

## **Comuna 13 Proje**

Marcel Giovanni Reyes Monroy

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades-ECSAH

Psicología

2025

## Resumen

El proyecto Comuna 13 Project busca fomentar el desarrollo comunitario y fortalecer la cohesión social a través de un enfoque basado en la innovación social y la apropiación de capacidades locales. Esta experiencia se sistematizó aplicando la metodología TLR para analizar la madurez del proyecto. Se identificaron resultados significativos en salud mental, emprendimiento social y turismo responsable. El análisis permitió determinar el impacto social alcanzado, las lecciones aprendidas y las oportunidades de replicabilidad en otros territorios.

***Palabras clave:*** Innovación social, desarrollo comunitario, Comuna 13, TLR, turismo responsable.

## Abstract

The Comuna 13 Project aims to foster community development and strengthen social cohesion through social innovation and the empowerment of local capabilities. This experience was systematized using the TLR methodology to analyze the project's maturity. Significant results were identified in mental health, social entrepreneurship, and responsible tourism. The analysis highlighted the social impact achieved, lessons learned, and opportunities for replication in other territories.

***Keywords:*** Social innovation, community development, Comuna 13, TLR, responsible tourism.

## Tabla de contenido

Introducción .....	5
Metodología .....	7
Diseño de la investigación: .....	7
Muestreo.....	7
Técnicas de recolección de datos: .....	7
Evaluación del TRL: .....	8
Impacto comprobado: .....	9
Resultados: .....	11
Conclusiones .....	12
Recomendaciones.....	13
Referencias.....	15

## Introducción

El proyecto Comuna 13, desarrollado en el barrio Las Independencias de Medellín, surge como una respuesta innovadora a las problemáticas sociales y económicas de la comunidad. Este sector históricamente marcado por la violencia y la exclusión social ha sido escenario de transformación gracias a iniciativas innovadoras que buscan empoderar a las comunidades desde su propia base. Entre estas, Comuna 13 Project destaca como una experiencia de innovación social participativa, que combina enfoques en salud mental, emprendimiento social y educación comunitaria para generar cambios sostenibles. Este proyecto se articula desde un laboratorio de innovación social, el cual promueve el Desarrollo Comunitario Basado en Activos (ABCD), una metodología que fortalece las capacidades existentes de los territorios y fomenta la colaboración activa entre actores locales e internacionales.

El ecosistema de actores que respalda esta iniciativa incluye líderes comunitarios, instituciones académicas, organizaciones sin ánimo de lucro, empresas privadas, voluntarios internacionales y los propios habitantes de la comuna. A través de esta red, se han implementado programas como el Centro de Acompañamiento Psicosocial (CAPSI), la Escuela Nómada y el turismo SAVE (Scientific, Academic, Volunteer, Educational), generando impacto en áreas clave como la salud mental, la capacitación laboral y el desarrollo económico. Estas acciones, enmarcadas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), evidencian un enfoque integral y replicable para enfrentar los desafíos sociales.

El presente artículo tiene como objetivo sistematizar la experiencia del Proyecto

Comuna 13, analizando su grado de maduración en la escala TRL (Technology Readiness Level). A partir de esta sistematización, se busca identificar los logros alcanzados, los desafíos enfrentados y las oportunidades para replicar el modelo en otros contextos, contribuyendo así al conocimiento sobre innovación social y desarrollo comunitario sostenible, esta sistematización del proyecto tiene como objetivo analizar las fases de desarrollo y el impacto obtenido, a fin de contribuir a su sostenibilidad y replicabilidad en otras comunidades vulnerables.

## **Metodología**

Para analizar el impacto del proyecto Comuna 13 Project en la comunidad y evaluar su grado de maduración mediante el índice TRL, se llevó a cabo una investigación de enfoque mixto que integró tanto métodos cualitativos como cuantitativos. Esta metodología permitió comprender las dinámicas del proyecto desde una perspectiva integral, evaluando sus procesos, resultados y percepciones comunitarias.

### **Diseño de la investigación:**

Se empleó un diseño exploratorio-descriptivo, que incluyó análisis documental, entrevistas semiestructuradas, encuestas a beneficiarios y observación participativa. Este enfoque permitió recopilar información relevante sobre la implementación y evolución del proyecto, así como su impacto en los ámbitos social, económico y cultural de la comunidad.

