

**FOSU: Innovación Social en el Apoyo a Comunidades Vulnerables en Colombia**

Maryin Dolly Soto Trujillo

Angela Tatiana Osorio López

Asesor

Rosamarina Vargas Romero

Universidad nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades -ECSAH

Diplomado en Innovación Social

2025

## Resumen

La Fundación Obra Social Unida (FOSU) es una organización sin ánimo de lucro en Colombia que se dedica a brindar asistencia social integral en comunidades vulnerables. Este artículo analiza las estrategias de FOSU desde la perspectiva de la innovación social, evaluando su ecosistema de actores, su enfoque metodológico, sus actividades y su sostenibilidad. FOSU se destaca por su intervención directa en los fenómenos (proyectos de intervención) y por trabajar desde lo educativo, el conocimiento, o el saber común como forma de conocimiento (innovación social - educativa). Los resultados muestran que FOSU ha alcanzado un alto nivel de maduración equivalente a un TRL 8 en la implementación de programas sociales, con un impacto significativo en la calidad de vida de sus beneficiarios, así como una organización y sostenibilidad que permiten vislumbrar su continuidad a largo plazo. Finalmente, se ofrecen recomendaciones para fortalecer el impacto de FOSU mediante alianzas estratégicas y la expansión de sus programas a otras comunidades en situación de vulnerabilidad.

***Palabras clave:*** Innovación social, comunidades vulnerables, asistencia social, FOSU, Colombia.

### **Abstract**

The Fundación Obra Social Unida (FOSU) is a non-profit organization in Colombia dedicated to providing comprehensive social assistance to vulnerable communities. This article analyzes FOSU's strategies from the perspective of social innovation, evaluating its ecosystem of actors, methodological approach, activities, and sustainability. FOSU stands out for its direct intervention in phenomena (intervention projects) and its work based on education, knowledge, or common knowledge as a form of understanding (social-educational innovation). The results show that FOSU has achieved a high level of maturity equivalent to TRL 8 in the implementation of social programs, with a significant impact on the quality of life of its beneficiaries, as well as an organizational structure and sustainability that ensure its long-term continuity. Finally, recommendations are offered to strengthen FOSU's impact through strategic partnerships and the expansion of its programs to other vulnerable communities.

**Keywords:** Social innovation, vulnerable communities, social assistance, FOSU, Colombia.

## Tabla de contenido

Introducción .....	6
Metodología .....	8
Resultados .....	12
Conclusiones y Recomendaciones .....	16
Referencias.....	22

### **Lista de tablas**

Tabla 1: Técnicas de recolección de información en el Análisis de programas FOSU

Tabla 2: Impacto de los programas implementados por FOSU en comunidades vulnerables

Tabla 3: Elementos de sostenibilidad en la gestión de procesos de FOSU

## Introducción

La Fundación Obra Social Unida (FOSU) es una organización colombiana que nació con el propósito de proporcionar apoyo integral a personas en situación de vulnerabilidad, especialmente en comunidades con altos índices de pobreza y exclusión social (FOSU, 2023). A lo largo de los años, FOSU ha desarrollado un modelo de intervención que integra la asistencia social, la educación y el acompañamiento espiritual, buscando impactar positivamente en las vidas de aquellos que necesitan ayuda. Su enfoque en la innovación social la ha convertido en un ejemplo de cómo las organizaciones pueden adaptarse y responder a las necesidades emergentes de sus beneficiarios (Vargas-Merino, 2021).

La innovación social es un proceso que involucra la creación, implementación y adaptación de nuevas soluciones para abordar problemas complejos en la sociedad. En el caso de FOSU, este concepto se traduce en programas y actividades diseñadas para mejorar las condiciones de vida de sus beneficiarios, facilitando la inclusión social y económica de personas en situación de vulnerabilidad. FOSU se destaca por manejarse bajo dos enfoques clave: la intervención directa en los fenómenos (proyectos de intervención), a través de los cuales responde de manera inmediata y efectiva a las necesidades de las comunidades, y desde lo educativo, el conocimiento, o el saber común como forma de conocimiento (innovación social - educativa), promoviendo la autosuficiencia y el empoderamiento de sus beneficiarios mediante iniciativas formativas.

