

**Mujeres que desarrollan acciones para la paz, una estrategia para combatir la pobreza y la
exclusión social en el sector los Guasimales de la ciudad de Valledupar**

Mayra Alejandra Olmos Viera

Tutora

Juliana Fúquene Barreto

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades ECSAH

Psicología

2024

Resumen

La pobreza extrema y la exclusión social son fenómenos que afectan a muchos individuos en todo el mundo y repercute con mayor fuerza en países históricamente empobrecidos. Es por esta razón que, a través del trabajo de campo acompañado de entrevistas, observaciones y vivencias de las mujeres involucradas, se busca identificar la influencia de la innovación social denominada mujeres que desarrollan acciones para la paz, que busca el empoderamiento de la mujer como pilar fundamental para el desarrollo de la sociedad, el cual es liderado por la fundación Funmupaz. La investigación se lleva a cabo con base al enfoque cualitativo y la acción participativa. A nivel de resultados se tiene que la innovación social nace de la problemática de vulnerabilidad y falta de oportunidades de madres cabeza de familia residentes en la invasión los Guasimales de la ciudad de Valledupar y sus alrededores, por lo que se planteó la formación para el trabajo y los emprendimientos para el mejoramiento de la calidad de vida. Asimismo, poco a poco se han ido vinculando diferentes actores que coadyuvan en la labor social con capacitaciones, talleres, cursos, campañas, entre otros, lo que le da fortaleza a la iniciativa. Por otro lado, se evidencia que de manera periódica se realiza la verificación de las acciones y se realizan los ajustes respectivos, lo cual ha permitido el mantenimiento del proyecto y el cumplimiento de los objetivos trazados. Finalmente, el proyecto se encuentra vigente en la actualidad y desde sus inicios se ha logrado brindar capacitación a un gran número de mujeres, aportando elementos significativos que ayudan a luchar contra la pobreza y la exclusión.

Palabras clave: Empoderamiento, pobreza, exclusión social, innovación social, vulnerabilidad.

Abstract

Extreme poverty and social exclusion are phenomena that affect many individuals around the world and have a greater impact on historically impoverished countries. It is for this reason that, through fieldwork accompanied by interviews, observations and experiences of the women involved, it seeks to identify the influence of social innovation called women who develop actions for peace, which seeks the empowerment of women as a fundamental pillar for the development of society, which is led by the Funmupaz Foundation. The research is carried out based on the qualitative approach and participatory action. At the level of results, it is necessary that social innovation is born from the problem of vulnerability and lack of opportunities of mothers who are heads of household living in the Los Guasimales invasion of the city of Valledupar and its surroundings, so training for work and entrepreneurship for the improvement of the quality of life was proposed. Likewise, little by little, different actors have been linked to contribute to social work with training, workshops, courses, campaigns, among others, which gives strength to the initiative. On the other hand, it is evident that the verification of the actions is carried out periodically and the respective adjustments are made, which has allowed the maintenance of the project and the fulfillment of the objectives set. Finally, the project is currently in force and since its inception it has been possible to provide training to a large number of women, providing significant elements that help to fight poverty and exclusion.

Keywords: Empowerment, poverty, social exclusion, social innovation, vulnerability.

Tabla de contenido

Introducción	6
Metodología	8
Resultados y Discusión	10
Gestión de las ideas y de la creatividad.....	12
Gestión del desarrollo interactivo	14
Gestión del proceso	17
Gestión de las oportunidades y gestión del cambio	18
Conclusiones y recomendaciones	22
Referencias bibliográficas.....	24

Lista de Tablas

Tabla 1 <i>Perfil territorial del contexto</i>	10
Tabla 2 <i>Matriz caracterización de la innovación social</i>	11
Tabla 3 <i>Identificación de principales actores</i>	15
Tabla 4 <i>Sistematización del grado de maduración de la experiencia</i>	18

Introducción

Es importante resaltar que empoderar a la mujer es fundamental, ya que esta es una pieza esencial para el desarrollo de la sociedad. Es así que, en el sector de Los Guasimales de la ciudad de Valledupar se vive una realidad marcada por altos índices de pobreza y exclusión social, lo que afecta de manera directa a muchas mujeres y sus familias, razón por la cual la fundación Funmupaz adelanta el proyecto mujeres que desarrollan acciones para la paz con el fin de mitigar esta problemática. Tales condiciones no solamente es un limitante en el acceso a mejores oportunidades laborales, sociales, educativas, de salud, sino que hacen que persista la desigualdad, vulnerabilidad y precariedad de la comunidad.

