

Sistematización de Siempre Colombia: Innovación Social y Desarrollo Comunitario.

Autores:

Yulianis Canoles Gonzales

Jorge Armando Orozco Martínez

Karolyn Páez Buelvas

Asesor:

Juan Sebastián Ávila Santos.

Agradecimientos especiales a Edgar Antonio Lombana Tuñón, coordinador y fundador de
Siempre Colombia.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD.

Escuela de Ciencias Sociales Artes y Humanidades – ESCASH.

Diplomado de Innovación Social.

Programa de Psicología.

Noviembre de 2024.

Resumen.

Este texto expone la organización de la experiencia Siemprede Colombia, un proyecto de innovación social que busca transformar vidas en Santa Rosa de Lima, Bolívar. Su objetivo se centra en fomentar la inclusión laboral, promover el liderazgo juvenil y contribuir al crecimiento socioeconómico de la región. A través de la implementación del índice TRL, se evalúa el progreso y resultados del proyecto. Los hallazgos muestran el avance desde su concepción inicial hasta su estado actual, demostrando su reproducibilidad en otras comunidades. El impacto positivo en Santa Rosa de Lima es evidente. Sin embargo, se tiene el conocimiento que hay desafíos por superar. Por eso, se ofrecen recomendaciones estratégicas para mejorar la sostenibilidad y escalabilidad del proyecto, permitiendo que su impacto se multiplique y beneficie a más comunidades vulnerables. Este análisis no solo resalta los logros alcanzados, sino también los desafíos a superar para asegurar que la innovación social continúe evolucionando y brindando soluciones efectivas a los problemas socioeconómicos de la región.

Palabras claves: Innovación social, inclusión laboral, liderazgo juvenil, desarrollo comunitario, replicabilidad.

Abstract

This text presents the organization of the Siemprede Colombia experience, a social innovation project that seeks to transform lives in Santa Rosa de Lima, Bolívar. Its objective is focused on fostering labor inclusion, promoting youth leadership, and contributing to the socioeconomic growth of the region. Through the implementation of the TRL index, the progress and results of the project are evaluated. The findings show the progress from its initial conception to its current state, demonstrating its reproducibility in other communities. The positive impact in Santa Rosa de Lima is evident. However, it is known that there are challenges to overcome. Therefore, strategic recommendations are offered to improve the sustainability and scalability of the project, allowing its impact to multiply and benefit more vulnerable communities. This analysis not only highlights the achievements made, but also the challenges to overcome to ensure that social innovation continues to evolve and provide effective solutions to the socioeconomic problems of the region.

Keywords: Social innovation, labor inclusion, youth leadership, community development, replicability.

Tabla de Contenido.

Introducción.

Metodología.

Resultados.

Gestión de las ideas y de la creatividad.

Gestión del desarrollo interactivo aplicativo.

Gestión del proceso.

Gestión de las oportunidades y cambio.

Conclusiones y Recomendaciones.

Referencias bibliográficas.

Introducción

La innovación social ha emergido como una herramienta clave para abordar problemas complejos que afectan a comunidades en situación de vulnerabilidad, proporcionando soluciones creativas y sostenibles que mejoran las condiciones de vida de las personas y fomentan un cambio estructural en los entornos sociales y económicos. En este contexto, Siempreprende Colombia, una iniciativa social creada en 2013, se destaca por su enfoque transformador en la comunidad de Santa Rosa de Lima, Bolívar. El proyecto tiene como propósito principal cambiar las circunstancias socioeconómicas de esta región a través de un conjunto de estrategias innovadoras que buscan promover la inclusión laboral, el fortalecimiento de competencias y el liderazgo juvenil. Esta iniciativa se plantea como una respuesta a los graves problemas de pobreza y desempleo que afectan a la comunidad, especialmente entre los jóvenes, quienes enfrentan barreras significativas para acceder a oportunidades laborales y educativas.

