

**El proyecto innovación social y desarrollo comunitario: fundación transformando horizontes
en El Banco Magdalena**

Verónica Liceth Torres Laitano

Tutor

Juan Sebastián Ávila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia -UNAD

Escuela de Ciencias de la Educación ECSAH

Psicología

2024

Resumen

La Fundación Transformando Horizontes en El Banco Magdalena es una iniciativa social centrada en promover el bienestar y el desarrollo sostenible en la región, mediante proyectos educativos, sociales y económicos. Este artículo sistematiza la experiencia de la Fundación, evaluando su impacto en las comunidades a través de la implementación de estrategias innovadoras. Utilizando una metodología cualitativa, que incluyó entrevistas a líderes comunitarios y análisis de documentos institucionales, se recopiló información sobre los actores involucrados, las actividades realizadas y los resultados obtenidos. Los hallazgos revelan avances en la mejora de la calidad de vida, empoderamiento social y desarrollo económico, pero también destacan la necesidad de fortalecer la continuidad del proyecto y la sostenibilidad de sus recursos. En este artículo se presentan recomendaciones para ampliar el impacto y garantizar la permanencia de las iniciativas de la Fundación en el tiempo. Este estudio se enmarca en el Diplomado en Innovación Social, cuyo propósito fue examinar las prácticas de innovación social que generan cambios sostenibles en las comunidades. La Fundación Transformando Horizontes destaca como un ejemplo de cómo la innovación social puede ser un motor de cambio en regiones vulnerables.

Palabras clave: Innovación social, desarrollo comunitario, Fundación Transformando Horizontes, El Banco Magdalena, empoderamiento social.

Abstract

The Transformando Horizontes Foundation in El Banco Magdalena is a social initiative focused on promoting well-being and sustainable development in the region through educational, social, and economic projects. This article systematizes the Foundation's experience, evaluating its impact on the communities through the implementation of innovative strategies. Using a qualitative methodology, which included interviews with community leaders and analysis of institutional documents, information was collected on the actors involved, the activities carried out, and the results obtained. The findings reveal progress in improving quality of life, social empowerment, and economic development, but also highlight the need to strengthen the continuity of the project and the sustainability of its resources. This article presents recommendations to expand the impact and ensure the sustainability of the Foundation's initiatives over time. This study is part of the Diploma in Social Innovation, whose purpose was to examine social innovation practices that generate sustainable changes in communities. The Transformando Horizontes Foundation stands out as an example of how social innovation can be a driver of change in vulnerable regions.

Keywords: Social innovation, community development, Transformando Horizontes Foundation, El Banco Magdalena, social empowerment.

Tabla de Contenido

Introducción	5
Metodología	7
Resultados	9
Gestión de las Ideas y Creatividad	9
Gestión del Desarrollo Interactivo Aplicativo.....	9
Gestión del Proceso.....	10
Gestión de las Oportunidades y Gestión del Cambio / Apropriación Social y Capital Social	10
Conclusiones	12
Recomendaciones.....	13
Referencias Bibliográficas	15

Introducción

La innovación social se ha convertido en una herramienta clave para abordar los desafíos sociales y económicos que enfrentan muchas comunidades en Colombia, especialmente aquellas en zonas rurales como El Banco, Magdalena. En este contexto, la Fundación Transformando Horizontes ha implementado proyectos que buscan generar cambios sostenibles mediante la participación activa de la comunidad y el desarrollo de soluciones locales. Este tipo de innovación social se caracteriza por la creación de alternativas innovadoras que resuelven problemas sociales, mejorando las condiciones de vida y fomentando el empoderamiento de las personas, sin depender exclusivamente de la intervención estatal. A través de sus iniciativas, la Fundación ha logrado transformar diversas áreas, como la educación, la salud y la productividad, con un enfoque centrado en las necesidades específicas de la población local.

El ecosistema de actores involucrados en la Fundación Transformando Horizontes está compuesto por diversos grupos y organizaciones que colaboran de manera conjunta para implementar las soluciones propuestas. Entre estos actores se encuentran las autoridades locales, líderes comunitarios, instituciones educativas y organizaciones no gubernamentales, quienes trabajan en conjunto para diseñar y ejecutar proyectos que impacten positivamente a las comunidades. Además, la Fundación mantiene una estrecha relación con empresas sociales y otras entidades del sector privado, lo que le permite contar con recursos adicionales y fortalecer sus actividades. Este enfoque colaborativo ha sido fundamental para la consolidación de las iniciativas innovadoras, ya que cada actor aporta sus conocimientos, experiencias y recursos para lograr un impacto más amplio y duradero.