De igual forma, es necesario indicar que la situación actual de las madres cabeza de hogar y las personas vulnerables se presenta como un gran desafío que requiere una respuesta de carácter inmediato, debido a que se enfrentan a muchas barreras significativas que limitan su acceso a oportunidades, servicios prioritarios y protección.

Es bien sabido que las mujeres que se encargan de liderar sus hogares con frecuencia se ven obligadas a equiparar las obligaciones laborales y familiares, haciéndole frente a desigualdades de carácter económico y social que de una u otra forma afectan su bienestar y el de sus hijos. Por esto, en este proyecto se analizará la innovación social en cuanto a los aportes que realiza para beneficiar a las mujeres participantes, tales como, capacitaciones y acceso a recursos que les permite generar ingresos para solventar las necesidades de carácter financiero. Asimismo, por medio las capacitaciones se potencian las habilidades laborales que fomentan la igualdad de género.

Es así que, a través de este trabajo de investigación se busca sistematizar la experiencia de innovación social mujeres que desarrollan acciones para la paz, la cual se clasifica en el ítem,

desde la organización social con fines productivos y los emprendimientos (Jailler et al., 2017), ya que el proyecto busca brindar ayuda para mejorar las difíciles condiciones por las que pasan muchas mujeres cabeza de hogar de la invasión los Guasimales, a través de la formación para el trabajo y los emprendimientos, con el apoyo de instituciones de educación superior, entes gubernamentales, policía, ejercito, organizaciones internacionales, entre otros, lo cual contribuye de manera significativa a la reducción de los niveles de pobreza, al fomento de la inclusión social y al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad del sector.

Metodología

La presente investigación se realiza bajo un enfoque cualitativo, a través de la acción participativa. Es por esto que, se inició la investigación con una visita a la sede de la fundación Funmupaz en donde se tomó contacto con la representante legal, con el fin de verificar los proyectos liderados por esa entidad y de esta manera establecer cual se podía tomar como referencia para la sistematización de una innovación social, encontrando que el proyecto mujeres que desarrollan acciones para la paz cumplía con las características para ser sistematizado.

Es así como, posteriormente, se elabora un formato de entrevista semiestructurada y se aplica de manera presencial a la líder de la fundación para identificar aspectos relevantes del proyecto, tales como, vigencia, principales actores, transformación social, resultados, originalidad y participantes. Entonces, de acuerdo con la información recolectada y el análisis del contexto se procedió a realizar la matriz de caracterización de la innovación social, la matriz de actores y el perfil territorial donde se lleva a cabo el proyecto.

Ahora bien, es importante resaltar que, además de la entrevista también se hicieron reuniones con la líder del proyecto y algunas mujeres que hacen parte del mismo, mediante las cuales se logró obtener información relevante de las experiencias y los beneficios de la iniciativa.

Por otra parte, además del trabajo de campo se utilizaron bases de datos como Google Académico, en donde se pueden encontrar trabajos que sirven como referencia y fortalecen el trabajo investigativo, de la misma forma, se verificó el repositorio institucional que sirve de guía para la construcción de nuevos conocimientos. De la misma manera, se tuvieron en cuenta archivos e información mediante la cual la fundación ha documentado el proceso de implementación, seguimiento, evaluación y control de la innovación social.

Finalmente, con toda la información recolectada se realizó el análisis y sistematización del grado de maduración de la innovación social, lo cual permitió establecer que, esta iniciativa se encuentra en el máximo grado de maduración, toda vez que, está vigente y consolidada, además es disruptiva y ha impactado positivamente a la población.

Resultados y Discusión

Teniendo en cuenta la clasificación de las iniciativas de innovación social relacionadas en el libro construyendo la innovación social, el proyecto de mujeres que desarrollan acciones para la paz se clasifica en el ítem, desde la organización social con fines productivos y los emprendimientos (Jailier et al., 2017). Es así como, este proyecto busca brindar ayuda para mejorar las difíciles condiciones por las que pasan muchas mujeres cabeza de hogar, a través de la formación para el trabajo y los emprendimientos, lo que conlleva a facilitar el acceso a servicios básicos para los habitantes del sector de los Guasimales y áreas circunvecinas.

Es por esto que, después de realizar el análisis y la sistematización del grado de maduración de la innovación social, se pudo establecer que, esta iniciativa se encuentra en el máximo grado de maduración, toda vez que, está vigente y consolidada, además es disruptiva y ha impactado positivamente a la población, generando mucha acogida lo que a su vez ha permitido establecer alianzas que posibilitan la continuidad, convirtiéndose en modelo para ser replicado y llevado a otras comunidades en condiciones de vulnerabilidad.

