

**El ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal, como un movilizador de las
dinámicas comunitarias, a la luz de una nueva ruralidad en el corregimiento el Anclar,
Montelíbano**

Ángela María Contreras Díaz

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD.
Maestría en Desarrollo Alternativo Sostenible y Solidario.
Colombia

2025

**El ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal, como un movilizador de las
dinámicas comunitarias, a la luz de una nueva ruralidad en el corregimiento el Anclar,
Montelíbano**

Ángela María Contreras Díaz

Asesor

Jorge Andrés Jiménez Muñoz

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD.
Maestría en Desarrollo Alternativo Sostenible y Solidario.
Colombia

2025

Nota de aceptación

Dedicatoria

¹¹ Pero ten cuidado de no olvidar al SEÑOR tu Dios. No dejes de cumplir sus mandamientos, leyes y estatutos que yo te encargo hoy. ¹² Y cuando hayas comido y te hayas saciado, cuando hayas edificado casas cómodas y las habites, ¹³ cuando se hayan multiplicado tus vacas y tus ovejas, y hayan aumentado tu plata y tu oro y sean abundantes tus riquezas, ¹⁴ no te vuelvas orgulloso ni olvides al SEÑOR tu Dios, quien te sacó de Egipto, el país donde eras esclavo. ¹⁵ Él te guio a través del vasto y horrible desierto, esa tierra reseca y sedienta, llena de serpientes venenosas y escorpiones; te dio el agua que hizo brotar de la más dura roca. ¹⁶ En el desierto te alimentó con maná, comida que jamás conocieron tus antepasados. Así te humilló y te puso a prueba, para que a fin de cuentas te fuera bien. ¹⁷ No se te ocurra pensar: «Esta riqueza es fruto de mi poder y de la fuerza de mis manos». ¹⁸ recuerda al SEÑOR tu Dios, porque es él quien te da el poder para producir esa riqueza; así ha confirmado hoy su pacto que bajo juramento hizo con tus antepasados.

(Deuteronomio 8:11-18)

Agradecimientos

Hijo, Esposo, Madre:

Lo han sido todo para caminar y llegar hasta este lugar, sin ustedes, que son mi principal motivación, no lo hubiese sido posible.

Por ustedes y con la fuerza y determinación que recibo de Dios seguiremos aportando a la transformación de realidades.

¡Los amo infinitamente!

Resumen

El trabajo abordó el objetivo de analizar el alcance movilizador que tiene la Junta de Acción Comunal para el ejercicio de las dinámicas comunitarias, a la luz de una nueva ruralidad en el Corregimiento el Anclar, en Montelíbano. La metodología usada fue de tipo etnográfica con enfoque metodológico de investigación cualitativa. Con base en este enfoque se exploró la complejidad de factores del fenómeno y la variedad de perspectivas y significados de la nueva ruralidad en la población del Anclar, desde las experiencias del individuo, que incide en la comunidad en general. Los resultados permitieron el conocer la perspectiva de la Junta de Acción Comunal del Anclar sobre el concepto de la nueva ruralidad, así como la identificación del ejercicio comunitario liderado desde los miembros de la Junta de Acción Comunal y con ello, la descripción de los procesos de movilización que se han generado en el territorio, a partir del ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal del Anclar, desde la observación de relatos propios de los individuos partícipes en el ejercicio comunitario. Por su parte, se concluyó que el reconocimiento del ejercicio comunitario desde la Junta de Acción Comunal se ha abordado de manera empírica frente a la aprehensión de las problemáticas diarias que se presentan en la comunidad, sin que exista una adopción propia del concepto de la nueva ruralidad en este entorno.

Palabras clave: Etnografía, Ejercicio Comunitario, Junta de Acción Comunal, Nueva ruralidad.

Abstract

The work addressed the objective of analyze the mobilizing scope that the Community Action Board has for the exercise of community dynamics, considering a new rurality in the Corregimiento el Anclar, in Montelíbano. The methodology used was ethnographic with a qualitative research methodological approach. Based on this approach, the complexity of factors of the phenomenon and the variety of perspectives and meanings of the new rurality in the population of Anclar were explored, from the experiences of the individual, which affects the community in general. The results allowed us to know the perspective of the Anclar Community Action Board on the concept of the new rurality, as well as the identification of the community exercise led by the members of the Community Action Board and with it, the description of the mobilization processes that have been generated in the territory, from the community exercise of the Anclar Community Action Board, from the observation of own stories of the individuals participating in the community exercise. For its part, it was concluded that the recognition of community exercise by the Community Action Board has been addressed empirically in the face of the apprehension of the daily problems that arise in the community, without there being an adoption of the concept of the new rurality in this environment.

Keywords: Ethnography, Community Exercise, Community Action Board, Mobilization, New rurality.

Tabla de Contenido

Resumen	6
Introducción	12
Planteamiento del Problema	15
Descripción del Problema	15
Objetivos	22
Objetivo General.....	22
Objetivos Específicos.....	22
Marco Teórico y Conceptual	23
Marco Metodológico.....	27
Enfoque Metodológico de Investigación Cualitativa	27
Alcance de Investigación Descriptiva.....	28
Método Etnográfico	28
Población.....	29
Universo de Muestra	30
Miembros de la asamblea de la JAC del Anclar	30
Personas de la comunidad, especialmente la mujeres y jóvenes.....	30
Instrumentos para la Recolección de Información	30
La Entrevista semiestructurada:	30
Análisis de información	32
Resultados.....	33
Contextualización del Corregimiento del Anclar	33
Identificación del Reconocimiento del Ejercicio Comunitario en los Miembros de la Junta de Acción Comunal del Anclar.....	39
Perspectiva de la Junta de Acción Comunal del Anclar Sobre la Nueva Ruralidad	44
El Espacio Geográfico.....	45
La población rural	46
La desigualdad social.....	46

Procesos de Movilización que se han Generado en el Territorio, a partir del Ejercicio Comunitario de la Junta de Acción Comunal del Anclar	53
Conclusiones.....	62
Recomendaciones.....	64
Referencias Bibliográficas.....	65

Lista de Figuras

Figura 1	17
Figura 2	33
Figura 3	35
Figura 4	36
Figura 5	37
Figura 6	40
Figura 7	41
Figura 8	47
Figura 9	51

Lista de Tablas

Tabla 1	32
Tabla 2	50

Introducción

El ejercicio comunitario es una acción llevada a cabo por sujetos de manera colectiva y es empleada para alcanzar una meta orientada a mejorar la realidad de un territorio específico. Este, desde el trabajo social comunitario, “tiene como objetivo la consecución del bienestar social de una comunidad, potenciando sus propios recursos en diferentes ámbitos, como pueden ser la educación o la salud” (UNIR, 2023, p.1). Igualmente, se destaca que incide en las dinámicas internas de los territorios rurales, donde se destacan organizaciones de base comunitarias identificadas principalmente por las Juntas de Acción Comunal (JAC) y grupos étnicos.

En lo que respecta a la noción de nueva ruralidad, se indica que esta responde a un proceso histórico y sociocultural, consecuencia de la importancia de reivindicar la ruralidad desde la noción de territorio y de todas las visiones que se derivan de las comunidades que lo habitan. Esta incluye visiones cambiantes del campo, nuevas relaciones entre ciudad y campo; las áreas antes mencionadas, así como servicios y certificaciones agroambientales que reconozcan los valores del patrimonio ecológico e involucren a las comunidades locales, cultura y organizar su protección (Ospina, et al. 2023).

Según el Ministerio del Interior, Colombia cuenta con 45.000 JAC en todo el territorio nacional. Estos organismos de integración pluralista, con fines solidarios, fueron creados en el gobierno de Alberto Lleras Camargo en 1958 como una estrategia de estructuración social y a través de la cual el gobierno y comunidad construyeron vías y caminos, escuelas, centros de salud, entre otras obras y posteriormente fueron reglamentados por la Ley 743 de 2002.

El CONPES 3955 de 2018, expone que las JAC están experimentando un momento crucial en su constitución, afrontando situaciones que amenazan su estructura social, la participación, la renovación de liderazgos, el conocimiento en el funcionamiento y alcances de esta estructura social, hechos que la están llevando a una de las mayores crisis existenciales de esta época. Así, la participación ciudadana es fundamental en el desarrollo de las comunidades especialmente cuando se basa en la acción comunitaria que goza de carácter colectivo. Esta condición participativa hace más eficiente la toma de decisiones de sus gobernantes debido a que la comunidad se involucra en los diferentes procesos de gobernanza.

En este sentido, es importante destacar que, en los últimos años, el ejercicio comunitario de la mano de la nueva ruralidad, se ha enfocado en visibilizar y exponer la importancia que tiene el establecimiento de iniciativas que vinculen la nueva ruralidad para dinamizar y potenciar las dinámicas internas de las comunidades y que desde la concepción de la organización política-administrativa en Colombia se ve ampliamente desarrollada en los diferentes entes territoriales, esto es, desde los municipios. Ahora bien, en los municipios nacen diferentes mecanismos para activar la participación ciudadana y fortalecer el ejercicio comunitario en pro de satisfacer las necesidades del individuo, así como de la comunidad. Fundamento con el cual nacen las denominadas JAC. De forma concreta, la Ley 2166 de 2021, define la acción comunal como una

Expresión social organizada, autónoma, multiétnica, multicultural, solidaria, defensora de los Derechos Humanos, la comunidad, el medio ambiente y la sociedad civil, cuyo propósito es promover la convivencia pacífica, la reconciliación y la construcción de paz, así como el desarrollo integral, sostenible y sustentable de la comunidad, a partir del ejercicio de la democracia participativa. (Congreso de la República de Colombia, 2021 Art. 5).

De forma concreta, en Montelíbano - Municipio ubicado al sur del Departamento de Córdoba - Actualmente es uno de los cinco municipios PDET del departamento existe una división urbana, suburbana y rural, de la cual se destaca el corregimiento del Anclar. Este posee una Junta de Acción Comunal, conformada como una organización que tiene más de 30 años de constitución. La organización se encuentra legalizada bajo la Resolución 1935 de 1965. Esta organización cuenta con más de 350 personas afiliadas como parte de la asamblea. Este se ha caracterizado por enfrentar los embates del conflicto armado interno del país, lo que ha generado una importante reconfiguración de sus dinámicas comunitarias, con relación a una nueva ruralidad.

Pues bien, la JAC del Corregimiento el Anclar, comparte objetivos similares al resto de organizaciones presentes en distintos territorios, dado que tiene por objetivo principal gestionar el desarrollo de sus comunidades, teniendo como punto de partida las necesidades básicas insatisfechas dentro del territorio. De tal modo, esta propuesta de investigación permite reconocer y comprender el ejercicio comunitario de la JAC del corregimiento del Anclar y su alcance movilizador a la luz de una nueva ruralidad sostenible en el territorio.

Planteamiento del Problema

Descripción del Problema

El Municipio de Montelíbano Córdoba, es el más rural en extensión del Departamento de Córdoba. Este ha experimentado históricamente diferentes situaciones de conflicto que hacen que sus comunidades rurales, naturalicen y convivan con el miedo. De acuerdo con la información registrada por el perfil productivo de PNUD 2014, tiene un índice de ruralidad de 46.9%, colocándolo en un grado de ruralidad medio. En los territorios urbano y rural de Montelíbano, hay presencia de JAC. En este contexto se identificó que en la actualidad el municipio tiene 137 JAC registradas, de las cuales 76 se ubican en territorio rural, es decir, que más del 50% de las JAC son rurales. (Alcaldía Municipal de Montelibano,2024).

