

Del Pedal al Desarrollo: Un Análisis Psicosocial del Proyecto Micay Bike en Argelia, Cauca

Luisa Daniela Burbano Meneses

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades - ECSAH

Psicología

Diciembre 2024

Este proyecto es testimonio de la gracia de Dios, que me ha guiado en cada paso, también es fruto del amor y el apoyo que he recibido de mi familia, a quienes dedico este esfuerzo con profunda emoción: a mi madre, por ser el refugio seguro donde encuentro consuelo y motivación; a mi padre, por ser el ejemplo de perseverancia y fe que me inspira; y a mis hermanas, por compartir conmigo su luz y sabiduría. Este trabajo es también un reflejo de su amor y un agradecimiento a todo lo que me han enseñado para construir un futuro mejor.

Resumen

El artículo analizó el proyecto **Micay Bike**, una iniciativa de innovación social en Argelia, Cauca, que utiliza el cicloturismo para promover el desarrollo económico, mejorar la percepción del municipio y fortalecer la cohesión social. El objetivo principal fue analizar el desarrollo del club de ciclismo Micay Bike como experiencia de innovación social. La metodología empleada consistió en entrevistas semiestructuradas con los líderes del proyecto, explorando su origen, desarrollo e impacto. Se examinó cómo interactuaron factores intrínsecos, como el deseo de progreso comunitario, y extrínsecos, como el apoyo gubernamental. También se analizó la integración de diversos actores sociales y la sostenibilidad del modelo.

Palabras Clave: Innovación social, turismo sostenible, ciclismo, impacto psicosocial, método TLR (Technology Readiness Levels).

Abstract

The article analyzed the Micay Bike project, a social innovation initiative in Argelia, Cauca, which uses cycling tourism to promote economic development, improve the perception of the municipality, and strengthen social cohesion. The main objective was to analyze the development of the Micay Bike cycling club as an experience of social innovation. The methodology employed consisted of semi-structured interviews with the project leaders, exploring its origin, development, and impact. The study examined how intrinsic factors, such as the desire for community progress, and extrinsic factors, such as government support, interacted. It also analyzed the integration of diverse social actors and the sustainability of the model.

Keywords: Social Innovation, Sustainable Tourism, Cycling, Psychosocial Impact, TLR (Technology Readiness Levels) Method.

Contenido

Del Pedal al Desarrollo: Un Análisis Psicosocial del Proyecto Micay Bike en Argelia, Cauca	1
Resumen.....	3
Palabras Clave:.....	3
Abstract	4
Keywords:	4
Contenido.....	5
Introducción	6
Metodología	7
Resultados.....	10
Impacto local comprobado	10
Apropiación social y capital social	11
Adaptación y Resiliencia.....	11
Potencial de escalabilidad pero con limitaciones.....	12
Fortalezas y Debilidades	12
Conclusiones y Recomendaciones.....	14
Referencias.....	15

Introducción

Micay Bike es un club de ciclismo y una experiencia de innovación social que opera en el municipio de Argelia, Cauca. Su modelo se puede clasificar en dos tipos de innovación social: como una organización social con fines productivos, ya que funciona como una empresa social que promueve el turismo sostenible y los productos locales, generando desarrollo económico; y como intervención directa en fenómenos sociales, al abordar la problemática del estigma negativo asociado a Argelia debido al conflicto armado. El club interviene directamente en el tejido social a través de la recreación, el desarrollo comunitario y la promoción del turismo sostenible, ofreciendo una alternativa sana y constructiva para toda la comunidad.

El ecosistema de actores alrededor de Micay Bike es diverso y colaborativo. El club mismo actúa como un motor central, pero su éxito depende de la participación activa de la comunidad local, la colaboración con organizaciones de apoyo, la participación de los ciclistas de diversas regiones, y el respaldo, aunque no siempre explícito, de las políticas públicas que promueven el turismo sostenible y el desarrollo comunitario. Este entramado colaborativo destaca la importancia de la participación ciudadana y la convergencia de esfuerzos para lograr un impacto social significativo.

El objetivo principal de esta sistematización es analizar el desarrollo del club como experiencia de innovación social, explorando sus fortalezas, desafíos y lecciones aprendidas. Se busca comprender grosso modo su funcionamiento, su impacto en la comunidad de Argelia, el rol de los diferentes actores involucrados, y la sostenibilidad de su modelo a largo plazo.

Metodología

Este ecosistema de innovación se caracteriza por la interacción de múltiples actores, incluyendo jóvenes locales, organizaciones comunitarias, instituciones del gobierno y participantes externos. Su origen se encuentra en el deseo de un grupo de jóvenes de mostrar una imagen positiva de su región, más allá del conflicto, utilizando el cicloturismo como catalizador de cambio. Esta interacción entre diversos actores es clave en los ecosistemas de innovación, tal como señalan Álvarez et al. (2019), quienes destacan la importancia de la cooperación entre diferentes sectores para el desarrollo sostenible.

