

**Innovación Social para la Resiliencia: Experiencia de la Alianza de Mujeres Tejedoras de  
Vida del Putumayo.**

Presentado por:

Leidy Yurani Arevalo Bastidas. - Grupo: 157

Jefferson Daniel Gonzalez Jacobo. - Grupo: 161

Presentado a: Juan Sebastián Avila Santos.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD).

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades (ECSAH).

Programa de Psicología.

Diplomado en Innovación Social.

2024.

## **Agradecimientos.**

Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a los docentes de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) por su invaluable labor. Su compromiso, dedicación y pasión por la enseñanza transforman vidas y contribuyen al desarrollo de una educación accesible, inclusiva y de calidad. Gracias por ser guías y referentes en el camino del conocimiento.

## **Dedicatoria.**

Dedicado con profundo respeto y admiración a las valientes Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo, símbolos de fortaleza y esperanza en medio de la adversidad; a todas las mujeres que trabajan incansablemente en defensa de los derechos humanos y que construyen con manos propias el tejido social.

## **Resumen.**

Este artículo presenta la sistematización de la experiencia de la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo, una iniciativa de innovación social en Colombia. A través de un enfoque metodológico cualitativo, se documentan las acciones realizadas en pro del empoderamiento femenino, la defensa de los derechos humanos y la sostenibilidad ambiental. Los hallazgos destacan cómo esta experiencia fortalece el tejido social y promueve la participación activa de las mujeres en el desarrollo local.

**Palabras clave:** Innovación social, empoderamiento femenino, sostenibilidad, derechos humanos, Putumayo.

### **Abstract.**

This article presents the systematization of the experience of the Alliance of Women Weavers of Life of Putumayo, a social innovation initiative in Colombia. Through a qualitative methodological approach, the actions carried out in favor of female empowerment, the defense of human rights and environmental sustainability are documented. The findings highlight how this experience strengthens the social fabric and promotes the active participation of women in local development.

**Keywords:** Social innovation, female empowerment, sustainability, human rights, Putumayo.

## Tabla de contenido.

Introducción. ....	7
Metodología. ....	9
Resultados. ....	12
Recomendaciones. ....	15
Conclusiones. ....	16
Referencias. ....	18

## **Introducción.**

La Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo es una destacada iniciativa de innovación social que ha transformado las vidas de las mujeres en una región de Colombia marcada por la violencia, el desplazamiento forzado y el conflicto armado. Fundada en 2005, esta organización surge como una respuesta a los efectos devastadores de la guerra y la violencia de género en el territorio del Putumayo. Desde su creación, la Alianza ha sido un motor fundamental en la defensa de los derechos de las mujeres, promoviendo el empoderamiento comunitario y fomentando la protección del medio ambiente (Alianza Mujeres Tejedoras de Vida, 2024). Esta iniciativa, centrada en la reconstrucción del tejido social, ha logrado que las mujeres de la región no solo enfrenten los traumas del conflicto, sino que también se conviertan en protagonistas de su propia transformación social.

La Alianza se clasifica como un tipo de innovación social orientada a la organización social con fines productivos. A través de una serie de programas, como "Guardianas del Agua" y "Mujeres que Transforman", la organización no solo facilita el acceso de las mujeres a capacitación y recursos productivos, sino que también fomenta la creación de redes de apoyo que fortalecen la autonomía económica y promueven un cambio cultural en torno al cuidado ambiental. Según la descripción de la propia Alianza, actualmente está conformada por mujeres de diversas etnias y comunidades, incluyendo poblaciones afrodescendientes de los 13 municipios del Putumayo (Alianza Mujeres Tejedoras de Vida, 2024). Estos programas no solo buscan mejorar las condiciones de vida de las mujeres, sino también contribuir a la sostenibilidad del territorio, integrando la protección ambiental con las luchas sociales y económicas de las comunidades.

El objetivo de esta sistematización es analizar y documentar el proceso de desarrollo y los logros de la Alianza como una experiencia de innovación social. Se busca comprender las etapas de maduración del proyecto, su impacto en la comunidad y los desafíos enfrentados, proporcionando así un modelo que pueda ser replicado en otras comunidades afectadas por situaciones similares de violencia y vulnerabilidad.

