

WORKAKAO: Un modelo de innovación social para la inclusión y el cambio

**Presentado por**

Angie Fernanda Saavedra Molano.

Geiny Tatiana Guerrero Morales.

Paula Mayerly Rueda Vanegas.

Director

Juan Sebastián Ávila

Grupo: 404047079\_205

Universidad Nacional Abierta y a Distancia-UNAD

Escuela de Ciencias Sociales Artes y Humanidades - ECSAH

Programa de Psicología

Diplomado en Innovación Social

Diciembre de 2024

## Resumen

WORKAKAO innovación social capaz de generar estrategias de integración de toda la comunidad, permitiendo el uso de dicha materia prima para generar nuevas ideas de consumo y exportación del insumo agrícola y sus derivados. Los principales resultados nos informan que WORKAKAO es una cooperativa de Guamal, Meta, que esta enfocada en el cacao como su recurso principal, promoviendo prácticas sostenibles. Enfrentan desafíos ambientales como la deforestación y el cambio climático, pero trabajan para mitigar estos impactos. Socodevi, una empresa canadiense, fue crucial en el desarrollo del proyecto, aportando visión y apoyo. La cooperativa cuenta con el respaldo de la Compañía Nacional de Chocolates, Ecopetrol, Repsol y la Embajada de Alemania, lo que ha sido fundamental para alcanzar reconocimiento internacional y ganar premios de calidad. Las alianzas permiten fortalecer las capacidades de los pequeños productores en aspectos económicos, sociales y ambientales.

El proyecto busca resolver problemas sociales mediante el desarrollo económico y la creación de oportunidades de empleo, destacando la innovación social que proporciona oportunidades a campesinos, víctimas del conflicto armado y madres cabeza de familia. Las organizaciones involucradas incluyen Agroguamal, Asoccuba, Asofrud, Asopcari y Coopasopadra en el departamento del Meta, con liderazgo de Fernando Coy Pineda (representante legal) y Fredy Díaz Gutiérrez (gerente).

**Palabras claves:** cacao, cambio climático, emprendimiento, fines productivos, innovación social, organización social.

## Abstract

This article was carried out with the purpose of making known the initiative of social innovation, For this purpose, the work is based on a bibliographic review carried out with information from the WORKAKAO cooperative. The main results inform us that WORKAKAO is a cooperative from Guamal, Meta, which was focused on cocoa as its main resource, promoting sustainable practices. They face environmental challenges such as deforestation and climate change, but work to mitigate these impacts. Socodevi, a Canadian company, was crucial in the development of the project, providing vision and support. The cooperative has the backing of Compañía Nacional de Chocolates, Ecopetrol, Repsol and the German Embassy, which has been fundamental in achieving international recognition and winning quality awards. The alliances strengthen the capacities of small producers in economic, social, and environmental aspects.

The project seeks to solve social problems through economic development and the creation of employment opportunities, victims of the armed conflict, highlighting social innovation that provides opportunities for farmers and mothers who are heads of household. The organizations involved include Agroguamal, Asoccuba, Asofrud, Asopcari and Coopasopadra in the department of Meta, under the leadership of Fernando Coy Pineda (legal representative) and Fredy Diaz Gutierrez (manager).

**Keywords:** cocoa, climate change, entrepreneurship, productive purposes, social innovation, social organization.

## Tabla de contenido

### Tabla de contenido

<b>Resumen</b> .....	2
<b>Abstract</b> .....	3
<b>Tabla de contenido</b> .....	4
<b>Introducción</b> .....	5
<b>Metodología</b> .....	7
<b>Resultados</b> .....	13
<b>Conclusiones</b> .....	17
<b>Referencias bibliográficas</b> .....	19

## Introducción

La cooperativa WORKAKAO, ubicada en Guamal, Meta, se presenta como un modelo de innovación social dentro de la organización social con fines productivos y que aportan a emprendimientos. Basada en la tipología definida por Jailler y otros (2017), WORKAKAO se destaca por su enfoque en la producción y comercialización de cacao de alta calidad, integrando a la comunidad en cada etapa del proceso. Esta iniciativa ha recibido apoyo significativo de fuentes externas, demostrando el compromiso de las cinco asociaciones principales: Agroguamal en Guamal, Asoccuba en Cubarral, Asofrud en El Dorado, Asopcari en Granada y Coopasopadra en El Castillo.