Al respecto, la situación que experimentan las JAC en la actualidad frente al ejercicio comunitario a la luz de una nueva ruralidad, se hace compleja, dada las condiciones geográficas y estratégicas que tiene el territorio en el escenario ilegal. La anterior condición resulta ser un importante corredor para los grupos ilegales armados por la facilidad que tienen para llegar al mar caribe, transitando por el sur de Tierra alta y Valencia.

A su vez, este corredor estratégico reúne características ambientales importantes. Por ejemplo, la fertilidad del suelo y su abundante riqueza natural se originan por su cercanía con el parque nacional nudo del paramillo. Igualmente, es un territorio que está cerca de la costa caribe, lo que genera mayor interés de los grupos ilegales para establecer sus actividades económicas relacionados con cultivos ilícitos y minería ilegal.

Por la situación de conflicto armado que se genera alrededor de las actividades ilícitas, según el Observatorio de Memoria y Conflicto, en Montelíbano se registraron 95 acciones bélicas y 12 masacres, protagonizadas por las FARC, En 1997 se organizaron las Autodefensas

Unidas de Colombia - AUC. Este hecho generó que este municipio fuera el escenario de confrontación armada entre las FARC y los paramilitares hasta 2007. (Convenios de Fuerza y Justicia, s,i). Más adelante, con el proceso de Justicia y Paz se desmovilizaron varias estructuras paramilitares, y posteriormente, con los conocidos acuerdos de paz en la Habana (Cuba) se desmovilizaron los guerrilleros de dicho movimiento subversivo. Sin embargo, la violencia continuó en el sur de Córdoba y de forma concreta en Montelíbano.

Pues bien, los actos violentos se reconfiguraron bajo el liderazgo de nuevas bandas criminales que siembran terror en los territorios, que amenazan los ejercicios de liderazgos y a su vez, a las organizaciones comunitarias. Y es en este importante corredor estratégico donde se ubica el Corregimiento del Anclar, que tiene presencia de una JAC que no ha sido ajena al escenario de conflicto que ha experimentado especialmente el sur de Córdoba.

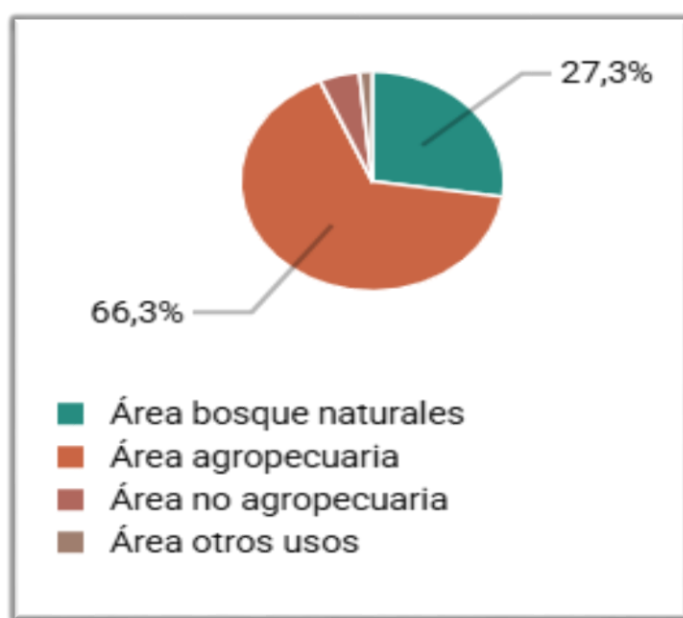
Para dar frente a esta problemática, el gobierno nacional, ha empleado estrategias para la transformación estructural de los territorios históricamente violentados. Dentro de ellas, se conoce la estrategia de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial, que definen como instrumentos especiales de planificación y gestión a 15 años, que buscan estabilizar y transformar los territorios más afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y así lograr el desarrollo rural de los mismos. En ellos, se indica que se garantizará la voz de los más vulnerables, bajo el entendido que la discusión de cada tema abordado en este plan, se desarrolló con la participación ciudadana que ha tenido mayor cobertura en el país (Hoja de Ruta PDET 2020).

Pero, la visión de desarrollo en esta ruta carece de concreciones y se aleja de las realidades y potencialidades de los territorios, a la luz de la nueva ruralidad. Existe un factor clave en este sentido, relacionado con el acceso y propiedad de la tierra, las garantías de

seguridad para permanecer en el territorio y establecer una actividad productiva sostenible. De hecho, de acuerdo con la encuesta nacional agropecuaria de 2018, del total de unidades censadas en Montelíbano, el 23.3% corresponde a unidades propias y el 1.5% pertenece a unidades en propiedad colectiva. Es por ello por lo que establecer una actividad productiva sostenible debido al ejercicio comunitario, requiere una mirada integral alrededor de la tenencia de la tierra desde las colectividades. Por otro lado, esas unidades tienen un amplio uso agropecuario que ocupa el 66.3% del 100% del uso de áreas de explotación, como se aprecia en la figura 1.

Figura 1

Usos de áreas de explotación en Montelíbano



Nota: Censo nacional agropecuario 2014.

<https://geoportal.dane.gov.co/geovisores/economia/censo-nacional-agropecuario/>

A su turno, el análisis de OXFAM (2018), con datos del Censo Nacional Agropecuario indica que Colombia es el país de América Latina con mayor concentración de la tierra: 1% de las fincas de mayor tamaño acaparan el 81% de la tierra; el 19% de la tierra restante se reparte entre el 99% de las fincas. El 0.1% de las fincas de más de 2000 hectáreas ocupa el 60% de toda

la tierra. Lo que fue resaltado en el estudio del Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC (2016) arrojó un Gini de 89,9%, hecho que refleja la inequidad en la distribución de la tierra.

En esta misma línea, es importante mencionar que, según el reporte de titulación de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, existen 106 títulos mineros vigentes que representan un área de 12.4512,4881 ha, correspondiente al 4,96% de superposición en el departamento de Córdoba - actualizado con el catastro minero colombiano en mayo 23 de 2017- siendo la actividad minera licita un importante dinamizador de la economía local y departamental. A su turno, los recursos generados por concepto de regalías, derivados principalmente de la minería, se destinan en su mayoría para obras civiles importantes, pero éstas se alejan de las necesidades comunitarias asociadas a nuevas ruralidades; en tal sentido, limitan las inversiones en alternativas sostenibles, basadas en la ruralidad, que dinamizan las economías comunitarias.

Un origen importante de este escenario está relacionado con las perspectivas de nuevos gobiernos y actores locales que se imponen, y el ejercicio comunitario en los escenarios públicos y privados en el marco de la priorización, planeación y ejecución de proyectos financiados con recursos de regalías es permeado. Sin embargo, en las JAC rurales, existe un denominador común con el miedo, la falta de conocimiento y apropiación, que impacta la dinámica grupal, y los intereses comunitarios. Pues bien, ante la creciente industrialización y tecnificación del campo, especialmente de minería, monocultivos, y la pérdida de vocación para trabajar la tierra, Zicardi (2001), sostiene que,

(...) los ciudadanos tienen que intervenir en las actividades públicas donde representen intereses particulares (no individuales) ...y para una participación eficaz, deben generarse compromisos y condiciones institucionales donde exista el convencimiento de que la deliberación pública, la interacción social, lo cotidiano y el respeto por el pluralismo

ideológico son prácticas y valores positivos y esenciales para vivir la democracia, que pueden y deben ejercerse en primer término en lo cotidiano y en el ámbito local donde se da mayor proximidad entre autoridades y ciudadanos. (p.17)

Así, los procesos de participación de las organizaciones comunitarias son seriamente afectados por la ausencia estatal en el acompañamiento de sus procesos de fortalecimiento como organización. La falta de vocación, liderazgo y desconocimiento de información por parte de sus miembros generan procesos sin objetivos claramente definidos en pro del desarrollo de los territorios. En ese mismo sentido, el escenario de conflicto que enfrentan los territorios rurales en Montelíbano confirma la vulnerabilidad de los actores comunitarios para movilizarse a la luz de la acción comunitaria. Igualmente, las dificultades estructurales y de forma en el ejercicio comunitario para transitar hacia una nueva ruralidad, llevan a la necesidad de llenar algunos vacíos de conocimiento.

Las realidades planteadas poco dialogan con el alcance movilizador del ejercicio comunitario frente a un territorio que se proyecta a nuevas ruralidades, dado que se mantiene la desventaja de las comunidades rurales frente a la dedicación de la tierra. Es un fenómeno social que no permite el reconocimiento de formas de gestión en el desarrollo de nuevas ruralidades, especialmente por el desarrollo de actividades históricas como la minería, la agricultura, y ahora la creciente población urbana en escenarios rurales. Todo ello, reconfigura e invita a una nueva mirada sobre la nueva ruralidad. Desde este contexto emerge la siguiente pregunta de investigación:

Formulación del problema

¿Cuál es el alcance movilizador que tiene la Junta de Acción Comunal del corregimiento El Anclar, a través de su ejercicio comunitario, en el marco de la nueva ruralidad?

Justificación

Teniendo en cuenta que uno de los objetivos de la Constitución Política de Colombia es la promoción de la participación ciudadana mediante diversas modalidades, “dentro de las cuales se encuentran las Juntas de Acción Comunal (JAC), como organismos de carácter territorial. Las JAC son el organismo de participación con mayor tradición y conocimiento por parte de los ciudadanos en Colombia” (Romero, 2017, p. 4) Desde este contexto, desarrollar este proceso de investigación permite a la comunidad en general aportar al conocimiento sobre cómo en el ejercicio comunitario a la luz de la participación de los actores comunitarios se movilizan dinámicas internas de un territorio, para llevarla a escenarios de desarrollo sostenible que se basan en estrategias de nuevas formas de vivir en la nueva ruralidad.

De acuerdo con ello, es importante profundizar en los vacíos que existían frente a las instancias de participación de dichas organizaciones comunitarias en escenarios públicos diseñados para la toma de decisiones, dado que el mayor potencial de las organizaciones es la autogestión y articulación con los entes territoriales. Sin embargo, los pactos agrarios del país no responden a la necesidad coyuntural de las comunidades rurales en contextos de vulnerabilidad como las que registra el sur de Córdoba, especialmente el corregimiento del Anclar.

Por ello, se resalta la importancia de este proceso investigativo en pro de resaltar las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades del grupo de personas que conforman la JAC del Anclar, especialmente por los cambios que se han presentado en el país, en materia de nuevas alternativas y planes de gestión del Ministerio del Interior para las organizaciones sociales de base en los territorios.

En relación con las dinámicas de investigación Unadistas, el proceso desarrollado es pertinente para la línea; Intersubjetividades, contextos y desarrollo. Sub línea: “política y

gobernanza”, porque, desde el ejercicio de participación ciudadana, se establecen nuevas formas de desarrollo, y gobernabilidad a través de la creación y posterior ejecución de las políticas públicas. En ese mismo sentido, el fenómeno social a abordar insta la discusión y reflexión académica sobre la importancia que tiene, no solo la organización social de base JAC en la transformación integral de los territorios rurales, sino, cómo el ejercicio comunitario en sí mismo, tiene alcance movilizador, a la luz de una nueva ruralidad.

