

Estrategias de generación de ingresos en la población víctima del conflicto armado como mecanismo de superación de vulnerabilidades en el municipio de Santiago, departamento del Putumayo

Kevin Anthony Rivera Jaramillo

Asesor

Mateo Estrada Echeverri

Universidad Nacional Abierta y a Distancia

Escuela de Ciencias Sociales Artes y Humanidades ECSAH

Programa de Sociología

2025

Dedicatoria

Dedico este trabajo a mi madre por ser motivo de vida; a mi padre por su perseverancia; a mi pareja, por el reflejo de su amor cotidiano; a mi hermana, por sus cuidados sinceros. A mi primo y hermano Jonathan, por su compañía a lo largo de mi vida. A mi abuelita Imelda, por su cariño bendecido; a mi tío Jaime, por su conocimiento resiliente; a mi primo julio por el ímpetu de la juventud y a mi tía Alba, por su inmenso corazón. A toda mi familia, raíces y refugio en los momentos de la vida. A ustedes, que me han sostenido con la ternura del alma y la razón reconfortado mi espíritu en los días de incertidumbre.

A la memoria de mi abuelo Caliche, cuyo ejemplo sigue aquí: en mi terquedad noble, los silencios profundos y en la calma serena de quien sirve con amor. Este trabajo también le pertenece.

A la sociología, entendida como herramienta transformadora de la realidad y las subjetividades.

Porque en lo cotidiano habita la historia y en lo social, el germen de lo posible.

Este logro es un complemento a mi persona y un triunfo a la naturaleza misma de mi ser.

Epígrafe

"Los hombres hacen su propia historia, pero no la hacen a su libre arbitrio, bajo circunstancias elegidas por ellos mismos, sino bajo aquellas con que se encuentran directamente, que existen y les han sido legadas por el pasado."

— **Karl Marx**

"La primera lección de la ciencia social que se aprende y la última que se olvida es que la relación entre los problemas personales y las cuestiones públicas es la clave de la imaginación sociológica."

— **C. Wright Mills**

"La división del trabajo no es un simple hecho económico; es un hecho social de carácter moral."

— **Émile Durkheim**

Tabla de contenido

Introducción.....	12
Presentación.....	14
Planteamiento del problema	14
Objetivo general.....	19
Objetivos específicos.....	20
Marco metodológico	20
Población y Muestra.....	21
Tipo de Muestreo	22
Tamaño de la Muestra	23
Variables de Estudio.....	23
Instrumentos de Recolección de Datos	26
Análisis Cuantitativo	28
Análisis Cualitativo	28
Marco teórico	32
Conflicto armado.....	32
Las estrategias de generación de ingresos	33
El emprendimiento social	34
Empleo formal.....	34
Economía solidaria	35

Resiliencia económica y social	36
Economía solidaria y los modelos de autoempleo	36
Conceptualización de términos específicos	36
Estrategias de generación de ingresos en contextos de vulnerabilidad	36
El papel del capital social en la recuperación económica	37
Emprendimiento social y economía solidaria	37
Justificación	38
Antecedentes	41
Estudios previos nacionales	43
Estrategias de Afrontamiento y Construcción de Proyecto de Vida en Víctimas del Conflicto Armado en Edades de 18 a 28 años Residentes en el Municipio de Palocabildo-Tolima	43
Participación de la Gran Empresa en la Política Pública de Atención a las Víctimas del Conflicto Armado en Colombia.....	44
El Emprendimiento Social como Fuente de Resiliencia en las Mujeres Colombianas Víctimas del Conflicto Armado.....	44
Tomas y Ataques Guerrilleros 1965-2013 Centro Nacional de Memoria Histórica.....	45
Una Nación Desplazada: Informe Nacional del Desplazamiento Forzado en Colombia.....	45
Plan de Prevención, Protección y Garantías de No Repetición	46
Estrategia Integral de caracterización de la Población Víctima del Conflicto	47
Resultados y limitaciones de los estudios nacionales	47

Estudios previos internacionales	48
Análisis comparativo	49
Perspectivas teóricas trabajadas en las fuentes seleccionadas	52
Teoría de la Resiliencia	52
Teoría del Capital Social	53
Teoría del Emprendimiento Social.....	53
Enfoque de Desarrollo Humano y Capacidades	53
Teoría del Trauma y la Reconstrucción Psicosocial	54
Desarrollo conceptual.....	54
Análisis de enfoques metodológicos utilizados en las fuentes seleccionadas	55
Principales resultados y conclusiones de las fuentes seleccionadas	57
Implicaciones de los resultados	59
Brechas y vacíos en el conocimiento aportado por las fuentes seleccionadas	59
Necesidades de investigación	60
Aportes relevantes para la práctica o políticas públicas.....	61
Relevancia para la investigación actual.....	62
Vinculación entre estudios previos y la pregunta de investigación	63
Contexto territorial y riesgo social abordado	64
Contexto Geográfico y Territorial.....	66
Condiciones Demográficas y Sociales	69

Prevencción temprana	72
Prevencción urgente	72
Prevencción y garantías de no repetición	73
Contexto Económico y Riesgos Sociales	73
Contexto Político y Jurídico	83
Impacto Cultural y Social del Conflicto	84
Capítulo 1: Estrategias de generación de ingresos adoptadas por la población víctima del conflicto armado en Santiago, Putumayo	88
Estrategias de Autoempleo y Trabajo Informal	89
Participación en Programas Gubernamentales y de Cooperación Internacional	89
Acceso a Microcréditos y Financiación	91
Factores que Influyen en la Elección de Estrategias de Generación de Ingreso.....	92
Contexto Económico y Desafíos para la Generación de Ingresos	94
Capítulo 2: Impacto de las estrategias de generación de ingresos en la reducción de vulnerabilidades socioeconómicas	96
Acceso a Servicios Básicos: Educación, Salud y Vivienda.....	97
Deserción Escolar	98
Vivienda, Inseguridad Jurídica y la Falta de Infraestructura.....	99
Cohesión Social y Reintegración Comunitaria	101

Capítulo 3: Evaluación de la efectividad de las políticas y programas de apoyo económico en Santiago, Putumayo	103
Acceso a Subsidios y Beneficios Gubernamentales	104
Evaluación de los Programas de Capacitación y Empleabilidad	106
Barreras y Desafíos en la Implementación de Políticas Económicas	107
Capítulo 4: Propuestas para fortalecer la implementación de estrategias de generación de ingresos y políticas públicas en Santiago Putumayo.....	109
Estrategias para fortalecer la generación de ingresos	110
Desarrollo de programas de educación y formación técnica	111
Propuestas para mejorar la implementación de políticas públicas.....	112
Articulación interinstitucional y fortalecimiento de la gobernanza local.....	112
Priorización de sectores estratégicos en la inversión pública	113
Conclusiones.....	116
Recomendaciones	120
Referencias bibliográficas	121
Anexos.....	125

Índice de tablas

Tabla 1 <i>Total víctimas del conflicto armado por departamento y tasa de victimización</i>	15
Tabla 2 <i>Total de víctimas del conflicto armado según ubicación y tasa de victimización</i>	16
Tabla 3 <i>Hechos victimizantes en el municipio de Santiago Putumayo</i>	17
Tabla 4 <i>Indicadores de medición</i>	25
Tabla 5 <i>Cronograma</i>	31
Tabla 6 <i>Ventajas y desventajas</i>	57
Tabla 7 <i>Líneas de pobreza</i>	75
Tabla 8 <i>Líneas de pobreza extrema</i>	76
Tabla 9 <i>Metodología definida</i>	79
Tabla 10 <i>Línea de tiempo conflicto armado en Santiago Putumayo</i>	80
Tabla 11 <i>Lugares de ocurrencia hecho victimizante</i>	82

Índice de figuras

Figura 1 <i>Porcentaje de personas víctimas y no víctimas en el total de hogares</i>	65
Figura 2 <i>Jurisdicción del municipio de Santiago</i>	66
Figura 3 <i>Casco urbano municipio de Santiago Putumayo</i>	67
Figura 4 <i>Víctimas que residen en el municipio, de acuerdo con el lugar de ocurrencia</i>	68
Figura 5 <i>Víctimas por ubicación, cuyo hecho victimizante ocurrió en el municipio</i>	69
Figura 6 <i>Distribución de población víctima en Santiago por rango etario</i>	70
Figura 7 <i>Hogares víctimas de acuerdo con el rol de la mujer</i>	71
Figura 8 <i>Prevención temprana</i>	72
Figura 9 <i>Prevención urgente</i>	72
Figura 10 <i>Prevención y garantías de no repetición</i>	73
Figura 11 <i>Distribución de la población víctima ocupada por tipo de empleo</i>	74
Figura 12 <i>Víctimas de desplazamiento forzado de acuerdo con superación de pobreza</i>	77
Figura 13 <i>Distribución de la población víctima en las categorías del mercado laboral</i>	78
Figura 14 <i>Hechos victimizantes reconocidos en el RUV</i>	82
Figura 15 <i>Hogares víctimas que lograron la reunificación familiar (cumple)</i>	86
Figura 16 <i>Victimas con afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud</i>	97
Figura 17 <i>Victimas que asisten al sistema educativo formal</i>	99
Figura 18 <i>Hogares víctimas que cuenta con acceso a servicios públicos domiciliarios</i>	99
Figura 19 <i>Déficit en Servicios Públicos</i>	100

Figura 20	<i>Hogares víctimas que cuentan con seguridad jurídica de la tenencia</i>	<i>101</i>
Figura 21	<i>Niveles de cumplimiento Superación de situación de Vulnerabilidad por derecho ..</i>	<i>104</i>
Figura 22	<i>Comparación porcentual Superación de Situación de Vulnerabilidad</i>	<i>108</i>
Figura 23	<i>Distribución de la población víctima ocupada por tipo de empleo</i>	<i>110</i>

Introducción

El conflicto armado en Colombia ha impactado profundamente a millones de personas, comprometiendo su bienestar económico y social. Uno de los impactos más significativos es el desplazamiento forzado, que ha despojado a numerosas víctimas de sus tierras e interrumpido extensamente sus medios de subsistencia, agudizando así su situación de vulnerabilidad.

El proyecto se enfoca en identificar y analizar las distintas estrategias de generación de ingresos adoptadas por las víctimas, con el propósito de evidenciar sus limitaciones y transformarlas en modelos más eficientes y sostenibles. Para ello, se recurre a la recolección de datos mediante estadísticas, entrevistas semiestructuradas y grupos focales, lo que permite obtener una visión integral del fenómeno.

Frente a esta problemática, el estudio centra su atención en una región históricamente impactada por el conflicto, la cual alberga una alta concentración de población víctima. Según la Estrategia Integral de Caracterización de la Población Víctima del Conflicto¹ (EICPV) realizada en el Municipio de Santiago en el año 2022 y la base estadística de población víctima del conflicto armado, el 33 % de los habitantes del municipio es víctima del conflicto, lo que evidencia la profunda huella que este ha dejado en la vida cotidiana de la comunidad. Dicha situación va deteriorando significativamente las relaciones de confianza, en un contexto marcado por la inestabilidad económica y la escasez de oportunidades de desarrollo.

En su esfuerzo por superar las múltiples vulnerabilidades socioeconómicas que enfrentan las víctimas del conflicto, se han visto forzadas a reconstruir sus medios de vida, ya sea a través de iniciativas propias o con el respaldo del estado y organizaciones no gubernamentales.

¹ Alcaldía Municipal de Santiago Putumayo. (2022). Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas. *Estrategia Integral de Caracterización de la población víctima del conflicto armado*. Archivo de Gestión, Secretaría General y de Gobierno.

Para comprender el alcance y la sostenibilidad de estos mecanismos, es fundamental identificarlos y evaluarlos adecuadamente. Este proceso permite proponer acciones concretas que fortalezcan las iniciativas productivas actuales y se conviertan en herramientas efectivas de inclusión económica y social.

Presentación

El conflicto armado en Colombia dejó un profundo impacto en la vida de innumerables personas, afectó las condiciones materiales y el tejido sociocultural de las comunidades más vulnerables. Entre los grupos más afectados se encuentran las víctimas del conflicto, quienes, debido al desplazamiento forzado ya la ruptura de sus redes sociales se ven obligadas a enfrentar grandes desafíos para acceder a oportunidades económicas sostenibles de largo plazo.

En este panorama la generación de ingresos se posiciona como un pilar fundamental para la recuperación socioeconómica, en particular en las zonas rurales del municipio de Santiago. Si bien se han impulsado esfuerzos organizativos y comunitarios para promover la autosuficiencia financiera de la población afectada, aún persisten múltiples barreras que limitan la implementación de estrategias efectivas. Las iniciativas, tanto individuales como colectivas se ven obstaculizadas por factores estructurales estrechamente vinculados a la ejecución de políticas públicas, lo que genera impactos desiguales y restringe el alcance de los resultados esperados.

Planteamiento del problema

El municipio de Santiago Putumayo ha sido escenario de diversas dinámicas de violencia, los actores armados involucrados en el territorio remarcaron la cicatriz gigantesca del territorio. El departamento del Putumayo en particular es uno de los departamentos más golpeados, con comunidades enteras marcadas por la violencia y la pérdida de sus medios de sustento, lo que impactó profundamente en la vida de sus habitantes. El total de víctimas del conflicto hace referencia al número de personas reconocidas en los diferentes territorios conforme a lo establecido en la Ley 1448 de 2011 (Ley de Víctimas y Restitución de Tierras). Es importante precisar que esta cifra no corresponde a la ubicación actual de las víctimas, sino al lugar donde

ocurrió el hecho victimizante. En otras palabras, el registro total se asocia al territorio donde se produjo la afectación, sin tener en cuenta si la persona afectada permanece o no en dicho lugar.

Tabla 1

Total víctimas del conflicto armado por departamento y tasa de victimización

Departamento	Total víctimas por Ocurrencia	Población	Victimización Cada 10,000 habitantes
Antioquia	1.943.244	6.407.102	3,032.95
Bolívar	758.546	2.070.110	3,664.28
Nariño	644.873	1.630.592	3,954.84
Valle del cauca	633.019	4.475.886	1,414.29
Cauca	565.476	1.464.488	3,861.25
Putumayo	297.491	348.182	8,544.12

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Registro Único de Víctimas (RUV) y el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 del DANE.

Es evidente que el Putumayo es uno de los departamentos más afectados por el conflicto armado en Colombia, con una tasa de 8,544.12 víctimas, muy por encima de departamentos como Nariño (3,954.84) y Cauca (3,861.25). Aunque se debe mencionar que, Antioquia presenta el mayor número absoluto de víctimas, su tasa de victimización es menor debido a su alta población. Pese a su menor tamaño poblacional, el departamento del Putumayo ha experimentado una afectación desproporcionada, reflejando la gravedad del impacto del conflicto en su territorio y en la vida de sus habitantes. En esta segunda tabla comparativa entendemos la dimensión histórica de las víctimas del conflicto de acuerdo con la ubicación y residencia actual en territorio.

Tabla 2

Total de víctimas del conflicto armado según ubicación y tasa de victimización

Departamento	Total, víctimas por Ubicación	Población	Victimización cada 10,000 habitantes
Antioquia	1.437.348	6.407.102	2,243.37
Bolívar	468.782	2.070.110	2,264.53
Nariño	447.286	1.630.592	2,743.09
Valle del cauca	645.738	4.475.886	1,442.70
Cauca	364.156	1.464.488	2,486.58
Putumayo	158.274	348.182	4,545.73

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Registro Único de Víctimas (RUV) y el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 del DANE.

Putumayo es el departamento más afectado proporcionalmente en termino de víctimas del conflicto armado por ubicación, con 4,545.73 víctimas por cada 10,000 habitantes, Esto se refleja en la alta concentración de población víctima del conflicto en comparación con otros departamentos, lo que indica que, a pesar de ser una región con una población significativamente menor, el conflicto ha tenido un impacto desproporcionado en su territorio. En contraste, los departamentos con una alta cantidad absoluta de víctimas, como Antioquia y Valle del Cauca, presentan tasas de victimización más bajas (2,243.37 y 1,442.70 respectivamente), debido a su mayor densidad poblacional.

Por otro lado, Cauca (2,486.58), Nariño (2,743.09) registran tasas elevadas, lo que indica que también han sido territorios históricamente golpeados por la violencia y el desplazamiento forzado. Según datos de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas

(UARIV), el municipio de Santiago Putumayo cuenta con 3222 víctimas del conflicto armado, desglosadas en los siguientes hechos victimizantes.

Tabla 3

Hechos victimizantes en el municipio de Santiago Putumayo

Hechos Victimizantes	Víctimas Ocurrencia	Víctimas Declaración	Víctimas Ubicación	Sujetos de Atención	Número de Eventos
Abandono o Despojo Forzado de Tierras	26	0	5	5	26
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes a Actividades Relacionadas con grupos armados	2	0	0	0	2
Sin información	5	0	3	3	5
Minas Antipersonal, Munición sin Explotar y Artefacto Explosivo improvisado	1	0	1	1	1
Lesiones Personales Físicas	2	3	5	4	2
Lesiones Personales Psicológicas	0	0	1	1	0
Desplazamiento forzado	2.605	2.889	1.260	1.068	2.778
Desaparición forzada	19	28	19	16	20
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	27	56	26	25	27
Confinamiento	0	0	6	6	0
Homicidio	156	120	87	74	160
Acto terrorista / Atentados / Combates / Enfrentamientos / Hostigamientos	45	49	30	26	45
Amenaza	980	1.327	485	475	1.037
Secuestro	13	14	8	7	16
Tortura	2	2	2	2	2
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto armado	13	9	6	6	13

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Registro Único de Víctimas (RUV) y el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 del DANE.

Este antecedente histórico evidencia las condiciones adversas que han enfrentado las víctimas, obligándolas a buscar estrategias para generar ingresos y garantizar su supervivencia. La efectividad medible en el estándar de conseguir un sustento digno y sostenible varía considerablemente, pues la falta de acceso a recursos económicos, junto con la carencia de una formación adecuada, contribuye a perpetuar el ciclo de pobreza y exclusión social.

Según el Plan de Prevención, Protección y Garantías de No Repetición (PPGNR) del 2023², en el caso de Santiago Putumayo, el desplazamiento forzado ha provocado la desintegración de la economía rural. Este proceso afecta directamente a las víctimas, ya que la expulsión de campesinos y pequeños productores alteró la dinámica productiva tradicional, reduciendo tanto la fuerza laboral como el acceso a tierras cultivables, debilitando sectores clave como la agricultura y la ganadería.

Esta desarticulación ha afectado no solo la producción económica, sino también el tejido social de las comunidades, consolidando una barrera fundamental en los procesos de recuperación económica y reintegración a la actividad productiva. A pesar de la implementación de políticas públicas como la Ley 1448 de 2011, se reconoce que muchas víctimas aún enfrentan serias dificultades para acceder a oportunidades económicas sostenibles que les permitan reconstruir sus vidas con dignidad. En este sentido, la investigación buscará evaluar la eficacia de estas estrategias y analizar los factores que inciden en su alcance, implementación y aprovechamiento por parte de la población víctima. A partir de los resultados obtenidos, se propondrán recomendaciones basadas en evidencia que contribuirán a una mejor adaptación de las políticas públicas y de los programas de apoyo dirigidos a esta población vulnerable. Esta

² Alcaldía Municipal de Santiago Putumayo. (2023). Plan de Prevención, Protección y Garantías de No Repetición. Archivo de Gestión, Secretaría General y de Gobierno.

propuesta subraya la necesidad urgente de diseñar intervenciones más efectivas que respalden a las víctimas en la construcción de medios de vida sostenibles, favoreciendo así el desarrollo integral y la estabilidad en la región del Alto Putumayo. La pérdida de los medios de vida, resultado de la violencia histórica que afectó el territorio entre 1995 y 2007 y de las rupturas en el tejido social, ha tenido consecuencias profundas para la población. Según el Plan de Prevención y Protección del municipio, estas condiciones han agravado los niveles de pobreza, situando a la comunidad en un estado de riesgo permanente y generando un estancamiento estructural como efecto directo de las afectaciones sufridas. Si bien es cierto que se han desplegado esfuerzos para brindar asistencia y apoyo, muchas víctimas aún enfrentan grandes dificultades para acceder a medios sostenibles de generación de ingresos y superar su situación de vulnerabilidad (SSV).

El PPGNR de Santiago, resalta la importancia de garantizar no solo la protección de las víctimas, sino también el acceso a medios de vida que les permitan superar su estado de vulnerabilidad. A pesar de los esfuerzos institucionales, existe un vacío en la implementación efectiva de estrategias de generación de ingresos para las víctimas en Santiago. Esto plantea una pregunta clave:

¿Cómo han impactado las estrategias de generación de ingresos en la reducción de la vulnerabilidad socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en Santiago Putumayo, entre 1995 y 2023?

Objetivo general

Analizar el impacto de las estrategias de generación de ingresos en la reducción de la vulnerabilidad socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en el municipio de Santiago, Putumayo, durante el período 1995-2023.

Objetivos específicos

Identificar las estrategias de generación de ingresos adoptadas por la población víctima del conflicto armado en Santiago Putumayo, tanto de manera independiente como a través de programas de apoyo externos.

Analizar el impacto de estas estrategias en la reducción de las vulnerabilidades socioeconómicas de la población, considerando factores como el acceso a servicios básicos, estabilidad económica y cohesión social.

Evaluar la efectividad de las políticas y programas de apoyo económico implementados en el periodo de estudio, identificando sus alcances y limitaciones.

Formular recomendaciones para mejorar la implementación de estrategias de generación de ingresos y de las políticas públicas relacionadas, asegurando su adaptación a las necesidades y el contexto de la población víctima del conflicto armado en el territorio.

Marco metodológico

El presente estudio adopta un enfoque mixto, integrando datos cuantitativos como cualitativos, este enfoque permite obtener una visión amplia del problema de investigación, ya que combina la precisión del análisis estadístico con la profundidad interpretativa de los métodos cualitativos, y combina la capacidad de análisis estadístico con la profundidad de comprensión contextual que ofrecen las técnicas cualitativas.

El estudio es de tipo descriptivo y analítico, ya que busca caracterizar las estrategias de generación de ingresos utilizadas por la población víctima del conflicto armado, al tiempo que analiza oportunidades y desafíos en este contexto.

Descriptiva: El estudio se enfocará en detallar las estrategias de generación de ingresos implementadas por las víctimas, identificando patrones y tendencias en su aplicación. Se

adoptará un enfoque analítico que no solo describirá la realidad observada, sino que también examinará las relaciones entre distintas variables, permitiendo comprender cómo ciertos factores influyen en las estrategias económicas utilizadas por la población víctima del conflicto armado.

El diseño de la investigación será no experimental, transversal y de alcance correlacional. No experimental en el sentido de no manipular variables de forma deliberada, sino que se observan fenómenos en su entorno natural. Y transversal recopilando datos en un momento determinado en el tiempo, permitiendo describir la realidad actual de la población objeto de estudio. Desde el sentido correlacional se explorará la relación entre diversas variables (ejemplo: nivel educativo, acceso a recursos productivos, redes de apoyo) y el éxito en la generación de ingresos.

Este estudio se llevará a cabo bajo un diseño transversal, lo que significa que la recolección de datos se realiza en un único momento en el tiempo. Esta elección responde a la necesidad de analizar el estado actual de las estrategias de generación de ingresos implementadas por la población víctima del conflicto armado en el municipio de Santiago Putumayo, sin necesidad de evaluar cambios a lo largo del tiempo. El enfoque transversal permite capturar un momento detallado de la situación en el presente, identificando las oportunidades y desafíos que enfrentan los actores involucrados en el desarrollo económico y social del municipio. Para complementar el análisis, se incorporará una revisión de fuentes secundarias, como informes estadísticos y documentos históricos, que aportarán una perspectiva comparativa y contextual sobre la evolución de estas estrategias en los últimos años.

Población y Muestra

La población objetivo de este estudio está conformada por personas reconocidas como víctimas del conflicto armado que residen en el municipio de Santiago. La elección de esta

población obedece a la necesidad de comprender las dinámicas socioeconómicas propias del territorio, así como los desafíos y oportunidades que enfrentan en relación con la generación de ingresos.

Para la recolección de datos, se seleccionó una muestra compuesta por víctimas del conflicto con perfiles diversos en términos de edad, género, ocupación y nivel educativo, con el propósito de captar una visión representativa y heterogénea de la realidad local. Esta diversidad permite enriquecer el análisis y asegurar que los hallazgos puedan ser interpretados de manera general en relación con la población total afectada en el municipio. El tamaño de la muestra fue definido teniendo en cuenta los criterios de inclusión establecidos y el contexto poblacional del municipio, en concordancia con los objetivos del estudio.

Tipo de Muestreo

El estudio empleará un muestreo no probabilístico por conveniencia, dado que la población objeto de estudio está compuesta por víctimas del conflicto armado. Para la selección de los participantes, se establecerán los siguientes criterios de inclusión:

- Ser reconocido oficialmente como víctima del conflicto armado según la Ley 1448 de 2011.
- Residir actualmente en el municipio de Santiago Putumayo.
- Estar dispuesto a compartir su experiencia en el marco de la investigación.