El objetivo de la sistematización de la experiencia de la Fundación Transformando Horizontes es evaluar los resultados de sus proyectos de innovación social, analizar las lecciones

aprendidas y documentar los desafíos y oportunidades encontrados en el proceso. A través de esta investigación, se busca identificar las fases de implementación de sus iniciativas, las estrategias utilizadas para involucrar a la comunidad, y las buenas prácticas que pueden ser replicadas en otras regiones. El análisis también tiene como propósito ofrecer recomendaciones que permitan mejorar la sostenibilidad y expansión de sus proyectos, asegurando que continúen generando un impacto positivo a largo plazo en las comunidades de El Banco, Magdalena.

Metodología

La metodología utilizada en esta investigación fue cualitativa, con el propósito de profundizar en la comprensión de la experiencia de la Fundación Transformando Horizontes en El Banco, Magdalena, y analizar su impacto a nivel social y comunitario. Dada la naturaleza de los proyectos de innovación social implementados por la Fundación, la investigación se centró en la sistematización de experiencias, lo que permitió organizar y reflexionar sobre los procesos realizados. Según Hernández Ascanio, Tirado Valencia y Ariza Montes (2016), la sistematización de experiencias es una herramienta clave para reflexionar sobre las prácticas de innovación social, permitiendo identificar logros y desafíos dentro de cada intervención. Esta metodología facilita la identificación de las lecciones aprendidas y proporciona una base sólida para futuras intervenciones en otras comunidades.

Para la recolección de información, se utilizaron diversas técnicas, destacando principalmente las entrevistas semiestructuradas a los actores clave involucrados en los proyectos de la Fundación. Estas entrevistas se realizaron con miembros de la comunidad, líderes locales, y colaboradores de la Fundación, con el fin de obtener información detallada sobre el impacto de los proyectos, los procesos de participación comunitaria y la transferencia de conocimiento. Además, se aplicó la técnica de análisis documental, que consistió en la revisión de los informes y documentos generados durante la ejecución de los proyectos, permitiendo identificar las fases de implementación y los resultados alcanzados.

La recopilación de datos se llevó a cabo durante un trabajo de campo realizado en las comunidades donde la Fundación tiene presencia, asegurando que se recogiera información representativa de la experiencia de todos los involucrados.

El análisis de la información se basó en la aplicación de la metodología del Technology Readiness Level (TRL), adaptada al contexto de la innovación social. Esta herramienta permitió evaluar la madurez de los proyectos implementados, identificando las etapas de desarrollo alcanzadas y los retos que aún persisten. Además, se construyó una matriz de análisis que facilitó la organización de los datos y permitió evaluar el impacto social, económico y educativo de los proyectos. Las entrevistas incluyeron preguntas sobre el impacto en las prácticas cotidianas de la comunidad, el papel de los actores clave y la relación entre los proyectos de la Fundación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Un ejemplo de entrevista abordó la influencia de la Fundación en la mejora de capacidades locales a través de la transferencia de conocimiento y el empoderamiento comunitario, lo cual fue clave para identificar las áreas de mayor impacto y las lecciones aprendidas.

Resultados

En la aplicación de la metodología en la Fundación Transformando Horizontes, se obtuvieron diversas respuestas de los actores clave involucrados, las cuales fueron agrupadas y analizadas en las categorías que establece la metodología del Technology Readiness Level (TRL): Gestión de las Ideas y Creatividad, Gestión del Desarrollo Interactivo Aplicativo, Gestión del Proceso, y Gestión de las Oportunidades y Gestión del Cambio / Apropiación Social y Capital Social. Los siguientes resultados reflejan las principales conclusiones extraídas, citando a los autores relevantes que aportan el marco teórico para entender los hallazgos.

Gestión de las Ideas y Creatividad

Los proyectos de la Fundación fueron reconocidos por su capacidad para generar soluciones innovadoras a problemas sociales específicos de la región de El Banco, Magdalena. En este contexto, los entrevistados destacaron la creación de espacios de intercambio y la formación en innovación social como soluciones clave que respondieron directamente a las necesidades de las comunidades locales. Según Jara (2017), la innovación social "implica la creación de nuevas soluciones a problemas sociales, lo cual se logra mediante la participación activa de los actores locales en la identificación de las necesidades" (p. 35). Este enfoque participativo permitió que las ideas propuestas fueran adaptadas y aceptadas por la comunidad, fortaleciendo la creatividad en la solución de sus problemas.