Objetivos

Objetivo General

Analizar el alcance movilizador que tiene la Junta de Acción Comunal para el ejercicio de las dinámicas comunitarias, a la luz de una nueva ruralidad en el Corregimiento el Anclar, en Montelíbano.

Objetivos Específicos

Conocer la perspectiva de la Junta de Acción Comunal del Anclar sobre la nueva ruralidad.

Identificar como los miembros de la Junta de Acción Comunal del Anclar reconocen su ejercicio comunitario.

Describir los procesos de movilización que se han generado en el territorio, a partir del ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal del Anclar.

Marco Teórico y Conceptual

El carácter ontológico del derecho natural actual exterioriza la participación ciudadana hacia la materialización de las acciones que los sujetos realizan para trabajar por la garantía integral de sus derechos. Al respecto, es necesario diferenciar el concepto de ciudadano (a) frente al ser humano, ya que el primero da primacía a los intereses colectivos sobre el bien general. Esta connotación condiciona la participación a los intereses y fines colectivos, pues cada agente que participa está “incitado a tomar en cuenta el bien público y recibe a cambio la protección pública para sus derechos” (Botero, et al. 2008, p. 7).

Así, podría concebirse a los “ciudadanos como protagonistas, capaces de participar democráticamente en la definición de políticas para el bien común” (Hoyos, 2003, p. 2). Por su parte, desde el punto de vista de la teoría deliberativa en Habermas (1996), la participación se comprende como mediación comunicativa en una red de pluralidad de espacios no necesariamente institucionalizados u organizados desde lo formal.

Es así como la participación se construye a partir de los contenidos, los temas, y las posturas (opiniones) en flujo de comunicación que se filtran y condensan en opiniones sobre temas específicos y ameritan el uso público de la razón. Producto de esta apuesta, el espacio de lo público sólo es posible si se Re politiza la esfera social, la cual no se enmarca ni en lo público ni en lo privado haciendo que la participación se active cuando aquellos afectados por normas sociales y políticas de acción se involucran hacia la construcción del bien común, a partir del diálogo de intereses y de la construcción de acuerdos mínimos.

En tal sentido, a través de la acción comunitaria se permite el debate abierto, que fomenta la comunicación en condiciones de igualdad. Esto puede ayudar a crear espacios de interacción que potencien la mejora del bienestar y la búsqueda de intereses comunes. (Habermas,1992).

Pues bien, la acción comunitaria nace de la simbiosis entre dos conceptos muy ricos y profundos en significaciones y sentidos: acción y comunidad.

Fruto de esta conjunción entretejida, la acción comunitaria es, en primer lugar, un crisol diversificado de enfoques, perspectivas y contenidos y, en segundo, un cruce o un punto de encuentro de diferentes teorías, prácticas y tradiciones, tanto disciplinares como profesionales. Más allá de las diferentes terminologías utilizadas, se entiende e interpreta como un marco conceptual amplio, polisémico y diversificado en el que caben disciplinas y prácticas muy variadas.

Es así como las acciones comunitarias se dirigen a una toma de conciencia que ayuda a las personas y a las comunidades a empoderarse, transformándose en sujetos que eligen, de una manera realista, respetuosa y viable, proyectar a partir de su pasado y de la vivencia de su presente, y su futuro. Las personas y las comunidades se transforman en sujetos cuando toman conciencia de ser en un contexto espaciotemporal determinado y, a través de esta misma toma de conciencia, se ven a sí mismos como sujetos de cambio y de aprendizaje.

A su turno, estas acciones pretenden conseguir que las personas y las comunidades elijan y construyan sus propios destinos. Precisión que se inspira en la teoría de la comunidad, que funciona como una teoría práctica, pedagógica, política, ideológica, estratégica, y metodológicamente oportunista, que entrama la acción comunitaria y la participación en pro de la promoción de una nueva ruralidad, definida según Echeverry y Rivero (2002) como:

(...) una propuesta conceptual que permite mirar el desarrollo rural desde una perspectiva diferentes a la que predomina en las estrategias de políticas dominantes en los gobiernos y organismos internacionales. Esta mirada busca avanzar en la integración de los desarrollos conceptuales y políticos de las últimas décadas y en su posibilidad de instrumentación como herramientas de potencien la gestión de instituciones y gobiernos

que abran nuevos debates y se revalorice los espacios rurales como un continuo de lo urbano. (p.15)

Por otro lado, La nueva ruralidad, entendida como las nuevas prácticas en el campo Al respecto, lo que se lee es resignificación del campo gracias al análisis de otras investigaciones que abordan la nueva ruralidad desde diferentes perspectivas, pues cuando hablamos de nuevas prácticas en el campo, nos referimos a la transformación de las dinámicas sociales, y esto aborda aspectos tanto sociopolíticos como económicos y ambientales. La globalización ha hecho que los moradores rurales tengan un poco más de acceso a la educación, a herramientas digitales como un smartphone e internet y también a que se mantengan en contacto asiduo con personas (migrantes ciudadanos o extranjeros) con diferentes sistemas culturales, que, de una u otra manera, afectan e irrumpen en la cotidianidad del campesino (no necesariamente de manera negativa). Así, la nueva ruralidad vista desde la mirada juvenil ha sido construida, en parte, gracias a la influencia e irrumpir de la globalización en el campo que se manifiestan en diversos aspectos como los cambios de las actividades productivas del campo.

Este efecto, está claro que el campo ya no depende de la agricultura, sino que ha diversificado a otros, no a las prácticas agrícolas para su sustento. Además, puede ver cómo la población rural ha introducido espacios que les permiten mejorar la vida productiva de la agricultura y, por lo tanto, permitió participar en espacios políticos. En otros casos, fomentar una variedad de actividades que promueven su desarrollo económico; Sin embargo, también están separados de la dinámica (Pereira, J & Gutiérrez, G. 2023)

Así, dados los cambios notorios en el contexto del campo, es la modernización del campo a partir de una variedad de aspectos, como la metropolización o la urbanización que consiste en asentamientos de la sociedad humana extraterrestre en las zonas rurales. De hecho, desde las

décadas de 1970 y 1980, el asentamiento ha experimentado un incesante contacto cotidiano con las dinámicas, productos y valores ciudadanos, donde “la urbanización es visible en sus calles, sus viviendas, clínicas, parques, carreteras, escuelas, medios de comunicación y de transporte, en su diversificación laboral y en los nuevos estilos de vida y expectativas de sus habitantes”. (Wejebe, 2011, p. 112)

Marco Metodológico

“El término *metodología*, designa el modo en que enfocamos los problemas y buscamos las respuestas. En las Ciencias Sociales, se aplica a la manera de realizar la investigación” (Taylor & Bogdan, 1992, p.13). Actualmente predominan tres (3) enfoques metodológicos de investigación: cualitativo, cuantitativo y mixto. Para poder dar cumplimiento a los objetivos planteados, esta investigación se decantó por el enfoque cualitativo, un alcance descriptivo y método etnográfico. Acorde a lo anterior, para la recolección de la información, se hizo uso de las siguientes técnicas y/o instrumentos: entrevista semiestructurada, análisis del discurso y observación no participante, donde intervinieron de manera activa una muestra significativa de la población. A continuación, se detalla cada uno de los ítems mencionados:

Enfoque Metodológico de Investigación Cualitativa

Se optó por el enfoque metodológico de investigación cualitativa, teniendo en cuenta las particularidades de la pregunta de investigación. Así desde este enfoque, se busca explorar la complejidad de factores que rodean a un fenómeno y la variedad de perspectivas y significados que tiene para los implicados (Creswell, 2003). A su vez, la investigación cualitativa considera que la realidad se modifica constantemente, y que el investigador, al interpretar la realidad, obtendrá resultados subjetivos. (Bryman, 2004). Así mismo, el enfoque de investigación cualitativo, parte de que las tradiciones, roles, valores y normas de una comunidad en que se vive, se van internalizando poco a poco y generando patrones que pueden explicar el comportamiento.

A su turno, la investigación cualitativa se nutre epistemológicamente de la hermenéutica, la fenomenología y el interaccionismo simbólico (Monje, 2011), como un método que asocia y

permite la comprensión de un fenómeno social de interés para la sociedad de hoy. Este enfoque conduce al:

Estudio de la realidad en su contexto natural, tal y como sucede, intentando sacar sentido de, o interpretar los fenómenos de acuerdo con los significados que tienen para las personas implicadas. La investigación cualitativa implica la utilización y recogida de una gran variedad de materiales entrevista, experiencia personal, historias de vida, observaciones, textos históricos, imágenes, sonidos – que describen la rutina y las situaciones problemáticas y los significados en la vida de las personas. (Gómez 1996, p.32)

Al ser una investigación que asume distintas posiciones de miembros de JAC quienes se encuentran ligados a través de distintas relaciones de poder, de lenguaje, de cultura, así como experiencias desde cada realidad del individuo, que incide en la comunidad en general.

Alcance de Investigación Descriptiva

La investigación tiene un alcance descriptivo, ya que los datos generados por esta son de índole descriptivos: lo que se busca es recoger las propias palabras (habladas o escritas) de las personas que participan en el proceso de investigación, y la conducta observable (Taylor & Bogdan, 1992). En este sentido, se caracteriza de manera descriptiva, detallada cada relato, comentario, gesto u otros elementos que aportan el recuento etnográfico hallado desde la obtención de información de fuente primaria.

Método Etnográfico

El método etnográfico se considera según Falomir (1991) como un enfoque de complejidad del contexto que no se limita a variables ni simplificaciones artificiales. Además, utiliza la observación participante y describe el comportamiento y significados del objeto en estudio. El trabajo etnográfico también ha sido visto como un catalizador de procesos de des-

familiarización y alienación (DaMatta, 1978), una vacuna contra el etnocentrismo a través de lo que a menudo se llama reflexividad.

Para fines de describir a profundidad la realidad de los nativos, en este caso, los miembros de las JAC, se siguen los principios de alteridad y reflexividad planteados por DaMatta (1999) en tanto que propuesta política que evita la imposición de categorías por parte del investigador. Sin embargo, la etnografía, la antropología, la observación participante y la reflexividad no siempre están involucradas en este juego de identificación mutua. Su combinación es producto de la construcción sociohistórica de ciertos modelos de práctica académica, que se ha naturalizado con el tiempo, marcando direcciones positivas y limitaciones en el desarrollo de programas de investigación científica disciplinaria. Con base en ello, existe la:

(...) concepción del método etnográfico como eminentemente cualitativo, atributo cuestionable si tenemos en cuenta que los pioneros del trabajo de campo etnográfico incluían en sus metodologías técnicas de diversa procedencia, y no solamente la utilización de la observación y las entrevistas. De allí que podamos concebir a la etnografía como un método multiétnico, y no sólo cualitativo. (Apud I 2013, p. 219)

Población

La población con la que se desarrolló este proceso de investigación, fueron los miembros del grupo que conforman la Junta de acción comunal del Corregimiento el Anclar, del Municipio de Montelíbano Córdoba y algunos ciudadanos que conforman la asamblea general de esta organización social del corregimiento. Así como población habitante en general del corregimiento.

