

**Innovación Social y Desarrollo Comunitario: Experiencia de FUNMOCILAPA en La
Paila, Valle del Cauca.**

Cristian Camilo Arboleda Orozco

Alba Nora Valdés Riascos

Asesor

Julieth Andrea Pinillo Gómez

Director de curso

Juan Sebastián Ávila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Curso: Diplomado en innovación social

Escuela de Ciencias Sociales Artes y Humanidades -ECSAH

2024

Resumen

Este artículo analizó la experiencia de la Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila (FUNMOCILAPA) en la implementación de iniciativas de innovación social en La Paila, Valle del Cauca. Se describieron los objetivos de la Fundación, centrados en fortalecer el tejido social y mejorar el bienestar comunitario. La metodología empleada incluyó la sistematización de experiencias, análisis de documentos y entrevistas con actores clave. FUNMOCILAPA alcanzó un alto nivel de preparación tecnológica y operativa, validando y escalando sus proyectos exitosamente. Desde la perspectiva de la psicología, se destacó la importancia de intervenciones psicosociales estructuradas desde las fases iniciales de los proyectos, promoviendo la resiliencia comunitaria y la participación activa de los jóvenes. La Fundación ha logrado integrar a diversos actores del ecosistema local, facilitando el acceso a recursos y asegurando la alineación de sus objetivos con las necesidades comunitarias. Además, se destacó la apropiación social de los proyectos, ya que la comunidad asumió un rol activo en la continuidad y sostenibilidad de las iniciativas. Este proceso permitió consolidar a FUNMOCILAPA como un modelo replicable de innovación social, capaz de generar cambios profundos y duraderos, no solo en La Paila, sino en otros contextos similares que enfrenten desafíos de desarrollo social y ambiental.

Palabras clave: Innovación social, Tejido social, Desarrollo sostenible, Apropiación social, FUNMOCILAPA.

Abstract

This article analyzed the experience of the Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila (FUNMOCILAPA) in the implementation of social innovation initiatives in La Paila, Valle del Cauca. The objectives of the Foundation were described, focused on strengthening the social fabric and improving community well-being. The methodology used included the systematization of experiences, analysis of documents and interviews with key actors. FUNMOCILAPA achieved a high level of technological and operational preparation, successfully validating and scaling its projects. From the perspective of psychology, the importance of structured psychosocial interventions from the initial phases of the projects was highlighted, promoting community resilience and the active participation of young people. The Foundation has managed to integrate various actors from the local ecosystem, facilitating access to resources and ensuring the alignment of its objectives with community needs. In addition, the social appropriation of the projects was highlighted, since the community assumed an active role in the continuity and sustainability of the initiatives. This process allowed FUNMOCILAPA to be consolidated as a replicable model of social innovation, capable of generating deep and lasting changes, not only in La Paila, but in other similar contexts that face social and environmental development challenges.

Keywords: Social innovation, Social fabric, sustainable development, Social appropriation, FUNMOCILAPA.

Tabla de contenido

Resumen.....	2
Abstract.....	3
Introducción	5
Metodología	7
Resultados.....	9
Conclusiones.....	12
Recomendaciones.....	13
Referencias Bibliográficas	15

Introducción

La Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila (FUNMOCILAPA) es una iniciativa de innovación social que busca abordar diversas problemáticas sociales en el corregimiento de La Paila, Valle del Cauca, a través de la participación activa de líderes y lideresas locales. Esta organización promueve la integración comunitaria, el fortalecimiento del tejido social, y la conservación del medio ambiente, contribuyendo al desarrollo sostenible de la región. La innovación social, en este contexto, se entiende como la creación de soluciones que impactan positivamente en la calidad de vida de la población, generando procesos de cambio en la comunidad (Cabrera, 2022). Mediante estos procesos se brinda participación a la población para que contribuyan activamente a la construcción del tejido social del territorio. Castillo (2023) plantea que teniendo presente este contexto es importante que las organizaciones tengan un enfoque claro de desarrollo social, lo cual permita contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones, mediante la mitigación de problemáticas sociales.