A través de su enfoque innovador, FOSU ha logrado construir un ecosistema de actores que incluye a la Iglesia Pentecostal Unida de Colombia, voluntarios, líderes comunitarios y diversas organizaciones que se suman a sus esfuerzos de apoyo social (Bettaglio, 2021). Este artículo tiene como objetivo sistematizar la experiencia de FOSU en la implementación de la

innovación social, analizando su grado de maduración en cada una de las fases de I+D+i según el índice TRL. El análisis muestra que FOSU ha alcanzado un nivel de maduración equivalente al TRL 8, caracterizado por la validación completa de sus programas con beneficios comprobados para la comunidad. Mediante esta sistematización, se busca no solo evaluar el impacto actual de FOSU, sino también identificar áreas de oportunidad y proponer recomendaciones que permitan fortalecer su misión y ampliar su alcance en el futuro.

## Metodología

La metodología utilizada es cualitativa, se aborda en la investigación como una herramienta fundamental para comprender los fenómenos sociales desde una perspectiva interpretativa. No solo buscando generalizar resultados, sino profundizar en la experiencia y el significado que los individuos y grupos atribuyen a sus realidades (Valles, 1997). Además, se centra en la sistematización de su experiencia en innovación social, tomándola como un proceso reflexivo que permite analizar críticamente experiencias vividas, generando aprendizajes y conocimientos relevantes para mejorar la práctica y transformarla (Holiday, 2018) con el fin de su grado de maduración en cada fase de I+D+i usando el índice de maduración tecnológica (TRL). Este enfoque proporciona una evaluación estructurada de las actividades de FOSU, permitiendo clasificar el nivel de desarrollo y efectividad de sus programas sociales en distintas etapas (Montoya & Giraldo, 2021).

La sistematización de la experiencia se realizó en tres fases principales: recolección de datos, análisis y clasificación de acuerdo con el índice TRL. En la fase inicial, se definieron los objetivos específicos de la sistematización, centrados en evaluar el impacto de FOSU en sus beneficiarios y la capacidad de la organización para sostener sus programas a largo plazo (Castrillón, 2022). Para cumplir con este objetivo, se utilizaron las técnicas de recolección de datos: entrevista semiestructurada, cuestionario y observación directa, que permitieran acceder a información detallada sobre las actividades de la iniciativa.

Primero, se realizó una revisión preliminar de los documentos de la fundación, incluyendo informes de actividades, reportes financieros y materiales de formación, con el fin de obtener una comprensión general del estado actual de sus programas (Boyano Fram, 2021). Luego, se utilizaron los niveles del índice TRL para evaluar cada una de las áreas de I+D+i de

FOSU: gestión de ideas y creatividad, desarrollo interactivo aplicativo, gestión del proceso, y gestión de oportunidades y cambio.

Para cada una de estas áreas, se asignó un nivel de TRL con base en la madurez observada en las actividades realizadas y en el impacto en la comunidad. Los niveles TRL se utilizaron como guía para determinar en qué medida FOSU ha avanzado en la implementación de estrategias de innovación social, desde la formulación de ideas iniciales hasta la consolidación de un sistema operativo sostenible.

Se emplearon varias técnicas de recolección de información para garantizar la validez y confiabilidad de los datos obtenidos. En primer lugar, se realizaron entrevistas semiestructuradas con los directivos de FOSU, voluntarios y beneficiarios directos de sus programas, siguiendo una metodología que ha sido efectiva en estudios de innovación social en contextos de alta vulnerabilidad (Vega & Saenz, 2023). Estas entrevistas permitieron obtener una perspectiva interna sobre las prácticas de la fundación, los desafíos que enfrenta, y el impacto de sus actividades en la vida de los beneficiarios. Las entrevistas se llevaron a cabo en modalidad presencial y virtual, dependiendo de la disponibilidad de los entrevistados, y se transcribieron para facilitar el análisis cualitativo.

Además de las entrevistas, se utilizaron cuestionarios estructurados aplicados a una muestra de beneficiarios de los programas de FOSU. Los cuestionarios estaban diseñados para medir la satisfacción de los beneficiarios con los servicios recibidos, así como para evaluar los cambios en sus condiciones de vida y sus percepciones sobre el apoyo brindado por FOSU. Esta técnica permitió recopilar datos cuantitativos que complementan la información cualitativa obtenida en las entrevistas como se expresan en la tabla 1.