El muestreo por conveniencia permitirá acceder a personas que cumplan con estas condiciones y estén disponibles para participar en el estudio.

Tamaño de la Muestra

Para garantizar un proceso de selección estructurado y representativo dentro de la población víctima del conflicto armado, se tomará como referencia la EICPV y las bases de datos locales disponibles, lo que permitirá delimitar el universo de estudio de manera más precisa.

El universo del cual se extraerá la muestra estará compuesto por personas registradas en el Registro Único de Víctimas (RUV) que residen en el municipio de Santiago Putumayo, la muestra considera criterios sociodemográficos y económicos, tales como edad, género, nivel de ingresos y tipo de actividad económica desarrollada. De esta manera, se busca garantizar que la muestra sea representativa dentro de su contexto, asegurando la diversidad de experiencias y condiciones socioeconómicas de la población víctima en el municipio de Santiago. La selección de la muestra responde a la necesidad de comprender las estrategias de generación de ingresos desde una perspectiva amplia e inclusiva, lo que hace que el muestreo intencional sea el más adecuado.

Variables de Estudio

Dado que el estudio adopta un enfoque mixto combinando herramientas de análisis cuantitativo y cualitativo, se identifican variables clave que permiten estructurar y comprender de manera más integral las estrategias de generación de ingresos utilizadas por la población víctima del conflicto armado en el municipio de Santiago Putumayo.

La variable dependiente principal es la estrategia de generación de ingresos, entendida como el conjunto de mecanismos mediante los cuales las víctimas buscan obtener recursos económicos y alcanzar cierta estabilidad financiera. Estas estrategias incluyen, entre otras, el empleo formal e informal, iniciativas de emprendimiento, actividades relacionadas con la

economía solidaria, así como la participación en programas de apoyo gubernamental o provenientes de organizaciones no gubernamentales.

Por su parte, se establecen varias variables independientes que inciden directamente en la adopción y efectividad de dichas estrategias. Entre ellas se encuentran:

- El nivel educativo que referencie al grado de escolaridad alcanzado por los participantes, considerando si poseen educación primaria, secundaria, técnica o superior, por lo que se evaluará cómo este factor influye en las oportunidades de empleo y emprendimiento.
- Los accesos a recursos financieros que nos permiten analizar si las víctimas tienen posibilidades de obtener algún tipo de crédito estatal o privado, incluso si han accedido a subsidios de apoyo productivo.
- Las redes de apoyo examinan la existencia de vínculos comunitarios y familiares que puedan facilitar el acceso a oportunidades económicas, ya sea mediante asociaciones comunitarias o apoyo familiar.
- El tipo de actividad económica desarrollada nos permite Identificar si las víctimas generan ingresos a través del empleo formal, trabajo informal, autoempleo, agricultura, comercio o prestación de servicios.

Se incluyen factores que pueden influir en la relación entre las estrategias de generación de ingresos y las variables independientes, permitiendo un análisis más preciso del fenómeno:

- Contexto socioeconómico: Considera aspectos como el nivel de pobreza, la disponibilidad de empleo en la región y las condiciones del mercado local.

- Políticas públicas de apoyo: Evalúa la presencia y efectividad de programas gubernamentales diseñados para facilitar la generación de ingresos en la población víctima del conflicto armado.
- Barreras estructurales para el emprendimiento: Examina las dificultades que enfrentan las víctimas para acceder a oportunidades económicas, como la falta de capital inicial, la informalidad laboral y la escasa capacitación en gestión empresarial.

Para garantizar un análisis estructurado y cuantificable de las estrategias de generación de ingresos en la población víctima, cada variable se medirá a través de indicadores específicos que permitan evaluar su impacto y relación con el fenómeno estudiado.

Tabla 4

Indicadores de medición

Variable	Definición	Indicador de Medición
Estrategias de generación de ingresos	Mecanismos utilizados por las víctimas para obtener recursos económicos y mejorar su estabilidad financiera.	% de víctimas vinculadas a empleo formal/informal/autónomo.
Nivel educativo	Grado de escolaridad alcanzado por las víctimas.	% de víctimas con educación básica/secundaria/superior.
Acceso a recursos financieros	Posibilidades de acceso a crédito, financiamiento estatal o privado, y subsidios de apoyo productivo.	% de víctimas con acceso a crédito/subsidios.
Redes de apoyo	Existencia de vínculos comunitarios o familiares que faciliten oportunidades económicas.	% de víctimas que participan en asociaciones comunitarias.
Tipo de actividad económica	Forma en que las víctimas generan ingresos.	Distribución de víctimas según sector de empleo (agricultura, comercio, servicios, etc.).
Contexto socioeconómico	Condiciones económicas generales de la población víctima.	% de víctimas en condición de pobreza o informalidad laboral.
Políticas públicas de apoyo	Programas gubernamentales dirigidos a la generación de ingresos para víctimas.	Número de programas de generación de ingresos implementados.

Fuente: elaboración propia

Instrumentos de Recolección de Datos

Para la recolección de datos en esta investigación se emplearon entrevistas semiestructuradas y grupos focales, los cuales fueron diseñados con base en criterios metodológicos que garantizan la validez y pertinencia de la información obtenida.

En el proceso de diseñar los instrumentos, se consideró la revisión teórica tomando como referencia estudios previos sobre generación de ingresos en víctimas del conflicto armado, identificando los enfoques más relevantes para estructurar los cuestionarios de las entrevistas y la guía para grupos focales, en donde se definieron las categorías de análisis con base en los objetivos de investigación, asegurando que cada instrumento permitiera recoger información coherente con el marco teórico.

La entrevista semiestructurada se aplicó a líderes de organizaciones de víctimas y personas directamente afectadas por el conflicto armado. Este instrumento permitió explorar experiencias, estrategias de generación de ingresos y percepciones sobre la efectividad de políticas públicas en la materia. El cuestionario de la entrevista incluyó preguntas sobre: contexto económico y social de las víctimas, estrategias implementadas para la generación de ingresos, evaluación de políticas públicas y programas de apoyo, barreras enfrentadas en la implementación de estas estrategias y Propuestas para mejorar el acceso a oportunidades económicas.

Para el contexto del Grupo focal, se realizaron sesiones de grupo focal con víctimas del conflicto armado, con el objetivo de obtener una perspectiva colectiva sobre las dificultades económicas y las estrategias utilizadas para la generación de ingresos. La guía del grupo focal incluyó los siguientes temas:

- Principales fuentes de ingreso antes y después del desplazamiento

- Dificultades para acceder a empleo o emprendimiento
- Percepción de la efectividad de programas de ayuda

Los instrumentos de recolección de datos utilizados en esta investigación fueron diseñados con el propósito de obtener información significativa sobre las estrategias de generación de ingresos en la población víctima del conflicto armado. Para su construcción se realizó una revisión de literatura previa y documentos normativos que incluyeron estudios sobre resiliencia económica y estrategias de subsistencia en contextos de conflicto, así como los lineamientos de la Ley 1448 de 2011. A partir de este análisis se definieron categorías clave de condiciones económicas actuales, así como estrategias de generación de ingresos y el impacto de las políticas públicas con sus perspectivas de mejora. Estas categorías sirvieron de base para estructurar entrevistas dirigidas a líderes comunitarios, representantes de víctimas y entidades públicas, Por consiguiente, también se diseñó a los grupos focales, preguntas que fomentaran el diálogo y la identificación de patrones comunes dentro de la comunidad afectada, lo que permite evaluar su claridad y pertinencia. Considerando la sensibilidad del tema y la necesidad de proteger a los participantes se vio necesario establecer protocolos de confidencialidad y anonimato que garantice los nombres y cualquier dato identificable, para que así fueran omitidos en la presentación de los resultados, por lo que la combinación de entrevistas y grupos focales junto a un diseño metodológico validado, nos permite obtener información relevante y confiable lo que a su vez asegura un análisis integral y contextualizado de las estrategias de generación de ingresos en esta población.

El análisis de los datos obtenidos en esta investigación se fundamenta en un enfoque mixto, integrando tanto métodos cuantitativos como cualitativos, permitiendo una comprensión

más integral de las estrategias de generación de ingresos adoptadas por la población víctima del conflicto armado.

Análisis Cuantitativo

El análisis cuantitativo se basa en la información recolectada a través de la EICPV, complementada con datos obtenidos en las entrevistas semiestructuradas y grupos focales. Para este análisis se utilizarán técnicas estadísticas descriptivas e inferenciales con el propósito de lograr la Identificación de patrones y tendencias en la generación de ingresos dentro de la población víctima, así como también poder medir la incidencia de factores como el acceso a financiamiento y redes de apoyo en la sostenibilidad económica de las víctimas. Es oportuno hacer la comparación de los hallazgos con la información documentada en bases de datos oficiales y reportes institucionales sobre la situación socioeconómica de la población, por lo que se utilizaran herramientas estadísticas de frecuencia, cruces de variables y graficación lo que permitirá interpretar de manera estructurada la realidad económica de los participantes.

Análisis Cualitativo

El análisis cualitativo se centrará en el contenido de las entrevistas semiestructuradas y los grupos focales, utilizando la técnica de análisis de contenido temático. Este proceso incluirá las siguientes etapas:

- **Transcripción y lectura inicial:** Transcribir las partes más relevantes de las entrevistas discusiones grupales para familiarizarse con la información recopilada.
- **Codificación y categorización:** Identificar patrones en los testimonios, organizándolos en categorías clave relacionadas con el desarrollo de la investigación para que así, quede plasmada de una forma orgánica y concreta.

- Interpretación y síntesis: Se contrastará los hallazgos cualitativos con los datos cuantitativos para ofrecer un análisis integral sobre la efectividad de las estrategias de generación de ingresos.

Este enfoque permitirá comprender las experiencias y percepciones de los participantes, brindando una mirada más profunda sobre el impacto de las estrategias económicas implementadas. Dado que esta investigación involucra a población víctima del conflicto armado, se establecen protocolos éticos para proteger derechos y la dignidad de los participantes. Antes de cada entrevista o grupo focal, los participantes recibirán una explicación detallada sobre el propósito del estudio, asegurando su participación voluntaria y garantizando su derecho a retirarse en cualquier momento, también se omitirán nombres y cualquier dato identificativo en la transcripción y análisis de los testimonios.

El estudio reconoce ciertos obstáculos que pueden afectar la recopilación y examen de datos sumados a la dificultad de tener alcance en la población, ya que algunas víctimas de conflictos pueden sentirse expuestas o rechazadas a participar debido a motivos personales, por lo que se podría afectar la diversidad de voces representadas en el estudio. También es cierto que pueden surgir prejuicios en las respuestas, ya que ciertos individuos debido a múltiples factores pueden detener sus experiencias o proporcionar respuestas influyentes influenciadas por elementos externos. A esto se añaden los límites de tiempo y recursos, que pueden limitar la anchura de la investigación, especialmente en locales difíciles de alcanzar. Para abordar estos obstáculos, se implementan acciones como el fortalecimiento de la confianza con la comunidad, garantizando una atmósfera segura y cortés para los participantes.

El diseño metodológico ha sido estructurado de manera coherente con los objetivos de investigación y los recursos disponibles, asegurando que los datos obtenidos sean representativos

y útiles para la formulación de estrategias efectivas, donde se espera que los hallazgos contribuyan al diseño de políticas y programas de generación de ingresos, permitiendo un impacto real en la vida de las víctimas del conflicto armado.

En cuanto a la revisión de recursos la investigación ha requerido una planificación estratégica que abarca aspectos humanos, materiales, tecnológicos, financieros y temporales. El cronograma ha sido estructurado con plazos definidos para cada fase, asegurando un desarrollo ordenado del proceso investigativo. En efecto, el respaldo institucional de la alcaldía municipal de Santiago y la Mesa de participación efectiva para las víctimas junto a organizaciones sociales locales han sido clave para fortalecer la legitimidad del estudio y garantizar la difusión efectiva de sus hallazgos, permitiendo que estos puedan ser utilizados para la toma de decisiones en beneficio de la comunidad.

La presente investigación adopta un enfoque metodológico mixto, combinando técnicas cualitativas y cuantitativas que garanticen el análisis integral de las estrategias de generación de ingresos en la población víctima. Permitiendo caracterizar las estrategias utilizadas y también, analizar su impacto en la reducción de vulnerabilidades, para que así, se propongan mejoras en la implementación de políticas públicas. El proyecto de investigación se desarrolla en cuatro capítulos, cada uno centrado en un aspecto clave del estudio:

Capítulo 1: Estrategias de generación de ingresos adoptadas por la población víctima del conflicto armado en Santiago, Putumayo

Capítulo 2: Impacto de las estrategias de generación de ingresos en la reducción de vulnerabilidades socioeconómicas

Capítulo 3: Evaluación de la efectividad de las políticas y programas de apoyo económico en Santiago, Putumayo

Capítulo 4: Propuestas para fortalecer la implementación de estrategias de generación de ingresos y políticas públicas en Santiago Putumayo.

Tabla 5

Cronograma

ACTIVIDAD	ES 1	ES 2	ES 3	ES 4	ES 5	ES 6	ES 7	ES 8	ES 9	ES 10	ES 11	ES 12
	NER O 2024	EBRE RO 2024	MARZ O 2024	ABRI L 2024	MAY O 2024	JUNI O 2024	JULIO 2024	AGOS TO 2024	SEPTI EMBR E 2024	OCTU BRE 2024	NOVI EMBR E2024	DICIE MBRE 2024
Planificación general del proyecto	X											
Revisión bibliográfica y recopilación de información documental		X										
Selección de la muestra			X									
Diseño de instrumentos de recolección de datos (encuestas, entrevistas, grupos focales)				X								
Contacto inicial con la comunidad y autoridades locales para presentación del proyecto					X							
Recolección de datos cuantitativos mediante estadísticas						X	X					
Entrevistas en profundidad con actores clave (líderes comunitarios, funcionario, víctimas) y						X	X					

grupos focales				
Análisis de datos cualitativos (entrevistas y grupos focales)	X			
Análisis de datos cuantitativos (documentos estadísticos)	X			
Integración de resultados cuantitativos y cualitativos		X		
Revisión y ajuste del avance		X		
Revisión final			X	
Preparación de la presentación y divulgación de los resultados				X
Evaluación final del proyecto y cierre				X

Fuente: Elaboración propia

Marco teórico

Para comprender adecuadamente la problemática de las estrategias de generación de ingresos en la población víctima, es fundamental establecer definiciones precisas de los conceptos centrales que estructuran la investigación. Aquí se presentan los términos más relevantes y su respectiva conceptualización dentro del marco teórico.

Conflicto armado

El conflicto armado en Colombia representa una de las problemáticas más prolongadas y complejas de América Latina, marcada por la confrontación entre múltiples actores armados como lo son guerrillas, paramilitares, el ejército nacional y en años recientes, bandas criminales

que ejercieron una violencia sistemática sobre la población civil. Esta situación generó afectaciones profundas que causaron el deterioro de las condiciones económicas, especialmente en las comunidades más vulnerables. Desde una perspectiva jurídica, el conflicto armado fue reconocido a través de la Ley 1448 de 2011, la cual establece medidas de atención, reparación integral y garantías de no repetición para las personas afectadas por hechos victimizantes. No obstante, en el marco de este proyecto de investigación, el conflicto se aborda no solo como una confrontación armada, sino también como un fenómeno estructural que dejó profundas afectaciones que acentúan las desigualdades económicas y de desarrollo de la población víctima.

El estudio se orienta a analizar las estrategias que la población víctima ha puesto en marcha para reconfigurar sus medios de vida y generar ingresos de forma autónoma. Estas acciones representan respuestas resilientes ante las consecuencias socioeconómicas del conflicto y evidencian procesos de transformación comunitaria que trascienden la mera subsistencia. Por tanto, es fundamental analizar la violencia como un hecho histórico y abordar la dimensión multidimensional del conflicto, así como su impacto en las dinámicas económicas locales con el propósito de contribuir a una comprensión integral de los procesos de reconstrucción social y económica en los territorios afectados.

Las estrategias de generación de ingresos

Se refiere específicamente a mecanismos a través de los cuales individuos y comunidades acceden a recursos económicos para satisfacer sus necesidades básicas y mejorar la calidad de vida. Estas estrategias adoptan distintas formas según el acceso que las personas tengan a oportunidades laborales, así como el contexto económico y las condiciones sociales en las que se desarrollan. En el caso de las víctimas del conflicto armado, estas estrategias adquieren una

dimensión particular, ya que buscan garantizar la subsistencia y representan un medio para la reconstrucción del tejido social y la superación de la vulnerabilidad socioeconómica.

El emprendimiento social

Consiste en la creación de iniciativas empresariales orientadas a resolver problemáticas sociales y económicas, combinando la generación de ingresos con un impacto social positivo. En contextos marcados por el conflicto, el emprendimiento social se ha consolidado como una herramienta clave para que las víctimas fortalezcan su autonomía económica y aporten al desarrollo de sus comunidades. En consonancia con investigaciones previas, el acceso a microcréditos y el fortalecimiento de habilidades empresariales emergen como factores determinantes en el éxito y sostenibilidad de estos emprendimientos, por lo que es fundamental avanzar en la consolidación real del mecanismo.

Empleo formal

En el marco del empleo formal en referencia a las actividades laborales reguladas por normativas gubernamentales, que garantizan derechos laborales, seguridad social y estabilidad económica. Sin embargo, en contextos afectados por el conflicto armado, el acceso a empleo formal suele ser limitado debido a la precariedad del mercado laboral y las dificultades de inserción de las víctimas en la economía formal. Por otro lado, el empleo informal engloba todas aquellas actividades laborales que no están reguladas por la legislación laboral, carecen de protección social y, en muchos casos, presentan condiciones de trabajo inestables. Según estudios de la Organización Internacional del Trabajo del 2020, el sector informal se convierte en la principal alternativa para las poblaciones en situación de vulnerabilidad, incluyendo las víctimas del conflicto armado, quienes recurren a actividades como el comercio ambulante, la prestación de servicios y la agricultura de subsistencia como medio de generación de ingresos.

Debemos también englobarnos hacia la economía solidaria vista desde el modelo económico basado en la cooperación, la reciprocidad y el beneficio mutuo, por el que podemos promover formas de organización productiva centradas en la solidaridad y el bienestar colectivo. Este enfoque se ha consolidado como una alternativa para las víctimas del conflicto armado, ya que permite la creación de redes de apoyo y el fortalecimiento de iniciativas comunitarias.

Economía solidaria

Asociarse en verdad juega un papel fundamental, ya que fomenta la organización de grupos de trabajadores en cooperativas de producción y comercialización, permitiéndoles acceder a mejores condiciones de trabajo y fortalecer su autonomía económica. En Colombia, diversas experiencias han demostrado que asociarse puede ser una estrategia eficaz para la inclusión productiva de las víctimas del conflicto armado, proporcionando acceso a financiamiento y capacitación técnica. Si a todo esto le sumamos las microfinanzas, logramos entender una serie de servicios financieros diseñados para personas con bajos ingresos que no pueden acceder al sistema bancario tradicional. Según la reseña de Flores Ruiz, (2009, 289), las empresas sociales tienen características similares a las empresas convencionales, con la diferencia de que, en lugar de repartir dividendos, reinvierten sus beneficios para aumentar su impacto social, abordando problemas como las desigualdades y el deterioro medioambiental, mientras mantienen la eficiencia y creatividad del sistema capitalista., las microfinanzas en especial el microcrédito, han sido una herramienta clave para empoderar económicamente a poblaciones en situación de pobreza, permitiéndoles desarrollar pequeñas iniciativas productivas y que bajo el contexto de las víctimas del conflicto armado, el acceso a crédito es fundamental para la reactivación económica y la reconstrucción de medios de vida, aunque persisten barreras como la falta de garantías y el acceso desigual a servicios financieros.

Resiliencia económica y social

es la capacidad de los individuos y comunidades para adaptarse a condiciones adversas y desarrollar soluciones que les permitan recuperar su estabilidad económica y bienestar. Según Rutter (1987) la resiliencia se vincula con el acceso a redes de apoyo, educación, empleo y generación de ingresos sostenibles.

Economía solidaria y los modelos de autoempleo

Referidos a las formas de organización económica basadas en la cooperación, la reciprocidad y el beneficio mutuo. Esta economía solidaria propone alternativas al modelo de mercado tradicional mediante cooperativas, asociaciones de productores y emprendimientos sociales.

Conceptualización de términos específicos

La conceptualización de los términos clave en esta investigación se fundamenta en un análisis detallado de cómo se aborda los distintos autores y estudios previos. Visto de esta manera, se destacan tres aspectos fundamentales; las estrategias de generación de ingresos en contextos de vulnerabilidad, el papel del capital social en la recuperación económica y el impacto del emprendimiento social en la economía solidaria como alternativas viables para la estabilidad económica de las víctimas del conflicto armado.

Estrategias de generación de ingresos en contextos de vulnerabilidad

De acuerdo con, el desarrollo económico no debe medirse únicamente en términos de ingreso per cápita, sino a partir de las capacidades reales que tienen las personas para mejorar su bienestar y ejercer su autonomía. En el caso de las víctimas del conflicto armado, la generación de ingresos va más allá de una necesidad económica; se convierte en un proceso de inclusión social y restitución de derechos, por lo que acceder a medios sostenibles de generación de

ingresos permite mejorar las condiciones materiales de vida y facilita la reconstrucción del tejido social y el empoderamiento de estas poblaciones dentro de su comunidad.

El papel del capital social en la recuperación económica

El concepto de capital social, desarrollado por Putnam (1994) y Bourdieu (1986), hace referencia a las redes de confianza y cooperación dentro de una comunidad, que facilitan el acceso a oportunidades económicas y fortalecen la resiliencia de los grupos vulnerables. Ahora visto desde los contextos de conflicto y postconflicto, la existencia de redes comunitarias sólidas puede reducir la dependencia de la ayuda estatal y fomentar la autosostenibilidad económica de las víctimas que a través de sus comunidades logran construir redes de apoyo efectivas con mayores posibilidades de acceder a financiamientos estructurales.

Emprendimiento social y economía solidaria

En su reseña, Flores Ruiz, (2009, 289) destaca que, además de la centralidad de las empresas sociales, en la obra de Yunus, el autor también subraya otros elementos importantes, como la consideración de los pobres como emprendedores potenciales y la importancia de las nuevas tecnologías y la globalización. Yunus considera que las empresas sociales son más efectivas que las ONGs o los gobiernos para abordar la pobreza, ya que aprovechan mejor los beneficios del mercado libre.

La economía solidaria, por su parte, plantea modelos de desarrollo basados en la cooperación y equidad, por lo que se ofrecen alternativas al modelo de mercado tradicional. En el contexto de esta investigación, las estrategias resultan fundamentales para analizar cómo las víctimas del conflicto podrían generar ingresos y reconstruir sus medios de vida a través de iniciativas económicas comunitarias y de autogestión.

Justificación

Las profundas afectaciones sociales en las comunidades del municipio de Santiago están directamente relacionadas con el conflicto armado colombiano, donde la violencia y el desplazamiento forzado transformo significativamente las dinámicas económicas y sociales de la población. Como consecuencia de la pérdida de medios de subsistencia económica formales, se desencadenó la perpetuación de un ciclo de pobreza y marginación.

El proceso de recuperación económica es fundamental, ya que permite a las víctimas transitar de la dependencia asistencialista hacia la consolidación de medios de vida sostenibles, facilitando su autonomía y reinserción en la vida productiva. Sin estrategias de generación de ingresos efectivas, el ciclo de pobreza y vulnerabilidad se perpetúa, limitando el acceso a oportunidades para la reconstrucción de proyectos de vida digna.

A nivel académico, los estudios previos en Colombia han abordado la generación de ingresos desde una perspectiva desarrollista o de política pública, centrándose en su dimensión económica y dejando vacíos en la comprensión de los aspectos simbólicos, relacionales y comunitarios que estas estrategias implican. Así, se ha prestado poca atención a cómo las víctimas resignifican su identidad social y reconstruyen su capital social a través de estas estrategias económicas.

Analizar estos aspectos resulta fundamental para comprender el proceso de resiliencia y reintegración de las víctimas, ya que, desde una perspectiva sociológica, las estrategias de generación de ingresos no solo impactan en la estabilidad económica, sino que también juegan un papel clave en la reconstrucción del tejido social y la resignificación de la identidad de quienes han sido afectados por el conflicto armado. A partir de esta realidad, y frente a la pregunta de investigación: ¿Cómo han impactado las estrategias de generación de ingresos en la

reducción de la vulnerabilidad socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en Santiago Putumayo, entre 1995 y 2023?, el estudio adopta un enfoque metodológico mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos que permiten abordar la problemática desde una perspectiva integral. Los datos cuantitativos identificarán tendencias, medirán la magnitud del problema y establecerán relaciones entre variables, proporcionando una base estadística sólida para el análisis. Los datos cualitativos, por su parte, facilitarán la comprensión profunda de las experiencias, percepciones y dinámicas sociales que influyen en la implementación y efectividad de estas estrategias. La combinación de ambos enfoques permitirá un diagnóstico más completo, que evidencia las carencias existentes y también aporte insumos fundamentales para el diseño de estrategias más efectivas y contextualizadas.

