

**Innovación social en la agricultura rural: un análisis del impacto de la Asociación de  
Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS en San Agustín, Huila, Colombia.**

José María Mosquera Ñañez

Asesora

Juan Sebastián Ávila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades ECSAH

Programa de Sociología

2024

## **Agradecimientos**

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas y cada una de las personas que hicieron posible la elaboración de este trabajo. En primer lugar, a la Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS, por permitirme tener acceso a la información y a los saberes que por años han venido adquiriendo y desarrollando, así como a cada uno de los líderes de esta iniciativa por permitirle a la comunidad de San Agustín poseer un emprendimiento de tan alto impacto social, ambiental y empresarial.

Agradezco además a la UNAD por darme la oportunidad de acceder a una educación de calidad y por el apoyo institucional recibido durante mi trayectoria académica. Mi gratitud también va encaminada a los profesores y al personal administrativo por su compromiso y esfuerzo en hacer que cada proceso académico fuera grato y significativo.

## **Dedicatoria**

Dedico este trabajo a mi familia, por su amor, su apoyo incondicional y por ser mi mayor fuente de fortaleza en todo momento. A mis amigos, quienes han sido un pilar de inspiración y han estado a mi lado durante todo el proceso académico. Y, de manera especial, a todas las personas que, al igual que los miembros de PAOCOS, creen en el poder del trabajo social, la innovación y la transformación comunitaria. Este trabajo es un reflejo de la dedicación y el esfuerzo de muchos, y demuestra que, con compromiso y unidad, es posible fomentar cambios reales en nuestras comunidades.

## **Resumen**

Este artículo presenta un análisis de la Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS, una iniciativa de innovación social en San Agustín, Huila, que convierte residuos orgánicos en fertilizantes ecológicos. En este trabajo se abordaron sus impactos sociales, económicos y ambientales mediante una metodología cualitativa que incluyó entrevistas semiestructuradas, grupos focales, observación participante y revisión documental. De igual manera, se utilizó el modelo TRL para evaluar el grado de maduración de la experiencia de innovación social. Los resultados destacaron mejoras en la calidad del suelo, la adopción de prácticas agrícolas sostenibles y el fortalecimiento de la cohesión social en la comunidad. La asociación PAOCOS se establece como un modelo innovador y replicable en otras regiones y naciones.

***Palabras clave:*** innovación social, compostaje, sostenibilidad agrícola, regeneración de suelos, participación comunitaria.

## **Abstract**

This article presents an analysis of the Organic Fertilizer Producers Association PAOCOS, a social innovation initiative in San Agustín, Huila, which transforms organic waste into ecological fertilizers. This study addressed its social, economic, and environmental impacts using a qualitative methodology that included semi-structured interviews, focus groups, participant observation and document review. Similarly, the TRL model was used to evaluate the degree of maturation of the social innovation experience. The results highlighted improvements in soil quality, the adoption of sustainable agricultural practices, and the strengthening of social cohesion in the community. The PAOCOS association is established as an innovative and replicable model in other regions and nations.

**Keywords:** social innovation, composting, agricultural sustainability, soil regeneration, community participation.

## Tabla de Contenido

Introducción .....	8
Metodología .....	9
Enfoque de Investigación y Objetivos.....	9
Diseño de la Investigación .....	9
Técnicas de Recolección de Información.....	10
<i>Entrevistas Semiestructuradas</i> .....	10
<i>Grupos Focales</i> .....	10
<i>Observación Directa</i> .....	11
<i>Revisión de Documentos Internos</i> .....	11
Análisis de los Datos.....	11
Trabajo de Campo y Colaboración Comunitaria .....	12
Limitaciones del Estudio.....	12
Reflexión Final sobre la Metodología .....	13
Resultados .....	14
Gestión de las Ideas y de la Creatividad.....	14
<i>Generación de la Idea</i> .....	14
<i>Actores Involucrados</i> .....	14
<i>Problema Social Resuelto</i> .....	15
Gestión del Desarrollo Interactivo Aplicativo.....	15
<i>Desarrollo de la Iniciativa</i> .....	15
<i>Beneficiarios del Proyecto</i> .....	15