El trabajo de campo se realizó en las zonas de intervención de FOSU, permitiendo una observación directa de las actividades de la fundación y de la interacción entre los voluntarios y la comunidad. En las visitas, se observaron las condiciones de las actividades y la respuesta de los beneficiarios a los servicios brindados. Esta observación fue fundamental para comprender el contexto en el que opera FOSU y para identificar factores externos que puedan influir en el éxito de sus programas.

El trabajo de campo incluyó también la revisión de los entornos donde se desarrollan los programas educativos y asistenciales, así como la participación en sesiones de capacitación y actividades comunitarias organizadas por FOSU. Esta experiencia directa en el campo proporcionó una visión más completa del impacto de la fundación y facilitó la identificación de oportunidades de mejora en sus prácticas.

El análisis de la información se llevó a cabo utilizando un enfoque mixto, combinando técnicas de análisis cualitativo y cuantitativo. En el caso de los datos cualitativos obtenidos de las entrevistas y la observación, se utilizó un análisis temático para identificar patrones y temas recurrentes en las respuestas de los entrevistados. Esto permitió extraer información relevante sobre los procesos internos de FOSU, la percepción de los beneficiarios y la efectividad de sus programas. Los datos cuantitativos recopilados a través de los cuestionarios se analizaron con estadística descriptiva, permitiendo medir el nivel de satisfacción de los beneficiarios y evaluar los resultados de los programas para mejorar la vida y bienestar. Este análisis cuantitativo se complementó con la información cualitativa para proporcionar una visión integral del impacto de FOSU en la comunidad.

La combinación de estos enfoques de análisis permitió clasificar con precisión el grado de maduración de FOSU en cada una de las áreas de I+D+i, identificando tanto sus fortalezas

como las áreas en las que puede mejorar. Este enfoque metodológico riguroso garantiza que los resultados de este análisis sean confiables y representativos de la realidad operativa de FOSU.

Sin embargo, también se han identificado áreas de oportunidad en ciertos aspectos del proceso, como la accesibilidad y la facilidad para acceder a los servicios. Estos resultados sugieren que, aunque la organización es valorada por su impacto positivo, podrían implementarse ajustes para mejorar aún más la experiencia de los beneficiarios.

## Resultados

En esta sección se presentan los hallazgos del análisis de FOSU según el índice de maduración tecnológica (TRL) aplicado a cada una de las actividades de I+D+i en innovación social. Los resultados se agrupan en cuatro áreas clave: gestión de las ideas y la creatividad, desarrollo interactivo aplicativo, gestión del proceso y gestión de las oportunidades y gestión del cambio.

La Fundación Obra Social Unida (FOSU) nació de una idea de innovación social para mejorar la calidad de vida de las comunidades vulnerables en Colombia. Desde su inicio, FOSU ha integrado dos enfoques esenciales en sus proyectos: la intervención directa en los fenómenos (proyectos de intervención), a través de los cuales responde de manera inmediata a las necesidades emergentes, y desde lo educativo, el conocimiento, o el saber común como forma de conocimiento, promoviendo la autosuficiencia y el empoderamiento de sus beneficiarios mediante procesos formativos.

Este proceso de conceptualización permitió a la fundación definir sus objetivos y áreas de intervención, sentando las bases para su proyecto de asistencia integral. En línea con otros proyectos de innovación social, FOSU se enfocó en comprender y atender las necesidades locales, lo cual ha sido esencial para desarrollar soluciones efectivas y sostenibles (Caraffa, 2022).

En el contexto actual, FOSU ha avanzado hacia un nivel de maduración equivalente al TRL 8, caracterizado por la validación completa de sus programas con beneficios comprobados para la comunidad. Este nivel refleja no solo la consolidación operativa de sus proyectos, sino también su capacidad para generar impacto tangible y sostenible en las comunidades

beneficiarias, demostrando que sus iniciativas están listas para ser replicadas y escaladas en otros contextos. Este nivel de maduración refleja el compromiso de FOSU con la permanencia y efectividad de sus proyectos, demostrando su capacidad para ofrecer apoyo integral a las comunidades vulnerables y mantener un impacto positivo sostenido en las áreas de intervención (Cardona Figueroa, 2021).

