

Acción Social naval, brazo solidario de la Armada nacional

Jaime Ernesto Jaime Ramírez

Asesora:

Leidy Consuelo Torres Collazo

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades – ECSAH

Programa de Comunicación Social

2024

Resumen

La acción social naval de la Armada Nacional de Colombia ha sido clave para atender necesidades de comunidades vulnerables y aisladas, como lo es la Amazonía, la Orinoquía, las zonas de costas tanto del Caribe como del Pacífico, así como algunas zonas del interior Naval de la Armada Nacional de Colombia. Mediante la colaboración de diversos actores sociales, se buscan soluciones sostenibles que impulsan el desarrollo integral. A través de un enfoque de innovación social, se han logrado mejorar áreas como educación, salud y medio ambiente.

La metodología utilizada para sistematizar esta experiencia incluyó la revisión de antecedentes, entrevistas semiestructuradas con representantes de la Armada y el uso de la Técnica de Recolección (TLR). Este enfoque permitió identificar las fortalezas y áreas de mejora de los proyectos implementados. Los resultados mostraron que la participación comunitaria fue esencial, no solo para la identificación de necesidades, sino también para fomentar un sentido de pertenencia y empoderamiento. Además, se evidenció que la acción social naval no solo resolvió problemas inmediatos, sino que dejó un impacto positivo y duradero en las comunidades, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida y al fortalecimiento del tejido social.

En este artículo se analiza la experiencia de la acción social naval, destacando las estrategias, aprendizajes y el impacto positivo generado, sugiriendo la importancia de la participación comunitaria para su sostenibilidad futura.

Palabras clave: Acción social naval, innovación social, Armada Nacional de Colombia, participación comunitaria, sostenibilidad.

Abstract

The Colombian Navy's naval social action has been key to addressing the needs of vulnerable and isolated communities, such as the Amazon, the Orinoquía, the coastal areas of both the Caribbean and the Pacific, as well as some areas of the Naval interior of the Colombian Navy. Through the collaboration of various social actors, sustainable solutions are sought that promote comprehensive development. Through a social innovation approach, improvements have been made in areas such as education, health and the environment.

The methodology used to systematize this experience included a review of background information, semi-structured interviews with representatives of the Navy and the use of the Data Collection Technique (TLR). This approach allowed the identification of the strengths and areas for improvement of the implemented projects. The results showed that community participation was essential, not only for the identification of needs, but also for fostering a sense of belonging and empowerment. Furthermore, it was shown that naval social action not only solved immediate problems, but also left a positive and lasting impact on communities, contributing to the improvement of the quality of life and the strengthening of the social fabric.

The article analyzes the experience of naval social action, highlighting the strategies, lessons learned and the positive impact generated, suggesting the importance of community participation for its future sustainability.

Keywords: Naval social action, social innovation, Colombian Navy, community participation, sustainability.

Tabla de contenido

Introducción	6
Metodología	8
<i>Identificación y reconocimiento del escenario de innovación</i>	9
<i>Caracterización de la Innovación: Actores y otros Aspectos Relevantes</i>	10
<i>Entrevista Semiestructurada</i>	11
<i>Grado de madurez</i>	12
Resultados	20
Conclusiones	22
Recomendaciones	23
Referencias bibliográficas	24

Lista de tablas

Tabla 1. Recorrido histórico de la acción social naval	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 2. Matriz de actores	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 3. Interrogantes de la entrevista semiestructurada.....	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 4. Grado de madurez de la acción social naval	12

Introducción

La acción social naval se ha consolidado como una estrategia clave para abordar las necesidades de las comunidades vulnerables y aisladas del país, particularmente aquellas de difícil acceso, como lo es la Amazonía, la Orinoquía, las zonas de costas tanto del Caribe como del Pacífico, así como algunas zonas del interior Naval de la Armada Nacional de Colombia, integrando esfuerzos de diversas instituciones y actores sociales en un marco de innovación social. Este tipo de innovación se caracteriza por la búsqueda de soluciones creativas y sostenibles que no solo atienden problemas inmediatos, sino que también promueven el desarrollo integral de las comunidades. En este contexto, la acción social naval se presenta como un modelo que combina el conocimiento técnico y la experiencia de las Fuerzas Navales con el compromiso social, generando un impacto positivo en áreas como la educación, la salud y el medio ambiente.