Universo de Muestra

Monje, C. 2014 comparte que, en el enfoque cualitativo de la investigación, la selección de la muestra se hace por conveniencia para el estudio. En tal sentido, se desarrolló este proceso con:

Miembros principales de la Junta directiva de la acción comunal del corregimiento el Anclar del Municipio de Montelíbano Córdoba.

Miembros de la asamblea de la JAC del Anclar

Personas de la comunidad, especialmente la mujeres y jóvenes.

Instrumentos para la Recolección de Información

La entrevista, el informante clave y los ejercicios de observación, apoyados en notas de campo, fueron determinantes en la recolección de la información para alcanzar los objetivos propuestos. La herramienta de mayor valor será la entrevista semiestructurada, la cual según Acevedo (2002), permite abordar las experiencias, percepciones, comportamientos y conocimientos desde la visión de los sujetos de forma detallada; también sirve para registrar y recuperar la memoria del proceso y los textos relacionados con las categorías de análisis definidas y que soportan o respaldan los hallazgos.

La Entrevista semiestructurada:

Se utilizó porque según Rivero (s.f)

“(…) posee la ventaja de permitir un dialogo más profundo y rico, de presentar los hechos en toda su complejidad, captando no sólo las respuestas a los temas elegidos sino también a las actitudes, valores y formas de pensar de los entrevistados, a veces inaccesibles por otras vías” (p.4).

De ahí que, con la implementación de esta técnica, se logró conocer los constructos colectivos a partir de la configuración de sus ejercicios de participación, frente al desarrollo de la nueva ruralidad en sus territorios. Adicional a ello, este proceso reconoce de manera especial las nociones de la entrevista etnográfica, dada su naturaleza para acercarse a que el entrevistado y entrevistador introduzcan temas propios de conversación, dando lugar a realidades contextuales inmersas en el objeto de estudio. Guber, Rosana comparte que:

“La premisa es que, si bien sólo podemos conocer desde nuestro bagaje conceptual y de sentido común, vamos en busca de temas y conceptos que la población expresa por asociación libre; esto significa que los informantes introducen sus prioridades, en forma de temas de conversación y prácticas atestiguadas por el investigador, en modos de recibir preguntas y de preguntar, donde revelan los nudos problemáticos de su realidad social tal como la perciben desde su universo cultural.” (Guber, R. 2001. Capítulo 4)

Análisis de información

Se presenta a continuación una tabla resumen, sin embargo, el análisis de se basó en corpus que recogen las expresiones de los entrevistados y permiten argumentar los resultados presentes en los siguientes apartados.

Tabla 1

Matriz. Técnicas, instrumentos, actividades y análisis de datos

OBJETIVO ESPECÍFICO	TÉCNICA	INSTRUMENTO	ACTIVIDAD	ANÁLISIS
Conocer la perspectiva de la Junta de Acción Comunal del Anclar sobre la nueva ruralidad.	Entrevista Semiestructurada.	Entrevista abierta/etnográfica (ver anexo A)	Encuentro con la Junta directiva de la JAC en el corregimiento en Anclar para aplicar entrevista y verificar lista de chequeo	Las perspectivas de la Junta de Acción Comunal del Anclar sobre la nueva ruralidad son limitadas. En este sentido, solo existe un vago conocimiento y aprehensión de las dimensiones que posee la nueva ruralidad para impulsar el desarrollo de sus territorios. De hecho, es claro que, aunque existan situaciones como los nuevos emprendimientos impulsados por algunos habitantes de la comunidad, estos son realizados al margen del conocimiento del concepto de esa nueva ruralidad.
Identificar como los miembros de la Junta de Acción Comunal del Anclar reconocen su ejercicio comunitario.	Entrevista abierta/etnográfica. Observación participante. Notas de campo.	El informante clave y los ejercicios de observación	Toma de notas propias a partir de las entrevistas sostenidas con personas de la comunidad; y la observación en campo, durante visitas realizadas al corregimiento. y	Comunal del Anclar reconocen su ejercicio comunitario, se debe indicar que este es de manera empírica frente a la aprehensión de las problemáticas diarias que se presentan en la comunidad. De hecho, históricamente ha existido una involución sobre el funcionamiento de esta JAC, ya que poco a poco se ha ido deteriorando el funcionamiento de esta, así como el impulso de la comunidad de participar de la mano con la junta. Lo anterior, según lo que se observó, por cuenta de situaciones internas y externas a la comunidad
Describir los procesos de movilización que se han generado en el territorio, a	El informante clave y los ejercicios de observación.	Entrevista abierta/etnográfica, notas de campo	Visita a la población en diferentes ocasiones y horas	A su turno, los procesos de movilización que se han generado en el territorio, a partir del ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal del Anclar son nulos. Es una conclusión sustentada en la percepción de los integrantes de la junta de dicho corregimiento. Comparan su dinámica interna de grupo con la del cabildo.

Nota: Elaboración propia que resume la recolección y el análisis de datos

Resultados

El abordaje de los resultados se hizo teniendo en cuenta el alcance de los objetivos propuestos. Para esto, se aplicaron los instrumentos de recolección de información de fuente primaria y se construyó un escrito etnográfico a partir de los hallazgos observados. En este sentido, a continuación, se expone una contextualización preliminar del corregimiento objeto de estudio. Seguidamente, se concretan los relatos abordados con los entrevistados. Sobre ellos se respetó su derecho a la intimidad reemplazando el nombre de cada uno de los siete participantes por la palabra entrevistado (a) y el número correspondiente.

Contextualización del Corregimiento del Anclar

Figura 2

Calle larga del Anclar



Nota. La figura presenta una calle del municipio del anclar. Elaboración propia

El Anclar, es un corregimiento ubicado al norte del Municipio de Montelíbano, que, a su vez, se ubica al sur de Córdoba. De la mano con otros entes territoriales como San José de Uré, Puerto Libertador, Tierralta y Valencia, conforman los cinco municipios con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET del Departamento de Córdoba. Lo que se traduce en un elemento importante para la proyección de los resultados de este trabajo, porque permite conocer como este enfoque territorial ha aportado al reconocimiento de esta nueva ruralidad de la mano con la JAC del Anclar. En este sentido, conviene contextualizar que el Anclar posee una historia rica en diversidad cultural en la que conviven raizales, comunidades étnicas y población general, con necesidades individuales y grupales de las que se espera una satisfacción de las mismas con el uso de los diferentes instrumentos participativos que llegan a la comunidad.

Para el conocimiento de la perspectiva de la Junta de Acción Comunal del Anclar sobre la nueva ruralidad, así como de la identificación del ejercicio comunitario y de los procesos de movilización que se han generado en el territorio, a partir del ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal del corregimiento objeto de estudio, insta la realización de una contextualización sobre los principales aspectos del corregimiento El Anclar, debe su nombre a la abundancia de un bejuco (planta) llamado ancla. Y pertenece al Municipio de Montelíbano en el Departamento de Córdoba, Colombia. Este, tiene una historia multifacética que se remonta a las primeras décadas del siglo XX, asociada a la expansión agrícola y ganadera de la región. Lo que se relaciona con su ubicación geográfica, en una región con gran diversidad topográfica, que incluye tanto llanuras como áreas ligeramente elevadas, que lo convierte en un punto de conexión importante entre varias veredas y otros corregimientos vecinos.

Figura 3*Parque del Anclar*

Nota. La figura presenta el parque del municipio del anclar. Elaboración propia

Con el pasar de los años, los asentos poblacionales del corregimiento han experimentado un crecimiento significativo. Desde sus modestos comienzos, el corregimiento ha visto un aumento constante de habitantes, con una mezcla diversa de etnias y culturas; marcada principalmente por la constitución del cabildo indígena Zenù del Anclar. Diversidad que como se observará más adelante, ha transformado la vida comunitaria a partir del ejercicio comunitario de las personas.

Figura 4

Pequeños tenderos en el corregimiento



Nota. La figura presenta una tienda que manifiesta la actividad económica de pequeños emprendedores del municipio del anclar. Elaboración propia

La economía de El Anclar ha estado tradicionalmente basada en la agricultura y la ganadería. Los cultivos de yuca, maíz, arroz y otras frutas tropicales son comunes, y la cría de ganado bovino y porcino han sido fundamental, en clave de la subsistencia económica de sus habitantes. En años recientes, ha habido un desarrollo incipiente en el comercio local, impulsado por pequeños emprendedores que han abierto tiendas de diferente índole.

Figura 5

Plaza del corregimiento



Nota. La figura presenta la plaza principal del municipio del anclar, en la que se realizan los eventos culturales que reúnen a la comunidad. Elaboración propia

oEn cuanto a los elementos culturales, históricamente, El Anclar había sido protagonista de diferentes festividades locales, como las fiestas patronales, son eventos destacados que reúnen a la comunidad en celebraciones de música, danza y gastronomía. La música tradicional, incluyendo el porro, vallenato, género terapia y reggae es una parte integral de la vida cotidiana.

Respecto a la educación y salud, el corregimiento cuenta con una institución educativa que brinda educación básica y secundaria a los niños y jóvenes de la región. A pesar de los desafíos, se han realizado esfuerzos significativos para mejorar la infraestructura educativa. En términos de salud, El Anclar dispone de un centro de salud que proporciona atención médica básica y campañas de prevención de enfermedades.

Por su parte, se precisa que, en los últimos años, la infraestructura de El Anclar ha mejorado notablemente. Por ejemplo, las vías de comunicación han sido ampliadas y mejoradas, facilitando el transporte de personas y mercancías. Los servicios públicos, como el suministro de agua potable y electricidad, aunque limitados en algunos sectores, han visto avances

significativos. En síntesis, el Anclar es un corregimiento con una historia vibrante y una comunidad dinámica. Su evolución desde una pequeña comunidad agrícola hasta un corregimiento con un creciente desarrollo económico y social refleja el espíritu resiliente y trabajador de sus habitantes.

Identificación del Reconocimiento del Ejercicio Comunitario en los Miembros de la Junta de Acción Comunal del Anclar

De manera inicial se precisa que a pesar del reconocimiento a las labores de las JAC en Colombia, persisten dudas sobre la vigencia de las JAC como organizaciones de base fundamentales y sobre el alcance de su incidencia en el proceso de política pública (CONPES, 3661 de 2010), por lo que resulta interesante explorar las dinámicas organizativas, de relacionamiento e incidencia de las JAC en un corregimiento en la que su papel ha impactado positiva y negativamente en sujeción a las expectativas y realidades forjadas en los habitantes de la comunidad.

El Anclar es administrado por una Junta de Acción Comunal e inspección de policía, que trabaja en estrecha colaboración con la alcaldía de Montelíbano para implementar proyectos de desarrollo local. Los planes de desarrollo se centran en mejorar la calidad de vida de los residentes a través de iniciativas en educación, salud, infraestructura y desarrollo económico.

De manera concreta y con sujeción en la Ley 743 de 2002 que desarrolla el artículo 38 de la Constitución Política de 1991 frente al tema de los organismos de acción comunal, se precisa que la conformación de las JAC con una junta directiva compuesta por el presidente, vicepresidente, tesorero y secretario general. Aparte de la junta directiva, deben constituirse determinadas comisiones tales como el de convivencia y conciliación, comisión empresarial, cuatro delegados. Igualmente, debe haber un comité del trabajo.