Este artículo analiza el desarrollo de Micay Bike en Argelia, Cauca, aplicando el método TLR (Technology Readiness Levels) índice de Maduración Tecnológica y a través del lente de la psicología social comunitaria. Se hizo un análisis a los procesos de gestación, desarrollo e impacto del proyecto, identificando fortalezas y debilidades en la gestión de ideas, desarrollo interactivo, proceso de implementación y apropiación social. La metodología empleada consistió en entrevistas semiestructuradas a cuatro actores del proyecto, explorando sus experiencias y percepciones. Este enfoque metodológico es coherente con la necesidad de comprender los procesos sociales desde las perspectivas de los actores involucrados (Oscar, 2018).

Promover el turismo sostenible y mostrar una "otra cara" de Argelia motivó a los líderes a integrar el ciclismo como una herramienta de desarrollo económico y social. "El cicloturismo puede ser una alternativa efectiva para el desarrollo local, generando beneficios económicos y sociales" (Gonzales Guillén, 2021, p. 34). La escuela de ciclismo, en consecuencia, se consolidó como un componente clave dentro del proyecto. Desde una perspectiva psicológica, esta convergencia de motivaciones refleja la complejidad del proceso creativo, donde los factores intrínsecos (pasión por el ciclismo, deseo de progreso comunitario) y extrínsecos (apoyo de la

alcaldía, potencial turístico) interactúan para dar forma a la iniciativa. La motivación intrínseca y extrínseca son factores clave en el desarrollo de la innovación social (Waisburd, 2009).

La integración de la comunidad, la colaboración con instituciones locales, como la alcaldía, y con patrocinadores privados, muestra la importancia de las alianzas estratégicas para el crecimiento del proyecto. Este desarrollo interactivo se relaciona con la creación de un sentido de pertenencia y compromiso compartido. La participación activa de diversos grupos sociales fortaleció el tejido comunitario y facilitó la apropiación del proyecto por parte de la comunidad. Según Hernández-Ascanio et al. (2016), la apropiación social es fundamental para el éxito de las iniciativas comunitarias.

La gestión del proyecto Micay Bike ha sido un proceso de aprendizaje continuo, adaptado a la disponibilidad de recursos y las circunstancias cambiantes. El acceso inicial a recursos económicos gracias a la alcaldía y a los patrocinadores fue crucial para lanzar las primeras actividades, y la capacidad de la organización para generar ingresos a través de la "Ruta del Zamarrito" ha sido fundamental para su sostenibilidad. La gestión del proyecto demuestra la importancia de la flexibilidad y la adaptación, la capacidad de superar las dificultades, encontrar soluciones creativas y ajustar los planos de acción según las circunstancias han sido elementos esenciales para el progreso de Micay Bike. Esta capacidad de adaptación y gestión flexible es una característica de la innovación social (Meneses, 2022).

La "Ruta del Zamarrito" ha generado un efecto económico positivo, mejorando la imagen del municipio y atrayendo turistas. La escuela de ciclismo ha promovido hábitos de vida saludables entre los jóvenes, fortaleciendo la cohesión social y brindando oportunidades de desarrollo personal. "El turismo sostenible puede contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población local" (Coba et al., 2021, p. 1). La apropiación social del proyecto se

evidencia en la participación activa de la comunidad, en la identificación de Micay Bike como un elemento de orgullo local y en la generación de un sentido de pertenencia e identidad colectiva. El proyecto ha construido capital social al fomentar la cooperación, la confianza y la colaboración entre diferentes actores sociales. Estos resultados concuerdan con la idea de que la innovación social puede generar transformaciones positivas en la comunidad (Martínez, 2017).

Resultados

El club se encuentra en un nivel de desarrollo correspondiente a TRL 8 - Sistema Completo y Calificado, aunque con elementos que rozan el TRL 9. A continuación se desglosa cada característica:

Impacto local comprobado

Micay Bike ha demostrado ser un catalizador de desarrollo en Argelia, Cauca, generando beneficios tangibles a través del turismo sostenible y la revitalización económica local (TRL 8, sistema completo probado). La iniciativa, ejemplificada por eventos como la "Ruta del Zamarrito", ha atraído turistas, mejorando la percepción externa del municipio y creando oportunidades económicas para los residentes (TRL 8, generación de ingresos). Este impacto cuantificable, que evidencia la efectividad del cicloturismo como herramienta de desarrollo en comunidades con estigmas negativos (TRL 8, sistema calificado), también se extiende al ámbito psicosocial. Este hallazgo se relaciona con la idea de que el turismo puede tener un impacto positivo en las comunidades locales, revitalizando su economía y mejorando su percepción externa (Gonzales Guillén, 2021).

