

**Un análisis a través del índice TRL, identificando el impacto de la innovación social  
en las comunidades afectadas por el conflicto armado**

Presentado por:

Monica Parra Garcia

Tutor:

Juan Sebastian Avila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia\_UNAD

Escuela Ciencias Sociales, Artes Y Humanidades

Diplomado en Innovación Social

2024

## RESUMEN

Este artículo aborda la sistematización de la experiencia de la fundación ideas para la paz en un contexto de los proyectos implementados para la construcción de paz en Colombia, organizado en cuatro categorías clave con la aplicación del índice TRL las cuales son: gestión de la idea y de la creatividad, gestión del desarrollo interactivo aplicativo, gestión del proceso y gestión de las oportunidades y gestión del cambio/apropiación social y capital social formando en aplicación de nuevos procesos por medio de estas cuatro categorías se valúa el grado de maduración de las diversas iniciativas de la fundación permitiéndome identificar tanto los logros alcanzados como las áreas a mejorar. La metodología empleada incluyó la recolección de datos mediante entrevistas, análisis documentales y grupos focales con un enfoque participativo que involucró a los actores claves en la intervención de los territorios afectados por el conflicto armado además se destacan los resultados de impacto positivo que han tenido los proyectos en la reconstrucción social y la cuestión territorial también se señala el desafío en términos de sostenibilidad y estabilidad de las iniciativas

También en artículo se encontrarán recomendaciones para mejorar la integración de los actores claves y fortalecer los procesos de apropiación social que son fundamentales para garantizar la continuidad y el éxito a largo plazo de los proyectos implementados por la fundación

**Palabras claves:** conflicto armado, sistematización, violencia, TRL, innovación.

## Abstract

This article addresses the systematization of the experience of the fundación ideas para la paz, in the context of projects implemented for peacebuilding in Colombia. It is organized into four key categories with the application of the TRL index, which are: idea and opportunity and change management/social appropriation and social capital formed through the application of new processes. Through these four categories, the level of maturity of the foundation's various initiatives is evaluated, allowing for the identification of both achieved milestones and areas for improvement. The methodology employed includes data collection through interviews, documentary analysis, and focus groups with a participatory approach that involved key stakeholders in the intervention of territories affected by the armed conflict. Additionally, the article highlights the positive impact of the projects on social reconstruction and territorial issues, while also noting challenges in terms of sustainability and stability of the initiatives.

The article also provides recommendations for improving the integration of key actors and strengthening social appropriation processes, which are essential to ensure the continuity and long-term success of the projects implemented by the foundation.

**Keywords:** Armed conflict, systematization, violence, TRL, innovation.

## Tabla de contenido

Introducción .....	5
Metodología .....	7
Resultados .....	9
Gestión de las ideas y de la creatividad. ....	9
Gestión del desarrollo interactivo aplicativo. ....	10
Gestión del proceso.....	11
Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos.....	13
Conclusión .....	14
Recomendaciones .....	16
Referencias.....	18

## Introducción

La fundación ideas para la paz nace en un contexto posterior a la firma del acuerdo de paz que hubo en el año 2016, busca resolver problemas sociales de manera efectiva y sostenible, con el objetivo de construir a la construcción de paz duradera en los territorios más afectados por el conflicto armado en Colombia. Esta fundación se dedica a identificar y abordar las problemáticas sociales y territoriales derivadas del posconflicto ya que Colombia es un país marcado durante muchas décadas por la violencia, partiendo de ahí la fundación crea iniciativas las cuales surgen como respuesta a la identificación de necesidades sociales y territoriales derivadas del posconflicto mediante diagnósticos territoriales y análisis participativo además la fundación trabaja en diferentes áreas incluyendo la seguridad la gobernanza la inclusión social y la reconciliación con el fin de abordar de manera integral los problemas que se encuentran derivado del conflicto armado; cada uno de los proyectos de la fundación están orientados a resolver las problemáticas sociales identificadas pero lo hacen a partir de un modelo en el cual las comunidades no sólo se vean beneficiadas sino que también sean protagonistas de estas soluciones. Además, esta fundación trabaja de manera estrecha en colaboración con el sector privado, público y diversas organizaciones de la sociedad civil, los cuales contribuyen al desarrollo y ejecución de estos proyectos.