A su vez, debe contar con un fiscal que cumple funciones de vigilancia que debe rendir informe ante la asamblea general sobre el manejo o la inversión de los bienes de las organizaciones, deben promover que los afiliados cumplan con sus obligaciones, denunciar las diferentes irregularidades que encuentre en ejercicio de sus funciones, ante la comisión de

convivencia y conciliación y ante las autoridades administrativas o judiciales, y las irregularidades encontradas.

Pues bien, la fijación del desarrollo comunitario de la población del Anclar desde la actuación de su comunidad por medio de las JAC está resaltada con la conformación de esta, que según relato de la Sra. presidenta, de la Junta de Acción Comunal actual, fue creada desde el año 1965. De esto se destaca que está integrada por cuatro mujeres, quienes están desde hace más de cuatro años, e incluso seis. Lo que permite destacar el rol de las mujeres en la comunidad. Además, existen los integrantes de los comités de deporte, salud, trabajo, entre otros. Manifiestan que “llevamos participando más o menos seis años, vamos a completar dos ciclos. Antes era vicepresidente y ahora presidente” (Entrevistada 1, 2024).

Figura 6

Conversación con miembros de la JAC del Anclar que gestionan la comunidad



Nota. La figura presenta una de las reuniones con mujeres de la Junta de Acción Comunal del municipio del Anclar. Elaboración propia. Tomado en el diario de campo.

Así, desde estos cuatro roles se resalta el alcance movilizador y retador desde la gestión de la comunidad del Anclar, liderada por la mujer rural. Por ejemplo, existe una comprensión del concepto del ejercicio comunitario, en el que se exterioriza una responsabilidad sobre los

integrantes de la JAC. No obstante, hay inconformismo por parte de sus integrantes, teniendo en cuenta que en la comunidad no se refleja un compromiso de participación activa, sino que se esperan gestiones concretas en cabeza de la JAC. En este contexto, relatan las partícipes de la mesa redonda que, por ejemplo, cuando llegan propuestas para proyectos, existen espacios para reuniones como oportunidades de conformar equipos para poder acceder a oportunidades de proyectos. No obstante, la gente no quiere participar de ellos. De una u otra forma, son forzados, buscados casa por casa para asistir a las reuniones. Lo que entre miradas y comentarios suscitaron expresiones como la presidente de la JAC, que manifestó que:

Para mí, me ha tocado duro en ese rol. Porque vienen a uno y que el presidente haga. Todo lo dejan en manos de otro. Y siempre digo que todos somos comunidad. Ustedes también pueden opinar (...) Para que decirle que sí, si no. (...) Lo mismo de siempre. Siempre dicen que estoy ocupado, estoy trabajando, las mismas excusas. (Entrevistada 1, 2024)

Figura 7

Conversando con la comunidad



Nota. La figura presenta una de las reuniones con la comunidad municipio del Anclar. Elaboración propia. Tomado en el diario de campo

En este sentido, hay Capacidad Organizativa y Trabajo Asociativo, por medio de la concreción de grupos de trabajo voluntario en busca del bienestar comunitario, entre ellos: Junta de Acción Comunal, Cabildo Indígena Zenú “la esperanza”, Comité de Gestión, junta pro-templo, gobierno escolar, grupo de liderazgo de iglesia cristiana evangélica, fundación para el bienestar social y el emprendimiento, comité de deporte, promotores psicosociales y grupo de mujeres líderes.

Otro aspecto importante que se relató en la mesa de trabajo fue la existencia de dos Organizaciones clave en la comunidad del anclar: la comunidad en general y los indígenas. En este sentido, desde la comunidad en general se evidencia que existen más proyectos y espacios para el cabildo indígena.

Y esto ha generado división en la comunidad. Esto, porque las personas son más receptivas a los llamados desde el cabildo y no cuando la hace la JAC, lo que se traduce en que existe falta de motivación y los intereses económicos priman. Además, cuando llegan proyectos, se hacen inversiones que benefician a toda la comunidad. Sin embargo, no existe receptividad por parte del cabildo. Fue un momento de mucha atención a los comentarios de los partícipes, porque encontraron la entrevista como una forma de manifestar estas inconformidades, como:

“(…) yo no sé si en todas partes será lo mismo que aquí. Pero aquí, la gente todo se lo deja a la acción comunal. Para una reunión, uno tiene que sacarlos de la casa. No quieren participar” (Entrevistada 2, 2024)

“Aquí en el anclar hay una problemática grande, porque somos dos grupos. La acción comunal y los indígenas y aunque somos los mismos, se ven más beneficiados ellos, porque hay más proyectos para ellos y ellos convocan y se reúnen, y cuando uno llama a las reuniones, ya no quieren participar acá”. (Entrevistada 1, 2024)

“(…) También sucede que cuando llega un proyecto por medio de la junta de acción comunal, nosotros llamamos a todos, para que se beneficie toda la comunidad. Pero cuando pasa por medio de ellos, no. Solo piensan en ellos” (Entrevistada 3, 2024)

“Todos nos estamos beneficiando. Cuando hay un proyecto, por ejemplo, del agua, todos nos beneficiamos, pero cuando es de ellos, no. Solo piensan en ellos” (Entrevistada 1, 2024)

Al respecto el Entrevistado 4 (2024) indicó que:

“Reconozco que la acción comunal de mi corregimiento el anclar lo que hacen es Velar por el cumplimiento de los derechos humanos ante las autoridades municipales, departamentales y regionales, igual promueven la participación ciudadana y el acompañamiento social, cultural y deportivo dentro de la comunidad.

Lo bueno de la acción comunal del Anclar, puedo inferir que se ha estado actualizando poco a poco para garantizar los procesos que se desarrollan dentro de la comunidad. Lo que se debe mejorar es la integración de jóvenes en cada uno de los comités y subcomités que están plasmados en el proceso comunal comunitario con el objetivo de que la juventud se acerque más a los habitantes de la comunidad. (Entrevistado 4, 2024)

A su vez, desde la observación, se destaca que la condición pluricultural, el liderazgo y la especial protección de los pueblos indígenas en este territorio no hacen posible un diálogo interno que promueva nuevas formas de tejer las realidades a la luz de acción comunitaria conjunta. Lo que se traduce en obstáculos generales para la identificación y aprehensión de los roles de cada miembro de la JAC, frente a su compromiso de gestión en pro de la unión de la comunidad.

Perspectiva de la Junta de Acción Comunal del Anclar Sobre la Nueva Ruralidad

En este punto es imperante considerar que, de hecho, las etnias, como por ejemplo los indígenas desempeñan un papel clave en la noción de nueva ruralidad. Con base en (Rosas B; 2013) existe una creciente importancia de las zonas rurales, que está cambiando el papel de las comunidades indígenas y campesinas en la gestión sostenible de los recursos naturales. Esto, porque además de estar ubicadas en áreas naturales estratégicamente importantes, también utilizan el conocimiento adquirido a través de innovaciones en los métodos de producción que han surgido a lo largo de generaciones y en colaboración con facilitadores tecnológicos como ONG, asociaciones de la sociedad civil e instituciones de investigación.

Entonces, es claro que el problema en El Anclar no es la existencia del cabildo indígena y además de la JAC, sino la falta de cooperación y unanimidad de trabajo entre los dos agentes de cambio. Lo que a su vez puede ser una consecuencia de la polarización de los roles de cada uno en la comunidad, derivado de la falta de acompañamiento de los entes gubernamentales que orienten a la población en general sobre las ventajas y formas de trabajar entre ellos, precisamente, en pro de la comunidad en general.

Esto, en función de entender que la aparición de la nueva ruralidad no es sólo el resultado de cambios profundos en el campo, sino también el resultado de transformaciones profundas en la sociedad en su conjunto. También por la implementación de algunas políticas que están sujetas a la ciudad, todo esto como consecuencia aclara de la necesidad de un modelo neoliberal para describir el campo contemporáneo donde existe una tecnificación del campo, hay empresa de alta tecnología. (Carrillo E; 2017).

En este mismo sentido, se realiza y trabaja en pro de una aprehensión con dimensión de expansión de esas oportunidades que hay en el campo, con proyección a una empresa de

agroturismo, empresas transnacionales y una amplia gama de actividades originadas exclusivamente en zonas rurales, que no deben quedar arraigadas a su espacio territorial, sino con la dimensión de expandirse en debida forma.

Por ello es importante entender que la nueva ruralidad en aquel momento se trataba de una nueva relación urbano-rural, donde los límites entre las dos esferas de la sociedad se desdibujaban y sus relaciones mutuas se multiplicaban, confundían y complejizaban. (Prensa G; 2008), quien también precisa que la nueva ruralidad posee diferentes dimensiones para su ejercicio, tales como:

El Espacio Geográfico

Que antes permitía dividir las zonas rurales de las urbanas desaparece y se establecen nuevas formas de conectarlos lo que los hace espacios complementarios en lugar de diferenciados. Surgen los términos urbanización del campo y ruralización de la ciudad en donde por un lado aumenta el número de actividades no agrícolas y las nuevas tecnologías (medios de comunicación) en el sector rural y por el otro los centros urbanos cobijan a un número cada vez mayor de migrantes campesinos que configuran a su modo el espacio geográfico que ocupan allí.

Tanto en el campo como en las grandes ciudades se aplican las mismas tecnologías impuestas por transnacionales que definen las características de las cadenas productivas que se producen en ambos escenarios.

La población rural

La población rural no agrícola adquiere mayor importancia en materia económica debido a que la migración para buscar nuevas fuentes de ingresos se vuelve más común e integra a un mayor número de integrantes de una familia.

La desigualdad social

“La desigualdad social la pobreza y la marginación son fenómenos que sustituyen la idea del desarrollo y de la integración nacional”. (Grammon, 2008, p. 281). Empiezan a entenderse por separado las dimensiones de lo étnico y lo campesino adicional a que el problema de género continúa atravesando todas las esferas de la sociedad.

Todos estos relatos alimentan y fundamentan los lineamientos de la nueva ruralidad. Por ejemplo, en la construcción de los instrumentos de planificación como el Plan de Desarrollo Municipal de Montelíbano, hubo participación de la JAC y el Cabildo, en la cual se plantearon las problemáticas de la comunidad. Se evidenció incertidumbre frente a la eficacia de dicha medida, porque no existen soluciones eficaces, sino una exteriorización de participación como requisitos formales. Entre risas y comentarios manifestaron que:

“Yo fui la que asistí. Fui con una compañera de otra vereda. Expusimos los problemas y necesidades de acá. Pero, quien sabe que pase. Siempre que lo hacen, siempre pasa lo mismo, como para salir del paso que hacen eso. (...) Uno fue a plantear las necesidades a ver si entra algo a ese plan, porque no es todo que van a tener en cuenta” (Entrevistada 1, 2024)

Figura 8

Emprendimientos en la comunidad



Nota. La figura presenta uno de los diferentes emprendimientos de la comunidad del municipio del Anclar como manifestación de nuevas formas de vivir la ruralidad. Elaboración propia. Tomado en el diario de campo

Pues bien, de este concepto sobre *nueva ruralidad*, se dinamizan otras formas en que las comunidades ven y proyectan su desarrollo. Por ejemplo, nuevas formas de emprendimiento, de desarrollo, se exalta que la comunidad intenta salir adelante desde nuevas opciones de emprendimientos cómo, por ejemplo, “Se hacen tortas, crían pollos, cerdos, hacen ropa (...) No hay planes ecoturísticos” (Entrevistada 2, 2024)

Sobre este hecho, se resalta la labor de una mujer emprendedora quien por medio de programas liderados por el SENA aprendió y emprendió en la realización de tortas. En su relato cuenta que “gracias a Dios mi emprendimiento llegó por parte del Sena, por iniciativa de unos profesores que hicieron convenio con el SENA para traer el curso de repostería acá; nos escribimos 20 mujeres y un hombre. Yo fui la única que quedó haciendo las tortas. Bueno gracias a Dios me ha ido bien, porque más o menos en el mes me salen 2 o 3 Torticas. Mis hijos son el motivo de este emprendimiento, tengo 4 niños, 3 niñas y un niño. Tengo mi marido también, pero el sueldo que él se gana es muy poco, entonces toca fortalecerlo con algo más. De

la JAC, es poco lo que han ayudado en el anclar, pero si me gustaría que me ayudaran, porque tengo pocos recursos, y pues la verdad muy poco participo con ellos” (Entrevistada 5, 2024).

