

Productividad, emprendimiento e Innovación Social en Nariño

Andrés Felipe Burbano

Asesor: Juan Sebastián Ávila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades ECSAH

Diplomado en Innovación Social

2024

Resumen

El objetivo de esta experiencia de sistematización es relacionar la fundamentación teórica de la innovación social, valorar el nivel de maduración (TLR para la innovación social) desde el área de la Psicología. El análisis se llevó a cabo a partir de técnicas como la observación, entrevistas semiestructurada, diálogos informales con funcionarios y revisión de literatura en la web. Los resultados indican que es una experiencia de innovación social que busca resolver la necesidad de Educación en innovación y tecnología Oportunidades de empleo Transformación de la agricultura Recursos económicos para desarrollo de proyectos, con características transformadora y social y contribuye a una mejor calidad de vida de los grupos en riesgo social, reivindica el derecho a un mejor ambiente, entre otros, mejora de oportunidades laborales, transformación de la agricultura y ambientales. Se concluye que es un ecosistema de innovación social, con un TRL 9.

Palabras claves: innovación social, tecnología, participación, iniciativa.

Abstract

The objective of this systematization experience is to relate the theoretical foundation of social innovation, assess the level of maturity (TLR for social innovation) from the area of Psychology. The analysis was carried out using techniques such as observation, semi-structured interviews, informal dialogues with officials and a review of literature on the web. The results indicate that it is an experience of social innovation that seeks to solve the need for Education in innovation and technology Employment opportunities Transformation of agriculture Economic resources for project development, with transformative and social characteristics and contributes to a better quality of life for groups at social risk, claims the right to a better environment, among others, improvement of job opportunities, transformation of agriculture and environmental. It is concluded that it is an ecosystem of social innovation, with a TRL 9.

Keywords: social innovation, technology, participation, initiative.

Introducción

El Centro de Innovación Social de Nariño – CISNA fue creado para apoyar a la comunidad en los procesos de innovación social, logrando fortalecerlos ya que son desarrollados por la comunidad y para la comunidad facilitando los espacios donde puedan ser partícipes, obteniendo empoderamiento y apropiación en los procesos que se logren desarrollar o intervenir de acuerdo a sus necesidades.

En tal sentido, desde la preparación del Plan de Desarrollo Departamental, se tuvo en cuenta las potencialidades de la región, a partir de las cuales se han ido gestando los programas y proyectos antes mencionados en respuesta a las necesidades y propuestas planteadas por la comunidad desde el nivel local y regional enlazando con el nivel nacional. A partir de la conformación del Comité Departamental de Innovación Social, el cual cuenta con una mesa técnica académica donde se sientan todas las instituciones de educación superior, una mesa técnica empresarial constituida por todas las empresas privadas, una tercera mesa de Gobierno, donde están las gobernaciones y alcaldías y la cuarta mesa de organizaciones sociales comunitaria; con las cuales se pretende conformar una red de innovación social en el departamento.

En CISNA se promueven procesos de experimentación para generar conocimientos que deriven en alternativas de solución en favor de resolver las necesidades de una comunidad. Cuya misión es contribuir con la generación y apropiación social de conocimientos, y en la transformación socio-territorial mediante procesos de empoderamiento y resolución comunitaria de problemáticas a través de la Innovación Social. Por tanto, esta sistematización tiene como objetivo relacionar la fundamentación teórica de la innovación social, valorar el nivel de maduración (TLR para la innovación social) desde el área de la Psicología.

Metodología

La sistematización para esta experiencia se realizó desde la indagación, para lo cual se realizó una búsqueda de literatura sobre innovación social en el departamento de Nariño, una vez identificado el Centro de Innovación Social en Nariño -CISNA, se procedió a solicitar una entrevista con un funcionario, logrando obtenerla con la Subsecretaria del Centro de Innovación, Dra. Liliana Montúfar Andrade y otras 5 personas que laboran e el lugar, quienes brindaron mucha información acerca de esta iniciativa producto de la Política Pública de Innovación. A partir de toda la información recolectada se aplicó la TLR. Haciendo uso también de técnicas como la observación y diálogo informal con tres funcionarios del centro y la revisión de la página web del centro que ofrece muchos datos.

