

Fundación Abuchar para la atención a la Primera Infancia y grupos Vulnerables

Karen Esteffanny Paniagua Solera

Johana Alexandra Sánchez Palacios

Asesor

Juan Sebastián Avila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades – ECSAH

Programa de Sociología

Diplomado en Innovación Social

2024

Agradecimientos

Primeramente, a Dios

A todos los que han hecho posible este logro. Con inmensa gratitud, queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas y organizaciones que han contribuido al desarrollo de este proyecto.

A la Fundación Abuchar, por su apoyo constante y por ser un ejemplo de compromiso social. Su trabajo incansable inspira a quienes buscan un cambio significativo en nuestra comunidad, y sin su orientación y respaldo, este esfuerzo no habría sido posible.

A nuestra familia, por ser nuestra roca y nuestra mayor fuente de fortaleza. Su amor, comprensión y palabras de aliento nos han acompañado en cada paso de este camino.

A los habitantes de Turbo, quienes con su perseverancia y espíritu comunitario nos motivan a seguir adelante. Este trabajo no solo es para ustedes, sino también gracias a ustedes.

A nuestros mentores y compañeros, por sus valiosas enseñanzas, consejos y por compartir con nosotras esta travesía de aprendizaje.

Que este proyecto sea un reflejo de todo lo que juntos podemos lograr cuando trabajamos con el corazón y en unidad.

Dedicatoria

Con inmensa gratitud y cariño, dedicamos este trabajo a quienes han sido nuestro apoyo incondicional durante el proceso. A Dios y a nuestras familias, por ser nuestro refugio y motor, por sus palabras de aliento y su confianza en nuestras capacidades. Sin ustedes, este no era posible. A nuestros amigos y compañeros, por compartir con nosotras este viaje de aprendizaje y crecimiento. Su compañía hizo que creciéramos más como persona y por último a la Fundación Abuchar, por ser un faro de esperanza para quienes más lo necesitan. Su labor no solo transforma vidas, sino que demuestra que el verdadero impacto nace del amor y la convicción de servir. Este trabajo es un homenaje a su misión y al cambio que encarnan en nuestra región.

Tabla de contenido

Resumen	5
Abstract	6
Introducción	7
Metodología	10
Sistematización	10
Aplicación de la TLR	10
Resultado	13
Aplicación de la TLR	13
Conclusión.....	17
Recomendaciones	18
Referencias bibliográficas	20

Resumen

El presente artículo sistematiza la experiencia de la Fundación Abuchar, resaltando, cómo su labor en el Distrito de Turbo Antioquia, combina innovación social, participación comunitaria y alianzas estratégicas para abordar problemáticas sociales. Desde el ámbito sociológico, se profundiza en el impacto de sus programas dirigidos a la primera infancia y grupos vulnerables, destacando su capacidad para articular esfuerzos interinstitucionales y movilizar a la comunidad como agente activo del cambio.

A través de un modelo inclusivo y colaborativo, la fundación no solo responde a necesidades inmediatas, sino que también fomenta un desarrollo sostenible en la región. Este análisis ofrece una visión estructurada sobre las buenas prácticas en intervención social y su potencial para replicarse en otros. El trabajo de la Fundación Abuchar resalta la importancia de las alianzas estratégicas con entidades gubernamentales y privadas, las cuales han permitido ampliar el alcance y el impacto de sus acciones.

Su enfoque integral y compromiso con el bienestar comunitario han convertido a esta organización en un referente para la transformación social en el Distrito de Turbo Antioquia.

Palabras Claves: innovación, comunidad, estrategias, alianzas, fundación.

Abstract

This article systematizes the experience of the Abuchar Foundation, highlighting how its work in the Turbo Antioquia District combines social innovation, community participation and strategic alliances to address social problems. From the sociological field, the impact of its programs aimed at early childhood and vulnerable groups is deepened, highlighting its ability to articulate inter-institutional efforts and mobilize the community as an active agent of change.

Through an inclusive and collaborative model, the foundation not only responds to immediate needs, but also promotes sustainable development in the region. This analysis offers a structured view on good practices in social intervention and their potential to be replicated in others. The work of the Abuchar Foundation highlights the importance of strategic alliances with government and private entities, which have allowed expanding the scope and impact of its actions.

Its comprehensive approach and commitment to community well-being have made this organization a benchmark for social transformation in the Turbo Antioquia District.