Tabla 1

Perfil territorial del contexto

Ítem	Descripción
Situación demográfica	De acuerdo con información aportada por parte de la Junta de Acción Comunal del barrio la Nevada, en la invasión los Guasimales vive un total aproximado de 900 familias, que corresponde a 3260 habitantes aproximadamente.
Actividades económicas principales	Se evidencia principalmente actividades de comercio como tiendas, peluquerías y negocios de venta de comida en zona pública.
Principales recursos naturales – conflictos ambientales	La zona cuenta con abundante arborización, sin embargo, se observan calles sin pavimentación, no tienen saneamiento básico ni cuentan con una estructura consolidada de servicios domiciliarios. Así mismo, se evidencia la problemática de basura en las calles que genera malos olores y proliferación de toda clase de plagas rastreras y voladoras.
Espacios comunitarios,	En la zona solo se cuenta con sede de iglesia cristiana.

religiosos, culturales y educativos

Instituciones gubernamentales y no gubernamentales presentes en el territorio

La institución más cercana al sector es la sede de la Junta de Acción Comunal del barrio la Nevada.

Nota: Esta tabla contiene información relacionada con el contexto general del territorio donde se desarrolla la innovación social. *Fuente.* Autoría propia.

Tabla 2

Matriz caracterización de la innovación social

Experiencia de innovación social: Mujeres que desarrollan acciones para la paz **Necesidad a resolver:** Pobreza y exclusión social

Características	Evidencias			
	Acciones	Uso de Recursos	Lenguaje comunicación	Apropiación Social
Transformadora y social	Capacitación para el trabajo y emprendimientos.	Apoyo de instituciones de educación, organizaciones nacionales e internacionales.	Se mantiene una comunicación respetuosa y constante con las personas vinculadas.	Genera compromiso de la comunidad para la construcción del tejido social.
Participativa	El proyecto fomenta la inclusión social y la participación de todos los actores.	Se cuenta con espacios propicios para el desarrollo de las actividades que permiten avanzar en todo lo relacionado con el proyecto.	Además de la líder y entidades que apoyan el proyecto, todas las personas beneficiadas aportan ideas para el mejoramiento del mismo.	Fomenta el trabajo en equipo para la consecución de metas comunes.
Genuina y original	La iniciativa del proyecto surge de una idea original, realizando los esfuerzos necesarios para la puesta en marcha del proyecto.	Además de contar con el apoyo de diferentes entidades, se destaca el gran apoyo por parte de la comunidad.	Existe un seguimiento al cumplimiento de los compromisos pactados entre los diferentes actores.	El proyecto trae consigo una gran cantidad de beneficios que permiten preparar a las mujeres para tener acceso al mercado laboral, pero sobre todo en los

Vigente	Actualmente se sigue trabajando en el proyecto, lo cual permite que se mantenga vigente.	Cursos, talleres, espacios adecuados, medios logísticos y tecnológicos.	Se dan a conocer los avances del proyecto, lo cual permite mantener los apoyos y vigencia del mismo.	emprendimientos. Se convierte en una alternativa para apoyar a las mujeres en condiciones de vulnerabilidad y por ende a sus familias.
Expansiva	La visión es tratar cubrir otros sectores a nivel local, regional y nacional.	Alianzas y convenios que permitan fortalecer y avanzar con la iniciativa.	Existe coordinación constante con los diferentes actores para continuar avanzando en la consecución de los objetivos trazados.	Permitirá abarcar y beneficiar un mayor número de mujeres.

Nota: Esta tabla contiene los resultados y análisis de la caracterización de la innovación social.

Fuente. Autoría propia.

Gestión de las ideas y de la creatividad

Entonces, la precaria situación en que viven muchas familias a causa de factores como la violencia, el desplazamiento forzado, entre otros, los obliga a buscar oportunidades para poder cubrir por lo menos algunas necesidades básicas, estas condiciones conllevan a que se ubiquen en sectores vulnerables especialmente invasiones que carecen de servicios públicos domiciliarios y brindan pocas opciones para salir adelante. Es por esta razón que, se gesta el proyecto con el fin de ayudar a mujeres en condiciones de vulnerabilidad de la invasión los Guasimales y sus alrededores, quienes luchan para que su familia pueda tener un mejor futuro, aportando bases y herramientas importantes que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida, sirviendo como apoyo para lograr paz y tranquilidad en una zona donde se evidencia el abandono por parte del estado.