A medida que la fundación creció, comenzó a implementar programas concretos en diversas comunidades, enfocándose en brindar asistencia social, educación y apoyo psicológico y espiritual. FOSU ha establecido roles y responsabilidades específicas para cada colaborador y ha desarrollado programas de intervención directa validados en entornos reales. La participación de los beneficiarios y la colaboración con actores externos han fortalecido la ejecución de sus actividades, permitiendo que FOSU alcance un impacto positivo en los beneficiarios. Este nivel de maduración se alinea con estudios que destacan la importancia de la co-creación en programas de innovación social, un factor clave para mejorar la aceptación y efectividad de los programas (Velásquez Yepes, 2022).

Los resultados han demostrado ser efectivos en la mejora de la calidad de vida de los beneficiarios, lo cual fortalece la credibilidad y el impacto de la fundación en las comunidades a las que sirve. Para asegurar la calidad y relevancia de los programas, FOSU ha implementado sesiones de revisión y actualización periódicas, donde se evalúan los logros y se identifican áreas de mejora. Estas sesiones permiten que la fundación se adapte a los cambios en las necesidades de la comunidad y optimice sus intervenciones continuamente.

Para asegurar la sostenibilidad de sus programas, FOSU ha desarrollado una estructura organizativa formal y estrategias de colaboración que le permiten operar de manera continua y eficiente. La fundación ha establecido alianzas con otras organizaciones y cuenta con

mecanismos de financiamiento que facilitan la permanencia y crecimiento de sus actividades. Este enfoque hacia la sustentabilidad y la resiliencia organizacional es un componente fundamental para la innovación social en contextos de alta vulnerabilidad (Pareja López, 2022). La organización se enfoca en la optimización de recursos y en la formación de los beneficiarios, promoviendo la autosuficiencia y la continuidad de los beneficios en las comunidades.

La implementación de procesos organizativos eficaces y la formación de alianzas estratégicas reflejan un compromiso con la continuidad de sus iniciativas de innovación social, permitiendo que el proyecto mantenga su impacto a largo plazo (Hernández, Izquierdo-Pinto, & Calderón-Sotero, 2023). La sostenibilidad de los programas de FOSU se ha fortalecido mediante soluciones creativas que incluyen la diversificación de fuentes de financiamiento y la optimización de recursos. Estas estrategias no solo garantizan la continuidad de sus actividades, sino que también permiten a la organización adaptarse a posibles fluctuaciones en los recursos disponibles, promoviendo una estructura resiliente y adaptable.

Con el tiempo, FOSU ha logrado sistematizar sus aprendizajes y compartir sus experiencias con otras comunidades y organizaciones. A través de alianzas y actividades de colaboración, la fundación ha expandido su red de apoyo y ha generado un capital social significativo. La receptividad de la comunidad ha sido positiva, lo que ha permitido que FOSU se consolide como una entidad de referencia en la asistencia social en Colombia. De esta forma, el trabajo en red no solo facilita la expansión de las buenas prácticas, sino también la creación de nuevas estrategias de desarrollo que aumentan la capacidad de respuesta de la fundación (Aguilar Vega, 2024). La fundación también ha comenzado a replicar sus buenas prácticas en otras áreas, aumentando el alcance y el impacto de sus programas.

La fundación también ha comenzado a replicar sus buenas prácticas en otras áreas, aumentando el alcance y el impacto de sus programas. Este proceso de expansión y replicación contribuye a que las actividades de FOSU sean valoradas en un contexto más amplio, generando un modelo operativo que puede adaptarse y aplicarse en otros contextos con efectividad comprobada (Fernández-Jardón, 2020). Los logros obtenidos han demostrado la efectividad de su enfoque y han generado un impacto positivo en el desarrollo de las comunidades beneficiarias, posicionando a FOSU como un agente de cambio en la innovación social.