Siempreprende Colombia se configura como un proyecto de innovación social en el que la acción colectiva, el trabajo colaborativo y la creatividad son esenciales para generar un cambio real. Se trata de una experiencia que involucra a diversos actores, como líderes comunitarios, emprendedores jóvenes, entidades locales y socios estratégicos que trabajan juntos para identificar soluciones viables y sostenibles. Esta red de participantes se encuentra unida por el objetivo común de crear posibilidades sustentables que permitan a la comunidad avanzar hacia un futuro más prometedor, a través de la adopción social de los procesos y la integración de las iniciativas en la vida cotidiana de los habitantes. El proyecto se orienta no solo hacia la capacitación y formación de los jóvenes, sino también hacia la creación de un ecosistema que favorezca el emprendimiento, la innovación y la cooperación. En cuanto al enfoque metodológico, el proyecto emplea el índice TRL (Technology Readiness Level) para evaluar el

nivel de madurez de las innovaciones implementadas, lo que permite medir de manera sistemática y objetiva el progreso de las estrategias desde su concepción inicial hasta su consolidación y posibilidad de replicación en otros contextos. Este marco de evaluación es fundamental para determinar el impacto real de la experiencia y proyectar su expansión más allá de Santa Rosa de Lima. Además, el uso de este índice permite identificar áreas de mejora y optimizar los recursos destinados a la implementación de las iniciativas.

El objetivo principal de este artículo es presentar de manera estructurada la vivencia de Siemprede Colombia, poniendo en valor su nivel de madurez a través de la aplicación del índice TRL y destacando su impacto positivo en la comunidad. A través de este análisis, se pretende resaltar no solo los logros alcanzados, sino también los desafíos superados y las lecciones aprendidas a lo largo del proceso. Además, se subraya el potencial de reproducibilidad del proyecto en otros escenarios, considerando las posibilidades de adaptación y escalabilidad de las estrategias utilizadas en Santa Rosa de Lima para beneficiar a otras comunidades que enfrenten circunstancias similares. La experiencia de Siemprede Colombia, como un caso exitoso de innovación social, proporciona valiosas herramientas y modelos de acción que pueden servir de referencia para futuras iniciativas en todo el país y más allá.

Metodología

La metodología aplicada en esta sistematización se fundamenta en un enfoque cualitativo que permite una comprensión profunda de los fenómenos sociales. Se llevó a cabo una recolección de datos tanto primarios como secundarios, lo que aportó de gran manera el análisis y facilitó una visión integral del proyecto.

La recolección de datos se realizó mediante diversas técnicas, cada una seleccionada por su capacidad para obtener las múltiples dimensiones de la fundación estudiada, cómo lo fue:

Entrevistas a Actores Claves: Se realizaron entrevistas semiestructuradas con actores claves involucrados en el proyecto, cómo lo es el coordinador de la fundación. Estas entrevistas permitieron tener perspectivas diversas sobre la fundación, su implementación y los resultados obtenidos, así como identificar desafíos y oportunidades desde diferentes ángulos. También, se hizo revisión de información de la fundación, incluyendo planes iniciales, su progreso, seguimiento y evaluaciones. Esto proporcionó un contexto importante sobre las diferentes decisiones escogidas durante el desarrollo del proyecto y ayudó a identificar los objetivos iniciales frente a los resultados obtenidos.

Desde la observación participante; se hizo una observación de actividades realizadas por parte de la fundación (pasadas y actuales), lo cual nos permitió dinámicas sociales y organizativas. Esta técnica proporcionó información contextual esencial que complementó los datos obtenidos mediante entrevistas.

Evaluación del Nivel de Maduración: Índice TRL, para evaluar el nivel de maduración de la innovación social implementada, se utilizó el índice TRL (Technology Readiness Level). Esta herramienta se aplicó en cuatro áreas principales:

- **Gestión de Ideas:** Se analizó cómo se generaron y desarrollaron las ideas iniciales del proyecto, evaluando la creatividad y viabilidad desde su concepción.
- **Desarrollo Interactivo:** Se examinó el proceso interactivo entre los diferentes actores involucrados, incluyendo cómo se llevaron a cabo las co-creaciones y ajustes necesarios durante el desarrollo del proyecto.
- **Gestión de Procesos:** Se evaluaron los procesos organizativos establecidos para implementar las actividades del proyecto, identificando fortalezas y debilidades en su gestión.
- **Apropiación Social:** Se estudió cómo la comunidad se apropió del proyecto, así como su impacto social y económico en el entorno local.