La revisión de investigaciones previas muestra una fuerte concentración en contextos urbanos o semiurbanos, con un enfoque mayoritariamente económico o institucional sobre la generación de ingresos. En cambio, los estudios sobre contextos rurales como el municipio de Santiago son escasos o marginales, dejando de lado las dinámicas comunitarias, simbólicas y territoriales que también condicionan el éxito de estas estrategias. Esta ausencia en el campo académico representa un vacío importante que esta investigación busca abordar, centrándose en las experiencias concretas de una población víctima del conflicto armado, desde una perspectiva sociológica, integral y situada territorialmente.

La investigación promueve un enfoque diferencial y territorial, teniendo en cuenta factores como el género, la edad y la geografía, que influyen en la capacidad de las víctimas para desarrollar iniciativas productivas, incluso; se examinan las dinámicas colectivas que potencian la generación de ingresos en contextos de exclusión, así como el papel fundamental de las redes comunitarias en la reactivación económica y la resiliencia.

Desde una perspectiva más amplia, este proyecto se articula con las líneas de investigación en desigualdad social y exclusión, así como comunidades y procesos de resiliencia del programa de Sociología de la UNAD. Su propósito es ofrecer una comprensión más profunda sobre la interrelación entre economía, identidad y reconstrucción comunitaria, proporcionando insumos teóricos y empíricos que puedan fortalecer políticas públicas de reparación y desarrollo territorial en regiones afectadas por el conflicto armado, por lo que la investigación contribuye directamente al núcleo integrador de problemas del programa de Sociología, específicamente en los enfoques de riesgo social y política pública, analizando de qué manera la intervención estatal en términos de generación de ingresos puede fortalecerse y ajustarse a las realidades del territorio y sus pobladores.

Antecedentes

Ciertos estudios sobre las víctimas del conflicto armado han destacado la necesidad de emplear enfoques metodológicos mixtos para comprender tanto la magnitud del fenómeno como sus dimensiones sociales y subjetivas. En este sentido, el uso del enfoque mixto resulta especialmente relevante en el análisis de las estrategias de generación de ingresos, ya que los datos cuantitativos permiten identificar tendencias y relaciones entre variables, mientras que los datos cualitativos aportan una comprensión más profunda de las experiencias, los retos y las oportunidades enfrentadas por esta población.

A pesar de la existencia de programas gubernamentales orientados a mejorar las condiciones económicas de las víctimas, persiste un vacío en la implementación efectiva de estrategias que garantizan el impacto a largo plazo. Esta investigación busca llenar ese vacío, analizando la eficacia de dichas iniciativas y explorando modelos de generación de ingresos que puedan ofrecer soluciones más adaptadas a las necesidades y realidades de la población local.

El estudio cobra relevancia en el contexto del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 8, que promueve el crecimiento económico inclusivo y el empleo digno, el cual es capaz de Identificar qué estrategias han sido más efectivas y cuáles presentan limitaciones. Así entendemos cuales recomendaciones son fundamentales en la formulación de políticas públicas eficientes y sostenibles.

Marco Histórico

El contexto histórico de la generación de ingresos para las víctimas del conflicto armado en Colombia está marcado por una serie de transformaciones en las políticas de atención, los modelos de intervención estatal y la participación de la sociedad civil. El fenómeno del desplazamiento forzado está marcado profundamente por la presencia y accionar de actores

armados ilegales, principalmente las antiguas FARC-EP y posteriormente las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC). Desde la década de 1990 hasta la actualidad, el municipio de Santiago vivió periodos de alta conflictividad que generaron desplazamientos masivos, pérdidas humanas y desarraigo social. A continuación, se presenta una evolución detallada del fenómeno y los eventos clave que han moldeado su desarrollo.

1990 - 1997: El conflicto se intensifica con incursiones de las FARC-EP en la base militar del cerro Patascoy y en varias veredas del municipio, imponiendo control territorial y afectando el desarrollo de las elecciones municipales con amenazas y ataques violentos. En 1997, se registra la toma guerrillera del cerro Patascoy y la invasión del casco urbano de Santiago.

1998 - 2001: Se establecen diferentes retenes en las vías de acceso, lo que facilita el abastecimiento de las FARC-EP. En este periodo, se reportan desapariciones forzadas, extorsiones a la administración municipal y enfrentamientos constantes con la fuerza pública. En 2001, se documenta el primer desplazamiento masivo de la vereda Santa Clara, con graves afectaciones psicológicas y sociales para la población.

2002 - 2003: La llegada de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) genera un nuevo ciclo de violencia, con incursiones en la zona rural y desplazamientos masivos de la población por miedo a represalias y enfrentamientos entre grupos armados.

2004 - 2008: Tras la salida de la AUC, se reconfigura el conflicto con el resurgimiento de las extorsiones y hostigamientos de las FARC-EP. En 2008, se reportan ejecuciones extrajudiciales en varias veredas del municipio, lo que agrava la desconfianza de la comunidad hacia las instituciones estatales.

2009 - 2014: Se observa una reducción progresiva de la actividad de grupos armados ilegales en la zona. Según informes militares de policía y ejército nacional, no se reportan nuevos episodios de desplazamiento masivo ni presencia significativa de actores al margen de la ley.

2015 - 2023: La estabilidad relativa en el municipio se mantiene, con ausencia de registros oficiales de sucesos vinculados a grupos armados ilegales. Sin embargo, el impacto del conflicto aún se refleja en el rezago económico y social de la población víctima.

Estudios previos nacionales

El desplazamiento forzado en Colombia ha sido ampliamente investigado debido a su impacto en las comunidades rurales y urbanas. Diversos estudios han abordado este fenómeno desde perspectivas sociológicas, económicas y políticas, con énfasis en la reconstrucción del tejido social, permitiendo la implementación en modelos de atención adaptados para los desplazados y las políticas públicas.

El estudio de las estrategias de generación de ingresos y la superación de vulnerabilidades en las víctimas del conflicto armado en Colombia, lo abordamos desde diversas perspectivas. Por ejemplo, en la literatura académica, encontramos antecedentes importantes a la hora de contextualizar la investigación actual y que, según referencias bibliográficas tomadas como fuentes de apoyo, nos brindan una idea precisa de cómo afrontar dificultades con soluciones planteadas en contextos similares y traer dichas modalidades para aplicarlas al territorio investigado.

Estrategias de Afrontamiento y Construcción de Proyecto de Vida en Víctimas del Conflicto Armado en Edades de 18 a 28 años Residentes en el Municipio de Palocabildo-Tolima

Este estudio nos ejemplifica la manera en que jóvenes víctimas del conflicto armado en Palocabildo Tolima, han desarrollado estrategias de afrontamiento que ayudan a superar traumas

del conflicto y construyen un proyecto de vida. Se destaca la importancia de la resiliencia y el objetivo de reconstruir el sentido de vida. Todo esto visto como un elemento esencial para la superación de la vulnerabilidad y la generación de ingresos en este grupo etario. Tomando este antecedente de enclave para entender cómo las estrategias personales y comunitarias contribuyen al bienestar de las víctimas.

Participación de la Gran Empresa en la Política Pública de Atención a las Víctimas del Conflicto Armado en Colombia

La investigación explora la interacción entre el sector privado y las políticas públicas en el contexto de la atención a víctimas del conflicto armado, vistas desde el rol que tienen las grandes empresas en la implementación de políticas cruciales que, al momento de facilitar los accesos a recursos y oportunidades de generación de ingresos, generan una importante cadena de responsabilidad social empresarial, motivo por el cual es meritorio establecer estos mecanismos como un motor para el desarrollo y la reintegración de las víctimas en la economía formal.

El Emprendimiento Social como Fuente de Resiliencia en las Mujeres Colombianas Víctimas del Conflicto Armado

Este documento analiza el emprendimiento social y como es una estrategia efectiva de resiliencia para las mujeres víctimas del conflicto armado. A través de diversas iniciativas, estas mujeres no se limitan solamente a generar ingresos, sino que también fortalecen su autonomía y empoderamiento. El estudio presenta ejemplos concretos de cómo estos emprendimientos han transformado vidas y comunidades, destacando su papel en el liderazgo de procesos de cambio social y económico.

Narrativas del Colectivo La Comadre sobre la Estrategia de Generación de Ingresos en el Distrito de Cartagena

Este análisis de las narrativas del Colectivo La Comadre en Cartagena ofrece una visión profunda sobre cómo las estrategias de generación de ingresos se adaptan a las necesidades específicas de las comunidades afectadas por el conflicto y que, gracias al colectivo se logra implementar diversas tácticas para mejorar la calidad de vida de sus miembros, centrando sus esfuerzos en la economía local y la participación comunitaria. Con dicho antecedente es significativo que podamos comprender el rol de las narrativas y experiencias colectivas en la construcción de soluciones sostenibles para las víctimas.

Tomas y Ataques Guerrilleros 1965-2013 Centro Nacional de Memoria Histórica

El informe del Centro Nacional de Memoria Histórica documenta los ataques guerrilleros y tomas ocurridas en Colombia durante el periodo de 1965 a 2013, ofreciendo un contexto histórico detallado sobre las dinámicas del conflicto armado, este antecedente es esencial para comprender el impacto de la violencia y la necesidad de estrategias de generación de ingresos como un medio para mitigar las consecuencias socioeconómicas de estos eventos.

Una Nación Desplazada: Informe Nacional del Desplazamiento Forzado en Colombia

Para el presente informe se ofrece un análisis exhaustivo del desplazamiento forzado en Colombia, desde un aspecto crítico del conflicto y como afecta a millones de personas. La investigación destaca cómo el desplazamiento ha exacerbado la vulnerabilidad socioeconómica de las víctimas haciendo cruciales las intervenciones orientadas a generar ingresos y la rehabilitación económica. Este antecedente nos proporciona un marco para entender la magnitud del desafío que enfrenta la población desplazada, por lo que obtendremos un material esencial

para desarrollar estrategias efectivas de generación de ingresos, logrando concretar la forma de superar vulnerabilidades económicas y sociales.

Plan de Prevención, Protección y Garantías de No Repetición

El PPGNR del municipio de Santiago elaborado en el año 2023, enfatiza la necesidad de implementar acciones que no solo busquen la reparación económica, sino que también fomenten el reconstruir tejido social y cohesión comunitaria, se reconoce que la generación de ingresos es un elemento crucial para la recuperación de las víctimas y se establece la importancia de crear condiciones que faciliten el acceso a recursos y oportunidades económicas. La implementación de este plan en Santiago ha enfrentado diversos desafíos incluidos en la falta de recursos y presencia institucional así como las limitaciones en la capacidad de entidades locales en ejecutar programas eficaces.

Plan de Contingencia para el desplazamiento forzado de Santiago Putumayo

Se enfoca en la atención inmediata a las víctimas del conflicto armado garantizando la provisión de asistencia humanitaria y la implementación de programas de reintegración socioeconómica. El Plan de Contingencia para el desplazamiento forzado de Santiago Putumayo³, elaborado en el 2023, contempla acciones concretas que responden a las necesidades de la población desplazada, estableciendo mecanismos de coordinación interinstitucional y estrategias de intervención que busquen atender las condiciones de vulnerabilidad de manera integral, dicha efectividad en las acciones ha sido limitada por la falta de un enfoque sostenido que contemple no solo la atención en emergencias, sino que se aplique el desarrollo de capacidades a largo plazo en las comunidades afectadas.

³ Alcaldía Municipal de Santiago Putumayo. (2023). Plan de Contingencia contra el desplazamiento forzado. Archivo de Gestión, Secretaría General y de Gobierno.

Estrategia Integral de caracterización de la Población Víctima del Conflicto

En Putumayo, las características socioeconómicas, culturales y demográficas de las víctimas, han permitido identificar las necesidades específicas presentes dentro del ámbito de la generación de ingresos. El proceso de EICPV realizado en el municipio de Santiago Putumayo en el año 2022, proporciona información valiosa para formular políticas públicas y programas de apoyo que se alineen con las realidades locales, los resultados de esta estrategia evidencian la persistencia de brechas significativas en los accesos a recursos, financiamiento y oportunidades de mercado para las víctimas, limitando su capacidad para superar la pobreza y la exclusión económica.

Resultados y limitaciones de los estudios nacionales

Los estudios nacionales han evidenciado que las estrategias de afrontamiento y resiliencia son fundamentales para que las víctimas del conflicto armado especialmente los jóvenes y mujeres logren reconstruir sus vidas y generar ingresos.

Se debe destacar el papel del emprendimiento social como una vía efectiva para el empoderamiento y la autonomía económica, permitiendo manejar la transformación de comunidades a través de iniciativas lideradas por las propias víctimas. En este punto también el sector privado ha desempeñado un rol clave en la implementación de políticas públicas de atención, facilitando el acceso a recursos y oportunidades mediante la responsabilidad social empresarial.

Para implementar políticas públicas, se enfrentan obstáculos notorios ligados a la falta de recursos y una débil articulación entre entidades gubernamentales y actores privados, esto genera reducción en el impacto de iniciativas de generación de ingresos. Es verdad que los avances en la EICPV de la población víctima desarrollada por la UARIV y la Alcaldía Municipal de Santiago

Putumayo, han generado avances de identificación; esta se queda corta a la hora de desarrollar proyectos de alto impacto que se enfoquen en la generación de ingresos de la población víctima, por lo que es un desafío estructural que requiere intervenciones más integrales y sostenibles.

Estudios previos internacionales

Las investigaciones internacionales han abordado la generación de ingresos en poblaciones afectadas por conflictos y desplazamientos forzados, proporcionando marcos de referencia para analizar la situación en Colombia.

The socioeconomic resilience of widows who survived the genocide against the Tutsi in Rwamagana District.

Analiza las iniciativas implementadas en la generación de ingresos en Ruanda para apoyar a los sobrevivientes del genocidio tutsi. Se enfoca en programas de cooperativas agrícolas que, facilitan la reintegración económica y social de las víctimas, documentado cómo los programas de cooperativas productivas han permitido a las comunidades afectadas por el genocidio mejorar su estabilidad financiera.

South Sudan – Gender Equality and Women’s Economic Empowerment for Inclusive Growth

Este informe presenta los esfuerzos del Banco Africano de Desarrollo para combatir la pobreza y la desigualdad en Sudán del Sur, a través del fortalecimiento del empoderamiento económico de las mujeres. Se analizan programas orientados especialmente a mujeres desplazadas, con un enfoque en iniciativas de microfinanzas y capacitación en habilidades empresariales. Entre los objetivos clave se destacan: el fortalecimiento de capacidades humanas e institucionales para la incorporación del enfoque de género, el desarrollo de habilidades emprendedoras en mujeres para fomentar su participación en actividades económicas y la mejora del acceso al financiamiento y a la inclusión financiera femenina.

Análisis comparativo

Las estrategias de generación de ingresos para víctimas del conflicto armado no son estrictamente estudiadas en Colombia y en otros países con contextos de violencia prolongada. La mayoría de estas investigaciones se han centrado en enfoques económicos y políticos, dejando de lado la dimensión social y comunitaria. Los estudios revisados abordan principalmente realidades urbanas o semiurbanas, lo que genera una brecha en el conocimiento sobre cómo estas estrategias operan en contextos rurales. Una de las principales coincidencias entre las investigaciones analizadas es el reconocimiento del emprendimiento y la economía solidaria como mecanismos clave para la recuperación económica de las víctimas. En Colombia el estudio sobre el Colectivo La Comadre en Cartagena resalta cómo la organización comunitaria y la cooperación han sido fundamentales para generar ingresos de manera autónoma. De manera similar en Ruanda, las cooperativas agrícolas y los programas de microfinanzas han demostrado ser claves en la recuperación económica de las víctimas del genocidio, proporcionando acceso a crédito y fortaleciendo el capital social. En el municipio de Santiago, aunque no se han desarrollado modelos de economía solidaria tan estructurados, las comunidades han implementado prácticas de intercambio, cooperación y trabajo conjunto que cumplen funciones similares dentro de su contexto. Otro punto en común entre los estudios revisados es la identificación de barreras de acceso al crédito y recursos productivos. En investigaciones realizadas en Colombia, se destaca que muchas víctimas del conflicto enfrentan dificultades para acceder tanto al financiamiento como a la capacitación y el apoyo institucional. Esta misma problemática ha sido documentada en Sudán del Sur, donde las iniciativas de generación de ingresos llegaron a fracasar cuando no contaban con un sistema adecuado de apoyo financiero y asistencia técnica. Este fenómeno se repite en el contexto local, ya que muchas víctimas no

pueden acceder a programas de financiamiento debido a requisitos burocráticos, así como la falta de garantías y la ausencia de infraestructura de apoyo. De igual manera se evidencia que la participación del sector privado en la generación de ingresos para víctimas del conflicto ha sido limitada, ya que algunos estudios resaltan el papel de las grandes empresas en la inclusión laboral de víctimas mediante programas de responsabilidad social, pero que, en el contexto del municipio de Santiago, la falta de empresas formales y oportunidades de empleo obliga a las víctimas a depender de estrategias económicas informales y emprendimientos de pequeña escala.

Pese a estas coincidencias, también se observa importantes diferencias entre los estudios revisados y la realidad, una de las principales brechas es la escasez de investigaciones sobre estrategias de generación de ingresos en zonas alejadas del casco urbano o de centros económicos relevantes, mientras que en ciudades como Cartagena y Bogotá los estudios han analizado modelos de inclusión financiera, emprendimiento urbano y empleabilidad en sectores formales. En territorios como el departamento del Putumayo la economía se basa en actividades agrícolas, comercio local y sistemas empresariales que no han sido suficientemente investigados. Otra diferencia significativa radica en la implementación de políticas públicas, ya que; en otras regiones de Colombia, aunque con fallas, los programas estatales de generación de ingresos han tenido un mayor grado de ejecución, pero en el municipio de Santiago, la presencia institucional ha sido débil y los programas de apoyo económico no logran consolidarse como estrategias sostenibles a largo plazo. Esto ha llevado a que las víctimas recurran principalmente a la economía informal o a redes comunitarias para su supervivencia económica.

Posteriormente, se identifica un vacío en la investigación con respecto al impacto social y simbólico de las estrategias de generación de ingresos, la mayoría de los estudios analizan estos procesos desde una perspectiva económica, evaluando su capacidad para mejorar las condiciones

materiales de las víctimas. Sin embargo, en el territorio estas estrategias tienen una dimensión adicional, ya que representan un mecanismo para la reconstrucción del tejido social y la restauración del sentido de comunidad que fue fracturado por la violencia.

También es importante que dimensionemos la evolución histórica de la generación de ingresos en Colombia, la cual, a lo largo de las últimas décadas, el estado desarrollo diversas políticas y programas dirigidos a la población víctima del conflicto armado con el objetivo de facilitar su inclusión económica y social, estas iniciativas han tenido avances desiguales, limitaciones estructurales y dificultades en su implementación, lo que ha afectado su efectividad a largo plazo.

Para los años de 1990, la atención a las víctimas del conflicto armado se centraba en la asistencia humanitaria inmediata, sin estrategias claras para su inclusión económica. La Ley 387 de 1997 fue una de las primeras normativas en abordar el desplazamiento forzado y sentó las bases para la protección de los derechos de esta población. A pesar de ello, no contempló medidas concretas para la generación de ingresos sostenibles, lo que dejó a muchas víctimas sin oportunidades económicas reales. Después de esto, se implementaron los primeros programas de generación de ingresos con enfoque de desarrollo productivo. La Ley 975 de 2005 (Ley de Justicia y Paz) estableciendo algunas disposiciones sobre reparación económica, y en paralelo, surgieron iniciativas como el programa de generación de ingresos para población desplazada (2008) Estos programas enfrentaron limitaciones en cobertura y financiación, las cuales, sumadas a debilidades en el acompañamiento técnico, redujeron significativamente su impacto en las comunidades rurales afectadas por el conflicto. El mayor avance en términos de política pública llegó con la Ley 1448 de 2011, que reconoció formalmente los derechos de las víctimas y estableció mecanismos para su reparación integral. En el marco de esta ley, se establecieron

programas específicos destinados a la generación de ingresos, que incluyen el acceso a crédito, proyectos productivos y formación para el empleo. Sin embargo, la implementación de estas medidas ha sido desigual en las distintas regiones, especialmente en las áreas apartadas de los principales centros urbanos, donde las barreras de acceso limitan la conexión con los mercados y la débil presencia institucional dificulta su efectividad. Muchas iniciativas de generación de ingresos han dependido de financiamiento externo o de programas gubernamentales con vigencia temporal. Uno de los principales retos que enfrentan estas políticas es su sostenibilidad a largo plazo, ya que una vez se agotan los recursos asignados, suelen presentar dificultades para mantener sus efectos y continuidad en el tiempo. A pesar de estas fallas, algunos programas han mostrado aciertos significativos. Por ejemplo, la implementación de proyectos productivos en el marco de la Unidad de Restitución de Tierras (URT) permite a algunas víctimas recuperar sus medios de vida, especialmente en el sector agrícola. Sin embargo, estos casos de éxito han sido más comunes en regiones con mayor presencia institucional y acompañamiento técnico, lo que ha dejado en desventaja a territorios como el municipio de Santiago, donde el alcance de estas políticas ha sido más limitado

Perspectivas teóricas trabajadas en las fuentes seleccionadas

Teoría de la Resiliencia

La Teoría de la Resiliencia (Rutter, 1987, 45) explica cómo las víctimas del conflicto desarrollan estrategias de afrontamiento para superar la adversidad. Este enfoque es clave en estudios como el de estrategias de afrontamiento y construcción de proyecto de vida en víctimas del conflicto armado, donde se destaca la resiliencia como un factor determinante en la reconstrucción del proyecto de vida.

Teoría del Capital Social

La Teoría del Capital Social (Putnam, 1994, 112) y (Bourdieu, 1986, 245) resalta la importancia de las redes comunitarias y la cooperación en el desarrollo económico. Esta teoría es central en investigaciones como la de narrativas del colectivo la comadre, donde el capital social juega un papel fundamental en la creación de oportunidades económicas y en el fortalecimiento de la cohesión social. En este contexto, Putnam (1994, 76) explica cómo el capital social impulsa el funcionamiento de la democracia a través de la descentralización administrativa, mientras que Bourdieu (1986, 250) detalla cómo las formas de capital social se traducen en poder y recursos dentro de una comunidad.

Teoría del Emprendimiento Social

El emprendimiento social no solo genera ingresos, este también fortalece la autonomía y el empoderamiento de las víctimas. Según (Flores Ruiz, 2009, 290) dicha perspectiva se complementa con la visión de Yunus (2006), quien sostiene que las empresas sociales permiten a los individuos más desfavorecidos no solo acceder a recursos, sino también convertirse en agentes activos de cambio, impulsando el desarrollo económico y social en sus comunidades.

Enfoque de Desarrollo Humano y Capacidades

Sen, A. (1999,16) Plantea que el desarrollo no debe evaluarse únicamente desde una perspectiva económica, sino que debe enfocarse en la ampliación de las capacidades y las libertades individuales de las personas. Este enfoque es fundamental en los estudios de políticas públicas, ya que nos da el arquetipo para examinar a las empresas y como pueden contribuir a la generación de ingresos y el fortalecimiento de las capacidades de las víctimas del conflicto armado en Colombia.

Teoría del Trauma y la Reconstrucción Psicosocial

La Teoría del Trauma y la Reconstrucción Psicosocial (Herman, 1992, 134)⁴ describe cómo los traumas profundos derivados de experiencias de violencia y abuso afectan a las víctimas, subrayando la necesidad de procesos de reparación emocional y social. Este enfoque es crucial en el *PPGNR*, que busca no solo la reparación económica, sino también la restauración del tejido social afectado por el conflicto. Según Herman (1992, 145), la recuperación implica sanar tanto a nivel individual como colectivo, restableciendo la confianza y la cohesión en la comunidad.

Desarrollo conceptual

Cada una de estas teorías contribuye a la comprensión del fenómeno de estudio desde distintos enfoques:

- La Teoría de la Resiliencia permite entender cómo las víctimas reconstruyen sus vidas y enfrentan la adversidad.
- La Teoría del Capital Social resalta el papel de la comunidad y la cooperación en la generación de ingresos sostenibles.
- La Teoría del Emprendimiento Social aporta herramientas para analizar cómo el autoempleo y la innovación social pueden ser una vía de empoderamiento.
- El Enfoque de Desarrollo Humano y Capacidades proporciona un marco amplio para evaluar la calidad de vida y el acceso a oportunidades económicas.

⁴ Herman, J. (1992). *Trauma y recuperación: Cómo superar las consecuencias de la violencia*

- La Teoría del Trauma y la Reconstrucción Psicosocial ayuda a contextualizar las dificultades emocionales y sociales que enfrentan las víctimas al reinsertarse en la sociedad y el mercado laboral.