## Conclusiones y Recomendaciones

La Fundación Obra Social Unida (FOSU) ha demostrado un avance significativo en innovación social, alcanzando diferentes niveles de maduración tecnológica (TRL) en cada actividad de I+D+i. Su capacidad para conceptualizar y formular un proyecto de asistencia social integral, enfocándose en las necesidades de las comunidades vulnerables en Colombia, ha sido clave para gestionar ideas y creatividad. Este proceso de conceptualización de FOSU es representativo de cómo la innovación social puede direccionar y movilizar recursos para enfrentar desafíos sociales en diversos contextos (Rendón Hoyos, 2023)

En la fase de desarrollo interactivo aplicativo, FOSU ha logrado validar sus actividades en entornos reales, alcanzando un impacto positivo en los beneficiarios a través de programas de intervención directa. En este sentido, el avance hacia un nivel de maduración TRL 8 evidencia que FOSU ha validado completamente sus programas, demostrando beneficios comprobados para la comunidad y posicionándose como un modelo de innovación social sostenible.

Este proceso se alinea con la perspectiva de que la innovación social-educativa no solo busca resolver problemas inmediatos, sino también generar una transformación estructural que permita la sostenibilidad de las iniciativas (Mayorga-Salamanca, Sánchez-Gutiérrez, & Estrada-Zamora, 2024). La organización ha fortalecido su estructura interna y ha implementado estrategias de sostenibilidad que aseguran la continuidad de sus proyectos, reflejando un compromiso con el desarrollo y bienestar a largo plazo de las comunidades a las que sirve.

A nivel de gestión de oportunidades y cambio, FOSU ha demostrado una capacidad notable para establecer alianzas y compartir sus aprendizajes con otras organizaciones y comunidades. Este tipo de articulación multi actor, esencial en la innovación social, ha permitido

a la fundación consolidar un capital social que refuerza el impacto de sus programas y expande su alcance, generando redes de apoyo en la sociedad civil (Osorio Ospina, 2023). La receptividad positiva de la comunidad beneficiaria refuerza el impacto de FOSU como un referente en la innovación social en Colombia, destacándose como una entidad capaz de promover el cambio social inclusivo y sostenible en sus áreas de influencia.

Para fortalecer aún más el impacto de FOSU y asegurar la sostenibilidad de sus iniciativas a largo plazo, se proponen las siguientes recomendaciones:

1. **Formalización de Alianzas Estratégicas:** Se recomienda que FOSU continúe formando alianzas con organizaciones locales e internacionales que compartan su misión y objetivos. Estas alianzas pueden contribuir a la diversificación de fuentes de financiamiento, mejorar la capacidad de intervención de la fundación y proporcionar nuevos recursos para el desarrollo de programas.
2. **Expansión de Programas de Formación para la Autosuficiencia:** Dado que una de las metas de FOSU es la autosuficiencia de los beneficiarios, sería beneficioso ampliar los programas de capacitación en competencias productivas. Esto permitirá que los beneficiarios puedan aplicar lo aprendido en sus comunidades, promoviendo un desarrollo sostenible.
3. **Implementación de un Sistema de Monitoreo y Evaluación:** Para garantizar que los programas de FOSU sigan siendo efectivos y puedan adaptarse a las necesidades cambiantes de las comunidades, es recomendable implementar un sistema de monitoreo y evaluación. Este sistema debería incluir indicadores de impacto,

permitiendo realizar ajustes en tiempo real y facilitando la toma de decisiones informada.

4. Exploración de Estrategias de Escalabilidad: La sistematización de los aprendizajes y las prácticas exitosas de FOSU ofrece una base sólida para la replicación de su modelo en otras regiones de Colombia. Se sugiere que la fundación desarrolle un plan de expansión, identificando comunidades que podrían beneficiarse de su modelo de intervención y estableciendo objetivos claros para su implementación.
5. Fortalecimiento de la Visibilidad y Comunicación: Dado el impacto positivo de FOSU en las comunidades beneficiarias, es recomendable que la fundación fortalezca su presencia en medios de comunicación y plataformas digitales. Esto no solo aumentará su visibilidad, sino que también facilitará la captación de nuevos aliados y la sensibilización sobre la importancia de la innovación social en Colombia.

**Tabla 1***Técnicas de recolección de información en el Análisis de programas FOSU*

Técnica de Recolección	Descripción	Tipo de Datos	Objetivo
Entrevistas semi-estructuradas	Entrevistas realizadas a directivos, voluntarios y beneficiarios, tanto de forma presencial como virtual.	Cualitativo	Obtener perspectiva interna sobre prácticas y desafíos de FOSU.
Cuestionarios estructurados	Encuestas aplicadas a beneficiarios para medir satisfacción y percepciones de impacto.	Cuantitativo	Evaluar satisfacción y cambios en calidad de vida.
Observación directa	Visitas de campo para observar las actividades de FOSU en acción y el entorno de los beneficiarios.	Cualitativo	Evaluar contexto y reacción a programas.
Revisión documental	Análisis de documentos internos (informes, reportes financieros, materiales de formación).	Cualitativo y cuantitativo	Validar información y evaluar la estructura de los programas.