### **Muestreo**

Se seleccionaron intencionadamente actores clave del ecosistema del proyecto, incluyendo líderes comunitarios, beneficiarios directos, aliados estratégicos, y miembros del equipo operativo. Se entrevistaron personas involucradas con el proyecto y algunos beneficiarios, asegurando una representatividad diversa.

### **Técnicas de recolección de datos:**

Análisis documental: Se revisaron reportes internos del proyecto, memorias de reuniones, informes de resultados y publicaciones relacionadas en su página oficial con la experiencia de Comuna Project.

Entrevistas: Permitieron explorar a profundidad la percepción de los actores sobre los procesos, logros, desafíos y la sostenibilidad del proyecto.

Encuestas: Se aplicaron cuestionarios para medir la percepción del impacto en los beneficiarios, evaluando indicadores como calidad de vida, acceso a oportunidades y cohesión social.

Observación participativa: Se realizaron visitas al territorio para observar el desarrollo de actividades en tiempo real, como talleres educativos, encuentros psicosociales y jornadas turísticas comunitarias.

Evaluación del TRL:

El índice TRL fue utilizado como marco para evaluar el grado de maduración de la iniciativa. A través del análisis de la información recopilada, se clasificaron los avances del proyecto en los niveles del TRL, destacando los logros alcanzados en la integración del modelo, la validación social y la replicabilidad.

Justificación del TRL 9 (Sistema operativo completo y validado):

Validación social completa:

La iniciativa ha sido implementada con éxito en la Comuna 13 y replicada en otros territorios de Medellín, como las comunas 3 y el corregimiento San Cristóbal. Este despliegue refleja la aceptación, apropiación y valoración por parte de las comunidades beneficiadas.

#### Modelo organizativo consolidado:

La estructura operativa del proyecto, con áreas específicas como el CAPSI (salud mental), la Escuela Nómada (educación) y el turismo comunitario SAVE, demuestra un modelo integrado que ha superado la fase piloto y funciona de manera sostenible.

#### Impacto comprobado:

Resultados tangibles, como la atención psicosocial a más de 300 personas, la capacitación en inglés de más de 70 estudiantes y la generación de ingresos a través del turismo comunitario, respaldan su impacto en la calidad de vida de los beneficiarios.

#### Replicabilidad y escalamiento:

El proyecto ha desarrollado capacidades para ser replicado en otros territorios y adaptado a diferentes contextos. Además, su socialización nacional e internacional demuestra su potencial de expansión.

#### Alineación con los ODS:

Su contribución a objetivos globales, como educación de calidad, trabajo decente, igualdad de género y salud, refuerza su relevancia y aplicabilidad en escenarios diversos.

En síntesis, Comuna 13 Project ha alcanzado un grado de maduración donde su modelo es completamente funcional, evaluado y listo para escalar su impacto, cumpliendo con los criterios del TRL 9.

## **Resultados**

Esta investigación permitió identificar cómo Comuna Project ha transformado positivamente la Comuna 13, fortaleciendo capacidades locales, promoviendo cohesión social y generando oportunidades económicas. Asimismo, el análisis del TRL evidenció el grado de consolidación de la iniciativa, resaltando su potencial para ser replicada en otras comunidades vulnerables con características similares.

## Conclusiones

El Proyecto Comuna 13 ha alcanzado un nivel avanzado de maduración en la escala TRL, clasificándose en el nivel 7 (Demostración Sistemática del Prototipo/Modelo). Esto refleja que las iniciativas han sido validadas en un entorno operativo real y han generado impactos tangibles, especialmente en la promoción de la salud mental, el emprendimiento social y el fortalecimiento de capacidades comunitarias.

La metodología aplicada, basada en el enfoque de Desarrollo Comunitario Basado en Activos (ABCD), ha demostrado ser efectiva para empoderar a las comunidades desde sus propios recursos y potenciales, consolidando un modelo replicable para otras localidades que enfrentan desafíos similares.

La articulación de actores locales, nacionales e internacionales ha sido clave para la sostenibilidad del proyecto, favoreciendo el fortalecimiento del capital social y la apropiación comunitaria de las iniciativas. Además, la promoción de un turismo responsable y la educación integral han consolidado nuevas oportunidades de desarrollo económico y cultural.