Análisis de enfoques metodológicos utilizados en las fuentes seleccionadas

Los estudios analizados han empleado diferentes enfoques metodológicos para abordar la generación de ingresos en víctimas del conflicto armado en Colombia. Se destacan tres enfoques principales:

Enfoque Cualitativo. El enfoque cualitativo se utiliza en investigaciones que buscan explorar las experiencias, percepciones y significados de las estrategias de generación de ingresos adoptadas por las víctimas, este método permite comprender la construcción social de estas estrategias y su impacto en la vida de los afectados.

Ejemplo: "Narrativas del Colectivo La Comadre sobre la Estrategia de Generación de Ingresos en el Distrito de Cartagena" (2018) aplicó entrevistas en profundidad y análisis de discurso para comprender cómo las víctimas organizadas colectivamente han desarrollado mecanismos de generación de ingresos, el estudio se centró en analizar las narrativas de resiliencia y estrategias comunitarias implementadas para enfrentar la precariedad económica.

"El Emprendimiento Social como Fuente de Resiliencia en las Mujeres Colombianas Víctimas del Conflicto Armado" (2020) utilizó un estudio de caso para examinar cómo las mujeres víctimas logran la autonomía económica a través del emprendimiento social, que, mediante la observación participante y entrevistas semiestructuradas, se identifican los factores que favorecen o limitan el éxito de sus iniciativas.

Enfoque Cuantitativo: El enfoque cuantitativo se aplica en investigaciones que buscan medir el impacto de las estrategias de generación de ingresos, utilizando datos estadísticos y modelos econométricos para analizar tendencias y correlaciones.

Ejemplo: la EICPV recopiló datos socioeconómicos de las víctimas mediante censos y encuestas estructuradas. El estudio permitió identificar brechas en el acceso a oportunidades económicas y diseñar intervenciones basadas en evidencia empírica.

"Una Nación Desplazada: Informe Nacional del Desplazamiento Forzado en Colombia" (2015) utilizó bases de datos nacionales y encuestas para cuantificar la magnitud del desplazamiento forzado y sus efectos económicos en la población. A través de técnicas de análisis estadístico, el informe evidenció cómo el desplazamiento afecta la inserción laboral de las víctimas y su acceso a fuentes de ingreso estables.

Enfoque Mixto. Algunas investigaciones han combinado ambos enfoques para proporcionar una comprensión más integral del fenómeno, integrando datos cuantitativos sobre impactos y datos cualitativos sobre experiencias y percepciones.

Ejemplo: "Participación de la Gran Empresa en la Política Pública de Atención a las Víctimas del Conflicto Armado en Colombia" (2019) combinó análisis de datos estadísticos sobre empleabilidad de víctimas con entrevistas a empresarios y funcionarios públicos. El estudio permitió evaluar la efectividad de la participación del sector privado en la generación de ingresos y analizar los obstáculos percibidos en su implementación.

Tabla 6*Ventajas y desventajas*

Enfoque	Ventajas	Desventajas
Cualitativo	Permite comprender a profundidad experiencias, percepciones y significados.	Puede ser subjetivo y difícil de generalizar.
Cuantitativo	Facilita la identificación de patrones y tendencias en poblaciones amplias.	No profundiza en las experiencias individuales ni en factores contextuales.
Mixto	Proporciona un análisis integral combinando datos numéricos con interpretación cualitativa.	Requiere mayor tiempo y recursos para su implementación.

Fuente: Elaboración Propia

Principales resultados y conclusiones de las fuentes seleccionadas

Los estudios analizados han permitido identificar patrones clave en la generación de ingresos para las víctimas del conflicto, destacando factores que influyen en su recuperación económica y social. Dentro de los hallazgos más relevantes se encuentra la importancia del emprendimiento social y la resiliencia como estrategias de autonomía económica. Las investigaciones evidencian que muchas víctimas han logrado superar barreras de exclusión social mediante iniciativas de negocio, además de proveer ingresos y fortalecer sus comunidades. De manera similar, el estudio estrategias de afrontamiento y construcción de proyecto de vida en víctimas del conflicto armado en edades de 18 a 28 años resalta que la capacidad de resiliencia y

la reconstrucción del sentido de vida son elementos determinantes en la superación de la vulnerabilidad, lo que sugiere que la generación de ingresos no solo tiene una dimensión económica, sino también un impacto psicológico y social. Por consiguiente, uno de los hallazgos significativos, es el papel del sector privado y las grandes empresas en la generación de ingresos para las víctimas del conflicto armado, donde se demuestra como las empresas han sido actores clave en la implementación de programas de empleabilidad y acceso a recursos. Sin embargo, persisten desafíos en la articulación con el estado, lo que limita la sostenibilidad de estas iniciativas y reduce su capacidad para generar un impacto estructural en la economía de las víctimas. En narrativas del colectivo la comadre sobre la estrategia de generación de ingresos en el distrito de Cartagena se observa cómo los enfoques comunitarios han permitido desarrollar modelos económicos adaptados a las necesidades locales, donde el apoyo mutuo y la autogestión son fundamentales para la estabilidad económica de las víctimas. En muchos casos la reconstrucción económica no solo depende de intervenciones estatales, sino también del fortalecimiento de redes comunitarias que generen empleo y oportunidades en contextos de alta vulnerabilidad. Las investigaciones también han identificado limitaciones estructurales que dificultan el acceso a recursos esenciales para la generación de ingresos, ya que para el caso de la EICPV en Santiago Putumayo se reveló que, a pesar de los esfuerzos institucionales, aún existen barreras significativas en el acceso a financiamiento, mercados y capacitación.

El informe nacional del desplazamiento forzado en Colombia señala que la vulnerabilidad socioeconómica de las víctimas limita sus oportunidades de inserción en la economía formal y aumenta su dependencia de la asistencia estatal. Por esta razón, los estudios revisados muestran que, aunque las víctimas del conflicto han implementado diversas estrategias para generar ingresos, su efectividad depende de varios factores, tales como el acceso a

financiamiento y la coherencia en la formulación de políticas públicas sostenibles. En este sentido, la generación de ingresos representa una vía para mejorar la estabilidad económica de las víctimas y desempeña un papel fundamental en su proceso de reconstrucción social.

Implicaciones de los resultados

En cuanto al desarrollo de políticas públicas, los hallazgos pueden contribuir a la formulación de programas de generación de ingresos y priorizar estrategias de emprendimiento dirigidas a las víctimas del conflicto armado. Estos estudios demuestran que las políticas deben fortalecerse mediante enfoques integrales que articulan el acceso a recursos económicos con procesos de capacitación técnica y el fortalecimiento de redes de apoyo comunitario. Para la intervención empresarial y comunitaria es evidente que las iniciativas del sector privado y comunitario son clave para la inclusión económica de las víctimas, es decir que se necesita mayor articulación con el estado para garantizar sostenibilidad y escalabilidad.

Para futuras investigaciones y diseño de nuevas estrategias, se destaca la importancia de seguir explorando modelos híbridos que articulan la economía formal con prácticas locales de autogestión. Fortalecer la capacidad organizativa de las comunidades y sus estructuras colectivas resulta clave para garantizar la sostenibilidad de las iniciativas de generación de ingresos.

Brechas y vacíos en el conocimiento aportado por las fuentes seleccionadas

A pesar de la importancia de los estudios previos sobre estrategias de generación de ingresos para víctimas del conflicto armado en Colombia, persisten vacíos significativos que limitan una comprensión integral del fenómeno. Uno de los principales vacíos se relaciona con la escasa atención a los contextos rurales y territorios de difícil acceso. La mayoría de las investigaciones se han enfocado en escenarios urbanos o semiurbanos, como Cartagena y el Tolima, dejando de lado regiones periféricas. En consecuencia, no se han explorado con

suficiente profundidad las particularidades, dinámicas y desafíos que enfrentan las comunidades rurales en la implementación de estrategias de generación de ingresos para contextos marcados por el conflicto armado.

Otra brecha identificada es la poca integración del conocimiento local y las prácticas tradicionales, por la que existen pocos estudios que analicen las economías tradicionales, como la chagra y los sistemas de intercambio comunitario, que pueden integrarse en estrategias sostenibles de generación de ingresos. Aunque existe un enfoque limitado en la sostenibilidad a largo plazo de las estrategias de generación de ingresos, se han documentado diversas iniciativas empresariales y comunitarias. Sin embargo, aún falta un análisis sobre su continuidad y escalabilidad en el tiempo, ya que no se dispone de suficiente información sobre qué modelos han logrado mantenerse y cuáles han fracasado. Es importante señalar la limitada articulación entre el estado, el sector privado y la comunidad. Si bien es posible identificar el rol de la empresa privada en la inclusión económica de las víctimas, este no ha sido analizado en profundidad y los obstáculos en la coordinación con el estado y la sociedad civil requieren estrategias más eficaces para mejorar su impacto.

Necesidades de investigación

Ante estas brechas, la investigación propuesta busca aportar un análisis más profundo y contextualizado sobre la generación de ingresos en víctimas del conflicto armado en Santiago, Putumayo. Para ello, se plantea.

- Explorar modelos locales y estrategias de subsistencia tradicionales, como la siembra y el comercio comunitario, para evaluar su potencial en la generación de ingresos sostenibles.

- Analizar las barreras estructurales y oportunidades en contextos rurales, identificando factores específicos que afectan la viabilidad de los emprendimientos en estas zonas.
- Proponer modelos de articulación entre el sector privado, la comunidad y el estado, con el fin de mejorar la efectividad de los programas de generación de ingresos y reducir la dependencia de asistencia gubernamental.

Aportes relevantes para la práctica o políticas públicas

Las investigaciones previas han contribuido de manera significativa al diseño y desarrollo de políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones económicas de la población víctima del conflicto armado en Colombia. Uno de los avances más importantes es la incorporación de estrategias de generación de ingresos dentro del marco normativo de atención y reparación integral, facilitando el acceso de estas poblaciones a oportunidades de empleo, financiación y emprendimiento. En este contexto, se destaca el papel del sector privado, que, a través de programas de responsabilidad social empresarial, impulsa iniciativas dirigidas a la inclusión económica y el fortalecimiento productivo de las comunidades afectadas. Asimismo, en el ámbito territorial, los ejercicios de caracterización socioeconómica han permitido la formulación de estrategias diferenciadas, más ajustadas a las necesidades y particularidades de cada territorio, promoviendo la reconstrucción del tejido social mediante alternativas sostenibles e inclusivas.

Pese a los avances recomendados y alcanzados, la investigación busca aportar claves que permitan optimizar las estrategias existentes y superar sus limitaciones. Entre los aspectos prioritarios se encuentra el fortalecimiento de modelos económicos basados en el conocimiento local, sumado a la sostenibilidad y la cultura territorial. En particular, se requiere un mayor reconocimiento e integración de prácticas económicas tradicionales, como la agricultura familiar

impulsada a través de huertas caseras que suplan la autosuficiencia alimentaria y se complemente con los sistemas de mercado local, en esquemas de emprendimiento que puedan ser respaldados por políticas públicas con enfoque diferencial y territorial.

En la formulación de estrategias de generación de ingresos con enfoque territorial, se evidencia que la mayoría de los programas han sido diseñados desde una perspectiva centralizada, sin considerar adecuadamente las realidades socioculturales y económicas de regiones como el departamento del Putumayo. Por tanto, es imprescindible avanzar hacia propuestas que reconozcan las dinámicas propias del territorio, fomentando una articulación efectiva entre el estado, los sectores privados y las organizaciones comunitarias. Dicha articulación debe propiciar la sostenibilidad de las iniciativas productivas, reduciendo su dependencia de subsidios o ayudas temporales, y facilitando condiciones estructurales para su consolidación. En este marco, la incorporación de tecnologías y el acceso a mercados digitales se configuran como estrategias clave para ampliar las oportunidades económicas de la población víctima, permitiéndoles acceder a circuitos comerciales más amplios y diversificados.

Resulta fundamental fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación de impacto de los programas implementados. Muchos de ellos carecen de un seguimiento sistemático que permita medir su efectividad a largo plazo. La creación de herramientas de evaluación permanentes contribuirá no solo al ajuste y mejora de las estrategias, sino también a la garantía de su sostenibilidad, pertinencia y escalabilidad en contextos rurales afectados por el conflicto armado

Relevancia para la investigación actual

Los antecedentes revisados aportan información clave para contextualizar y fundamentar el problema de investigación, ya que ofrecen un panorama sobre las estrategias de generación de

ingresos implementadas en diferentes contextos de conflicto y postconflicto, llegando a evidenciar tanto el emprendimiento social como apoyo del sector privado y las políticas públicas han jugado un papel fundamental en la recuperación económica de las víctimas, permitiéndoles acceder a oportunidades de empleo y emprendimiento. Por consiguiente, la investigación actual busca analizar estos antecedentes para determinar cómo pueden aplicarse y ajustarse a la realidad del municipio, un territorio con dinámicas sociales y culturales propias.

Vinculación entre estudios previos y la pregunta de investigación

Los estudios previos han constituido un insumo fundamental para la formulación de la pregunta de investigación, al ofrecer evidencia empírica y teórica sobre diversas estrategias implementadas para la generación de ingresos en poblaciones en situación de vulnerabilidad. Las investigaciones centradas en el emprendimiento social demuestran su potencial para fortalecer la autonomía económica y la resiliencia de las víctimas del conflicto armado, mientras que los estudios que analizan el papel del sector privado resaltan la relevancia de su participación en los procesos de desarrollo económico territorial.

En este sentido, la presente investigación tiene como objetivo examinar cómo pueden optimizarse estas estrategias en el contexto específico del territorio, garantizando su efectividad, pertinencia y sostenibilidad en la reducción de la vulnerabilidad socioeconómica de la población víctima del conflicto armado.

Contexto territorial y riesgo social abordado

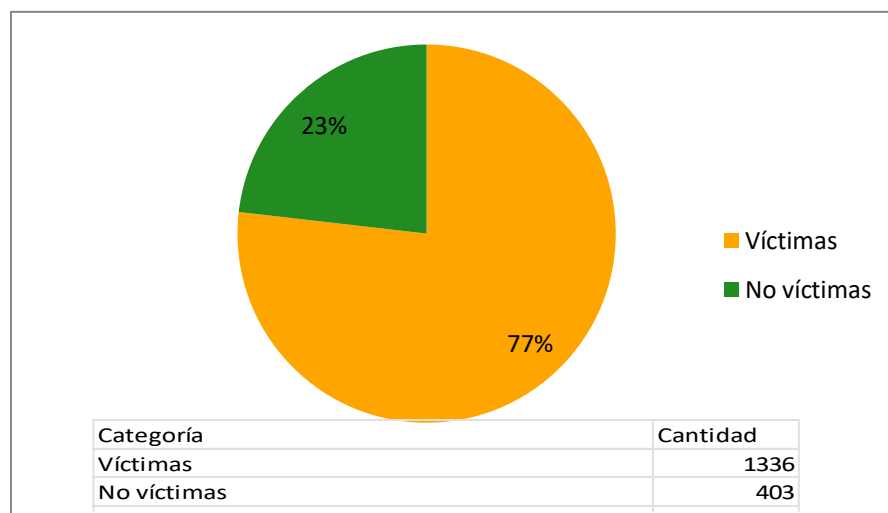
La investigación sobre las estrategias de generación de ingresos en la población víctima del conflicto armado en el municipio de Santiago, está profundamente arraigada en el contexto social, económico y geográfico de esta región del sur de Colombia. Durante décadas el conflicto armado tuvo un impacto profundo en el desarrollo de la población en el municipio de Santiago. Siendo necesario presentar el marco espaciotemporal en el que se sitúa el problema de investigación, considerando aspectos clave como la geografía, condiciones sociales, culturales, económicas y políticas, así como los riesgos sociales presentes en el territorio los cuales inciden directamente en las estrategias de subsistencia que las víctimas del conflicto debieron implementar para afrontar sus condiciones de vida. Dada la naturaleza de esta investigación, es fundamental abordar estos factores de manera integral, ya que permiten una comprensión profunda del entorno en el que se desarrollan las estrategias de generación de ingresos, y ayudan a contextualizar las condiciones de vulnerabilidad y exclusión que enfrenta la población. Este análisis se estructura de lo general a lo particular, comenzando por una descripción del contexto geográfico del municipio de Santiago y avanzando hacia una exploración más profunda de los riesgos sociales que afecta significativamente a las víctimas del conflicto armado en este territorio. Las víctimas del conflicto armado se encuentran en una situación de vulnerabilidad, según la EICPV realizada por la alcaldía de Santiago y la UARIV, en la sección vivienda existen 111 hogares construidos con materiales inadecuados y que 357 están en zona de riesgo de desastre natural, a esto también le podemos sumar la alarmante cantidad de 270 hogares sin acceso a servicios públicos, de esta manera tenemos una idea de cómo se han interrumpido las fuentes tradicionales de ingresos allegadas a la agricultura y el comercio, por lo que es apropiado

ahondar en sus modelos productivos para comprender la no superación de vulnerabilidades y brindar un acompañamiento pertinente en dicha superación.

En Santiago Putumayo las iniciativas de generación de ingresos no solo tienen un impacto económico, sino que también juegan un papel crucial en la reconstrucción del tejido social, ya que la participación en proyectos colectivos o asociaciones de productores, proporcionan un medio de subsistencia que fortalece los lazos comunitarios por los cuales, obtienen un sentido de pertenencia y solidaridad entre los miembros. El proyecto considera las políticas públicas existentes, como la Ley 1448 de 2011, estableciendo un marco legal para la reparación integral de las víctimas incluida la restitución de tierras y la inclusión en programas de generación de ingresos, aunque cabe aclarar que a pesar de estos esfuerzos persisten importantes desafíos en la implementación de estas políticas a nivel local donde factores allegados a la no disposición de recursos o incluso la destinación a otros medios o corrupción que generan desconfianza en las instituciones limitan su efectividad.

Figura 1

Porcentaje de personas víctimas y no víctimas en el total de hogares



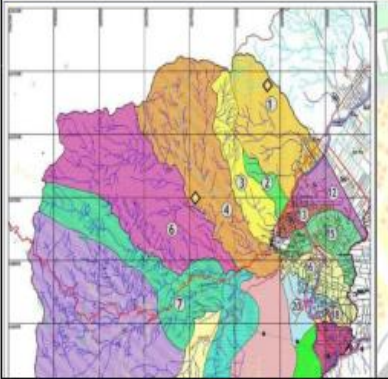
Fuente. EICPV Santiago Putumayo

Contexto Geográfico y Territorial

El municipio de Santiago, localizado en el departamento del Putumayo, forma parte del Alto Putumayo, una región caracterizada por su ruralidad y su histórico aislamiento geográfico. La ubicación del municipio se encuentra en un valle en medio de montañas, en una zona montañosa de difícil acceso, esto de por sí, ha condicionado profundamente el desarrollo de su economía y la capacidad de generar desarrollo en sus habitantes, ya que se tiene una infraestructura limitada

Figura2

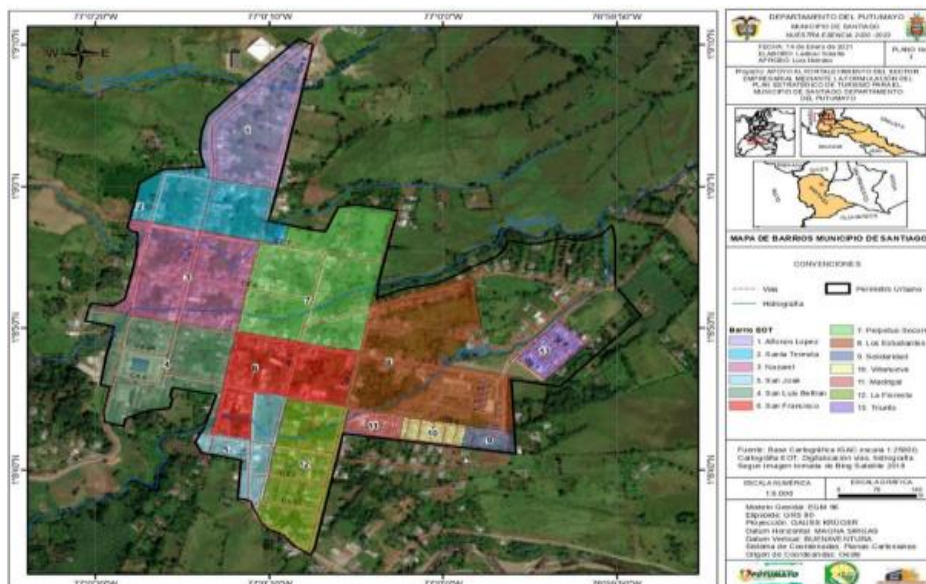
Jurisdicción del municipio de Santiago

Mapa del territorio	Límites	
 <p data-bbox="316 1386 462 1417">División política</p>	Norte	Departamento de Nariño
	Oriente	Municipio de colon
	Occidente	Departamento de Nariño
	Sur	Municipio de Villagarzón
Fuente: Esquema de Ordenamiento Territorial.		

Fuente: PPGNR Santiago Putumayo

Figura3

Casco urbano municipio de Santiago Putumayo



Fuente: PPGNR Santiago Putumayo

El Reporte de la EICPV, proporciona datos importantes sobre las condiciones territoriales de Santiago, destacando que un 50.9% de los hogares no tiene acceso a servicios públicos, como acueducto, alcantarillado, energía eléctrica y recolección de basuras. lo que incrementa las condiciones de vulnerabilidad. Estas carencias, que son estructurales, limitan las oportunidades para que la población, particularmente las víctimas del conflicto puedan desarrollar estrategias productivas sostenibles.

La geografía accidentada y la fragmentación del territorio también han influido en la distribución de los recursos, lo que genera diferencias notorias entre las áreas urbanas y rurales. El Plan de Contingencia Santiago 2023 señala que las dificultades de acceso a las áreas rurales exacerbaban los problemas de desarrollo económico y social, ya que muchas zonas del municipio se encuentran aisladas de los servicios básicos y de las redes de apoyo institucional.

Figura4

Víctimas que residen en el municipio, de acuerdo con el lugar de ocurrencia



Fuente: EICPV Santiago Putumayo

De esta manera, y con las declaraciones brindadas ante Ministerio Público, se presenta el mapa que detalla la cantidad de víctimas con ubicación en el municipio de Santiago, en relación con el lugar de ocurrencia del evento victimizante (mapa de tonalidad roja). Este territorio tiene una tonalidad de color oscuro, idéntica los lugares originarios y donde se prevé una alta cantidad de víctimas que fueron expulsadas de forma anterior a la llegada del municipio, y entre menos oscuro es el tono del lugar, es menor la cantidad de víctimas.

En este mapa se analiza la ubicación en residencia de los lugares en el país, las víctimas cuyo último evento victimizante fue presenciado en el municipio de Santiago (mapa de tonalidad verdosa). Los territorios con tono más oscura, puede relacionar los lugares donde están ubicados

la mayoría de las víctimas cuyos hechos ocurrieron en el municipio, y donde la menos oscura sea los tonos del territorio, donde es menor la cantidad de víctimas asentadas actualmente.

Figura5

Víctimas por ubicación, cuyo hecho victimizante ocurrió en el municipio



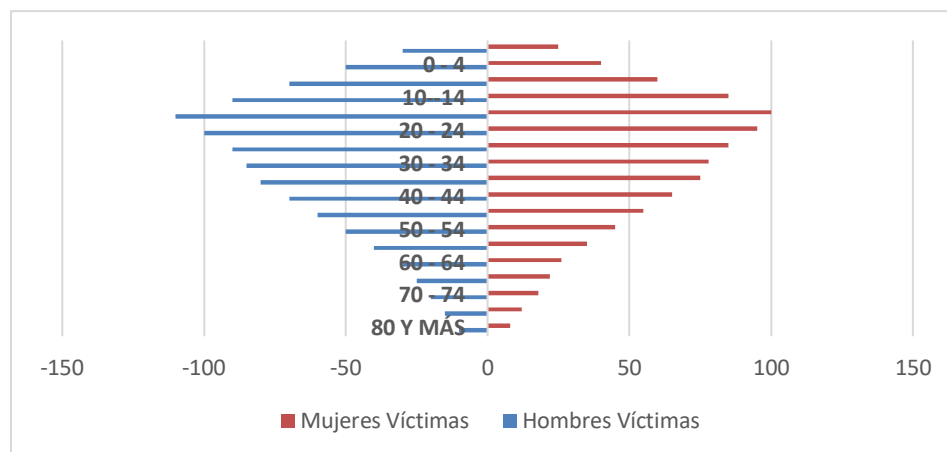
Fuente: EICPV Santiago Putumayo

Condiciones Demográficas y Sociales

Desde el punto de vista demográfico, Santiago es un municipio con una población predominantemente joven. El Reporte de EICPV indica que la mayor parte de la población está en edad productiva (19 a 59 años), lo que podría considerarse un activo humano significativo para el desarrollo económica, las condiciones de pobreza estructural, la falta de acceso a educación de calidad y la alta informalidad laboral afectan directamente las posibilidades de la población para integrarse en la economía formal.