<i>Aportes Significativos</i> .....	16
Gestión del Proceso .....	16
<i>Estructura Organizativa</i> .....	16
<i>Estrategias de Sostenibilidad</i> .....	16
<i>Innovación Organizativa</i> .....	17
Gestión de las Oportunidades y Gestión del Cambio / Apropriación Social y Capital Social.....	17
<i>Aprendizajes y Resultados</i> .....	17
<i>Alianzas Estratégicas</i> .....	17
<i>Iniciativas de Continuidad</i> .....	18
Conclusiones .....	19
Recomendaciones .....	20
Referencias Bibliográficas .....	22

## **Introducción**

La Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS, ubicada en el municipio de San Agustín, Huila, es un ejemplo sobresaliente de innovación social centrada en la sostenibilidad y la regeneración ambiental. Iniciada en 2010 por la familia Galíndez Marín, esta iniciativa ha crecido para convertirse en un modelo colaborativo que involucra a 36 familias de diferentes veredas. PAOCOS aborda de manera innovadora dos problemas críticos: la ineficiente gestión de residuos orgánicos y la degradación de los suelos agrícolas. Mediante la conversión de desechos en abonos orgánicos, la asociación no solo mejora la calidad del suelo, sino que también ofrece a los agricultores una alternativa económica y ecológica a los fertilizantes químicos.

El ecosistema de actores de PAOCOS es diverso y dinámico. En su núcleo, se encuentran las familias fundadoras, como los Galíndez Marín, quienes lideran el proyecto, junto a un equipo técnico que incluye agrónomos y capacitadores. Además, PAOCOS cuenta con la participación activa de los productores agrícolas locales, quienes no solo son beneficiarios del proyecto, sino también sus principales motores. Este enfoque inclusivo y participativo ha permitido que la comunidad asuma un rol activo en la gestión del proyecto, con una estructura organizativa que facilita la toma de decisiones y la distribución equitativa de responsabilidades y beneficios.

La sistematización de la experiencia de PAOCOS tiene como objetivo analizar en profundidad la implementación de este modelo innovador, evaluando su impacto social, económico y ambiental. A través de este trabajo, se busca comprender cómo PAOCOS ha logrado generar cambios sostenibles en las prácticas agrícolas de San Agustín y qué factores han sido determinantes para su éxito. Además, se pretende identificar lecciones aprendidas que puedan servir como base para replicar este modelo en otras comunidades, promoviendo así la innovación social y el desarrollo sostenible en el ámbito rural.

## **Metodología**

La sistematización de la experiencia de la Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, con el objetivo de comprender el impacto, la evolución y el grado de maduración de esta innovación social en el contexto rural de San Agustín, Huila. El proceso metodológico se centró en analizar los aspectos clave de la implementación del proyecto, desde su concepción hasta su impacto en la comunidad, utilizando herramientas específicas para evaluar el nivel de innovación social mediante el modelo TRL (Technology Readiness Level).

### **Enfoque de Investigación y Objetivos**

La investigación se basó en una metodología cualitativa de tipo descriptivo y exploratorio, centrada en comprender los elementos fundamentales que contribuyeron al éxito de PAOCOS, así como los retos enfrentados y el impacto generado en la comunidad. El objetivo general fue analizar el grado de maduración de la innovación social implementada por PAOCOS en términos de su efectividad en la gestión de residuos orgánicos y la mejora de la calidad de los suelos agrícolas, además de evaluar el nivel de apropiación social alcanzado.

### **Diseño de la Investigación**

La investigación se organizó en cuatro fases principales:

- **Fase 1: Identificación de actores y contexto:** Esta fase se centró en identificar los actores clave de PAOCOS y su papel en la implementación de la iniciativa. Además, se analizó el contexto socioeconómico y ambiental de San Agustín, un factor crucial para entender las necesidades que llevaron a la creación de PAOCOS.
- **Fase 2: Recolección de datos:** Se diseñaron instrumentos para la recolección de datos cualitativos mediante entrevistas semiestructuradas y grupos focales con los actores principales de PAOCOS (líderes, productores y capacitadores). Además, se recopilaron datos

secundarios a través de la revisión de documentos internos de la asociación, como actas de reuniones, informes de producción, registros de capacitación y reportes de ventas.

- **Fase 3: Aplicación del modelo TRL:** En esta fase, se utilizó el modelo TRL para evaluar el grado de maduración de la experiencia de innovación social. A través de las preguntas asociadas a las actividades de I+D+i (Investigación y Desarrollo e Innovación), se exploró el nivel de desarrollo de las ideas, su implementación y el grado de apropiación social alcanzado por la comunidad.
- **Fase 4: Análisis e interpretación de los resultados:** Una vez recolectados los datos, se realizó un análisis cualitativo utilizando el enfoque de triangulación, que permitió contrastar las diferentes fuentes de información obtenidas (entrevistas, grupos focales y documentos) y proporcionar una visión completa y detallada de la experiencia de PAOCOS.