Key words: innovation, community, strategies, alliances, foundation.

Introducción

La innovación social, se refiere a nuevas ideas que resuelven oportunidades sociales y culturales (Ojeda, 2019). Es una acción transformadora concreta, generalmente de carácter colectivo, que ofrece una respuesta a un problema social determinado, Construyendo la innovación social Revisión de Conceptos mediante procesos, técnicas y formas de organizar la acción de una comunidad (Chiapello, 2019).

La innovación social se orienta al bienestar colectivo, buscando mejorar la calidad de vida y abordar desafíos claves como la pobreza, la desigualdad, el acceso a la educación, la atención médica, la vivienda y la sostenibilidad ambiental (Pascale, 2018). Este enfoque promueve la convergencia activa de diferentes actores sociales, como organizaciones no gubernamentales (ONG), empresas, gobiernos y comunidades locales, quienes trabajan en conjunto para desarrollar soluciones sostenibles y adaptadas a las necesidades específicas de cada contexto. (Camargo, Ganga Contreras , & Rivera Jiménez, 2017). A través de la participación comunitaria y la colaboración intersectorial, la innovación social impulsa iniciativas que generan un impacto positivo duradero y promueven el desarrollo integral de las personas.

La Fundación Abuchar se ha consolidado como un referente en innovación social en el Distrito de Turbo Antioquia, enfrentando problemáticas sociales y generando un impacto positivo en la vida de poblaciones vulnerables; mediante proyectos de intervención directa busca ofrecer nuevas oportunidades a deportistas, estudiantes, madres cabeza de familia, adultos

mayores, personas con discapacidad, niños y otros grupos desfavorecidos y favorablemente su labor se enfoca en garantizar la satisfacción de necesidades básicas, promover el bienestar social y fortalecer la cohesión comunitaria (Pérez, 2011).

La fundación Abuchar, surge de la identificación de las necesidades más apremiantes en el Distrito de Turbo Antioquia y sus alrededores, donde las brechas sociales afectan de manera significativa a los grupos más vulnerables; a gestación del proyecto se da a través de un proceso de escucha activa y diálogo comunitario, en el que líderes sociales, familias y actores clave identifican problemas como el acceso limitado a servicios educativos, salud y la falta de oportunidades de desarrollo integral en la primera infancia, y las condiciones precarias en comunidades vulnerables (Abuchar, 2008).

La Fundación Abuchar, con su enfoque innovador, transforma vidas desde la primera infancia y en comunidades vulnerables al atender necesidades básicas y fomentar el bienestar social. Su compromiso con la resolución de problemáticas sociales se refleja en la implementación de soluciones creativas, su capacidad de adaptación constante y la activa participación comunitaria en la toma de decisiones, promoviendo la colaboración y la construcción conjunta de soluciones; la evaluación y ajuste continuo de sus programas garantizan su relevancia, mientras que la formación de alianzas estratégicas impulsa su crecimiento y expansión. (Castrillón, González, Arias , & Suárez , 2020)

Estas acciones ejemplifican su liderazgo en innovación social, contribuyendo al desarrollo e implementación de nuevas prácticas que optimizan el impacto en la atención de problemáticas

sociales, tanto actuales como emergentes. Esta fundación ha consolidado su papel como agente de cambio al impactar positivamente la vida de la primera infancia y las comunidades más vulnerables, su capacidad de adaptación y enfoque en la sostenibilidad garantizan la relevancia de sus iniciativas impulsadas por una comunidad activa y fortalecida. (López, 2016)

A través de redes de apoyo, programas educativos, investigaciones participativas y estrategias de innovación social, la Fundación fomenta la construcción de soluciones colaborativas y duraderas.

Metodología

Sistematización

La experiencia de la Fundación Abuchar se llevó a cabo mediante la aplicación de diversas técnicas cualitativas de recolección de datos, con el objetivo de capturar una visión integral de los proyectos implementados y sus efectos en las comunidades vulnerables; el proceso incluyó evaluaciones detalladas de los proyectos, entrevistas con beneficiarios y colaboradores, así como un exhaustivo análisis de los informes de impacto generados por la Fundación. (Abuchar, 2008)

Aplicación de la TLR

Técnicas de recolección de información

La gestión de las iniciativas de Fundación Abuchar fue realizado mediante la necesidad de las condiciones sociales, lo cual quiere decir que existe conocimiento de las problemáticas del distrito con respecto al acceso limitado a servicios básicos reconociendo la delicada necesidad en la primera infancia y grupos vulnerables (de Fátima León *et al.*, 2012). Esta realizó la conceptualización de soluciones frente a las dificultades realizadas, se desarrollaron enfoques generando una participación comunitaria y para obtener posibles aliados estratégicos. Esto permitió examinar el nivel de pobreza, la desigualdad y otras barreras sociales que aún no tienen una solución determinada (Blanco, Cruz Gallach, Martínez Moreno, & Marc , 2016).

