidades individuales, por los delitos de contrato sin cumplimiento de los requisitos legales, peculado por apropiación y falsedad en documentos público.
>
> El juez de control de garantías encargado del caso impuso medida de aseguramiento en centro carcelario contra Eduardo Antonio García Vega, rector de la

UTCH para la época de los hechos (2017); Manuela Gómez Córdoba, extesorera; César Augusto García Pino, representante legal Consorcio Atrato; Yesid Emilio Aguilar Lemus, coordinador del proyecto maderero; y Ángel María Melo Chaverra, interventor de un contrato.

Aristizábal, M (2023) afirma que:

> Las historias de corrupción, desidia, robos e indiferencia en Chocó se desbordan. Solo es llegar a esa tierra llena de gente con sabor pacífico pero mirada agobiada por tanto olvido y voz atribulada de tantos reclamos, para darse cuenta que la corrupción es la ley. Hace cinco años estuve allí, solo fueron tres días. Tres días sin mayores insumos, solo hablando con la gente, con líderes y con un poquito de olfato periodístico. Los elefantes blancos se me atravesaron en cada esquina: la promesa de un "Megacolegio" se desvanecía en medio de arrumes de ladrillos abandonados que ya estaban cercados por los roedores; también se quedaron a la espera de un moderno centro de salud que serviría para atender la parte sur de la ciudad de Quibdó, pero del que solo quedaba el pilotaje: unas varillas oxidadas que se alzaban hasta cinco metros entre la maleza; el hospital principal saqueado una y otra vez, sin agua potable y con una deuda insubsanable con médicos, enfermeras y personal administrativo; un Puente sin construir y senderos de barro y abismos que se hacen llamar las carreteras que conectan el departamento con el resto del país. Mejor dicho, no hay rincón en Chocó sin una promesa sobre la que se apalanque un nuevo caso de corrupción, ah porque eso sí, para todo hay un convenio, una licitación, una asignación presupuestal y el desembolso del dinero. Lo inexplicable es por qué, si cada caso es tan evidente, incluso para una reportera que hizo un fugaz trabajo, los órganos de control y la justicia no hacen nada, todo se queda en decisiones tibias e inconclusas. Las obras que se salvan tienen decenas de adiciones presupuestales y terminan costando 2, 3 y hasta 4 veces el valor inicialmente presupuestado.
>
> Pero no vengo a hablarles del pasado, hoy tengo otra grave denuncia de corrupción que también me llega desde este departamento del pacífico. En Condoto, la administración distrital firmó un convenio administrativo por $1.038 millones para la disposición y reciclaje de residuos sólidos. Según el estudio técnico se contratarían 40 recicladores a quienes les pagarían $1.300.000 mensuales y acá arrancan las presuntas irregularidades. Aunque en el convenio se establece que la ejecución del contrato es de

nueve meses, los 40 recicladores habrían trabajado solo siete, nunca habrían firmado un contrato formal, no tenían EPS ni ARL y por si fuera poco solo les habrían pagado $800.000 es decir, $500.000 menos de lo estipulado en el papel. Y este es el capítulo más inquietante y la razón por la que la corrupción no es circunstancial en Chocó: aseguran que quien habría contactado a las personas vinculadas laboralmente es Gustavo Hincapie Mosquera, quien hoy aspira a la alcaldía de Condoto y al que señalan de ser ficha del actual alcalde. Dicen los recicladores que fue Hincapie, quien incluso les ha pedido portar las camisetas de su campaña política, el que hizo el enlace para emplearlos en ese nuevo proyecto. Y así se cierra el círculo, es el perfecto engranaje con el que la corrupción se perpetúa: un falso favor que se paga con gratitud y votos. Es que muchos de esos trabajadores aún ven en su victimario al benefactor que les consiguió trabajo y sueldo ¡Triste!, la necesidad y las mentiras en Chocó son tales que, aunque los políticos sean miserables, el pueblo agradece.

Justicia

Cambio (2023) afirma que:

> Tres 'tumbes' más que hablan del perenne saqueo de los dineros del chocó**.** En visita a la ciudad de Quibdó, el contralor general de la república, Carlos Hernán Rodríguez, anunció decisiones contra quienes han saqueado los dineros públicos del Chocó. En tres decisiones, que contienen hallazgos por más de 31.000 millones de pesos**,** Rodríguez les puso el ojo a dineros que estaban destinados a la salud, el agua y la cultura del departamento.
>
> Los fallos dados a conocer por el contralor incluyen el embargo patrimonial contra quienes presuntamente defraudaron el erario del departamento. Uno de los casos de corrupción identificados por la Contraloría tiene que ver con la liquidación del Hospital San Francisco de Asís, de la ciudad de Quibdó. El ente de control profirió un fallo fiscal por 22.541 millones contra Blanca Elvira Cortez, quien se desempeñó como agente liquidadora del hospital y quien habría omitido el cobro de la cartera de Caprecom, producto de “los excedentes de operación del centro hospitalario durante los años 2008 a 2012”. Esta operación suma 16.653 millones de pesos que no fueron

cobrados y que habrían sido suficientes para salvar al hospital de la quiebra e incluso para aprovisionarlo con dotación. “Para el ente de control resulta inaceptable que, en una región como el Chocó, con problemas tan graves de atención en salud, la omisión en el cumplimiento de sus deberes por parte de los administradores derive en la pérdida de la oportunidad de recaudar una suma considerable, que hubiera sido suficiente para cancelar el total del pasivo actual de dicho centro hospitalario y dotarlo de nuevos equipos para la atención a la población”, señaló Rodríguez, y agregó que contra la exfuncionaria se decretaron medidas cautelares de sus bienes y sus cuentas bancarias.

El segundo caso de desgreño público identificado por la Contraloría tiene que ver con la construcción del teatro César Conto Ferrer, de Quibdó, el cual se realizó mediante un contrato entre el Ministerio de Cultura y la firma Axioma Ingeniería S.A.S. El valor del contrato fue por más de 9.000 millones de pesos, dinero que fue recaudado por la donación de particulares y canalizados por W Radio**,** que asumió un liderazgo para dotar a la capital del Chocó de un escenario cultural. La Contraloría “constató que la obra construida presenta deterioro prematuro, ocasionado por falta de mantenimiento, y la estructura en concreto y metálica presenta oxidaciones por la exposición continua a la humedad e intemperie. Además, no es funcional dada la inadecuada construcción en contraste con los diseños del proyecto e incumplimiento de la normatividad técnica vigente para este tipo de construcciones, que genera que el teatro no pueda cumplir con su finalidad”.

Finalmente, el contralor Hernández anunció el proceso fiscal contra el Plan Departamental de Agua del Chocó, en el cual se identificaron dos hallazgos fiscales por 1.013 millones de pesos. La investigación encontró irregularidades en la ejecución de la obra de alcantarillado del municipio Medio Atrato-Beté, así como del sistema de acueducto del municipio de Carmen de Darién-Curbaradó. “Dejaron a la gente con el agua en la puerta de la casa, pero sin prestar el servicio”, anotó el contralor. Rodríguez. Agregó que muy pronto se conocerán decisiones sobre los dineros del Ocad Paz en el Chocó y 33 obras inconclusas en las que estarían involucrados más de 255.000 millones de pesos, que terminaron en manos de corruptos.

Política

El Espectador (2023) afirma que:

> Elecciones 2023, Quibdó está en crisis y esto es lo que proponen los candidatos. Atraviesa por una de las crisis más complejas de su historia: abandono estatal, falta de servicios básicos, pobreza y violencia de los grupos armados ilegales. ¿Qué proponen los candidatos a alcaldía? Eso es lo que pretende averiguar la alianza de El Espectador y la Fundación Color de Colombia, que reunirá a cinco candidatos a la alcaldía de la capital chocoana para revisar sus propuestas de campaña, en la segunda entrega de Colombia Afro Decide, este miércoles 30 de agosto, de 5:30 a 6:30 pm por transmisión por las plataformas digitales de El Espectador y demás medios aliados.
>
> Harold Mosquera (Cambio Radical), César García (ADA), Rafael Bolaños (Partido Verde), Alan Mosquera (Fuerza de la Paz) y Luis Gregorio Moreno (Pacto Histórico) exponen sus ideas en el encuentro, que será conducido por Élber Gutiérrez Roa, productor general de El Espectador.
>
> El lunes 28 de agosto, tres candidatos a la alcaldía de Quibdó, Wagner Mosquera (Polo), Juan Carlos Blanco (Partido de la U) y Jader Cuesta (Dignidad y Compromiso), declinaron y se sumaron a la campaña de César García (ADA), el segundo en votación en la elección de 2019.
>
> Al conocerse sus nombres, surgió la pregunta por la ausencia de la única mujer entre los 14 aspirantes a la alcaldía de Quibdó, Danny Moreno, del Partido Liberal. Como se informó que ella no aceptó la invitación al debate, la conversación giró hacia el posible desempeño de los candidatos en el mismo. El de Quibdó es el segundo debate de la serie "Colombia Afro Decide", organizada por la alianza entre El Espectador y la Fundación Color de Colombia, que entrega desde 2010 el reconocimiento Afrocolombianos del Año.

Análisis de las Variables Objeto de Estudio, como Causas Potenciales de la Situación Problemática

La ciudad de Quibdó está ubicada en el occidente Colombiano. Es la capital del departamento del Chocó, el cual se encuentra estratégicamente ubicado en el territorio colombiano, y como ningún otro departamento, goza de 2 costas tanto en el Caribe como en el Pacífico.

La ubicación estratégica del departamento del Chocó y de sus municipios, lamentablemente, no ha sido un elemento diferenciador que permita un desarrollo sostenible y sustentable, por parte de las diferentes regiones que hacen parte del departamento.

La ciudad de Quibdó en los últimos años siempre ha ocupado el primer lugar en cuanto a desempleo en el país. Cifra arrojada periódicamente por el departamento administrativo nacional de estadística, estos indicadores son dados para qué los diferentes entes territoriales se den cuenta de la situación real de sus territorios y tomen acciones en función de la solución de las problemáticas existentes. Lamentablemente, esto no ocurre en la ciudad, ya que a ningún mandatario le interesan estas cifras, por tal motivo, no adelantan ninguna acción que permita la mejoría en cuanto a estos indicadores.

Muchos se preguntan ¿por qué no hay desarrollo en la ciudad de Quibdó? y la respuesta que la mayoría de sus pobladores dan, incluyendo a las clases dirigentes, es el famoso abandono estatal, la dependencia total y absoluta del gobierno colombiano, el cual para muchos. Tiene la obligación de mejorar las condiciones de vida de la población de la ciudad de, y, además, todas las problemáticas que se presentan en la ciudad son responsabilidad del gobierno nacional. ¿Será cierto esto?, o simplemente es mucho más fácil, que otro sea el culpable de las problemáticas, para lavarnos las manos con respecto a nuestras obligaciones y deberes.

Es fundamental preguntarnos ¿qué se está haciendo en el municipio para subsanar los problemas existentes?, principalmente el desempleo, ¿Cuáles son las propuestas que se llevan al gobierno nacional, para que este apoye en función del mejoramiento de las condiciones de vida, generación de factores económicos y la disminución del desempleo?

En muchas ocasiones, la respuesta a los interrogantes anteriores es nada. No se está haciendo nada.

El desarrollo no llega a las regiones de la noche a la mañana, el desarrollo es un proceso paulatino y constante, que requiere esfuerzo y dedicación, conocimiento, estrategia, planeación, y sobre todo, personas con ganas de hacer las cosas de la mejor manera, mandatarios que tengan el real deseo de construir un desarrollo sustentable, lo cual lamentablemente en municipios como Quibdó, está muy lejos de suceder, toda vez, que existen muchas personas a las cuales no les interesa el bienestar y crecimiento de la población, aquí se habla específicamente de los diferentes de sectores políticos. Sectores que históricamente han sido un cáncer para la población, y que solamente desean mantener al pueblo en la ignorancia para poder manipularlos de acuerdo a su antojo.

Pero si hablamos en términos generales del problema de desarrollo social y económico en la ciudad de Quibdó, se deben tocar diferentes aspectos, porque si existen elementos que coadyuvan al desarrollo. Sin temor a equivocación, todos y cada uno de esos elementos están ausentes, en la capital chocoana.

Lastimosamente la no subsanación de problemáticas, genera nuevos problemas sociales y económicos que de una u otra manera van en detrimento de los ciudadanos, de las poblaciones, de las comunidades y de ese denominado desarrollo que es buscado por infinidad de civilizaciones.

La ciudad a raíz de estancamiento económico y social, en los últimos 5 años se ha visto abocada a un incremento acelerado de los niveles de delincuencia, la población se encuentra sitiada, toda vez, que la falta de inversión en cultura, salud y sobre todo educación, ha desarrollado un núcleo poblacional sumido en la ignorancia y fácil de influenciar. Este núcleo es el que actualmente está nutriendo a las diferentes bandas delincuenciales, las cuales han tomado por asalto la capital chocoana, generando desplazamiento de muchos de los habitantes y el no retorno de algunos que por diferentes actividades laborales han echado raíces en otras partes de Colombia y el mundo. En otras palabras, les ha tocado olvidarse de su pueblo natal.

Las extorsiones, los asesinatos, los robos a mano armada, los rasponazos, los atentados terroristas, han estado a la orden del día en la capital chocoana. Todo esto ha sido el resultado de décadas de no realizar las acciones de la forma correcta, décadas de corrupción y robo del erario, ha sido el resultado de una población sin educación, sin visión, sin creatividad. El tipo de población que requieren los hacedores de violencia, los cuales son dos la clase (política y los grupos al margen de la ley).

Décadas atrás el departamento del chocó y la capital chocoana era llamada el remanso de paz, a pesar de las dificultades económicas, de la falta de crecimiento y de desarrollo, los habitantes vivían en una armonía envidiada en cualquier parte del país, además, que se contaba con una educación fortalecida por el núcleo familiar. Y cuando se habla de educación, no se hace referencia a la asistencia a una institución de educación, sino, a la formación del ser con bases principios, formas de conducta, respeto emanado desde sus familias. Todo esto se ha perdido, ya que la educación, la formación del ser, los valores, los principios, el comportamiento ético, en la actualidad para muchos es algo antiguo y sin ningún peso para este mundo moderno, globalizado y tecnológicamente diseñado.

Los jóvenes de la ciudad de Quibdó están creciendo con el pensamiento que solo existe los grupos al margen de la ley, el consumo de sustancias psicoactivas, el consumo de alcohol, el disfrute la rumba, el esparcimiento, la vida es fácil. Para ellos, esta es la gloria y es la forma más fácil de ser famosos y obtener el reconocimiento y el respeto por muchos en la ciudad. Es preocupante el pensamiento de muchos habitantes en el municipio de Quibdó, y mucho más preocupantes las tendencias que se pueden vislumbrar, con base en el comportamiento de la Juventud actual, el futuro para el municipio y el departamento no se augura satisfactorio.

Si se habla de violencia, es necesario reconocer, que a pesar de las dificultades muchos pobladores de la ciudad de Quibdó son emprendedores, han sido creativos, han innovado, han buscado soluciones a sus problemas económicos, y de igual forma la de sus allegados. Pero este flagelo de violencia no permite un crecimiento, al contrario, muchos emprendedores han tenido que cerrar en el mejor de los casos, otros han sido vilmente asesinados, a raíz del no pago de extorsiones o vacunas periódicas. Se han conocido casos en algunas partes de la ciudad que, para establecer una unidad productiva, un pequeño emprendimiento, es necesario matricular o registrar el negocio ante los grupos al margen de la ley, los cuales tienen un monto de dinero estipulado. Número 1, para poder registrar el negocio. Y número 2, los aportes mensuales que se tienen que entregar. De esta forma es imposible emprender, de esta forma es imposible salir del estancamiento económico, de esta forma es imposible mejorar los factores económicos en la ciudad, que son los que posibilitan un óptimo desarrollo.

Los niveles de violencia han llegado a tal extremo que los habitantes de la ciudad ya no pueden realizar construcciones, ya no pude mejorar las fachadas de sus casas, ya no pueden adornar en Navidad. Porque cualquier movimiento de este tipo es causal de extorsiones y atentados por parte de las bandas organizadas y la delincuencia común.

Es tan preocupante este fenómeno en la ciudad de Quibdó, que en la zona sur del municipio existen una unidad del Ejército llamado Manosalva Flores, la cual está compuesta por varios batallones del ejército, y es incoherente pero necesario manifestar que esa zona es una de las más complejas en función de orden público, ocurriendo delitos en las puertas de la Unidad Militar, sin que éstos hagan nada al respecto, esto de una u otra manera deja en evidencia, el poco interés y la poca articulación que se tiene de los diferentes entes al interior del municipio y el departamento, para trabajar de forma mancomunada en la solución de problemáticas que atañen de manera directa a la población. Lamentable que una Unidad Militar, solamente se preocupe por la seguridad al interior de esta, y lo que pasa en las afueras no es su responsabilidad, simple y llanamente porque es responsabilidad de la policía, esto sinceramente se puede llamar una falta de sentido de pertenencia.

Una de las problemáticas más grandes que se presenta en el departamento del chocó y principalmente en su capital el municipio de Quibdó, es sin duda alguna la deficiente educación en todos los niveles primaria, secundaria y hasta nivel universitario. Pero cuando se habla de falta de educación, no se hace referencia a la no asistencia, sino, a la formación integral de los diferentes jóvenes y adultos, que, de una u otra manera deciden realizar estudios en diferentes niveles.