En el ecosistema de actores encontramos que sobre el 2014, inicio workakao con el apoyo de una empresa canadiense socodevi quién fomento el cultivo del cacao y la asociatividad del departamento, en ese entonces el representante legal era el señor Tobías Osorio García. Se empezó a fortalecer la asociatividad en la región, por ende, se fortalecen las empresas familiares en la parte económica, social, ambiental y técnica ahora cuenta con el apoyo de AGROEMPRENDE y SOCODEVI, con financiamiento de Canadá, Repsol, Ecopetrol y compañía nacional de chocolates, WORKAKAO ha crecido hasta contar con más de 900 asociados en todo el departamento. (Sánchez & Herrera, 2016) señalan que “El desarrollo de proyectos asociativos en comunidades rurales promueve la cohesión social y el fortalecimiento de empresas familiares, impactando positivamente la economía, la sostenibilidad ambiental y las dinámicas sociales" (p.51). La cooperativa se encuentra dirigida por el Representante legal de la asociación: Fernando Coy Pineda Gerente: Fredy Díaz Gutiérrez, Miembro del consejo: Tobías

Osorio García Productores locales, educadores y técnicos.

La experiencia que nos ha dejado WORKAKO, es el importante aprendizaje, como el fortalecimiento del trabajo colaborativo, el acceso a nuevos mercados, la unión de familias que quieren salir adelante ha logrado hacer reconocer el cacao de nuestra región como el mejor a nivel mundial. Esto gracias al trabajo arduo de más de 900 familias. Lo que quiere decir según (Murray et al., 2020,) las cooperativas desempeñan un papel clave en el desarrollo sostenible al mejorar las condiciones laborales, fomentar la organización comunitaria y facilitar el acceso a mercados competitivos. Estas iniciativas no solo contribuyen al crecimiento económico, sino que también fortalecen las capacidades locales a través del aprendizaje colaborativo y las alianzas estratégicas” (p.58)

## **Metodología**

La sistematización se centra en la experiencia vivida en la cooperativa WORKAKAO de Guamal, Meta, se da a conocer en detalle los pasos seguidos haciendo uso de un enfoque cualitativo para recopilar, organizar y analizar la información. Según (Jara, 2018) afirma que “La sistematización es entendida como un proceso reflexivo que organiza, analiza e interpreta las experiencias sociales y comunitarias, con el objetivo de generar aprendizajes y contribuir al conocimiento colectivo. (p.3). Esta investigación se enmarca en un estudio de tipo descriptivo y exploratorio, cuyo objetivo principal es describir cómo la cooperativa ha implementado prácticas innovadoras en su modelo de negocio, específicamente en la compra y procesamiento del cacao, y cómo estas prácticas contribuyen al desarrollo socioeconómico de la comunidad. (Hernández-Sampieri et al., 2014) señala que “Este tipo de estudio es idóneo para analizar fenómenos poco explorados y proporcionar una descripción detallada de sus características y contexto “(P.100).

### **Aplicación de la TRL**

Para la aplicación de la TRL sobre la madurez de esta investigación de innovación social contamos con innovaciones sociales implementadas en la cooperativa WORKAKAO. Según El autor subraya que la innovación social, combinada con las herramientas como TRL, permite evaluar el impacto y la efectividad de los proyectos de innovación en términos de su aplicabilidad y beneficio en comunidades vulnerables. Además, resalta que el TRL ayuda a identificar etapas de desarrollo crítico de una innovación, desde su conceptualización hasta su implementación y validación en entornos sociales relevantes (Jailler, 2020, p. 54).