En palabras de la presidenta y fundadora de la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo, Fátima Muriel Silva; en una entrevista para Colombia Visible, un país sin límites; expuso que "en el conflicto, el tejido social era como un vestido muy lindo y bien hecho, que mañana amanecía sin mangas y luego no tenía boleros. Nosotras nos encargamos de tejer y unir ese cuerpo con nuestras historias, con los ríos, los árboles y toda la naturaleza"; ella expone la trayectoria de la violencia en el territorio Putumayense, donde el conflicto armado ocasiono desplazamiento forzado, muerte, división y desestructuración del tejido social; conflicto del cual Fátima también fue víctima, puesto que tuvo que vivenciar a la muerte de dos hermanos, así como también al atentado y secuestro de su esposo, lo que llevó a su desplazamiento forzado. Sin embargo, su lema, "Tejer el costal de la vida que otros destruyen", inspira a las Tejedoras de Vida en su camino hacia la paz. El acto de tejer, para ellas, es símbolo de resistencia y de transformación social, pues no solo crean productos que son económicamente valiosos, sino que, al hacerlo, se reconstruye una identidad colectiva que había sido devastada por la violencia.

## **Metodología.**

La metodología utilizada para esta sistematización, centrada en la innovación social a través de la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo, es cualitativa, enfocándose en la sistematización de experiencias. En este tipo de investigación, la recolección de datos se realiza de manera profunda, permitiendo comprender los procesos sociales y las dinámicas de cambio desde una perspectiva participativa y contextual. La sistematización de experiencias se ha consolidado como una metodología eficaz para capturar aprendizajes y buenas prácticas de procesos comunitarios, permitiendo el análisis reflexivo de los actores involucrados y de los resultados obtenidos en iniciativas sociales (Medina & Basurto, 2018).

### **Técnicas de Recolección de Datos:**

Para obtener una visión integral del proyecto, se utilizaron entrevistas semiestructuradas y grupos focales como técnicas principales de recolección de datos. Las entrevistas semiestructuradas permiten un enfoque flexible y abierto que fomenta una conversación más profunda, proporcionando información cualitativa detallada sobre los inicios, desarrollo y sostenibilidad del proyecto (Bettaglio, 2021). Las entrevistas con las mujeres líderes de la Alianza y otros miembros de la comunidad permitieron profundizar en la visión interna de la iniciativa, especialmente en aspectos como el empoderamiento y los desafíos enfrentados. Los grupos focales complementaron esta información al permitir la interacción directa entre los participantes, lo que facilitó el intercambio de experiencias y la identificación de temas comunes (Salamanca, 2020).

Además, se realizaron revisiones de fuentes secundarias, tales como documentos institucionales, informes de proyectos y publicaciones en medios de comunicación, lo cual ayudó

a contextualizar la información obtenida directamente de los actores sociales. Las fuentes secundarias son esenciales para realizar un análisis comparativo y para enriquecer la interpretación de los datos primarios (Medina & Basurto, 2018). Esta triangulación de datos permitió una comprensión más completa y profunda de la iniciativa.

### **Aplicación del Modelo de Niveles de Madurez Tecnológica (TRL):**

Una de las características distintivas de esta metodología fue la aplicación del modelo de Niveles de Madurez Tecnológica (TRL), utilizado para evaluar el grado de desarrollo de la Alianza en diversas áreas clave. Este modelo, originalmente empleado en el ámbito tecnológico, se adaptó para medir aspectos de gestión de ideas, desarrollo interactivo, procesos organizativos, gestión del cambio y apropiación social. Al aplicar los niveles de madurez, se buscó identificar en qué fase se encuentra el proyecto en cada uno de estos ámbitos, lo cual permitió una evaluación detallada de los avances y los desafíos que enfrenta la iniciativa. Este enfoque resulta útil porque ofrece una herramienta estructurada para medir el progreso y las barreras en el desarrollo de proyectos de innovación social (Bettaglio, 2021).

### **Fases del Proceso de Investigación:**

La investigación se estructuró en tres fases principales. La primera fase consistió en la recolección de datos y análisis de documentos para obtener una visión general del contexto y antecedentes del proyecto. Durante la segunda fase, se realizaron entrevistas y observación en el campo, lo que permitió capturar la dinámica cotidiana y las perspectivas de los miembros de la Alianza en su entorno natural. Finalmente, en la tercera fase, se organizó y analizó la información recolectada, lo que permitió identificar los logros alcanzados por la Alianza, sus

fortalezas y las áreas de mejora, así como evaluar la replicabilidad de la experiencia en otros contextos de vulnerabilidad.