La educación impartida no está generando el impacto que se espera, no está siendo efectiva, toda vez, que la educación debe apuntar hacia el aprovechamiento de los diferentes recursos que se tienen en las regiones, además, de enseñar a cómo explotarlos de manera significativa para lograr un desarrollo sostenible. Por otro lado, es fundamental en el entorno educacional que se potencialice en el estudiante la capacidad de análisis y crítica, además, de la argumentación. En función de la búsqueda de solución a cualquier problema que se esté

presentando, la adecuada planificación, diseño, construcción e implementación de estrategias, que posibiliten la solución de los problemas en cada uno de sus territorios, lo cual no se hace. Se continúa con un sistema arcaico en el cual solamente se da información general sobre aspectos matemáticos, de español, de lenguaje entre otros, pero no se forma al estudiante para afrontar la vida y para aprovechar las potencialidades del medio en el cual se está desarrollando. Un ejemplo fundamental en este escenario, tiene que ver con las capacidades innatas que tiene la población del departamento del chocó en cuestiones artísticas (música, danza, teatro) y de igual manera anatómicamente en lo que tiene que ver con el deporte. Lo anterior no se explota, muchos atletas con grandes capacidades para poder desarrollar sus talentos deben irse a otras ciudades del país o fuera de este, donde sí valoran esas cualidades innatas, que tienen cada una de estas personas.

Es preocupante que un estudiante después de 11 años o más en diferentes centros de educación se graduó con un título de bachiller y no posea un oficio, o no tengan las cualidades o calidades necesarias para enfrentar el mundo, para vincularse a la vida laboral, aprovechar las potencialidades de su territorio. Se está tomando la culminación del bachillerato simple y llanamente como una etapa, en la cual el estudiante aún no cuenta con ningún mecanismo para poder sobrevivir, esto debe cambiar. No se pueden echar 11 años de estudio a la basura, estos estudiantes tienen que formarse en aspectos lingüísticos, en segundos idiomas, en investigación, en ciencias, en arte, en cultura, en deporte, en tecnología. Lo cual puede permitir que antes de la finalización del bachillerato ya cuenten con una herramienta para poder solventar sus vidas.

Uno de los ejemplos más significativo en cuanto al error del sistema actual educacional es el estudio del inglés, dicha lengua extranjera se estudia en primera infancia, primaria, bachillerato y en algunos casos hasta en la misma Universidad. y estudiantes después de más de

12 o 13 años de estar estudiando inglés, solo tiene presente el muy conocido verbo to be (ser o estar)

Normalmente se puede hablar de forma aislada de las diferentes problemáticas, que de una u otra manera generan el no desarrollo en un territorio, se ha hablado de educación, violencia, pero son temas que están articulados entre sí, y el uno depende del otro. Una inadecuada educación decanta en la violencia, de igual manera una inapropiada justicia decanta en la violencia. Y es lo que ocurre en el país, el tema de violencia es de dimensiones nacionales y que no se puede atacar simple y llanamente desde el interior de los diferentes entes territoriales, toda vez, que los entes territoriales deben ceñirse a las legislaciones existentes y con base en ello aplicar la normatividad.

El sistema judicial colombiano es un sistema que permite la proliferación de la violencia, es un sistema permisivo y alcahueta, en el cual pareciera que el delincuente tiene todas las garantías y hay que respetarle todos los derechos, y en cierto modo es considerado hasta la víctima después de realizar una acción que está por fuera de la ley. Esta permisividad del sistema judicial colombiano ha llevado a que la violencia sea el pan de cada día en Colombia, a que todo el mundo quiera delinquir, la gente se da cuenta que es mucho más fácil hacer un acto delictivo para obtener dinero que trabajar honradamente, y que pueden cometer cualquier delito, pero a raíz de las fugas del sistema judicial colombiano no van a tener ninguna represalia o consecuencia, qué el sistema judicial colombiano es una apología al delito.

Para nadie es un secreto, que muchos grupos al margen de la ley, delincuencia común, delincuentes aislados, no le tienen miedo a la justicia colombiana, se burlan en cámaras, en los noticieros, en la prensa, en las redes sociales cuando son capturados, porque simplemente saben que a las horas, o por muy tarde en dos o 3 días van a quedar libres, y a esto sumémosle la

nefasta corrupción que hay en todas las esferas jueces, fiscales, policía, gobierno, INPEC, que termina por destrozar un sistema judicial frágil, laxo, permisivo y sin carácter.

Y no solamente es culpa del sistema judicial, también de otras entidades como el bienestar familiar, la cual ha hecho todo lo posible por retirar la autoridad de los padres en función de la correcta educación, a través de los hogares, toda vez, que para esta institución hasta mirar a un hijo se ha convertido en abuso, según esa institución lo que se pretende es que el niño desarrolle su personalidad de manera libre. Pero cuando ese niño que desarrolla la personalidad sin ningún tipo de coerción, autoridad, restricciones, valores, principios, responsabilidades, compromisos, se convierte en delincuente, ahora sí, es responsabilidad de los padres por no haberlos educado bien. A esto se complementa el nefasto código del menor, y con la muy famosa frase en el país "restablecimiento de derechos". El código del menor no ha hecho nada más, que permitir que menores de edad delincan con la libertad necesaria, ha permitido que los grupos al margen de la ley recluten menores, ya que saben que pueden cometer delitos y estos son inimputables. Por ello, los menores roban, violan, atracan, asesinan, y simplemente manifiestan que no les pueden hacer nada por ser menores de edad y están cobijados bajo el nefasto código del menor. Eso también genera violencia. Colombia es un país demasiado violento para tener una justicia tan permisiva y laxa, aunque a muchos no les guste la realidad, los ciudadanos colombianos necesitan restricciones, coerción, mano dura, porque la cultura colombiana no hace nada voluntariamente, por ello, al establecer leyes y sobre todo, que tienen que ver con justicia, hay que tener en cuenta la cultura en la cual se está desenvolviendo, no es Estados Unidos, Europa o Asia, por eso, no se pueden adoptar políticas y leyes a la ligera.

Colombia necesita una reforma radical a la justicia, y sobre todo al código del menor, los menores deben saber que es hora de responder por sus actos, los menores deben saber, que, si

tienen la suficiente gallardía para atracar, robar, asesinar, violar, generar pánico en la comunidad, también deben tener la misma gallardía para responder por esos actos.

En la ciudad de Quibdó es muy común ver a menores delinquiendo (extorsionando, asesinando), y a los días verlos transitar como si nada en las calles, continuando con sus acciones ilícitas y delictivas sin ningún tipo de remordimiento, lo cual lleva a normalizar el delito, lo cual lleva a que un menor ya no le cuesta asesinar a alguien, porque consideran que es algo normal. Esto no puede seguir así. Se le está dando un mensaje erróneo a las generaciones futuras, las cuales están creciendo observando esas acciones que consideran normales, pero que en realidad no lo son, no se puede normalizar lo incorrecto, no se puede normalizar la violencia.

Realizando un análisis de las diferentes problemáticas presentes en él estancamiento económico y social del municipio de Quibdó, no se puede dejar de lado uno de los principales causantes de este estancamiento, la cultura política no solamente en la ciudad, sino en todo el departamento del Chocó. Una cultura política que se ha visto fortalecida por la falta de educación, de oportunidades, empleo, necesidades básicas insatisfechas, por el incremento de la violencia. Todo lo anterior es el abono que ha permitido que la cultura política en el departamento sea nefasta, y que, de una u otra manera, es uno de los eslabones más grandes en el deterioro social y en la falta de desarrollo en todos los territorios que hacen parte del departamento del Chocó.

Los habitantes del municipio de Quibdó, no se han dado cuenta que las personas que han elegido históricamente para que lleve las riendas del municipio, realmente no están interesadas en un crecimiento de este, lo que se busca es un enriquecimiento a título personal. Por ello y para ello, es fundamental que la población siga sumida en la ignorancia, no analice, no argumente, no tenga la capacidad de crítica, para darse cuenta que realmente el poder reside en el pueblo.

Es lamentable el nivel de ignorancia, y esto se evidencia elección tras elección, con el descaro en la compra y venta de votos, y sobre todo con las expresiones populares de la población entre ellas “voy por lo mío”, “me interesa mi dinero”, “sin plata no voto”, “le pido ahora porque cuando esté en su puesto no me va a dar nada”. Todo lo anterior realmente a lo que lleva, es a pensar, si la población tuviera la capacidad de crítica, que esa persona no es la ideal, no es la idónea, no es la que realmente el territorio necesita para llevar las riendas de este y lograr un mejoramiento de condiciones de vida y un inicio de desarrollo, ya que el desarrollo no se da de un momento a otro, el desarrollo es un proceso y en ocasiones requiere un mediano o largo plazo.

Es lamentable ver como siempre ganan los candidatos que poseen, como comúnmente lo llaman en esta parte de Colombia “la maquinaria política” entendiendo maquinaria política no como estrategias, ideas, innovación, creatividad, capacidades, inteligencia, planeación, sino que el sinónimo de maquinaria política es mucho dinero. Entonces ocurre, que siempre gana el mejor postor, más no la mejor persona.

Después de las elecciones vienen las celebraciones de las comunidades, poblaciones, vociferando, haciendo caravanas, manifestando que ganaron, no hay nada más erróneo que eso, usted no ganó, usted perdió, y no solamente usted el pueblo, porque usted no cumplió con su deber y no eligió a la persona correcta para regir los destinos de su territorio por los siguientes 4 años. ¿Y qué le queda al pueblo? lo mismo de siempre, que es para lo que en realidad son buenos, quejarse 4 años de la persona que se eligió, y después en las siguientes elecciones hacer lo mismo…. y lo mismo… y lo mismo, como si fuera un dejá vu. “Si queremos resultados diferentes, tenemos que hacer las cosas distintas”, es así de sencillo.

En las pasadas elecciones territoriales en el departamento del chocó, las cuales se llevaron a cabo el 29 de octubre de 2023, a priori, se evidenció cierto voto de conciencia, donde a ojos de la población en algunos municipios y a nivel departamental, se eligieron a personas con calidades y competencias necesarias para mejorar la situación. Porque la situación no solamente es de la ciudad, es generalizadas en el departamento del Chocó, por ello, se requiere un trabajo articulado y mancomunado de todos los municipios, para poder sacar este proceso adelante. Toca esperar al primero de enero del año 2024, para que estos nuevos dirigentes se posesionen, y posterior a ello, darles un primer año, para ver de qué manera, si es su voluntad y si realmente quieren cambiar y mejorar las condiciones de su población, está adelantando acciones para cada una de las problemáticas que atañen los diferentes territorios en el departamento del chocó, y principalmente en la ciudad de Quibdó.

Mucha gente se queja, que no hay inversión, lo cual es falso el gobierno nacional sí invierte en el departamento del chocó y en muchos municipios del departamento, por no decir en todos, el problema tiene que ver con la corrupción tan arraigada que hay en el departamento, y también la falta de planeación y visión de algunos dirigentes, que no invierten los recursos como deberían ser o no buscan mecanismos para multiplicarlos, o en otras ocasiones no tienen la capacidad de gestión para poder jalonar nuevas inversiones en sus territorios. Solamente se sientan a esperar los dineros que el gobierno nacional envía periódicamente.

Por ello, hay una sabia frase que manifiesta que “el dinero no es para todo el mundo”, esto porque no todos tienen la capacidad de administrar, no todos tiene la capacidad de poder manejar cantidades de dinero sin que el corazón y la mente se les dañe, no todos tienen la capacidad de no dejarse influenciar por otro, de manera consciente o inconsciente y afectar el erario.

Es fundamental el conocimiento, la creatividad, una capacidad de gestión, tocar las puertas necesarias, obtener la asesoría o la ayuda efectiva en función del logro de los objetivos trazados.

Es tan notable la falta de capacidad, conocimiento y gestión de algunos dirigentes, que solamente piensan en cómo tomar el erario y aumentar su riqueza con base en la corrupción, que después de décadas un departamento con 31 municipios, representantes a la Cámara, senadores, no se han podido articular para hacer la vía al mar. Las poblaciones costeras en el departamento del chocó están totalmente aisladas y de su capital, por ello, muchos de ellos ni siquiera se consideran chocoanos, al visitar esa población hay muchos que manifiestan "llegaron los del chocó" o cuando vienen para la capital de su departamento dicen "voy para el chocó", no hay conectividad con el departamento y sus conexiones son con Panamá o con otros departamentos como Valle del Cauca por vía marítima. Cómo puede ser esto posible en pleno siglo 21, y en un departamento donde supuestamente su clase dirigente apuesta por el desarrollo. ¿o será posible que muchos de los dirigentes no sepan lo que significa desarrollo? ese debe ser el problema.

La conectividad vial es fundamental si se habla de desarrollo en las regiones, tener diversidad de vías de comunicación, facilidad de acceso, y lo más importante ser eficientes en el diseño y construcción de esa infraestructura vial. Colombia se ha rajado en la construcción vial, toda vez, que siempre se pretende realizar las vías terrestres en las faldas de las montañas, los cuales son accidentes geográficos en movimientos permanente, y es imposible que en el mediano o largo plazo o hasta en el corto plazo, esa vía no se vaya a deteriorar. La pregunta es ¿por qué lo hacen? Será, que el objetivo es que simplemente la vida se dañe, para poder reinvertir más dinero en ello y de igual manera tener una gallinita de los huevos de oro por años, décadas y siglos, invirtiendo dinero en la misma obra. No sería extraño en un país como Colombia, en el

cual la corrupción es el pan de cada día, y todo el mundo lucha y busca sus intereses personales… qué vergüenza.

Emmanuel Kant “el ser humano debe ser visto como un fin y no como un medio” es decir, trabajar por y para los demás, propender por el mejoramiento de los coterráneos, del prójimo, propender por el crecimiento de todos, no solamente el propio, lamentablemente se está muy lejanos de eso, y cerca del individualismo, el narcisismo y el egocentrismo.

La ventaja que tienen los nuevos dirigentes del departamento y en el municipio de Quibdó, es que la gestión que realicen sin importar lo pequeña que sea, se va a ver, porque existen demasiadas necesidades y cualquier obra que se haga será significativa, cualquier modificación de los diferentes problemas (educación, cultura, salud, infraestructura, tecnología, empleo, vías) cualquiera de ellas que se impacte de manera significativa, va a dar un gran alivio a la comunidad y un alto reconocimiento para quien lo está realizando.

Anteriormente, se hacía el cuestionamiento sobre, si realmente algunos dirigentes saben lo que es desarrollo, pues definamos desarrollo: cómo los factores económicos o medios económicos posibilitan el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. En ese orden de ideas para hablar de desarrollo se necesitan factores económicos, es lo primero que hay que construir, lo cual no existe en el municipio de Quibdó. Entonces se debe empezar por ahí, por el diseño y la construcción de factores económicos, para posteriormente empezar a desarrollarlos, fortalecerlos y de esa manera a través de estos, mejora las condiciones de vida de la población. Ahora sí, se podrá hablar, evaluar y medir desarrollo.

En el municipio hay mucho para hacer, pero no es imposible, se requiere voluntad, planeación, creatividad, innovación, alianzas, buena distribución de los recursos y gestión de recursos nuevos, para lograr el tan anhelado desarrollo tanto económico como social.

Sociedad y Economía de Quibdó, una Mirada Histórica

González (2017) afirma que:

> Quibdó, La Afrópolis Del Atrato, La Incertidumbre Fundacional. La capital del Chocó, ubicada al frente de la confluencia del río Quito con el río Atrato, es la única capital departamental de Colombia donde su clase dirigente y su población son mayoritariamente afro descendientes. Un centro urbano configurado en medio de la inmensa selva del Pacífico con más de tres siglos de existencia, de cuyo origen no hay claridad, aunque dos veces se le han celebrado los 300 años de fundación: la primera en 1943 y la segunda en 1991, sin ninguna certeza histórica de tal acontecimiento. Por lo mismo varios personajes son señalados como sus probables fundadores en un proceso que va desde 1648 a 1690: Pedro Cáceres, un jesuita panameño, quien ni siquiera estuvo por estas tierras; un franciscano de nombre Fray Matías Abad, el único de los cuales resistiría tal honor, por haber formado en 1648 una primera doctrina con el nombre de San Francisco de Atrato[1], como parte de las campañas de evangelización y reducción de Dominicos, Jesuitas, Agustinos Recoletos, Capuchinos y Franciscanos; el Bachiller Antonio de Guzmán, un misionero y minero que había llegado desde Urrao y en 1672 formó un pueblo con el nombre de San Pedro al que años después se le puso nuevamente el nombre de San Francisco de Atrato; el militar Antonio de Veroiz y Alfaro, mandado desde Popayán en 1688 para sofocar la sublevación iniciada desde 1684 por los citaraes quienes destruyeron, entre otros pueblos, a San Francisco de Atrato y exterminaron la mayor parte de los mineros españoles, junto a misioneros y la población de mestizos, mulatos, indios cargueros y tratantes, que ya se habían establecido allí; un minero antioqueño de nombre Manuel Cañizales quien supuestamente formó en 1690 un entable para la explotación de minas en la confluencia de los ríos Quito y Atrato, a partir del cual surgiría el pueblo. Nada es contundente y no hay continuidad, en la medida que fueron sitios diferentes y efímeros.
>
> Un centro administrativo en el citará, la apertura al caribe y predominio indígena en el siglo XVIII. Lo cierto es que la explotación minera de esta región determinó un proceso de poblamiento, teniendo a partir de 1690 un pequeño poblado con el nombre de Citará como su centro administrativo, sede de la tesorería real y capital de la provincia del

mismo nombre, el mismo que para 1704 tomó el carácter de parroquia, ya con el nombre de San Francisco de Quibdó. Un precario centro poblado que para 1777 lo constituía 325 casas, 100 de las cuales eran de indios y las restantes 225 habitadas por blancos, mulatos y negros; en términos porcentuales de pobladores se discriminaba así: "Una minoría blanca, que representaba el 2.1 %. Le seguían los ''libres" con un 21%; eran esclavos un 30% y la población indígena era la mayoritaria a nivel urbano con un 46%". La fuerte presencia indígena comenzaría a declinar en la medida que la población negra esclavizada y libre ganó importancia en la economía local y regional, debido a que la explotación minera en el siglo XVIII experimentó un gran auge y aumentó la demanda de esclavos, especialmente hacia el Chocó donde su población se duplicó. Aunque el principal centro minero y esclavizador era Nóvita, la capital del Chocó, Quibdó era un puerto donde llegaban los esclavizados y las mercancías de contrabando por el río Atrato procedentes de Cartagena y otros puertos legales o clandestinos del Caribe. Situación que sería mucho más dinámica a partir de 1784 cuando se permitió la navegación por el río Atrato, hasta entonces prohibida por la Corona. De tal manera que aquel puerto fluvial se vuelve el punto de contacto del interior del Chocó con el Caribe, por lo que los blancos españoles y criollos llegados del interior de la Nueva Granada comenzaron a ser desplazados o a competir con comerciantes criollos cartageneros o judíos e ingleses procedentes de Jamaica, entre ellos los Ferrer y los Isaacs, los troncos familiares de Jorge Isaacs Ferrer, el autor de María, quien probablemente nació en Quibdó en 1832 o 1833.