Se ha observado un fortalecimiento del tejido comunitario gracias a la apropiación social del proyecto por parte de los habitantes, especialmente los jóvenes, fomentando un sentido de pertenencia, orgullo colectivo e identidad local. Estos elementos son esenciales para contrarrestar los efectos del conflicto armado en la región y promover un cambio cultural hacia actividades más constructivas, además de mejorar la percepción del municipio y fomentar hábitos saludables. La apropiación social es un componente clave para el éxito de las iniciativas comunitarias, ya que fomenta la participación activa y el sentido de pertenencia (Hernández-Ascanio et al., 2016).

Apropiación social y capital social

El proyecto Micay Bike ha demostrado una notable capacidad de adaptación y gestión eficiente de recursos, asegurando la sostenibilidad de sus actividades. Inicialmente impulsado por el apoyo de la alcaldía y patrocinadores privados, ha logrado diversificar sus fuentes de ingresos y superar obstáculos mediante soluciones creativas y flexibles, resaltando la importancia de una gestión resiliente en proyectos de innovación social. "La innovación social busca la transformación de la sociedad mediante la implementación de soluciones creativas a problemas sociales" (Martínez, 2017, p. 62). Además, la comunidad local se ha apropiado del proyecto, identificándolo como un elemento de orgullo local y contribuyendo a la cohesión social (TRL 8, participación activa). Esto no solo indica la aceptación de la innovación, sino que también ha generado un cambio en las representaciones sociales y en el sentido de pertenencia a la comunidad, fortaleciendo el tejido comunitario y generando capital social, crucial para el éxito sostenido y su eventual escalabilidad (TRL 8, sistema calificado). Como mencionan algunos autores, "La participación de la comunidad es fundamental para el éxito y sostenibilidad de los proyectos sociales" (Jaramillo et al., 2020, p. 96).

Adaptación y Resiliencia

La capacidad del proyecto para diversificar sus fuentes de ingresos y superar obstáculos (TRL 8, flexibilidad) demuestra su capacidad de adaptación y sostenibilidad en el entorno local. Esta resiliencia es una característica de un sistema operacional que puede mantener su funcionamiento pese a las adversidades. La capacidad de generar ingresos propios a través de eventos como la "Ruta del Zamarrito" demuestra la capacidad del proyecto para funcionar en un contexto real y no solo en un prototipo (TRL 8, sistema calificado). El enfoque innovador del cicloturismo como catalizador de desarrollo se alinea con la idea de que la innovación puede ser

una herramienta poderosa para generar cambios positivos en las comunidades (Estrada et al., 2019). La resiliencia en los proyectos de innovación es fundamental para mantener el éxito a pesar de las dificultades (Meneses, 2022).

Potencial de escalabilidad pero con limitaciones

El análisis menciona que la expansión a otras comunidades requerirá más recursos y planificación (TRL 8-9). Esto indica que, aunque el modelo ha funcionado con éxito en Argelia, aún no se ha probado en contextos diversos ni se han creado guías prácticas para una fácil réplica. Por lo tanto, Micay Bike se encuentra muy cerca del nivel de escalabilidad, pero aún no se ha implementado en diferentes contextos para afirmar que ya alcanzó el TRL 9. La necesidad de recursos y planificación para la escalabilidad es una limitante común en los proyectos de innovación (Álvarez et al., 2019).

Fortalezas y Debilidades

Entre las fortalezas del proyecto destacan:

Participación Comunitaria: La integración de diferentes grupos sociales ha sido crucial para el éxito y la sostenibilidad del proyecto.

Estrategias Innovadoras: El uso del cicloturismo para cambiar la narrativa del municipio y generar desarrollo es un enfoque original y efectivo. "El cicloturismo, como actividad turística alternativa, puede contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades locales" (Coba et al., 2021, p. 2).

Capital Social: La confianza y cooperación entre actores han fortalecido las relaciones interpersonales y las redes comunitarias.

Sin embargo, el proyecto enfrenta desafíos relacionados con:

Sostenibilidad a Largo Plazo: Si bien ha diversificado sus ingresos, la dependencia inicial de fondos externos subraya la necesidad de mecanismos financieros más sólidos (Garzón & Toloza, 2022).

Escalabilidad: La expansión del modelo a otras comunidades requerirá recursos adicionales y una planificación detallada.