### **TRL 1-2-3 Gestión de las ideas y de la creatividad**

Llega en el 2014 socodevi una empresa extranjera canadiense a fomentar la asociatividad en el departamento utiliza principalmente el cacao como recurso natural más importante, promoviendo prácticas de cultivo sostenibles. La cooperativa inicia con 20 asociados con dos organizaciones en ese entonces AGROGUAMAL de Guamal Meta y Asocuba en Cubarral. Se pretendía tener un punto de compra donde los productores tuvieran donde llegar a vender su producto y no ser manejado por intermediarios, también su visualización era aplicar para proyectos productivos a nivel nacional y departamental. Algunos de los desafíos que ha afrontado la cooperativa WORKAKAO es tener un recurso económico sostenible. Para ello cuenta ahora con el apoyo de varias instituciones gubernamentales y no gubernamentales. Claro está que ha sido una construcción a medida del tiempo, de estas se destacan el programa 'Agroemprende Cacao', que es impulsado y financiado por Ecopetrol, Repsol y Socodevi, así como el respaldo técnico de la Embajada de Alemania para la exportación de cacao. Este apoyo ha sido fundamental para que WORKAKAO logre reconocimiento internacional, incluso ganando premios por la calidad de su producto en concursos cacaoteros globales.

### **TRL 4 -5- Gestión del desarrollo interactivo aplicativo**

Uno de los recursos más importante en el desarrollo de la cooperativa era contar con productores de cacao y hacerse conocer como cooperativa y comercializadora de cacao, se puede determinar en qué medida la cooperativa ha logrado escalar estas innovaciones, se ha venido creciendo un gran número de productores cacaoteros alcanzando un nivel de operación constante y sostenible que beneficia tanto a la cooperativa como a la comunidad y a familias agricultoras

que se encuentran asociadas llevando el cacao de la región a grandes eventos internacionales.

### **TRL 6 -7 Gestión del proceso**

La cooperativa cuenta con tres líneas de negocios, el primero es el punto de compra en grano seco donde los productores llegan a vender sus cosechas, los precios son actualizados cada 8 días, el segundo es el vivero ubicado en san Martín Meta, donde se manejan más de 700 mil plantas y está el mayor número de empleados y el tercero es la central de beneficios donde el cacao tiene una serie de procesos para ser comercializados.

### **TRL 8-9 Gestión de las oportunidades y gestión del cambio**

Workakao actualmente está conformada por 5 organizaciones Agro Guamal en Guamal, Asocuba en Cubarral, Asofrud en El Dorado, Asopcari en Granada y Coopasopadra en El Castillo todos pertenecientes al departamento del (Meta). Desarrollada por AGROEMPRENDE, SOCODEVI, financiada por CANADÁ, REPSOL y ECOPETROL, cuenta con más de 900 asociados de todo el departamento. Se ha destacado en eventos internacionales como el Salón de Chocolate de París, ha recibido premios por su calidad excepcional. Ahora la cooperativa es la referente a nivel nacional ganado por 5 veces el premio a mejor cacao por sabor y aroma del país. Fueron ganadores al mejor cacao del mundo en Ámsterdam el año pasado.

## **Técnicas de recolección de información**

La experiencia que se obtuvo con la cooperativa define el ámbito de estudio, priorizando las prácticas innovadoras en el modelo de negocio, especialmente en procesamiento del cacao y su comercialización conociendo un poco a fondo el inicio, las barreras que han presentado, como han beneficiado a la comunidad y el impacto que ha tenido a nivel de innovación social. La metodología utilizada se basa en fuentes digitales que brindan información de la cooperativa, se recopila datos importantes sobre los procesos de formación e inicios de esta, logros alcanzados, entidades y asociados que hacen parte de la cooperativa Workako. Según Pérez & Gómez, 2020, señala que "Las fuentes digitales representan una herramienta clave para la recolección de información, ya que permiten acceder a datos actualizados, variados y de múltiples formatos, facilitando la construcción de conocimiento en investigaciones contemporáneas" (p. 45).