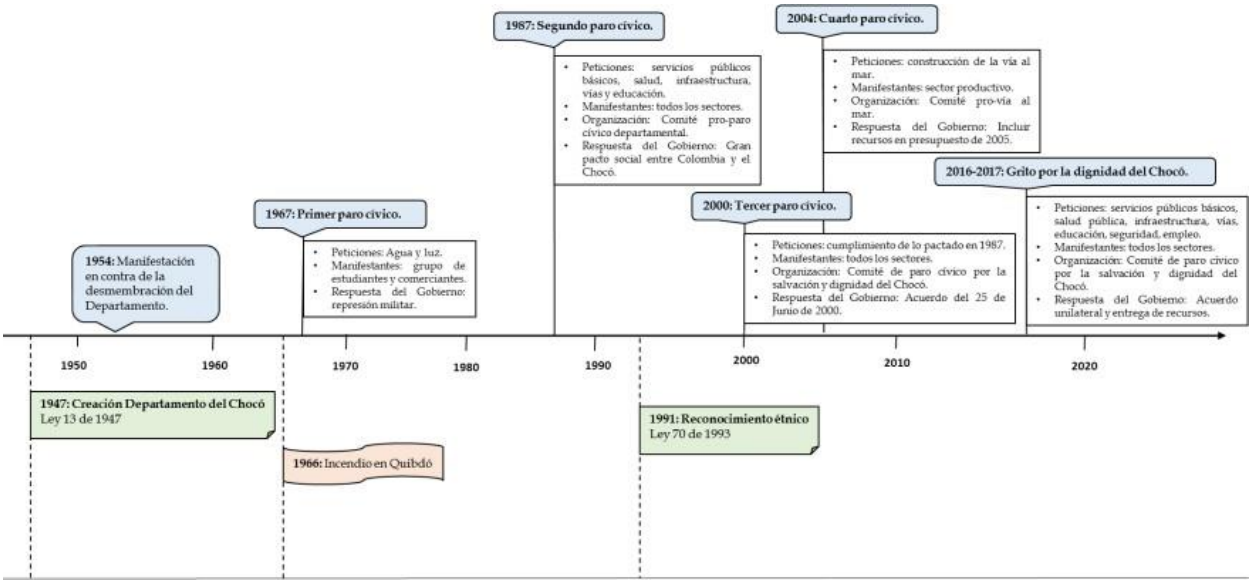
Capital departamental y predominio étnico en la segunda mitad del siglo XX**,** tiene un periodo de transición entre 1947 y 1966, dos mojones fundamentales: la primera fecha es la de la departamentalización del Chocó y la segunda el incendio de la zona comercial de Quibdó a orilla del río; una marca el ascenso definitivo de la élite política negra, y la otra el fin del dominio comercial de buena parte de los comerciantes "blancos". No era la primera vez que la ciudad se incendiaba pues había sufrido otros tres incendios importantes (1882, 1891 y 1893), con los que se transformó su arquitectura y estructura urbana. Ahora era muy significativo para la mayoría negra pues se concentraba en la parte del poder económico, así no fuera sino en una octava parte de la extensión territorial. Marcaba el cambio de aquella ciudad que fuera el escenario de la novela Las estrellas son negras del escritor chocoano Arnaldo Palacios.

Bonet, Reina, & Ricciulli (2018) afirma que:

> Desde mediados del siglo XX han sido constantes las protestas ciudadanas en el Pacífico colombiano. En el caso del departamento de Chocó, en 1966 se produjo un gran incendio en Quibdó, el cual destruyó gran parte del centro y el sector comercial de la carrera Primera. Para atender esta calamidad, el Gobierno Nacional realizó una serie de promesas. Un año después, muchos de los ofrecimientos no se habían cumplido y la situación seguía en condiciones deplorables. De esta manera, en 1967 tuvo lugar una primera movilización del pueblo chocoano que buscaba atención en dos sectores: agua y luz (Corporación Manos Visibles, 2017).
>
> Sin embargo, las necesidades seguían creciendo. Ya no era solo el agua y la luz: era el alcantarillado, las vías de comunicación, la educación, las redes telefónicas y en general, la superación de las condiciones precarias en que vivía la población. Según cifras del DANE, a 1973, el porcentaje de personas con necesidades básicas insatisfechas en Quibdó era de aproximadamente 86%, frente a un promedio para las principales ciudades del país de 63%.
>
> Las protestas más recientes ocurrieron en 2016 y 2017. Las razones son las mismas de siempre: vías, infraestructura, acueducto, alcantarillado, salud pública y educación. El 17 de agosto de 2016 inició el paro que sería conocido como "Grito por la Dignidad del Chocó". Se pactaron una serie de compromisos, pero, un año más tarde, estos seguían sin cumplirse. El 10 de mayo de 2017 los chocoanos protestaron nuevamente. En esta ocasión, el desenlace fue un documento unilateral en donde el Gobierno se comprometía a girar los recursos necesarios para la construcción de vías y ejecución de algunas obras como el hospital de tercer nivel de Quibdó y los hospitales de mediano nivel en Riosucio, Istmina y Bahía Solano. Adicionalmente, en este último paro se logró que el gobierno determinara que Belén de Bajirá, municipio en disputa con el departamento de Antioquia, pertenecía a Chocó (Corporación Manos Visibles, 2017). (p. 1,8,11)

Figura 3

Línea del Tiempo Sobre Movimientos Sociales en Chocó, 1950-2017



Nota. Cronología movimientos sociales. Tomado de. Movimientos sociales y desarrollo económico en Chocó y Buenaventura. Bonet et al. (2018). https://repositorio.banrep.gov.co/server/api/core/bitstreams/a7c32c72-bd76-45eb-925f-a145fd25a9f6/content

Perfil Municipio de Quibdó

Univalle (2003) afirma que:

> La ciudad de Quibdó constituye el único centro departamental localizado entre la cordillera y el litoral. Por sus características, es el punto medio de enlace natural que existe entre los dos litorales colombianos, a través de los ríos Atrato y San Juan. Las relaciones de centralidad convergen sobre la zona del istmo San Pablo, específicamente entre Quibdó e Istmina, y se explican por las relaciones de comunicación fluvial que existe entre los dos grandes ríos: Atrato y San Juan.
>
> Quibdó fue el punto de enlace del sur y el centro del Chocó con la costa Atlántica y Medellín, sin embargo, esta realidad cambio con la apertura de la carretera Tadó—Pereira, la cual permite una mayor autonomía en las relaciones comerciales de la zona del

Alto San Juan con el interior. La terminación del puente Yuto sobre el río Atrato, ha sido el resultado de la necesidad de completar circuitos carreteables y la comunicación con el país.

En Quibdó, la principal actividad productiva se concentra alrededor del comercio constituyéndose en eje de intercambio comercial y administrativo con los municipios de alto y medio Atrato, el san Juan y las ciudades de Medellín y Cali.

Quibdó presenta una economía de enclave como consumidora de bienes y servicios importados especialmente de Antioquia, valle y del eje cafetero y exportadora de productos primarios como oro, platino, madera, y frutales en menor escala.

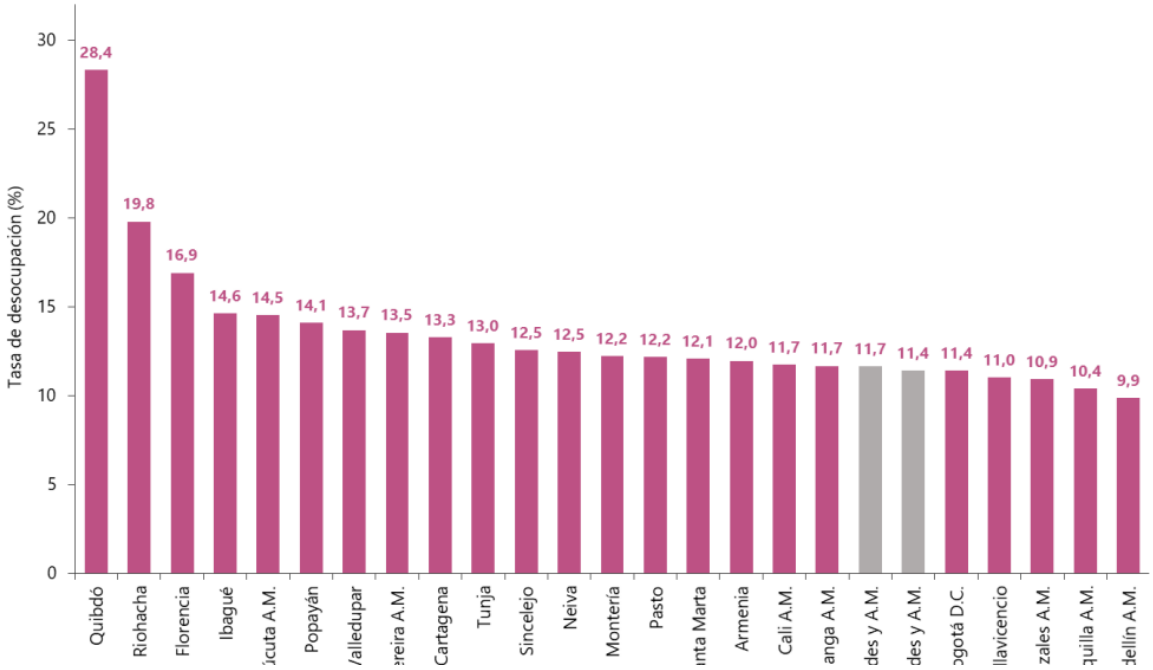
El estado con sus dependencias constituye la mayor fuente de empleo del municipio, en estas actividades están involucradas aproximadamente el 85% del personal calificado, debido a la falta de oportunidades laborales, se viene desarrollando la economía informal conformada por grupos como los chanceros, las lavanderas y los areneros. El municipio además exporta su mano de obra barata, trabajadores no calificados de ambos sexos, a otras ciudades y centros urbanos.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2024) afirma que:

> Ranking de ciudades según tasa de desocupación. Para el trimestre móvil diciembre 2023 - febrero 2024, de las 23 ciudades y áreas metropolitanas, las que presentaron mayores tasas de desocupación fueron: Quibdó (28,4%), Riohacha (19,8%) y Florencia (16,9%). Las ciudades con menor tasa de desocupación fueron: Manizales A.M. (10,9%), Barranquilla A.M. (10,4%) y Medellín A.M. (9,9%). (p. 9)

Figura 4

Tasa de Desocupación Según Ciudades 23 Ciudades y Áreas Metropolitanas Diciembre 2023 - Febrero 2024



Nota. Porcentaje de desempleo. Tomado de. Boletín técnico Principales indicadores del mercado laboral Febrero de 2024. Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2024). https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-feb2024.pdf

Análisis Desarrollo Histórico Quibdó

Al revisar el desarrollo histórico del municipio de Quibdó, en su componente social y económico, se puede evidenciar que siempre se ha presentado una lucha histórica por el restablecimiento de los derechos de la sociedad, esto se evidencia en la lucha histórica que ha tenido la población simple y llanamente por el cumplimiento necesidades básicas insatisfechas por parte del estado Colombiano.

Históricamente el departamento de chocó y más precisamente el municipio de Quibdó, han sido gobernados por dirigentes afrocolombianos, esto ya hace más de 3 siglos, desde la creación del departamento.

No se puede manifestar que el departamento del Chocó en algún momento tuvo algún aire de desarrollo, en ninguna de sus regiones bien sea Atrato, San Juan o Baudó, siempre la tendencia ha sido la precariedad, la explotación de los recursos naturales y ser una zona utilizada como extracción de materias primas de todo tipo, tanto de recursos renovables como de no renovables.

Los orígenes del departamento de chocó se remonta al año 1690 donde anteriormente fue llamado citará y posteriormente en 1704 se llamó su capital San Francisco de Quibdó, la población inicialmente era escasa con menos de 400 casas, habitadas en mayoría por indígenas, y en una proporción por mestizos y afrocolombianos. Esta tendencia cambió a raíz del auge de la minería, lo cual disminuyó la población indígena, trayendo consigo el aumento de población afro, la cual estaba en dos condiciones: algunos esclavizados y otros en situación de libertad.

La minería fue una de las grandes promotoras, que la población afro se asentara en el departamento del chocó, a pesar que la ciudad de Quibdó no era netamente minera, se utilizaba como puerto para poder transportar mercancías y lamentablemente esclavos.

Esta revisión permite establecer que nunca esta región de Colombia ha sido vista como un potencial polo de desarrollo, en el cual se quiera invertir, transformar y coadyuvar al crecimiento de esta. Siempre el propósito de foráneos de nivel nacional e internacional fue la extracción de los recursos de este territorio, el deterioro del territorio y la explotación de personas, que en un momento determinado estaban en situación de indefensión.

El problema del departamento de Chocó y de cada uno de sus municipios, enfocándose en Quibdó, es estructural, de construcción, es de formación. Ya que, quien venía solo quería extraer, lucrarse e irse, nadie vislumbraba la zona como un asentamiento para producir, innovar y desarrollar, en beneficio de esta y el resto de la región. Para nadie es un secreto que con los recursos extraídos de estas regiones se construyeron grandes ciudades nacionales e internacionales, dejando a la región sumida en el abandono, y dejando atrás individuos sacados de sus territorios, viviendo en una región sin potencialidad, ni bases sólidas para desarrollarse.

Históricamente se registra que estos territorios han sido administrados o gobernados por afrocolombianos, ¿será esta una de las causas del atraso de esta región?

El departamento siempre ha estado sumido en la pobreza, la carencia, la falta de oportunidades y el nulo desarrollo. Por ello, sus pobladores han alzado su voz de protesta ante el gobierno nacional en varias ocasiones, uno de los primeros registros en cuanto a estos alzamientos sociales fue en 1967, posterior al incendio de la ciudad de Quibdó, donde el gobierno nacional se comprometió a suplir algunas necesidades. lo cual no cumplió, obligando a los pobladores a alzar su voz de protesta pidiendo principalmente energía, alcantarillado, vías, educación, acueducto. Según el DANE, para 1973 departamento del Chocó tenía un 86% necesidades básicas insatisfechas, 23 puntos por encima del promedio nacional. Para el año 2016 y 2017 se presenta otro alzamiento social por parte de la población del Chocó y principalmente en la ciudad de Quibdó, donde nuevamente se le exige al gobierno nacional cumplir con ciertas obligaciones en materia económica y social, llama la atención que estos requerimientos eran iguales a los de 1967, energía, acueducto, alcantarillado, educación, oportunidades laborales, entre otras.

Antes del alzamiento social en el año 2017, las condiciones sociales y económicas de las ciudades no han cambiado, se sigue el mismo atraso y falta de oportunidades, lo cual ha conllevado al desbordado incremento del desempleo, y a esto se le suma la nefasta corrupción y la violencia que ha invadido en un 100% de la población, la cual se encuentra prácticamente secuestrada en su propio territorio.

Otrora, la ciudad de Quibdó era el centro el comercio del departamento, gracias a su conectividad con la vía hacia la ciudad de Medellín, pero esto no implica que fuera un polo de desarrollo, porque las condiciones sociales nunca han sido adecuadas, posteriormente se logró para el departamento del Chocó la construcción de la vía Tadó – Pereira, de igual manera la construcción de un puente de Yuto, lo que ayudo a conectividad de la ciudad de Quibdó, y la región del Atrato con la región del San Juan, pero esto tampoco ha generado desarrollo, solamente ha permitido que los pobladores se puedan transportar de un lugar a otro de una manera mucho más fácil, esto no se podía hacer hasta inicio de los años 90.

La ciudad de Quibdó, es netamente consumista tanto de productos como de servicios, por ello el impacto negativo cuando se presentan cierres de vías, en la actualidad está siendo muy constante, la preocupación no radica en no poder sacar los productos de la región, sino en el hecho de no poder ingresar productos a esta región. La producción del municipio de Quibdó y de todo el departamento del Chocó, es tan precaria que cuando se presenta el cierre de las dos vías principales, el resto del país no se preocupa, ya que no es la despensa de nadie.

Hoy, a esta falta de productividad y como efecto principal está el desempleo, años tras años a aumentando en la Ciudad de Quibdó, y esta sigue siendo la ciudad la número 1 en desempleo a nivel nacional, para el mes de febrero del 2024 la ciudad de Quibdó se situó en 28% con base en la población económicamente activa y según informe y registro emitido por el

departamento administrativo nacional de estadística DANE, este manifiesta que la media nacional es de 11.7%, y la ciudad con menor índice de desempleo es Medellín 9.9%, que alejado esta Quibdó del resto de país. Cada periodo se presenta el índice de desempleo, pero no se hace nada para contrarrestarlo, de nada sirve un indicador sino se están generado alternativas agresivas para poderlo mitigar, de esta forma simplemente se crea como parámetro de consulta e histórico, mas no, como una alerta para poder subsanar la problemática y mitigar un flagelo que está afectando de manera significativa a una población.