Resultados

El gobernador de Nariño fundamenta su gobierno en tres pilares fundamentales: Gobierno Abierto, Economía Colaborativa e Innovación Social. Ya a nivel nacional, el departamento es referente por ser el primer Gobierno Abierto del país, ahora el turno es para la Innovación Social. En efecto, este departamento al igual que en Gobierno Abierto, es el primero que comenzó a crear una política en torno a la Innovación Social. Para ello, en una de las metas del Plan de Desarrollo departamental “Nariño Corazón del Mundo, Territorio para el Buen Vivir 2016 – 2019”, se contempla la creación del Centro de Innovación del Departamento de Nariño con el objetivo de que, a través de esta herramienta, se generen con base en la inteligencia colectiva, nuevas ideas y proyectos en el territorio capaces de dar respuesta a las necesidades del contexto. En ese sentido, la Gobernación de Nariño a través de la creación del Centro de Innovación Social busca la implementación del Ecosistema Regional de Innovación Social – ERIS como una estrategia clave para lograr mejorar la calidad de vida de las comunidades en el departamento (Página10, 2016).

La Innovación Social, actualmente constituye una de las estrategias de los gobiernos del siglo XXI y Nariño está a la vanguardia en el país en el tema, tal como lo afirma Pablo Pascal coordinador de Innovación Ciudadana de la Secretaría General Iberoamericana, “el Centro de Innovación Social de Nariño es una institución del siglo XXI y en él se plasma una nueva forma de hacer gobierno, un gobierno que no solo está enfocado en trabajar para la ciudadanía sino que trabaja con la ciudadanía, haciéndola partícipe de sus propios procesos” (Página10, 2016).

Así mismo, la Política Pública es el resultado de un proceso ampliamente participativo en el que 1752 ciudadanos de los 64 municipios del departamento contribuyeron a su formulación, siendo protagonistas en la realización del diagnóstico, así como la definición de los ejes de

trabajo, estrategias y programas, que sintetizan las reflexiones, el sentir y las experiencias del pueblo nariñense y contando con un apoyo irrestricto de la Embajada de Canadá y Organización Internacional para las Migraciones OIM. (Asamblea Departamental de Nariño, 2019)

La Política Pública de Innovación Social para el Departamento de Nariño fue estructurada en 5 fases: planificación, diagnóstico, formulación y validación, aprobación y socialización que permiten una construcción contextualizada a las necesidades de los territorios. Se llevaron a cabo 27 mesas de trabajo en las que 5 actores entre los que se encuentran academia, instituciones y organizaciones, sector privado, sociedad civil y gobierno contribuyeron en el qué, cómo y a quién debe responder la innovación social, aportando así en la generación de los componentes que hacen parte de esta política pública (Asamblea Departamental de Nariño, 2019)

Según Bonilla (2019):

“Es un hito muy importante para el país. Nariño ha empezado a consolidar una estructura de Innovación en estos últimos años, y lograr obtener la primera Política Pública Departamental en Innovación Social en el país es un éxito y un avance para el desarrollo de Nariño”

El CISNA refleja esta nueva forma de ejercer en lo público la cual toma como base el principio de la inteligencia colectiva agente central en la toma de decisiones: “mientras más ideas tengamos, mejores decisiones podemos tomar”. De esta manera, el Centro de Innovación Social de Nariño CISNA, busca ser un generador de ideas con dinámicas colaborativas, ya que es claro que el conocimiento no les pertenece a unos pocos, sino que está distribuido, y es precisamente en la valoración y reconocimiento de las potencialidades de la región y de su gente, que el CISNA realizará todo un proceso de articulación de actores, juntando ideas, voluntades y esfuerzos para buscar brindar mejores oportunidades a nuestros ciudadanos (Página10, 2016).

El Centro de Innovación Social de Nariño CISNA toma como base para su funcionamiento un modelo de Laboratorio Ciudadano. Buscando crear un lugar propicio para la generación de un ecosistema de innovación social en la región. Nuestro CISNA es un espacio abierto, atendido por mediadores especializados en metodologías de trabajo creativo y colaborativo. Las actividades que en este espacio se realizan están bajo los principios de la inteligencia colectiva y se encuentran articuladas con los propósitos comunes del Plan de Desarrollo Departamental: Paz Territorial con Equidad Social, Crecimiento e Innovación Verde e Integración Regional (Página10, 2016).