El ecosistema de actores que dinamizan esta experiencia está compuesto por los fundadores, la junta directiva, asociados, y la población local. Además, FUNMOCILAPA mantiene relaciones con actores externos como empresas del sector privado, entes gubernamentales y organizaciones no gubernamentales, que colaboran en sus diversas iniciativas. Este entorno permite la implementación de proyectos que abordan la conservación ambiental, el fomento al deporte, la cultura, y el emprendimiento como pilares fundamentales para el desarrollo local (Gatica et al. 2015; Cruz, 2022).

Los antecedentes de la experiencia se remontan a los esfuerzos de un grupo de líderes originarios del corregimiento de La Paila, quienes, a pesar de residir en la ciudad de Cali, decidieron retornar para contribuir al desarrollo de su comunidad natal. En este sentido, la innovación social que propone FUNMOCILAPA busca transformar la realidad local mediante la participación activa y el compromiso de la comunidad en proyectos concretos. El liderazgo de la comunidad es fundamental porque permite reconocer las problemáticas sociales; así mismo, es relevante hacer partícipes a los miembros en la toma de decisiones para generar un impacto positivo mediante la participación activa de la población (Pastrana, 2023). El objetivo de la sistematización es analizar el grado de maduración de esta experiencia de innovación social, evaluando su impacto y los desafíos enfrentados en el proceso de consolidación (Castillo, 2023).

Metodología

La sistematización de la experiencia de la Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila (FUNMOCILAPA) se desarrolló desde un enfoque cualitativo, centrado en interpretar y comprender los significados subyacentes en los procesos de innovación social implementados en el corregimiento de La Paila. Este enfoque permitió captar la complejidad de las dinámicas sociales, organizativas y comunitarias, generando un conocimiento profundo y contextualizado que es útil tanto para la comunidad como para actores externos interesados (Jara, 2018).

Se realiza una revisión y análisis documental donde se examinaron los antecedentes históricos, los programas desarrollados y los informes institucionales. Este análisis inicial proporcionó un marco descriptivo para entender el contexto, las prioridades y los logros de la fundación (Giraldo, 2020).

Fidias (como se citó en Investigadores, 2024) plantea que la investigación documental es un proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica e interpretación de datos secundarios; es decir, los obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales: impresas, audiovisuales o electrónicas.

Así mismo, se realiza entrevista semiestructurada con un miembro de la junta directiva de FUNMOCILAPA, empleando preguntas abiertas para explorar a profundidad los objetivos, estrategias y resultados de la organización. Esta entrevista fue grabada y posteriormente transcrita, lo cual facilitó una interpretación hermenéutica de las experiencias y visiones compartidas (Jara, 2018).

La entrevista semiestructurada tiene mayor flexibilidad que la entrevista estructurada, puesto que, esta parte de preguntas formuladas con anterioridad, las cuales se adaptan a las personas entrevistadas. Su beneficio, es brindar a las personas la capacidad de acoplarse con enormes oportunidades para animar al interlocutor, aclarar términos, identificar confusiones y disminuir formalismos. (Díaz et al, 2013, p. 163)

Generando un análisis crítico mediante el modelo TRL, donde la información recopilada fue clasificada y evaluada utilizando el marco de Technology Readiness Level (TRL). Este modelo permitió interpretar el grado de desarrollo y maduración de las iniciativas, desde su fase conceptual hasta su replicabilidad potencial. Además, se identificaron fortalezas, limitaciones y aprendizajes clave que emergieron del proceso de implementación (Pastrana, 2023)

Por lo que este enfoque metodológico no solo permitió una descripción detallada de los logros e impactos comunitarios de FUNMOCILAPA, sino que también ofreció una interpretación crítica de los elementos que han sostenido su éxito y los desafíos a superar. A través de un análisis reflexivo y participativo, se generaron recomendaciones orientadas a consolidar las iniciativas existentes y expandir su alcance (Pastrana, 2023).