### **Técnicas de Recolección de Información**

Para garantizar una recolección de datos robusta y representativa, se utilizaron diversas técnicas cualitativas, adaptadas al contexto y los actores involucrados:

#### ***Entrevistas Semiestructuradas***

Se realizaron entrevistas en profundidad con los actores clave de la asociación (presidente, vicepresidente, tesorera, coordinador técnico y 2 miembros fundadores) para obtener información detallada sobre la historia del proyecto, su evolución, los desafíos enfrentados y los logros alcanzados. Las entrevistas también permitieron conocer las estrategias implementadas para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

#### ***Grupos Focales***

Se organizaron grupos focales con productores de abonos orgánicos y otros beneficiarios del proyecto. Estos grupos facilitaron la discusión abierta sobre la adopción de prácticas agrícolas sostenibles, el impacto del proyecto en la calidad del suelo y la economía

local, así como la percepción de los miembros sobre la importancia de PAOCOS en la comunidad.

### ***Observación Directa***

A lo largo de la investigación, se llevaron a cabo visitas de campo a las instalaciones de compostaje y los campos agrícolas donde los miembros de PAOCOS aplican los abonos orgánicos. Esta observación permitió analizar directamente los procesos de producción de abonos, la interacción entre los miembros y la aplicación de las técnicas de compostaje.

### ***Revisión de Documentos Internos***

Se recopilaron informes y documentos de la asociación, como registros de actividades, informes de producción y ventas, y materiales de capacitación. Estos documentos proporcionaron una visión estructurada de las prácticas operativas de PAOCOS y su impacto en la comunidad.

### **Análisis de los Datos**

El análisis de la información recolectada se realizó a través de un enfoque de triangulación, que permitió integrar los datos provenientes de diferentes fuentes y metodologías (entrevistas, grupos focales, observación directa y revisión de documentos). Esto proporcionó una comprensión más rica y profunda de la experiencia de PAOCOS, así como de su grado de maduración como innovación social.

Se utilizó el modelo TRL para evaluar el progreso y el nivel de madurez de la innovación. Este modelo es particularmente útil en el contexto de la innovación social, ya que permite evaluar el grado de desarrollo de una iniciativa desde su concepción hasta su implementación y expansión. Las respuestas a las preguntas asociadas con las cuatro actividades de I+D+i (gestión de ideas, desarrollo interactivo, gestión del proceso y apropiación social) se organizaron en categorías y se analizaron para identificar en qué nivel se encontraba la experiencia en términos de su madurez y sostenibilidad.

## **Trabajo de Campo y Colaboración Comunitaria**

El trabajo de campo fue una parte crucial de la investigación, ya que permitió la interacción directa con los miembros de PAOCOS y la observación de las prácticas cotidianas de la comunidad. Las entrevistas y los grupos focales se realizaron en un ambiente participativo, en el que los miembros de la asociación tuvieron la oportunidad de compartir sus experiencias y opiniones. Esto contribuyó a generar un enfoque inclusivo y colaborativo, donde los actores clave fueron activos en el proceso de sistematización.

Durante el trabajo de campo, se dedicó un tiempo significativo a la capacitación y sensibilización de los participantes sobre la importancia de la innovación social y su rol en el desarrollo de la comunidad. La metodología participativa también facilitó el análisis de los procesos de aprendizaje y el empoderamiento que los miembros de PAOCOS experimentaron a lo largo del proyecto.

## **Limitaciones del Estudio**

Aunque la metodología empleada proporcionó una comprensión profunda de la innovación social en PAOCOS, algunas limitaciones fueron identificadas durante el proceso de investigación:

- **Acceso a información:** en algunos casos, la recopilación de datos se vio limitada por la disponibilidad de documentos oficiales o informes detallados sobre ciertos aspectos del proyecto.
- **Diversidad de actores:** la amplia variedad de actores involucrados en PAOCOS (productores, técnicos, líderes comunitarios) y sus diferentes roles dentro del proyecto hicieron que el análisis fuera complejo, requiriendo un esfuerzo significativo para garantizar que todas las voces fueran escuchadas y representadas.