El ecosistema de actores involucrados en la iniciativa de la fundación ideas para la paz es bastante amplio y diverso, entre los actores más clave se encuentran las comunidades locales las cuales tienen un papel activo en la identificación de problemas y en la toma de decisiones sobre las soluciones a implementar, También participan actores del sector empresarial como lo es el gobierno, las organizaciones académica y no gubernamentales las cuales aportan conocimiento y recursos fundamentales para diseñar políticas públicas y la implementación de la estrategia en

pro de la paz. La colaboración de estos actores es crucial para garantizar la sostenibilidad y eficacia de los proyectos. Por otro lado, esto se llevó a cabo mediante el índice TRL el cual nos permite identificar en qué fase se encuentra los proyectos de la fundación además evaluar su viabilidad, impacto y potencial de escalabilidad, para ello se analizan las fases del proyecto, los actores involucrados y las estrategias implementadas al fin de identificar su grado de maduración e impacto en las comunidades que son beneficiarias además se proporciona un análisis detallado sobre cómo las iniciativas de esta fundación pueden ser evaluadas y mejoradas en el camino hacia la sostenibilidad y replicabilidad.

El objetivo de esta sistematización es analizar como los proyectos de la fundación ideas para la paz a logrado abordar los problemas derivados del conflicto armado, destacando el impacto social generado, la gestión de las ideas y la participación activa de los diferentes actores que se encuentran involucrados en el proceso de paz. Además, se busca evaluar el papel de la innovación social en la construcción de paz y como la fundación ha logrado integrar a las comunidades en el proceso de toma de decisiones, asegurando que las soluciones sean adaptadas a las necesidades que se encuentran dentro de los territorios y además sean sostenible a largo plazo. En este sentido, el propósito central de este artículo es proporcionar una evaluación crítica de las iniciativas de la fundación ideas para la paz utilizando el índice TRL para así medir su grado de maduración identificar sus logros y desafíos y proponer recomendaciones para fortalecer su implementación y replicabilidad en otros contextos que requieren de esta intervención además se busca contribuir al conocimiento sobre cómo las innovaciones sociales y específicamente está pueden mejorar y evaluar.

## Metodología

La metodología empleada en este artículo se basó en una sistematización de la experiencia, en la cual se especificaron los pasos dados para la implementación del artículo, la aplicación del índice TRL, las técnicas de recolección de información empleada, los actores involucrados y el análisis de la información obtenida durante el trabajo de campo, el enfoque de investigación fue cualitativo ya que tiene como único fin comprender de manera profunda los procesos de innovación social implementados por la fundación ideas para la paz, especialmente las iniciativas que se encuentran relacionadas con el I+D+i la metodología que se llevó a cabo permitió analizar, reflexionar y organizar los resultados obtenidos durante las diferentes fases del proyecto especialmente en los niveles TRL. Por otro lado, para la evaluación y categorización de la madurez de las tecnologías y procesos involucrados en los proyectos planteados por la fundación se utilizó el índice TRL éste índice permitió identificar las etapas de desarrollo del proyecto y el análisis facilitó la evaluación del grado de madurez de cada iniciativa, brindando una visión estructurada sobre los avances y logros alcanzados.

Cómo técnica de recolección de información se utilizó la entrevista semi estructurada las cuales se realizaron con miembros claves de la fundación como lo son los representantes del sector empresarial actores gubernamentales y líderes comunitarios especialmente del municipio de Turbo, me permitieron obtener información detallada sobre la fase de desarrollo de los proyectos, conocer más a fondo sobre los actores que se encuentran involucrados y las percepciones de los resultados alcanzados por las comunidades, también se llevó a cabo grupos focales en las cuales se realizaron sesiones con representantes de la comunidades beneficiaria de la fundación lo cual me permitió obtener información sobre la aceptación y los impactos sociales de las iniciativas en el territorio por último se realizó un análisis documental en los cuales se

revisaron informes internos, documentos estratégicos a estar de reuniones y reportes de avances del proyecto esta técnica me permitió obtener una visión detallada sobre la evaluación de las iniciativas, los procesos de toma de decisión y la gestión del conocimiento en la fundación

Éste trabajos de campo se desarrolló en varias regiones de Colombia en territorios directamente afectados por el conflicto armado, Se realizó visitas a la instalaciones de la fundación para observar directamente las actividades de implementación de los proyectos, el análisis de la información se llevó acabo fácil en las cuales utilizaron un enfoque de análisis temático se identificó patrones comunes en la respuesta de los participantes y se organizaron los datos según los temas más relevantes como la identificación de problemas sociales el impacto de los proyectos en la seguridad gobernanza, y la percepción de los beneficiarios sobre la sostenibilidad de la iniciativas.