Teniendo en cuenta la iniciativa fue necesario tocar puertas para buscar apoyos para la puesta en marcha y sostenimiento del proyecto. Es así que, inicialmente se contó con la líder, la junta de acción comunal, policía nacional, ejército y las mujeres que querían hacer parte del proyecto, pero poco a poco se fueron vinculando entidades nacionales e internacionales que vieron en esta iniciativa una gran oportunidad para contribuir a mejorar las condiciones de mujeres, niños, niñas y adolescentes.

Concordante con lo anterior, el objetivo principal del proyecto es el de contrarrestar la situación de pobreza extrema y exclusión social que viven muchas personas en la actualidad. Estos factores son generadores de violencia, maltrato, abusos, entre otros, por lo cual al brindar oportunidades a las familias se logra mitigar un poco la problemática, lo que puede reflejarse en la construcción de una sociedad más equitativa y fortalecida de principios y valores.

Es así como, la iniciativa de mujeres que desarrollan acciones para la paz cuenta con elementos importantes e innovadores que permite aportar las herramientas necesarias a las mujeres participantes para que estas puedan llevar a cabo actividades de emprendimientos o para que tengan la opción de poder conseguir un empleo digno que les permita contar con el mínimo vital para el sostenimiento de su núcleo familiar, contribuyendo de manera significativa a mejorar sus condiciones, mitigando de alguna forma situaciones de pobreza y exclusión, lo cual además puede contribuir con el mejoramiento de la seguridad y la tranquilidad de la comunidad.

Siguiendo con la temática, es preciso indicar que los actores se encuentran identificados y cada uno conoce el papel que representa en el desarrollo de la iniciativa, por ejemplo, la desde la fundación Funmupaz se lidera este importante proyecto; la Policía y el Ejército Nacional brindan apoyos en temas de seguridad antes, durante y después del desarrollo de actividades y campañas; por su parte la Junta de Acción Comunal del barrio la Nevada representa un gran apoyo, toda vez

que, está informada de las necesidades que aquejan a la de la comunidad; las instituciones de educación superior y el SENA son fundamentales en el tema de capacitaciones, charlas, talleres, cursos, actividades psicosociales, entre otros. Asimismo, las organizaciones internacionales también apoyan de manera muy significativa en la formación para el trabajo y emprendimientos no solo para las mujeres, sino que también, contribuyen con la educación y bienestar de niños, niñas y adolescentes de la zona en la que se desarrolla la iniciativa.

Gestión del desarrollo interactivo

Ahora bien, es importante resaltar que el proyecto se lleva a cabo principalmente en la invasión los Guasimales y zonas aledañas, ubicado al noroccidente del municipio de Valledupar. En este entorno cohabita un número significativo de familias de Colombia y migrantes principalmente de Venezuela, que un su mayoría sobreviven con limitados ingresos económicos. Asimismo, la fundación que lidera la iniciativa también está localizada en la zona entre los barrios Villa tayrona y la invasión mencionada. También es importante mencionar que los habitantes viven en constante zozobra ya que la Corte Constitucional emitió la sentencia T-946 que ordena al Alcalde del municipio adelantar acciones para lograr el desalojo del predio denominado sabana 1 en el cual se encuentra ubicada la zona de influencia del proyecto.

Siguiendo con la temática, el proyecto beneficia principalmente a mujeres en condiciones de vulnerabilidad, sin embargo, esto también redundará de manera directa y positiva en los niños, niñas y adolescentes del sector. Es así que, todas las mujeres que tienen las ganas y actitud positiva pueden integrarse al desarrollo de las actividades, sin distinción de raza, credo, nacionalidad, orientación política, entre otros. Tal situación convierte a este proyecto en una innovación social relevante que contribuye significativamente al desarrollo de la sociedad.

Por otro lado, se destaca la participación de los siguientes actores, los cuales representan un apoyo valioso para la continuidad y fortalecimiento del proyecto:

Tabla 3

Identificación de principales actores

Participantes	Función que cumple
Fundación Funmupaz	Lidera la innovación social.
Policía Nacional	Brinda apoyo en campañas, seguridad en las actividades.
Ejército Nacional	Apoya temas de seguridad y campañas.
Junta de Acción Comunal del barrio la Nevada	Aporta con el desarrollo del proyecto, recopilando información de las necesidades de la ciudadanía.
Entes gubernamentales locales	Permiten el desarrollo de acciones que contribuyen al alcance de los objetivos.
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	Oferta de cursos para las personas beneficiarias.
Instituciones de educación superior	Aportan talleres, charlas, actividades psicosociales, etc.
Organizaciones internacionales	Contribuyen con cursos, talleres, capacitación en temas del trabajo decente y emprendimientos.