Oportunidad en la que también pudo mencionar que desde la JAC no evidencia gestión ni apoyo de esta a la comunidad, pero resalta la importancia de activar este mecanismo para liderar y gestionar programas y proyectos que beneficien a la comunidad en general.

De hecho, como comenta la Entrevistada 1 (2024) es una mujer que hace más de quince años que habita el Anclar, mamá de cuatro hijos “y he tenido que salir de este lugar para poder darle de comer a mis hijos, porque aquí no hay opciones ni apoyo de nadie”. Continúa manifestando que desde la JAC tampoco hay apoyo “porque hacen las reuniones entre ellos y cuando hay algo por hacer, no divulgan para uno beneficiarse, sino que son los mismos con los mismos”. “Aquí ayudan a personas que no estaban inscritas en el libro y las inscriben después y para uno nada”.

Por su parte, manifestó El Entrevistado 4 (2024) que puedo inferir que la Nueva Ruralidad, se desarrolla cuidadosamente y nace como "una propuesta que pretende dar solución a las múltiples problemáticas y contribuir a la construcción de la paz". Tengo 35 años viviendo en zona rural, siempre he visto personas sin ningún vínculo educativo sobreviviendo a todos los procesos de la vida, para mí son personas independientes, porque, viven del comercio de ´vende agujas´ que es una hierba que sirve para entechar casa o kioscos, viven de la recolección del limón, viven de la pesca, viven de los jornales de las diferentes haciendas de terratenientes, viven de la cría de pollos, cerdos etc.

Pues bien, continuando con el enfoque de la activación económica en función de la nueva ruralidad, se debe indicar que no existen sitios ecoturísticos. Pero existen oportunidades que, desde el ejercicio comunitario, con alcance movilizador se pueden activar. También se evidenció

que no existe la visión del alcance que pueden tener como comunidad organizada. De hecho, se han perdido muchas costumbres, precisamente por la indiferencia de las personas. Por ejemplo, ya no se hace la celebración de San Isidro Labrador, así como tampoco se celebra el día del campesino.

Tampoco hay producción agrícola a gran escala. Se siembra para el consumo. De este se puede indicar que las principales necesidades de los residentes se centran en que estos tienen poco interés en el desarrollo comunitario debido a la violencia y la falta de oportunidades, las pocas oportunidades de empleo y tierras agrícolas, y el aumento de los costos de transporte para los residentes. El agravamiento de la morbilidad de la población, los problemas con el uso del tiempo libre, los problemas con el agua y el saneamiento hacen básicamente que estas carencias casi no se desarrollen y la población tenga que abandonar el territorio cada día en busca de mejores oportunidades de vida. De hecho, como se observa en la siguiente tabla, desde la JAC de El Anclar, existe una aprehensión de aspectos presentes en su realidad diaria, como también existen otros que no son de conocimiento o de acción por parte de la comunidad.

Tabla 2

Lista de chequeo sobre aspectos relevantes de nueva ruralidad en JAC

ASPECTO RELEVANTE	SÍ	NO
Existe un conocimiento claro del marco normativo que los rige como JAC		X
Está debidamente constituida	X	
Está debidamente conformada (junta directiva, presidente, vicepresidente, tesorero, secretario, fiscal)	X	
Posee comité de convivencia y conciliación	X	
Posee comisiones de trabajo	X	
Lideran ejercicios de control social de las JAC		X
Han liderado procesos de convivencia y resolución de conflictos		X
Existe autogestión y gestión de las JAC	X	
Enfoques de gestión para proyectos de nueva ruralidad	X	
Visión territorial (mundo rural)	X	
Participación en la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal	X	
Fortalecimiento económico de la comunidad		X
Acciones en pro de la gestión ambiental, cultural y social de la comunidad	X	
Gestión para la producción agrícola		X

Fuente: Creación propia

A su turno, el conocido ‘Profe’ comenta que “(...) a mis 38 años de vivir en la comunidad del Anclar, he vivido todo este tiempo ahí, con mi familia, mis padres mis amigos, mis hermanos, todos son de la misma zona y mi esposa pues es de Planeta Rica” (Entrevistado 4, 2024). Además, comentó que:

“(...) Tengo un hijo de 8 años, gracias a Dios tengo mi casita aquí en la comunidad. Empecé mi vida laboral a los 19 años como educador, lastimosamente no he podido ganarme el concurso para estar en mi comunidad como docente de planta, siempre he estado como provisional y contratado”. (Entrevistado 4, 2024).

Figura 9*Charlando con el 'Profe Jaime'*

Nota. La figura presenta una conversación con un habitante del municipio del Anclar que ha sido integrante de la JAC. Elaboración propia. Tomado en el diario de campo

A su turno precisó:

“(…) Te cuento que la comunidad del Anclar es muy amable. Es muy certera en los procesos...es una comunidad muy unida en cuanto lo que queremos hacer. pero hay mucha indiferencia como en toda comunidad en este nuevo ciclo; estuve cuatro años en la Junta durante la administración pasada del alcalde Francisco Alean. Hicimos una buena labor. Gente joven, mente fresca. Hicimos muchas cosas por la comunidad, pero por temas de trabajo, me tocó renunciar. Hoy critico mucho esta junta, porque no son personas Jóvenes, no hay quien luche, por miedo, pena o por falta de conocimiento no se involucran en estos procesos; a veces por ser más adulto, y por la terquedad no se hacen las cosas bien. Eh, hay muchas organizaciones sociales como el cabildo indígena, la JAC, y ahora se va a formar una asociación de agricultores. Eh... siempre vemos la tiradera, que hay varios grupos, donde el uno hizo el otro no, y no se ve el trabajo conjunto. De todos modos, la comunidad necesita unirse para poder gestionar todos esos proyectos y procesos, ya sea por el cabildo o la junta, pero hay que tener empatía con los demás, llegar saludar, ser muy prudente, saber dialogar”. (Entrevistado 4, 2024)

Igualmente, indicó que a pesar del sentir de unión y de cooperación que sienten los habitantes de la comunidad del Anclar, existe mucha indiferencia y credibilidad frente a los espacios de proyección y generación de recursos que se pueden obtener a través de la JAC. Todo esto limitando el agente movilizador como rol clave de las JAC y su incidencia en la población.

Aunado a ello, también han confirmado que no existe una claridad sobre el concepto de nueva ruralidad ya que las expresiones de los partícipes no se encontraron familiarizados con el concepto.

La Entrevistada 1, (2024) abordó la pregunta manifestando que “no se nada de la nueva ruralidad, pero entiendo que es un concepto asociado a nuevas formas de apoyar al campo, precisamente para que este surja”. A su vez la Entrevistada 6 (2024) expresó que “no existe identidad de nueva o vieja ruralidad. El campo está abandonado. Si usted no sale y se rebusca, no sale adelante. Acá el gobierno y los políticos aparecen en época de elecciones y ya”

De esta síntesis de identificación etnográfica es muy importante resaltar que en el marco de la globalización ha instado la apertura de nuevos paradigmas desde la década de los 90s. Con ella, los Estados han forjado nuevos retos para el desarrollo de sus territorios desde la esfera nacional, así como el robustecimiento de las medidas, instancias y compromisos trasnacionales. En este sentido, el desarrollo de los territorios se puede entender como un sistema de variables en las que de manera transversal y con relación a los diferentes enfoques de análisis, terminan interactuando entre sí.

Procesos de Movilización que se han Generado en el Territorio, a partir del Ejercicio Comunitario de la Junta de Acción Comunal del Anclar

Con base en las secciones anteriores, se debe iniciar entendiendo que la preocupación por el desarrollo integral de los territorios desde sus enfoques poblacionales y diferenciadores. Esto es, entender que desde los entes territoriales se extiende desde cada componente que lo conforma, hasta la forma en la que todos se involucran y afectan entre sí. Claro ejemplo de esto es la fijación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que han sido dispuestos para trazar y tratar de cumplir metas en cada Estado, que aporten a un cumplimiento internacional en pro de acciones que permitan un desarrollo integral en una macro escala; incluso en la comprensión amplia de las nociones de la nueva ruralidad. Esto, teniendo en cuenta que se traducen en los derroteros de cómo desde las acciones comunitarias se pueden abordar estos objetivos en la fijación de sus proyectos y acciones comunitarias. Lo que, asociado a la realidad del Anclar, permite indagar si realmente ha impactado en ella de manera positiva o negativa. Esto, con base en el contraste de opiniones encontradas. Por ejemplo,

En la región del anclar ha cambiado mucho no solamente por la junta de acción comunal si no también con el cabildo y otras asociaciones que se encuentran en el anclar, por ejemplo, se ha estado organizando mucho más la comunidad, por ejemplo, existe una asociación de mujeres ahorradoras donde las familias realizan sus ahorros, por medio del cabildo se organizaron de una manera positiva y el 80% de los habitantes hacen parte de él. Por medio del cabildo los problemas comunitarios se resuelven a través del comité de convivencia al igual que la JAC. Esto hace ver que las entidades gubernamentales llegan a la comunidad más pasivas y participativas al observar la comunidad más unida. (Entrevistado 7, 2024)

No obstante, otros habitantes manifiestan que no existe ese apoyo ni identificación de avances hacía la nueva ruralidad en el Anclar y menos de la mano con la JAC. Lo que, en la

expresión de asombro y desconocimiento sobre dicho concepto, en palabras de la Entrevistada 6, (2024)

(...) no es posible hablar y reconocer lo que no sucede en nuestra comunidad. Nosotros no podemos resaltar que acá hay espacios para activar nuestra ruralidad y beneficiarnos de ella. Ni por parte de la junta de acción comunal, ni por parte del cabildo para beneficios de todos, sino para ellos. Tampoco por parte del gobierno ni de uno mismo. Porque cuando uno ve esa falta de constancia simplemente no confía y se vuelve indiferente y procura salir adelante, así, individualmente y muchas veces fuera de aquí.

En consecuencia, es importante observar cómo ha sido delimitado este enfoque de las Juntas de Acción Comunal como agentes de cambio partícipes para desarrollo de los territorios. El anterior contexto y teniendo en cuenta la importancia de aterrizar las obligaciones del Estado, la sociedad y cada individuo en pro de lograr satisfacer estos retos y compromisos, que en esta ocasión se exponen con respecto al concepto y alcance de la nueva ruralidad, del cual emana una obligación y pilar para combatir la desigualdad social en los territorios, que limita el desarrollo integral del mismo.