La creación del espacio físico del CISNA convocó a la ciudadanía en dos ejercicios creativos y colaborativos. El primero, la “Creatón”, que contó con el concurso de más de 80 personas y el segundo ejercicio de participación ciudadana llamado “Manos a la Obra” el cual tuvo la participación de más de 180 personas en las que niños, jóvenes, adultos y adultos mayores ayudaron a materializar las ideas de las personas aportadas durante el primer encuentro (CISNA, s.f.).

Se logró establecer que la idea de este proyecto en la comunidad nariñense se gestó a partir de un ecosistema regional de innovación social entre ciudadanía, entidades públicas y organizaciones no gubernamentales, convirtiéndose en una alternativa de solución mediante la relación gobierno-ciudadanía, que de manera colaborativa genera alternativas de solución mediante acompañamiento, fortalecimiento y empoderamiento a través de metodologías de innovación social, tomando como base y referente a Feeling. Involucrando actores como el, Comité departamental de innovación social y su mesa técnica académica que reúne todas las instituciones de educación superior, una mesa técnica empresarial constituida por todas las empresas privadas, una tercera mesa de Gobierno, donde están las gobernaciones y alcaldías y la

cuarta mesa de organizaciones sociales comunitaria; con las cuales se pretende conformar una red de innovación social en el departamento (CISNA, s.f.)

Todo lo anterior con el fin de brindar solución a necesidades en Educación en innovación y tecnología Oportunidades de empleo Transformación de la agricultura Recursos económicos para desarrollo de proyectos. Para ello creó el Laboratorio de innovación social, el cual maneja eco-innovación, innovación rural. Así mismo en emprendimiento, institucional, acciones para la paz, innovación educativa y un programa CISNA, aquí se hace innovación.

Desde el Centro de Innovación Social Nariño (CISNA), se materializan once grandes programas para fomentar la innovación social en diversos ámbitos: eco-innovación, innovación rural, innovación en emprendimiento, innovación académica, innovación institucional, Semillas Digitales, Innova Paz, La Mejor Taza Nariño, Cátedra Café y dos grandes Ferias subregionales en las Subregiones de Abades y Río Mayo, que fortalezca al sector cafetero del departamento (Gobernación de Nariño, 2024)

De esta manera el programa Semillas Digitales, Ofreció a estudiantes del corregimiento de Genoy la oportunidad de explorar tecnologías innovadoras como, Impresión en 3D y Paneles Solares, además incluye Orientación Vocacional para ayudar a los jóvenes a identificar sus talentos y posibles carreras en áreas tecnológicas, estos talleres que no suelen impartirse en las Instituciones Educativas, abre nuevas puertas a los estudiantes y les ofrecen una experiencia educativa única (Cisna, s.f.)

En su proyecto Eje Tecnológico en visita al municipio de Funes, se exploraron proyectos innovadores transformadores, articulándose en temas clave como el café, impulsando iniciativas a través de Cátedra Café, exploramos el dispositivo de precisión NPK, una herramienta que promete mejorar la productividad agrícola local.

El dispositivo NPK (Nitrógeno, Fósforo y Potasio) desarrollado por CISNA, consiste en una innovadora herramienta que permite realizar análisis de suelos inmediatos, facilitando una aplicación más precisa de fertilizantes y ayudando a optimizar los cultivos y conservar la salud de nuestras tierras, proyecto con el cual se promueve la agricultura de precisión. Gracias a este dispositivo, los agricultores pueden medir con precisión los niveles de nitrógeno, fósforo y potasio en sus suelos. Esta innovación está cambiando la forma en que se abordan los desafíos agrícolas en Nariño y es un referente para Colombia, optimizando el uso de fertilizantes y mejorando la productividad (Gobernación de Nariño, 2023)

El Laboratorio Innova Rural es un proyecto pionero que está marcando la pauta en la innovación pública. Está transformando la agricultura y la gestión de recursos públicos en Nariño, acelerando el desarrollo sostenible y fomentando la economía rural. Este proyecto es un ejemplo de cómo la tecnología y la innovación pueden servir para abordar los desafíos más apremiantes de nuestro país.

Así desde el programa Semillas Digitales, se realizó un taller inspirador donde los estudiantes han explorado habilidades prácticas y relevantes para el mundo actual y futuro. Desde aprender sobre diseño y fabricación digital hasta sumergirse en el fascinante mundo de la energía renovable, cada sesión ha sido una oportunidad para crecer y aprender juntos. Impacto hasta el momento a 201 de los 1700 participantes que esperamos alcanzar, lo que representa un 11.82% de nuestro objetivo. Este programa no solo ha permitido adquirir conocimientos técnicos, sino que también ha fomentado el desarrollo de habilidades clave como el trabajo en equipo, la resolución de problemas y el pensamiento crítico en jóvenes y adultos. Además, los talleres están diseñados para que los participantes puedan medir y evaluar sus propias capacidades.