El proceso inicio con la definición clara de los pasos a seguir, lo que permitió estructurar adecuadamente la recopilación y análisis de la información, uno de los primeros pasos fue la

identificación de las áreas clave a investigar tales como la gestión de ideas y creatividad, las estrategias investigativas, la acción participativa, el desarrollo interactivo aplicativo, la gestión del proceso, y la gestión de oportunidades, cambio y apropiación social. Con base en estos temas, se diseñó una estrategia metodológica que permitiera obtener una comprensión profunda de los diferentes componentes del trabajo de la Fundación; para ello, se seleccionaron informantes clave dentro de la organización, como miembros del equipo directivo, colaboradores involucrados en proyectos específicos y beneficiarios de las distintas iniciativas (Chiapello, 2019).

En particular, se destacó la participación de informantes clave como los fundadores de la Fundación, lo que permitió acceder a una visión integral de la experiencia desde sus inicios hasta el momento actual y este enfoque facilitó una reflexión continua sobre las dinámicas y resultados obtenidos, y permitió la identificación de lecciones aprendidas y áreas de mejora para las futuras intervenciones.

Trabajo de Campo

La fase de campo fue un componente esencial del proceso, ya que permitió una interacción directa con la comunidad, facilitando la obtención de información clave sobre la efectividad y los retos de las iniciativas; mediante la observación participante y el equipo de sistematización se integró a las actividades cotidianas de la Fundación, lo que permitió una comprensión profunda de los proyectos en ejecución, su contexto y los resultados alcanzados (Molina et al., 2022).

Análisis de información

Se realizaron entrevistas de tipo semiestructurado con integrantes del equipo de la Fundación Abuchar, colaboradores y beneficiarios, con el propósito de recoger información

detallada sobre los diferentes aspectos de los proyectos implementados (Carbonnel *et al.*, 2019). Las preguntas fueron diseñadas para profundizar en temas clave como la concepción, desarrollo y resultados de las iniciativas, lo que permitió identificar los elementos más significativos y los aprendizajes derivados del proceso. Se realizaron entrevistas de tipo semiestructurado con integrantes del equipo de la Fundación Abuchar, colaboradores y beneficiarios, con el propósito de recoger información detallada sobre los diferentes aspectos de los proyectos implementados (Constanzo *et al.*, 2020). Las preguntas fueron diseñadas para profundizar en temas clave como la concepción, desarrollo y resultados de las iniciativas, lo que permitió identificar los elementos más significativos y los aprendizajes derivados del proceso (Medina, Rojas, Bustamante, & Loaiza, 2023).

Resultado

El enfoque utilizado de esta Fundación se basa en un modelo integral y participativo que busca involucrar a todos los actores clave en el proceso de intervención, este enfoque está diseñado para abordar de manera eficaz las necesidades de las comunidades vulnerables, especialmente la primera infancia, mediante una combinación de prácticas de innovación social, intervención directa y construcción de capacidades locales. (Córdoba Girado, Flórez, & Sayas Contreras, 2020)

El proceso de sistematización fue enriquecido por la combinación de la experiencia práctica y la reflexión teórica, lo que permitió no solo documentar la intervención, sino también generar conocimiento útil para fortalecer la gestión y la sostenibilidad de la Fundación en el futuro.

Aplicación de la TLR

Gestión de las ideas y creatividad

La fundación realizó la conceptualización de solución frente a la dificultad realizado, se desarrollaron enfoques generando una participación comunitaria y para obtener posibles aliados estratégicos gracias a esto se logró examinar el nivel de pobreza, la desigualdad y otras barreras sociales que aún no tienen una solución determinada.