Trabajo de campo

El trabajo de campo fue un componente crucial para validar los hallazgos obtenidos a través de las técnicas anteriores. Esto incluyó:

- **Revisión:** Se realizaron revisiones de resultados obtenidos para sus beneficiarios y comprender el beneficio y aporte positivo ofrecido, su impacto y aporte al municipio. Parte fundamental para la evaluación del impacto real del proyecto en la comunidad.
- **Entrevistas a coordinador de la fundación:** Quien proporcione información sobre la fundación; donde surgió, actores claves, misión, visión estratégica detrás del proyecto, Los cambios y mejora que han hecho, así como los desafíos enfrentados durante su implementación.

Validación e Interpretación

Uno de los aspectos más críticos en cualquier investigación cualitativa es la validación de los hallazgos. En este caso, se llevaron a cabo sesiones de retroalimentación con actores clave para ajustar las interpretaciones según sus experiencias y percepciones. Este enfoque participativo no solo fortaleció la validez interna del estudio, sino que también fomentó un sentido de pertenencia entre los participantes al proceso.

Análisis e Interpretación

Finalmente, se realizó un análisis exhaustivo de toda la información recolectada. Se buscaron patrones, temas emergentes y conexiones entre diferentes aspectos del proyecto. Este análisis permitió extraer conclusiones significativas sobre el impacto del proyecto y su potencial replicabilidad en otros contextos.

La metodología cualitativa aplicada en esta sistematización proporcionó una comprensión integral sobre el desarrollo e impacto de la innovación social estudiada. Las técnicas utilizadas permitieron capturar diversas perspectivas y validar hallazgos mediante la experiencia directa de los involucrados. La combinación del índice TRL con enfoques participativos asegura que no solo se evalúe el rendimiento técnico o estructural del proyecto, sino también su relevancia social y comunitaria.

Esta metodología puede servir como guía para futuras investigaciones en innovación social, destacando la importancia de comprender las dinámicas sociales que subyacen a cualquier intervención en este campo.

Resultados

Gestión de las ideas y de la creatividad.

En el nivel TRL 1, la idea del proyecto surgió como una respuesta directa a la falta de oportunidades laborales y educativas que afectaban a la comunidad de Santa Rosa de Lima. Este contexto de vulnerabilidad social impulsó a los organizadores a explorar alternativas que pudieran generar cambios significativos en la calidad de vida de los jóvenes y sus familias. A partir de ahí, en el nivel TRL 2, se comenzaron a formular las estrategias iniciales para abordar estos desafíos, que incluyeron la realización de talleres y asesorías que proporcionaron a los participantes herramientas y conocimientos prácticos para su desarrollo personal y profesional. De esta manera, en esta etapa se establecieron las primeras bases del proyecto, involucrando a los miembros de la comunidad en actividades que promovían su empoderamiento y fomentaban la creatividad. Ya en el nivel TRL 3, se logró una definición más clara de los roles y responsabilidades dentro del ecosistema del proyecto, lo que permitió consolidar las bases de trabajo y garantizar una coordinación efectiva entre los diferentes actores clave involucrados. Esto no solo fortaleció la cohesión del equipo, sino que también permitió a los participantes sentirse parte activa en el proceso de construcción de la iniciativa.

Gestión del desarrollo interactivo aplicativo.

En el nivel TRL 4, el proyecto avanzó con la validación inicial de sus componentes a través de la implementación de un grupo piloto conformado por jóvenes emprendedores. Este grupo tuvo la oportunidad de poner a prueba las herramientas y estrategias diseñadas,

proporcionando información valiosa sobre la viabilidad de la iniciativa en el terreno. La retroalimentación de este grupo permitió ajustar y mejorar los elementos clave del proyecto.

Posteriormente, en el nivel TRL 5, se amplió la implementación a un entorno social más amplio, involucrando a una mayor cantidad de jóvenes y familias de la comunidad. Esta ampliación permitió observar un impacto positivo en un contexto más diverso y diverso, lo que, a su vez, generó una retroalimentación enriquecedora que posibilitó realizar ajustes a las actividades y estrategias del proyecto. A través de esta fase, el equipo de Siemprede Colombia logró identificar áreas de mejora y refinó su enfoque para maximizar el impacto en la comunidad.

Gestión del proceso.