Para concluir con este objetivo, se realizó un enfoque cualitativo como método de investigación a través de una entrevista semiestructurada, mediante la combinación de observación participante. En relación con el método utilizado para recolectar datos (Hernández-Sampieri et al., 2014). Señala que "el enfoque cualitativo se centra en comprender los fenómenos desde la perspectiva de los participantes, enfatizando el significado, la experiencia y la interacción social en contextos específicos. Este enfoque busca describir y explorar la realidad social de manera profunda y detallada" (p.364).

## **Datos recolectados**

Identificación: se recopila datos mediante entrevista implantada en 6 preguntas textuales a Tobías Osorio García, representante del consejo administrativo de la cooperativa es quien nos brinda el espacio para recolectar información a través verbal y digital.

Líderes de la cooperativa: Fernando Coy Pineda (representante legal) y Fredy Díaz Gutiérrez (gerente).

Miembros activos: productores, especialmente mujeres y campesinos involucrados en el proceso de producción del cacao.

Socios estratégicos: representantes de organizaciones colaboradoras como Agroguamal, Asocuba y las entidades financiadoras del proyecto (Ecopetrol, Repsol, Socodevi, Embajada de Alemania).

Beneficios: WORKAKAO ha logrado generar empleo directo e indirecto para más de 900 familias, contribuyendo significativamente a la economía local. En particular, la cooperativa ha sido un motor importante de empleo para las mujeres, que representan el 60% de los miembros.

Desarrollo económico: WORKAKAO está intrínsecamente vinculado a la creación de valor a través de sus prácticas agrícolas sostenibles, la inclusión social de pequeños productores, y la mejora de la competitividad en los mercados locales e internacionales. La cooperativa se ha centrado en resolver problemas sociales a través del desarrollo económico. Esto incluye la creación de oportunidades para campesinos y madres cabeza de familia que tradicionalmente no han tenido acceso a mercados formales o a educación técnica en producción agrícola.

Prácticas sostenibles: se observa la implementación de energía solar, abono orgánico y otros métodos ecológicos.

Impacto de innovación social en la comunidad: ha transformado las condiciones económicas y sociales de la comunidad especialmente a los campesinos, ha promovido la igualdad de género, fomentando la sostenibilidad ambiental, desarrollo de nuevos emprendimientos locales, inclusión en mercados internacionales y empoderamiento de mujeres y grupos vulnerables.

### **Trabajo de campo y análisis**

Mediante la visita realizada directamente en las instalaciones de la cooperativa Workakao en de Guamal Meta, por las estudiantes en compañía constante y directa por el sr Tobías Osorio gracia, se hizo el acercamiento a las instalaciones que permitió conocer del manejo que tiene el cacao. Iniciando el recorrido en el centro de acopio donde se realiza la compra de cacao fresco en baba o seco en el punto de acopio, para luego ser llevado a la central de beneficios donde se pudo evidenciar y conocer sobre el debido procesamiento en fermentación y secado, los experimentos que hacen en laboratorio y el empaado para finalmente poder ser comercializado y apuntar a grandes eventos a nivel nacional e internacional. El análisis de la investigación identifica el impacto y el crecimiento que ha tenido la cooperativa en el desarrollo económico y social de la región a través de la persistencia, el empoderamiento y trabajo mancomunado de los asociados.

## **Resultados**

En el presente texto se analiza el impacto que WORKAKAO ha tenido como innovación social.

### **Gestión de las ideas y de la creatividad.**

La cooperativa evidencia la construcción de una innovación social que le da oportunidades a campesinos desde sus propios alcances, a madres cabeza de familia, en general son 900 beneficiarios que hoy en día pertenecen a la asociación generando así un gran impacto en la problemática planteada de oportunidad de empleo e innovación y desarrollo económico. La cooperativa está conformada por 5 organizaciones: Agroguamal en Guamal, Asocuba en Cubarral, Asofrud en El Dorado, Asopcari en Granada y Coopasopadra en El Castillo todos pertenecientes al departamento del Meta.