Por otro lado, está el Ecosistema Regional de Innovación Social (ERIS) es una plataforma de mapeo digital que armoniza emprendimientos e iniciativas con procesos de innovación, (social, abierta educativa, ambiental, y demás) que busca relacionar y desarrollar redes de apoyo que contribuyan a dinamizar sus procesos organizacionales y comerciales. El ERIS, reconoce a la Innovación Social como una herramienta aportante a la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana activa, el trabajo colaborativo, la inteligencia colectiva y la consolidación de redes, como mecanismos base para la construcción de un territorio más incluyente, equitativo y competitivo (Ordenanza 017 de 2019)

El CISNA es el espacio para gestionar procesos de innovación social orientados al desarrollo del territorio y la generación de bienestar y paz desde Nariño. En ambientes colaborativos, se centra en las personas, visibiliza conocimientos y crea valor. El CISNA conecta personas, oportunidades, problemáticas y tecnologías desde una perspectiva social y abierta. El espacio físico de CISNA está diseñado para la utilización de la metodología Feeling y todo proceso de innovación se realiza bajo esta metodología (CISNA, 2019).

Conclusión

El Centro de Innovación Social CISNA, adscrito a la Secretaría de Innovación Social, de la Gobernación de Nariño, Maneja una política pública de innovación Social departamental. Siendo Nariño Uno de los pocos departamentos de Colombia que gozan de esta política, manejan 11 programas. Contribuye a una mejor calidad de vida de los grupos en riesgo social, reivindica el derecho a un mejor ambiente, entre otros, mejora de oportunidades laborales, transformación de la agricultura y ambientales. Su lenguaje de comunicación es movilizar a la comunidad, crear vínculos de confianza y generar espacios de acción en donde se valore al ser humano, su apropiación social, es la identificación e interpretación de las realidades locales, sus características, sus formas de interacción y convivencia. Propicia el aprendizaje, el fortalecimiento de capacidades y la construcción de nuevas relaciones entre los actores y los saberes y los conocimientos.

Se inicio en 2019 y se ha venido desarrollando ampliamente con el pasar del tiempo, gestando innovación en todos los campos mediante proyectos. Sus prácticas de apropiación, procesos de intercambio, de exploración y de innovación, fundamental para leer el contexto. Se extiende a los diversos municipios y corregimientos del departamento, realizando intercambio de saberes y conocimientos en ciencia, tecnología e innovación, para la construcción de una sociedad basada en el conocimiento.

Por todo lo que aquí se logró identificar del CISNA, se puede afirmar que es el ecosistema de innovación social, con un TRL 9.

En tal sentido, este Centro de Innovación tiene entre sus implicaciones prácticas, el desarrollo de soluciones innovadoras para el abordaje de problemas sociales y ambientales de la región. Así mismo, fortalece la capacidad de innovación tanto de organizaciones como de

comunidades locales, llevando a la generación de empleos y mejora de la calidad de vida de la población nariñense, dado que se promueve la colaboración y la cooperación entre los diversos actores, tales como las organizaciones comunitarias, el gobierno y la academia para atender las problemáticas sociales y ambientales. Lo que, además, conlleva a proporcionar información y conocimientos útiles para desarrollar políticas públicas efectivas de esas problemáticas

Desde el ámbito teórico, cuenta con suficientes experiencias y material para contribuir con los avances en las teorías de innovación social, dado que permite la apropiación de conocimiento y perspectivas nuevas para enfrentar los problemas sociales y ambientales de la localidad, la región y hasta el nivel nacional, ampliando así, el marco de comprensión que surge de la relación innovación social y desarrollo sostenible, al proporcionar perspectivas novedosas en la atención de los problemas sociales y ambientales. Al mismo tiempo que, se podrán ir desarrollando nuevas metodologías de investigación en torno a la innovación social centradas en la participación comunitaria y la colaboración y cooperativa

Por otro lado, este Centro de Innovación Social de Nariño, puede enfrentar limitaciones, en cuanto a la temática o región que aborda, limitando su capacidad para abordar problemáticas de mayor amplitud. Otra limitación podría ser, la falta de diversidad en el personal y su dirección, así como la dependencia de la financiación externa, que podría afectar su capacidad en la toma de decisiones independientes y sostenibles.