En síntesis, la sistematización desde esta perspectiva cualitativa y hermenéutica reveló no solo el impacto tangible de los proyectos en la comunidad, sino también las dinámicas simbólicas y sociales que los sustentan, consolidando a FUNMOCILAPA como un modelo integral de innovación social.

Resultados

La aplicación de la metodología TRL para sistematizar la experiencia de la Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila (FUNMOCILAPA) permitió identificar el grado de maduración de sus actividades de innovación social. A través de la categorización en los diferentes niveles del TRL, se pudieron observar los avances y retos en cada una de las fases del proceso. A continuación, se presenta el análisis de los hallazgos, agrupados en las categorías de la TLR, con especial énfasis en su clasificación en TRL 9, el nivel más avanzado, que corresponde al escalamiento y replicabilidad de la iniciativa (Gatica, 2015).

Gestión de las ideas y de la creatividad

En la fase inicial, se evidenció que la Fundación comenzó con una clara formulación conceptual de sus objetivos y metas. Los líderes fundadores de la iniciativa, muchos de ellos originarios de La Paila, pero residentes en Cali, desarrollaron una idea innovadora centrada en la construcción del tejido social, la conservación ambiental y el fortalecimiento de la cultura y el deporte en la comunidad. A partir de este concepto inicial, la organización pudo avanzar hasta un TRL 3 (pruebas iniciales), donde los actores sociales involucrados tenían claro el problema social a abordar y empezaron a formular soluciones concretas (Giraldo, 2020).

Gestión del desarrollo interactivo aplicativo

En esta etapa, los esfuerzos de FUNMOCILAPA se centraron en validar la interacción de los componentes de su propuesta. Con el trabajo directo en la comunidad, la Fundación fue capaz de realizar validaciones sociales iniciales a través de la implementación de proyectos piloto, como actividades deportivas, culturales y ambientales.

Estos proyectos, que comenzaron en espacios más reducidos, mostraron la efectividad de las soluciones planteadas. Sin embargo, fue solo al alcanzar el TRL 6 (demostración en entornos relevantes) cuando los modelos de intervención ya habían sido aplicados y evaluados, permitiendo la consolidación de la Fundación en la comunidad.

Gestión del proceso

Una vez que los programas de la Fundación comenzaron a tomar forma, el proceso organizativo se estableció, lo que permitió plantear una sostenibilidad en el tiempo. Durante la fase de TRL 7 (demostración sistematizada del modelo), la Fundación empezó a aplicar de manera más estructurada sus estrategias. La interacción entre los diversos actores del ecosistema –incluyendo la junta directiva, empresas del sector privado y entes gubernamentales– permitió una mejor integración de los proyectos en el contexto de La Paila. Este avance facilitó la evaluación y racionalización de los procesos internos y contribuyó a fortalecer la gestión organizativa y administrativa (FUNMOCILAPA, 2024)

Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en la aplicación de nuevos procesos

Al alcanzar el TRL 9 (escalamiento), los proyectos de FUNMOCILAPA lograron consolidarse y obtener resultados tangibles en la comunidad. La Fundación alcanzó un nivel de madurez en el que sus programas fueron plenamente operativos y se valoraron los beneficios de su implementación, tanto en términos de impacto social como ambiental. Este nivel también permitió a la Fundación ser vista como

un modelo replicable, lo que facilitó la creación de alianzas con otras organizaciones y actores clave, ampliando su impacto. Además, se logró una apropiación social de los procesos, dado que la comunidad empezó a liderar diversas iniciativas y asumió la responsabilidad de su sostenibilidad.

Conclusiones

La sistematización de la experiencia de la Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila (FUNMOCILAPA) proporciona valiosas conclusiones sobre el éxito y la maduración de las iniciativas de innovación social. Destacan los siguientes puntos clave:

FUNMOCILAPA ha alcanzado el máximo nivel de preparación tecnológica y operativa, demostrando que sus soluciones son efectivas, sostenibles y aptas para ser replicadas en otros contextos. Así mismo validación y escalamiento exitoso ha superado las fases críticas de prueba y consolidación de sus proyectos, logrando un impacto tangible en La Paila y sentando las bases para la expansión.