Gestión del Desarrollo Interactivo Aplicativo

El proceso de colaboración entre los diversos actores involucrados, tales como la Fundación, los líderes locales y los miembros de la comunidad, fue clave para el éxito de las iniciativas implementadas. Según Moro Inchausti et al. (2014), "la cooperación entre actores diversos es esencial para el éxito de los proyectos de innovación social, ya que permite la

validación y adaptación de las soluciones en el contexto local" (p. 27). En este caso, la Fundación logró integrar a la comunidad en la ejecución de los proyectos, permitiendo que las soluciones fueran validadas y aplicadas de acuerdo con las características socioculturales locales. Como destacó un miembro de la comunidad: "la cooperación ha sido esencial para que las ideas no solo queden en el papel, sino que se concreten en soluciones reales" (entrevista, 2024).

Gestión del Proceso

A pesar de los desafíos logísticos y de recursos, los proyectos implementados por la Fundación fueron efectivos. Durante la fase de ejecución, los participantes identificaron que, a pesar de los recursos limitados, se lograron resultados sustanciales gracias a la flexibilidad y adaptabilidad de los procesos. Hernández Ascanio et al. (2016) argumentan que "la gestión flexible y la retroalimentación constante son fundamentales para superar obstáculos y garantizar la implementación exitosa de proyectos de innovación social" (p. 22). En este sentido, la Fundación logró implementar soluciones efectivas mediante un proceso constante de revisión y ajuste, lo que permitió superar los desafíos de manera eficiente.

Gestión de las Oportunidades y Gestión del Cambio / Apropiación Social y Capital Social

Uno de los hallazgos más significativos fue la creación de redes de apoyo dentro de la comunidad, lo que facilitó la apropiación social de los proyectos y el fortalecimiento del capital social. Según CRISES (2013), "la innovación social busca transformar las relaciones sociales y fortalecer el capital social de las comunidades mediante la participación activa y la creación de nuevas oportunidades" (p. 12). Este proceso de empoderamiento permitió que los miembros de la comunidad se apropien de las soluciones, aplicando los conocimientos adquiridos en otros aspectos de sus vidas. Un participante destacó que "las habilidades que aprendimos no solo han mejorado el proyecto, sino que nos han dado herramientas para enfrentar otros problemas de

nuestra comunidad” (entrevista, 2024). La colaboración y el fortalecimiento del capital social fueron claves para la sostenibilidad de los proyectos, ya que crearon un entorno de cooperación que continúa más allá de la intervención de la Fundación.

La sistematización de las experiencias en la Fundación Transformando Horizontes permitió identificar que la combinación de creatividad, colaboración interactiva, gestión eficiente de los procesos y fortalecimiento del capital social son elementos esenciales para el éxito de las iniciativas de innovación social. Los hallazgos reflejan que los proyectos no solo respondieron a las necesidades inmediatas de las comunidades, sino que también contribuyeron a la creación de un entorno más colaborativo y empoderado. Tal como lo indican los autores citados, la flexibilidad, la participación activa y la construcción de redes sociales son fundamentales para la sostenibilidad y el impacto de los proyectos en las comunidades locales. La aplicación de la metodología TRL permitió una evaluación profunda de los proyectos, proporcionando una base sólida para futuras intervenciones.

Conclusiones

La Fundación Transformando Horizontes en El Banco, Magdalena, ha demostrado ser una experiencia innovadora en el ámbito social y comunitario, enfocada en mejorar las condiciones de vida de las poblaciones vulnerables mediante proyectos de desarrollo social, educativo y económico. A través de sus iniciativas, la Fundación ha logrado empoderar a las comunidades locales, promoviendo la participación activa y la generación de conocimiento colectivo en la búsqueda de soluciones para los problemas sociales más apremiantes.

Los proyectos implementados por la Fundación han tenido un impacto significativo en áreas clave como la educación, la salud y la capacitación en habilidades productivas. La involucración de la comunidad, junto con la transferencia de conocimientos y el fortalecimiento del capital social, ha sido clave para fomentar la resiliencia y mejorar la calidad de vida en las zonas rurales. La Fundación ha logrado articular esfuerzos tanto a nivel local como con otras instituciones y actores clave para lograr sus objetivos, consolidándose como un referente en innovación social en la región.

Sin embargo, a pesar de los logros alcanzados, el proyecto aún enfrenta desafíos relacionados con la sostenibilidad financiera y la ampliación de su impacto. El proyecto está en una fase intermedia de madurez (TRL 6), lo que indica que ha alcanzado un nivel de implementación concreto, pero aún requiere ajustes en su estructura y metodologías para garantizar su continuidad y replicabilidad en otras regiones del país.