Conclusiones y Recomendaciones

El proyecto **Micay Bike** demostró cómo la innovación social puede generar impactos positivos en comunidades vulnerables al promover el desarrollo económico, fortalecer la cohesión social y cambiar la percepción negativa de un territorio marcado por el conflicto armado. Su modelo, basado en el cicloturismo y la participación comunitaria, logró integrar diferentes actores sociales y fomentar un sentido de pertenencia e identidad colectiva. Además, la capacidad del proyecto para adaptarse a recursos limitados y superar desafíos resalta la importancia de una gestión resiliente y colaborativa. Sin embargo, el éxito a largo plazo dependerá de la consolidación de fuentes de financiamiento sostenibles y la planificación de estrategias para expandir su alcance a otras comunidades.

Se recomienda consolidar y ampliar las alianzas con instituciones públicas y privadas que puedan garantizar el soporte financiero y técnico necesario para el desarrollo de sus actividades. La búsqueda de financiamiento a través de proyectos y programas, así como la colaboración con entidades que aporten conocimiento técnico, podría impulsar el crecimiento y fortalecimiento del club. También se sugiere sistematizar las lecciones aprendidas y los desafíos superados durante la trayectoria del club las que facilitarían la replicación del modelo en contextos similares y serviría como referente para otras iniciativas.

Amplificar el impacto del proyecto a través de una estrategia de comunicación clara y consistente permitiría visibilizar los logros de Micay Bike y mostrar su efectividad como herramienta para la transformación social y económica de comunidades vulnerables. La difusión de historias de éxito, datos relevantes y testimonios podría atraer a nuevos colaboradores, participantes y aliados.

Referencias

- Álvarez, I., Natera, J. M., & Castillo, Y. (2019). *Generación y transferencia de ciencia, tecnología e innovación como claves de desarrollo sostenible y cooperación internacional en América Latina*. Documentos de trabajo (Fundación Carolina): Segunda época, (19), 1.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7113385>
- Coba, J. T., Rodríguez, V. P., García, M. B., Ávila, V. G., Jiménez, G. A. S., & Caruso, N. M. (2021). *Servicios deportivos para promover el turismo sostenible. Revisión de la literatura*. Boletín de Innovación, Logística y Operaciones, 3(1).
- Estrada, G; Montero, J. M. C; Hernández & Herrera, J. (2019). *Innovación tecnológica: Reflexiones teóricas*. Revista Venezolana de Gerencia, 24(85).
- Galeano, L. L. B., & Benavides, J. D. P. (2023). *Ciclismo de ruta, ¿expresión, práctica corporal o práctica social en Colombia?* Hallazgos, 20(40), 269-297.
- Garzón, D., & Toloza, A. (2022). *Co-evaluación de las condiciones de viabilidad en iniciativas de turismo comunitario en Colombia*.
- Gonzales Guillén, A. R. (2021). *El cicloturismo como alternativa turística sostenible en el distrito de Miraflores, 2020*.
- Gutiérrez, Jaime, and Gutiérrez, Luis. (2021). *¿Para qué la innovación en el sector público?* Revista Estado, Gobierno y Gestión Pública, 36, 101–134.
- Hernández-Ascanio, J., Tirado-Valencia, P., & Ariza-Montes, A. (2016). *El concepto de innovación social: ámbitos, definiciones y alcances teóricos*. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, (88), 164-199.

- Jaramillo, C. A. A., Arciniegas, C. M. A., Sánchez, E. O. P., & Janne, P. C. (2020). *Innovación social como estrategia para fortalecer el turismo rural comunitario en Colombia*. Revista Venezolana de Gerencia, 25(89), 92-104.
- Martínez, X. (2017). *La innovación social: orígenes, tendencias y ambivalencias*. Sistema. Revista de Ciencias Sociales, 247, 61-88.
- https://www.researchgate.net/publication/319103913_La_innovacion_social_origenes_tendencias_y_ambivalencias
- Meneses, T. (2022). *TRL e Innovación Social. [Objeto_virtual_de_aprendizaje_OVA]*. Repositorio Institucional UNAD. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/51138>
- Oscar, J. H. (2018). *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles*. Capítulo I. páginas (27- 42) y Capitulo 4. Páginas (135-165)
- <http://www.cinde.org.co/userfiles/files/Novedades.pdf>
- Roa Mendoza, C., & Acero Robayo, Y. (2021). *Sistematización de experiencias*. Germina, 3(3), 31–38. <https://doi.org/10.52948/germina.v3i3.230>
- Waisburd, G. (2009). *Pensamiento creativo e innovación*. Revista Digital Universitaria. 10(12), 1 - 9. <https://www.revista.unam.mx/vol.10/num12/art87/art87.pdf>