Nota: Esta tabla contiene información sobre los actores principales que participan en el desarrollo de la innovación social. *Fuente.* Autoría propia.

A pesar de que el objetivo principal del proyecto es la formación para el trabajo y el emprendimiento, se realizan otras actividades que permiten abordar la problemática de manera integral, es por esto que, se llevan a cabo talleres de liderazgo, cuidado y salud, actividades físicas, apoyo en la parte escolar para niños, niñas y adolescentes, fomento de categorías prosociales, actividades culturales y de recreación; estas acciones marcan una notable diferencia y le dan un realce altamente significativo a la labor social que se desarrolla. También se destaca el nivel de responsabilidades que tiene cada integrante, lo que permite llevar a cabo las acciones de manera coordinada y oportuna. La correcta planeación es fundamental para poder avanzar y obtener los resultados esperados.

Asimismo, de acuerdo con cada actividad se designan las responsabilidades ya sean de tipo logístico, administrativo y/o de apoyo, dejando claridad del rol que debe cumplir cada persona; esto representa una gran fortaleza ya que conlleva al cumplimiento de los objetivos trazados para cada una de las acciones programadas.

Desde el inicio del proyecto hasta la actualidad se han alcanzado muy buenos resultados que contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida no solo de mujeres vulnerables sino también de sus familias. Es por esto que, es posible destacar que hasta ahora se ha capacitado un número importante de mujeres en diferentes áreas, aportando con esto herramientas necesarias para el trabajo y para negocio propio que les permite conseguir un mínimo vital que solventa en algo la precariedad. Además, el proyecto ha generado un impacto positivo, que ha conllevado a que algunas personas, entidades territoriales y organizaciones de carácter internacional se fijen en él, siendo un respaldo valioso para el alcen de las metas.

De igual manera, se puede destacar la construcción de vínculos y relaciones con actores externos a la comunidad, tales como, policía, ejercito, instituciones educativas, estudiantes de educación superior, integrantes de organizaciones internacionales, lo que fortalece aún más la iniciativa y permite construir lazos que conllevan a mejorar la confianza, la seguridad, tranquilidad, lo que es relativamente importante para la construcción del tejido social.

Es necesario resaltar que, de manera periódica se está realizando una oportuna revisión que permite mantener vigente el proyecto, se analizan las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, permitiendo la realización de ajustes para la mejora en cada una de las fases del proyecto.

Gestión del proceso

Dentro de este orden de ideas, se evidencia que la iniciativa cuenta con una estructura horizontal, donde se encuentran la líder, personal de apoyo logístico, personal de apoyo administrativo, quienes son parte fundamental para el despliegue de las distintas actividades. Esta organización permite la distinción de cada rol de manera simple, mejorando los niveles de comunicación lo que se refleja en el buen desarrollo de las acciones.

Cabe considerar por otra parte que, la revisión y análisis del trabajo realizado permite realizar ajustes de manera oportuna, esta es la principal estrategia que ha contribuido al sostenimiento de la iniciativa. Asimismo, las alianzas con diferentes instituciones han sido fundamentales y de mucha ayuda para fortalecer esta gran propuesta que se presenta como una esperanza para muchas familias de escasos recursos.

Continuando con los resultados, es necesario resaltar que se contemplaron estrategias para lograr la permanencia y sostenibilidad del proyecto, las cuales se ajustan a la realidad y capacidades de la fundación que lo lidera. Es así como, primeramente se reconoce la importancia de la participación de la comunidad que es la razón de ser de la iniciativa y en quienes se pretende siempre fomentar el sentido de pertenencia, compromiso y dedicación para alcanzar los objetivos a través del trabajo en equipo. Igualmente la fundación viene adaptándose a los cambios del entorno y las nuevas tecnologías de la información que permiten realizar monitoreo de las acciones implementadas y coadyuvan en el ajuste de las mismas. Por otro lado, se evalúan los indicadores para detectar puntos débiles que deban ajustarse a la realidad.

Igualmente, a través del seguimiento que se realiza al proyecto se obtiene información que permite la mejora continua y de esta se implementan acciones nuevas y creativas que permiten la sostenibilidad y continuidad de las estrategias. Es así como, se hace difusión en

diferentes medios, se trabaja en la creación de nuevas alianzas y utilizan muchos recursos didácticos novedosos que hacen que el proyecto tenga futuro.