### **Análisis y Reflexión Final:**

El análisis se centró en evaluar cómo la Alianza ha logrado responder a las necesidades de la comunidad a partir de los principios de empoderamiento y colaboración comunitaria. Se identificaron varias fortalezas, como la capacidad de generar autonomía económica para las mujeres y la construcción de redes de apoyo entre las participantes. A su vez, se señalaron oportunidades de mejora, como la necesidad de fortalecer los procesos organizativos internos y ampliar la apropiación social del proyecto para asegurar su sostenibilidad a largo plazo. Este enfoque metodológico permitió evaluar el impacto real de la Alianza en la comunidad, así como su capacidad para ser replicada en otros territorios afectados por el conflicto y la violencia, ampliando su potencial transformador (Salamanca, 2020).

## **Resultados.**

**Gestión de las ideas y de la creatividad:** La Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida surgió como una respuesta a la violencia sistemática y el desarraigo social provocados por el conflicto armado en el Putumayo. Su creación no solo fue una respuesta a la violencia de género, sino también una oportunidad para empoderar a las mujeres de la región y restaurar su dignidad. Desde sus inicios, la organización identificó los problemas sociales más urgentes, como la violencia de género y la exclusión económica, y diseñó proyectos concretos para abordarlos. Este enfoque de identificación de problemas sociales y su transformación a través de la creación de proyectos innovadores se alinea con el concepto de innovación social descrito por Jailler, González, Arias y Suárez (2020), quienes argumentan que "la innovación social emerge como una respuesta creativa y colectiva a necesidades sociales no atendidas, promoviendo la inclusión y el bienestar colectivo" (p. 22). De esta manera, la Alianza ha podido conectar con actores clave, como líderes comunitarios, organismos internacionales y asociaciones locales, para crear espacios seguros y promover la defensa de los derechos de las mujeres en un contexto de vulnerabilidad.

**Gestión del desarrollo interactivo aplicativo:** El proyecto se desarrolla en diversos municipios de Putumayo, beneficiando principalmente a mujeres de zonas rurales que han sido afectadas por el conflicto. La Alianza cuenta con una estructura organizativa que asigna roles específicos para la implementación de actividades, como talleres de capacitación y campañas de sensibilización. Además, la organización ha creado una red sólida de colaboración con actores externos, permitiendo ampliar su impacto. Los logros obtenidos, como la mejora en las condiciones de vida de las beneficiarias y el fortalecimiento de los lazos comunitarios, reflejan el

nivel de maduración alcanzado en esta etapa; tal y como afirma Giraldo y Ortiz (2020), "los laboratorios de innovación social, actúan como escenarios de participación y apropiación social, donde los actores involucrados no solo contribuyen a la creación de soluciones innovadoras, sino que también se convierten en agentes activos del cambio" (p. 101).

**Gestión del proceso:** La Alianza ha implementado una estructura organizativa estable que facilita la continuidad del proyecto a largo plazo. Esta estructura se complementa con estrategias de sostenibilidad económica, como la diversificación de fuentes de financiamiento y el fortalecimiento de capacidades locales en liderazgo y gestión. La organización realiza reuniones de seguimiento y evaluación, lo que le permite adaptarse a los cambios y responder a nuevas necesidades de la comunidad. La Alianza ha demostrado una capacidad significativa para innovar en la resolución de problemas de sostenibilidad, lo que refuerza su impacto y su proyección a futuro. De acuerdo con Jailler (2020), la sostenibilidad en los proyectos de innovación social depende de "la capacidad de los actores para adaptarse a las cambiantes condiciones sociales, económicas y políticas, así como de la implementación de estrategias que fortalezcan los procesos de organización y autogestión" (p. 56). Esta capacidad de adaptarse a nuevos desafíos y responder a las necesidades emergentes ha permitido a la Alianza mantener su relevancia en el tiempo y asegurar la continuidad de sus programas con un impacto significativo en términos de innovación en la construcción de tejido social.

**Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado:** La implementación del proyecto ha dejado aprendizajes valiosos sobre la importancia de la colaboración y el fortalecimiento del capital social en situaciones de

vulnerabilidad. La Alianza ha establecido alianzas con otras organizaciones y ha compartido su experiencia en diversos foros, lo que ha facilitado la creación de redes de apoyo en otras regiones. La receptividad de la comunidad ha sido positiva, y la Alianza continúa desarrollando nuevas iniciativas para expandir su alcance, como proyectos de comercialización de productos elaborados por las mujeres. Este nivel de maduración demuestra que la Alianza ha alcanzado un alto grado de apropiación social y está lista para replicarse en otros contextos; puesto que esta innovación social es modelo e inspiración para más mujeres y organizaciones; tal y como explica Meneses (2022), "la apropiación social implica que los miembros de una comunidad no solo participen en la implementación de un proyecto, sino que también se conviertan en agentes activos en su sostenibilidad y expansión".

## **Recomendaciones.**

Promoción del bienestar psicológico mediante la implementación de programas para la prevención de la violencia de género y acompañamiento psicosocial para aquellas mujeres que hayan sufrido alguna forma de violencia. La psicología social y clínica tiene herramientas específicas para ayudar a las mujeres a superar el trauma, promover la resiliencia y ofrecerles estrategias para sanar emocionalmente; reconstruyendo así el tejido interior en cada mujer que fue violentada.

Fomentar la capacitación y formación de formadoras; es crucial para crear un impacto multiplicador, ya que permite capacitar a más personas de manera efectiva, generando líderes capaces de transmitir conocimientos y habilidades de forma sostenible.

Fortalecer la sostenibilidad financiera mediante la diversificación de fuentes de financiamiento, promoviendo la autogestión y la creación de microempresas lideradas por mujeres.

Ampliar las redes de colaboración con otras organizaciones y entidades gubernamentales para consolidar su impacto en la región.

Fomentar la capacitación continua de las mujeres líderes en temas de gestión y administración de proyectos, para asegurar la continuidad y replicabilidad de la experiencia en otras comunidades.

Documentar y sistematizar los logros y aprendizajes en un repositorio accesible para futuras generaciones, de manera que sirva como guía y ejemplo de innovación social en otros contextos.

Promoción y difusión; ampliación en plataformas digitales y redes sociales para dar a conocer el trabajo de la Alianza, compartir historias inspiradoras de las mujeres tejedoras para llegar a un público más amplio que pueda apoyar su labor.

## **Conclusiones.**

En el corazón de la exuberante selva del Putumayo, un grupo de valientes mujeres se ha unido para formar la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida, un colectivo que trasciende las adversidades y abraza la esperanza. Inspiradas por su historia compartida y el deseo de reconstruir el tejido social de su comunidad, estas mujeres han demostrado que la resiliencia y la solidaridad son sus mayores fortalezas.

Según el Centro Nacional de Memoria Histórica (2011), la región del Putumayo ha sido testigo de silencios dolorosos que buscan ser superados. La masacre de El Tigre resonó en los valles, pero fue precisamente en este contexto que las mujeres encontraron su voz. Como afirma la Resolución 1325 de las Naciones Unidas (2000), el papel de las mujeres en la construcción de la paz y la reconciliación es fundamental, y la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo ha abrazado este llamado con determinación. En su lucha contra la violencia y la adversidad, estas mujeres han encontrado en el arte del tejido no solo una forma de expresión, sino también un símbolo de resistencia y creatividad. Según Montero (2006), desde la psicología comunitaria se destaca la importancia de fortalecer los lazos sociales y fomentar el empoderamiento colectivo, aspectos que resuenan profundamente en la labor de la Alianza.

La Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo no solo busca sanar las heridas del pasado, sino también transformar el presente y forjar un futuro lleno de esperanza. Como destaca el informe del Fondo Europeo para la Paz en Colombia (2021), las mujeres tienen un papel crucial en la construcción de una sociedad más justa y equitativa. Desde la web de la ONU Mujeres (s.f.), se reconoce el incansable trabajo de las mujeres del Putumayo como tejedoras de vida, creando un legado de resiliencia y empoderamiento. En cada puntada, en cada hilo

entrelazado, la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo teje un relato de fuerza, solidaridad y transformación. Mujeres que transforman, mujeres que inspiran, mujeres que, con sus manos hábiles y sus corazones valientes, están tejiendo un futuro más luminoso para todos.

Por todo lo anteriormente expuesto, se destaca que la Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida del Putumayo representa un claro ejemplo de innovación social efectiva en contextos de violencia y vulnerabilidad. Los logros obtenidos, especialmente en el empoderamiento económico y social de las mujeres, así como en la protección del medio ambiente, reflejan el impacto positivo de la organización en su comunidad. La sistematización de esta experiencia evidencia que la Alianza ha alcanzado un nivel avanzado de maduración, consolidándose como un referente de innovación social en Colombia.