Figura6

Distribución de población victima en Santiago por rango etario

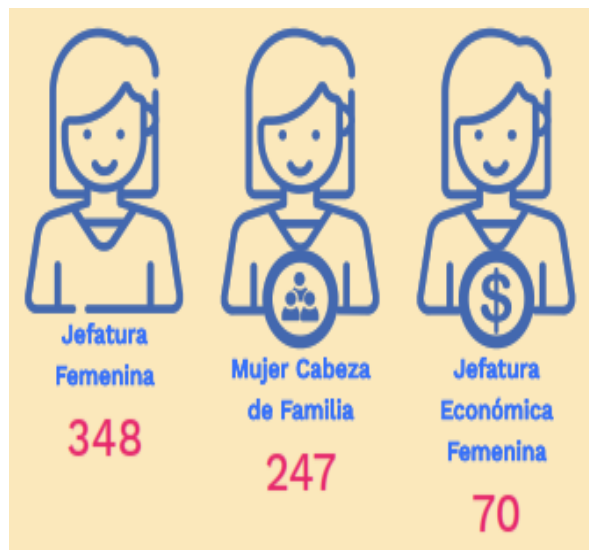


Fuente: EICPV Santiago Putumayo

Un factor crucial en la EICPV de Santiago es el alto número de mujeres cabeza de hogar. Aproximadamente el 47% de las víctimas del conflicto armado en el municipio son mujeres, muchas de las cuales se encuentran a cargo de sus familias, enfrentando una doble vulnerabilidad: por un lado, son víctimas directas del conflicto, y por otro, enfrentan barreras sociales y económicas debido a su condición de género. Las mujeres cabeza de hogar en Santiago, al igual que en muchas otras partes del país, encuentran serios obstáculos para acceder a recursos productivos, capacitación técnica y financiamiento, lo que limita su capacidad para desarrollar estrategias económicas sostenibles.

Figura7

Hogares víctimas de acuerdo con el rol de la mujer



Fuente: EICPV Santiago Putumayo

En términos sociales, Santiago ha sido profundamente afectado por el desplazamiento forzado y la fragmentación de las redes familiares y comunitarias. La violencia ha desarraigado a muchas familias de sus tierras y comunidades, lo que debilita los lazos sociales y dificulta la organización comunitaria. En este caso, por medio PPGNR se subraya la necesidad de fortalecer las redes sociales y los espacios comunitarios como mecanismos para promover la reparación simbólica y la reconstrucción del tejido social, estos se componen por mecanismos de acción divididos en prevención temprana, prevención urgente y garantías de no repetición. La administración municipal formula estas acciones a partir de la identificación de necesidades específicas con talleres lúdicos que vinculan a la población víctima y actores relevantes, lo que permite orientar de manera más eficiente la implementación de medidas que promuevan una inclusión efectiva y sostenida en beneficio de la población víctima.

Figura8*Prevención temprana*

Acciones	Resultado	Indicador	Población Objeto	Entidad Responsable	Tiempo de ejecución	Fuente de Recursos
Capacitaciones en política pública de víctimas, derechos humanos y construcción de paz	Comunidad conocedora de D.H.	Jornadas realizadas	Población rural y urbana	Administración municipal	2023-2024	Recursos por asignación
Realizar diagnóstico del riesgo por medio de conversatorios con comunidad residente en zona rural del municipio	Comunidad con un diagnóstico del riesgo actualizado	Jornadas realizadas	Población rural y urbana	Administración municipal	2023-2024	Recursos por asignación
Articular acciones pedagógicas con la policía nacional y UNP para dar a conocer las rutas de atención en seguridad y convivencia ciudadana, así como amenazas a líderes sociales	Población en conocimiento de rutas de seguridad, convivencia ciudadana y protección.	Acción realizada	Población rural y/o urbana	Policía Nacional, UNP, Administración municipal.	Permanente	Recursos por asignación
Socialización de rutas y protocolos de atención a población víctima del conflicto armado	Población capacitada en protocolos y rutas de atención a población víctima del conflicto armado	Jornadas población víctima del conflicto armado capacitada	Población rural y/o urbana	Policía nacional, Administración municipal	Permanente	Recursos por asignación
Vincular a las personas que tienen definido su perfil vocacional a la oferta académica con el SFMA	Personas vinculadas en la oferta académica Sena	Acción realizada	Población rural y/o urbana	Administración municipal, SENA	Según las ofertas	Corresponsabilidad de la institución
capacitación y sensibilización, educando a las personas del riesgo y sobre como protegerse ante una situación de riesgo	Personas capacitadas sobre como protegerse en situaciones de riesgo	Acción realizada	Población rural y/o urbana	Defensoría del pueblo, personería, Fuerza pública UNP	Según las ofertas	Corresponsabilidad de la institución
Afiliar a la población al régimen subsidiado en salud	Población afiliada al régimen subsidiado en salud	Acción realizada	Población rural y/o urbana	Administración municipal, centro de salud, Hospital	Permanente	Asignación de recursos

Fuente: PPGNR Santiago Putumayo

Figura9*Prevención urgente*

Acciones	Resultado	Indicador	Población Objeto	Entidad Responsable	Tiempo de ejecución	Fuente de Recursos
Presencia oportuna de la fuerza pública y organismos de investigación frente a casos de riesgo	Medidas de protección implementadas adecuadas	Casos denunciados	Comunidad en general	Policía Nacional, Ejército Nacional, Fiscalía, Personería UARIV,	Permanente	Asignación de recursos
Realización de concejos de seguridad ordinarios y extraordinarios	Análisis focal analizado por el concejo de seguridad para determinar medidas adoptar frente a situaciones de riesgo en el municipio	Concejos de seguridad ordinarios y extraordinarios cuando se requieran	Comunidad en general	Integrantes de los comités de seguridad	Permanente	Recurso Humano
Brindar protección por parte de la fuerza pública a la población víctima del	Población víctima del conflicto armado	Casos denunciados	Comunidad en general	Policía nacional, Ejército nacional,	Según los casos	Asignación de recursos

Fuente: PPGNR Santiago Putumayo

Figura10*Prevención y garantías de no repetición*

Acciones	Resultado	Indicador	Población Objeto	Entidad Responsable	Tiempo de ejecución	Fuente de Recursos
activación del aparato jurisdiccional para sancionar a victimarios	Sistema judicial y operante frente a los casos de este tipo	Casos reportados, denunciados casos resueltos	Población rural y/o urbana	Sistema judicial	Permanente	Corresponsabilidad de la institución
Brindar apoyo psicosocial y familiar a las personas en riesgo ya que pueden presentar situaciones traumáticas	Apoyar a las víctimas que denuncien estos hechos	Brindar apoyo a la población víctima	Población rural y/o urbana	Administración municipal, Comisaría de familia, Puestos de salud, Hospital, ICBF	Permanente	Corresponsabilidad de la institución
Verificación de territorios seguros para retorno de la población víctima del conflicto armado (Principios de seguridad)	Garantías de territorios seguros	Zonas de riesgo/Zonas protegidas	Población víctima del conflicto armado	Policía nacional, Ejercito Nacional	Cada seis (6) meses	Recursos asignados en plan de acción territorial

Fuente: PPGNR Santiago Putumayo

Contexto Económico y Riesgos Sociales

El contexto económico está marcado por la dependencia de la agricultura de subsistencia y el comercio informal. El Plan de Contingencia Santiago 2023 identifica la falta de infraestructura como uno de los principales impedimentos para el desarrollo económico. Si bien es cierto que la agricultura y la ganadería de subsistencia constituyen las principales actividades económicas, aun se ven limitadas por la falta de acceso a tecnología agrícola, créditos y mercados regionales.

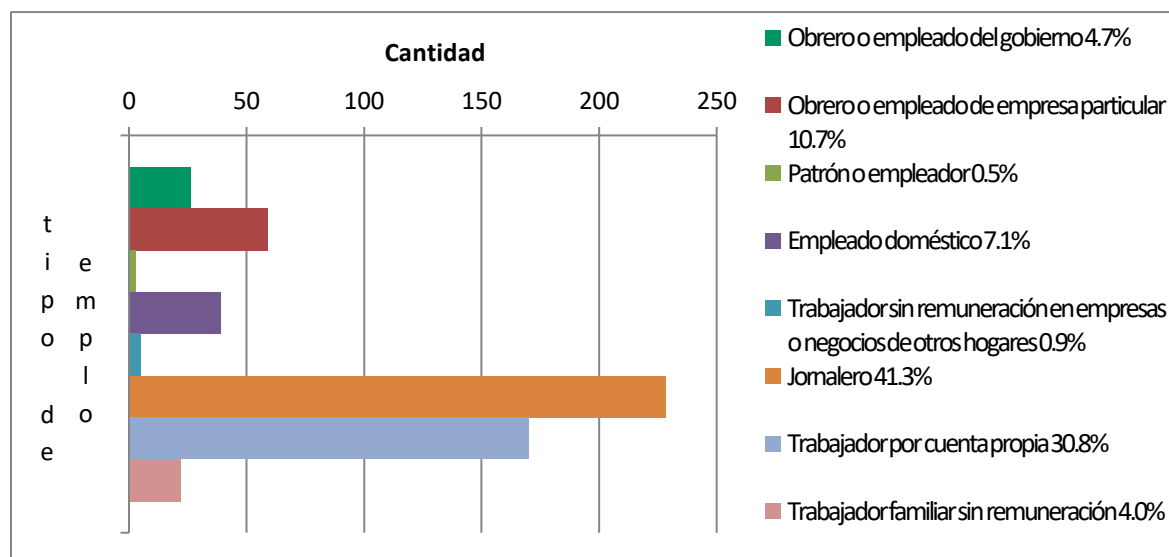
La comercialización de productos agrícolas se ve obstaculizada por las precarias vías de acceso y la ausencia de canales eficientes de distribución, lo que limita considerablemente las oportunidades de generación de ingresos. En Santiago, el 41.3 % de la población trabaja como jornalero y el 30.8% es trabajador por cuenta propia, el 7.1 % son empleados domésticos, el 4% es trabajador familiar sin remuneración, y el 0.9% es trabajador sin remuneración en empresas o

negocios de otros hogares, lo que refuerza la dependencia de actividades económicas precarias, como el trabajo de subsistencia o el ejercicio de labores independientes sin acceso a prestaciones sociales.

Esta situación obliga a la población a depender de medidas estatales y de apoyos externos para lograr una subsistencia mínima, perpetuando su vulnerabilidad y complicando sus posibilidades reales de construir proyectos de vida autónomos donde la independencia económica sea un factor real y deje de verse como un imaginario utópico dispuesto a las víctimas del conflicto armado.

Figura 11

Distribución de la población víctima ocupada por tipo de empleo



Fuente: elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

El desempleo y la subutilización del capital humano son problemáticas graves en Santiago. Las oportunidades laborales en sectores formales son escasas, y muchos de los habitantes del municipio incluidas las víctimas del conflicto dependen del trabajo informal para sobrevivir. Esta situación de informalidad estructural reduce las oportunidades de acceder a

beneficios sociales, como la seguridad social, y limita las posibilidades de crecimiento económico.

La falta de una política integral de desarrollo económico que impulse la formalización laboral en Santiago agrava la situación. Aunque se han realizado esfuerzos institucionales para implementar programas de generación de ingresos y apoyo al emprendimiento la escasa asignación de recursos ha dado lugar a iniciativas fragmentadas que no han logrado consolidar un impacto significativo en la economía local.

Tabla 7

Líneas de pobreza

Año	Urbano	Rural	Nacional
2019	\$ 361,574.00	\$ 210,969.00	\$ 327,674.00
2020	\$ 369,748.00	\$ 199,828.00	\$ 331,688.00
2021	\$ 390,615.00	\$ 226,520.00	\$ 354,031.00
2022	\$ 390,615.00	\$ 226,520.00	\$ 354,031.00

Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

Según la respuesta proporcionada por el Gobierno Nacional en el marco de la orden primera del Auto 373 de 2016 y conforme con lo estipulado en la Resolución 2200 de 2018, para que una víctima de desplazamiento forzado pueda ejercer plenamente su derecho a la generación de ingresos y dejar de ser clasificada como pobre desde el punto de vista monetario, el ingreso per cápita del hogar al que pertenece debe superar la línea de pobreza, la cual es definida y actualizada periódicamente por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Esta condición establece un parámetro fundamental para evaluar la efectividad de las políticas públicas dirigidas a esta población, ya que implica que los programas de apoyo no solo

deben generar ingresos, sino también garantizar que estos sean suficientes y sostenibles para superar los umbrales de pobreza establecidos por el Estado.

La línea refleja el ingreso mínimo requerido por persona para cubrir una canasta básica que incluye alimentos y otros bienes esenciales. El ingreso per cápita debe ser comparado con la Línea de Pobreza vigente según el lugar de residencia y la fecha correspondiente. A continuación, se presentan las Líneas de Pobreza para 2019 y 2020 en las distintas áreas (nacional, urbano y rural).

Tabla 8

Líneas de pobreza extrema

Año	Urbano	Rural	Nacional
2019	\$ 146,189.00	\$106,924.00	\$137,350.00
2020	\$154,417.00	\$112,394.00	\$145,004.00
2021	\$172,213.00	\$122,365.00	\$161,099.00
2022	\$172,213.00	\$122,365.00	\$161,099.00

Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

Una víctima de desplazamiento forzado es considerada moderadamente pobre desde la perspectiva monetaria en el caso de que los ingreso per cápita del hogar en el que reside (promedio de los ingresos de sus miembros) sea igual o inferior a la Línea de Pobreza (LP), pero superior a la Línea de Pobreza Extrema (LPE), según lo establecido por el DANE. La LPE representa el ingreso mínimo necesario por persona para cubrir una canasta básica de alimentos que cumpla con los requerimientos calóricos fijados por la FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). Este valor fue definido con base en la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos 2006-2007 y se actualiza mensualmente conforme a la variación del IPC de alimentos para ingresos bajos. El ingreso per cápita debe compararse con la Línea de

Pobreza Extrema vigente según el lugar de residencia. A continuación, se presentan las LPE para las diversas áreas (nacional, urbana y rural) desde 2010.

Figura12

Víctimas de desplazamiento forzado de acuerdo con superación de pobreza



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

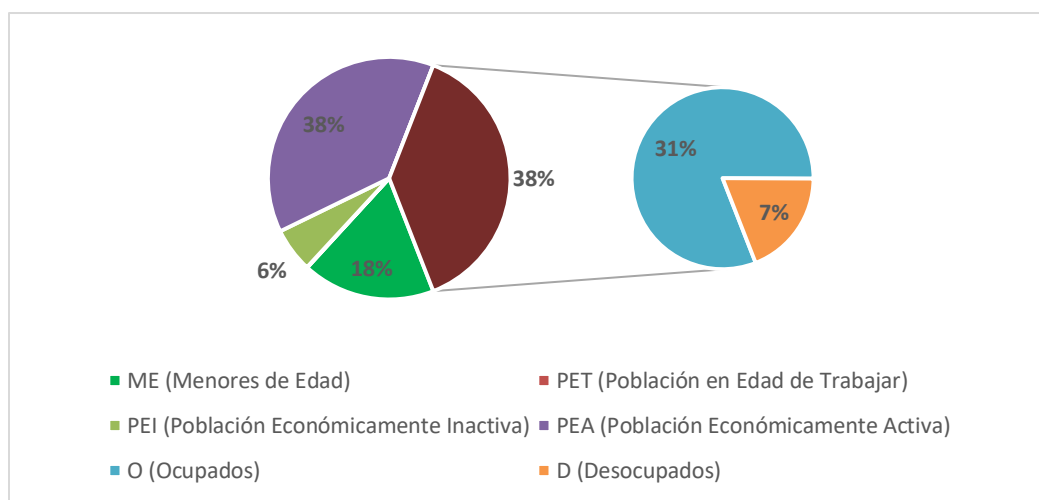
Según la Resolución 2200 de 2018, además de analizar las líneas de pobreza, se verifica si las víctimas de desplazamiento forzado han recibido oportunidades en programas de generación de ingresos, empleabilidad, o en formación técnica, tecnológica o profesional. También se evalúa si se les ha asignado predios o si han participado en proyectos productivos. Estos resultados permiten a las entidades territoriales identificar las áreas que requieren intervención mediante planes, programas o proyectos enfocados en las condiciones de la población en situación de pobreza moderada. Asimismo, proporcionan una base que proyecte las necesidades ofertadas y destinadas a la atención de aquellos que se encuentran en pobreza extrema.

La informalidad también impacta directamente en la capacidad de las víctimas para acceder a créditos, participar en cooperativas o asociaciones productivas y en general, emprender

proyectos sostenibles que les permitan incrementar las condiciones de vida. La incapacidad para formalizar sus actividades económicas limita su participación en el sistema financiero, privándolas de herramientas cruciales para su desarrollo, como el acceso a créditos productivos o programas de financiación para pequeños emprendedores.

Figura13

Distribución de la población víctima en las categorías del mercado laboral



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo, entrevistas semiestructuradas y grupos focales

Para la explicación de la figura 10 “Distribución de la población víctima en las categorías del mercado laboral” se utiliza la referencia en metodología definida por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE.

Tabla 9*Metodología definida*

Subcategoría	Cantidad	%
Población total víctimas y no víctimas (miembros de hogares víctimas)	1,401	100%
ME (Menores de Edad)	279	19.9%
PET (Población en Edad de Trabajar)	1,122	80.1%
PEI (Población Económicamente Inactiva)	93	8.3%
PEA (Población Económicamente Activa)	600	53.5%
O (Ocupados)	486	81%
D (Desocupados)	114	19%

Fuente Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

El riesgo social es otro factor clave en Santiago, a pesar de tener esfuerzos del gobierno nacional por implementar políticas de reparación y garantizar la protección de las víctimas. La presencia de grupos armados ilegales en ciertas zonas colindantes a la jurisdicción del municipio sigue siendo un desafío significativo. El PPGNR menciona que las amenazas a líderes sociales y la revictimización de las personas que intentan acceder a tierras y recursos limitan las posibilidades de desarrollo económico. El riesgo de violencia y la inseguridad territorial afectan directamente la capacidad de las víctimas para organizarse en torno a proyectos productivos sostenibles.

Tabla 10*Línea de tiempo conflicto armado en Santiago Putumayo*

Departamentos/ Municipio(s)	SANTIAGO-PUTUMAYO
Periodo de aplicación de la línea del tiempo	1990-2023
Antecedentes Históricos del desplazamiento en el municipio	
1990	Incurción de los EX FARC –EP frente segundo a la base militar ubicada en el cerro Patascoy entre los límites de Nariño – Putumayo
1994	Incurción de los EX – FARC -EP a la vereda Balsayaco
1997	21 de diciembre “toma guerrillera del cerro Patascoy” en límites Nariño y Putumayo, invasión del municipio de Santiago por los EX FARC – EP, incursiona el frente 48 a las veredas del municipio de Santiago Amenazas de las EX FARC-EP a candidatos de concejo y alcaldías Instalación carobombas km 40 y 41 y cilindros bomba por parte de las FARC EP (vía Santa Clara) afectando los comicios.
1997-1998	Control territorial a través de retenes ubicados en las veredas que tenían acceso a la vía nacional por medio de los cuales las EX FARC- EP se abastecen de alimentos, gasolina y otros insumos.
1998	Desaparición forzada en medio de hostigamientos de las EX FARC- EP a la estación de policía nacional ubicada en el municipio de Santiago
1998-1999	Extorsión a la Alcaldía del municipio de Santiago por parte de los EX FACR-EP Presencia permanente de las EX FARC-EP en zona montañosa del municipio
1999	Incurción del frente 13 de las FARC y divulgación de su ideología entre la sociedad civil, Vereda Santa Clara, Carrizal, Fuisanoy, Balsayaco la inspección de San Andrés. Amenazas contra los habitantes de la vereda, por la poca credibilidad en la fuerza pública Instalación de reten permanente de las EX FARC-EP en la vereda Santa Clara Inicio de paro armado vereda Santa Clara Paro armado en todo el Municipio de Santiago, instalación de cilindro bomba y minas antipersona, desplazamiento masivo de veredas.
2000	Enfrentamientos entre fuerzas públicas y la guerrilla de las Farc en el casco urbano del municipio, hostigamientos constantes a la Estación de policía, ubicándose detrás de la escuela San José. Paro armado durante un mes por la guerrilla de las FARC, se paralizó la actividad educativa, bloqueo de alimentos, de transporte, hubo protestas contra el gobierno nacional por el abandono e inseguridad en que se encontraban.

	Presencia del frente 32,48 Y 49 de las EX FARC EP Hostigamientos constantes de la guerrilla de las FARC a la policía. Retenes en la vía de la Vereda Santa Clara.
	Atentado a la infra estructura eléctrica. Se detectaron minas alrededor de la Escuela Vereda Santa Clara.
2001	Reclutamiento ilegal de niños. Primer desplazamiento masivo de la Vereda Santa Clara (30 familias) por la guerrilla de las FARC. Desplazamiento forzado, desintegración familiar, abandono de bienes y tierras, traumas psicológicos, pronunciamientos ante la opinión pública a nivel nacional e internacional, acta de acuerdo de retorno voluntario.
	Señalamiento de guerrilleros a población civil por parte de la Fuerza Publica
2002	Incursión de las Autodefensas Unidas de Colombia – AUC, y divulgación de su ideología entre la sociedad civil. Vereda Santa Clara, temor, confusión y amenaza.
2003	Incursión de las Autodefensas Unidas de Colombia- AUC, y divulgación de su ideología entre la sociedad civil. Actores, Vereda Santa Clara. Desplazamiento masivo, abandono de bienes y tierras, miedo, temor, afectaciones psicológicas, muertes selectivas.
2004	Reinstalación de la guerra de la FARC, extorción y la salida de la AUC, afectados comerciantes, ganaderos y docentes. Desplazamiento individual.
2005, 2006, 2007,2008	Ejecuciones extrajudiciales Brigada 27, Inspección de San Andrés, Vereda Balsayaco, Cascajo y Fuisanoy Desconfianza de la comunidad con la institución del Estado.
2009, 2010 2014	Zona rural por la información del Biror N° 25 del Batallón de Infantería General Roberto Domingo Rico Díaz se confirmó que hasta la fecha no se han presentado sucesos de grupos al margen de la Ley.
	Zona urbana acorde a la información del comandante de Policía; de igual manera no se ha reportado sucesos de desplazamientos masivos internamente en el Municipio.
2015, 2017, 2018, 2019,2020, 2021, 2022, 2023	Zona rural por información de Biror N° 25 del Batallón de infantería General Roberto Domingo Rico Díaz; se confirma que hasta la fecha no se ha presentado sucesos de grupos al margen de la Ley.
	Zona urbana acorde de la información del comandante de Policía; de igual manera no se ha reportado sucesos de desplazamientos masivos internamente en el Municipio.

Fuente: Elaboración propia basado en el PPGNR de Santiago Putumayo

La presencia de actores armados en zonas cercanas al municipio de Santiago continúa representando un riesgo significativo para la seguridad de la población, lo que genera una

restricción en el acceso a oportunidades económicas en estas áreas. Como resultado, Santiago se ha convertido en un territorio receptor de población víctima desplazada desde otros municipios debido a diversos hechos victimizantes. Esta situación se evidencia en el Plan de Contingencia 2023, que documenta tanto los desplazamientos ocurridos como la presencia de Múltiples afectaciones en el municipio.