### **Gestión del proceso**

Se enfoca principalmente en la producción y comercialización de cacao de alta calidad. Sus actividades económicas incluyen la selección cuidadosa del grano de cacao, la capacitación de sus socios en prácticas sostenibles y la mejora de procesos productivos.

Además, WORKAKAO ha logrado exportar cacao especial a mercados internacionales, destacándose en competiciones por la calidad de su producto. Al ser una cooperativa que promueve la participación activa, colectiva e importancia de cada rol que desempeña los que pertenecen a esta, hace que el compromiso y responsabilidad tengan más peso en cada uno, se

hablan de gestión para el alcance de nuevos convenios, alianzas y oportunidades, juntas de los directivos, siempre surgir dentro de la sostenibilidad y la capacitación dentro de sus participantes para estar al día en aprendizajes y con visión de progresos importantes que siempre los caracteriza como crear abonos orgánicos para su propio uso y su aportación importante al medio ambiente y biodiversidad, siendo factores importantes para el avance y continuidad de su proyecto y visión.

Ha implementado algunas estrategias como Capacitaciones para conocer los tipos y/o variedad genética de coco a los finqueros y/o campesinos productores.

Proyectos de producción y oportunidades de distribución desde viveros para que puedan empezar el proceso cada campesino y así mismo ver el proceso de crecimiento y cuidado necesario de esta planta.

**Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación y capital sociales formado en aplicación de nuevos procesos.**

La cooperativa también promueve la sostenibilidad y el bienestar de sus más de 900 socios, enfrentando desafíos en la producción y comercialización. Cuenta con empresas o entidades que hacen parte, y que son sostenibles en la parte financiera la principal es la nacional de chocolates seguida por socodevi Ecopetrol y Repsol, así como el respaldo técnico de la Embajada de Alemania para la exportación de cacao. Este apoyo ha sido fundamental para que WORKAKAO logre reconocimiento internacional, incluso ganando premios por la calidad de su producto en concursos cacaoteros globales; La cooperativa cuenta con un grupo de

Representante legal de la asociación: Fernando Coy Pineda Gerente: Fredy Diaz Gutierrez, representante del consejo administrativo Tobías Osorio García, técnico en producción y cosecha Hader Sneider Fuentes Cortez, Productores locales, Educadores y técnicos. La cooperativa desarrolla oportunidades para la comunidad en general, promoviendo el desarrollo social y empresarial, como objetivo planteado es impulsar el desarrollo económico de la comunidad e integrantes de la asociación, generalmente promoviendo el empleo, logrando con el objetivo puesto que dentro de la asociación.

**Tabla 1. Principales hallazgos.**

<b>Categoría</b>	<b>Hallazgo</b>
Impacto social	oportunidades a campesinos desde sus propios alcances, a madres cabeza de familia, en general son 900 beneficiarios que hoy en día pertenecen a la asociación generando así un gran impacto en la problemática planteada de oportunidad de empleo e innovación y desarrollo económico.
Participación comunitaria	La cooperativa desarrolla oportunidades para la comunidad en general, promoviendo el desarrollo social y empresarial, como objetivo planteado es impulsar el desarrollo económico de la comunidad e integrantes de la asociación, generalmente promoviendo el empleo, logrando con el objetivo puesto que dentro de la asociación.
Sostenibilidad	promueve la sostenibilidad y el bienestar de sus más de 900 socios, enfrentando desafíos en la producción y comercialización. Cuenta con empresas o entidades que hacen parte, y que son sostenibles en la parte financiera la principal es la nacional de

chocolates seguida por socodevi Ecopetrol y Repsol, así como el respaldo técnico de la Embajada de Alemania para la exportación de cacao.