Proyectos Adelantados en la Ciudad de Quibdó en los Últimos 20 Años 2003 – 2023

Tabla 1

Proyectos Desarrollados

Año	Proyecto	Detalle
2024	Vía al mar	Presidencia (2004) afirma que: Gobierno avanza en la unión del chocó con carreteras y proyectos fluviales, está adelantando en el Chocó un proyecto de infraestructura vial importante como la vía al mar, destinado a unir el departamento con el océano pacífico. Se trata de un corredor que empalma los municipios de Istmina y Puerto Meluk.
2012 - 2021	Vía Quibdó-Medellín	Osorio (2024) afirma que: Quibdó, el estado ha invertido más de 1 billón de pesos entre 2012 y 2021. en 2012, el gobierno de Juan Manuel Santos contrató $10.979 millones para un tramo de 76 kilómetros, en 2016, firmó otro proyecto incluido en "vías para la equidad" que costó $87.485 millones para pavimentar 17,4 kilómetros y construir dos puentes, en 2017 durante la administración de santos uno inicial por $117.631 millones y otro que lo precedió por $621.256 millones para intervenir 23,3 kilómetros, en 2021, cuando el gobierno volvió a contratar $173.346 millones para un tramo que, de hecho, incluía el sector entre el siete y la mansa, obras 4g que han solucionado los problemas viales en buena parte del país se concesiona con privados que invierten su dinero y recuperan la inversión con peajes y otro tipo de cobros a los viajeros.
2012	Ciudadela Mia	Alcaldía de Quibdó (2012) afirma "Proyecto ciudadela MIA construcción de 1500 viviendas de interés prioritario, Ciudadela MIA. Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio. 2012 – 2015. Inversión: $64,500,000,000".
2015.	CC el Caraño	Agencia Nacional de Infraestructura (2018) afirma que: Proyecto centro comercial Caraño Quibdó, la inversión fue cercana a los $180.000 millones, con el centro de servicios se amplía la oferta de servicios aéreos, de comercio y entretenimiento de la ciudad y la región. adicionalmente, la pista de aterrizaje del aeropuerto fue ampliada a 1.800 metros, lo cual permitirá el aterrizaje de aeronaves de mayor capacidad, hoy dejamos un aeropuerto con capacidad de atender más de 700.000 viajeros al año, en el centro de servicios los chocoanos y visitantes encontrarán cerca de 74 locales comerciales, un hotel de 50 habitaciones, salones de conferencias, 4 salas de cine, plazoleta de comidas, un hipermercado y parqueaderos para 258 motos y 156 vehículos.
2008.	Aeropuerto el Caraño	Agencia Nacional de Infraestructura (2008) afirma que:

Año	Proyecto	Detalle
		Aeropuerto el Caraño, el objeto del presente contrato es el otorgamiento por parte de la Aero civil y a favor del concesionario de la concesión para la administración, operación, explotación comercial, adecuación, modernización y mantenimiento del aeropuerto Antonio Roldán Betancourt, del aeropuerto el Caraño, del aeropuerto José María Córdova, del aeropuerto las brujas y del aeropuerto los garzones, y el otorgamiento por parte del AOH y a favor del concesionario de la concesión para la administración, operación, explotación comercial, adecuación, modernización y mantenimiento del aeropuerto Olaya Herrera, cambio de la remuneración de que trata el capítulo III (en lo sucesivo la "concesión"). la concesión se otorga de conformidad con lo previsto en el artículo 32, numeral 4, de la ley 80 de 1993 y la ley 105 de 1993, la administración, operación, explotación comercial, adecuación, modernización y mantenimiento de los aeropuertos entregados encargados a título de concesión se hará por cuenta y riesgo exclusivo del concesionario y en los términos y condiciones establecidos en el presente contrato. la supervisión y control de la ejecución de la concesión está a cargo de los concedentes, quienes la pueden ejercer directamente o a través de uno o varios interventores.
2012.	Acueducto	Alcaldía de Quibdó (2012) afirma que la "Ampliación y optimización del acueducto de Quibdó. Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, Viceministerio de Agua. Población Beneficiaria: 115000 habitantes. Inversión: $90,000,000,000. Zona Urbana del Municipio de Quibdó"
2021.	Productivos	Agencia para la Reincorporación y la Normalización (2021) afirma que: Proyectos productivos Quibdó, gobierno destina $1.100 millones para proyectos productivos en chocó, pezcapaz, aguas de paz, oro verde por la paz y motosegura son sólo algunos de los 24 proyectos productivos colectivos e individuales que el gobierno nacional, a través de la ARN, ha impulsado financieramente para que 101 excombatientes del departamento de chocó adelanten su proceso de reincorporación económica, más de 260 personas vienen avanzando en sus proyectos productivos, más de 1.100 millones de pesos invertidos por el gobierno nacional en el marco de la política de paz con legalidad orientada por el señor presidente Iván Duque, para esa garantía de sostenibilidad económica. nuestro compromiso, trabajar con las autoridades locales.
2018	Productivos	Alcaldía de Quibdó (2018) dice: Quibdó productivo, territorio competitivo con identidad. Programa desarrollo de la bioeconomía para la paz. Proyecto: ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento Meta: Promover la implementación de al menos 1 acciones incluidas en planes y estrategias como: plan regional de competitividad, plan de ciencia tecnología e innovación, plan regional de emprendimiento. recursos invertidos: $300.000.000.

Año	Proyecto	Detalle
2016.	Malecón	Instituto Nacional de Vías (2016) afirma que: Proyecto malecón Quibdó. el director general del INVÍAS, Carlos García Montes, recordó que de esta manera se completa la contratación en torno a este proyecto, en el que el consorcio malecón Quibdó tiene a cargo la ejecución de las obras, cuya inversión supera los $11.823 millones, y la empresa ingeniería de proyectos S.A.S, realizará las labores de interventoría, con las que se garantiza que las obras avancen en óptimas condiciones y de acuerdo al cronograma estipulado contractualmente.
2023.	Plaza de Mercado	Notiriosucio (2023) afirma que: El alcalde de Quibdó, Martín Emilio Sánchez Valencia, ha recibido la noticia de la directora del departamento de prosperidad social (DPS), Cielo Rusinque, acerca de la priorización del proyecto de adecuación, ampliación y remodelación de la plaza de mercado en el municipio, la remodelación de la plaza no solo modernizará este espacio vital, sino que también impulsará el comercio y creará empleos, impactando positivamente la vida de los habitantes de la región.

Nota. Principales proyectos adelantados en la ciudad de Quibdó - Chocó

Figura 5

Plan de Acción 2015 Quibdó Findeter

9 RESUMEN/ PLAN FINANCIERO

Dimensión	Área prioritaria	Valor de Preinversión COL$	Valor de Inversión en COL$
Ambiental	Adaptación Cambio climático	$ 12.902.000.000	$ 22.590.000.000
	Servicios públicos	$ 2.397.313.155	$ 127.800.000.000
	Residuos sólidos	$ 510.000.000	$ 10.380.000.000
Urbana	Ordenamiento Territorial	$ 530.000.000	$210.000.000
	Infraestructura Urbana	$ 46.687.500.000	$ 978.100.762.568
Social y económica	Educación	$ 350.000.000	$ 13.000.000.000
	Salud	$ 110.000.000	$ 2.370.000.000
	Conectividad	$ 1.060.000.000	$ 4.000.000.000
	Competitividad de la economía	$ 790.000.000	$ 67.614.354.200
	Industrias Creativas y Culturales	$ 800.000.000	$ 7.530.000.000
Fiscal y gobernanza	Fiscal	$ 1.570.000.000	$ 71.360.000.000
	Gobernanza	$ 1.400.000.000	$ 1.300.000.000
TOTAL		$ 69.106.813.155	$ 1.306.255.116.768
		$ 1.375.361.929.923	

La inversión total del plan a 10 años es de **$1.375.361.929.923 de pesos** y contempla inversiones de la Nación, de privados, y de alianzas público-privadas, entre otras.

Resumen de inversiones del Gobierno Nacional

SECTOR	INVERSION
SERVICIOS PÚBLICOS	$ 47.000.000.000,00
EDUCACIÓN	$ 2.469.000.000,00
RECREACIÓN Y DEPORTE	$ 1.030.000.000,00
VIVIENDA	$ 72.000.000.000,00
PROTECCION SOCIAL	$ 1.563.935.987,00
TOTAL	$ 124.062.935.987,00

*Información suministrada por el municipio, con base en la inversiones del Gobierno Nacional en el último cuatrenio

Nota. Diferentes partidas presupuestarias. Tomado de. Plan de acción 2015 Quibdó. Findeter. (2015). https://bibliotecadigital.findeter.metabiblioteca.com/server/api/core/bitstreams/18575d97-6dfd-4d1e-8e34-89327689cc8f/content

Impacto de los Proyectos Desarrollados en el Municipio de Quibdó, Departamento del Chocó - Colombia, Durante Periodo 2003 - 2023

Para nadie es secreto que en los últimos años el departamento del chocó y la ciudad de Quibdó, ha tenido innumerables inversiones en procurar del desarrollo que Anhela está parte de Colombia, lamentablemente dicho desarrollo no es posible, y son evidentes las constantes pérdidas de tiempo y recursos económicos sin el logro del objetivo y propósito establecido.

A continuación, se realizará un análisis del impacto de algunos proyectos adelantados en la capital chocoana en los últimos 20 años.

Carretera al Mar

Proyecto que en los últimos 30 años ha sido uno de los grandes propósitos de desarrollo del departamento del chocó, lamentablemente este no se ha podido materializar por diferentes problemáticas culturales e históricas, existe un conflicto de intereses en las comunidades asentadas en el territorio, a través del cual se diseñó la carretera. Lo cual ha sido una excusa para que los gobiernos locales, regionales y nacionales hayan abandonado dicho proyecto. En el departamento del chocó, es la única región del mundo en el cual el progreso se detiene con la búsqueda de cualquier justificación y la manipulación de la población.

La población es manipulada por los dirigentes políticos, a los cuales no les conviene que el pueblo progrese, toda vez, que es la única forma de mantener el control sobre la población, a los cual ellos llaman su electorado,

Monsalve y Castrillon (2008) afirma que:

> El proyecto de la conexión vial al mar las Animas - Nuquí, esta propuesto para ser construido en el complejo territorial conocido como Chocó biogeográfico, atravesando la serranía del Baudó y conectando las cuencas de los ríos Atrato (Atlántico) y San Juan (centro del Pacifico) con el Pacifico Norte del Chocó en Colombia, esta zona está

> reconocida como uno de los territorios más importantes del planeta por su biodiversidad, pero a la vez, reviste un elevado atraso en las condiciones de vida de sus habitantes, expresado en la alta concentración de población en pobreza, el área de influencia del proyecto comprende territorios colectivos de comunidades negras, resguardos indígenas de los embera y el Parque Nacional Natural Utría, la presencia estatal en esta zona ha sido históricamente deficiente y esto origina un desequilibrio social significativo que se considera como deuda histórica del país con la región, en el contexto de la globalización y de la importancia de los ecosistemas y las regiones geoestratégicas para el ámbito mundial, la región cobra alto significado político, económico y científico y la apertura de la vía alterará muchas condiciones ambientales y socioeconómicas, probablemente desatendidas en el proyecto.

Vía Quibdó - Medellín

Esta es el principal corredor de la ciudad de Quibdó, y por qué no decir del departamento del chocó, el cual solamente cuenta con dos vías de acceso carreteable Quibdó Medellín y Pereira.

Pero hablando básicamente de la carretera Quibdó Medellín, a la cual, en los últimos años, según cifras del Gobierno nacional han invertido más de un billón de pesos, sigue en las mismas condiciones, con las mismas problemáticas y sin ser efectiva la intervención que se realiza por el gobierno nacional.

Esta vía año tras año, trae tragedia, tristezas y muerte a la población no solamente del chocó, sino de otras partes de Colombia.

El no contar con una vía digna, tiene un efecto directo en la economía de la región, toda vez que los tiquetes aéreos por lo general se mantienen por las nubes, generando incrementos hasta el 100% cuando se presentan dificultades en el acceso a la vía.

En los siguientes años, se puede invertir otro billón de pesos, pero las condiciones de la vía continuarán de igual forma, esto debido a que el problema de la vía es estructural, es de diseño. Siempre y cuando no se corrija el diseño de la vía, alejándolo de la falda de las montañas, la problemática jamás se podrá subsanar, y esta seguirá siendo una inversión ineficiente, es decir, con pérdida de tiempo y dinero que no traerá el progreso al municipio de Quibdó y al departamento, lamentablemente los procesos de corrupción coadyuvan a este déficit, toda vez, que es una justificación para poder inyectar permanentemente y perennemente dinero a una vía que jamás estará en un 100% si no se corrige de manera significativa.

Proyecto de Vivienda de Interés Social Ciudadela Mia

Otro de los grandes errores de la economía Quibdoseña, que lo único que ha traído, ha sido incremento de delincuencia, mendicidad, prostitución, desplazamiento y pobreza.

Este proyecto se estableció inicialmente con miras a los juegos nacionales, los cuales fueron un fracaso y por problemas de corrupción jamás se llevaron a cabo en la ciudad de Quibdó, y tuvieron que ser llevados a otra ciudad, por la incompetencia de los dirigentes y por la corrupción latente en el departamento.

Pero a raíz de este fracaso en juegos nacionales quedó la ciudadela mía, un proyecto de interés prioritario en el cual se invirtieron más de 64000 millones de pesos, para la construcción de 1500 viviendas. A pesar del fracaso de juegos nacionales fue una oportunidad para la población, el poder contar con unidades habitacionales para la población vulnerable, y en su momento se pensó que era un impacto positivo para la ciudad, lo cual no fue así. Esta población, la cual toda era vulnerable, se asentó en dichas unidades habitacionales, sin saber cómo vivir de manera colectiva, sin tener una fuente de ingreso, sin contar con unidades productivas, en muchas de estas familias el desplazamiento también era una problemática latente, personas y

familias sin educación. Se reunió un cúmulo de necesidades en un sector de la ciudad, lo que a la postre solo ha generado el incremento de la delincuencia y la conformación de grupos al margen de la ley. Este sector de la ciudad se ha convertido en algo inaccesible, un mundo diferente en el cual el resto de la ciudad no puede acceder.

Todo lo anterior es a raíz de la relación de proyectos y la toma de decisiones sin visión, sin prospectiva, sin analizar las condiciones sociales y económicas de la población, además de la cultura. Han pasado muchos años y la problemática persiste, por ello, la ciudad, es una de las más violentas de Colombia, y hasta el momento no se han adelantado acciones para poder subsanar dicha problemática.

Proyectos de Acueducto

Los proyectos de acueducto en la ciudad de Quibdó, se han convertido en una ilusión o fantasma histórico, en todos los gobiernos locales y nacionales se habla de acueducto, en todos los gobiernos se hacen inversiones impresionantes con referencia a los proyectos, pero la población continúa sin agua. Es inconcebible que en una ciudad como Quibdó en la cual llueve el 90% del año, la población tenga dificultades de agua.

En el año 2012 la inversión en acueducto fue superior a las 90000 millones de pesos, el gobierno nacional manifestaba en los alcances del proyecto que había logrado el 100% de cobertura en acueducto en la ciudad de Quibdó, lo cual fue totalmente falso, en esta ciudad el 80% de la población se abastece de agua de lluvia, solo se necesita que pasen 3 o 4 días sin llover, para que se activen las alarmas, la población debe comprar agua, se ve pasar constantemente los carro tanques con agua, y otra vez la ciudad esta las noticias nacionales por la carencia de agua.

Los proyectos de acueducto tienen un problema coyuntural, la población en su mayoría no tiene la cultura del agua potable, se evidencia desperdicio de agua constantemente en las diferentes calles de Quibdó, además no se cuenta con un servicio las 24 horas del día, lo cual no permite que la población se acostumbre a el uso del agua potable, el uso del agua potable en la ciudad y la importancia del agua potable es netamente en épocas de escasez de lluvias.

Se requiere una mejora en cuanto a cultura

Se requiere una confiabilidad con respecto a la potabilidad del agua por parte de la población

Se requiere mejorar la cultura de pago de los usuarios

Se requiere una mejor facturación, para evitar abusos por parte de la empresa prestadora del servicio

Se requiere un aumento de la cobertura, para que realmente se logre llegar a toda la ciudad

Se requiere una ampliación del acueducto, cuya capacidad no puede con el aumento de la población de la ciudad

Se requieren otras fuentes diferentes de extracción del agua, toda vez, que la actual no es suficiente

Y por último y fundamental, se requiere la construcción de embalses que garanticen el suministro de agua durante todo el año, y no solamente para la ciudad, se podría venderles agua a otras regiones del país.

Siempre y cuando, se siga invirtiendo dinero sin propósito, acallando las voces sin una visión clara de que se quiere y a dónde se pretende llegar. No se podrá subsanar la problemática

de acueducto, la cual es histórica con más de 40 año, y simplemente se ha convertido en un propósito de todos los gobiernos entrantes y una deuda de todos los gobiernos salientes.

Proyecto Construcción Malecón de la Ciudad de Quibdó

La ciudad de Quibdó cuenta con demasiadas potencialidades para construir un desarrollo sustentable y sostenible, una de sus grandes potencialidades tiene que ver, con que esta fue construida a orillas del majestuoso río Atrato, uno de los ríos más grandes de Colombia, con desembocadura en la costa atlántica colombiana específicamente en el Golfo de Urabá.

Para el año 2016, con una inversión de 12000 millones de pesos se realizó la remodelación de este malecón. Lamentablemente no hubo ampliación, solamente una remodelación de lo ya existente con la misma capacidad instalada. No se pensó en las potencialidades de este para la reactivación económica, y cómo se podría convertir en un polo de desarrollo con el aprovechamiento del río Atrato.

El malecón sigue siendo, un espacio simple y llanamente para observar el atardecer del río Atrato, la actividad económica es prácticamente nula, toda vez que el proyecto no contemplaba utilizarlo como un factor de productividad. Es notable como en otras regiones del país y con fuentes hídricas artificiales, estas son explotadas en beneficio de la comunidad y la generación de empleo, lo cual no ocurre con el malecón de Quibdó.

El proyecto debió contemplar la construcción de un muelle, para la comercialización de productos, y de igual forma para el embarque y desembarque de pasajeros, ya que este es un corredor vial para desplazarse a sus diferentes sitios de trabajo o vivienda.