## **Reflexión Final sobre la Metodología**

El enfoque cualitativo utilizado en esta sistematización permitió capturar la riqueza de las experiencias vividas por los miembros de PAOCOS y proporcionó una visión detallada del impacto social, económico y ambiental del proyecto. La combinación de técnicas de recolección de datos y el análisis bajo el modelo TRL proporcionaron una evaluación integral de la madurez de la innovación social, lo que facilitará la identificación de áreas de mejora y la planificación de futuras iniciativas dentro de la comunidad.

## **Resultados**

El análisis de los datos recolectados a través de entrevistas, grupos focales, observación directa y revisión documental ha permitido identificar y categorizar los principales resultados alcanzados por la Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS. Los resultados se presentan de acuerdo con las categorías del modelo TRL (Escala de Madures Tecnológica) y abordan los aspectos clave de la experiencia innovadora, desde la gestión de ideas hasta la apropiación social.

### **Gestión de las Ideas y de la Creatividad**

#### ***Generación de la Idea***

La idea de PAOCOS surgió a partir de una necesidad apremiante en la comunidad: la falta de una gestión adecuada de los residuos orgánicos y la urgente necesidad de regenerar suelos agrícolas deteriorados. La comunidad de San Agustín enfrentaba problemas significativos relacionados con la sobreexplotación de tierras y la contaminación por residuos, especialmente en las zonas rurales donde la actividad agrícola es predominante.

Lo que distingue a PAOCOS de otras iniciativas es su enfoque de convertir los residuos orgánicos en abonos naturales, lo cual no solo resuelve un problema ambiental, sino que también proporciona una solución económica accesible para los productores agrícolas, reduciendo su dependencia de fertilizantes químicos costosos y dañinos.

#### ***Actores Involucrados***

Inicialmente, el proyecto fue liderado por la familia Galíndez Marín, quienes, a través de su experiencia en la recolección de residuos y compostaje, propusieron una solución innovadora. Con el tiempo, el proyecto creció e involucró a 36 familias de diferentes veredas, lo que permitió un enfoque comunitario y participativo que fortaleció la sostenibilidad y la eficiencia de la iniciativa.

### ***Problema Social Resuelto***

PAOCOS contribuyó significativamente a resolver dos problemas fundamentales: la gestión de residuos orgánicos y la restauración de suelos agrícolas. A través de su modelo de compostaje, se ha logrado transformar residuos en un recurso valioso que beneficia tanto al medio ambiente como a la economía local, permitiendo a los agricultores obtener abonos orgánicos de bajo costo y mejor calidad.

### **Gestión del Desarrollo Interactivo Aplicativo**

#### ***Desarrollo de la Iniciativa***

En sus primeras etapas, PAOCOS realizó pruebas piloto a pequeña escala, recolectando residuos orgánicos de las casas y granjas cercanas y utilizando técnicas tradicionales de compostaje. Con el tiempo, se implementaron mejoras tecnológicas y métodos más sofisticados, como el uso de microorganismos beneficiosos para enriquecer los abonos.

PAOCOS logró validar su modelo a través de la participación activa de las familias involucradas en el proceso de compostaje y producción de abonos. Este proceso de validación inicial permitió ajustar las técnicas y expandir gradualmente la producción, lo que facilitó su replicabilidad en otras comunidades.

#### ***Beneficiarios del Proyecto***

Los principales beneficiarios han sido los agricultores locales que ahora tienen acceso a fertilizantes orgánicos de alta calidad y a precios accesibles. Esto ha permitido aumentar la productividad de los cultivos, particularmente en la agricultura de café y otros cultivos tradicionales de la región.

La implementación de estos abonos ha mejorado significativamente la salud del suelo, aumentando la retención de nutrientes y reduciendo la erosión. Además, los miembros de la

comunidad han aprendido nuevas técnicas agrícolas sostenibles, lo que ha fortalecido la resiliencia del sector agrícola local.

### ***Aportes Significativos***

A través de su modelo de negocio, PAOCOS ha logrado no solo una mejora en la calidad de los suelos y un uso más eficiente de los recursos, sino también un importante cambio en las prácticas agrícolas de la región, promoviendo una agricultura más limpia, responsable y económica.

Además, la iniciativa ha generado empleo local, especialmente en las áreas de recolección de residuos, producción de abonos y comercialización. También ha creado un sentido de comunidad y pertenencia al involucrar a múltiples familias en el proceso.