La validación de la información planteada en este documento fue un proceso continuo durante el trabajo de campo, en el cual se realizó revisiones periódicas de los datos y se validaron los hallazgos con los actores claves del proyecto, la sistematización de esta experiencia se centró en identificar los aprendizajes más relevantes, tanto a nivel de las comunidades como de los actores organizacionales.

## **Resultados**

### **Gestión de las ideas y de la creatividad.**

La gestión de la idea del proyecto de la fundación ideas para la paz fue establecida con el objetivo de construir el proceso de paz específicamente en el país de Colombia, en aquellos territorios afectados durante muchos años por el conflicto armado, la fundación proceden a través de un enfoque el cual se basa en los diagnósticos territoriales y análisis participativos en los cuales son las principales problemáticas sociales derivadas del conflicto y a partir de esta prioridades de manera concreta y contextualizada.

Los actores que participan en cada uno de los proyectos actores de sociedad civil, el sector privado y el sector público algunos de estos actores principales son:

Las comunidades locales los cuales desempeña un papel clave al ser parte en la identificación de problemas y en la toma de decisiones

El estado apoya con la implementación de políticas públicas relacionadas con la paz y que están en pro del beneficio de los territorios que han sido afectados por el conflicto

Sector empresarial y organizaciones del sector público estos apoyan a la fundación con sus aportes de recursos y conocimientos además facilitan la implementación de proyectos mediante su participación en áreas como la seguridad, la gobernanza y la responsabilidad social empresarial

Organizaciones académicas y de la sociedad los cuales brindan conocimientos técnicos y apoyo en el diseño de políticas públicas en la creación de recursos para la paz

Los principales problemas sociales que resuelve la fundación se encuentran orientados a darle solución a las diversas problemáticas derivadas del posconflicto en Colombia cómo lo es

La violencia estructurada son los territorios con poca presencia por parte del Estado

La promoción de modelos de seguridad y gobernanza tiene como objetivo de fortalecer la confianza en las instituciones

La implementación de los acuerdos de paz de 2016 encarga de realizarle seguimiento a este acuerdo

La inclusión social tiene como único objetivo de integrar a las poblaciones vulnerables y desplazadas por la violencia.

### **Gestión del desarrollo interactivo aplicativo.**

Los proyectos de la fundación se llevan a cabo principalmente en territorios rurales ya que son zonas con una fuerte presencia de grupos armados al margen de la ley, también se llevan a cabo las actividades en las principales ciudades de Colombia, con el único objetivo de involucrar actores empresariales, actores sociales y políticos con los cuales se puedan implementar alianzas y apoyo para el proceso de paz

Los principales beneficiarios de las iniciativas que se implementan por la fundación son las comunidades locales son afectadas o que fueron afectadas por la violencia del conflicto armado, en especial aquellas que han sido desplazadas, que necesitan proceso de integración, reconstrucción social y condiciones de vulnerabilidad

El desarrollo de cada uno de los proyectos implica la participación activa de varios actores como lo son las comunidades locales, los miembros de la fundación, sectores empresariales, gobierno y autoridades locales.

### **Gestión del proceso.**

la estructura organizativa de la fundación ideas para la paz fue creado con el objetivo de garantizar la continuidad y el impacto a largo plazo de cada uno de los proyectos implementados, la FIP sigue una estructura bastante flexible y participativa en la que los actores y las dinámicas organizacionales permiten una gestión descentralizada que otorga poder de decisiones a los miembros locales, los cuales producen una mayor aproximación a las realidades específicas de cada territorio afectado por el conflicto.