Ahora bien, a través de esta iniciativa se fortalecen las habilidades transversales y se fomenta el trabajo en equipo, lo que permite que los beneficiarios tengan un buen aprendizaje dentro del ámbito laboral y emprendimiento, permitiendo también que se fortalezcan los conocimientos en cuanto a los componentes del proyecto y los procesos de gestión del mismo.

Es así como, las mujeres beneficiadas han sido capacitadas para el ámbito laboral y el tema de emprendimientos, se evidencia que han realizado cursos, capacitaciones y talleres de cocina, repostería, belleza, entre otros, lo que ha permitido ampliar las posibilidades de emplearse o construir negocios propios.

Gestión de las oportunidades y gestión del cambio

Consecuente con lo anterior, también es importante resaltar que el proyecto ha dejado muchos aprendizajes tanto para las mujeres beneficiadas, niños, niñas y adolescentes como para quienes apoyan la implementación del mismo, es así que, se ha logrado el fortalecimiento de aspectos como el respeto, la disciplina, el compromiso, el trabajo conjunto, la empatía, entre otros, lo que contribuye de manera significativa a la seguridad, tranquilidad y convivencia pacífica.

Tabla 4

Sistematización del grado de maduración de la experiencia

Actividades de I+D+i	Índice TRL	Descripción
Gestión de las ideas y de la creatividad	TRL 1 - Principios básicos observados y reportados	La idea de la innovación surge a través de la observación de situaciones de pobreza y exclusión de muchas familias que habitan en la invasión los Guasimales y sus alrededores. Al identificar la problemática se pensó en implementar acciones

		tendientes a capacitar a las mujeres cabeza de familia en distintas áreas para el trabajo y el emprendimiento de negocios.
	TRL2 – formulación conceptual de la tecnología / proceso / metodología	Se tenía claridad de la problemática y los actores que apoyaban la iniciativa, teniendo la certeza del objetivo de luchar contra las situaciones de pobreza y exclusión social.
	TRL 3 - pruebas iniciales o validación inicial de la tecnología / proceso / metodología	Se destaca que la innovación social reconoce de antemano la situación y se cuenta con la visión real del tipo de acciones a realizar para resolver el problema, donde cada actor sabe el papel que debe desarrollar para impulsar y sostener la iniciativa.
Gestión del desarrollo interactivo aplicativo	TRL 4 - Validación social inicial / validación con grupo piloto	Se identificaron los componentes necesarios para la puesta en marcha del proyecto y la coordinación indispensable para que todo se desarrolle de manera conjunta, lo cual representa una fortaleza para el despliegue de todas las acciones.
	TRL 5 - Validación en entornos sociales más amplios / en contextos claves	Se pudo establecer que el proyecto se inició bajo un análisis riguroso, lo que permitió de cierta forma que los actores trabajaran de manera sincronizada en el desarrollo de las actividades, conllevando a un despliegue con gran impacto, lo cual se pudo documentar y sistematizar.
Gestión del proceso	TRL 6 - Tecnología/ proceso/ metodología demostrada en entornos relevantes	El proyecto se encuentra en desarrollo, evidenciándose que existen roles definidos y una estructura que permite la ejecución de actividades, la evaluación y sistematización de las mismas, lo que conlleva a que la iniciativa se pueda mantener vigente.
	TRL 7 - Demostración sistematizada del prototipo / Modelo / proceso - Procedimientos/ proceso /modelo /	Existe aplicación y vigencia lo cual permite analizar e interpretar los procesos internos, el modelo organizacional, los aprendizajes de los distintos actores y la gestión adecuada de la iniciativa.

	prototipo valorado desde el entorno operativo	
Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos	TRL 8 - Sistema completo y cualificado / validación social finalizada y valorada por la comunidad TRL 9 - Escalamiento / replicabilidad del prototipo / proceso / modelo.	El proyecto sigue vigente y los resultados son evidentes, situación que es resaltada por las mujeres que participan como beneficiarias, quienes se encuentran agradecidas por la gran oportunidad que se les ha brindado. El impacto del proyecto es significativo y su gran acogida ha permitido que se establezcan alianzas importantes para su continuidad, siendo además un ejemplo para ser replicado y llevado a otras comunidades en condiciones de vulnerabilidad.

Nota: Esta tabla contiene los resultados del grado de maduración en el cual se encuentra la innovación social. *Fuente.* Autoría propia.