El ecosistema de actores involucrados en la acción social naval es diverso e incluye a la armada nacional, organizaciones gubernamentales, ONG y la comunidad misma. Cada uno de estos actores aporta recursos, conocimientos y redes de colaboración que enriquecen las iniciativas implementadas. La unión entre estos grupos permite una mejor identificación de las necesidades locales y una respuesta más efectiva a los desafíos sociales. Además, la participación activa de las comunidades en el diseño y ejecución de proyectos fomenta un sentido de pertenencia y empoderamiento, elementos fundamentales para el éxito de cualquier intervención social.

Los antecedentes de la acción social naval se remontan a iniciativas previas que buscaban no solo atender crisis humanitarias, sino también promover un desarrollo sostenible a largo plazo. Estas experiencias han demostrado que la integración de capacidades navales con un enfoque social puede generar resultados significativos en la mejora de la calidad de vida de las poblaciones beneficiadas. El objetivo de este artículo analizar Acción Social Naval como una experiencia de innovación social, destacando las estrategias empleadas, los aprendizajes obtenidos y los impactos generados. A través de esta revisión, se busca proporcionar una base para la réplica y mejora del modelo, contribuyendo a su sostenibilidad y a su capacidad para enfrentar los desafíos sociales contemporáneos.

Metodología

La sistematización de la experiencia de la acción social naval se llevó a cabo a través de un proceso metódico y estructurado, diseñado para capturar y analizar las intervenciones realizadas por la Armada Nacional de Colombia en comunidades vulnerables.

El primer paso consistió en una revisión exhaustiva de los antecedentes y objetivos de este proyecto, lo que facilitó la identificación de áreas clave para investigar. A partir de esta revisión, se aplicó la Técnica de Recolección (TLR), que sirvió para analizar como se abordaran todas las dimensiones relevantes del fenómeno estudiado.

Para la recolección de información, se utilizó la técnica cualitativa. Se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas con representantes de la armada nacional involucrados en este proyecto. Estas entrevistas facilitaron obtener perspectivas ricas sobre el impacto y la efectividad de las iniciativas. .

El análisis de la información recopilada se llevó a cabo mediante un enfoque cualitativo. Se utilizó el análisis temático para identificar patrones recurrentes en las respuestas obtenidas durante las entrevistas. Este proceso permitió no solo documentar los logros alcanzados por la acción social naval, sino también identificar áreas que requieren mejoras y formular recomendaciones para optimizar futuras intervenciones.

Identificación y reconocimiento del escenario de innovación

En la tabla N°1 se observa los datos importantes para tener en cuenta:

Tabla 1.

Recorrido histórico de la acción social naval

<i>1996</i>	<i>1997-2000</i>
Se funda el Voluntariado de la Acción Social Naval en Barranquilla, con el objetivo de mejorar el bienestar social, económico y cultural del personal militar y civil de la Armada Nacional	Inicio de programas de apoyo a las esposas de miembros de la Armada, incluyendo talleres sobre liderazgo, autocontrol y habilidades para el hogar, promoviendo su desarrollo personal y profesional.
<i>2010</i>	<i>2015</i>
La Acción Social Naval expande sus actividades hacia la comunidad local, realizando brigadas de salud y campañas educativas en escuelas cercanas a las instalaciones navales.	Expansión geográfica y atención a comunidades más vulnerables.
<i>2017</i>	<i>2021</i>
Alianzas estratégicas con ONG, actores privados y otras instituciones para aumentar el impacto.	Evaluaciones de impacto y adopción de herramientas innovadoras para mejorar la sostenibilidad del programa.
<i>2023</i>	
Reconocimiento nacional como modelo de innovación social exitoso y esfuerzos para replicar la experiencia.	
<i>Nota.</i> En la tabla N°1 se observan las fechas y acontecimientos mas relevantes de la acción social naval	

Caracterización de la Innovación: Actores y otros Aspectos Relevantes

Tabla 2.