En el nivel TRL 6, la iniciativa alcanzó un punto crucial de madurez, ya que se logró establecer una estructura organizativa sólida que permitió garantizar la sostenibilidad a largo plazo del proyecto. La creación de un equipo de trabajo cohesionado y con roles bien definidos permitió optimizar los recursos disponibles y fortalecer los procesos operativos. Además, en este nivel se empezó a visibilizar la profundización de las alianzas con actores clave de la comunidad, lo que contribuyó al fortalecimiento de la iniciativa. En el nivel TRL 7, el proyecto pasó a una fase de sistematización de los aprendizajes clave obtenidos hasta ese momento. Se hizo un esfuerzo por racionalizar los recursos, asegurando su uso eficiente y eficaz, y por optimizar los modelos operativos para garantizar que los procesos fueran cada vez más ágiles y adaptables. Esta fase fue fundamental para establecer las bases de un crecimiento sostenible y sentar las bases para una replicabilidad futura.

Gestión de las oportunidades y cambio

En el nivel TRL 8, el proyecto alcanzó un hito importante: Siemprede Colombia fue reconocido como un modelo completo y funcional, con un alto grado de aceptación y valoración por parte de la comunidad. El proyecto demostró su capacidad de adaptarse a las necesidades del entorno y ofrecer soluciones efectivas, lo que lo convirtió en un referente dentro de la región. Finalmente, en el nivel TRL 9, Siemprede Colombia consolidó su prototipo como una iniciativa completamente replicable en otros contextos y comunidades, con la visión de expansión a nivel nacional. En esta etapa, se establecieron alianzas estratégicas con diferentes actores y organizaciones, lo que permitió asegurar el crecimiento del proyecto en nuevas ubicaciones. Este último nivel no solo confirmó el éxito de la innovación, sino que también garantizó que los aprendizajes y resultados obtenidos pudieran ser transferidos a otras comunidades que enfrentaran desafíos similares.

De esta manera, el progreso en cada uno de los niveles del TRL evidenció el desarrollo estructurado y gradual del proyecto, asegurando que las soluciones implementadas fueran adecuadas, efectivas y sostenibles en el tiempo.

Conclusiones y Recomendaciones

La experiencia de Siemprede Colombia es un ejemplo claro de cómo la innovación social puede ser una herramienta poderosa para generar cambios significativos en comunidades vulnerables, como la de Santa Rosa de Lima, Bolívar. A lo largo del desarrollo del proyecto, se ha logrado evidenciar un proceso estructurado y progresivo, donde cada una de las fases de innovación, desde la ideación inicial hasta su replicabilidad, ha sido cuidadosamente diseñada y evaluada. La evolución del proyecto a través de los diferentes niveles del TRL (Technology Readiness Level) resalta el esfuerzo constante por mejorar la calidad y efectividad de las estrategias implementadas, asegurando que el impacto positivo en la comunidad no solo sea inmediato, sino también sostenible y escalable.

El análisis de los avances muestra que, al comenzar con una simple idea en el nivel TRL 1, Siemprede Colombia ha logrado alcanzar una madurez considerable, posicionándose como un modelo replicable que puede ser adaptado a diversas realidades comunitarias. Este proceso ha permitido no solo la creación de soluciones efectivas, sino también la consolidación de un ecosistema de trabajo que involucra a múltiples actores sociales, tanto dentro como fuera de la comunidad, lo que ha sido fundamental para el éxito del proyecto.

A pesar de los logros alcanzados, el proyecto también presenta desafíos y oportunidades de mejora que pueden potenciar aún más su impacto. Con base en los aprendizajes obtenidos, se recomienda adoptar una serie de medidas estratégicas para garantizar que Siemprede Colombia continúe creciendo y expandiéndose de manera efectiva y sostenible:

- Consolidar alianzas estratégicas: Para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo, es crucial que el proyecto fortalezca las relaciones con diversos actores clave, como

organizaciones no gubernamentales, empresas privadas y entidades gubernamentales.

Estas alianzas permitirán asegurar fondos y recursos adicionales, además de promover la visibilidad y el respaldo institucional necesario para mantener las operaciones del proyecto y expandir su alcance a más comunidades.