Por otra parte, la colaboración multisectorial ha integrado actores clave del ecosistema local ha sido un elemento central en el éxito de sus proyectos. Esta colaboración ha potenciado los recursos disponibles y garantizado la alineación de los objetivos comunes.

Haciendo que la apropiación social significativa este en el empoderamiento de la comunidad, que ahora toma un rol activo en la continuidad de las iniciativas, refuerza el capital social de la región y asegura la sostenibilidad a largo plazo.

FUNMOCILAPA no solo ha transformado el entorno local, sino que ha demostrado que sus proyectos tienen el potencial de ser adaptados y aplicados en otros contextos, multiplicando su impacto positivo.

En conjunto, la experiencia de FUNMOCILAPA sirve como un modelo de referencia en innovación social y desarrollo sostenible, mostrando cómo las iniciativas locales pueden generar cambios profundos y duraderos tanto en sus comunidades como en otras regiones que enfrenten desafíos similares.

Recomendaciones

Desde la disciplina de la psicología, es fundamental reconocer el valor de las intervenciones comunitarias en el fortalecimiento del tejido social y el bienestar colectivo. A continuación, se presentan algunas recomendaciones basadas en el grado de maduración alcanzado por la Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila.

Fortalecer el apoyo psicosocial en las etapas iniciales

Aunque la Fundación ha logrado una validación efectiva de sus proyectos, es recomendable que se incorporen estrategias de intervención psicosocial más estructuradas desde las fases iniciales, para acompañar los procesos de cambio en la comunidad. Esto permitirá identificar necesidades emocionales y de salud mental que puedan surgir durante la implementación de los proyectos, asegurando un enfoque integral.

Promover la resiliencia comunitaria

Considerando el impacto de las iniciativas sociales en la comunidad, se debe trabajar en programas de resiliencia que fortalezcan la capacidad de las personas para enfrentar situaciones adversas. La psicología comunitaria puede jugar un papel esencial en el diseño de estrategias que ayuden a las personas a superar dificultades sociales, económicas o emocionales, en línea con los objetivos de desarrollo social de la Fundación.

Fomentar la participación activa de los jóvenes Uno de los principales factores que contribuye a la sostenibilidad de cualquier iniciativa social es la inclusión activa de los jóvenes en los procesos de toma de decisiones y ejecución de proyectos. La psicología puede facilitar la creación de espacios seguros para que los jóvenes se expresen y lideren las actividades, lo cual fortalecería la apropiación social y el capital social de la comunidad.

Evaluación continua del impacto psicológico: Se recomienda realizar evaluaciones periódicas sobre los efectos de las iniciativas en el bienestar psicológico de la comunidad. Esto podría incluir el monitoreo de factores como la autoestima, el sentido de pertenencia y el apoyo social entre los habitantes. Esta evaluación sería crucial para ajustar las estrategias de intervención y garantizar que los proyectos sigan respondiendo adecuadamente a las necesidades de los participantes.

Referencias Bibliográficas

Cabrera, t. m. (2022). *TRL e innovación social*. Obtenido de TRL e innovación social:

<https://repository.unad.edu.co/handle/10596/51138>

Castillo, L. A. (2023). *La innovación social y su contribución al desarrollo sostenible*.

Obtenido de La innovación social y su contribución al desarrollo sostenible:

[https://www.ucsh.cl/actualidad/la-innovacion-social-y-su-contribucion-al-](https://www.ucsh.cl/actualidad/la-innovacion-social-y-su-contribucion-al-desarrollo-sostenible/#:~:text=Se%20trata%20de%20innovaciones%20que%20transcienden%20lo%20meramente,en%20su%20conjunto%20en%20lugar%20de%20los%20particulares.)

[desarrollo-](https://www.ucsh.cl/actualidad/la-innovacion-social-y-su-contribucion-al-desarrollo-sostenible/#:~:text=Se%20trata%20de%20innovaciones%20que%20transcienden%20lo%20meramente,en%20su%20conjunto%20en%20lugar%20de%20los%20particulares.)