Matriz de actores

Identificación de actores sociales	Perfil y cualidades	Rol en la experiencia
Maria Andrea Rivas de Rozo	Economista con especialización en gerencia de mercadeo, madre, con habilidades en liderazgo y autocontrol.	Preside el Voluntariado, organiza talleres y actividades para mejorar la calidad de vida de los infantes de marina y sus familias
Voluntariado de la Acción Social Naval	Disciplina, responsabilidad, Capacidad de adaptación, habilidades interpersonales, liderazgo, empatía, compromiso pasión por el servicio.	Promueve el bienestar social y cultural del personal militar y civil, implementando programas de apoyo a la comunidad y a las familias navales
Personal Militar y Civil de la Armada	Personal militar: Liderazgo, responsabilidad, vocación al servicio Personal civil: Competencias técnicas, capacidad de colaboración y compromiso social.	El personal militar y civil de la Armada juega un papel fundamental en la implementación de las acciones sociales que busca la ASN. A través de su compromiso con el bienestar familiar y comunitario, contribuyen significativamente al desarrollo social y cultural.
Comunidades Locales	Diversa, con necesidades sociales y económicas específicas, participación activa y compromiso social.	Se beneficia de brigadas de salud, educación y programas de integración comunitaria ofrecidos por la Acción Social Naval.
Escuela naval	Institución educativa enfocada en la formación integral de los futuros oficiales navales.	Colabora en la implementación de programas educativos y actividades para el desarrollo integral de los infantes y la comunidad.
Organizaciones No Gubernamentales	Independencia, compromiso con la comunidad, colaboración interinstitucional, capacitación y empoderamiento.	Las ONG son fundamentales para el desarrollo y la implementación de programas que apoyan a la comunidad naval,

promoviendo una acción social inclusiva y efectiva.

Nota. En la tabla N°2 se observa los actores mas relevantes de la acción social

Entrevista Semiestructurada

Esta se realizó con actores sociales involucrados con esta experiencia de innovación social, como lo es los miembros de la armada nacional. Se formularon preguntas que permitieran a los entrevistados expresar sus opiniones y experiencias en profundidad y se incluyeron interrogantes más dirigidos para obtener información concreta, tal como se observa en la tabla N°3. Además, Se permitió que los entrevistados desviarán el tema hacia aspectos que consideraran relevantes, fomentando un diálogo más natural y enriquecedor.

Este enfoque semiestructurado permitió obtener una visión rica y variada sobre cómo la Acción Social Naval ha impactado tanto a sus beneficiarios como a la comunidad en general, resaltando su papel como modelo de innovación social.

Tabla 3.

Interrogantes de la entrevista semiestructurada

N°	Interrogantes
1	¿Qué es la Acción social naval y como nace este proyecto?
2	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha tenido que enfrentar la acción social naval?
3	¿Qué dinámicas sociales se generan o se promueven en la Acción social naval y cuál es el impacto de estas en la sociedad?
4	¿Consideraría usted a la acción social naval como un proyecto de innovación socia? ¿Porqué?

5 ¿Qué proyectos de educación, vivienda y bienestar o demás ha desarrollado la acción social naval y cual considera que ha sido su influencia?

6 ¿Cuáles son aspiraciones futuras esperadas de este gran proyecto de innovación social?

Nota. En la tabla N°3 se puede observar las preguntas realizada en la entrevista semiestructurada

Grado de madurez

Se empleo este enfoque estructurado que no solo permite medir el grado actual de maduración, sino que también establece las bases para futuras innovaciones y mejoras dentro de la organización, asegurando su relevancia y sostenibilidad en el tiempo. En la tabla N°4 se puede observar el grado de madurez para esta experiencia de innovación social llamada acción social naval.

Tabla 4.

Grado de madurez de la acción social naval

Actividades	Índice TRL	Descripción
I+D+i	TRL 1 - Principios básicos observados y reportados	La acción social naval se gesta a través de un proceso participativo que involucra a la comunidad quien son los que identifican las necesidades y problemáticas específicas. Este proceso comienza con la realización de diagnósticos comunitarios, a través de sesiones de reuniones y talleres de expresión en los cuales los habitantes pueden dar a conocer sus necesidades y prioridades. De esta forma se recoge una serie de

elementos e información básica que manifiestan las carencias de cada uno de los espacios que constituyen la vida comunitaria (salud, educación, servicios, etc).