- Fortalecer los sistemas de monitoreo y evaluación: Es fundamental implementar mecanismos robustos para medir el impacto a largo plazo del proyecto. Si bien se han obtenido resultados positivos, contar con un sistema de evaluación continuo permitirá conocer más detalladamente los efectos directos e indirectos que Siemprende Colombia tiene sobre los participantes y las comunidades involucradas. De esta manera, se podrá ajustar y optimizar las estrategias de intervención en tiempo real, asegurando que los recursos se utilicen de la manera más eficiente y que las actividades se alineen con las necesidades cambiantes de los beneficiarios.
- Adaptar el modelo a las características de otras comunidades: La replicabilidad es uno de los principales logros de Siemprende Colombia. Sin embargo, para que el proyecto tenga éxito en diferentes contextos, es necesario adaptar el modelo a las características específicas de otras comunidades. Esto incluye comprender las necesidades locales, las dinámicas sociales y los recursos disponibles, así como ajustar las actividades y estrategias a las particularidades de cada nuevo entorno. A través de esta personalización, se podrán maximizar los beneficios de la iniciativa y garantizar su aceptación y efectividad en lugares distintos.

Las acciones anteriormente mencionadas no solo contribuirán a potenciar el alcance de Siemprende Colombia, sino que también permitirán que la iniciativa continúe siendo un motor de cambio social. Estas recomendaciones fortalecerán el modelo y ampliarán su capacidad de

transformar las realidades de las comunidades vulnerables en diferentes regiones, proporcionando un impacto positivo que perdure en el tiempo y que pueda ser replicado y escalado en otras zonas del país y más allá. La transformación social que busca el proyecto es posible, siempre y cuando se sigan estas estrategias clave para asegurar su continuidad, expansión y efectividad.

Referencias bibliográficas.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID). (2018). Innovación para el desarrollo comunitario.

<https://publications.iadb.org/es/banco-interamericano-de-desarrollo-informe-desostenibilidad-2018>

Bettaglio, M. (2021). Innovación social a través de la narrativa gráfica: periodismo gráfico, autonarración y testimonios para el cambio social. *Revista Iberoamericana de Economía Solidaria e Innovación Socioecológica*, 4(1). <https://doi.org/10.33776/riesise.v4i1.5302>

Fondo Nacional de Proyectos Sociales. (2019). Buenas prácticas en innovación social.

https://old.integracionsocial.gov.co/anexos/documentos/03122019_Investigacion_BuenasPracticasInnovacion_AneXos.pdf

Instituto de Innovación Social. (2019). Metodologías para la sistematización de proyectos sociales. <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/9e774c53-1e82-4858b70e-f92f8fe9da5e/content>

Jailler, A., & Otros. (2017). Construyendo la innovación social.

<https://repository.upb.edu.co/handle/20.500.11912/5464>

Jailler, É. I., et al. (2020). *Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia*. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/20.500.11912/5464>.

Meneses, T (2022). Innovación. Radio UNAD Virtual.

<https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-87-innovacion/>

Naciones Unidas. (2021). Objetivos de Desarrollo Sostenible y su impacto local

https://unstats.un.org/sdgs/report/2021/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2021_Spanish.pdf

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). (2020). Informe sobre

inclusión social. <https://www.cancilleria.gov.co/internacional/politica/economico/OCDE>

Parada Camargo, J. E., Ganga Contreras, F. A., & Rivera Jiménez, Y. Y. (2017). Estado del arte de la innovación social: una mirada a la perspectiva de Europa y Latinoamérica. Opción, 33(82), 563-587.

Salamanca O. Como escribir un artículo científico. Rev. CES Med 2020; 34(2): 169-176.

Siemprede Colombia. (23 de mayo de 2016). *Alcaldía Municipal De Santa Rosa*. Tomado de

Alcaldía Municipal De Santa Rosa:

<https://www.facebook.com/share/v/yt8wHyGcEQ3PJwGn/>

Siemprede Colombia. (26 de julio de 2016). Siemprede Colombia. Tomado de *Siemprede*

Colombia: <https://www.facebook.com/share/aGcCviBmQdgrJmjf/>

Universidad Nacional Abierta y a Distancia. (2023). Guía metodológica para sistematización de experiencias.

<https://libros.unad.edu.co/index.php/selloeditorial/catalog/download/69/74/874?inline=1>