[sostenible/#:~:text=Se%20trata%20de%20innovaciones%20que%20transcienden%20lo%20meramente,en%20su%20conjunto%20en%20lugar%20de%20los%20particulares.](https://www.ucsh.cl/actualidad/la-innovacion-social-y-su-contribucion-al-desarrollo-sostenible/#:~:text=Se%20trata%20de%20innovaciones%20que%20transcienden%20lo%20meramente,en%20su%20conjunto%20en%20lugar%20de%20los%20particulares.)

Díaz-Bravo, L., Torruco-García, U., Martínez-Hernández, M. y Varela-Ruiz, M. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *Elsevier*, 2(7), 162-167.

<https://www.scielo.org.mx/pdf/iem/v2n7/v2n7a9.pdf>

FUNMOCILAPA. (2024). *Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila*. Obtenido de

Fundación Movimiento Cívico Pro La Paila:

<https://funmocilapa.wordpress.com/about/>

Gatica, S. (2015). *ecosistemas de innovación social: el caso de las universidades de américa latina*. Obtenido de ecosistemas de innovación social: el caso de las

universidades de américa latina:

[https://www.researchgate.net/publication/341481035_ECOSISTEMAS_DE_INNO-](https://www.researchgate.net/publication/341481035_ECOSISTEMAS_DE_INNOVACION_SOCIAL_EL_CASO_DE_LAS_UNIVERSIDADES_DE_AMERICA_LATINA)

[VACION_SOCIAL_EL_CASO_DE_LAS_UNIVERSIDADES_DE_AMERICA_L](https://www.researchgate.net/publication/341481035_ECOSISTEMAS_DE_INNOVACION_SOCIAL_EL_CASO_DE_LAS_UNIVERSIDADES_DE_AMERICA_LATINA)

[ATINA](https://www.researchgate.net/publication/341481035_ECOSISTEMAS_DE_INNOVACION_SOCIAL_EL_CASO_DE_LAS_UNIVERSIDADES_DE_AMERICA_LATINA)

- Giraldo, F. L. (2020). *Laboratorio de Innovación Social: escenario de participación, apropiación social e interdisciplinariedad*. Obtenido de Laboratorio de Innovación Social: escenario de participación, apropiación social e interdisciplinariedad:
<https://epsir.net/index.php/epsir/article/view/127>
- Investigadores (2024). ¿Qué es la investigación documental según varios autores?
<https://investigacioncientifica.org/investigacion-documental-segun-autores/>
- Jara, O. (2018). *La sistematización de experiencias; práctica y teoría para otros mundos posibles*. Obtenido de La sistematización de experiencias; práctica y teoría para otros mundos posibles:
[https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistem
atizacio%CC%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1](https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistem%20atizacio%CC%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1)
- Pastrana, S. (2023). *Liderazgo comunitario: clave para una intervención exitosa*. Obtenido de Liderazgo comunitario: clave para una intervención exitosa:

<https://liderazgoempresarial.info/el-liderazgo-comunitario-y-su-importancia-en-la-intervencion-comunitaria/>

Quiñonez, A. (2018). *Política Pública Nacional del Deporte*. Obtenido de Política Pública Nacional del Deporte.:

<https://repository.usergioarboleda.edu.co/bitstream/handle/11232/943/Pol%C3%ADticas%20p%C3%BAblicas%20deporte%20recreaci%C3%B3n%20y%20actividad%20f%C3%ADsica.pdf?sequence=1>

Romero, G. G. (2020). *La innovación social como estrategia de desarrollo. Políticas urbanas y acción colectiva*. Obtenido de La innovación social como estrategia de desarrollo. Políticas urbanas y acción colectiva.:

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8761081>

Salamanca, O. (2020). *Cómo escribir un artículo científico*. Obtenido de Cómo escribir un artículo científico: <http://www.scielo.org.co/pdf/cesm/v34n2/0120-8705-cesm-34-02-169.pdf>