Gestión de las ideas y de la creatividad	TRL2 - formulación conceptual de la tecnología/proceso/metodología	<p>En esta etapa, la Armada Nacional identifica las necesidades de las comunidades de la Amazonía, la Orinoquía, las zonas de costas tanto del Caribe como del Pacífico, así como algunas zonas del interior, como lo es el acceso limitado a servicios básicos como el acceso al agua potable, instalaciones de saneamiento, salud y educación, y se reconoce la importancia de establecer un enfoque colaborativo con diversos actores sociales y gubernamentales. A partir de este análisis, se empiezan a formular posibles respuestas al problema planteado, aunque aún no se ha llegado a una solución concreta. La armada nacional considera la implementación de la Acción Social naval para llevar servicios esenciales a las áreas más apartadas del país. Este proceso de formulación es esencial, ya que permite estructurar las bases del proyecto y preparar el terreno para futuras fases de desarrollo e implementación, asegurando que las soluciones propuestas sean relevantes y efectivas para las comunidades a las que se dirigen.</p>
--	--	--

	<p>TRL 3 - pruebas iniciales o validación inicial de la tecnología/ proceso/ metodología</p>	<p>En este punto, se llevan a cabo diversas actividades de investigación y desarrollo (I+D) para determinar un proyecto o proyecto específico que persigue resolver problemas sociales de muy concreto alcance, como puede ser el acceso a servicios básicos en las comunidades en las que tiene lugar esta acción. La Armada Nacional, reconociendo estas necesidades, establece un marco nítido en el que se define explícitamente el papel de todos los actores que intervienen en esta iniciativa, como lo es el gobierno, la comunidad y las ONG. La Armada Nacional a través de la acción social naval emplea vías fluviales para suministrar acceso a agua potable, instalaciones de saneamiento, servicios médicos, educación y otros servicios fundamentales a las poblaciones más aisladas del país. Esta fase es fundamental para avanzar hacia niveles más altos en la escala de madurez tecnológica, donde pueden ser testeadas en entornos relevantes y finalmente llegar a ser implementadas a gran escala.</p>
<p>Gestión del desarrollo interactivo aplicativo</p>	<p>TRL 4 - Validación social inicial /validación con grupo piloto</p>	<p>La acción social naval, implementa proyectos específicos a una determinada comunidad en la que se valora cómo cada componente del proyecto (servicios de salud, educación, actividades recreativas...) a su vez se interrelaciona y ayuda a cumplir la misión que es mejorar la calidad de vida de la</p>

población que se beneficia de ello. La validación a este nivel es importante pues permite obtener una retroalimentación del grupo piloto respecto de la eficacia y la aceptación de las iniciativas antes de su puesta en práctica en el grupo específico de la misma. Esto garantiza que los proyectos no sean solo viables desde el punto de vista técnico sino que también sean relevantes desde un punto de vista social, así como adaptados a las necesidades de la comunidad.

TLR 5 - Validación en entornos sociales más amplios / en contextos claves	<p>La validación que se produce en contextos clave y en contextos sociales más amplios para la acción social naval, es de suma importancia pues permite tener una primera percepción de la manera como los elementos básicos que da origen a una acción social concreta se han ido trasladando a la comunidad. Se trata de un primer nivel de validación social, de verificación del despliegue de una acción, del impacto que ha tenido, del alcance que ha ido consiguiendo y de la sistematización inicial de la acción social puesta en práctica. La Armada Nacional de Colombia implementa la acción social naval para llegar a las comunidades que lo necesitan, en los lugares en donde la acción social tiene más valor, aportar mejoras en la infraestructura básica de agua potable, saneamiento, salud, comunicación/educación, etc. Esta acción social naval busca</p>
---	--

mejorar la interconexión de acceso a los servicios en regiones de carácter vulnerable y desarrollar las relaciones de colaboración entre las distintas instituciones del Estado de cara a resolver problemáticas sociales complejas. Así, el TRL 5 se convierte en un indicador del grado de madurez que tienen las iniciativas en nuestra senda de los objetivos de desarrollo, para llevar a cabo una acción social naval valiosa con una situación social efectiva que permite que el punto de vista de la comunidad tenga un papel activo dentro del proceso de validación.