Todo esto, en el marco del desarrollo de servicio social, desde donde los actores comunitarios coexisten una serie de conceptos clave que permiten orientar el cometido del curso, así como la finalidad de este. Para ello, se hace necesario indagar sobre algunos conceptos asociadas a la solidaridad, comunidad y nueva ruralidad en el marco de dicho servicio social de las acciones comunales, y en específico del corregimiento del Anclar, en el Municipio de Montelíbano.

Permitiendo así, hay que destacar la importancia de conocer y relacionar diferentes conceptos asociados a la activación del rol social de los individuos en la sociedad. De esta forma, la comunidad, las acciones comunicativas, acciones colectivas, la forma en la que se

complementan para aportar al logro de los diferentes objetivos de desarrollo sostenible, son elementos clave, para orientar los insumos de las comunidades y las personas que pretenden aportar a este fin, desde acciones concretas, desapegadas, respetuosas y ordenadas.

En este sentido, se encuentra la construcción de los conceptos de comunidad, acción solidaria y acción comunicativa, permite indicar de manera inicial que se relacionan entre sí en el ejercicio de la construcción social de las poblaciones. Por un lado, la comunidad se define como ese grupo de personas que habitan en un territorio y poseen características comunes que las identifican. Ahora bien, en muchas ocasiones es un concepto que puede ir más allá de compartir un mismo territorio, para trascender a tener en común un mismo objetivo. En lo que respecta a la acción comunitaria, se precisa que son esfuerzos, acciones, actividades, entre otras, que se realizan en beneficio de otras personas, sin que implique un beneficio propio directo. Es un concepto que está asociado a dos elementos clave: la búsqueda del bien común y la solidaridad.

Esto responde a la orientación de las acciones comunales, que se concretan en identificar algo que pueda aportar en la comunidad o a una persona, según la dimensión de la acción, para que se logre superar a partir de acciones concretas. Son operaciones que van de la mano con iniciativas desinteresadas que propenden el bienestar de un tercero. Conviene indicar que “las acciones solidarias son estrategias de resistencia, de reinención de la vida, desde nuevos sentidos. De este modo, el arte rompe la continuidad del tiempo y crea otras oportunidades expresivas y de comunalidad” (Giraldo Y & Ruiz A, 2018, p.10). Se denota entonces que el concepto va más allá de una necesidad o de un espectro negativo, para trascender hacia el carácter de aportar a mejorar lo que ya está, precisamente en pro de satisfacer ese bien más allá de lo individual, hacia la comunidad.

De acuerdo a ello, se debe considerar que, al ser problemáticas globales, en las que se involucran a todos, es igual una responsabilidad de todos, aportar al reconocimiento de cada uno de estos problemas, en los espacios de interacción de cada individuo y comunidad, para afrontarlos desde acciones comunicativas, con cuyo abordaje, permita concretar acciones solidarias, para mitigarlas y aportar al cumplimiento del respectivo objetivo, para así lograr “ en el anhelo de conquistar dentro de los plazos establecidos una mayor inclusión social para reducir las desigualdades existentes y persistentes” (Bórquez B & Lopicich B, 2017, p.11)

En esta línea, en lo que respecta al desarrollo de los territorios, se encuentra que, desde los ejercicios comunitarios, ha existido un compromiso con la planificación de instrumentos que aporten a la aprehensión, sensibilización y gestión en pro de las poblaciones como agentes sociales de cambio en sus entornos. Es aquí donde toman relevancia los 17 ODS, toda vez que permiten orientar los caminos a seguir en los retos que afrontan los territorios. En corolario con esto, los ODS abordan una amplia gama de cuestiones interrelacionadas, para reconocer la complejidad y urgencia de los desafíos globales y con ellos, promover soluciones integrales. Además, promueven un desarrollo que cumpla con aspectos como la capacidad de satisfacer las necesidades actuales sin comprometer oportunidades futuras y promover la sostenibilidad económica, social y ambiental.

Así mismo, se recuerda el claro ejemplo denominado “estallido social” que en el año 2021 concretaron manifestaciones multifactoriales desencadenadas por el anuncio del proyecto de reforma tributaria propuesta por el gobierno de Iván Duque. Así, durante meses, la ciudad fue un campo de batalla, en donde grupos de ciudadanos realizaron bloqueos permanentes y fueron enfrentados por las fuerzas del Estado de manera desproporcionada (De justicia, 2023).

Esto, tomó la forma de un llamado a las agencias para que se concentraran en atender a la gran cantidad de personas empujadas a la pobreza por la pandemia en 2020, e introdujo nuevos procesos comunitarios y de gestión en Cali. Además, estos grupos e individuos son en gran medida responsables de los movimientos sociales en Cali que precedieron al brote del año 2020, ya que uno de los problemas que surgió en el nuevo proceso fue la fragmentación de la sociedad civil de Cali.

Con base en ello, es imperante que, instar que, desde el proceso administrativo de la gestión pública, se lideren procesos claros de seguimiento y control para monitorear el progreso y responsabilizar a las personas. Medidas que, aunque sean o puedan ser lideradas por gobiernos, deben contar con el apoyo de las empresas, así como de la sensibilización de la sociedad civil para el desarrollo sostenible en el marco globalizado actual, que día a día propone diferentes desafíos que debes ser abordados de manera diáfana, conocimiento y comprensión

Lo que igualmente, permite promover una cultura de participación ciudadana activa y fortalecer las instituciones gubernamentales en el territorio. Para lograr este propósito, se promueven diversos espacios de participación ciudadana, tales como consejos, comités y mesas de diálogo, con el objetivo de involucrar activamente a la comunidad en la toma de decisiones y la gestión pública.

Estos espacios no solo fomentan la inclusión y la transparencia, sino que también contribuyen a fortalecer la democracia y la gobernanza participativa en la región, promoviendo así un gobierno más cercano a las necesidades y demandas de la ciudadanía. A su vez, busca garantizar el respeto y la protección de los derechos humanos en todas las esferas de la sociedad, mediante la promoción de políticas y acciones concretas orientadas a prevenir y erradicar la discriminación, la violencia y otras formas de vulneración de los derechos fundamentales. A

través de estas iniciativas, se espera generar un mayor compromiso cívico, una cultura de respeto y tolerancia, la no discriminación y un gobierno transparente, inclusivo y responsable que rinda cuentas a la ciudadanía y promueva el bienestar de todos los habitantes del territorio. Se destaca el trabajo y la promoción de los espacios de participación de los organismos de acción comunal en el marco de la implementación de la política pública.

Se impulsa una visión inclusiva y diversa que busca garantizar la representación y participación activa de todas las comunidades, incluyendo comunidades étnicas, personas con diversidad sexual (LGBTIQ+), sector interreligioso, individuos con discapacidad, mujeres, jóvenes y campesinos. Se promueve un enfoque que reconoce la riqueza de la pluralidad y la necesidad de construir una sociedad que valore y respete la diversidad en todas sus formas.

Además, se acompañan los procesos de participación política y electoral, brindando herramientas y espacios para que todas las voces sean escuchadas y tenidas en cuenta en la toma de decisiones que afectan sus vidas y su entorno. Este enfoque inclusivo y participativo fortalece los cimientos de una democracia sólida y promueve la equidad y la justicia social.

Finalmente, se compromete a brindar un sólido respaldo al Consejo de Paz y al Comité de Lucha contra la Trata de Personas y otros espacios de DDHH y DIH, reconociendo la importancia estratégica de estas instancias. Se busca fortalecer las acciones y políticas dirigidas por estos organismos para promover la reconciliación, el diálogo y la convivencia pacífica en el territorio. Ya que estos espacios facilitan el intercambio de ideas, la identificación de problemáticas y la formulación de estrategias puntuales que respondan a las necesidades de la población, contribuyendo así a fortalecer la democracia y la participación en los barrios, veredas, corregimientos, y territorios en general.

Como se observa, existen diversos escenarios que favorecen o dificultan la comprensión multidimensional de las políticas públicas. Dificultades que van desde la desinformación, hasta la polarización de los sectores y que infortunadamente, atentan con limitar el correcto fin de los programas sociales, que conforman la ejecución de las acciones concretas, que pretender ser sustentables en el tiempo, y que dimensionan que el problema va más allá de instrumentos que asistan al necesitado, pero que no le ofrezcan oportunidades de crecimiento ni desarrollo, como si sucede con la correcta comprensión de las medidas inclusivas, que asisten a los grupos vulnerables, pero con el ofrecimiento de elementos que le permitirán avanzar con el tiempo, a él, a su núcleo familiar y a la sociedad en general.

Y es que más allá del desarrollo que cada Estado da a sus políticas públicas, para disminuir la brecha social de la población, garantizar la satisfacción de las necesidades de las poblaciones vulnerables en determinada materia, que han ido, desde un garantías de acceso a un sistema público, gratuito y con cobertura total a todos sus ciudadanos en salud, o la creación de programas de subsidios dirigidos a las poblaciones más vulnerables; existe un elemento común, que debe caracterizar dichas políticas, en aras a asegurar un desarrollo inclusivo del Estado:

Al respecto, es importante resaltar que, por medio de esta, es que el Estado puede asegurar la correcta ejecución de sus políticas públicas, y que las mismas, no se limiten al asistencialismo del Estado hacía las poblaciones vulnerables, a costa del menoscabo de otros sectores poblacionales. De esta manera, por medio de una correcta planeación estratégica, el Estado puede direccionar políticas que afronten un problema, y promuevan soluciones directas en el corto, mediano e incluso, largo plazo.

Sobre ello, se indica que la planeación, es un elemento propio del proceso administrativo, que se compone además por la organización, dirección y el control. De forma precisa, la

adopción de un adecuado proceso de planificación, que se caracterice por ser un proceso sistemático de desarrollo y puesta en marcha de los planes, programas y estrategias, en aras a alcanzar los objetivos y metas de la organización, o, en este caso, del Estado, puede ser la clave para asegurar la propuesta de políticas públicas que fomenten el llamado desarrollo inclusivo.

Un ejemplo importante, está relacionado con los programas sociales que se han liderado en Brasil, así como muchos países de América Latina, que han ido más allá, y han buscado ese desarrollo inclusivo. Desarrollo que inicia desde el momento que se apoya a la familia que se sostiene con empleos informales, pero que, al brindarle un servicio de salud, un apoyo económico para el sustento del núcleo familiar, un acceso a la escolaridad, entre otras prebendas; está aportando a que la siguiente generación tenga mayor y mejor poder adquisitivo, sus integrantes puedan contribuir en el contexto del empleo formal, se genere mayor productividad y disminuyan los índices de pobreza de la población. Todo esto, en un escenario estratégicamente planificado.

Pero ¿Cómo lograrlo? En realidad, es un cometido que debe iniciar con algo básico, la intención de hacerlo y la prioridad de ponerlo en marcha desde la misma comunidad del Anclar, teniendo como derrotero la representatividad y participación desde la Junta de Acción Comunal. Una vez se logre este cometido, se debe implementar un modelo que verifique la formación directiva con base al cual, exista cohesión entre el Estado, sus agentes y la priorización del desarrollo inclusivo; situación que debe incluir la sensibilización hacia la población, bajo el entendido de enseñar a la ciudadanía,

Con ello, se lograría que exista un trabajo compacto e integral para promover estas políticas públicas con enfoque transformador y movilizador, en función del aprovechamiento del potencial de la comunidad, territorio, recursos y demás, y así acceder a nuevos servicios y

modalidades de acceso a proyectos de los diferentes servicios o accesos a programas sostenibles y sustentables para la población del Anclar. Así como para la activación empresarial con aprovechamiento de dicho contexto y recursos a la mano cómo se indicó anteriormente.