Desde la perspectiva sociológica, abordar las necesidades sociales implica no solo identificar problemáticas, sino también implementar soluciones innovadoras que transformen

realidades (Rius *et al.*, 2019). En el trabajo orientado a la primera infancia y los grupos vulnerables, la creatividad se convierte en un recurso esencial para diseñar e implementar intervenciones adaptadas a contextos complejos y cambiantes (Delgado, 2019). Este enfoque permite no solo responder a las dinámicas aceleradas de cambio en la población de Turbo, sino también posicionar las iniciativas como referentes de pensamiento divergente y flexibilidad.

El uso de la creatividad en este contexto no se limita a generar ideas novedosas, sino que promueve una disposición constante hacia enfoques no convencionales; esto incluye integrar perspectivas diversas, cuestionar los métodos tradicionales y diseñar estrategias que rompan con paradigmas obsoletos (Buendía de Viana, 2018). Así, se ha demostrado cómo el uso innovador de recursos, metodologías participativas y acciones estratégicas puede transformar las condiciones de vida de la primera infancia y fortalecer la resiliencia de los grupos vulnerables.

Las actividades incluyeron talleres comunitarios y ejecutar proyectos iniciales con una visión a la primera infancia, en esta fase el trabajo de los actores clave fueron definidos generando de esta forma colaboraciones futuras. (Córdoba Girado, Flórez, & Sayas Contreras, 2020)

Gestión del desarrollo interactivo aplicativo

En las intervenciones con la primera infancia y las comunidades vulnerables, la participación activa de los beneficiarios es un elemento central, la gestión del desarrollo interactivo aplicativo busca fomentar una interacción continua entre las necesidades de los usuarios y las soluciones propuestas; este enfoque reconoce que las comunidades no solo son receptoras de apoyo, sino también co-creadoras de las respuestas a sus problemas (Chiapello,

2019). Mediante talleres, actividades recreativas, proyectos educativos y dinámicas de grupo, se integran a las familias y comunidades en procesos que fortalecen su autonomía y capacidades.

Se realizaron actividades educativas y apoyo a madres de familia que se accede de impacto para potenciar impacto de soluciones en el entorno controlado; se logró expandir con intervenciones creando mayor número de beneficiario en Turbo, esta expansión permitió observar como las iniciativas influir en la dinámica desarrollado lo cual es necesario para aumentar su sistema. (Chiapello, 2019)

Gestión del proceso

El éxito de cualquier intervención social depende de una gestión adecuada y estructurada del proceso, esto implica planificar detalladamente las etapas de cada proyecto, desde la identificación de necesidades hasta la evaluación de resultados; en este contexto, el enfoque incluye herramientas de monitoreo y seguimiento, que permiten evaluar continuamente el impacto y ajustar las estrategias según sea necesario (Manrique, 2016). El compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas también es fundamental, esto garantiza que los recursos tanto materiales como humanos, se utilicen de manera eficiente maximizando los beneficios para la primera infancia y las comunidades atendidas. (Blanco, Cruz Gallach, Martínez Moreno, & Marc , 2016)

La Fundación desarrolló una organización sólida lo cual permite proyectar la sostenibilidad de los proyectos que llevan a cabo, al introducir esos procesos participativos y afianzar alianzas con instituciones gubernamentales y privadas pudieron acceder a el fortalecimiento de su patrón de intervención.

Gestión de las oportunidades y gestión del cambio/Apropiación social y capital formado en aplicación de nuevos procesos

La capacidad de identificar y aprovechar oportunidades es esencial en contextos de alta vulnerabilidad social, esto implica un análisis constante del entorno, para detectar momentos clave donde las intervenciones puedan tener un mayor impacto; al mismo tiempo se fomenta un proceso de cambio que no solo transforma las condiciones de vida, sino también la percepción de las comunidades sobre su papel en la construcción de un futuro mejor .(Castrillón, González, Arias , & Suárez , 2020)

Uno de los resultados más significativos del trabajo con la primera infancia y los grupos vulnerables ha sido el fortalecimiento del capital social este concepto se refiere a las redes de apoyo, confianza y cooperación que se construyen entre los miembros de la comunidad y las instituciones que trabajan con ellos. A través de la aplicación de procesos innovadores, se han creado espacios de encuentro y colaboración que han transformado las dinámicas sociales locales; esto crea un círculo virtuoso, donde los avances logrados generan nuevas posibilidades de desarrollo y fortalecen la capacidad de la comunidad para enfrentar desafíos futuros.