Tabla 11

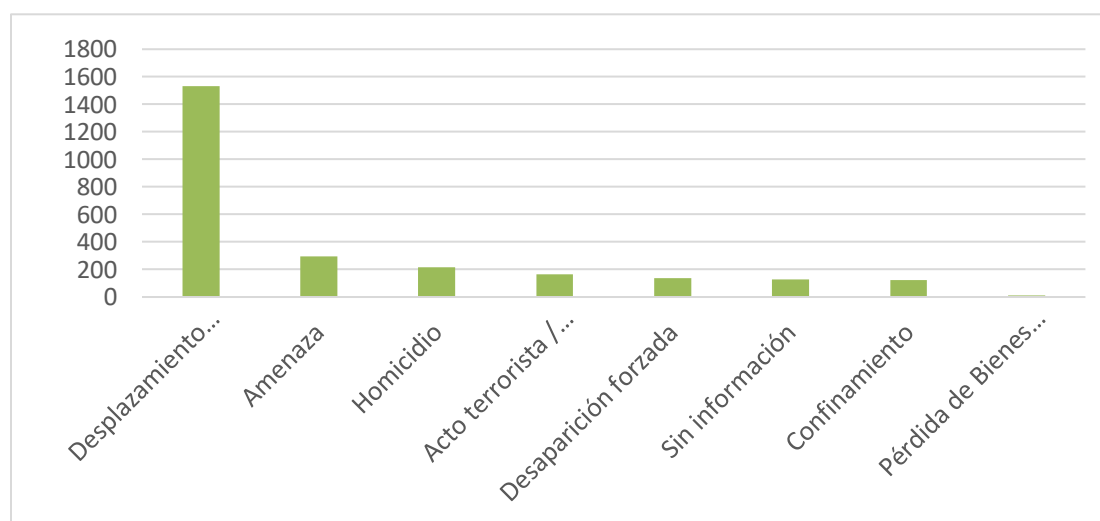
Lugares de ocurrencia hecho victimizante

Tipo de territorio	Nombre
Departamentos	Nariño, Cauca, Putumayo, Valle del Cauca
Municipios	Magui Payan, Argelia, Policarpa, Puerto Asís, el Tambo, Suarez, San Andrés de Tumaco, Cali
Veredas	Puerto Rico; Argelia, la Timba; Santiago de Cali, la Guayacana; Tumaco, Honduras; el Tambo, el Plateado; Argelia, Patía Viejo; Magui Payan.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan de Contingencia Santiago Putumayo

Figura14

Hechos victimizantes reconocidos en el RUV



Fuente: Elaboración propia con base en el Plan de Contingencia Santiago Putumayo

Contexto Político y Jurídico

El marco normativo regula la atención a las víctimas del conflicto armado en Colombia, está principalmente regido por la Ley 1448 de 2011, donde se establece la unión de medidas de reparación que incluyen la restitución de tierras y la reparación económica. En Santiago, la implementación de la ley resulta ciertamente compleja, en parte debido a la falta de recursos estatales ya que no existe un punto de atención a víctimas en el municipio, solamente funciona el enlace para las víctimas que posee funciones limitadas y ligadas a la Administración Municipal pero no de trascendencia social. El PPGNR destaca que se ha implementado programas de restitución de tierras y apoyo al emprendimiento, pero que estos no han logrado un impacto significativo en la región. También se subraya la importancia de mejorar en coordinar la interinstitucional para garantizar que las políticas de reparación y los programas de generación de ingresos lleguen a las comunidades más vulnerables, las brechas de implementación siguen siendo un problema.

La falta de articulación institucional establece una serie de brechas significativas en la implementación efectiva de los componentes económicos contemplados en la Ley de Víctimas. Uno de los principales desafíos radica en el acceso limitado a mecanismos de financiamiento y créditos productivos para esta población. Aunque la normativa establece la provisión de recursos económicos y asistencia técnica para facilitar la formulación de proyectos productivos y la inclusión económica de las víctimas, en la práctica, los obstáculos burocráticos son notorios y se presentan junto a la ausencia de acompañamiento técnico por lo que ha restringido su alcance y efectividad. En el municipio, la mayoría de las víctimas del conflicto armado enfrentan serias dificultades en el acceso a los recursos necesarios para desarrollar iniciativas productivas sostenibles, reflejando la problemática estructural en la implementación de

mecanismos de apoyo económico y social. La superación de las vulnerabilidades que afecta a esta población va mucho más allá de una simple reparación económica o de la restitución de tierras, ya que las víctimas experimentaron la pérdida de bienes materiales y la desarticulación de sus redes sociales, lo que generó su exclusión sistemática de los circuitos económicos formales. En este contexto, la Ley 1448 de 2011 ha representado un avance importante al establecer un marco para la atención, asistencia y reparación integral de las víctimas del conflicto armado. Sin embargo, su implementación en el municipio ha sido limitada, lo que ha impedido garantizar una respuesta eficaz frente a la magnitud de las afectaciones.

Superar estas condiciones de vulnerabilidad exige un enfoque integral e intersectorial, que combine acciones de restitución de derechos con acceso real y efectivo a oportunidades productivas, cuyo fin sea el fortalecimiento del tejido social y las garantías de no repetición de vulnerabilidades, haciendo que las políticas públicas se orienten a asistir a las víctimas y se les brinde las herramientas necesarias para insertarse plenamente en la economía formal, bajo su propia autonomía y dignificación.

Impacto Cultural y Social del Conflicto

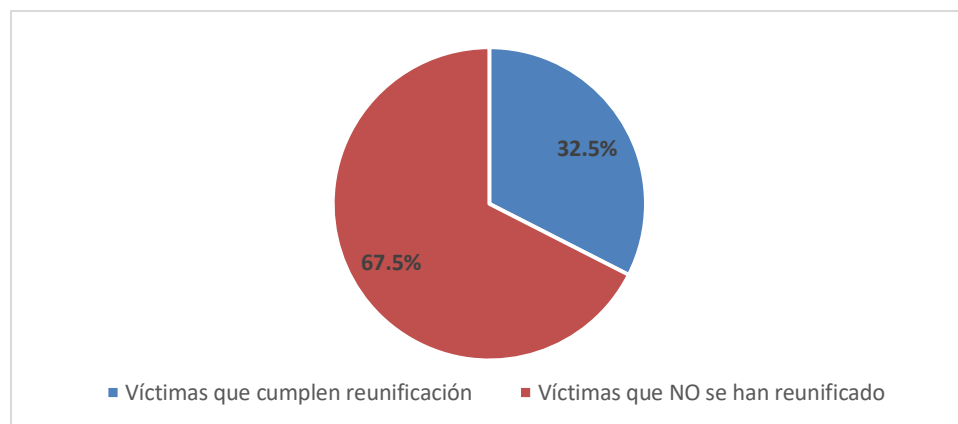
El conflicto armado dejó profundas cicatrices en el territorio nacional y municipal, transformó las estructuras económicas y sociales del territorio. Las víctimas enfrentaron una desestructuración comunitaria, acompañada por la pérdida de identidad colectiva y la ruptura de vínculos familiares y sociales. El desplazamiento forzado es una de las consecuencias más devastadoras del conflicto, el cual fragmentó las redes de apoyo y debilitó el sentido de pertenencia en quienes se vieron obligados a abandonar sus territorios, por lo que, el trabajo colectivo y la cohesión social, fueron afectadas por la violencia y el desarraigo.

El Plan de Contingencia Santiago 2023 y el PPGNR subrayan la necesidad de reconstruir el tejido social a través de estrategias de reparación simbólica y de la creación de espacios comunitarios donde las víctimas puedan restablecer sus lazos sociales y familiares. Un aspecto crucial en este proceso es la reunificación familiar, ya que la fragmentación de las familias debido al desplazamiento forzado ha sido una de las consecuencias más dolorosas del conflicto armado. Familias enteras han sido dispersadas por diferentes regiones del país, separadas por la necesidad de encontrar refugio o trabajo en distintos lugares. Esta ruptura de la unidad familiar afecta el bienestar emocional de las víctimas y reduce la capacidad de las familias para generar ingresos, por lo que mantener el apoyo mutuo es esencial para su supervivencia. La reconstrucción de las redes familiares es, por tanto, fundamental para restablecer el sentido de identidad y pertenencia de las víctimas en sus comunidades de origen. El proceso de reunificación familiar no es simplemente un componente emocional o simbólico del proceso de reparación; es un factor clave para la reinserción social y la estabilidad económica de las víctimas. Las familias reunificadas pueden trabajar juntas para reconstruir su vida productiva, acceder a oportunidades económicas de manera más eficiente, y reactivar las redes de apoyo comunitario que son esenciales para la cohesión social. En este sentido, las estrategias de generación de ingresos y los proyectos productivos impulsados por el estado o las organizaciones locales deben tener en cuenta la necesidad de apoyar la reunificación de las familias, facilitando la creación de condiciones para que los miembros dispersos puedan reintegrarse a sus comunidades originales. La reparación simbólica, a través de la reunificación y la creación de espacios comunitarios refuerzan la reconstrucción del tejido social en el municipio. Estos esfuerzos deben estar orientados a la identidad de las víctimas permitiendo recuperar su sentido

de pertenencia, que es esencial no solo para su salud emocional, sino también para su resiliencia económica y social.

Figura15

Hogares víctimas que lograron la reunificación familiar (cumple)



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV

El impacto del conflicto armado en la región dejó cicatrices profundas en los ámbitos económico y sociales, afecto de manera particular a las víctimas del desplazamiento forzado, quienes vieron fracturadas sus redes familiares y comunitarias a causa del desarraigo. La violencia desmanteló prácticas de trabajo colectivo y vínculos de cohesión social que eran fundamentales en la vida comunitaria, generando un ambiente marcado por la desconfianza y la pérdida de referentes identitarios.

El desplazamiento forzado, como una de las consecuencias más sentidas del conflicto, llegó a provocar la dispersión de las familias y la ruptura de conexiones de apoyo que antes ofrecían a las víctimas un sentido de seguridad y pertenencia. Muchas familias han sido desintegradas, viéndose obligadas a dispersarse por diferentes regiones del país en busca de refugio y sustento, lo que ha generado un desarraigo profundo y ha afectado su capacidad para reconstruir sus vidas. De acuerdo con el artículo 106 del Decreto 4800 de 2011, que reglamenta

la Ley 1448 de 2011, las entidades territoriales, en coordinación con la UARIV, tienen la responsabilidad de garantizar la entrega de ayuda humanitaria a las víctimas del desplazamiento forzado en todas las etapas: urgencia, emergencia y transición. Esta ayuda se ofrece para cubrir las necesidades materiales inmediatas y mitigar la vulnerabilidad que el desplazamiento ha generado en términos de pérdida de identidad y desarraigo social. Es fundamental que la reparación simbólica y la creación de espacios comunitarios se articulen con los procesos de atención humanitaria, permitiendo que las víctimas se reencuentren con sus familias y mejoren su calidad de vida. Estas acciones no solo dignifican a quienes han sido afectados colectivamente, sino que también fortalecen la resiliencia de las comunidades en el municipio de Santiago.

Capítulo 1: Estrategias de generación de ingresos adoptadas por la población víctima del conflicto armado en Santiago, Putumayo

A través del análisis de entrevistas semiestructuradas y grupos focales, se identificaron diversas formas en las que las víctimas han buscado mitigar su vulnerabilidad económica y fortalecer su estabilidad financiera. Las estrategias centradas en el emprendimiento y la economía solidaria emergen como uno de los hallazgos más reiterados en los relatos de las víctimas, quienes destacan el emprendimiento como una vía principal para generar ingresos. Ante la escasa oferta de empleo formal, muchas personas han optado por iniciar pequeños negocios, como la venta de alimentos o la producción artesanal. Estas iniciativas no solo representan una alternativa económica, sino que también permiten recuperar niveles de autonomía y fortalecer las redes de apoyo comunitarios, contribuyendo así a la reconstrucción del tejido social. Así lo expresó un participante de un grupo focal:

"El trabajo es escaso aquí, entonces uno tiene que rebuscarse, muchas personas han querido vender lo que saben hacer, como preparar comidas e ir a vender y eso porque toca insistir también para que le compren, o si uno sale al campo y siembre pues es mejor ir y vender frutas y preparar la comida de forma más barata, así uno le llega más plática ósea es la cuestión de avisparse porque si no, uno se queda quieto y no produce nada." ⁵

A su vez, se identificó que la economía solidaria es una alternativa clave para muchas víctimas, ya que, con la creación de asociaciones y cooperativas, se puede permitir que varias familias puedan organizarse y acceder a recursos de manera conjunta. Una persona víctima del conflicto armado entrevistada afirmó:

"Nosotros ni sabíamos que era eso de organizarse, me dijo un conocido que eso era bueno, que sabía llegar plática, así que me metí en una asociación, lo llamé y me dijo,

⁵ Entrevista realizada a un participante, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 16 de junio de 2024.

vení que esto es bueno para poder hacer cosas, para cultivar y vender productos de todo tipo agrícola porque acá el clima ayuda a que eso se de. Así es más fácil que lo vean a uno y quizás le ayude a conseguir apoyo del alcalde o de alguien del gobierno, eso sí ha ayudado a que podamos avanzar, pero es difícil hay que trabajar arto usted sabe que a nadie se le regala nada en esta vida”⁶

Estrategias de Autoempleo y Trabajo Informal

El trabajo informal también se presenta como una estrategia predominante entre la población víctima. Actividades como el mototaxismo se ha visto en aumento últimamente, así como también la venta ambulante. Estos configurados como trabajos temporales son opciones recurrentes para quienes no logran acceder a empleos estables. Sin embargo, esta alternativa no siempre garantiza condiciones laborales dignas ni ingresos constantes. En una de las entrevistas, una mujer cabeza de hogar mencionó:

"Yo lavo ropa que me lleven a la casa o voy por las casas de acá, también con mi mama preparamos algún caldo de gallina o envueltos para poder venderlos de vez en cuando. Pues sí, así como le digo lo que salga toca trabajar. No es trabajo fijo, pero algo se consigue, es que si usted mira es difícil conseguir alguna cosita pa' la casa y pagan bien poco porque tampoco es que haya harta plata por aquí y si usted le suma que nosotras las mujeres tenemos niños pequeños y no podemos irnos lejos a trabajar es peor, por lo que toca trabajar en lo que uno sabe y aprovechar eso"⁷

Este tipo de estrategias, aunque efectivas para la supervivencia inmediata, presentan riesgos asociados, como la inestabilidad económica y la falta de acceso a seguridad social.

Participación en Programas Gubernamentales y de Cooperación Internacional

Otra de las estrategias utilizadas por la población víctima ha sido el acceso a programas de apoyo económico impulsados por el gobierno y organizaciones internacionales. Aunque, la

⁶ Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 4 de julio de 2024.

⁷ Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024

percepción generalizada es que estos programas son limitados en cobertura y no siempre responden a las necesidades reales de la comunidad. Es cierto que la falta de continuidad en estos programas es una de las preocupaciones recurrentes, ya que muchos proyectos ofrecen apoyo inicial pero no garantizan un acompañamiento a largo plazo que asegure la sostenibilidad de las iniciativas productivas. Un participante de un grupo focal comentó:

"Nosotros si aplicamos a proyectos del estado, pero no es mentira si le digo que no todos pueden acceder ya que lo recursos son poquitos y ganarse uno de estos proyectos es bien difícil ¡ja! Por eso a veces ni lo intenta uno. A veces piden demasiados requisitos y sumando a esto, no saben explicar bien cómo funciona el proceso y lo que hay que hacer para que no se le vaya a caer el proyecto." ⁸

El gobierno colombiano ha implementado diversas iniciativas para fortalecer la autonomía económica de la población víctima del conflicto armado, entre estas podemos encontrar los programas de generación de ingresos liderados por entidades como el Departamento para la Prosperidad Social (DPS) con programas de emprendimiento rural y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) donde se ofrecen apoyo técnico y financiero para la creación y el fortalecimiento de los emprendimientos productivos, incluyendo iniciativas como el Fondo Emprender, que facilita el acceso a capital semilla para la creación de microempresas, con un enfoque prioritario en población vulnerable, incluidas las víctimas del conflicto armado. En palabras de una de ellas:

"sí es verdad que nos han hablado de proyectos productivos y esos préstamos para víctimas, pero el problema es que aquí no llegan, nos piden muchos papeles, cosas que ni tenemos y al final uno se cansa de tanta rogadera e insistidera que, para que seguir molestando, si no lo quieren ayudar pues ya seguir en lo que se sabe hacer." ⁹

⁸ Entrevista realizada a una víctima que ha participado en proyectos de generación de ingresos, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 22 de junio de 2024.

⁹ Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024.

Acceso a Microcréditos y Financiación

Los microcréditos y financiación son componentes fundamentales dentro de las estrategias de generación de ingresos para la población víctima del conflicto armado. La posibilidad de acceder a capital para iniciar o fortalecer actividades económicas representa una oportunidad clave para superar la vulnerabilidad socioeconómica y fomentar la autonomía financiera. El inconveniente es que, en la práctica, las víctimas enfrentan múltiples barreras que limitan su acceso a estos recursos, restringiendo el impacto positivo que podrían generar en su recuperación económica. En la región del alto Putumayo, concretamente en el municipio de Sibundoy, existen diversas fuentes de financiamiento diseñadas para apoyar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad. En este caso está el Banco Contactar, Banco Popular, Mundo Mujer, Banco WWB etc. Pero el único banco presente en el municipio de Santiago desde 2024 es Banco Agrario, ya que el banco BBVA del municipio solo funciona como punto de atención comercial con cajero automático, por lo que el banco agrario está llamado a ser el mejor aliado para desarrollar líneas de crédito dirigidas a la comunidad. Es fundamental instruir a la población víctima, de la presencia del banco en el municipio, ya que muchos beneficiarios potenciales desconocen las oportunidades disponibles o se enteran demasiado tarde, lo que limita su posibilidad de postularse. En palabras de una víctima del conflicto armado entrevistada:

"A veces si uno escucha por el noticiero o por el radio, que el banco agrario con ayudas del gobierno y así, da créditos en los bancos para nosotros los que somos víctimas, y uno va a la alcaldía y lo sabían mandar para Sibundoy porque acá en Santiago no había bancos, ahora que ha llegado el agrario tienen que decirnos cómo hacer para que nos presten, al alcalde que nos ayude a ver para poder sacar un préstamo y así se coloca algún negocio o hasta para poder sembrar sirven esos préstamos." ¹⁰

¹⁰ Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024.

Otro desafío importante es la exigencia de garantías y requisitos estrictos por parte de las entidades financieras. En muchos casos se solicita un historial crediticio, codeudores o propiedades que respalden el préstamo, lo que excluye a la mayoría de las víctimas del conflicto, quienes han perdido sus bienes o nunca han tenido acceso a servicios financieros formales. Un comerciante informal nos dice:

"Y eso para los prestamos saben pedir codeudor y aquí es difícil que le sirvan a uno de codeudor o, sino saben estar reportados en el data crédito y ya con eso no le prestan. Entonces, aunque le digan que el crédito es para víctimas, en la hora de la verdad es difícil que se lo den. Uno termina buscando a los que prestan más fácil, como los gota a gota, y esos si cobran intereses altísimos, pero pues ¿qué más se va a hacer? Por eso digo yo que el gobierno vea como hace para ayudar mejor o como hacemos pues si nosotros somos víctimas que nos ayuden" ¹¹

Factores que Influyen en la Elección de Estrategias de Generación de Ingreso

Se han llegado a presentar múltiples desafíos en el proceso de reconstrucción económica. La elección de estrategias de generación de ingresos no es un proceso homogéneo, sino que depende de diversas variables que condicionan las oportunidades y limitaciones de cada persona.

Las víctimas que se encuentran en situación de pobreza extrema tienden a optar por estrategias de generación de ingresos en el sector informal como el comercio ambulante o la agricultura de autoconsumo, ya que el acceso a empleos formales es limitado. Muchas personas no cuentan con la formación académica ni las certificaciones necesarias para insertarse en el mercado laboral de manera estable lo que las obliga a recurrir a actividades de supervivencia. El nivel educativo también influye significativamente en las oportunidades económicas, aquellas personas que han logrado acceder a educación secundaria o superior tienen mayores posibilidades de obtener empleo en instituciones o acceder a programas de emprendimiento. Aun

¹¹ Entrevista semiestructurada realizada a comerciante informal víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 4 de julio de 2024.

así, muchas víctimas no han podido continuar sus estudios. Un participante de un grupo focal nos dijo:

"Honestamente yo solo estude hasta la primaria, es que en esos tiempos era más difícil hasta para ir al colegio, ahora si es mucho más fácil les dan todo hasta se preocupan y hay problemas con el gobierno si ya no van a estudiar. Por eso los que llegaron a estudiar, claro que tienen más chance de trabajar en el pueblo o alguna empresa, pero los que no han podido, solo pueden trabajar en lo que encuentren." ¹²

El capital social, entendido como las redes de apoyo y cooperación dentro de una comunidad, es un factor crucial para la recuperación económica, las víctimas que cuentan con familiares, amigos o asociaciones comunitarias tienen mayores probabilidades de acceder a un empleo o asesoría para iniciar un negocio. Por el contrario, aquellas personas que han sido desplazadas y se encuentran en un entorno desconocido sin redes de apoyo, enfrentan mayores dificultades para encontrar oportunidades económicas y dependen en gran medida de la asistencia estatal o de organizaciones humanitarias.

La ubicación geográfica de las víctimas desempeña un papel determinante en sus posibilidades de generación de ingresos. En las zonas rurales, la ausencia de infraestructura adecuada y las deficiencias en el transporte restringen el acceso a los mercados que poseen oportunidades laborales. En contraste, el casco urbano de Santiago ofrece un entorno más propicio para el desarrollo de actividades comerciales y la inserción en el sector servicios, lo que amplía las alternativas económicas para quienes residen en esta área, donde la competencia y la falta de espacios adecuados para el comercio también representan un reto para los pequeños emprendedores.

¹² Entrevista realizada a un participante, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 16 de junio de 2024.

Las políticas públicas y los programas de apoyo han facilitado el acceso a iniciativas gubernamentales, representando una oportunidad clave para algunas víctimas. Aunque, muchas de ellas señalan que los trámites burocráticos y la falta de información constituyen barreras que dificultan la obtención de estos beneficios.

"La esposa de mi hermano me ayudo con eso de explicarme lo del SENA, y pues nosotros conseguimos los cupos pues yendo allá a la alcaldía... les dije que me ayuden y pues si me dieron el apoyo para capacitarnos en cómo se debe monta un negocio, pero no todos tienen esa oportunidad porque no hay quien les expliqué. Dicen que hay ayudas, pero conseguirlas es un proceso muy largo y complicado. Por eso a veces se deja de insistir y se pierden las oportunidades, lo bueno que con esto que me pregunta se haga algo para que nos beneficie a todos." ¹³

Contexto Económico y Desafíos para la Generación de Ingresos

El contexto económico del municipio está marcado por profundas transformaciones, debido en parte al impacto del conflicto armado, el que a su vez generó la fragilidad de economías locales. En este caso, la reconstrucción del tejido productivo ha sido un proceso complejo, en el que las víctimas se han adaptado a nuevas condiciones de vida y muchas veces en territorios ajenos con acceso limitado a recursos y oportunidades laborales. El municipio de Santiago estructuralmente tiene a la informalidad laboral como una de las principales características del mercado de trabajo, y las condiciones precarias son junto a los bajos ingresos un problema de gran envergadura. Una víctima del conflicto armado nos menciona:

"Aquí la mayoría trabaja en lo que encuentra, y eso hay que trabajar todos los días porque ni el fin de semana se puede descansar, no hay algo fijo, un día trabajado... por más que este bueno, le puede dar sus 35 mil pesos y otro día malo unos 12 mil, eso depende mucho de lo que uno pueda vender y la gente que venga a comprar. Si yo le

¹³ Entrevista realizada a un participante, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 16 de junio de 2024.

pregunto a usted ¿eso le parece arta plata? ¡Jum! Eso no alcanza y eso que es medio barato acá.”¹⁴

El acceso a mercados es otro desafío significativo, ya que para quienes dependen de actividades agrícolas, la lejanía de los centros de comercialización y la falta de vías terciarias dignas limitan la rentabilidad de sus productos lo que genera condiciones de vulnerabilidad económica. Si sumamos los efectos de la violencia y el desplazamiento forzado es evidente que las dificultades incrementan ya que las familias fueron despojadas de sus bienes, por lo que han tenido que empezar de cero, sin acceso a activos productivos o capital inicial para emprender nuevas actividades económicas.

"cuando por acá hubo mucha guerrilla, era peligroso y por las veredas de arriba, pues a uno de allá lo sacaban, nos quitaron la tierra y todo lo que había, eso yo tenía plantadas unas matas de frijol, ¡que bonitas que estaban! ya como para cosecharlas, no faltaba mucho, y pues toco dejar todo y así empezar de nuevo... yo me fui para Nariño en el pueblo de mis papas, allá anduve como por seis años hasta que me devolví, pero ahora trabajo por artes partes o pues donde lo necesiten o donde haya platica”¹⁵

¹⁴ Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 4 de julio de 2024

¹⁵ Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 4 de julio de 2024

Capítulo 2: Impacto de las estrategias de generación de ingresos en la reducción de vulnerabilidades socioeconómicas

En este capítulo se analiza cómo las estrategias de generación de ingresos han influido en la reducción de las vulnerabilidades socioeconómicas de la población víctima del conflicto armado. Uno de los principales retos que enfrentan las víctimas del conflicto armado es la superación de la pobreza, esta se debe entender en términos económicos y también por el acceso a oportunidades sostenibles de desarrollo. En el contexto territorial, muchas víctimas han optado por estrategias de autoempleo y emprendimientos informales para poder solventar sus necesidades básicas, aunque estas alternativas no siempre logran consolidarse como fuentes de ingresos estables. En un grupo focal un participante comentó:

"El problema más grande si puede ser el conseguir ingresos, pero también es importante como que estos ingresos sean suficientes para pagar la comida... el arriendo, la luz, ese gas que ahora la pipeta está bien cara pues, que alcance para comprar y vivir. Lo malo es cuando uno se enferma, porque ahí si es difícil por todo, ya se ha de imaginar, porque eso toca ir a parar al hospital y para ir desde acá es un problema que, mejor; ni me imagino eso." ¹⁶

El acceso a un empleo formal sigue siendo un desafío, muchas de las víctimas enfrentan barreras estructurales por la falta de formación académica o experiencia laboral certificada. En esta ocasión, una víctima del conflicto armado comerciante entrevistado mencionó:

"Uno lo que más quiere en estos momentos, es que le den trabajo, pero si yo no tengo estudio o experiencia, ni cómo. Así que en el rebusque o pues en lo que se pueda hay que trabajar, es cierto que puede haber oportunidades de la alcaldía porque uno mira que a personas de allá les saben dar... pero no eso es difícil uno va a decir que le ayuden y le dicen que bueno, pero luego nunca se sale con nada. Ojalá nos prestaran más atención o que vean así estrategias para mejorar el negocio" ¹⁷

¹⁶ Entrevista realizada a una participante víctima del conflicto armado, grupo focal, municipio de Santiago Putumayo, 16 de junio de 2024.