De igual manera la carencia de mecanismos de rendición de cuentas, podría ofrecer limitaciones para su transparencia y gestión responsable. Finalmente, deberá trabajar en la planificación a largo plazo que le permitan desarrollar estrategias sostenibles y efectivas.

Referencias

Asamblea Departamental de Nariño (2019) Se aprueba en Nariño primera política pública de innovación social. <https://asambleanarino.gov.co/se-aprueba-en-narino-primera-politica-publica-de-innovacion-social/>

Bonilla, H. (2019) Se aprueba en Nariño primera política pública de innovación social. <https://asambleanarino.gov.co/se-aprueba-en-narino-primera-politica-publica-de-innovacion-social/>

Cisna Nariño (s.f.) Qué hacemos. <https://cisna.narino.gov.co/eris/>

Cisna Nariño (2019) CISNA el desafío. <https://feeling.com.co/2019/02/12/cisna/>

Gobernación de Nariño (2024) Nariño conformó la red departamental de innovación social para la ejecución de proyectos en el territorio. <https://narino.gov.co/noticias/narino-conformo-la-red-departamental-de-innovacion-social-para-la-ejecucion-de-proyectos-en-el-territorio/>

Gobernación de Nariño (2023) El Centro de Innovación Social de Nariño – CISNA de la Gobernación de Nariño en la Vanguardia de la Innovación Pública. <https://2020-2023.narino.gov.co/noticias/el-centro-de-innovacion-social-de-narino-cisna-de-la-gobernacion-de-narino-en-la-vanguardia-de-la-innovacion-publica/>

Ordenanza No. 017 de mayo de 2019. Política pública de innovación social departamento de Nariño. <http://innovacionsocial.xn--nario-rta.gov.co/index.php/politica-publica/ordenanza-n-017-del-17-de-mayo-2019>

Página10 (2016) Nariño primer departamento en tener un centro de innovación social.

<https://pagina10.com/web/narino-primer-departamento-en-tener-un-centro-de-innovacion-social/>

Anexos

Matriz Actividades de I+D+i

Actividades de I+D+i	Preguntas asociadas
Gestión de las ideas y de la creatividad	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo se gesta la idea del proyecto en la comunidad? <p>Surge de la unión comunitaria con entes públicos y organizaciones no gubernamentales. Convirtiéndose en una alternativa de relación entre gobierno y ciudadanía a fin de construir colaborativamente soluciones a través del acompañamiento, fortalecimiento y empoderamiento desde metodologías de innovación social.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué actores estuvieron involucrados? <p>Gobernación de Nariño, Secretaría de Innovación, Subsecretaría de Innovación, universidades, comunidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué problema social pretendía resolver? <p>Educación en innovación y tecnología Oportunidades de empleo Transformación de la agricultura Recursos económicos para desarrollo de proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay proyecto o iniciativa concretos para resolver el problema? <p>Maneja 11 programas de innovación, eco-innovación, innovación rural, innovación en emprendimiento, innovación institucional, acciones para la paz, innovación educativa y el programa CISNA, aquí se hace innovación entre ellos el CISNA que es un gran laboratorio de innovación social, construyendo paz desde los territorios.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay reconocimiento de quiénes son y cómo participan los diferentes actores en ese proyecto o iniciativa? <p>CISNA promueve procesos de experimentación para generar conocimientos que deriven en alternativas de solución en favor de resolver las necesidades de una comunidad.</p>