Por otro lado, es fundamental pensar también en la reactivación económica en función del otro margen del río, un sector abandonado históricamente que está en el centro de la ciudad, y que se podría convertir en un polo de desarrollo y turismo espectacular. Lo que implicaría la

construcción de un puente que permitirá la conectividad entre las dos márgenes del río Atrato, lo anterior no es nada descabellado, toda vez, que son obras de infraestructura que se ven en cualquier parte de Colombia, y para no irnos más lejos, en la región del San Juan – Chocó, donde en el municipio de Istmina cuentan con un puente que une las dos márgenes del río San Juan, y permite la conectividad comercial, turística y de transporte.

Plan de Acción Quibdó 2025 – Findeter

En el año 2015 se estableció el plan de acción Quibdó emanado por findeter, en ducho plan se establecía una mejora sustancial en los aspectos sociales y económicos del municipio de Quibdó, la consolidación y reactivación económica y el fortalecimiento de muchos aspectos que de una u otra manera iban a permitir el mejoramiento de la calidad de vida de la población. El plan se estableció a 10 años, es decir, para finales del 2024 se esperaba esa consolidación de todas las estrategias establecidas y plasmadas en el plan, en el cual tenía una partida presupuestaria de más de un billón de pesos. Y las líneas en las cuales se presentaba intervenir eran las mismas líneas que históricamente se han querido mejorar en todo el territorio chocoano y en especial en la capital del departamento del chocó: servicios públicos e infraestructura, educación, salud, conectividad, competitividad económica, culturas entre otros.

Y en resumen como están estos factores en la ciudad. La salud intervenida sin contar con un hospital de tercer nivel, lo cual genera muerte en el territorio, no solamente en Quibdó, en el choco en general. La mayoría de las personas con problemáticas de salud tienen que desplazarse a otros departamentos para salvaguardar sus vidas.

En educación un estancamiento de la calidad educativa, una poca competitividad en función de las otras ciudades y departamentos de Colombia, unos niveles en cuanto a ICFES

bajos con relación al promedio nacional, y dificultades en infraestructura en todos los centros de formación a nivel preescolar, primaria, secundaria y universitaria.

Con respecto a servicios públicos hay una mejora en la ciudad con respecto a servicio de energía, aunque es uno de los más costosos a nivel nacional, no hay una cobertura 100% en cuanto a alcantarillado y acueducto, y se siguen presentando dificultades con respecto al abastecimiento del agua siempre y cuando no se está en temporada de lluvias. También hablando de servicios públicos se presentó en este mismo proyecto la iniciativa de gas domiciliario, el cual simple y llanamente fue una estafa para todos los usuarios que de una u otra manera pretendían adquirir el servicio, solamente quedaron las redes y la empresa desapareció.

Respecto a la conectividad la ciudad se encuentra con una muy mala cobertura en telefonía e internet, se presenta deficiencia en el servicio, lo cual ha llevado a estar una semana sin el servicio de internet, una ciudad que busca el desarrollo no puede estar en estas condiciones.

El plan de acción también propendía por una competitividad económica, no podemos hablar de competitividad si no existen factores económicos, la ciudad sigue dependiendo del interior del país para abastecer, no se produce ningún bien o servicio, sin duda alguna, el gran reto es lograr que la ciudad sea autosuficiente, además existen en calidad de productos agrícolas que se pueden cultivar y no se trabaja en función de ello: la piscicultura, la pesca, la ganadería. Hay muchas potencialidades lo que se necesita es el enfoque en los proyectos, para que ataquen las líneas que realmente requieren fortalecimiento.

Se puede afirmar, que el plan de acción no tuvo éxito, simplemente fue un desperdicio de dinero y tiempo.

Herramienta a Utilizar para la Mejora la Situación Social y Económica en la Ciudad de Quibdó – Chocó

Biblioguías-Biblioteca de la CEPAL (sf) afirma que:

> La prospectiva aporta teorías, métodos y herramientas útiles para la construcción de un futuro deseado. Supone movilizar capacidades sociales (técnicas, cognitivas, institucionales) para construir visiones compartidas del porvenir, identificar sus determinantes claves, así como los posibles elementos y factores tanto de ruptura como de continuidad. En breve, requiere disponer de las formas de organización y de acción necesarias para su consecución.

Dirección de Planificación República Oriental de Uruguay (2017) afirma que:

> La prospectiva como disciplina tiene su génesis en la década de 1940, como método de anticipación de escenarios posibles en los ámbitos militar y tecnológico, a partir de allí se transformó en una base metodológica y epistemológica para prever o anticipar escenarios en situaciones complejas fuera de esos campos, en efecto, hacia finales de la década del cincuenta, el filósofo francés Gastón Berger comenzó a hablar de la necesidad de contar con un espíritu que permitiera al hombre observar lejos de una manera amplia y profunda (Berger, 1959). Para Berger, "una ciencia del hombre del mañana" (antropología prospectiva) tiene como tarea sacar a luz las aspiraciones humanas, estudiando las diferentes situaciones a las que el género humano podría enfrentarse en el futuro, y define el futuro como "la razón de ser del presente". Es esta una disciplina orientada a la capacidad de incidencia del hombre en el futuro lejano (Godet, 2011).
>
> Por pensamiento de largo plazo se entiende aquí la función que se ocupa de formular la visión estratégica de un país, territorio o institución, es decir, de elaborar una imagen estructurada del futuro en horizontes temporales de largo alcance (de diez o más años hacia adelante), que propone y ordena sus grandes objetivos económicos, sociales, políticos, culturales, científico-tecnológicos y ambientales.
>
> Los estudios de futuro tienen su origen durante la segunda guerra mundial, en la década de 1940, y se consolidan hacia las décadas de 1950 y 1960 con la guerra fría, tanto en Europa como en Estados Unidos, En Europa, específicamente en Francia, los aportes de Gastón Berger marcaron un hito en la elaboración de la disciplina a partir de la

preocupación por la reconstrucción del país luego de la guerra, mientras tanto, en Estados Unidos, el Gobierno jugó un papel fundamental en la creación de la RAND Corporación (Research and Development, por sus siglas en inglés), una organización que tenía por objetivo desarrollar capacidades analíticas de anticipación con miras a la carrera armamentista (Dreyer y Stang, 2013), en este sentido, mientras la preocupación de Europa giraba en torno a la construcción de un futuro colectivo de manera que no se repitieran los regímenes totalitarios, la preocupación de Estados Unidos y de la Unión Soviética pasaba por dominar la tecnología necesaria para ganar la Guerra Fría (Medina Vásquez et al., 2014).

Hacia las décadas de 1960 y 1970 la incapacidad de anticiparse al desarrollo de la guerra de Vietnam, al desarrollo de movimientos sociales y a la crisis del petróleo de 1973 generó una caída del interés por los estudios de futuro centrados en la estrategia militar y un aumento de la relevancia de estos estudios para la competencia económica, este cambio de enfoque originó una segunda generación de estudios prospectivos basados en una reflexión crítica sobre el progreso comparado de los países. En el caso de América Latina, este proceso estuvo influido por las teorías del desarrollo y la dependencia (Medina Vásquez et al., 2014).

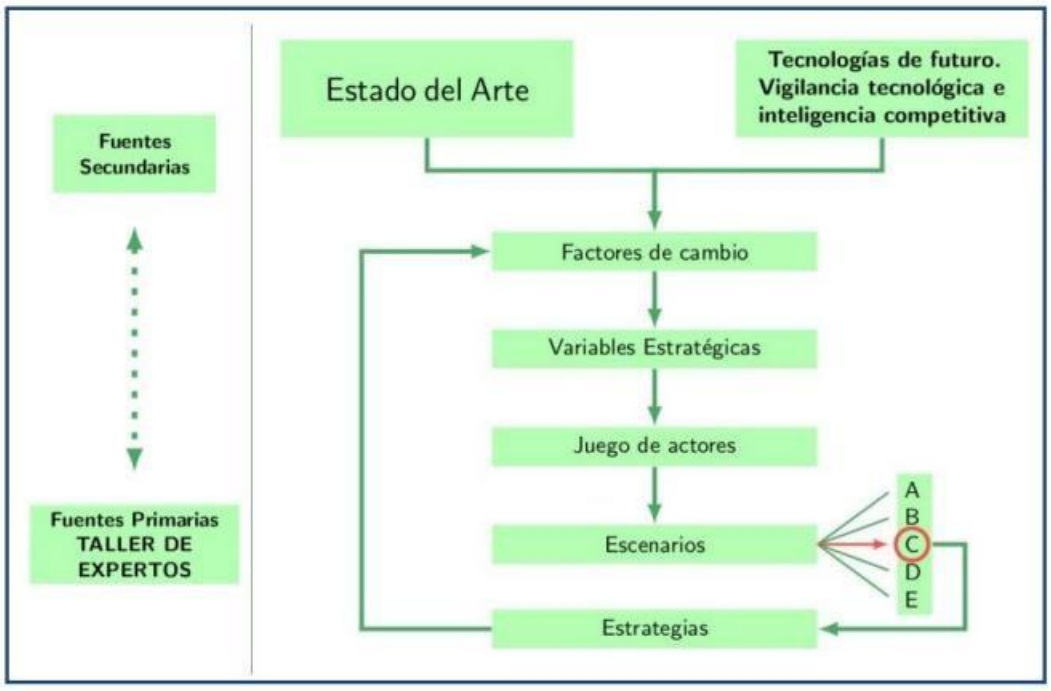
Un escenario es un conjunto formado por la descripción de una situación futura y un camino de acontecimientos que permiten pasar de una situación original a la futura, en este estadio, los escenarios están todavía en estado embrionario, ya que se limitan a dos juegos de hipótesis realizadas o no, se trata entonces de describir el camino que conduce desde la situación actual hasta las imágenes finales (esta fase del trabajo se denomina fase diacrónica).

El método se compone de las siguientes fases: estado del arte, examina la situación actual de la organización: sus variables económicas, sociales, culturales, políticas y ambientales. Se trata de conocer tanto la situación actual de la organización como su devenir histórico, esta fase requiere el relevamiento de datos cuantitativos y cualitativos que permitan comprender el sistema estudiado en su conjunto. Identificación de los factores de cambio, los factores de cambio se definen como fenómenos inciertos respecto a su evolución futura, para identificarlos se toma la información elaborada en las fases anteriores y se realiza un taller utilizando los métodos del árbol de competencia de

Giget y la matriz FODA. Definición de las variables estratégicas, en esta fase se emplean los métodos de análisis estructural, matriz de importancia y gobernabilidad, y el ábaco de Regnier. Diseño de escenarios de futuro, utiliza los métodos de análisis morfológico, impactos cruzados, y ejes ortogonales de Schwartz. (págs. 7-8,16,24,29-30)

Figura 6

Fases del Método Prospectivo Según Mojica



Nota. Etapas de prospectiva. Tomado de. Introducción a la Prospectiva – Síntesis metodológica. dirección de planificación República Oriental de Uruguay. (2017). https://www.opp.gub.uy/sites/default/files/documentos/2018-05/Manual_Prospectiva.pdf

Aplicación de Métodos Prospectivos para la Mitigación del Estancamiento Económico y Social, en la Ciudad de Quibdó – Choco

Descripción del Proceso a Desarrollar

Con el objetivo de coadyuvar a la mitigación de la problemática presentada en la ciudad de Quibdó, referente al estancamiento económico y social el cual es histórico, toda vez, que desde su formación no ha podido afianzarse y crecer en lo relacionado al desarrollo, entendiendo este como a través de los medios económicos se posibilitan el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. La herramienta a utilizar es la prospectiva, para de esta manera al finalizar, establecer estrategias claras que permitan un mejor futuro para este municipio capital del departamento del Chocó en Colombia.

Para el desarrollo y aplicación de esta herramienta, inicialmente se hizo un análisis del estado del arte, el cual está en capítulos anteriores, dónde se dio a conocer la naturaleza de la problemática, las diferentes variables que conjugan o hacen parte de dicha problemática y el impacto de estas variables en la situación problema, de igual manera se analizaron antecedentes que tienen que ver con investigaciones similares a este estudio realizado, en aras de tener una articulación y un amplio espectro documental, que permite llegar a conclusiones acertadas en la realización de este estudio prospectivo.

El análisis de las variables y el estado del arte, permitió la identificación de las variables claves que son el motor o la materia prima para trabajar en prospectiva. Entre las variables claves identificadas están: la violencia, deficiencias en la educación, deficiencias del sistema judicial, corrupción, falta de inversión tanto pública como privada y la no generación de factores económicos, que son uno de los detonantes del desarrollo. Posterior a esto y utilizando como

herramienta la matriz MICMAC, se hizo una valoración de cada una de las variables, para establecer de este modo los diferentes escenarios a desarrollar.

Después de la valoración arrojada por la matriz MICMAC, se procede a la gratificación de los diferentes resultados de cada una de las variables, lo cual permite la construcción de los diferentes escenarios.

Los escenarios que se utilizan el desarrollo del proceso de prospectiva son cuatro**:**

Alternativo 1: el cual reúne variables con hipótesis positivas y negativas

Alternativo 2: el cual reúne variables con hipótesis negativas y positivas

Opuesto: el cual reúne variables con hipótesis positivas y positivas

Catastrófico: el cual reúne variables con hipótesis negativas y negativas

El desarrollo de la gratificación de las diferentes variables y tomando como referencia la matriz MIC MAC, dio como resultado la conformación de 3 escenarios: los dos alternativos y 1 opuesto. Teniendo como referencia la magnitud del estudio y la importancia que tiene para la ciudad y la región, se optó también el diseño del escenario número cuatro el catastrófico, el cual reúne variables negativas y negativas, aunque la gratificación no dio como resultado la conformación de dicho escenario.

Cabe resaltar que, para la construcción de los escenarios, es necesario la construcción de una matriz morfológica, la cual reúne las 6 variables objeto de estudio, y con base en ellas se crean 3 hipótesis de la situación problema: una hipótesis positiva, una hipótesis intermedia, y una hipótesis negativa. Estas son las bases para la construcción de los diferentes escenarios a la hora de la narración.

Los escenarios se construyen con base en la recopilación de las hipótesis y toda la información recopilada a lo largo del estudio, esto permite la creación de futuros posibles, de una

manera muy técnica y objetiva, sin dejar de lado elementos trascendentales que pueden coadyuvar a que el escenario sea lo más predecible posible.

Después de la construcción y narración de los diferentes escenarios, se procede a la selección del escenario que se considera idóneo, en función de la mitigación de la problemática establecida y planteada inicialmente. Con base en el escenario seleccionado se procede al diseño de estrategias que permitan la reducción, o en el mejor de los casos la mitigación de la situación problemática que está siendo objeto de estudio. De esta forma se finaliza el proceso de la aplicación del método prospectivo y herramientas, que son utilizadas en el desarrollo del mismo.

Aplicación de Prospectiva a Problemática Socioeconómica de Quibdó -Chocó

Variables Claves

Violencia

Educación

Justicia

Inversión

Corrupción

Factores económicos

Violencia. Perdida generalizada de la tranquilidad de la población en términos sociales y económicos, enfocado básicamente en: robos, hurto, asesinatos, extorsiones y confinamiento.

Educación. Nivel de comprensión de la sociedad de la realidad de su territorio, además de apropiación de conocimiento en todas las áreas del saber con un componente analítico, crítico, argumentativo, potencializado con la formación integral del ser humano.

Justicia. Correcta aplicación de la normatividad y leyes, bajo parámetros de equidad, respeto por la dignidad humana y priorizando a la víctima y no al victimario.

Inversión. Destinación de recursos económicos, para la realización de proyectos en términos de salud, educación, empleo, infraestructura, recreación, cultura, deporte entre otros.

Corrupción. Apropiación indiscriminada del erario, además de malas prácticas en la gestión y no realización de actividades propias de su labor. Dejando como principal afectación la no satisfacción de las necesidades de la población.

Factores Económicos. Elementos necesarios para el logro del desarrollo sostenible entre ellos se destacan: la gobernabilidad, inflación, políticas monetarias, finanzas públicas, condiciones económicas tanto internas como externas.