Desafíos para la sostenibilidad: Aunque el modelo es robusto, requiere un enfoque continuo en la diversificación de fuentes de financiamiento y en la formación de alianzas estratégicas que aseguren su sostenibilidad a largo plazo, especialmente en contextos socioeconómicos complejos.

## **Recomendaciones**

**Sistematización y difusión:** Se recomienda documentar de manera más detallada los aprendizajes, logros y desafíos del proyecto, utilizando un enfoque científico y narrativo que facilite su divulgación académica y su adopción por otras comunidades.

**Fortalecimiento del enfoque participativo:** Es fundamental continuar integrando a los miembros de la comunidad en todas las etapas del proyecto, promoviendo una cultura de corresponsabilidad y liderazgo colectivo. Esto garantizará una mayor apropiación social y resiliencia ante posibles cambios.

**Monitoreo y evaluación continuos:** Implementar un sistema de evaluación basado en indicadores cuantitativos y cualitativos para medir el impacto del proyecto de manera más rigurosa. Esto permitirá ajustar estrategias, identificar áreas de mejora y resaltar los logros alcanzados.

**Expansión de alianzas estratégicas:** Se sugiere fortalecer las alianzas existentes con universidades, empresas privadas y organismos internacionales, así como explorar nuevas oportunidades de colaboración que permitan incrementar el alcance del proyecto.

**Ampliación territorial:** Replicar el modelo en otras comunas de Medellín y en regiones con condiciones socioeconómicas similares, adaptando la metodología a las particularidades de cada contexto.

Integración tecnológica: Incorporar herramientas digitales para optimizar la comunicación, la gestión de recursos y la capacitación, ampliando el alcance del proyecto a un público más diverso.

En conclusión, el Proyecto Comuna 13 es un referente en innovación social y desarrollo comunitario que, a través de su enfoque holístico y su capacidad de adaptación, tiene el potencial de transformar realidades locales y servir como modelo para iniciativas globales.

## Referencias

- Academia de Innovación Social. (2020). Guía para la sistematización de experiencias comunitarias. Ediciones Comunitarias.
- Albuquerque, F. (2008). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. CEPAL. Tomado de de <https://www.cepal.org>
- Comuna 13 Project. (2024). Reporte anual de impacto 2024. Fundación Comuna 13 Project.
- Dagnino, R., Brandão, F., & Novaes, H. (2004). Tecnología social: Herramientas para construir otra sociedad. Editora Universitaria de Brasil.
- Fundación Comuna 13 Project. (2023). Metodología ABCD: Potenciando activos comunitarios en Medellín. Presentado en la conferencia Innovación Social para el Desarrollo, Medellín.
- García, M., & Moreno, R. (2019). Innovación social y desarrollo territorial: Modelos sostenibles para comunidades vulnerables. Fondo Editorial Universidad Nacional.
- Martín-Barbero, J. (2004). De los medios a las mediaciones: Comunicación, cultura y hegemonía. Siglo XXI Editores.
- Organización de las Naciones Unidas (ONU). (2015). Transformar nuestro mundo: La Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Nueva York: ONU.
- Restrepo, A., & Suárez, P. (2018). Turismo comunitario como estrategia de desarrollo endógeno: El caso de la Comuna 13 en Medellín. *Revista Innovación Social*, 12(3), 45–

62.

Rodríguez, L. (2020). Construcción de capacidades locales: El impacto del enfoque ABCD en comunidades urbanas. *Revista de Estudios Comunitarios*, 18(2), 98–115.

Secretaría de Desarrollo Social de Medellín. (2022). Reporte de Innovación y Desarrollo Local en la Comuna 13. Alcaldía de Medellín.

Senge, P. (2012). *La quinta disciplina: El arte y la práctica de la organización abierta al aprendizaje*. Granica.

United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO). (2019).

*Educación para el desarrollo sostenible: Estrategias y acciones*. París: UNESCO.

Vega, A., & Fernández, C. (2021). Empoderamiento y salud mental comunitaria:

Reflexiones desde un enfoque psicosocial. *Psicología Comunitaria Global*, 9(4), 33–47.

Wilson-Grau, R., & Britt, H. (2012). *Outcome Harvesting*. The Ford Foundation.