¹⁷ Entrevista semiestructurada realizada a comerciante informal víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024.

Estos testimonios reflejan una problemática recurrente, la informalidad y la inestabilidad laboral realmente hace que sea difícil que las víctimas del conflicto puedan superar la pobreza de manera definitiva. Sin políticas de apoyo más efectivas y sostenibles, el emprendimiento sigue siendo la única opción para muchas personas, pese a los riesgos que conlleva la falta de acceso a una estabilidad laboral.

Acceso a Servicios Básicos: Educación, Salud y Vivienda

El acceso a servicios básicos es fundamental para evaluar el impacto real de las estrategias de generación de ingresos en la calidad de vida de las víctimas del conflicto armado. Si bien algunas familias han logrado mejorar su situación económica gracias a sus emprendimientos o empleos, muchas siguen enfrentando dificultades para acceder a servicios esenciales como la salud, educación y vivienda. Muchas víctimas que trabajan de manera informal no cuentan con acceso a atención médica continua, lo que las deja en una situación de vulnerabilidad ante enfermedades o accidentes.

Figura16

Victimas con afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV

Se identifica que, aunque muchas víctimas están afiliadas al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), existe un desconocimiento generalizado sobre sus derechos en materia de atención médica. Si bien existen programas estatales de atención prioritaria para la población desplazada, su cobertura y efectividad siguen siendo limitadas, lo que impide que estos beneficios lleguen a quienes más los necesitan.

Deserción Escolar

En cuanto a la educación, se evidenció que muchas familias víctimas del conflicto priorizan la obtención de ingresos sobre la formación académica de los jóvenes, en una entrevista con una madre cabeza de hogar, una de ellas expresó:

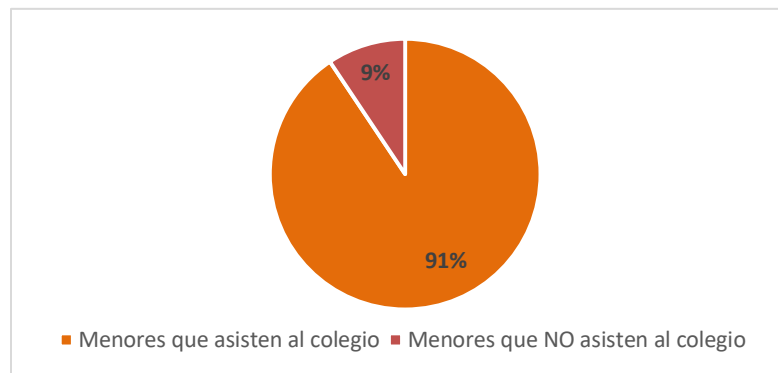
"Mis hijos si tienen que ayudarme en el negocio porque no nos da para pagar todo. Obvio que uno quisiera que estudiaran más o gastarles más útiles, pero a veces toca escoger entre que vayan a la escuela o que nos ayuden en lo que se necesita al diario. No es que le esté diciendo que no los mande yo al colegio... ellos si van, pero como toca trabajar en artas cosas, algunas veces no les queda como mucho tiempo para que hagan las tareas" ¹⁸ (Entrevista con madre cabeza de hogar).

Este fenómeno puede ser una explicación al aumento en la deserción escolar entre niños y adolescentes pertenecientes a familias víctimas del conflicto. Aunque existen programas de apoyo educativo, estos no siempre cubren todas las necesidades de los estudiantes especialmente en los términos de alimentación y materiales escolares.

¹⁸ Entrevista semiestructurada realizada a madre cabeza de hogar víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024.

Figura17

Victimas que asisten al sistema educativo formal



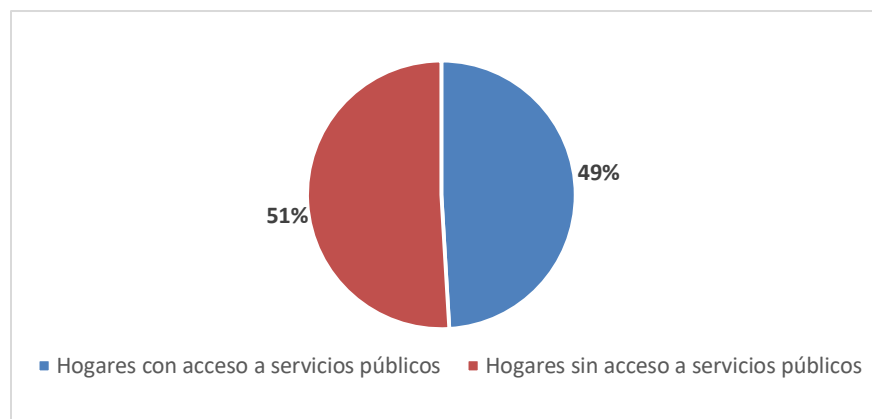
Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV

Vivienda, Inseguridad Jurídica y la Falta de Infraestructura

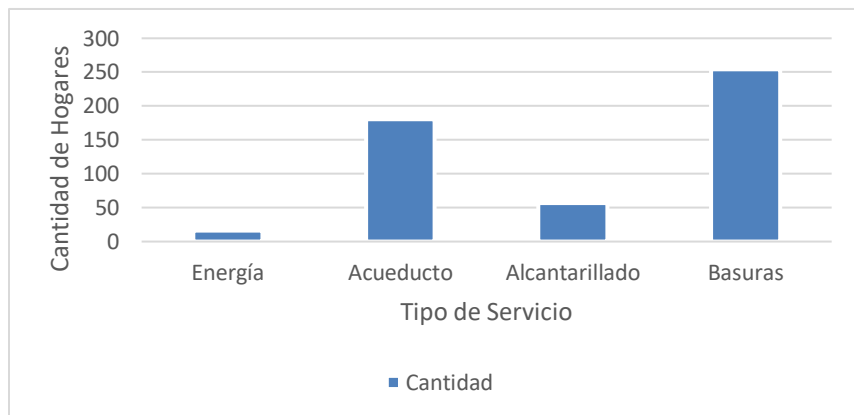
En el ámbito de la vivienda, muchas familias aún enfrentan condiciones marcadas por la precariedad. La falta de seguridad jurídica en la tenencia de tierras continúa siendo un problema recurrente, especialmente para aquellas víctimas que, tras haber sido desplazadas de sus territorios de origen, se han visto forzadas a ocupar terrenos sin ningún tipo de acceso formal ni respaldo legal, lo que limita su estabilidad y posibilidades de inversión a largo plazo.

Figura18

Hogares víctimas que cuenta con acceso a servicios públicos domiciliarios.



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

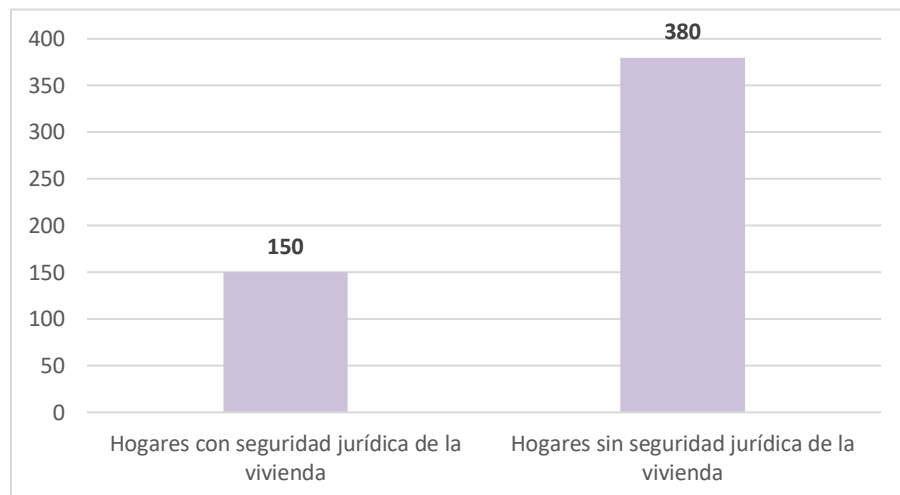
Figura19*Déficit en Servicios Públicos*

Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

La inseguridad jurídica en la tenencia de la vivienda representa una problemática evidente en el territorio. Para abordar esta situación, es fundamental que las entidades territoriales implementen un plan efectivo de legalización de predios, agilizando los procesos establecidos por la URT en el municipio de Santiago. Se requiere un acompañamiento técnico y administrativo que garantice un proceso de legalización eficiente y accesible para las víctimas del conflicto armado, permitiéndoles asegurar jurídicamente la propiedad de la tierra y acceder a programas de vivienda digna, créditos rurales y proyectos de desarrollo que contribuyan a su estabilidad.

Figura20

Hogares víctimas que cuentan con seguridad jurídica de la tenencia



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV

Cohesión Social y Reintegración Comunitaria

Las estrategias de generación de ingresos también han tenido un impacto en la cohesión social de las víctimas del conflicto armado. La participación en asociaciones comunitarias, permiten el fortalecimiento del sentido de pertenencia y apoyo mutuo, lo que ha sido clave para su integración social. En un grupo focal con integrantes que pertenecían a una asociación víctima, un participante comentó:

"Aquí trabajamos juntos porque se tienen más oportunidades. La ayuda si es brindada por todos, compartimos lo que sabemos, así es más fácil salir adelante. No es solo por el dinero que se hacen las asociaciones, también es porque sentimos que como víctimas merecemos ser atendidos de mejor manera, que todo lo que paso no pase otra vez"¹⁹

También se identificaron conflictos dentro de algunas comunidades debido a la competencia por recursos y a la falta de apoyo institucional.

¹⁹ Entrevista realizada a un participante, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 16 de junio de 2024.

"A veces llegan proyectos para ayudar, pero no alcanzan para todas las víctimas, y entonces se generan problemas porque algunos quedan por fuera y sienten que estamos viendo caras o que solamente somos unos los beneficiados y pues ya suelen haber problemas... incluso, es como para ponerse a pensar si mejor seguir con esto o ya dejar a un lado" (Grupo focal con integrantes asociación de víctimas).²⁰

Los hallazgos revelan que la generación de ingresos no solo contribuye a la estabilidad económica de las víctimas, sino que también fortalece la cohesión social al favorecer su integración en redes de apoyo y asociaciones productivas. Este proceso facilita su reinserción comunitaria y reconstrucción del tejido social.

²⁰ Entrevista realizada a un participante, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 16 de junio de 2024.

Capítulo 3: Evaluación de la efectividad de las políticas y programas de apoyo económico en Santiago, Putumayo

Ahora analizaremos la efectividad de las políticas y programas de apoyo económico implementados en el municipio y que van dirigidos a la generación de ingresos y el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Las políticas de apoyo económico han estado principalmente orientadas a la inclusión productiva de poblaciones vulnerables, con un énfasis en la población víctima del conflicto armado. Programas como el Fondo Emprender del SENA, el Banco de Oportunidades, las líneas de crédito de Banco Agrario y programas de fortalecimiento a unidades productivas desarrolladas por entidades territoriales, han sido mencionados como iniciativas clave en la región. Pese a ello, los testimonios recogidos muestran que, aunque estos programas existen, su impacto en la comunidad no siempre es efectivo. Desde las entrevistas semiestructuradas, algunos beneficiarios expresaron que los procesos de acceso son complejos y burocráticos, lo que dificulta que pequeños emprendedores y familias en situación de vulnerabilidad puedan acceder a ellos. Un testimonio recurrente en los grupos focales resaltó:

"los programas saben estar hechos para apoyar a las víctimas, pero muchas veces no llegan a las personas que realmente lo necesitan porque colocan un poco de peros y así pues, es muy difícil de cumplir, yo le comento a usted, una vez yo había tenido una ayuda de la unidad de víctimas y pues yo ni sabía porque eso como mantengo en el monte, el celular ni señal después que me entere fue que supe que esa platica se perdió por que no la reclame, entonces pues uno queda en las mismas, ellos deben ver como hacen para poder explicarle a uno y así no dejar perder esas ayudas que ya sirven para alguna cosa "

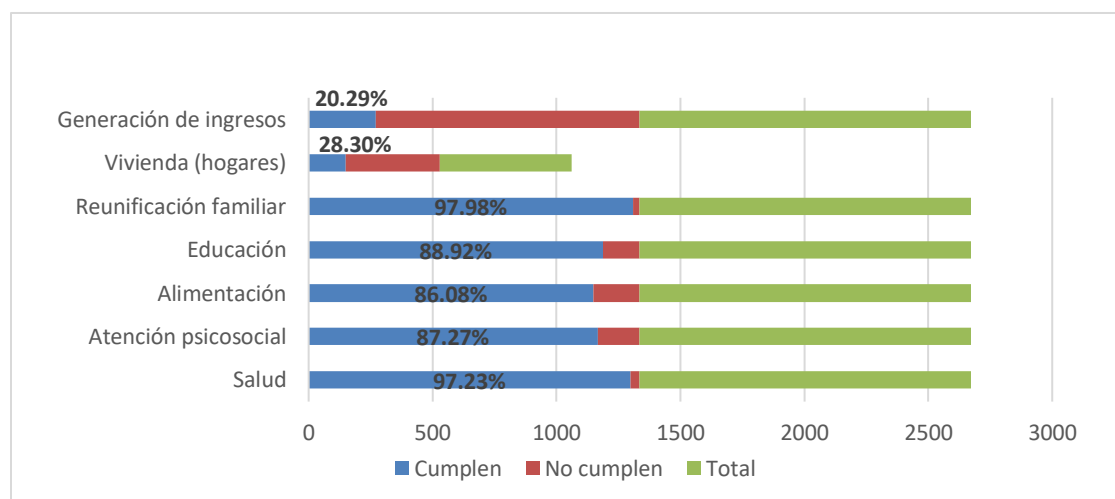
²¹

²¹ Entrevista realizada a un participante, grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 22 de junio de 2024.

La dificultad para acceder a la formalización representa un obstáculo significativo que impide la consolidación a largo plazo de muchos emprendimientos. El análisis de las entrevistas semiestructuradas reveló que, si bien algunos programas han impactado sectores como la agroindustria y el comercio local, una gran parte de la población desconoce su existencia o no sabe cómo acceder a ellos. En este contexto, surge la necesidad de desarrollar estrategias de difusión y acompañamiento más efectivas que permitan a la comunidad beneficiarse plenamente de las iniciativas. Por lo que uno de los principales objetivos de los programas de apoyo económico debe ser como mejorar la generación de ingresos en la población víctima del conflicto armado. Aun así, los datos muestran que una parte significativa de la población sigue sin alcanzar un nivel de sostenibilidad económica adecuado.

Figura21

Niveles de cumplimiento Superación de situación de Vulnerabilidad por derecho



Fuente: Elaboración propia con base en la EICPV Santiago Putumayo

Acceso a Subsidios y Beneficios Gubernamentales

Uno de los mecanismos utilizados para mitigar la pobreza y fomentar la generación de ingresos en el territorio, es la entrega de subsidios y beneficios gubernamentales. Programas

como Familias en Acción, Jóvenes en Acción y el Ingreso Solidario han proporcionado un alivio financiero a las familias más vulnerables, aunque, al analizar la percepción de los beneficiarios, se evidencia que estos subsidios son insuficientes para garantizar una mejora real en las condiciones de vida.

"El subsidio es cierto que ayuda, pero no es que sea tanto. Sirve para gastos pequeños, pero no para invertir en algo que lo haga salir adelante, yo pienso que hasta sería mejor una solución a la larga, yo prefiero algo serio... eso sería mejor que los subsidios." ²²(Entrevista con víctima del conflicto armado)

En los grupos focales, se identificó que muchas personas dependen de estos subsidios como su única fuente de ingresos, lo que genera un ciclo de dependencia económica. Un líder comunitario manifestó:

"Es que yo digo que nosotros necesitamos es otro tipo de ayudas, los subsidios saben hacer que la gente solo este esperando esos pagos, acá como la unidad de víctimas sabe dar eso de la ayuda humanitaria, que es una plata que giran cada dos o tres meses y eso es más para estar pendientes de eso y no ver una solución buena, por eso creo que es mejor tener más proyectos productivos que permitan que la gente tenga de donde sacar una plata más estable, sin esperar solo al gobierno" ²³

Otra problemática destacada es la discontinuidad de algunos programas de asistencia. Se mencionó que muchas familias dejan de recibir el beneficio sin previo aviso o porque no cumplen con requisitos administrativos difíciles de gestionar, por lo que resulta fundamental, que los programas de subsidios estén articulados con iniciativas que promuevan la autonomía económica y la inclusión laboral.

²² Entrevista semiestructurada realizada a víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 4 de julio de 2024

²³ Entrevista semiestructurada realizada a comerciante víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024

Evaluación de los Programas de Capacitación y Empleabilidad

Los programas de capacitación han sido una de las estrategias implementadas para mejorar la empleabilidad y fomentar el emprendimiento. Iniciativas lideradas por el SENA y la alcaldía municipal, han brindado formación en temas como transformación de alimentos, elaboración de productos en diferente tipo de materiales, artesanías y fortalecimiento a especies menores. En las entrevistas semiestructuradas, algunos participantes destacaron la utilidad de estos programas, señalando que les han permitido adquirir nuevas habilidades. Un beneficiario afirmó:

"hace unos meses hice un curso de gallinas ponedoras en el SENA y gracias a eso supe cómo sacar y aprovechar más los huevos y así tener para consumir en la casa y además ir a vender allá al pueblo como huevos de campo, y eso es bueno para la salud no tiene químicos ni nada, solamente el maicito que uno le da a las gallinas." ²⁴

No obstante, en los grupos focales, se llegó a concluir una crítica común, y es la falta de articulación entre la formación recibida y las oportunidades reales de empleo o financiamiento, donde la complejidad de llegar a acuerdos cooperativos es un problema que se presenta a menudo.

En la voz de una mujer emprendedora:

"A mí me ha gustado mucho capacitarme en muchas cosas, pero después no se encontrar apoyo para conseguir clientes o encontrar el dinero para algún negocio. Entonces, queda difícil solo aprender, porque no hay cómo colocar en práctica lo que aprendí, ahora con todo el tema de las redes sociales sería bueno que le enseñen a utilizar, yo veo que mucha gente gana un dinero bueno con eso." ²⁵

²⁴ Entrevista semiestructurada realizada a víctima beneficiaria de capacitación, municipio de Santiago Putumayo, 12 de julio de 2024

²⁵ Entrevista realizada a grupo focal de asociación víctima del conflicto armado, municipio de Santiago Putumayo, 22 de junio de 2024.

Además, se mencionó la necesidad de ampliar las capacitaciones en áreas como marketing digital y administración de negocios, ya que muchos emprendimientos locales enfrentan dificultades para vender sus productos fuera del municipio.

Barreras y Desafíos en la Implementación de Políticas Económicas

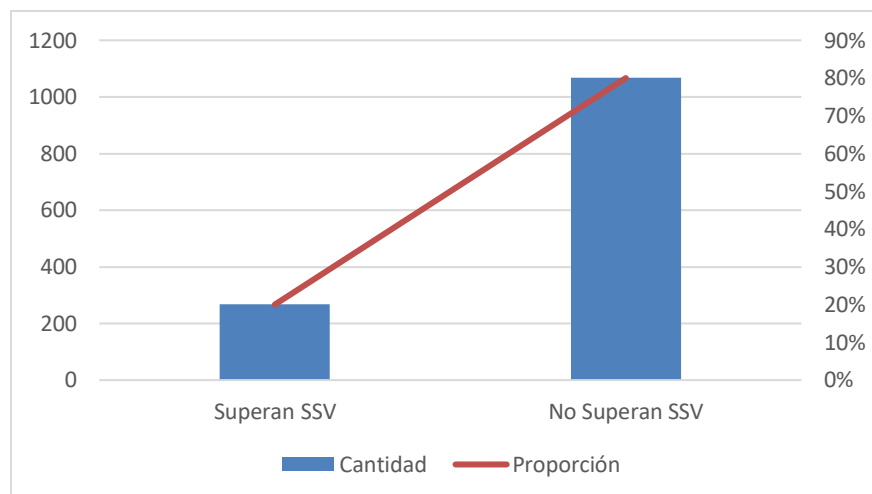
A partir del análisis de las entrevistas y los grupos focales, se identificaron las principales barreras que dificultan la efectividad de las políticas y programas de apoyo económico.

- Excesiva burocracia y trámites complejos: Muchas personas desisten de postularse a programas de apoyo debido a los requisitos excesivos y la falta de acompañamiento.
- Falta de acceso a financiamiento: A pesar de la existencia de líneas de crédito y microcréditos, la mayoría de los emprendedores tienen dificultades para acceder a estos recursos debido a la falta de historial crediticio o garantías.
- Dependencia de subsidios: Los subsidios han generado dependencia en algunas familias, en lugar de fomentar la autonomía económica.
- Falta de articulación entre capacitación y oportunidades laborales: Muchas personas reciben formación, pero no tienen acceso a empleo o herramientas para emprender.
- Deficiencia en la difusión de programas: Un porcentaje significativo de la población no conoce los programas de apoyo o no sabe cómo postularse.

Del mismo modo, se percibe la dificultad de superar la situación de vulnerabilidades, y es que, al medir la efectividad de los programas implementados, analizamos cuántas personas lograron superar los umbrales de sostenibilidad socioeconómica establecidos a la mayoría de la población beneficiaria que aún no consigue superar estas condiciones.

Figura22

Comparación porcentual Superación de Situación de Vulnerabilidad



Fuente: Elaboración propia con e base en entrevistas semiestructuradas, grupos focales y EICPV Santiago Putumayo

Los resultados tienen relación con los siete derechos que configuran la estabilización socioeconómica, y segregados en el municipio de Santiago, donde se puede identificar el principal derecho que incide en la no superación de situación de vulnerabilidad, con ello podemos ver donde se deben realizar esfuerzos para lograr proyectar esfuerzos de ofertas institucionales y lograr un SSV adecuado para la población víctima del conflicto armado.

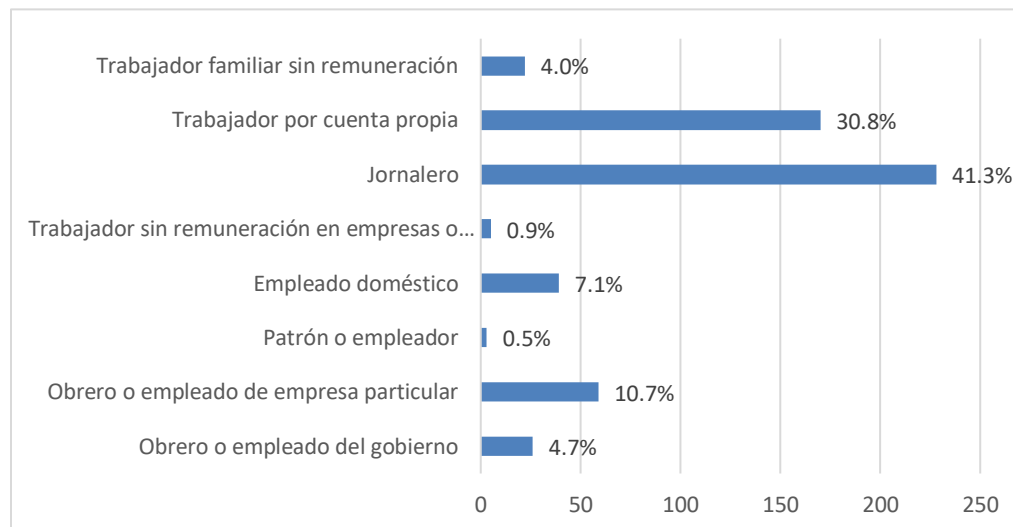
Capítulo 4: Propuestas para fortalecer la implementación de estrategias de generación de ingresos y políticas públicas en Santiago Putumayo.

A partir de los hallazgos presentados en los capítulos anteriores, se hace evidente la necesidad de fortalecer las estrategias de generación de ingresos y la implementación de políticas públicas que permitan mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio. Por consiguiente, el capítulo propone una serie de acciones orientadas a potenciar el impacto de los programas existentes, mejorar su alcance y garantizar la sostenibilidad de los proyectos productivos y de empleabilidad en la región. Las diversas estrategias analizadas, con un enfoque integral, involucran a los diferentes actores sociales, desde la institucionalidad hasta la comunidad, en la construcción de soluciones sostenibles.