	<p>La Gobernación desde el Plan de Desarrollo Departamental, se tuvo en cuenta las potencialidades de la región, a partir de las cuales se han ido gestando los programas y proyectos</p> <p>Comité Departamental de Innovación Social, el cual cuenta con una mesa técnica académica donde se sientan todas las instituciones de educación superior, una mesa técnica empresarial constituida por todas las empresas privadas, una tercera mesa de Gobierno, donde están las gobernaciones y alcaldías y la cuarta mesa de organizaciones sociales comunitaria; con las cuales se pretende conformar una red de innovación social en el departamento.</p>
<p>Gestión del desarrollo interactivo aplicativo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Dónde se desarrolla el proyecto? <p>En Pasto, Nariño.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿A quiénes beneficia el proyecto? <p>201 personas entre niños, jóvenes y adulto mayor.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué personas están involucradas en el desarrollo del proyecto y cómo lo han hecho? <p>Subsecretaria de innovación social impulsando los distintos ejes del proyecto. Participando con los proyectos de CISNA en seminarios, congresos y demás eventos de innovación en el país.</p> <p>La ciudadanía desde su participación con voz y voto para poner en marcha programas, acciones, proyectos o prácticas con responsabilidad dentro del trabajo colectivo</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué actividades realizan en el proyecto? <p>Activación ciudadana, busca generar procesos de movilización</p> <p>Diplomado en innovación social, emprendimiento e innovación social como motores de cambio</p> <p>Accionar son procesos de activación ciudadana que mediante acciones transforman territorios. Encuentro entre instituciones públicas, educativas, ONGs, líderes sociales y colectivos</p>

	<p>AcademIS de CISNA es como le hemos denominado a las transferencias metodológicas que se realizan con instituciones, colectivos u organizaciones que se interesan en vincular metodologías de Innovación Social a sus procesos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Existen funciones o roles o responsabilidades para los participantes? <p>“Kit CISNA”, un conjunto de herramientas, sirve como guía para talleres, formulación e implementación de proyectos y desarrollo de jornadas de ideación y prototipado.</p> <p>Mappatón herramienta indispensable para el primer acercamiento en terreno con las comunidades de parte del CISNA</p> <p>“Hackathón” se entienden como encuentros horizontales donde los participantes se reúnen a construir soluciones a problemas específicos.</p> <p>PANA. Herramienta para la creación, implementación y puesta de marcha de las plataformas de juventud.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo se organizan para desarrollar las actividades? <p>Comité Departamental de Innovación Social, el cual cuenta con una mesa técnica académica donde se sientan todas las instituciones de educación superior, una mesa técnica empresarial constituida por todas las empresas privadas, una tercera mesa de Gobierno, donde están las gobernaciones y alcaldías y la cuarta mesa de organizaciones sociales comunitaria; con las cuales se pretende conformar una red de innovación social en el departamento.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuáles han sido los aportes más significativos que la ejecución del proyecto ha traído para la comunidad? <p>Transferencias metodológicas a universidades, SENA y fundaciones del territorio.</p> <p>Capacitación a docentes</p> <p>Fortalecimiento de emprendimientos locales y regionales</p> <p>Consolidación de la cátedra café.</p>
--	--

	<p>Creación del Sensor NPK en el laboratorio Innova Rural, herramienta que promueve la agricultura de precisión, midiendo niveles de nitrógeno, fósforo y potasio en los suelos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿La ejecución del proyecto ha facilitado la construcción de vínculos y relaciones con actores externos a la comunidad? <p>Si, realizando talleres en otras regiones como Tumaco en Chocó.</p> <p>Seminario de innovación en Bogotá</p> <p>Presencia en municipios como Policarpa, Morasurco, Funes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay momentos o sesiones de revisión, actualización o control de las actividades realizadas? <p>Si, cada 3 meses.</p>
Gestión del proceso	<p>¿Cuál es la estructura organizativa que han implementado en la organización para desarrollar el proyecto y darle continuidad?</p> <p>La estructura organizativa nace en la Gobernación de Nariño, departamento de innovación, subsecretaría de innovación, mesas entes académicos, comunidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuáles son las estrategias que han implementado para que el proyecto pueda mantenerse en el tiempo? <p>Inteligencia colectiva, activación ciudadana, trabajo colaborativo, cultura y conocimiento libre</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué estrategias de permanencia y de sostenibilidad se han planteado para el futuro? <p>Reafirmar compromisos como aliados estratégicos de la academia, creando sinergias que transforman el aprendizaje y fomentan la innovación en beneficio de la región.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se perciben soluciones creativas para resolver problemas de sostenibilidad o continuidad? <p>Si</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo ha sido el aprendizaje obtenido por los miembros sobre el proyecto y sobre procesos de gestión? <p>Entendido como lo que “es de todos”: nuestra cultura, nuestras tradiciones, el espacio público, la naturaleza y todos los bienes comunes.</p> <p>¿Qué competencias o aprendizajes ha obtenido el grupo?</p> <p>Responsabilidad, trabajo colaborativo, toma de decisiones, generar valor en las acciones que se ponen en marcha, valorar al ser humano, generación de vínculos de confianza, intercambio, saber ser el ser individual dentro de un colectivo.</p>
<p>Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos</p>	<p>¿Cuáles han sido los aprendizajes que les ha dejado la implementación del proyecto?</p> <p>Aprovechar de manera más eficiente la riqueza del aprendizaje colectivo</p> <p>Dar relevancia a las redes de trabajo colaborativo y generación de conocimientos.</p> <p>Mobilizar la comunidad captando su atención para desarrollar acciones específicas.</p> <p>¿Qué resultados y beneficios le ha generado a la comunidad, que les motiven a pensar en colaborar con otras poblaciones?</p> <p>Buscar que las transformaciones locales sean también transformaciones regionales y nacionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿En qué otros ámbitos o escenarios han podido compartir los aprendizajes obtenidos en el proyecto? <p>Educativo, ferias, seminarios, talleres-</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo han organizado y sistematizado los aprendizajes? <p>A través de la creación de un sistema de conocimiento que integra la información recopilada, el análisis y la reflexión, permitiéndole crear un cuerpo de conocimiento que puede ser compartido y utilizado por otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se han hecho alianzas o cooperación con otras comunidades o grupos a partir de la experiencia del proyecto?