La estructura se basa en la creación de comités y grupos de trabajo que se encuentran especializados en manejar aspectos estratégicos del proyecto como lo es el análisis de seguridad, la integración de la responsabilidad social empresarial y la implementación de políticas públicas, estas organizaciones facilitan la coordinación efectiva entre los diversos actores involucrados para garantizar que cada uno de los proyectos sean adaptados a las necesidades específicas de cada contexto

Uno de los aspectos clave para garantizar la sostenibilidad de los proyectos de la fundación es el desarrollo de estrategias de integración de actores tanto en el sector públicos como el privado. La fundación durante mucho tiempo ha venido trabajando de manera estrecha con las empresas alentando a la responsabilidad social empresarial alentando a la implementación en la construcción de paz, logrando garantizar recursos tanto financieros como logísticos.

Las estrategias de sostenibilidad se destaca la creación de redes de colaboración entre las comunidades, actores externos y locales, los cuales son los facilitadores del desarrollo de alianzas, estrategias que asegura la continuidad de las iniciativas. La fundación ha invertido esfuerzos en formar líderes locales los cuales pueden mantener el impulso de los proyectos una vez que la intervención directa haya culminado asimismo se cuenta con las capacitaciones de autogestión dentro de las comunidades que les permite fortalecerse mediante el entrenamiento y las capacitaciones en gestión local.

El proceso de implementación del proyecto ha permitido a los miembros de la fundación y a los actores involucrarse de manera directa y aprender sobre la gestión de proyectos en contextos complejos y desafiantes como lo son los territorios afectados por el conflicto armado también se ha adquirido competencias en áreas como lo es la gestión de recursos, la mediación entre el entorno de conflicto, la negociación y la coordinación interinstitucional. Además, los miembros de la fundación arrollado habilidades clave para la gestión de cambio aprendiendo adaptarse a las realidades sociales de cada una de las comunidades en las que realizan intervención

En cuanto a las comunicaciones se ha fortalecido de los miembros para mejorar su objetivo a través de canales formales e informales lo que ha resultado en una mayor transparencia en la toma de decisiones y en la implementación de políticas ya que éste aprendizaje organizacional ha sido fundamental para mejorar los procesos internos y externos.

**Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos.**

El proyecto ha dejado valiosos aprendizajes tanto para las comunidades beneficiarias, para los miembros de la fundación y para Colombia en general se ve reflejado en el impacto positivo que ha tenido la FIP en Colombia tanto que hoy en día se encuentra en el top 10 de las organizaciones sociales más admiradas en Colombia éste es un reflejo de los beneficios que han sido el fortalecimiento de la cohesión social, la promoción de una cultura de paz y el desarrollo de capacitaciones de resolución de conflictos. Además, una mayor conciencia colectiva sobre la importancia de la responsabilidad compartida en la construcción de paz, este aprendizaje ha motivado a diversas poblaciones a colaborar con otras comunidades afectadas por el conflicto promoviendo una Red de apoyo mutuo.

La fundación ha venido trabajando de manera activa en la sistematización de los aprendizajes obtenidos a través de los proyectos, compartiéndolo con otras comunidades, actores gubernamentales y organizaciones sociales además ha organizado espacios de intercambio de experiencias como son los foros, los talleres y los seminarios dónde son espacios seguros que presentan los resultados de las iniciativas y se discuten las lecciones aprendidas entorno de la gestión de proyecto de paz

La receptividad de las personas frente a los proyectos ha sido en su mayoría ya que las comunidades han respondido de manera favorable a las iniciativas mostrando un alto grado de participación y compromiso y este apoyo social ha sido fundamental para la sostenibilidad de las intervenciones. Finalmente, la fundación continúa trabajando con nuevos proyectos que tienen como objetivo impacto positivo en otros territorios y así asegurarse de la continuidad de las iniciativas a través de alianzas

## Conclusión

En conclusión, la fundación ideas para la paz ha desempeñado un papel fundamental en la reconstrucción de la paz en Colombia tras décadas de conflicto armado, ya que su enfoque en la construcción de paz y la reconciliación en territorios afectados por la violencia, ha sido de gran importancia porque ha permitido abordar diversas problemáticas sociales y políticas, que marcan la vida de las comunidades en el posconflicto. Además, a lo largo de esta investigación se ha logrado evidenciar que la fundación implementa una forma de innovación social que busca transformar los paradigmas tradicionales de intervención en contextos de violencia, la innovación social de la fundación se caracteriza por un modelo de participación bastante activa por parte de las comunidades, en la creación de soluciones y en la gestión de los procesos de paz abriéndole espacio para la inclusión social y la resolución de conflictos mediante estrategias colaborativa y en términos de ecosistema de actores involucrados, el desempeño de los actores con proceso ha sido un ecosistema bastante clave para la implementación de las iniciativas de paz en Colombia aporta un conjunto único de recursos, capacidades y conocimientos los cuales facilitan el logro de los objetivos de la fundación.