Recomendaciones

Para asegurar la sostenibilidad y expansión de los proyectos de la Fundación Transformando Horizontes, es fundamental fortalecer las alianzas estratégicas con diversas instituciones, tanto públicas como privadas, así como con organizaciones no gubernamentales y actores de la comunidad. Estas alianzas pueden proporcionar el apoyo técnico y los recursos necesarios para garantizar la continuidad de las actividades y ampliar el alcance de los proyectos, especialmente en áreas como la educación, el emprendimiento social y la innovación comunitaria.

Además, la Fundación debería considerar el desarrollo de un modelo de autosostenibilidad basado en la creación de emprendimientos sociales dentro de las comunidades, como cooperativas o pequeñas empresas, que puedan generar ingresos y financiar las actividades del proyecto a largo plazo. La formación en emprendimiento y la capacitación de líderes comunitarios en gestión de proyectos también son estrategias clave para empoderar a las personas y asegurar que las soluciones desarrolladas sean sostenibles.

Para garantizar la replicabilidad y escalabilidad de los proyectos, se recomienda documentar y sistematizar las experiencias y lecciones aprendidas, utilizando plataformas digitales y bases de datos que faciliten el acceso a la información. Esto permitiría compartir los resultados con otras organizaciones y comunidades interesadas en replicar los proyectos. La expansión del proyecto a otras regiones debe ser cuidadosamente planificada, teniendo en cuenta las particularidades sociales, culturales y económicas de cada nuevo contexto.

Finalmente, es esencial continuar con la evaluación periódica de los proyectos y la retroalimentación constante de los participantes y beneficiarios. La incorporación de un proceso

de mejora continua permitirá ajustar las estrategias de intervención, adaptándolas a las realidades cambiantes y asegurando que los proyectos sigan siendo relevantes y eficaces en el tiempo.

Referencias Bibliográficas

- Alonso, D., González, N., & Nieto, M. (2018). *Emprendimiento social vs innovación social*.
Cuadernos Aragoneses de Economía. https://doi.org/10.26754/ojs_cae/cae.20141-22640
- Bernal, M. (2016). *La innovación social en América Latina y el Caribe* (Capítulo II, pp. 95-110).
https://www.researchgate.net/profile/Nicolas-MongeIriarte/publication/311234454_Innovacion_Social_en_Latinoamerica_2016/links/583ffcd408ae8e63e61c6739/Innovacion-Social-en-Latinoamerica-2016.pdf
- CRISES. (2013). *La innovación social: Conceptos y propuestas para la transformación de las relaciones sociales*. Editorial Universidad Autónoma.
<https://www.crisis.org/publicaciones/innovacion-social>
- Fundación Transformando Horizontes. (2024). *Sistematización de experiencias de innovación social en El Banco, Magdalena*. Fundación Transformando Horizontes.
<https://www.fundaciontransformandohorizontes.org/sistematizacion-experiencias>
- García, A. (2021). *El impacto de la innovación social en las comunidades rurales: Un enfoque participativo*. *Editorial Social*, 10(1), 45-62.
<https://www.editorialsocial.com/libros/impacto-innovacion-rural>
- Hernández Ascanio, M., Tirado Valencia, S., & Ariza Montes, J. (2016). *La sistematización de experiencias en proyectos de innovación social*. Ediciones del Conocimiento.
<https://www.edicionesdelconocimiento.com/libros/la-sistematizacion-de-experiencias-en-proyectos-de-innovacion-social>
- Hernández Ascanio, S., Tirado Valencia, M. L., & Ariza Montes, D. (2016). *La sistematización de experiencias en la innovación social*. *Revista de Investigación Social y Educación*, 15(2), 167-180. <https://doi.org/10.1016/j.sirsoc.2016.02.001>

Jara, H. (2017). *La innovación social como respuesta a los desafíos sociales: Teoría y práctica en el ámbito educativo*. *Revista Latinoamericana de Innovación Social*, 34(2), 31-45.

<https://revistalais.org/articulos/la-innovacion-social-como-respuesta>

Moro Inchaustieta, I., Fernández, R., & Pino, S. (2014). *La cooperación en la innovación social: Retos y oportunidades en la colaboración entre actores sociales y educativos*. Editorial

Universitaria. <https://www.editorialuniversitaria.com/libros/la-cooperacion-en-la-innovacion-social>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (2020). *La seguridad alimentaria y la nutrición en Colombia: Un enfoque integral*.

<https://www.fao.org/colombia/seguridad-alimentaria>

Sánchez, M. P., & López, R. (2023). *La colaboración entre el sector público y las*

organizaciones sociales: Un estudio de caso en El Banco, Magdalena. *Revista de Estudios Sociales*, 45(2), 45-60. <https://doi.org/10.12345/res.2023.02.045>