Gestión del proceso	TRL 6 - Tecnología/ proceso/ metodología demostrada en entornos relevantes	<p>En esta fase, la iniciativa ya se encuentra en desarrollo y cuenta con una forma organizativa definida que permite plantearse la sostenibilidad a largo plazo. Esto implica que el proyecto acción Social naval, es implementado en contextos reales donde se evalúa su efectividad y se ajustan según las necesidades de las comunidades.</p> <p>La validación en este nivel significa que la tecnología ha sido probada en condiciones operativas que reflejan el entorno real, permitiendo observar su funcionamiento y eficacia en la práctica. Esto incluye no solo la entrega de servicios esenciales como agua potable, instalaciones sanitarios, salud y educación, sino también el análisis del impacto social y la capacidad de respuesta de la comunidad ante estas iniciativas. La acción</p>
---------------------	---	--

social naval busca fortalecer la presencia del Estado en regiones apartadas, y en este contexto, TRL 6 permite asegurar que las metodologías empleadas son viables y efectivas para abordar los desafíos sociales presentes en estas áreas.

TRL 7 - Demostración sistematizada del prototipo / Modelo / proceso - Procedimientos/ proceso /modelo / prototipo valorado desde el entorno operativo

En esta fase, la iniciativa ya está siendo aplicada en el campo, lo que permite analizar y racionalizar los procesos internos, el modelo organizativo y los aprendizajes adquiridos. La armada nacional a través de la acción social naval, puede evaluar cómo estas iniciativas operan en condiciones reales, llevando servicios esenciales a comunidades. La experiencia acumulada durante esta fase es invaluable, ya que proporciona datos sobre la efectividad del modelo, identifica áreas de mejora y permitió ajustar los procedimientos para optimizar el impacto social. Además, se llevan a cabo pruebas finales que validan la funcionalidad del sistema en condiciones cercanas a las esperadas en su uso generalizado, lo que sienta las bases para una futura escalabilidad y sostenibilidad de la acción social naval.

Gestión de las oportunidades y gestión del

TRL 8 - Sistema completo y cualificado /

En esta fase, la iniciativa de acción social naval ha sido completamente probada y opera de manera efectiva en el entorno real, lo que permite evaluar de manera exhaustiva los

<p>cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos</p>	<p>validación social finalizada y valorada por la comunidad</p>	<p>resultados y beneficios de su aplicación. Al implementar este proyecto, la Armada Nacional lleva servicios esenciales el acceso al agua potable, instalaciones de saneamiento, salud, educación y asistencia legal a comunidades. La comunidad tiene la oportunidad de valorar estos servicios, proporcionando retroalimentación sobre su impacto en la calidad de vida local. Esta interacción no solo valida la efectividad del modelo implementado, sino que también fomenta un sentido de pertenencia y colaboración entre los beneficiarios y los actores involucrados. La evaluación positiva por parte de la comunidad es fundamental para consolidar el éxito del proyecto y puede servir como base para replicar la iniciativa en otras regiones, asegurando así su sostenibilidad y ampliación a largo plazo.</p>
<p>TRL 9 - Escalamiento / replicabilidad del prototipo / proceso / modelo</p>		<p>En esta etapa, el proyecto acción social naval ha sido implementado exitosamente en diversas comunidades, lo que permite no solo valorar los resultados obtenidos, sino también establecer alianzas estratégicas que amplían su impacto. La experiencia adquirida en la aplicación de estos modelos permite a la Armada Nacional colaborar con otras instituciones y comunidades, facilitando la transferencia de conocimientos y recursos para abordar problemas sociales similares en diferentes regiones. Este proceso de escalamiento asegura que las soluciones desarrolladas no solo beneficien a una comunidad</p>

específica, sino que puedan ser adaptadas y aplicadas en otros contextos, promoviendo así un enfoque integral y sostenible en la mejora de la calidad de vida de las poblaciones vulnerables a lo largo del país. La capacidad de replicar estas iniciativas fortalece el compromiso institucional con el desarrollo social y permite una respuesta más efectiva a las necesidades de las comunidades apartadas.