La Fundación Abuchar alcanzó una etapa completa de funcionabilidad certificando su impacto optimo en la comunidad en este periodo se calificaron los beneficios que recibieron los beneficiarios y se seleccionaron la eficacia de sus planteamientos. Según lo investigado se podría decir que la Fundación está habilitada para ser un modelo de innovación social debido a su documentación de su experiencia y su generación de nuevas alianzas, su patrón de intervención puede amoldar a diversas comunidades extendiendo así a un mayor impacto. (Abuchar, 2008)

Conclusión

La experiencia de la Fundación Abuchar demuestra que la atención a la primera infancia y los grupos vulnerables puede convertirse en un catalizador de transformación social sostenible cuando se combina con estrategias basadas en la innovación, la creatividad y la participación comunitaria. Su modelo de intervención fundamentado en un enfoque integral, ha evidenciado que atender las necesidades básicas no es suficiente; es necesario empoderar a las comunidades para que se conviertan en agentes activos de su propio desarrollo.

La atención a la primera infancia, eje central de su labor, no solo impacta directamente a los niños sino que transforma el entorno familiar y comunitario, fortaleciendo los vínculos sociales y promoviendo un desarrollo equilibrado. Al invertir en esta etapa crucial de la vida, la Fundación no solo mejora las condiciones actuales de las comunidades, sino que también contribuye a la construcción de un futuro más equitativo y sostenible.

Recomendaciones

Como recomendación crucial para la Fundación Abuchar es seguir fortaleciendo sus alianzas estratégicas y buscar nuevas formas de replicar y adaptar sus iniciativas a contextos diversos. En primer lugar, la Fundación ha demostrado que las alianzas con actores clave como las instituciones gubernamentales, el sector privado y otras organizaciones de la sociedad civil, son fundamentales para la sostenibilidad de sus proyectos.

Ampliar estas alianzas permitirá diversificar las fuentes de financiamiento, acceder a recursos técnicos y mejorar la efectividad de sus intervenciones. Además, una red de aliados más robusta facilitaría la coordinación entre distintas organizaciones y promovería un enfoque integral para abordar las necesidades de la primera infancia y los grupos vulnerables de manera más amplia.

Fomentar la cooperación y el trabajo en red dentro de la comunidad puede ayudar a reducir la dependencia de la ayuda externa, promoviendo una mayor autonomía y resiliencia en los grupos vulnerables. Este enfoque puede contribuir a la creación de un entorno más solidario y cohesionado donde los propios miembros de la comunidad se apoyen mutuamente para alcanzar sus objetivos comunes.

Es fundamental que la Fundación siga innovando en sus prácticas y estrategias.

Incorporar nuevas tecnologías educativas y métodos de trabajo colaborativo podría mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a los niños y a las comunidades vulnerables.

Además, la incorporación de herramientas digitales en la educación infantil y en los procesos de capacitación para padres y cuidadores podría mejorar la accesibilidad y efectividad de los programas.

También, fortalecer la gestión participativa permitiendo que las comunidades sean las principales protagonistas en la toma de decisiones, garantizaría que las intervenciones estén alineadas con sus verdaderas necesidades y aspiraciones, lo que a su vez incrementaría su apropiación social.