*Nota.* Aquí encontramos las distintas técnicas de recolección de información aplicadas en la experiencia FOSU para obtener información confiable y válida sobre el impacto de los programas.

**Tabla 2***Impacto de los programas implementados por FOSU en comunidades vulnerables*

Programa	Áreas de Impacto	Beneficiarios Alcanzados	Resultados Logrados	Retos Enfrentados
Apoyo social y espiritual.	Salud mental, apoyo espiritual, asistencia emocional.	Familias en situación vulnerable.	Reducción de índices de estrés y fortalecimiento emocional en beneficiarios.	Limitaciones de recursos humanos y Financieros.
Educación y formación.	Alfabetización, formación en habilidades Laborales.	Niños y Jóvenes.	Incremento en la tasa de escolarización y mejora de habilidades laborales en jóvenes.	Acceso limitado a tecnología en zonas rurales.
Asistencia en emergencia y desastres.	Respuesta a desastres naturales, ayuda humanitaria.	Comunidades afectadas por desastres.	Provisión de alimentos y refugio en zonas de desastre, con atención a más de 500 personas en emergencias.	Dificultad para llegar a áreas de alto riesgo.
Promoción de la salud.	Prevención de enfermedades campañas de salud pública.	Comunidades de bajos recursos.	Mejora en las condiciones de salud general y aumento de vacunación en niños.	Escasez de insumos médicos y personal capacitado.

*Nota.* Tabla que explica todo lo positivo de los programas FOSU y los retos, mejorando la calidad de vida, fortaleciendo el tejido social.

**Tabla 3**

*Elementos de sostenibilidad en la gestión de procesos de FOSU.*

Elemento	Descripción
Estructura organizativa	FOSU cuenta con una estructura formal que facilita la continuidad y eficiencia en sus actividades.
Estrategias de colaboración	Alianzas con otras organizaciones para ampliar el alcance y compartir recursos.
Mecanismos de financiamiento	Fuentes de financiamiento diversificadas que aseguran la permanencia de los programas en el tiempo
Optimización de recursos	Procesos eficientes que maximizan el impacto de los recursos disponibles.
Formación de beneficiarios	Programas educativos y de capacitación para promover la autosuficiencia en las comunidades beneficiadas.
Compromiso con la sostenibilidad	Enfoque en la resiliencia y continuidad de los beneficios, asegurando un impacto sostenido a largo plazo.

*Nota.* La tabla explica todos los procesos de sostenibilidad que ha diseñado e implementado fundación obra social unidad buscando generar un impacto positivo y duradero en las comunidades.

## Referencias

Bettaglio, M. (2021). Innovación social a través de la narrativa gráfica: periodismo gráfico, autonarración y testimonios para el cambio social. *Revista Iberoamericana de Economía Solidaria e Innovación Socioecológica*, 4(1). <https://doi.org/10.33776/riesise.v4i1.5302>

Caraffa, M. (n.d.). *La cooperativa y la rehabilitación de barrios, edificios y viviendas*. (2025). <https://fecovi.es/documentacion/publicaciones/12-innovacion-social-en-la-vivienda.pdf>

De articulación multiactor, FD la P. de IS de un M., De los impactos generados en diferentes dimensiones territoriales, A. de PM y., & de Buriticá, TCR el M. (nd). *FORTALECIMIENTO DESDE LA PERSPECTIVA DE INNOVACIÓN SOCIAL DE UN MODELO DE ARTICULACIÓN MULTIACTOR, ALREDEDOR DE PROYECTOS MINEROS Y DE LOS IMPACTOS GENERADOS EN DIFERENTES DIMENSIONES TERRITORIALES, TOMANDO COMO REFERENTE EL MUNICIPIO DE BURITICÁ, ANTIOQUIA, EN COLOMBIA* . (2025). [https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/11284/720\\_1.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/11284/720_1.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Desigualdad regional y empobrecimiento. Gestión de los territorios con inclusión social. (s/f). (2025). [https://libros.iiec.unam.mx/sergio-hada\\_desigualdad-regional](https://libros.iiec.unam.mx/sergio-hada_desigualdad-regional)