Conclusiones

Las perspectivas de la Junta de Acción Comunal del Anclar sobre la nueva ruralidad son limitadas. En este sentido, solo existe un vago conocimiento y aprehensión de las dimensiones que posee la nueva ruralidad para impulsar el desarrollo de sus territorios. De hecho, es claro que, aunque existan situaciones como los nuevos emprendimientos impulsados por algunos habitantes de la comunidad, estos son realizados al margen del conocimiento del concepto de esa nueva ruralidad. Esto permite indicar que es importante que existan escenarios que dinamicen el conocimiento desde la colectividad comunitaria, procesos de sensibilización y alistamiento para que estas comunidades logren acceder a la conceptualización de estos nuevos enfoques de desarrollo para sus territorios y ponerlos en marcha de manera consciente.

Por su parte, frente a la identificación de cómo los miembros de la Junta de Acción Comunal del Anclar reconocen su ejercicio comunitario, se debe indicar que este es de manera empírica frente a la aprehensión de las problemáticas diarias que se presentan en la comunidad. De hecho, históricamente ha existido una involución sobre el funcionamiento de esta JAC, ya que poco a poco se ha ido deteriorando el funcionamiento de esta, así como el impulso de la comunidad de participar de la mano con la junta. Lo anterior, según lo que se observó, por cuenta de situaciones internas y externas a la comunidad. Por ejemplo, entre los aspectos internos se precisa que la presencia de varios agentes de liderazgo, han generado división entre la comunidad, en vez de unión en pro de la consecución de resultados para la comunidad en general.

A su turno, los procesos de movilización que se han generado en el territorio, a partir del ejercicio comunitario de la Junta de Acción Comunal del Anclar son nulos. Es una conclusión sustentada en la percepción de los integrantes de la junta de dicho corregimiento, teniendo en

cuentas las dificultades actuales que se presentan. En este sentido, es imperante que desde el rol colectivo y participativo lideren acciones que reorienten el que hacer comunitario y alcance movilizador de esta JAC, más allá de las acepciones normativas existentes, sino en concordancia con la realidad social, política, económica y cultural de la comunidad.

Recomendaciones

Desde la comprensión del fenómeno social de este proceso de conocimiento y estudio, se permite a la luz conclusiones precisadas, recomendar un abordaje con un alcance que se origine en la sensibilización y alistamiento, que incorpore el poder de las políticas públicas de nueva ruralidad en Colombia, que tiene entre sus objetivos principales promover el desarrollo sostenible. En este sentido, tal objetivo en consecuencia va de la mano con las organizaciones de base de los territorios, como lo es la JAC del corregimiento del Anclar.

Esto, como una herramienta que abra el camino a las comunidades, para que, a través de sus organizaciones campesinas y Étnicas, logren transitar hacia un ejercicio comunitario que se reconozca por sus procesos de movilización y gestión, destacando una nueva perspectiva de Ruralidad.

También se exhorta a la administración municipal a liderar una política pública que permita acercar al individuo a reconocerse como agente transformador en su rol comunitario. Esto, con la finalidad que conozca de estas nuevas acepciones y alcances de enfoque poblacional y territorial que brinda la nueva ruralidad y que es clave para el desarrollo integral de los habitantes. Pero, bajo la premisa que deben conocer su rol para poder activar su alcance transformador desde la capacidad de proponer, planear, ejecutar e incluso vigilar la satisfacción de los intereses y móviles que se adscriben a la JAC.

Referencias Bibliográficas

- Alcaldía Municipal de Montelíbano (05 mayo 2024) Base de datos presidentes juntas de acción comunal Montelíbano. <https://www.montelibano-cordoba.gov.co/instancias-de-participacion/base-de-datos-presidentes-juntas-de-accion-comunal-montelibano>
- Bohórquez Polloni, B., & Lopicich Catalán, B. (2017). La dimensión bioética de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). *Revista de Bioética y Derecho*, (41), 121-139. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/783/78354511009/78354511009.pdf>
- Cause Cathcart, M., (2009). El Concepto de Comunidad desde el Punto de Vista Socio - Histórico-Cultural y Lingüístico. *Ciencia en su PC*, (3), 12-21. <https://www.redalyc.org/pdf/1813/181321553002.pdf>
- Cuervo Beatriz, Molina Paola, & Torres Daniela. (03 de 2014). Origen y fundamentos de la justicia transicional en Colombia.
- Dejusticia (2023) Cali: Las lideresas hablan a más de dos años del estallido. <https://www.dejusticia.org/cali-las-lideresas-hablan-a-mas-de-dos-anos-del-estallido/>
- Ecchverry Rafael, & María, R. (2002). Nueva ruralidad visión del territorio en América latina y el caribe. doi:<http://repiica.iica.int/docs/B0536e/B0536e.pdf>
- Garrido Vergara, L., (2011). Reseña de "La Teoría de la acción comunicativa" de J. Habermas. *Razón y Palabra*, (75). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=199518706036>
- Giraldo-Giraldo, Y. N., & Ruiz-Silva, A. (2019). Significados y alcances de la acción solidaria en jóvenes de Medellín. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*, 17(1), 301-314. doi: <https://dx.doi.org/10.11600/1692715x.17118>

- Grammon, H. C. (2008). El concepto de Nueva ruralidad. En M. A. Edelmira Pérez C, La nueva ruralidad en América Latina. Avances teóricos y evidencias empíricas. (pág. 281). Bogotá: U. Javeriana.
- Gudynas, E. (2003). Ecología, economía y ética del desarrollo sostenible.
- Hayner, P. B. (2006). Comisiones de la Verdad: Resumen Esquemático. *International Review of the Red Cross*, 16.
- Hernandez, R. (Julio de 2007). *Estudios descriptivos*. Metodología de la investigación: www.catarina.udlap.com
- León Calero , A., Rosero Echeverri , J., & Salamanca Carrasquilla, P. (2018). *El Derecho a la Verdad: fortalezas y debilidades de la Ley De Justicia y Paz en Colombia a*. Santiago de Cali.
- Guber, Rosana, *La etnografía: Método, campo y reflexividad*. - 1ª ed. - Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores, 2011.
- Leff, E. (2003). La geopolítica de la Biodiversidad y el Desarrollo Sustentable: economización del mundo, racionalidad ambiental y reapropiación social dela naturaleza. *Revista Líder*, (11), 21-38.
- Organización de Naciones Unidas (s,f) Cumbre Mundial de Desarrollo Sostenible. https://www.un.org/spanish/esa/sustdev/WSSD_POI_PD/POIspChapter5.htm
- OXFAM, Radiografía de la desigualdad. Lo que nos dice el último censo agropecuario sobre la distribución de la tierra en Colombia. Bogotá, D.C., 2018.
- Pereira, J. M. y Gutiérrez, G. E. (eds.). (2023). Comunicación, información y lenguajes en tiempos de pandemia. Cátedra Unesco de Comunicación 2020. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana. DOI: <https://doi.org/10.11144/Javeriana.9789587818703>

Presidencia de la República de Colombia. (05 de 04 de 2017). Decreto 588. Bogotá, Colombia.

Rutas del Conflicto. (2019). *Convenios de fuerza y justicia*. doi:

<http://rutasdelconflicto.com/convenios-fuerza-justicia/node/239#:~:text=Seg%C3%BAAn%20el%20Observatorio%20de%20Memoria,s%20Autodefensas%20Unidas%20de%20Colombia.>

Saveedra Yuría, S. (2013). *Teoría de las reparaciones a la luz de los derechos humanos*. Mézico.

Súarez Jorge, G. (2013). *Reparación integral a las víctimas del conflicto armado en Colombia*.

Bogotá.

Úcar Xavier. (julio de 2009). La comunidad como elección: teoría y práctica de la acción

comunitaria. doi: https://ddd.uab.cat/pub/recdoc/2009/54267/comele_a2009.pdf

UNIR (2023) Trabajo social comunitario: objetivos, características y la figura del trabajador social. <https://www.unir.net/revista/ciencias-sociales/trabajo-social-comunitario/#:~:text=El%20trabajo%20social%20comunitario%20es,la%20educaci%C3%B3n%20o%20la%20salud.>

Urrego Gloria, P. (2016). *Ley de Víctimas: un Debate en Torno e la Inclusión y la Exclusión Social*.

Bogotá

Villegas, M. G., & Calvo, A. P. (2004). Globalización, desarrollo sostenible y empresa: virando

hacia la responsabilidad social. *Lúmina*, (5), 1

Wejebe-Shanahan, M. (2011). Rasgos identitarios y estigma: la nueva ruralidad en San José

Tzal. *Península*, 6(1), 111-135.

Anexo A

Instrumentos de recolección de fuente primaria

INSTRUMENTOS

1. Entrevista Junta administrativa de JAC del corregimiento el Anclar) Anónima

Presentación preliminar del líder de acción comunal.

Actividad económica

Tiempo que lleva al frente de la JAC

Perfil que ocupa en la JAC

Preguntas

- ¿Qué noción poseen sobre el concepto de ejercicio comunitario para movilizar las dinámicas comunitarias en el Anclar?
 - ¿Cómo ha sido la experiencia en la JAC desde su rol como agente movilizador de su comunidad?
 - ¿Cómo aborda la JAC el concepto y alcance de la nueva ruralidad en el Anclar, y como consideran que se relaciona con su ejercicio dentro de la JAC?
 - Desde la JAC, ¿Cómo se han liderado procesos de gestión en pro de nuevas dinámicas comunitarias y la nueva ruralidad?
 - ¿Qué gestiones se han liderado en la JAC para fortalecer la participación y dinámicas comunitarias en el Anclar?
 - ¿Cuáles han sido las ventajas y desventajas en la gestión de estas nuevas dinámicas comunitarias desde el rol de las JAC en la comunidad del Anclar?
 - ¿Qué recomendaciones podría hacer para mejorar su rol como agente movilizador en las dinámicas comunitarias del Anclar?
2. ~~Check list~~ con ítem de gestiones realizadas por la JAC del corregimiento el Anclar

2. ~~Check list~~ con ítem de gestiones realizadas por la JAC del corregimiento el Anclar

Con la siguiente lista, se pretende verificar que aspectos, líneas o criterios se han tenido en cuenta en la JAC del Anclar, para impulsar su ejercicio comunitario para movilizar sus dinámicas comunitarias.

Aspecto relevante	Sí	No
Existe un conocimiento claro del marco normativo que los rige como JAC		
Está debidamente constituida		
Está debidamente conformada (junta directiva, presidente, vicepresidente, tesorero, secretario, fiscal)		
Posee comité de convivencia y conciliación		
Posee comisiones de trabajo		
Lideran ejercicios de control social de las JAC		
Han liderado procesos de convivencia y resolución de conflictos		
Existe autogestión y gestión de las JAC		
Enfoques de gestión para proyectos de nueva ruralidad		
Visión territorial (mundo rural)		
Participación en la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal		
Fortalecimiento económico de la comunidad		
Acciones en pro de la gestión ambiental, cultural y social de la comunidad		
Gestión para la producción agrícola		