Tabla 2

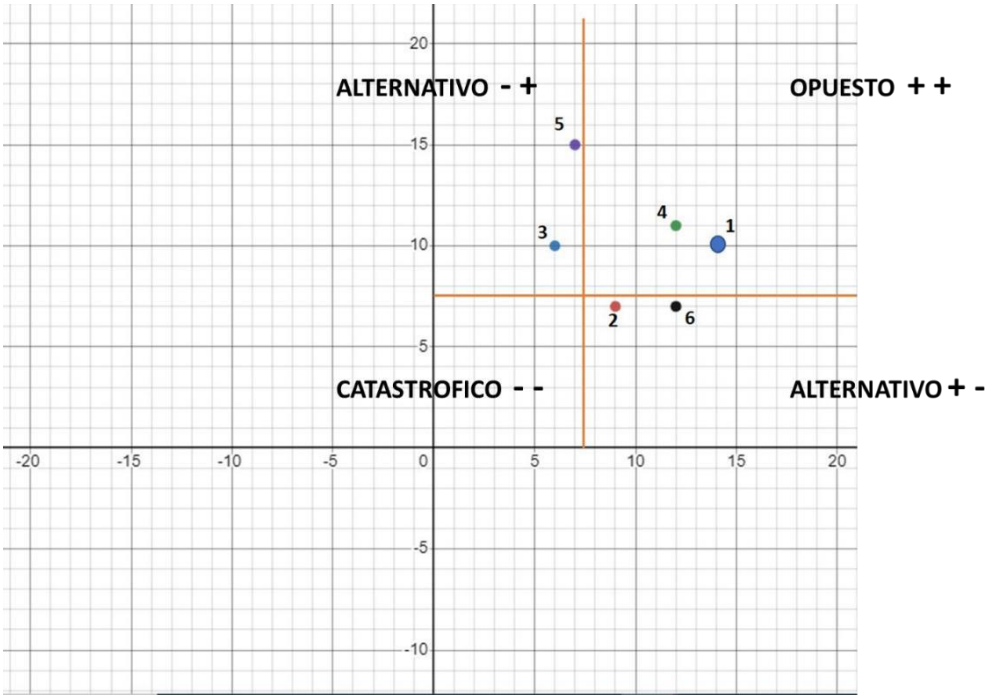
Matriz Mic Mac

	Violencia	Educación	Justicia	Inversión	Corrupción	Factores económicos	Total
Violencia	NA	3	3	3	3	2	14
Educación	1	NA	0	3	3	2	9
Justicia	2	0	NA	1	3	0	6
Inversión	4	0	2	NA	3	3	12
Corrupción	1	2	4	0	NA	0	7
Factores económicos	2	2	1	4	3	NA	12
Total	10	7	10	11	15	7	

Nota. Valoración influencia y dependencia

Figura 7

Resultados Matriz Mic Mac



Nota. Graficación para construcción de escenarios

Tabla 3

Matriz Morfológica

Matriz Morfológica			
Variables	H1	H2	H3
Violencia	Continúa el incremento acelerado de todos los fenómenos de violencia robo, extorsiones, asesinatos, desplazamiento de la población a otras ciudades, lamentablemente se han conformado nuevos grupos delincuenciales en la ciudad	A través de diálogo y estrategias, se ha logrado cesar la creación de nuevos grupos delincuenciales, y se está a la espera de una articulación con los grupos de asistentes, para reducir los niveles de violencia	A través de la aplicación de estrategias, alta gerencia y la inversión en nuevas unidades productivas, se logró la desarticulación de todas las bandas delincuenciales y cesaron de forma significativa todos los fenómenos violentos, la población ya no está confinada, ni requiere desplazamiento a otras ciudades para salvaguardar su vida
Educación	Continúa un bajo nivel educativo, lo cual se evidencia en la realización de las diferentes pruebas realizadas por el ICFES, la formación de los estudiantes no es idónea y el componente de crítica, argumentación y análisis, además, de la comprensión de la lectura, sigue estando ausente en ellos, lo cual es fundamental para tomar acciones en función de la mejora de las condiciones sociales de su municipio	Se realizan procesos de inversión en lo referente a la calidad de la educación, se fortalece la formación del ser y el componente disciplinar en las instituciones educativas en todos los niveles, se logró el desarrollo de competencias con relación al análisis, argumentación y crítica del estudiantado y estos están empezando a realizar procesos de participación ciudadana, para de esta forma contribuir en el mejoramiento de las	A través de una adecuada inversión en calidad de educación e infraestructura, y una modificación de algunos procesos educacionales, se ha logrado elevar de manera significativa el nivel de educación, generando competencias comunicativas, analíticas, argumentativas y de críticas en el estudiante. Siendo actores activos en la toma de decisiones a nivel local y propendiendo por el fortalecimiento de la democracia en la ciudad,

Matriz Morfológica			
Variables	H1	H2	H3
		problemáticas presentes en su ciudad	además, son jóvenes innovadores, emprendedores, que antes de culminar el colegio ya están desarrollando actividades productivas y son generadores de empleo a pequeña escala, lo cual dinamiza la economía de la ciudad.
Justicia	La justicia y todo entorno, siguen brillando por la impunidad, la mayoría de los delitos no son resueltos de forma significativa, la delincuencia sigue aumentando a raíz de la debilidad del sistema judicial, los pocos que son capturados son liberados a los días por fallas procedimentales o por falta de pruebas para su judicialización, y en muchas ocasiones a raíz de la corrupción presente en muchos estamentos del Gobierno	Se están facilitando los procesos para que la ciudadanía pueda denunciar los diferentes delitos de los cuales son víctimas, se ha mejorado la eficiencia por parte de Fiscalía, procuraduría, jueces y demás implicado en impartir justicia en El País, aunque esto no ha logrado la disminución de gran manera de los niveles de violencia en la ciudad de Quibdó.	Se celebró la realización de una reforma a la justicia, donde se han incrementado las penas, se han facilitado los procesos para la judicialización de los delincuentes, se ha priorizado el respeto por los intereses y los derechos de las víctimas, se ha realizado una reestructuración del INPEC, la cual ha permitido que la delincuencia no continúe su accionar desde allí. De igual manera se ha logrado una reestructuración del código del menor, para que estos paguen por los delitos que realizan en el mismo momento que esto ocurre. Todo lo anterior ha permitido de manera significativa una reducción

Matriz Morfológica			
Variables	H1	H2	H3
			de los niveles de violencia y muchos han optado por buscar alternativas legales para solventar sus vidas
Inversión	La inversión tanto pública como privada siguen en descenso, a raíz de un fenómeno principal la corrupción, y número dos el incremento acelerado de los niveles de violencia en todos los sentidos, el cual lastimosamente no se ha atacado de forma significativa, y no se ve una luz al final del túnel para solucionar dicha problemática	Los niveles de corrupción han rebajado en un porcentaje significativo, lo cual ha permitido un incremento en la inversión por parte del Gobierno nacional, lamentablemente la inversión privada no ha aumentado, debido a que el fenómeno de violencia continúa latente en todos los rincones de la ciudad	A través de la elección de personas idóneas en proceso de electorales y la selección adecuada de personal en todas las instancias gubernamentales, se ha logrado una reducción de los niveles de corrupción, lo cual ha decantado en mejoras con respecto a la inversión en la ciudad. Por otro lado, la reducción de los de la violencia en todas sus variables robos, extorsiones, asesinatos, etc. ha permitido que el sector privado voltea sus ojos hacia la ciudad de Quibdó, y el incremento en cuanto a inversión privada en los últimos 2 años ha sido de consideración, mejorando los niveles de empleo y por ende la economía y la sociedad

Matriz Morfológica			
Variables	H1	H2	H3
Corrupción	Los niveles de corrupción continúan elevados, lamentablemente la justicia también está inmersa en esta, lo cual permite que se continúe robando el erario, a través de proyectos ficticios que afectan salud, educación, recreación y cultura en la población de la capital del departamento del Chocó, lo más preocupante, a raíz de ello, continúa la escasez de empleo y el incremento de la violencia	A pesar que los niveles de corrupción en muchos funcionarios permanecen intactos, se ha visto una mejora y una rigurosidad con respecto a la aplicación de la justicia, viendo como muchos funcionarios inmersos en procesos corruptivo han tenido que devolver los dineros y han ido a parar a la cárcel, pagando condenas significativas, lo cual es un llamado de atención para aquellos que quieren seguir delinquiendo.	En el último año se ha visto una reducción considerable con respecto a la corrupción entendiendo esta como la apropiación del erario y la realización de acciones no acorde con los deberes de muchos funcionarios. Esta reducción se ha presentado por dos razones: 1 la vinculación de funcionarios con alto sentido ético, y 2 la aplicación rigurosa de la justicia en todos sus estamentos.
Factores económicos	Si se propende por un desarrollo, es fundamental existencia factores económicos: una buena gobernanza, reducción de la inflación, dinamización de la economía, condiciones económicas tanto externas como externas y una buena administración de las finanzas públicas. Lamentablemente en esta ciudad ninguna de las anteriores se presenta ya que los intereses personales siempre priman, lo que lleva el	A través de un proceso articulado con el gobierno nacional y los gobiernos locales, se ha logrado una mejora significativa en la gobernabilidad, en las condiciones económicas internas, en la administración de las finanzas públicas territoriales, lo cual ha permitido una reducción del desempleo en 10 puntos porcentuales, dejando el primer lugar en desempleo que siempre ha ocupado la ciudad de Quibdó a nivel nacional, esto ha generado a	Gracias a la creación de la política pública Quibdó somos todos, se ha logrado mejorar la gobernabilidad, reducción del desempleo, mejor administración de las finanzas públicas, una mejora en las condiciones económicas internas del municipio. En la actualidad la ciudad de Quibdó es la de menor índice de desempleo a nivel nacional, además, como se conocía en los años 80 ha vuelto a hacer el remanso de paz, donde muchas personas del interior del país están

Matriz Morfológica			
Variables	H1	H2	H3
	aumento de los índices de desempleo a un nivel nunca antes visto alcanzando un 35% de la población en esa condición, además, el desplazamiento sigue a la orden del día, en el último año aproximadamente 10.000 personas se desplazaron a otras ciudades del país, a raíz de la violencia generalizada y la falta de oportunidades	su vez una reducción de los niveles de violencia	llegando a la capital chocoana para aprovechar la bonanza qué ha traído el desarrollo económico y social de esta ciudad

Nota. Creación de hipótesis bases de escenarios futuribles

Construcción de Escenarios

Los escenarios que se desarrollaron en el proceso de simulación son los que se muestran a continuación. El orden de desarrollo es el siguiente:

Escenario opuesto.

Escenario alternativo 1.

Escenario alternativo 2.

Y finalmente escenario catastrófico.

Los escenarios muestran los distintos futuros posibles, de la problemática objeto de estudio. Erróneamente se puede pensar en escoger el escenario con hipótesis positivas, pero la idea fundamental es estar en enfoque con la realidad, de esta forma, así el escenario escogido no

sea muy favorable, se trabaja en función de mitigar lo negativo y posibilitar los aspectos a favor. Lo anterior con base en una adecuada planificación de estrategias.

En el siguiente esquema se visualizan los escenarios construidos en este estudio.

Figura 8

Descripción de Escenarios

Nota. Escenarios y la hipótesis que agrupan

Escenario Opuesto

A través de la aplicación de estrategias, alta gerencia y la inversión en nuevas unidades productivas, se logró la desarticulación de todas las bandas delincuenciales y cesaron de forma significativa todos los fenómenos violentos, la población ya no está confinada, ni requiere desplazamiento a otras ciudades para salvaguardar su vida.

A través de la elección de personas idóneas en proceso de electorales y la selección adecuada de personal en todas las instancias gubernamentales, se ha logrado una reducción de los niveles de corrupción, lo cual ha decantado en mejoras con respecto a la inversión en la ciudad. Por otro lado, la reducción de los niveles de violencia en todas sus variables robos, extorsiones, asesinatos, etc. ha permitido que el sector privado voltea sus ojos hacia la ciudad de Quibdó, y el incremento en cuanto a inversión privada en los últimos 2 años, ha sido de consideración, mejorando los niveles de empleo y por ende la economía y la sociedad.

Narración. Corre el año 2025 se realiza una revisión de la evolución del municipio de Quibdó, el cual es la capital del departamento del Chocó en Colombia, ubicado en el Occidente de dicho país, una tierra fértil con infinidad de recursos naturales, pero que históricamente siempre ha estado sumida en la pobreza en la escasez de desarrollo, Es por ello, que se realizó una revisión de cómo ha sido su comportamiento las diferentes situaciones y variables, que de una u otra manera determinan la buena salud tanto del municipio como de sus habitantes. Lo primero que se evalúa es la situación de violencia en la ciudad la cual años atrás afectaba de forma considerable a esta población colombiana, es muy grato manifestar, que a través de la aplicación de estrategias, alta gerencia y la inversión en nuevas unidades productivas, se logró la desarticulación de todas las bandas delincuenciales y cesaron de forma significativa todos los fenómenos violentos, la población ya no está confinada, ni requiere desplazamiento a otras ciudades para salvaguardar su vida.

Es una dicha manifestar la anterior situación, evidenciar la mejora en el fenómeno de violencia, lo cual es uno de los grandes flagelos en Colombia, Lo anterior permitió la reactivación de la economía a través de la creación de nuevas unidades productivas y el fortalecimiento de las ya existentes, además de jalonar la inversión privada hacia esta capital.

La inversión ha sido fundamental en el crecimiento acelerado que ha tenido la ciudad de Quibdó en los últimos años, la confianza de los inversionistas privados y el aumento de las transferencias públicas ha permitido que muchos volteen los ojos hacia la ciudad de Quibdó, observándola como un pueblo de desarrollo al nivel local, regional y nacional. Con la elección de personas idóneas en proceso de electorales y la selección adecuada de personal en todas las instancias gubernamentales, se ha logrado una reducción de los niveles de corrupción, lo cual ha decantado en mejoras con respecto a la inversión en la ciudad. Por otro lado, la reducción de los niveles de violencia en todas sus variables robos, extorsiones, asesinatos, etc. ha permitido que el sector privado voltea sus ojos hacia la ciudad de Quibdó, y el incremento en cuanto a inversión privada en los últimos 2 años ha sido de consideración, mejorando los niveles de empleo y por ende la economía y la sociedad.

Se esperan que los siguientes años sean tan fructíferos para la ciudad de Quibdó como los actuales, que siga fortaleciendo el factor de inversión. A pesar de la disminución en cuanto a violencia no hay que desfallecer, y debe seguir trabajando arduamente para conservar lo logrado hasta el momento, de esta manera se está logrando el desarrollo en este ente territorial, lo cual repercute en el mejoramiento de las condiciones de vida de todos sus pobladores.

Escenario Alternativo 1

A través de una adecuada inversión en calidad de educación e infraestructura y una modificación de algunos procesos educacionales, se ha logrado elevar de manera significativa el nivel de educación, generando competencias comunicativas, analíticas, argumentativas y de críticas en el estudiante. Siendo actores activos en la toma de decisiones a nivel local y propendiendo por el fortalecimiento de la democracia en la ciudad, además, son jóvenes innovadores, emprendedores, que antes de culminar el colegio ya están desarrollando actividades

productivas y son generadores de empleo a pequeña escala, lo cual dinamiza la economía de la ciudad.

Si se propende por un desarrollo, es fundamental existencia factores económicos: una buena gobernanza, reducción de la inflación, dinamización de la economía, condiciones económicas tanto internas como externas y una buena administración de las finanzas públicas. Lamentablemente en esta ciudad ninguna de las anteriores se presenta, ya que los intereses personales siempre priman, lo que lleva al aumento de los índices de desempleo a un nivel nunca antes visto alcanzando un 35% de la población en esa condición, además, el desplazamiento sigue a la orden del día, en el último año aproximadamente 10.000 personas se desplazaron a otras ciudades del país, a raíz de la violencia generalizada y la falta de oportunidades.

Narración. Corre el año 2025 se realiza una revisión de la evolución del municipio de Quibdó el cual es la capital del departamento del Chocó en Colombia, ubicado en el Occidente de dicho país, una tierra fértil con infinidad de recursos naturales pero que históricamente siempre ha estado sumida en la pobreza, en la escasez de desarrollo, Es por ello, que se realizó una revisión de cómo ha sido su comportamiento las diferentes situaciones y variables, que de una u otra manera determinan la buena salud tanto del municipio como de sus habitantes. Lo primero que se evalúa es la situación de la educación, esta años atrás lamentablemente sufrió un deterioro considerable y no solamente hablando de la asistencia a los centros de educación en diferentes niveles, o al nivel académico de los estudiantes pertenecientes a dichos centros de formación, se hace referencia básicamente a la pérdida de valores que de una u otra manera afectaron de forma drástica el buen andar del municipio y el reconocimiento tanto a nivel regional como nacional, esa pérdida de educación fue uno de los principales detonantes de la violencia que atacó drásticamente a este municipio del año 2018 hasta el 2023. El análisis de la

ciudad permitió determinar algo verdaderamente extraordinario, que permite dejar atrás toda esa situación de falencias educacionales, ya que, a través de una adecuada inversión en calidad de educación e infraestructura, y una modificación de algunos procesos educacionales, se ha logrado elevar de manera significativa el nivel de educación, generando competencias comunicativas, analíticas, argumentativas y de críticas en el estudiante. Siendo actores activos en la toma de decisiones a nivel local y propendiendo por el fortalecimiento de la democracia en la ciudad, además, son jóvenes innovadores, emprendedores, que antes de culminar el bachillerato, ya están desarrollando actividades productivas y son generadores de empleo a pequeña escala, lo cual dinamiza la economía de la ciudad.

Aunque se ha logrado una mejora con respecto a la educación la formación de los jóvenes y su participación, no todo es color de rosa para esta ciudad, ya que sí existe un emprendimiento por parte de los jóvenes, pero a nivel general los factores económicos no se han desarrollado de manera significativa como debería ser, lo cual no ha permitido un fortalecimiento de la economía de este territorio y que esta trascienda a todo el departamento y coadyuve al desarrollo de esta región apartada de Colombia. Si se propende por un desarrollo, es fundamental la existencia factores económicos: una buena gobernanza, reducción de la inflación, dinamización de la economía, condiciones económicas tanto externas como externas y una buena administración de las finanzas públicas. Lamentablemente en esta ciudad ninguna de las anteriores se presenta ya que los intereses personales siempre priman, lo que lleva el aumento de los índices de desempleo a un nivel nunca antes visto alcanzando un 35% de la población en esa condición, además, el desplazamiento sigue a la orden del día en el último año aproximadamente 10.000 personas se desplazaron a otras ciudades del país, a raíz de la violencia generalizada y la falta de oportunidades.

Se esperan que los siguientes años sean más fructíferos para la ciudad de Quibdó en materia económica, fortaleciendo el factor de inversión. A pesar de la mejora en cuanto a educación, no hay que desfallecer y se debe seguir trabajando arduamente para conservar lo logrado hasta el momento, de esta manera se puede llegar a el desarrollo que este ente territorial necesita, lo cual repercute en el mejoramiento de las condiciones de vida de todos sus pobladores.

Escenario Alternativo 2

La justicia y todo entorno, siguen brillando por la impunidad, la mayoría de los delitos no son resueltos de forma significativa, la delincuencia sigue aumentando a raíz de la debilidad del sistema judicial, los pocos que son capturados son liberados a los días por fallas procedimentales o por falta de pruebas para su judicialización, y en muchas ocasiones, a raíz de la corrupción presente en muchos estamentos del Gobierno.

En el último año se ha visto una reducción considerable con respecto a la corrupción entendiendo esta como la apropiación del erario y la realización de acciones no acorde con los deberes de funcionarios. Esta reducción se ha presentado por dos razones: 1 la vinculación de funcionarios con alto sentido ético, y dos la aplicación rigurosa de la justicia en todos sus estamentos.