Asimismo, aspectos relevantes como la colaboración y empatía han hecho del proyecto y de las personas beneficiadas un punto favorable que marca diferencia y contribuye a fomentar el trabajo en equipo y fortalece las relaciones interpersonales, siendo de gran ayuda no solo para quienes participan, sino también de todos aquellos que se relacionan de manera indirecta con la iniciativa.

De igual forma, esta se ha dado a conocer en diferentes eventos no solo en el sector de influencia sino que también se ha llevado a otros sitios de la ciudad de Valledupar, el Departamento del Cesar y a nivel nacional, marcando un derrotero para otros proyectos similares que se encuentran en etapa de iniciación o ejecución.

De acuerdo con los objetivos planteados, cada actividad es documentada y sistematizada por parte de la fundación con el apoyo de las diferentes instituciones encargadas de colaborar en el desarrollo de las mismas, es así como, existen bases de datos y repositorios en internet y redes

sociales donde se puede observar la sistematización de los aprendizajes de los actores involucrados.

Tal y como se indicó anteriormente, este proyecto ha tenido gran acogida y ha servido de ejemplo para otras comunidades, tanto así que no solo instituciones locales y nacionales se han motivado a participar sino que también se cuenta con alianzas a nivel internacional que contribuyen en gran manera a la continuidad de la iniciativa.

Es así como también, se evidencia la positiva receptividad de los involucrados, quienes demuestran gran compromiso y dedicación, esto ha permitido que cada día más personas que escuchan hablar del proyecto quieran vincularse como beneficiarios o actores de ayuda para seguir trabajando en pro del mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades vulnerables.

Conclusiones y recomendaciones

Es indiscutible que los proyectos de innovación social representan una gran oportunidad para coadyuvar en el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad. Es por esto que, las actividades que realiza la Fundación Funmupaz, es altamente significativa, debido a que están encaminadas a ayudar a mujeres en condiciones de vulnerabilidad y a sus familias.

Concordante con esto, la iniciativa se gestó a raíz de un problema real y latente que viven varias familias en el sector de los Guasimales, aportando algunas alternativas de solución para luchar contra el desempleo, la pobreza y la exclusión. Es así que, a partir de la realización de diferentes acciones se suministran herramientas que sirven para empoderar a las mujeres de tal forma que éstas tengan las mismas oportunidades de acceso a servicios básicos y puedan mejorar la condición de vida de ellas y su núcleo familiar. Se resalta también, el trabajo en equipo entre los diferentes actores intervinientes, ya que esto ha permitido obtener resultados positivos.

Ahora bien, el proyecto es inclusivo, pues permite la participación de mujeres tanto de este país como de migrantes, lo que refleja el profundo sentimiento de pertenencia y trabajo social que distingue esta innovación. Esto contribuye a fomentar principios y valores que ayudan al crecimiento no solo del sector de los Guasimales sino también de las zonas aledañas. De igual forma, las entidades y organizaciones vinculadas a nivel local, nacional e internacional, son esenciales para materializar los objetivos planteados, posibilitando logros importantes que hasta el momento se observan en las mujeres beneficiadas.

Entonces, la fundación Funmupaz viene desarrollando diferentes proyectos y cuenta con la visión de seguir trabajando para crear otras iniciativas y fortalecer las ya existentes que permitan ayudar a los más necesitados. Es realmente destacable la labor social que desarrolla esta entidad y el liderazgo que tiene la fundadora, quien trabaja de manera desinteresada para

ayudar a muchas familias afectadas por la violencia, el desplazamiento, falta de acceso a la educación, entre otros aspectos que truncan los sueños de vivir de manera digna.

También se puede decir que el proyecto de innovación social se encuentra vigente y consolidado, además es disruptivo y su impacto es positivo, teniendo gran acogida lo cual ha conllevado al establecimiento de alianzas importantes para su continuidad, siendo además un ejemplo para ser replicado y llevado a otras comunidades en condiciones de vulnerabilidad. De igual forma se evidencia gran compromiso por parte de los actores para seguir trabajando conjuntamente con el fin de aportar un granito de arena que contribuya con el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad y la construcción de un mejor futuro para las generaciones venideras.

En otro orden de ideas, como recomendación sería importante fortalecer el tema de salud mental a través de charlas, talleres y actividades que contribuyan con el bienestar emocional de las mujeres que hacen parte del proyecto. Esto también, va a permitir la generación de espacios de comunicación para abordar las situaciones difíciles desde una perspectiva diferente.