	<p>Si, con otros municipios y departamentos</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo ha sido la receptividad de la gente frente al proyecto? <p>Muy positiva, colaborativa, entusiasta porque ven resultados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay iniciativas de continuidad o nuevos proyectos en mente? <p>Muchos.</p>
--	--

Actividades de I+D+i	Índice TRL	Descripción
Gestión de las ideas y de la creatividad	TRL 1 - Principios básicos observados y reportados	Este corresponde al nivel más bajo en cuanto al nivel de maduración. En este nivel se describe como tuvo lugar la gestación de la idea del proyecto o iniciativa.
	TRL2 - formulación conceptual de la tecnología/proceso/metodología	Investigación aplicada. En esta fase se sabe quiénes están involucrados en la iniciativa y que problema social pretendía resolver. Se empieza a formular eventuales respuestas al problema social planteado. Sin llegar a una solución concreta.
	TRL 3 - pruebas iniciales o validación inicial de la tecnología/proceso/metodología	Esta fase incluye la realización de actividades de investigación y desarrollo (I+D), para nuestro caso implica que la experiencia tiene claro un proyecto o iniciativa concreta para resolver el problema y tiene claro el papel de los actores del ecosistema en la iniciativa planteada.
Gestión del desarrollo interactivo aplicativo	TRL 4 - Validación social inicial /validación con grupo piloto	En esta fase, han sido identificados los componentes que integran la iniciativa y se busca establecer si dichos componentes individuales cuentan con las capacidades para actuar de manera integrada, funcionando conjuntamente.

	TRL 5 - Validación en entornos sociales más amplios / en contextos claves	Los elementos básicos de la iniciativa se han desplegado inicialmente, lo que supone un primer momento de validación social en la comunidad, limitado al espacio inmediato de aplicación de la iniciativa se verifica por tanto como ha sido su despliegue, impacto, alcance y sistematización inicial.
Gestión del proceso	TRL 6 - Tecnología/ proceso/ metodología demostrada en entornos relevantes	En esta fase la iniciativa ya se encuentra en desarrollo, de tal manera que cuenta con una forma organizativa definida que le permite plantearse la sostenibilidad en el tiempo.
	TRL 7 - Demostración sistematizada del prototipo / Modelo / proceso - Procedimientos/ proceso /modelo / prototipo valorado desde el entorno operativo	La iniciativa o proyecto está siendo aplicada lo que permite racionalizar sobre los procesos internos, el modelo organizativo, los aprendizajes y la gestión que se están implementando.
Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de	TRL 8 - Sistema completo y cualificado / validación social finalizada y valorada por la comunidad	En esta fase, la iniciativa a sido probada y opera plenamente, lo que permite valorar los resultados y beneficios de su aplicación por parte de la comunidad.
	TRL 9 - Escalamiento / replicabilidad del prototipo / proceso	en esta fase la iniciativa está disponible para ser replicada por otros, por tanto, cuenta con

nuevos procesos	/ modelo	capacidades para producir alianzas y ampliar su impacto.
--------------------	-----------------	---