Narración. Corre el año 2025 se realiza una revisión de la evolución del municipio de Quibdó, el cual es la capital del departamento del Chocó en Colombia, ubicado en el Occidente de dicho país, una tierra fértil con infinidad de recursos naturales pero que históricamente siempre ha estado sumida en la pobreza, en la escasez de desarrollo, Es por ello, que se realizó una revisión de cómo ha sido su comportamiento las diferentes situaciones y variables, que de una u otra manera determinan la buena salud tanto del municipio como de sus habitantes. Lo

primero que se evalúa es la situación de la justicia, aunque hay que ser realistas, ya que esta situación es la misma para todos los territorios colombianos porque es una situación de orden general, es lamentable la impunidad latente y persistente en todo el territorio colombiano, lo cual de una u otra manera genera mayor incremento de violencia y posicionamiento de la misma, así como deseos y ansias de delinquir. La justicia y todo entorno, siguen brillando por la impunidad, la mayoría de los delitos no son resueltos de forma significativa, la delincuencia sigue aumentando, a raíz de la debilidad del sistema judicial, los pocos que son capturados son liberados a los días por fallas procedimentales o por falta de pruebas para su judicialización, y en muchas ocasiones, a raíz de la corrupción presente en muchos estamentos del gobierno.

Sin duda alguna, un sistema de judicial fuerte es la base, pero una sociedad con principios, valores, respeto por las normas, por la legislación, está en cierto modo coadyuva con el desarrollo de las diferentes regiones. No se puede vivir en una sociedad en la cual delinquir es el pan de cada día y que no existe ninguna consecuencia por las acciones, que van en detrimento de la población y el bienestar de la mayoría, Colombia es una sociedad complicada, donde siempre prima la ley del más vivo, la evasión de las leyes y normas, por simples que estas sean.

Aunque hay que reconocer que, a pesar que se sigue con esa deficiencia judicial, en este año 2025 se ha evidenciado en la ciudad de Quibdó una reducción significativa de los índices de corrupción, flagelo que históricamente ha sido uno de los principales elementos que no han permitido el crecimiento de una ciudad como Quibdó. En el último año se ha visto una reducción considerable con respecto a la corrupción, entendiendo esta como la apropiación del erario y la realización de acciones no acorde con los deberes de funcionarios. Esta reducción se ha presentado por dos razones: 1, la vinculación de funcionarios con alto sentido ético, y 2 la aplicación rigurosa de la justicia en todos sus estamentos.

El desarrollo requiere una articulación de todas las variables, y más con la justicia, de nada sirve que se haya logrado en la ciudad una reducción de la corrupción, sí la justicia, no se hace de forma efectiva, se necesita una articulación de todos estos escenarios justicia - reducción de la corrupción, para que, de esta manera ver mayor efectividad en acciones encaminadas a un desarrollo de este ente territorial, logrando niveles de corrupción de cero y una justicia equitativa.

Escenario Catastrófico

Continúa el incremento acelerado de todos los fenómenos de violencia robo, extorsiones, asesinatos, desplazamiento de la población a otras ciudades, lamentablemente se han conformado nuevos grupos delincuenciales en la ciudad.

Continúa un bajo nivel educativo, lo cual se evidencia en la realización de las diferentes pruebas realizadas por el ICFES, la formación de los estudiantes no es idónea y el componente de crítica, argumentación y análisis, además, de la comprensión de la lectura, sigue estando ausente en ellos, lo cual es fundamental para tomar acciones en función de la mejora de las condiciones sociales de su municipio

Si se propende por un desarrollo, es fundamental existencia factores económicos: una buena gobernanza, reducción de la inflación, dinamización de la economía, condiciones económicas tanto externas como externas y una buena administración de las finanzas públicas. Lamentablemente en esta ciudad ninguna de las anteriores se presenta ya que los intereses personales siempre priman, lo que lleva el aumento de los índices de desempleo a un nivel nunca antes visto alcanzando un 35% de la población en esa condición, además, el desplazamiento sigue a la orden del día, en el último año aproximadamente 10.000 personas se desplazaron a otras ciudades del país, a raíz de la violencia generalizada y la falta de oportunidades.

Narración. Corre el año 2025 se realiza una revisión de la evolución del municipio de Quibdó, el cual es la capital del departamento del Chocó en Colombia, ubicado en el occidente de dicho país, una tierra fértil con infinidad de recursos naturales pero que históricamente siempre ha estado sumida en la pobreza, en la escasez de desarrollo, Es por ello, que se realizó una revisión de cómo ha sido su comportamiento las diferentes situaciones y variables, que de una u otra manera determinan la buena salud tanto del municipio como de sus habitantes. Lo primero que se evalúa es la situación de violencia, con relación a estas le puede evidenciar que no ha sido posible la solución de las problemáticas arraigadas desde años anteriores en esta población del municipio de Quibdó, situación lamentable, lastimosamente no se ha podido establecer planes viables que permitan una mejora de esta problemática social. Continúa el incremento acelerado de todos los fenómenos de violencia robo, extorsiones, asesinatos, desplazamiento de la población a otras ciudades, se han conformado nuevos grupos delincuenciales en la ciudad.

Si se propende por un desarrollo, es fundamental existencia factores económicos: una buena gobernanza, reducción de la inflación, dinamización de la economía, condiciones económicas tanto externas como externas y una buena administración de las finanzas públicas. Lamentablemente en esta ciudad ninguna de las anteriores se presenta ya que los intereses personales siempre priman, lo que lleva el aumento de los índices de desempleo a un nivel nunca antes visto alcanzando un 35% de la población en esa condición, además, el desplazamiento sigue a la orden del día, en el último año aproximadamente 10.000 personas se desplazaron a otras ciudades del país, a raíz de la violencia generalizada y la falta de oportunidades. Es posible que esta problemática generalizada que tiene que ver, con la violencia y la no existencia de factores económicos sólidos que permitan un desarrollo sostenible de esta

población, tenga como principal base la deficiencia con relación a la educación en el territorio, ya que en estos años ha continuado un bajo nivel educativo, lo cual se evidencia en los resultados de las diferentes pruebas realizadas por el ICFES, la formación de los estudiantes no es idónea y el componente de crítica, argumentación y análisis, además, de la comprensión de lectura, sigue estando ausente en ellos, lo cual es fundamental para tomar acciones en función de la mejora de las condiciones sociales de su municipio.

Es muy preocupante la situación de este municipio, el cual no pasa por las mejores condiciones en ningún tema, la violencia desbordada, la educación sin calidad, no existen estructuras económicas para potencializar los recursos naturales y culturales con que cuenta el municipio. De igual forma, a esto se le puede sumar, el desperdicio de las capacidades deportivas de sus habitantes. Es esencial que se adopten medidas de choque, para mejorar todas estas problemáticas de raíz, de lo contrario el municipio en un mediano plazo tiende a desaparecer.

Escenario Seleccionado Alternativo

Después de realizar todo el proceso de prospectiva, la identificación, selección, construcción y narración de los diferentes escenarios, se tuvo a bien la selección del escenario alternativo con hipótesis positivas y negativas, con base en ello a continuación se presentaron algunas estrategias para que dicho escenario se pueda materializar teniendo en cuenta, que el objetivo primordial es el logro de la consolidación de los aspectos positivos y la mitigación o erradicación de los aspectos negativos identificados.

Cómo eje positivo dentro de la construcción y desarrollo del escenario, está la calidad de la educación.

Como aspecto negativo tenemos, la carencia factores económicos.

Estrategias Propuestas para la Consecución del Escenario Seleccionado y Mejora de la Situación Problema

Estos elementos son trascendentales, tanto la educación como la economía para el desarrollo de cualquier población, se proponen las siguientes estrategias en procura de la mitigación de la problemática económica y social en el municipio de Quibdó del departamento del Chocó en Colombia.

Componente de Educación

Con el ánimo de subsanar la problemática referente a las deficiencias en educación presentadas en el municipio de Quibdó se pretende establecer una estrategia que permita la reducción paulatina de estas brechas educacionales y formativas con el resto del país.

Objetivo. Establecer acciones que posibiliten el mejoramiento del nivel educativo en la ciudad de Quibdó, mediante la explotación de las fortalezas de la región, que permita una articulación entre todos los sectores sociales, económicos y un acercamiento de los jóvenes al mercado laboral mediante el desarrollo de competencias en diferentes áreas del saber.

Estrategia. Como primera medida, se plantea el establecimiento de un sistema educacional con enfoque en las potencialidades del territorio, es fundamental que el estudiante moderno tenga una visión emprendedora, que idealice su ciclo académico, en lo que tiene que ver con la secundaria como un trampolín para el desarrollo de ideas productivas en función de las diferentes áreas del conocimiento que se están desarrollando al interior del sistema educativo. La idea es que el estudiante durante los 6 años en los cuales cursa el nivel secundario pueda desarrollar competencias que le permitan el fortalecimiento, financiamiento de un oficio y conozca la forma adecuada de comercializar el producto o prestar el servicio a la sociedad. ¿Por

qué la importancia de esto?, los estudiantes han visto el bachillerato lentamente como una plataforma para el acceso a la universidad, lo cual debe cambiar de manera sistémica.

Es necesario el fortalecimiento del componente del ser, este fortalecimiento va a permitir la consolidación y estructuración de una sociedad con valores, principios y cultura que posibilite su crecimiento, además del desarrollo y fortalecimiento en el ser, es necesario desarrollar en el estudiante la capacidad de análisis e interpretación, la cual permitirá la formación de un ser crítico que coadyuve al crecimiento de la sociedad y la comunidad en la cual vive, este fortalecimiento en el ser y el desarrollo de competencias interpretativas, analíticas y críticas, son el primer paso para la construcción de un ser ético, que a largo plazo va a permitir la reducción de los niveles de ignorancia y corrupción en la población.

Este enfoque educacional, de igual manera permitirá que el estudiante con su capacidad de análisis, de crítica y comprensión de la realidad y su entorno, sea consciente de la situación anterior, actual y futura de su territorio, y no ser presa fácil de manipulación de los diferentes grupos políticos que lo han realizado a lo largo de la historia del departamento del chocó y de la ciudad de Quibdó.

Por otro lado, para nadie es un secreto del amplio talento con que cuenta la región, en muchas áreas, es necesario explotar estas potencialidades y convertirla en un polo de desarrollo y emprendimiento. El fortalecimiento de la música, pintura, danzas. Que a la larga tienen que ver con la cultura arraigada en esta población afrocolombiana. Esto debe ser parte de la estructura educativa, un trabajo articulado desde la primaria, en el cual se pueden detectar talentos para su proyección fortalecimiento y profesionalización.

Otro factor que requiere una transformación en la parte educativa (primaria, secundaria y universitario) es el deporte, se requiere explotar los talentos naturales existentes en materia

deportiva en múltiples disciplinas, la anatomía de la población afrocolombiana le da unas cualidades y potencialidades para las disciplinas deportivas, lo cual es necesario fortalecer, así como se hace en otros países de Asia, Europa y américa del norte. Lo anterior es una acción que tiene beneficios innumerables, toda vez, que aleja a los jóvenes de todas las tentaciones de la violencia, les da una profesión principal o alternativa para poder solventar sus vidas, además de dinamizar la economía al convertirse en un factor económico generador de un posible desarrollo, los talentos deportivos son en todas las disciplinas: fútbol, básquet, atletismo, levantamiento de pesas, voleibol, luchas entre otros.

Para lo anterior es fundamental la consecución de recursos, lo cual es esencial para la viabilidad de la estrategia, se requiere:

Inversión en infraestructura

La inversión en implementos

Capacitación docente

El desarrollo de docentes formadores en deportes, artes y oficios

Inversión para el fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica

Es necesario, dejar de formar a los estudiantes de primaria o secundaria, simplemente para que puedan superar las pruebas de estado, la educación debe ser un eslabón de desarrollo y esto está supeditada a mejorar las condiciones de vida de quien de una manera u otra deciden optar por este camino en su vida, se debe propender porque un joven después de 11 años de estudiar primaria y secundaria, no se gradúe sin saber qué va a ser de su vida.

Desarrollo de Factores Económicos

Para la consecución del desarrollo, la base principal es la obtención de factores económicos, factores que posibiliten el logro de dicho desarrollo, lo cual en el municipio de Quibdó es muy escaso o casi nulo, por ello para hablar de desarrollar es necesario diseñar estrategias que permitan la construcción de dichos factores, que permitan en el mediano plazo, el inicio de lo que es un posible desarrollo.

Objetivo. Explorar las potencialidades del municipio de Quibdó en todos los sectores económicos, que posibiliten la construcción de factores económicos mediante un trabajo articulado y gestión de interesados, para lograr el mediano plazo el inicio de un proceso de desarrollo en este ente territorial.

Estrategia. Para el logro de esta construcción de factores económicos se establecen varios ejes que son fundamentales para el logro de este objetivo.

Desarrollo de la agricultura en el municipio, se debe potencializar, ya que es el primer renglón de la economía, la producción en el municipio es escasa, y a raíz de esto muchos productos que son de cultivo en la zona, están siendo reemplazados por productos del interior del país, entre ellos: limón, aguacate, yuca, plátano, banano, guayaba, piña, papaya, lulo entre otros. En Quibdó existen extensiones de tierra, con las cuales se pueden hacer alianzas estratégicas con los propietarios, bien sea para la adquisición de estas o para el arriendo en funciones de la realización de esta actividad productiva. Dentro del estudio no se puede dejar de lado el cultivo de cereales, que también se cuenta con las potencialidades para su realización en esta región del país cereales como: arroz y maíz son de fácil cultivo por las condiciones climáticas y del terreno.

Es necesario la tecnificación de estos procesos de agricultura, toda vez, que a pesar de que las condiciones climáticas no están dadas para cierto tipo de productos, la tecnología actual y

el conocimiento en este tipo de prácticas, permite que se cultiven utilizando técnicas, procesos y herramientas que están al alcance de cualquier territorio.

Es necesario realizar un análisis de los productos y servicios, que son consumidos en la ciudad y que existe la potencialidad para poderlos generar en esta región, de esta manera se puede iniciar un proceso agresivo de producción, partiendo de la agricultura, que permita lograr el autoabastecimiento de la región, y no depender de otras ciudades del interior del país en un 100%, para poder contar con los artículos de primera necesidad.

Turismo. Se requiere una reestructuración de todo el entramado turístico en la región partiendo por las festividades de san francisco de asís o popularmente llamada Sanpacho, es hora que estas sean en un polo de desarrollo y no simplemente unas fiestas banales en las cuales la población solamente se dedique a la diversión. En la actualidad en las festividades que se realizan a lo largo del país, se establecen alianzas estratégicas que posibilitan el cierre de negocio lucrativo para las diferentes regiones, es hora que en la ciudad de Quibdó también se realice.

Necesaria la creación de nuevas actividades: concursos de chirimía, concursos de danzas, reinados de belleza, concursos gastronómicos, otros desfiles diferentes a el recorrido de los barrios. Lo cual le brindara al turista alternativas para poder satisfacer las necesidades de esparcimiento. Ineludible la reducción del tiempo de dichas fiestas, para que las personas del interior del país puedan disfrutar de estas de una manera óptima, se reduce el tiempo y se aumenta la calidad de la festividad.

Visualizar el río Atrato como un eje de desarrollo en aspectos turísticos y pesqueros. Se tiene una fuente hídrica natural con una majestuosidad, una amplitud, la cual se puede explotar en muchos sentidos: actividades recreativas, paseos, se debe reactivar el turismo a través del río Atrato. El turista debe tener las posibilidades de navegar por el río y disfrutar de este en

condiciones óptimas, no simplemente en las popularmente llamadas canoas, en las cuales el nivel de seguridad no es óptimo. La optimización de este servicio generara empleos directos e indirectos, se debe emular lo que se realiza en la represa de Guatapé, la cual no es natural y es una fuente de ingresos, de turismo y atractivo para turistas regionales nacionales e internacionales, se tiene la potencialidad de llegar a esas latitudes.

Fortalecimiento del turismo en otras fuentes hídricas con las cuales cuenta el municipio, como es el caso de tutunendo, necesario ofrecerle al turista una alternativa diferente al esparcimiento en el agua y del río, es imperativo la reestructuración y la organización del pueblo, creación de nuevos servicios. Pero esto se logra con un plan agresivo de capacitación a los pobladores de este corregimiento de la ciudad de Quibdó, la economía de este sector debe girar en torno al turismo, la agricultura y de esa manera coadyuvar al mejoramiento de las condiciones de vida de la misma población.

Reorganización y formalización de la pesca, tecnificación, periodos de pesca estipulados, para esta manera no acabar con el recurso renovable, se evidencia en ocasiones una pesca indiscriminada de variedades como el bocachico. De igual manera se requiere la ampliación en todo lo que tiene que ver con la piscicultura y fortalecer la producción de variedades como tilapia y cachama, que son de alta demanda a nivel local y nacional. La industrialización de los procesos de pesca, también van a permitir una exportación del producto a diferentes regiones tanto a nivel nacional como internacional, la tecnificación de los procesos y el suministro de un valor agregado a cada uno de los productos es esencial en este mundo globalizado. Las transformaciones son necesarias, ya no se puede pensar en simplemente comercializar el producto de su estado natural.

Ganadería y porcicultura, productos que son de alta demanda a nivel local y regional, se cuenta con extensiones de tierra para su desarrollo, indispensable reactivar actividades de sacrificio, lo cual es la actualidad no se realiza en la ciudad por falta de condiciones sanitarias, esto se puede mejorar. La idea fundamental es lograr el levante de las cabezas de ganado, el sacrificio, la comercialización y la transformación de materia prima y subproductos. Todo lo anterior generará empleos directos e indirectos y un autoabastecimiento en la ciudad y para la región.

Todas las unidades productivas que se proponen para mejorar los factores económicos, se deben hacer de la mano con todos los entes gubernamentales y no gubernamentales, con la población, la gestión de interesados debe ser fundamental, además, la articulación con el servicio nacional de aprendizaje SENA, el cual brinda todo el componente de capacitación en muchas áreas del saber y financiación a través de programas como el fondo emprender, créditos que con el lleno de los requisitos son condenables.