Fram, T. O. B. (2021). Estrategia de innovación social y logística del servicio en comunidades vulnerables: Caso fundación rehabilitación integral en el caribe Colombiano. *Gerencia Libre*, 7. [https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/gerencia\\_libre/article/view/9520/8544](https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/gerencia_libre/article/view/9520/8544)

Figueroa, T. M. C. (n.d.). Marco de trabajo para la generación de innovación social en comunidades vulnerables en proceso de apropiación digital en América Latina. (2025).

<https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/13db05d2-169b-4011-88c9-379ce720bb26/content>

Hernández, HA, Izquierdo-Pinto, MC, Izquierdo-Pinto, MM y Calderón-Sotero, JH (2023). Innovación en la gestión de proyectos de inversión social. *Revista de Investigaciones Universidad Del Quindio*, 35 (S1), 43–69.

<https://ojs.uniquindio.edu.co/ojs/index.php/riug/article/view/1116/1882>

Hoyos, R. (2023). Innovación social, una alternativa socioeconómica a las condiciones de vida de la comunidad de la vereda san bartolo en jardín antioquia.

[https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/11283/726\\_1.pdf?sequence=1](https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/11283/726_1.pdf?sequence=1)

Investigación Participativa 2. Sistematización de experiencias 3. Investigación social - Metodología de la investigación 4. (Dakota del Norte).

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/ee76a4e1-bf36-48b2-942c-08ad81278c93/content>

Impulsando la competitividad a través de la sostenibilidad y la innovación social - una perspectiva estratégica. (2024).

[https://www.researchgate.net/publication/380000674\\_Impulsando\\_la\\_competitividad\\_a\\_traves\\_de\\_la\\_sostenibilidad\\_y\\_la\\_innovacion\\_social\\_-\\_una\\_perspectiva\\_estrategica](https://www.researchgate.net/publication/380000674_Impulsando_la_competitividad_a_traves_de_la_sostenibilidad_y_la_innovacion_social_-_una_perspectiva_estrategica)

Jailler, É. I., et al. (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia.

<https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/5464/construyendo%20innovacion%20social.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

López, P., & Andrea, E. (2023). Gobernanza e innovación social en la estrategia de desarrollo de los territorios inteligentes. Un estudio comparado entre Madrid- España y Bogotá – Colombia. <https://eprints.ucm.es/id/eprint/76347/>

Montoya, SL, & Giraldo, CMÁ. (2021). Emprendimiento e innovación social: Experiencia de jóvenes rurales en Caldas-Colombia. *Revista de Ciencias Sociales*, 27, 108–126. <https://doi.org/10.31876/rcs.v27i.36997>

Moreno-Ortiz, AL (2023). Importancia de la Actividad Agrícola y la Innovación Social en los Centros Públicos de Investigación: un Análisis Bibliométrico. *Scientia y PRAXIS*, 3 (05), 1–31. <https://doi.org/10.55965/setp.3.05.a1>

Metodológica y práctica profesional, R. (s/f). *Técnicas Cualitativas de Investigación Social*. Edu.ar. (2025). [https://www.isel.edu.ar/assets/it\\_valles%5B1%5D.pdf](https://www.isel.edu.ar/assets/it_valles%5B1%5D.pdf)

*Portafolio 2022 FOSU*. (Dakota del Norte). (2025). <https://es.scribd.com/document/597714893/Portafolio-2022-FOSU>

Vargas-Merino, J. A. (2021). Innovación social: ¿Nueva cara de la responsabilidad social? conceptualización crítica desde la perspectiva universitaria. *Revista de ciencias sociales - Universidad del Zulia. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales*, XXVII (2), 435–450. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28066593030>

Velásquez Yepes, R. (2022). Los ODS en la innovación social empresarial en Colombia y su impacto en las empresas BIC. Bogotá: Fundación Universitaria del Área Andina, 2022.

<https://digitk.areandina.edu.co/server/api/core/bitstreams/a2678bb6-f008-4ae5-826e-27dea9cf4b5d/content>