### **Gestión del Proceso**

#### ***Estructura Organizativa***

PAOCOS ha desarrollado una estructura organizativa que promueve la participación activa de todos sus miembros. A través de la conformación de siete comités de trabajo, cada miembro tiene voz y voto en las decisiones clave relacionadas con la producción, la comercialización y la capacitación.

La estructura es flexible, permitiendo que miembros con diferentes niveles educativos y experiencia se involucren de manera equitativa. Esto ha fomentado un liderazgo compartido y una toma de decisiones democrática, lo que ha fortalecido la cohesión social dentro de la asociación.

#### ***Estrategias de Sostenibilidad***

PAOCOS ha implementado varias estrategias para asegurar la continuidad del proyecto. Estas incluyen la capacitación continua de los miembros en técnicas agrícolas sostenibles, la diversificación de productos (como la producción de abonos enriquecidos con

microorganismos) y el establecimiento de alianzas con instituciones gubernamentales y académicas.

El modelo de negocio de PAOCOS se basa en la producción y venta de abonos orgánicos, generando ingresos suficientes para cubrir los costos operativos y reinvertir en el proyecto. La venta de abonos ha permitido a los agricultores locales acceder a un recurso esencial a precios más bajos que los fertilizantes químicos.

### ***Innovación Organizativa***

La capacidad de PAOCOS para adaptarse a nuevas tecnologías y procesos ha sido un factor clave en su éxito. Desde la mejora del proceso de compostaje hasta la incorporación de microorganismos en sus productos, PAOCOS ha demostrado un enfoque innovador para abordar los desafíos agrícolas y ambientales de la región.

### **Gestión de las Oportunidades y Gestión del Cambio / Apropiación Social y Capital**

#### **Social**

#### ***Aprendizajes y Resultados***

Uno de los aprendizajes más importantes ha sido la capacidad de la comunidad para adaptarse a nuevas prácticas agrícolas sostenibles. La participación activa en el proceso de compostaje ha empoderado a los miembros de la comunidad, especialmente a mujeres y jóvenes, quienes ahora lideran proyectos dentro de la asociación.

PAOCOS ha logrado generar un fuerte sentido de apropiación social, no solo entre los miembros directos de la asociación, sino también en la comunidad en general. Este sentido de pertenencia ha sido clave para la replicación del modelo en otras áreas.

#### ***Alianzas Estratégicas***

PAOCOS ha establecido alianzas con diversas instituciones, tanto gubernamentales como académicas, para mejorar la calidad de sus productos y expandir su red de distribución.

Estas alianzas han permitido a la asociación acceder a recursos adicionales y establecer conexiones con otros actores del sector agrícola y ambiental.

Las alianzas también han fortalecido el capital social de PAOCOS, ampliando su alcance y facilitando la creación de redes de colaboración y apoyo mutuo con otras comunidades y organizaciones.

### ***Iniciativas de Continuidad***

La continuidad de PAOCOS está asegurada gracias a la participación activa de la comunidad y la creciente demanda de soluciones agrícolas sostenibles. La asociación está explorando nuevas áreas de crecimiento, como el agroecoturismo, lo que le permitirá diversificar sus fuentes de ingresos y aumentar su impacto social y económico en la región.

PAOCOS ha comenzado a ser un modelo replicable en otras regiones de Colombia, lo que amplía su influencia y demuestra la viabilidad de la agricultura ecológica y la gestión sostenible de residuos a gran escala.

## **Conclusiones**

La Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS ha demostrado ser un modelo exitoso de innovación social que aborda eficazmente dos problemáticas fundamentales en las comunidades rurales: la gestión de residuos orgánicos y la degradación de suelos agrícolas. A través de su enfoque en el compostaje, PAOCOS ha logrado mejorar la calidad de los suelos y reducir la dependencia de fertilizantes químicos, contribuyendo a una agricultura más sostenible y responsable. Además, la iniciativa ha generado un impacto significativo en la comunidad de San Agustín, promoviendo la cohesión social, la inclusión de mujeres y jóvenes, y la participación activa de las familias en el proceso de toma de decisiones.