---

Aprendizaje organizacional	La cooperativa busca mejorar las competencias de destreza, aprendizaje, apropiación, técnicas de los agricultores en la producción de cacao de alta calidad, así como promover el manejo sostenible de los recursos naturales.
----------------------------	--

---

*Nota. En la tabla se pueden visualizar los principales hallazgos obtenidos.*

*Fuente: elaboración propia a partir de los datos obtenidos.*

## Conclusiones

A través de la innovación social, la cooperativa WORKAKO ha transformado no solo las dinámicas laborales, sino también las relaciones comunitarias, promoviendo un sentido de pertenencia y trabajo colectivo. (Murray et al., 2010 ) señala que "La innovación social se refiere a las nuevas ideas que funcionan para satisfacer necesidades sociales insatisfechas, crear relaciones sociales y formar nuevas colaboraciones, fortaleciendo así el capital social y la cohesión comunitaria" ( p.136) Esta experiencia demuestra que las cooperativas, cuando están respaldadas por procesos de formación, gestión transparente y apoyo técnico, pueden convertirse en herramientas poderosas para abordar problemáticas locales como el desempleo y la desigualdad.

La cooperativa WORKAKAO se posiciona como un modelo de transformación para las comunidades de Guamal, Meta, al integrar estrategias colaborativas que promueven el desarrollo económico sostenible y el bienestar social. Desde esta perspectiva, WORKAKAO ha logrado generar un impacto significativo al fomentar la participación activa de sus miembros, empoderar y fortalecer sus habilidades para enfrentar los retos del mercado.

Para concluir también deseamos resaltar la oportunidad dada a un practicante de la universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD en la creación de algo tan importante como lo es la página web que representa hoy en día en el mundo de la tecnología la cara de una empresa, con esto exaltado la visión de dar oportunidades para todos siendo un modelo de desarrollo económico y de sostenibilidad en pro de la comunidad.

## Recomendaciones

Contratar un psicólogo organizacional para trabajar la cohesión del grupo y el bienestar emocional de los asociados teniendo en cuenta que algunos hacen parte de la población de conflicto armado.

Fortalecer alianzas estratégicas a nivel universitario con el fin de influir y aportar a los procesos de formación de los practicantes, en vista de su crecimiento en TRL ubicado entre el 8 gestión de las oportunidades y 9 gestión del cambio.

Impulsar más los emprendimientos dentro del comercio en Guamal Meta puesto que hasta el momento adquirir productos sólo es posible en lugares específicos en vista de la falta de oportunidad como tal a los pequeños emprendedores dentro del comercio en general.

Implementar programas de capacitación y experiencias prácticas presentadas a colegios con el fin de crear un sentido de pertenencia con los niños y niñas del municipio esto para crear espacios de participación también para ellos, que conozcan todo el proceso que lleva el tan anhelado chocolate y el sinfín de utilidades y/o productos descendientes de este.

## Referencias bibliográficas

Alonso, D; González, N; Nieto, M. (2018). Emprendimiento social vs innovación social.

Cuadernos Aragoneses de Economía. [https://doi.org/10.26754/ojs\\_cae/cae.20141-22640](https://doi.org/10.26754/ojs_cae/cae.20141-22640)

Álvarez, I., Natera, J. M., & Castillo, Y. (2019). Generación y transferencia de ciencia, tecnología e innovación como claves de desarrollo sostenible y cooperación internacional en América Latina. Documentos de trabajo (Fundación Carolina): Segunda época, (19), 1.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7113385>

Bettaglio, M. (2021). Innovación social a través de la narrativa gráfica: periodismo gráfico, auto narración y testimonios para el cambio social. Revista Iberoamericana De Economía

Solidaria E Innovación Socio ecológica, 4(1). <https://doi.org/10.33776/riesise.v4i1.5302>

Cruz Lera, E. (2022). Innovación social y política de los colectivos mexicanos de estatus mixto en zonas metropolitanas de los Estados Unidos: buenas prácticas y nuevos retos durante la Covid-19. Clivajes. Revista de Ciencias Sociales, (15).