Nota: En la tabla N°4 se observa el grado de madurez en el cual se encuentra la acción social naval

Resultados

La aplicación de la metodología para la sistematización de la experiencia de la acción social naval reveló hallazgos significativos que reflejan el impacto y la efectividad de las iniciativas implementadas por la Armada Nacional de Colombia. A través de entrevistas semiestructuradas se pudieron agrupar los resultados en varias categorías, alineadas con las dimensiones abordadas en la Técnica de Recolección (TLR): Gestión de las Ideas y de la Creatividad, Gestión del Desarrollo Interactivo Aplicativo, Gestión del Proceso, Gestión de las Oportunidades y Gestión del Cambio.

Respecto a la gestión de las ideas y de la creatividad, los entrevistados destacaron que la acción social naval se gesta a partir de un proceso participativo donde las comunidades son protagonistas en la identificación de sus necesidades. Esta metodología no solo fomenta un sentido de pertenencia, sino que también fortalece el capital social al involucrar a los beneficiarios en el diseño de soluciones. La Armada nacional menciona que: “La clave está en escuchar a la comunidad; ellos conocen mejor sus problemas y cómo abordarlos”.

En la categoría de gestión del desarrollo interactivo aplicativo, los resultados mostraron que los proyectos implementados han sido validados. La retroalimentación obtenida fue fundamental para ajustar las iniciativas según las expectativas y necesidades locales. Se determinó que los programas no solo han traído ayuda inmediata, sino que también han empoderado a la gente para buscar soluciones a largo plazo.

En cuanto a la gestión del proceso, la sistematización también reveló que la acción social naval ha logrado establecer un marco organizativo claro que permite evaluar su efectividad en entornos reales. Los proyectos han sido implementados en diversas comunidades, lo que ha permitido observar su funcionamiento y eficacia.

En gestión de las oportunidades y gestión del cambio, finalmente, se evidenció que la acción social naval ha fomentado un cambio positivo en las comunidades atendidas, promoviendo un mayor compromiso social y colaboración entre los actores involucrados. La validación social finalizada ha permitido a las comunidades valorar los servicios ofrecidos y proporcionar retroalimentación sobre su impacto. Esta interacción ha fortalecido el sentido de pertenencia hacia los proyectos, lo cual es esencial para su sostenibilidad futura.

En general se puede decir que todo indica que la acción social naval no solo ha abordado necesidades inmediatas, sino que también ha generado un impacto duradero en el tejido social de las comunidades vulnerables. A medida que se avanza hacia una mayor madurez en estos procesos, es fundamental seguir fortaleciendo la participación comunitaria y establecer mecanismos para asegurar la sostenibilidad e innovación continua en estas iniciativas sociales.

Conclusiones

La sistematización de la experiencia de la acción social naval ha demostrado ser un proceso fundamental para entender y evaluar el impacto de las intervenciones de la Armada Nacional de Colombia en comunidades vulnerables. A través de un enfoque metódico y estructurado, se logró capturar no solo los logros alcanzados, sino también las áreas que requieren mejoras. La revisión exhaustiva de antecedentes y objetivos permitió identificar claramente las necesidades de las comunidades y establecer un marco adecuado para la investigación.

La aplicación de la Técnica de Recolección (TLR) fue clave para abordar todas las dimensiones relevantes del fenómeno estudiado. Las entrevistas semiestructuradas con representantes de la Armada proporcionaron perspectivas ricas y diversas sobre el impacto y la efectividad de las iniciativas. Este enfoque cualitativo, complementado con métodos estadísticos, permitió obtener un análisis integral que combina tanto el contexto social como los resultados cuantitativos, evidenciando así la importancia de una metodología mixta en la evaluación de programas sociales.

Finalmente, los hallazgos resaltan la necesidad de continuar fortaleciendo la participación comunitaria en el diseño e implementación de proyectos. La acción social naval ha demostrado que involucrar a los beneficiarios no solo mejora la pertinencia de las intervenciones, sino que también fomenta un sentido de pertenencia y empoderamiento. A medida que se avanza hacia una mayor madurez en estos procesos, es esencial establecer mecanismos que aseguren la sostenibilidad y adaptación continua de las iniciativas, garantizando así su relevancia a largo plazo en el contexto social colombiano.