La fundación ideas para la paz trabajan a través de mi enfoque participativo y colaborativo mediante este ha logrado identificar y abordar problemas claves del pos conflicto. El análisis relacionado a partir de índice TRL revelan que las iniciativas de la fundación han alcanzado diversos niveles de maduración, pero aun así existe una potencia de mejora y consolidación de sostenibilidad, estabilidad y autonomía local, ya que para garantizar el impacto a largo plazo es esencial que se continúe fortaleciendo la capacidad de implementar nuevas estrategias de mejora.

Es por eso que podemos finalizar diciendo que la fundación ideas para la paz a demostrado que la innovación social cuenta con herramientas poderosa para la construcción de paz en Colombia y mediante el índice TRL logramos analizar que para que estos procesos sean sostenible y realmente transformadores es fundamental que se continúe fortaleciendo la participación de las comunidades locales, promoviendo la cooperación en actores diversos y asegurando que las iniciativas sean exclusivas y adaptadas a las realidades de cada territorio.

## Recomendaciones

La principal fortaleza de la fundación ideas para la paz en su enfoque participativo en la identificación de problemas sociales, sin embargo sería esencial fortalecer aún más las participaciones activa de las comunidades en donde se puedan capacitar en habilidades de liderazgo, gestión de proyecto y resolución de conflicto ya que si bien la fundación ha logrado involucrar a las comunidades en la planificación del proyecto con un enfoque más centrado en la administración de proyectos que en la co-creación de soluciones daría unos resultados en las cuales aseguraría que una vez iniciativas lleguen a su fin las comunidades puedan seguir impulsando el proceso de paz de manera autónoma.

Por lo tanto una recomendación clave es ampliar los mecanismos de participación comunitaria la cual se puede lograr a través de creación de espacios deliberación continua donde las comunidades puedan expresar sus necesidades, sugerir ajustes y evaluar el progreso de las iniciativas, por eso es de gran relevancia promover una mayor capacitación en las comunidades en temas de gestión de proyecto y toma decisiones ya que estas capacitaciones del liderazgo y gestión social pueden causar un alto porcentaje de personas con potenciales de autonomía de comunidad y así se garantiza que las soluciones implementadas sean apropiadas, efectivas y sostenibles.

En el contexto de conflicto armado la violencia estructurada ha dejado cicatrices profundas en las comunidades de Colombia, uno de los problemas más persistentes y evidentes

es la falta de acceso a oportunidades económicas y educativas en las zonas que han sido más afectadas por el conflicto, a pesar de los esfuerzos que ha realizado la fundación promover la seguridad y la inclusión social existen muchas comunidades en las cuales no cuentan con ese acceso uno de estos casos muy evidente son territorios que pertenecen al departamento del chocó es una población que ha sufrido los efectos directo de la violencia y la cual requiere de más iniciativas de seguridad, iniciativas de rehabilitación social y económica que les permita reconstruir el tejido social.

Es por eso que como recomendación es muy importante que simplemente desarrollo de proyectos que integran componentes económicos, educativos y de salud, los cuales deben estar orientados a mejorar la calidad de vida de las personas afectadas por el conflicto armado, brindándoles acceso a empleo digno, servicio de educación , formación técnica y empleo digno, lo anterior ayudaría a generar un cambio positivo en las economías locales permitiendo que las comunidades se conviertan en agentes activos de sus propias reconstrucción

Es importante que los proyectos de la fundación cuenten con un mecanismo de seguimiento y evaluación que no sólo logren medir los resultados inmediatos, sino que también aborden los efectos a largo plazo, esto sería una recomendación importante la cual fortalece los sistemas de monitoreo y evaluación participativa, permitiendo que las comunidades no sólo reciban informaciones sobre el avance de los proyectos, sino que también observen la valorización de los resultados, este enfoque no sólo aumentaría la transparencia sino que también permitiría realizar ajustes oportunos en los cuales se garantice que las intervenciones responda a las necesidades reales que tienen las comunidades.