## Referencias.

- Alianza Mujeres Tejedoras de Vida. (2024, August 30). Alianza Tejedoras de Vida - Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida Putumayo. Alianza De Mujeres Tejedoras De Vida Putumayo. <https://alianzatejedorasdevida.org/>
- Asociación Alianza Departamental de Mujeres (Tejedoras de Vida) - Acicafoc. (2022, June 3). Acicafoc. <https://www.acicafoc.org/organizaciones/tejedoras-de-vida/>
- Arango, S. S. (2022, September 21). Tejedoras de vida del Putumayo, así se unen las mujeres de Putumayo por una causa común. Colombia Visible. <https://colombiavisible.com/tejedoras-de-vida-del-putumayo-asi-se-unen-las-mujeres-de-putumayo-por-una-causa-comun/>
- Medina, R; & Basurto, C. (2018). Discusión de los distintos tipos de innovación. Revista Publicando, 5(15 (2)), 59-99. <https://core.ac.uk/reader/236644000>
- Bettaglio, M. (2021). Innovación social a través de la narrativa gráfica: periodismo gráfico, auto narración y testimonios para el cambio social. Revista Iberoamericana De Economía Solidaria E Innovación Socio ecológica, 4(1). <https://doi.org/10.33776/riesise.v4i1.5302>
- Salamanca, O. (2020). Cómo escribir un artículo científico. CES Medicina, 34(2), 169-176. <http://www.scielo.org.co/pdf/cesm/v34n2/0120-8705-cesm-34-02-169.pdf>
- Jailler, É; González, S; Arias, C; Suárez, L (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia. Capítulos 1 y 2. DOI: <http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>

Giraldo, F; Ortiz, L. (2020). Laboratorio de Innovación Social: escenario de participación, apropiación social e interdisciplinariedad. Social Innovation Lab: escenario of social par. European Public & Social Innovation Review.

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31053180025>

Meneses, T. (2022). TRL e Innovación Social. [Objeto\_virtual\_de\_aprendizaje\_OVA].

Repositorio Institucional UNAD. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/51138>

Rodríguez-Rey, R. ., & Cantero-García, M. . (2020). Albert Bandura: Impacto en la educación de la teoría cognitiva social del aprendizaje. Padres Y Maestros / Journal of Parents and Teachers, (384), 72–76. <https://doi.org/10.14422/pym.i384.y2020.011>

Centro Nacional de Memoria Histórica. (2011). La masacre de El Tigre un silencio que encontró su voz. Recuperado de <https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2020/01/La-masacre-de-El-Tigre-Un-Silencio-que-encontro-su-voz.pdf>

Centro Nacional de Memoria Histórica. (2012). El Placer: Mujeres, coca y guerra en el Bajo Putumayo. Recuperado de <https://centrodememoriahistorica.gov.co/el-placer-mujeres-coca-y-guerra-en-el-bajo-putumayo/>

Fondo Europeo para la Paz en Colombia. 2021. Mujeres que transforman. Recuperado de <https://admin.fondoeuropeoparalapaz.eu/PDF/PDFProyecto?idProyecto=72>

Organización de Naciones Unidas. (2000). Resolución 1325. Recuperada de <https://www.acnur.org/fileadmin/Documentos/BDL/2006/1759.pdf>

Organización de Naciones Unidas. (s.f.). ONU Mujeres tejiendo vida con las mujeres del Putumayo. Recuperado de <https://colombia.unwomen.org/es>

Montero, M. (2006). Teoría y práctica de la psicología comunitaria: la tensión entre comunidad y sociedad. Buenos Aires: Paidós. Recuperado de:

[https://centrodocumentacion.psicosocial.net/wp-content/uploads/2002/01/montero-m-teoria-y-practica-de-psicologia-comunitaria\\_1parte.pdf](https://centrodocumentacion.psicosocial.net/wp-content/uploads/2002/01/montero-m-teoria-y-practica-de-psicologia-comunitaria_1parte.pdf)

Mujeres que transforman – Alianza de Mujeres Tejedoras de Vida Putumayo. (n.d.).

<https://alianzatejedorasdevida.org/mujeres-que-transforman/>