<https://doi.org/10.25009/clivajesrcs.i15.2697>

Flick, U. (2015). Introducción a la investigación cualitativa (5.a ed.). Morata.2

- García, C. (2019). La comunicación de la ciencia y la tecnología como herramienta para la apropiación social del conocimiento y la innovación. *Journal of Science Communication, América Latina*, 2(1), Y02. <https://doi.org/10.22323/3.02010402>
- Gatica, S; Soto, W; & Vela, D. (2015). Ecosistemas de innovación social: "El caso de las universidades de américa latina. <http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.30050.76483>
- Giraldo, F; Ortiz, L. (2020). Laboratorio de Innovación Social: escenario de participación, apropiación social e interdisciplinariedad. *Social Innovation Lab: escenario of social par. European Public & Social Innovation Review*.  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31053180025>
- González, A., Ramírez, J., & Sánchez, M. (2022). Encadenamiento productivo del cacao en WORKAKAO: Desafíos y oportunidades. Universidad Nacional Abierta y a Distancia.
- González-Romero, G. (2020). La innovación social como estrategia de desarrollo. Políticas urbanas y acción colectiva. *Revista Latinoamericana de Investigación En Organizaciones, Ambiente y Sociedad*. <https://doi.org/10.33571/teuken.v11n16a2>
- Hernández-Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (6.a ed.). McGraw-Hill.  
<http://187.191.86.244/rceis/registro/Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20Investigaci%>

[C3%B3n%20SAMPIERI.pdf](#)

Jailler, É; González, S; Arias, C; Suárez; L (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia. Capítulos 1 y 2. DOI:

<http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>

Medina, R; & Basurto, C. (2018). Discusión de los distintos tipos de innovación. Revista

Publicando, 5(15 (2)), 59-99. <https://core.ac.uk/reader/236644000>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2019). En Meta ponen en marcha el vivero de cacao más grande del país. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

<https://www.minagricultura.gov.co>

Murray, R., Caulier-Grice, J., & Mulgan, G. (2010). The open book of social innovation. Nesta and The Young Foundation. [http://www.spentamexico.org/v6-n2/6\(2\)134-148.pdf](http://www.spentamexico.org/v6-n2/6(2)134-148.pdf)

Oscar, J. H. (2018). La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles. Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReader . Capítulo I. páginas (27- 42) y Capítulo 4. Páginas (135-165)

<http://www.cinde.org.co/userfiles/files/Novedades.pdf>

Repsol. (n.d.). Proyectos de sostenibilidad en comunidades agrícolas. Recuperado el 20 de octubre de 2024, de <https://www.repsol.com>

Roa Mendoza, C., & Acero Robayo, Y. (2021). Sistematización de experiencias. *Germina*, 3(3), 31–38. <https://doi.org/10.52948/germina.v3i3.230>

Salamanca, O. (2020). Cómo escribir un artículo científico. *Abriendo este documento utilizando ReadSpeaker docReader . CES Medicina*, 34(2), 169-176. <http://www.scielo.org.co/pdf/cesm/v34n2/0120-8705-cesm-34-02-169.pdf>

Socodevi. (n.d.). Fortalecimiento cooperativo y sostenible en comunidades rurales. Recuperado el 20 de octubre de 2024, de <https://www.socodevi.org>

Tania, M. (2022). Gestión de conocimiento y apropiación social. *Radio UNAD virtual*. <https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-92-gestion-de-conocimiento-y-apropiacion-social/>

WORKAKAO. (n.d.). Nuestra organización: Cooperativa Multiactiva Nodo Agrícola Cacaotero. Recuperado el 20 de octubre de 2024, de <https://www.workakao.com.co>

WORKAKAO. (n.d.). Productos y beneficios del cacao en baba. Recuperado el 20 de octubre de 2024, de <https://www.workakao.com.co>