## Referencias

Almaguer Kalixto, P. E. (2024). Investigación Acción Participativa y laboratorios de innovación social en el ámbito rural : Retos y oportunidades = Participative Action research and social innovation laboratories in rural areas: Challenges and opportunities. Prisma Social: Revista de Investigación Social, . 44, 195–218.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/catart?codigo=9288731>

Alonso, D; González, N; Nieto, M. (2018). Emprendimiento social vs innovación social. Cuadernos Aragoneses de Economía. [https://doi.org/10.26754/ojs\\_cae/cae.20141-22640](https://doi.org/10.26754/ojs_cae/cae.20141-22640)

Álvarez, I., Natera, J. M., & Castillo, Y. (2019). Generación y transferencia de ciencia, tecnología e innovación como claves de desarrollo sostenible y cooperación internacional en América Latina. Documentos de trabajo (Fundación Carolina): Segunda época, (19), 1.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7113385>

Contreras, M. H. J. (2003). El conflicto armado en Colombia. Revista de derecho, 19, 119-125. Universidad del Norte. <https://www.redalyc.org/pdf/851/85101907.pdf>

DNP. (2021). Principios de la Innovación Pública en Colombia (p. 63). Departamento Nacional de Planeación. Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReader

[https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/ModernizacionEstado/EiP/Principios\\_Innovación Pública.pdf](https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/ModernizacionEstado/EiP/Principios_Innovación_Pública.pdf)

Fundación ideas para la paz. (2024). Enfoque metodológico y el impacto de la innovación social en la construcción de paz en Colombia <https://ideaspaz.org>

Gatica, S; Soto, W; & Vela, D. (2015). Ecosistemas de innovación social: "El caso de las universidades de américa latina. <http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.30050.76483>

González-Romero, G. (2020). La innovación social como estrategia de desarrollo. Políticas urbanas y acción colectiva. Revista Latinoamericana de Investigación En Organizaciones, Ambiente y Sociedad. <https://doi.org/10.33571/teuken.v11n16a2>

Gutiérrez, Jaime, and Gutiérrez, Luis. (2021). ¿Para qué la innovación en el sector público? Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReader Revista Estado, Gobierno y Gestión Pública, 36, 101–134.

Hernández, José; Tirado, P; Ariza, A. (2016). El concepto de innovación social: ámbitos, definiciones y alcances teóricos. Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, núm. 88, diciembre, pp. 164-199 Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative Valencia, España. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17449696006>

<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8247332.pdf>

María Camila Meza, Liliana Patricia Restrepo (2020). El cambio social como resultado de innovación social mediante metodologías participativas: una revisión bibliométrica. <https://www.redalyc.org/journal/4077/407764644003/html/>

Ortega, H. A & Marín, V. K. (2018) la innovación social como herramienta para la transformación social de comunidades regulares. <https://www.redalyc.org/journal/1942/194260035007/html/>

Prosperidad social-FIP. (2024). La entidad/FIP <https://prosperidadsocial.gov.co/la-entidad/fip/>

Puentes, F. A (2004). Diagnóstico organizacional del programa de reincorporación a la vida civil. Fundación ideas para La Paz.

<https://storage.ideaspaz.org/documents/60aec7f1bc1ec.pdf>

Rodrigo-Cano, D., Josep Picó, M., & Dimuro, G. (2019). Los Objetivos de Desarrollo Sostenible como marco para la acción y la intervención social y ambiental. Retos, Revista de Ciencias Administrativas y Económicas, 9(17), 25–36. <https://doi->

[org.bibliotecavirtual.unad.edu.co/10.17163/ret.n17.2019.02](https://doi-org.bibliotecavirtual.unad.edu.co/10.17163/ret.n17.2019.02)

Suarez, A., Gallero, E., Quintero, R., & Martínez, T. (2023). La investigación e intervención comunitaria y el psicólogo comunitario: dilemas y perspectivas metodológicas. (pp. 178-199) Sello Editorial UNAD. <https://doi.org/10.22490/9789586518055.09>