Conclusiones

Se presentan las conclusiones con base en los diferentes ítems desarrollados a lo largo de la monografía, de esta manera se puede evidenciar los resultados obtenidos en el análisis de cada uno de los apartados: 1. Causas del estancamiento económico y social, los proyectos implementados y los resultados esperados. 2. Evolución de la sociedad y economía, los proyectos realizados en los últimos años. 3. Alternativas y estrategias de mejoramiento en entornos económicos y sociales.

Causas del estancamiento económico y social, los proyectos implementados y los resultados esperados.

La situación de estancamiento social y económico en la ciudad de Quibdó, tienen numerables causas las cuales tienen un arraigo histórico que no han posibilitado la subsanación de dicha situación negativa por parte de esta población, se pudo identificar que uno de los grandes precursores de esta situación es la falta de educación, entendiendo a esta, no como la inasistencia a un centro formativo, lo cual se hace generación tras generación, si no, a la falta de formación integral de un ser humano en todos los aspectos (componente crítico, argumentativo, reflexivo, toma de decisiones y desarrollo de competencias) adecuados para El Mundo globalizado y la vida actual.

La falta de educación y formación de la población, es un cóctel idóneo para las bandas delincuenciales, toda vez que, cuentan con una población ignorante, sin capacidad de análisis y crítica, y con el pensamiento de que nada puede mejorar, que es el único camino a seguir a raíz, de la situación tan desafortunada. Lo anterior, es lo que ha permitido que los índices de delincuencia en la ciudad de Quibdó se hayan disparado de manera tan atroz en los últimos años,

y lamentablemente gran parte de los actores armados son jóvenes, que en muchas ocasiones han crecido en esta ciudad.

Es necesario empezar a desarraigar a la población del asistencialismo del estado, la población históricamente ha pensado que la responsabilidad de su desarrollo y su progreso está en el gobierno nacional, que son merecedores de todo, y que se está en una situación de vulnerabilidad histórica, que viene de generación tras generación, este pensamiento debe cambiar.

Evolución de la sociedad y economía, los proyectos realizados en los últimos años.

El análisis histórico permitió evidenciar la connotación extractiva que ha tenido no solamente Quibdó, sino todo el departamento del chocó, en función de sus recursos naturales principalmente la madera y los metales preciosos, no se evidenció una postura histórica que permita vislumbrar, que las personas que llegaban al territorio tenían el pensamiento de radicarse en él, básicamente era un proceso o una permanencia transitoria en función de la consecución de sus propósitos personales y aumento de riqueza.

La ciudad de Quibdó es una población netamente consumista, históricamente se ha arraigado en la población el pensamiento que no se produce nada, y lamentablemente hasta los productos con los que la sociedad creció y se formó están siendo traídos del interior del país, lo cual es una situación lamentable, no se puede permitir que los demás hagan lo que uno mismo pueda realizar.

Uno de los grandes precursores de la ineficiencia de la ejecución de los proyectos ha sido la nefasta corrupción, además de mala planeación y falta de visión, lamentablemente no se cuenta con personas aptas, que tengan esa capacidad de gestión como lo mencionaba Henry Fayol.

Alternativas y estrategias de mejoramiento en entornos económicos y sociales.

El estudio permitió identificar, que se debe trabajar arduamente en el mejoramiento de la educación en todas sus dimensiones, además de un trabajo arduo para la construcción de los factores económicos. A pesar que existen infinidad de problemáticas, el punto de partida para empezar a derrumbar el bloqueo histórico son estas dos variables, la primera se ha estado perdiendo en los últimos años, y la segunda siempre ha estado en un proceso de construcción que jamás ha sido materializado.

Uno de los eslabones primordiales de la dinamización de la economía en la ciudad de Quibdó, sin duda alguna debe ser el desarrollo de la agricultura, es inconcebible que en la actualidad una ciudad con tantas potencialidades agrícolas, no es especialista en este tipo de actividades, es imperativo el cultivo de ciertos artículos necesarios para su sostenimiento, y reducir la dependencia del interior del país en su totalidad.

El desarrollo viene de la mano de la inversión, Es por ello, que se debe articular el trabajo de la sociedad con la inversión del Estado, y esa inversión debe ser en capacitación, tecnología, infraestructura, y lo más importante vías dignas para lograr una conectividad del departamento con el resto del país, es inaudito que no exista conectividad terrestre con la costa pacífica, y que solo se puede acceder a ella a través de vías aéreas o acuáticas.

Uno de los caminos para llegar al desarrollo es la existencia de factores económicos, Lamentablemente, estos factores se evidencian en muy poca escala en la ciudad, ya que hay una muy mala gobernanza, no hay una efectividad en finanzas públicas, las condiciones económicas no son las idóneas. Ante esto, es una utopía pensar en desarrollo sin su punto de partida.

Recomendaciones

Es necesario un despertar por parte de la población departamento del Chocó, específicamente de la ciudad de Quibdó, ya es hora que se deje de culpar netamente al gobierno o al estado colombiano por las deficiencias, falencias y carencias que tiene el departamento y las diferentes ciudades, los ciudadanos deben contribuir con su trabajo, con su esfuerzo, con su creatividad, también deben ser generadores de cambio y utilizar al estado cómo un mecanismo de apoyo para poder materializar las ideas generadas. No se puede pensar que, generación tras generación es del Estado quien en un 100% debe resolver los problemas, el auto sostenimiento debe ser el ideal a lograr, y de esta forma ser generadores del desarrollo de la región requiere.

Para nadie es un secreto que, uno de los grandes flagelos en el municipio es la corrupción, pero la mejor forma de combatir la corrupción es trabajando, tener una población educada, que sepa analizar, reflexionar, criticar, que sepa elegir, tener una población ocupada: emprendiendo, construyendo, innovando. De esta forma los precursores de la corrupción, los hacedores de esta, no van a tener una población, a la cual puedan manejar y sea de oídos sordos y de ojos ciegos ante cualquier eventualidad y acciones negativas que ellos estén realizando, en contra del erario.

Bibliografía

Agencia Nacional de Infraestructura. (2018). Con el aeropuerto y el centro de servicios de el caraño, gobierno nacional está transformando a Quibdó. Sitio web: https://www.ani.gov.co/con-el-aeropuerto-y-el-centro-de-servicios-de-el-carano-gobierno-nacional-esta-transformando-quibdo

Agencia Nacional de Infraestructura. (2008). El Caraño. Sitio web: https://www.ani.gov.co/proyecto/aeropuertos/el-carano-21346

Agencia para la Reincorporación y la Normalización. (2021). Gobierno destina $1.100 millones para proyectos productivos en Chocó. Sitio web: https://www.reincorporacion.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/Paginas/2021/Gobierno-destina-1100-millones-para-proyectos-productivos-en-Choco.aspx

Alcaldia de Quibdo. (2012). Ampliación Y Optimización Del Acueducto De Quibdó. Sitio web: https://quibdo-choco.gov.co/Proyectos/Paginas/Detalle-Proyecto.aspx?IdPry=3

Alcaldia de Quibdo. (2012). Detalle Proyecto Ciudadela MIA. Sitio web: https://www.quibdo-choco.gov.co/Proyectos/Paginas/Detalle-Proyecto.aspx?IdPry=2

Alcaldia de Quibdo. (2018). Informe Rendición de Cuenta Vigencia II Secretaria De Desarrollo Economico. Sitio web: https://quibdo-choco.gov.co/Conectividad/RendiciondeCuentas/Informe%20Rendici%C3%B3n%20de%20Cuenta%20Vigencia%20II%20Secretar%C3%ADa%20de%20Desarrollo%20Econ%C3%B3mico.pdf

Aristizabal, M. (2023). Así se roban Chocó. La Republica. Sitio web: https://www.larepublica.co/analisis/maritza-aristizabal-quintero-2969657/asi-se-roban-choco-3703272

Banco de la Republica. (1994). Criminalidad en Colombia - Borrador de Economía. Sitio web: https://www.banrep.gov.co/es/criminalidad-colombia-borrador-economia

Banco de la Republica. (2015). La Teoría de la Dependencia. Sitio web: https://enciclopedia.banrepcultural.org/index.php/Teor%C3%ADa_de_la_Dependencia

Banco de la Republica. (2015). Teoría de la modernización. Sitio web: https://enciclopedia.banrepcultural.org/index.php/Teor%C3%ADa_de_la_modernizaci%C3%B3n

Becerra, B. (2021). Colombia, el más afectado de la región por la criminalidad y el segundo del mundo. La Republica. Sitio web: https://www.larepublica.co/globoeconomia/colombia-pais-mas-afectado-por-la-criminalidad-3242474

Biblioguías - Biblioteca de la CEPAL. (sf). Prospectiva y desarrollo.Sitio web: https://biblioguias.cepal.org/ProspectivayDesarrollo/Prospectiva

Blanco Cordoba, G. (2019). Identificación de los determinantes del desempleo en Quibdó mediante técnicas analíticas. Uniandes. Sitio web: https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/35092/u821423.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Bonet et al. (2018). Movimientos sociales y desarrollo económico en Chocó y Buenaventura. [Libro digital]. https://repositorio.banrep.gov.co/bitstream/handle/20.500.12134/9375/dtser_270.pdf?sequence=8&isAllowed=y

Cambio. (2023). Tres 'tumbes' más que hablan del perenne saqueo de los dineros del Chocó. Sitio web: https://cambiocolombia.com/justicia/tres-tumbes-mas-que-hablan-del-perenne-saqueo-de-los-dineros-del-choco

Ceupe. (sf). ¿Qué es un proyecto actual y un proyecto de desarrollo?. [blog]. https://www.ceupe.com/blog/que-es-un-proyecto-actual-y-un-proyecto-de-desarrollo.html

Cinep. (2023). En Chocó, la educación abrazó la paz. Sitio web: https://cinep.org.co/en-choco-la-educacion-abrazo-la-paz/

Concepto. (2024). ¿Qué es el conocimiento?. Sitio web: https://concepto.de/conocimiento/

Corrupcionaldia.com (2023). Capturados funcionarios y contratistas corruptos de la Universidad del Chocó: se robaron más de $38 mil millones de pesos. Sitio web: https://corrupcionaldia.com/capturados-funcionarios-y-contratistas-corruptos-de-la-universidad-del-choco-se-robaron-mas-de-38-mil-millones-de-pesos/

Definicion.De. (2024). Definición de Asistencialismo. Sitio web: https://definicion.de/asistencialismo/#:~:text=El%20asistencialismo%20es%20una%20manera,hacerlo%20por%20sus%20propios%20medios.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2024). Principales indicadores del mercado laboral Febrero de 2024. [Libro digital]. https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-feb2024.pdf

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2022). Principales indicadores del mercado laboral. [Libro digital]. https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/bol_empleo_mar_22.pdf

Diccionario panhispánico del español jurídico. (2023). Dependencia. Sitio web: https://dpej.rae.es/lema/dependencia

Dirección de Planificación República Oriental de Uruguay. (2017). Introducción a la Prospectiva – Síntesis metodológica. [Libro digital]. https://www.opp.gub.uy/sites/default/files/documentos/2018-05/Manual_Prospectiva.pdf

Economipedia. (2015). Economipedia.com. Sitio web: https://economipedia.com/definiciones/desempleo-paro.html

EcuRed. (sf). Educación. Sitio web: https://www.ecured.cu/Educaci%C3%B3n

El Espectador. (2023). Elecciones 2023: Quibdó está en crisis y esto es lo que proponen los candidatos. Sitio web: https://www.elespectador.com/politica/elecciones-2023-quibdo-esta-en-crisis-y-esto-es-lo-que-proponen-los-candidatos/

Erazo, K. (2023). Diálogo en Quibdó: un paso hacia la Paz Urbana. Sitio web: https://www.pares.com.co/post/di%C3%A1logo-en-quibd%C3%B3-un-paso-hacia-la-paz-urbana#:~:text=El%20impacto%20del%20conflicto%20y,el%20Registro%20%C3%9Anico%20de%20V%C3%ADctimas

Eumed.net. (2023). La teoría de los sistemas económicos. Sitio web: https://www.eumed.net/cursecon/1/la_teoria_de_los_sistemas_econom.htm

Fedesarrollo. (1991). Reformas para la modernización de la economía colombiana. Sitio web: https://www.repository.fedesarrollo.org.co/handle/11445/2322

Findeter. (2015). Plan de Acción 2015 Quibdó Findeter . Sitio web: https://bibliotecadigital.findeter.metabiblioteca.com/server/api/core/bitstreams/18575d97-6dfd-4d1e-8e34-89327689cc8f/content

González Escobar, L. (2017). Quibdó, la afrópolis del Atrato. Sitio web: https://www.banrepcultural.org/biblioteca-virtual/credencial-historia/numero-227/quibdo-la-afropolis-del-atrato

Grupo Banco Mundial. (2019). Desarrollo social. Sitio web: https://www.bancomundial.org/es/topic/socialdevelopment/overview

Heredia, L. (2017). Intervención Urbana para el Desarrollo de la Zona Norte de Quibdó: Caso de estudio Barrio Los Álamos. Sitio web: http://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/3296/Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Instituto Nacional de Vías. (2016). Todo listo para la construcción del Malecón de Quibdó. Sitio web: https://www.invias.gov.co/index.php/sala/noticias/2773-todo-listo-para-la-construccion-del-malecon-de-quibdo

Jaramillo Posada, V. (2019). Anfibia : punto de apoyo contra la violencia y refugio para casos de emergencia en el barrio Dos de Mayo, Quibdó. sitio web: https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/46193

La liga contra el silencio. (2021). La violencia en Quibdó se ensaña contra los jóvenes. Sitio web: https://ligacontraelsilencio.com/2021/03/03/la-violencia-en-quibdo-se-ensana-contra-los-jovenes/#:~:text=%E2%80%9CQuibd%C3%B3%20ha%20ocupado%20en%20los,115%2C4%20el%20a%C3%B1o%20pasado

Ministerio de educación Nacional. (2023). Más de 900 personas participaron en los Diálogos Permanentes por la Educación Superior en Quibdó, Chocó. Sitio web: https://www.mineducacion.gov.co/portal/salaprensa/Comunicados/415573:Mas-de-900-

personas-participaron-en-los-Dialogos-Permanentes-por-la-Educacion-Superior-en-Quibdo-Choco

Monsalve y Castrillon. (2008). La Conexión vial Las ánimas - Nuquí, ¿una salida al mar del Pacífico, a cualquier precio?. Revista Semillas, 36-37. Sitio web: https://www.semillas.org.co/es/revista/la-conexin-vial-las-nimas-nuqu-una-salida-al-mar-del-pacfico-a-cualquier-precio

Notiriosucio. (2023). Aprobada la Remodelación de la Plaza de Mercado de Quibdó. Sitio web: https://www.notiriosucio.com/2023/08/aprobada-la-remodelacion-de-la-plaza-de-mercado-de-quibdo-un-proyecto-prioritario-del-gobierno-nacional-en-el-plan-obras-para-la-vida/

Oficina Internacional del Trabajo. (2014). Hacia el derecho al trabajo. [Libro digital]. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/documents/publication/wcms_563303.pdf

Osorio, D. (2024). Medellín - Quibdó: la trágica vía a la que le han invertido 1 billón de pesos. El Colombiano. sitio web: https://www.elcolombiano.com/colombia/como-es-la-via-medellin-quibdo-en-la-que-ocurrio-la-tragedia-IH23533658

Presidencia de la Republica. (2004). Gobierno avanza en la unión del chocó con carreteras y proyectos fluviales. Sitio web: http://historico.presidencia.gov.co/prensa_new/sne/2004/abril/24/20242004.htm

Questionpro. (sf). Método de investigación cualitativo: Qué es y cómo usarlo. Sitio web: https://www.questionpro.com/blog/es/metodo-de-investigacion-cualitativo/#:~:text=El%20m%C3%A9todo%20de%20investigaci%C3%B3n%20cualitati

vo%20se%20basa%20en%20m%C3%A9todos%20de,las%20sociedades%20y%20las%20culturas.

Radio Nacional de Colombia. (2022). Quibdó registra 62 muertes violentas en lo corrido del año. Sitio web: https://www.radionacional.co/noticias-colombia/que-esta-pasando-en-quibdo-asesinatos-y-violencia

Semana.com. (2023). Gobernador del Chocó, Ariel Palacios, suspendido por corrupción, regresó al cargo por la fuerza. Sitio web: https://www.semana.com/nacion/articulo/gobernador-del-choco-ariel-palacios-suspendido-por-corrupcion-regreso-al-cargo-por-la-fuerza-preocupacion-e-indignacion-en-la-region/202355/

Swissinfo.ch. (2021). Quibdó, una ciudad colombiana atrapada por la violencia urbana y la pobreza. Sitio web: https://www.swissinfo.ch/spa/quibd%c3%b3-una-ciudad-colombiana-atrapada-por-la-violencia-urbana-y-la-pobreza/46557956#:~:text=La%20violencia%20en%20Quibd%C3%B3%2C%20una,huir%20desplazados%20a%20otros%20departamentos

UNIVALLE. (2003). Perfil municipio de Quibdó. Sitio web: https://prevencionviolencia.univalle.edu.co/observatorios/choco/quibdo/archivos/perfil_quibdo.pdf

Universidad de Cundinamarca. (2023). Aurora Vergara se posesionó como ministra de Educación. Sitio web: https://www.ucundinamarca.edu.co/index.php/noticias-ucundinamarca/84-institucional/4127-aurora-vergara-se-posesiono-como-ministra-de-educacion

Universidad Europea. (2022). Tipos de delincuencia: ¿cómo reconocerlos y diferenciarlos?. [Blog]. https://universidadeuropea.com/blog/tipos-delincuencia/

Vargas, J. (2008). Análisis crítico de las teorías del desarrollo económico. Sitio web: https://www.unisc.br/site/sidr/2008/textos/63.pdf