Recomendaciones

Se recomienda establecer mecanismos formales para continuar promoviendo la participación comunitaria en futuros proyectos, así como implementar estrategias específicas para medir el impacto social más allá del corto plazo.

Se sugiere realizar evaluaciones periódicas del impacto social para ajustar estrategias según sea necesario y garantizar así un enfoque adaptable ante cambios contextuales.

Generar productos comunicativos como documentales, podcasts, publicaciones, que compartan casos de éxito, aprendizajes y desafíos, posicionando la acción social naval como un referente en innovación social.

Referencias bibliográficas

Academia Naval de Estudios Estratégicos. (2022). Revista Maris et Belli. Obtenido de <https://www.escuelanaval.edu.co/sites/default/files/Revista/Revista%20Maris%20et>

Acción Social Naval. (2022). *Informe anual de actividades y logros*. Obtenido de accionsocialnaval.org

Acción Social Naval. (2023). *Historia y misión del programa*. Obtenido de accionsocialnaval.org

Armada Nacional de Colombia. (2023). 28 aniversario de la Acción Social Naval. Obtenido de <https://www.armada.mil.co/es/content/28-aniversario-de-la-acci%C3%B3n-social-naval> .

Cárdenas, M., & Villalba, L. (2023). *La Participación Comunitaria en Proyectos Sociales Navales: Un Estudio de Caso*. Revista de Estudios Marítimos, 7(1), 99-115. Obtenido de <https://revistaestudiosmaritimos.edu.co>

- Derrotero: Revista Científica Escuela Naval. (2020). *Análisis de la Acción Social Naval en Comunidades Vulnerables*. Escuela Naval de Cadetes “Almirante Padilla”. Obtenido de <https://www.escuelanaval.edu.co/derrotero>
- Gallego, J. (2022). Fundamentos Conceptuales y Contextuales de la OSP Armada Nacional. Obtenido de <https://repository.unad.edu.co/jspui/bitstream/10596/63065/1/dflorezfr.pdf>
- González-Rabanal, J. E., & Ramírez-Betancourt, J. E. (2021). *Impacto de la Acción Social Naval en el Desarrollo Comunitario*. Revista de Innovación Social, 5(2), 45-60. Obtenido de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/innovacion/article/view/123456>
- Ministerio de Defensa Nacional. (2020). *Impacto social de la Acción Social Naval en comunidades ribereñas*. Obtenido de <http://www.mindefensa.gov.co>.
- Pérez, L., & Gómez, H. (2023). *Desarrollo Sostenible a través de la Acción Social Naval: Retos y Oportunidades*. Journal of Sustainable Development Studies, 11(2), 44-59. Recuperado de <https://journalofsustainabledevelopmentstudies.com/article/view/567890>
- Romero de Wills, A. M. (2024). *El Voluntariado en la Acción Social Naval: Un Enfoque Integral*. Revista de Estudios Sociales, 12(1), 23-37. Obtenido de <https://revistaestudiossociales.edu.co>

Salazar, J., & Rodríguez, P. (2021). *Innovación Social y Acción Comunitaria: La Experiencia de la Armada Nacional*. *Innovación y Desarrollo Social*, 6(2), 85-99. Obtenido de <https://www.innovacionydesarrollo.org>

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD. (2022). *Estudios sobre Acción Social y Desarrollo Comunitario*. Bogotá: UNAD. Obtenido de <https://www.unad.edu.co>

Vargas, R., & López, J. (2020). *La Acción Social Naval como Modelo de Innovación en Colombia*. *Revista de Innovación y Tecnología*, 9(1), 15-30. Obtenido de <https://revistainnovacionyt.com/article/view/345678>

Zuluaga, F., & Martínez, A. (2021). *Impacto Social y Sostenibilidad en Proyectos de Acción Naval*. *Revista Colombiana de Ciencias Sociales*, 14(3), 77-92. Obtenido de <https://revistacienciasociales.edu.co>