Así mismo, dentro de las actividades es necesario involucrar activamente a la población, brindando la posibilidad de escuchar sus opiniones y necesidades que permitan generar confianza e inclusión de la población objetivo.

Finalmente, sería sumamente importante que se afiance la alianza entre la UNAD y FUNMUPAZ, con el fin de aunar esfuerzos que permitan aportar a los diferentes proyectos que se desarrollan y de esta manera construir nuevos conocimientos.

Referencias bibliográficas

- Alonso, D., González, N. y Nieto, M. (2018). Emprendimiento social vs innovación social. Cuadernos Aragoneses de Economía. https://doi.org/10.26754/ojs_cae/cae.20141-22640
- Álvarez, I., Natera, J. M., y Castillo, Y. (2019). Generación y transferencia de ciencia, tecnología e innovación como claves de desarrollo sostenible y cooperación internacional en América Latina. Documentos de trabajo (Fundación Carolina): Segunda época, (19), 1. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7113385>
- Andrades, N., Palacio, A. y Blanco, A. (2019). Empoderamiento femenino e igualdad de género en las organizaciones. Liderazgo Estratégico, 9(1), 140–148. <https://revistas.unisimon.edu.co/index.php/liderazgo/article/view/3809/4293>
- Botello, H. y Guerrero, I. (2017). Condiciones para el empoderamiento de la mujer rural en Colombia. Universidad Industrial de Santander – UIS. http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1900-38032017000100062&script=sci_arttext
- Castillo, S. (2019). Efecto del empoderamiento femenino sobre la nutrición infantil en Colombia. Universidad del Rosario, Bogotá. http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1657-63572019000100106&script=sci_arttext
- Cruz, A., Rodríguez, E., González, E. y Arévalo, L. (2019). Empoderamiento femenino y económico por medio de la alfabetización digital: conformar territorio a través de la sororidad. Universidad de La Salle, Bogotá. <https://revistauls.lasalle.edu.co/files-articles/ruls/vol2019/iss82/5/fulltext.pdf>
- Cruz Lera, E. (2022). Innovación social y política de los colectivos mexicanos de estatus mixto en zonas metropolitanas de los Estados Unidos: buenas prácticas y nuevos retos durante la Covid-19. Clivajes. Revista de Ciencias Sociales, (15). <https://doi.org/10.25009/clivajesres.i15.2697>
- Gatica, S. Soto, W. y Vela, D. (2015). Ecosistemas de innovación social: “El caso de las universidades de américa latina”. <http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.30050.76483>

- González-Romero, G. (2020). La innovación social como estrategia de desarrollo. Políticas urbanas y acción colectiva. *Revista Latinoamericana de Investigación en Organizaciones, Ambiente y Sociedad*. <https://doi.org/10.33571/teuken.v11n16a2>
- Hernández, D. (2020). Empoderamiento de la mujer colombiana por intermedio de la internacionalización de emprendimientos. Universidad de la Sabana. <https://intellectum.unisabana.edu.co/handle/10818/43763>
- Jailler, É. González, S. Arias, C. y Suárez, L. (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia. <https://repository.upb.edu.co/handle/20.500.11912/5464>
- Otero, M. (2023). Mosquitos, enfermedades y manejo del agua: Experiencias de mujeres en hogares urbanos vulnerables en Barranquilla, Colombia. Universidad de los Andes. <https://repositorio.uniandes.edu.co/entities/publication/59f79b5d-7539-4152-b0ac-e549bca125c4>
- Perilla, L., Ruíz, M. y Peña, L. (2022). Emprendimiento femenino para lograr el empoderamiento económico. Universidad de los Llanos, Villavicencio. <https://revistas.unisimon.edu.co/index.php/desarrollogerencial/article/view/5252/5735>
- Ramírez, C., Martínez, L. y Calderón, L. (2016). Capital Social y Empoderamiento en mujeres para disminución de pobreza en Colombia. <https://biblat.unam.mx/es/revista/revista-venezolana-de-gerencia/articulo/capital-social-y-empoderamiento-en-mujeres-para-disminucion-de-pobreza-en-colombia>
- Roa Mendoza, C., y Acero Robayo, Y. (2021). Sistematización de experiencias. *Germina*, 3(3), 31–38. <https://doi.org/10.52948/germina.v3i3.230>
- Romero, M. (2020). El empoderamiento de la mujer como fuente de dignificación social. Universidad de San Martín de Porres, Perú. https://www.revistacultura.com.pe/revistas/RCU_34_empoderamiento-mujer.pdf