Referencias bibliográficas

- Abuchar, F. (2008). *La Fundación Abuchar es una organización sin ánimo de lucro, encaminada a la mejoramiento social de la comunidad del municipio de Turbo y sus alrededores.* Obtenido de La Fundación Abuchar es una organización sin ánimo de lucro, encaminada a la mejoramiento social de la comunidad del municipio de Turbo y sus alrededores.: <https://www.facebook.com/p/Fundaci%C3%B3n-Abuchar-100078265387619/>
- Blanco, I., Cruz Gallach, H., Martínez Moreno, R., & Marc, P. (2016). *El papel de la innovación social frente a la crisis. Ciudad Y Territorio Estudios Territoriales.* Obtenido de El papel de la innovación social frente a la crisis. Ciudad Y Territorio Estudios Territoriales: <https://recyt.fecyt.es/index.php/CyTET/article/view/76478>
- Camargo, J. E., Ganga Contreras, F., & Rivera Jiménez, Y. (2017). *Estado del arte de la innovación social: una mirada a la perspectiva de Europa y Latinoamérica.* Obtenido de Estado del arte de la innovación social: una mirada a la perspectiva de Europa y Latinoamérica.: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6233641>
- Castrillón, E. J., González, S., Arias, C., & Suárez, L. (2020). *Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia.* Obtenido de Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia: <https://repository.upb.edu.co/handle/20.500.11912/5464>
- Chiapello, È. (2019). *Sociología de las herramientas de la gestión: introducción al análisis social de la instrumentación de la gestión.* Obtenido de Sociología de las herramientas de la gestión: introducción al análisis social de la instrumentación de la gestión: <https://ediciones.uahurtado.cl/wp-content/uploads/2022/12/Sociologia-de-las-herramientas-de-la-gestion.pdf>
- Córdoba Girado, L. L., Flórez, R. A., & Sayas Contreras, R. (2020). *Implementación de la política de primera infancia en Cartagena, Colombia.* Obtenido de Implementación de la política de primera infancia en Cartagena, Colombia.: <https://www.redalyc.org/journal/773/77369741006/html/>
- Delgado. (2019). *El potencial creativo en la infancia: educación, cultura y comunicación desde el contexto de los museos y espacios culturales en Cuba. Controversias y Concurrencias Latinoamericanas.* Obtenido de El potencial creativo en la infancia: educación, cultura y comunicación desde el contexto de los museos y espacios culturales en Cuba. Controversias y Concurrencias Latinoamericanas: <https://www.redalyc.org/journal/5886/588662103012/588662103012.pdf>
- García, J. C. (2008). *Consideraciones acerca de la investigación en el aula: más allá de estar a la moda.* Obtenido de Consideraciones acerca de la investigación en el aula: más allá de estar a la moda: <https://www.redalyc.org/pdf/834/83411104.pdf>
- Leal, M. L. (2023). *El impacto transformador de la Fundación Abuchar en el distrito de Turbo.* Obtenido de El impacto transformador de la Fundación Abuchar en el distrito de Turbo.: <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/59541/mlpenatal.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- López, A. M. (2016). *Gestión y diseño: Convergencia disciplinar. Pensamiento & gestión.* Obtenido de Gestión y diseño: Convergencia disciplinar. Pensamiento & gestión.: <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/pensamiento/article/view/8808>
- Medina, M., Rojas, R., Bustamante, W., & Loaiza, R. (2023). *Metodología de la investigación:*

- Técnicas e instrumentos de investigación. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú.* Obtenido de Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú.:
<https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/book/90>
- Molina, R. I., Ramírez, R., & Molina, C. (2022). *Estrategias facilitadoras e innovación social: aproximaciones, teorías, aportes y reflexiones.* Obtenido de Estrategias facilitadoras e innovación social: aproximaciones, teorías, aportes y reflexiones.:
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8968177>
- Ojeda, D. R. (2019). *Entendiendo la vulnerabilidad social: una mirada desde sus principales teóricos.* *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, . Obtenido de Entendiendo la vulnerabilidad social: una mirada desde sus principales teóricos. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, :
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-01322019000100139
- Pascale, P. (2018). *Laboratorios de Innovación Ciudadana: nueva institucionalidad para un futuro sostenible.* *Pensamiento iberoamericano.* Obtenido de Laboratorios de Innovación Ciudadana: nueva institucionalidad para un futuro sostenible. *Pensamiento iberoamericano*: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8445899>
- Pérez, J. E. (2011). *Transferencia de conocimiento orientada a la innovación social en la relación ciencia-tecnología y sociedad.* Obtenido de Transferencia de conocimiento orientada a la innovación social en la relación ciencia-tecnología y sociedad:
<https://www.redalyc.org/pdf/646/64620759008.pdf>
- Ulldemolins, J. R., Pecourt, J., & Rubio, J. (2019). *Contribución al análisis sociológico de la creatividad y la digitalización del campo cultural: creación, intermediación y crisis.* *Arbor*, . Obtenido de Contribución al análisis sociológico de la creatividad y la digitalización del campo cultural: creación, intermediación y crisis. *Arbor*,:
<https://arbor.revistas.csic.es/index.php/arbor/article/view/2305>
- Viana, Z. B. (2019). *Creatividad y gestión, realidad en la proyección social del diseñador.* Obtenido de Creatividad y gestión, realidad en la proyección social del diseñador:
<https://dspace.palermo.edu/ojs/index.php/cdc/article/view/1104>