Desde una perspectiva sociológica, PAOCOS ha facilitado la creación de redes de cooperación y solidaridad, fortaleciendo el capital social y empoderando a los miembros de la comunidad. La estructura participativa y democrática de la organización ha sido clave para el éxito del proyecto, pues ha garantizado que todos los actores involucrados tengan voz en las decisiones y se beneficien equitativamente de los resultados. Este modelo ha mostrado cómo la innovación social puede transformar las dinámicas sociales y económicas de las comunidades rurales, impulsando el desarrollo sostenible desde la base.

## **Recomendaciones**

Reforzar la participación comunitaria y la estructura organizativa: es fundamental que el modelo participativo que ha caracterizado a PAOCOS se siga fortaleciendo, garantizando que todos los miembros, incluidos los grupos más vulnerables, mantengan su papel activo en el proceso de toma de decisiones. La creación de comités adicionales que fomenten la participación y el liderazgo de las nuevas generaciones puede asegurar la continuidad y adaptabilidad del proyecto a lo largo del tiempo.

Ampliar la capacitación y difusión de buenas prácticas agrícolas sostenibles: para potenciar el impacto de PAOCOS, se recomienda expandir las iniciativas de capacitación en técnicas de compostaje y manejo de residuos orgánicos. La creación de espacios de aprendizaje colaborativo y la posibilidad de compartir conocimientos con otras comunidades rurales puede replicar el modelo de manera exitosa y promover un cambio cultural hacia la sostenibilidad.

Fortalecer las alianzas con actores gubernamentales y privados: PAOCOS debe continuar buscando alianzas con entidades gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y el sector privado para asegurar recursos adicionales y ampliar su red de apoyo. Estas alianzas pueden abrir nuevas oportunidades de financiamiento y proporcionar plataformas más amplias para el intercambio de conocimiento y experiencias con otros proyectos similares.

Fomentar la investigación e innovación en procesos agrícolas: se recomienda que PAOCOS continúe invirtiendo en la investigación aplicada y en el desarrollo de tecnologías que optimicen sus procesos de compostaje y producción de abonos. La innovación constante garantizará que la asociación pueda adaptarse a los desafíos emergentes del sector agrícola, como el cambio climático, y seguir liderando el camino hacia una agricultura más ecológica.

Promover políticas públicas de apoyo a la innovación social en el ámbito rural: desde la sociología, se recomienda abogar por la creación de políticas públicas que reconozcan y apoyen iniciativas de innovación social como PAOCOS. Estas políticas deben centrarse en la promoción de la sostenibilidad en las comunidades rurales, el fortalecimiento de su capacidad organizativa y el acceso a mercados para productos ecológicos, contribuyendo al bienestar social y económico de los habitantes rurales.

## Referencias Bibliográficas

- Bettaglio, M. (2021). Innovación social a través de la narrativa gráfica: Periodismo gráfico, auto narración y testimonios para el cambio social. *Revista Iberoamericana de Economía Solidaria e Innovación Socioecológica*, 4 (1).  
<https://doi.org/10.33776/riesise.v4i1.5302>
- Galíndez Marín, LE (2013). *Fortalecimiento del liderazgo y la participación comunitaria en los jóvenes de la asociación PAOCOS con miras al relevo generacional de la organización del municipio de San Agustín, Huila*. [Trabajo de grado, Universidad Nacional Abierta y Distancia].
- Galíndez Otálora, J., & Galíndez Jiménez, DM (2023). *Estrategias para la conservación de las identidades y saberes campesinos en el grupo de jóvenes de la Asociación PAOCOS*. [Trabajo de grado, Universidad Nacional Abierta y Distancia].
- Giraldo, F. y Ortiz, L. (2020). Laboratorio de innovación social: Escenario de participación, apropiación social e interdisciplinariedad. *Revista europea de innovación pública y social*. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31053180025>
- Idoiaga, G. E. (2017). Nuevas tendencias de la innovación social. *Tercer sector*, 141.
- Jailier, É., González, S., Arias, C. y Suárez, L. (2020). *Construyendo la innovación social: Guía para comprender la innovación social en Colombia*. Capítulos 1 y 2.  
<http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>
- Medina, R. y Basurto, C. (2018). Discusión de los distintos tipos de innovación. *Revista Publicando*, 5 (15(2)), 59-99. <https://core.ac.uk/reader/236644000>
- Salamanca, O. (2020). Cómo escribir un artículo científico. *CES Medicina*, 34 (2), 169-176.  
<http://www.scielo.org.co/pdf/cesm/v34n2/0120-8705-cesm-34-02-169.pdf>