Uno de los principales problemas identificados es la alta tasa de empleo informal y la limitada oferta de empleo formal para las víctimas del conflicto armado. La Figura muestra la distribución de la población víctima ocupada según el tipo de empleo, evidenciando que la mayoría se desempeña como jornaleros (41,3 %) o trabajadores por cuenta propia (30,8 %), mientras que solo una minoría accede a empleos con mayor estabilidad, como empleados del gobierno (4,7 %) o de empresas particulares (10,7 %). Estos datos reflejan la precariedad laboral en la que se encuentran muchas familias, lo cual impacta directamente en su calidad de vida y en su capacidad de acceder a servicios básicos. Frente a este contexto, las estrategias de fortalecimiento deben orientarse a mejorar las condiciones laborales, con énfasis en la formalización del empleo, para generar nuevas oportunidades económicas dirigidas a la población más vulnerable.

Figura23

Distribución de la población víctima ocupada por tipo de empleo



Fuente: Elaboración propia con entrevistas semiestructuradas, grupos focales y EICPV

Estrategias para fortalecer la generación de ingresos

Para hacer frente a estos desafíos, se proponen las siguientes estrategias centradas en el impulso al emprendimiento local y la economía solidaria.

- Fortalecimiento de los emprendimientos locales: Esta estrategia es clave para dinamizar la economía del municipio.
- Capacitación y acompañamiento: Brindar formación en temas como administración, mercadeo y acceso a financiamiento para pequeños emprendedores.
- Creación de nuevas asociaciones y redes de productoras: Fomentar la asociatividad entre pequeños productores y comerciantes, con el fin de mejorar su capacidad de negociación y acceso a mercados regionales y nacionales.

- Incentivos económicos: Establecer fondos rotatorios o líneas de crédito con tasas preferenciales que permitan fortalecer las iniciativas productivas y garantizar su sostenibilidad.

Dado que una gran proporción de la población trabaja en el sector informal, es crucial implementar políticas que promuevan la formalización laboral y el fortalecimiento del mercado de trabajo. Por lo que se debe facilitar los trámites administrativos necesarios para la creación de microempresas y negocios formales, ofreciendo orientación clara sobre los procedimientos y requisitos legales. Es fundamental establecer incentivos para la contratación de población vulnerable, como el desarrollo de políticas de subsidios o exenciones tributarias dirigidas a las empresas que empleen a víctimas del conflicto armado. El fortalecimiento de los programas de intermediación laboral permitirá ampliar las oportunidades de vinculación entre empresas y personas en búsqueda de empleo, creando puentes más efectivos para la inserción laboral formal.

Desarrollo de programas de educación y formación técnica

El acceso a la educación y a la formación técnica es fundamental para mejorar las oportunidades laborales de la población víctima del conflicto. En este sentido, se proponen las siguientes estrategias:

- Ampliación de programas de formación en oficios y tecnología: A través del SENA y otras instituciones, se deben ofrecer capacitaciones en áreas con alta demanda laboral, como mantenimiento, agroindustria, energías limpias, logística y tecnologías de la información.
- Alianzas con empresas para formación dual: Implementar modelos de formación en los que los aprendices combinen la teoría con la experiencia práctica en empresas locales, facilitando la inserción laboral una vez culminado el proceso formativo.

- Fortalecimiento de la educación rural: Adaptar la oferta educativa a las potencialidades del territorio, priorizando la formación en agricultura sostenible, turismo ecológico, transformación de productos locales y biocomercio.

Propuestas para mejorar la implementación de políticas públicas

Para fortalecer la generación de ingresos y garantizar un impacto positivo en la población víctima del conflicto armado es fundamental optimizar la implementación de las políticas públicas vigentes, asegurando su efectividad, cobertura y sostenibilidad a largo plazo. Esto implica no solo mejorar los mecanismos de acceso a los programas existentes, sino también adaptarlos a las realidades y necesidades específicas del municipio.

Articulación interinstitucional y fortalecimiento de la gobernanza local

Para garantizar el éxito de las estrategias de generación de ingresos y su sostenibilidad a largo plazo, es fundamental fortalecer la coordinación entre las diferentes entidades que intervienen en el proceso. La falta de articulación entre los niveles de gobierno y las organizaciones comunitarias ha sido una de las principales barreras para la implementación efectiva de programas de apoyo económico. En este sentido, se proponen las acciones clave:

- Creación de una mesa de trabajo interinstitucional: Establecer un espacio de diálogo y coordinación entre entidades gubernamentales, el sector privado, organizaciones sociales y líderes comunitarios. Esta instancia permitiría unificar esfuerzos, optimizar el uso de recursos y evitar la duplicidad de programas que muchas veces generan ineficiencias en la ejecución de las políticas públicas. Además, facilitaría la identificación de necesidades prioritarias y la implementación de estrategias conjuntas para el desarrollo económico local.
- Monitoreo y evaluación continua de políticas: Implementar un sistema de seguimiento y evaluación de los programas de generación de ingresos para medir su impacto

real en la población beneficiaria. A través de indicadores de desempeño se podrían identificar aciertos, ajustar estrategias y mejorar la asignación de recursos.

- Alianzas estratégicas con el sector privado: Fomentar la colaboración con empresas locales, nacionales e internacionales para generar oportunidades de empleo, capacitación y acceso a mercados para los emprendedores y productores de Santiago.

Priorización de sectores estratégicos en la inversión pública

Para optimizar los recursos y mejorar la efectividad de las políticas de generación de ingresos, se recomienda focalizar la inversión en sectores estratégicos que no solo tengan un alto potencial de generación de empleo, sino que también contribuyan al desarrollo sostenible y al fortalecimiento de la economía local. Es necesario identificar aquellos sectores que, debido a sus características productivas y la demanda del mercado, puedan ofrecer oportunidades reales de crecimiento y estabilidad económica a la población víctima del conflicto armado. En este sentido, se proponen las siguientes estrategias:

- Impulso a la agroindustria y la producción sostenible: Fortalecer el sector agrícola mediante programas de capacitación técnica, acceso a financiamiento y mejora de infraestructuras rurales. Promover la producción agroecológica y el biocomercio como alternativas rentables y sostenibles, con potencial de inserción en mercados nacionales e internacionales.
- Desarrollo del turismo comunitario y ecoturismo: El municipio de Santiago Putumayo, cuenta con una riqueza natural y cultural que puede ser aprovechada para la generación de ingresos a través del turismo sostenible. Es fundamental invertir en la capacitación de la comunidad en atención al turista, promoción de rutas ecoturísticas y conservación del patrimonio natural y cultural.

- Fortalecimiento del comercio local y el emprendimiento: Apoyar a pequeños empresarios y comerciantes con incentivos financieros, acceso a mercados y asesoría en administración de negocios. La economía solidaria y las cooperativas pueden jugar un papel clave en la dinamización del comercio local.
- Inversión en infraestructura productiva: Construcción y mejoramiento de vías rurales, acceso a servicios básicos y conectividad digital, facilitando el desarrollo de iniciativas económicas y la integración de los productores locales a mercados más amplios.
- Aprovechamiento de nuevas tecnologías: Fomentar la capacitación en el uso de herramientas digitales para mejorar la comercialización de productos y servicios. El comercio electrónico y las plataformas digitales pueden ser una alternativa viable para ampliar el alcance de los emprendimientos locales.

Mayor inclusión de la comunidad en la formulación de políticas

Para garantizar que las políticas de generación de ingresos respondan de manera efectiva a las necesidades reales de la población víctima del conflicto armado, es esencial fortalecer los mecanismos de participación comunitaria en su diseño, implementación y evaluación. La formulación de políticas públicas debe considerar el conocimiento local y las experiencias de las víctimas, quienes han desarrollado estrategias de resiliencia y adaptación a lo largo del tiempo.

Se sugiere realizar estas propuestas:

- Participación en la toma de decisiones: Incluir representantes de la comunidad en los procesos de formulación de políticas, asegurando que sus voces sean escuchadas y sus propuestas sean incorporadas en los planos de acción.

- Mecanismos de retroalimentación y monitoreo: Implementar estrategias que permitan evaluar continuamente el impacto de las políticas y realizar ajustes con base en la experiencia de los beneficiarios.
- Descentralización de la gestión pública: Facilitar la participación de las comunidades en la ejecución de proyectos productivos, permitiendo una mayor apropiación y sostenibilidad de las iniciativas.

Conclusiones

Las estrategias de generación de ingresos como eje de reconstrucción socioeconómica

Las víctimas del conflicto armado en el territorio han recurrido a diversas estrategias para generar ingresos, que van desde el autoempleo y la economía solidaria, hasta la participación en programas de apoyo gubernamental. No obstante, el despojo forzado ha significado la pérdida del acceso a tierras y recursos productivos, lo cual, junto con las barreras para ingresar al empleo formal (como la discriminación y la falta de experiencia) ha profundizado su vulnerabilidad. Los testimonios recopilados muestran que, si bien algunas iniciativas productivas han permitido mejorar las condiciones económicas en el corto plazo, la falta de mecanismos de financiamiento sostenibles y de acompañamiento técnico adecuado ha dificultado su proyección a largo plazo.

La formalización como condición necesaria para el acceso a oportunidades económicas

Uno de los principales obstáculos identificados es la falta de formalización de los emprendimientos y asociaciones productivas. Los datos recopilados en entrevistas y grupos focales muestran que la mayoría de las iniciativas económicas de la población víctima operan en la informalidad, restringiendo el acceso a créditos y programas de fomento empresarial. Aunque las víctimas reconocen los beneficios de la formalización, los trámites burocráticos y la falta de asesoría adecuada, representan barreras significativas. Para superar esta problemática, es esencial la implementación de estrategias que simplifiquen estos procesos y garanticen apoyo técnico y financiero.

Acceso limitado al financiamiento y rol de los microcréditos

La falta de acceso a capital se identifica como una de las principales dificultades para la consolidación de proyectos productivos. Las entrevistas evidencian que muchas víctimas no pueden acceder a créditos formales debido a la falta de garantías y al desconocimiento de las

opciones de financiamiento. Los programas de microcrédito con condiciones flexibles, junto al acompañamiento financiero adecuado, pueden potenciarse mediante la educación en gestión económica, convirtiéndose en una clave alternativa para fortalecer la autonomía financiera de las víctimas. En el municipio de Santiago, la cobertura de estas iniciativas es baja, lo que restringe las posibilidades de desarrollo económico de la población víctima.

Capacitación técnica y fortalecimiento de competencias como factor determinante

El estudio demuestra que las personas que han recibido formación técnica en gestión empresarial o producción agrícola lograron desarrollar estrategias de generación de ingresos más estables y sostenibles como lo son las gallinas ponedoras o los proyectos de cultivos y especies menores. Es evidente que se debe realizar una oferta de programas en capacitación mucho más amplia para el municipio de Santiago, ya que la oferta actual es insuficiente y no está alineada con las necesidades del territorio. La ausencia de formación en habilidades digitales y en gestión financiera se ve señalada como una barrera en el acceso a mercados y oportunidades económicas. Si se quiere fortalecer estas iniciativas, es necesario desarrollar programas de formación adaptados a las particularidades del contexto local.

Acceso a mercados y diversificación de oportunidades económicas

Las víctimas del conflicto armado enfrentan dificultades para comercializar sus productos fuera del mercado local, restringiendo sus posibilidades de crecimiento. La dependencia de una economía de subsistencia y la falta de canales de distribución adecuados demuestran la inviabilidad de los emprendimientos. Por medio del análisis de la investigación, se muestra como la vinculación con mercados nacionales e internacionales, a través de ferias, plataformas de comercio electrónico y alianzas con el sector privado, podría ser una estrategia efectiva para potenciar la generación de ingresos.

El papel de la economía solidaria en la reconstrucción del tejido social

Las iniciativas colectivas han demostrado ser fundamentales para la generación de ingresos y la reconstrucción del tejido social en comunidades afectadas por la violencia. Los testimonios recopilados resaltan cómo la cooperación y el trabajo asociativo han permitido a las víctimas ir recuperando la confianza en sus comunidades y fortaleciendo sus redes de apoyo. Es notorio también las dificultades en estos aspectos, ya que se identificó que la falta de acompañamiento institucional y la carencia de políticas de fomento para la economía solidaria conllevan hacia un impacto de estas iniciativas.

Brechas de género en la generación de ingresos

Las mujeres víctimas del conflicto encuentran mayores obstáculos para generar ingresos debido a la sobrecarga de responsabilidades y en donde muchas veces no se logra conseguir el financiamiento debido a la ausencia de políticas con enfoque de género. Las entrevistas reflejan que, aunque las mujeres desempeñan un papel clave en la economía local, sus oportunidades de desarrollo son menores en comparación con los hombres. Es fundamental la implementación de estrategias diferenciales que fortalezcan su acceso a recursos y promuevan su participación en espacios de toma de decisiones económicas.

Deficiencias en la implementación de políticas públicas de generación de ingresos

Si bien la Ley 1448 de 2011 establece mecanismos de reparación y generación de ingresos para las víctimas, su aplicación en el municipio de Santiago se percibe de forma deficiente. Los hallazgos evidencian que la falta de articulación interinstitucional junto a la ausencia de seguimiento a beneficiarios reduce significativamente el impacto de estas iniciativas.

Aunque el gobierno ofrece ayudas humanitarias que funcionan como subsidios, estas no constituyen un respaldo real ni sostenible para mejorar la calidad de vida de las víctimas.

Además, su acceso depende de la solicitud directa en los puntos de atención para víctimas, lo que representa una barrera adicional para quienes residen en Santiago, ya que el municipio no cuenta con un punto de atención propio, obligando a los solicitantes a desplazarse al municipio de Sibundoy; a esto se suma que la entrega de las ayudas no siempre es oportuna ni continua. Más que un mecanismo efectivo de reparación, estas ayudas han derivado en un sistema asistencialista con deficiencias en su asignación y gestión, muchas de ellas producto de problemas estructurales como la clasificación inexacta en el SISBEN. Para que las políticas públicas respondan de manera efectiva a las necesidades de la población víctima, es fundamental fortalecer la coordinación entre el gobierno, el sector privado y las organizaciones comunitarias, en lugar de depender de subsidios insuficientes, se deben impulsar estrategias sostenibles que permitan a las víctimas acceder a oportunidades reales de desarrollo económico y autonomía financiera.

Hacia modelos de generación de ingresos sostenibles

Para que las estrategias de generación de ingresos sean efectivas a largo plazo, deben integrar un enfoque de sostenibilidad ambiental, social y económica. En el sector agrícola, por ejemplo, se requiere promover prácticas agroecológicas y agroindustriales que mejoren la productividad sin afectar los ecosistemas, como en el caso de las huertas caseras cuyo fin es la autosuficiencia alimentaria. Es fundamental fortalecer el capital humano garantizando el acceso a educación y la salud, reduciendo la dependencia de ayudas externas. La investigación confirma que solo a través de modelos sostenibles y estructurados sea real ofrecer la inclusión económica de la población víctima del conflicto en el municipio de Santiago Putumayo.

Recomendaciones

Profundizar en el impacto de las iniciativas de capacitación técnica sugiriendo que futuros estudios se enfoquen en evaluar el impacto a largo plazo de las iniciativas de capacitación técnica dirigidas a las víctimas del conflicto, una investigación más exhaustiva apoyada de un financiamiento propicio, podría analizar cómo la formación en habilidades productivas y gestión empresarial afecta la productividad en la calidad de los productos y la sostenibilidad económica de las microempresas y asociaciones, esto proporcionaría información de valor para incrementar los programas de capacitación existentes y adaptar estas necesidades que evolucionan en el mercado.

Es fundamental evaluar los programas de microcréditos mediante un análisis detallado de su efectividad. Se recomienda llevar a cabo investigaciones que examinen las condiciones de acceso, la flexibilidad en los términos de pago y la tasa de éxito de los emprendedores que utilizan estos créditos. Además, es clave identificar tanto las mejores prácticas como los obstáculos que enfrentan las víctimas al intentar acceder a financiamiento. Es importante abordar las experiencias de las víctimas en el proceso de formalización, investigando las barreras que perciben y el tipo de apoyo que consideran necesario para llevar a cabo este proceso de manera exitosa.

Se sugiere que se desarrollen investigaciones que evalúen el impacto de las redes comerciales y el acceso a mercados formales en la generación de ingresos de las víctimas, es fundamental que futuras investigaciones se centren en analizar las experiencias específicas de las mujeres víctimas del conflicto en el ámbito de la generación de ingresos, desde enfoque de género permitirá comprender las barreras adicionales que enfrentan y diseñar políticas de apoyo que respondan a sus necesidades particulares.

Referencias bibliográficas

- African Development Bank Group. (2022). *South Sudan - Gender Equality and Women's Economic Empowerment for Inclusive Growth (AGEWEE-IG) - Project Completion Report*. African Development Bank. <https://www.afdb.org/en/documents/south-sudan-gender-equality-and-womens-economic-empowerment-inclusive-growth-agewee-ig-project-completion-report>
- Álvarez-Hernández, A. M., Pérez-Castro, G. P., Villarreal-Gómez, D., & Villarreal-Gómez, A. (2021). Narrativas del Colectivo La Comadre sobre la estrategia de generación de ingresos en el Distrito de Cartagena. *Revista de Investigación de la Universidad del Quindío*, 33(1), 33–46.
<https://ojs.uniquindio.edu.co/ojs/index.php/riuq/article/view/443/439>
- Arce Guzmán, J., Gutiérrez Mejía, D. P., López López, M. K., & Costa, M. (2021). El emprendimiento social como fuente de resiliencia en las mujeres colombianas víctimas del conflicto armado. *Revista Palermo Business Review*, 26, 1–15.
https://www.palermo.edu/negocios/cbrs/pdf/pbr26/PBR_26_04.pdf
- Banco Mundial. (2020). *Prosperidad y reducción de la pobreza en el territorio colombiano. Trayectorias*. Trayectorias.
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099112624224042392/pdf/P5006431ec9a6a0ca1a1a91ae3bca489eeb.pdf>
- Bourdieu, P. (1986). Las formas del capital. En J. G. Richardson (Ed.), *Manual de teoría e investigación para la sociología de la educación* (pp. 241–258). Greenwood Press.
<https://www.marxists.org/reference/subject/philosophy/works/fr/bourdieu-forms-capital.htm>

- Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH). (2015). *Tomas y ataques guerrilleros 1965–2013*. Imprenta Nacional. <https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2020/01/tomas-guerrilleras.pdf>
- Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH). (2015). *Una nación desplazada: Informe nacional del desplazamiento forzado en Colombia*. Imprenta Nacional. <https://babel.banrepcultural.org/digital/collection/p17054coll2/id/63>
- Colombia, Congreso de la República. (2011, junio 10). *Ley 1448 de 2011. Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones*. Diario Oficial No. 48.096. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=43043>
- Comisión de la Verdad. (2022). *Informe final: Hallazgos y recomendaciones sobre la reparación económica a las víctimas del conflicto armado*. Comisión de la Verdad. <https://www.comisiondelaverdad.co/hallazgos-y-recomendaciones-1>
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2022). *Política pública de atención y reparación integral a las víctimas*. DNP. <https://2022.dnp.gov.co/politicas-de-estado/politica-de-atencion-a-victimas>
- Flores Ruiz, D. (2009). Reseña de *Un mundo sin pobreza: Las empresas sociales y el futuro del capitalismo* de Muhammad Yunus. *Revista de Economía Mundial*, 21, 289–292. <https://www.redalyc.org/pdf/866/86611886012.pdf>
- Gómez Campo, V., Celis Giraldo, J., Díaz Ríos, C., & Bautista Macia, M. (2014). Aportes a la sociología de la educación. Historia del Grupo de Estudios de Educación Media y Superior, 2003–2013. *Revista Educación y Ciudad*, (27), 95–106. <https://revistas.unal.edu.co/index.php/recs/article/view/44597/45894>

- Herman, J. (1992). *Trauma y recuperación: Cómo superar las consecuencias de la violencia* (1.^a ed.). Editorial Espasa. SlideShare. <https://www.slideshare.net/slideshow/trauma-y-recuperacionpdf/259193638>
- Herrera Fuertes, A. M., & Lozano Zapata, L. S. (2023). Estrategias de afrontamiento y construcción de proyecto de vida en víctimas del conflicto armado en edades de 18 a 28 años residentes en el municipio de Palocabildo-Tolima. *Revista Kavilando*, 12(2), 345–358. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7225261>
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF). (2011). *Decreto 4800 de 2011*. ICBF. https://www.icbf.gov.co/cargues/avance/compilacion/docs/decreto_4800_2011.htm
- Mariño-Arévalo, A., & Valencia-Toro, M. (2015). Participación de la gran empresa en la política pública de atención a las víctimas del conflicto armado en Colombia. *Cuadernos de Administración*, 28(50), 159–185. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-35922015000100008
- Morduch, J. (1999). The promise of microfinance. *Journal of Economic Literature*, 37(4), 1569–1614. <https://www.jstor.org/stable/2565486>
- Ngamata, O., Mbonyinkebe, D., & Lebailly, P. (2013). The socioeconomic resilience of widows surviving the Tutsi genocide in the Rwamagana district (Eastern Province of Rwanda). *East African Journal of Science and Technology*, 2(2), 124–135. <https://orbi.uliege.be/handle/2268/148460>
- Organización Internacional del Trabajo (OIT). (2020). *Perspectivas sociales y del empleo en el mundo: Tendencias 2020*. OIT. https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmstp5/groups/public/@dgreports/@dcomm/@publ/documents/publication/wcms_757163.pdf

Pinilla, F. (2019). *Impacto del conflicto armado en la economía rural colombiana*. Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico (CEDE) - Universidad de los Andes.

<https://repositorio.uniandes.edu.co/entities/publication/a68eff27-ff82-4236-ba85-da3ad8300734>

Putnam, R. D. (1994). *Para hacer que la democracia funcione: La experiencia italiana en descentralización administrativa*. Editorial Galac.

http://postulacion.flacso.edu.mx/formatos/MCS/Examen/bibliografia/putnam_para_hacer_la_democracia_cap4.pdf

Rutter, M. (1987). Resiliencia psicosocial y mecanismos de protección. *Revista Americana de Ortopsiquiatría*, 57(3), 316–331. <https://psycnet.apa.org/doi/10.1111/j.1939-0025.1987.tb03541.x>

Sen, A. (1999). *Development as Freedom*. Oxford University Press. C3L. <https://www.c3l.uni-oldenburg.de/cde/OMDE625/Sen/Sen-intro.pdf>

Anexos

Formato de Consentimiento Informado población víctima del conflicto armado

Lugar: _____

Fecha: _____

Yo, participante anónimo(a) en calidad de víctima del conflicto armado, autorizo de manera expresa a la Universidad Nacional Abierta ya Distancia (UNAD) y al investigador Kevin Anthony Rivera Jaramillo, identificado con cédula de ciudadanía No. 1006908455, para:

- Recolectar, almacenar y analizar la información proporcionada en el marco del proyecto de investigación titulado “Estrategias de generación de ingresos en la población víctima del conflicto armado como mecanismo de superación de vulnerabilidades en el municipio de Santiago, departamento del Putumayo”.
- Garantizar que mi participación es anónima, voluntaria y que los datos suministrados serán utilizados únicamente con fines académicos.
- Asegurar el respeto de la confidencialidad, seguridad y protección de la información, conforme a la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013 de la República de Colombia.

Se informa al participante que:

- No se recogerán datos personales como nombre, cédula, ni otros identificadores directos.
- Puede retirarse de la investigación en cualquier momento.
- Puede solicitar la eliminación de su información si así lo desea.

Aceptación del entrevistado: SI Se registra marcando con una X el asentimiento verbal.

Firma del Investigador:

Kevin Anthony Rivera Jaramillo

Estudiante de Sociología

Universidad Nacional Abierta ya Distancia (UNAD)

Guía de entrevista a víctimas del conflicto armado sobre generación de ingresos

Fecha: _____ Lugar: _____

Entrevista N°: ____

Datos de identificación del entrevistado

- Edad: _____
- Escolaridad _____
- Género: _____
- Ocupación: _____

Instrucciones para el entrevistador

- Lea el consentimiento informado y asegúrese de su firma antes de iniciar la entrevista.
- Explicar al entrevistado el objetivo de la investigación de manera clara y breve.
- Garantizar la confidencialidad de las respuestas.
- Respetar el ritmo y lenguaje del entrevistado, adaptando las preguntas si es necesario.
- Evite repetir preguntas si el entrevistado se adelanta en sus respuestas.
- Estimar un tiempo aproximado de duración de 40 minutos a 1 hora.

Bloques temáticos y preguntas

1. Contexto general de las víctimas

- ¿Cómo describiría la situación económica general de las víctimas del conflicto armado en su comunidad?
- ¿Cuáles son las principales necesidades económicas que enfrentan las víctimas en el municipio de Santiago?

- ¿Qué cambios ha notado en las condiciones de vida de las víctimas en los últimos años?

2. Estrategias de generación de ingresos

- ¿Qué estrategias de generación de ingresos ha implementado o promovido las entidades del territorio para apoyar a las víctimas?
- ¿Qué tipo de emprendimientos o actividades productivas han resultado más sostenibles o exitosas?
- ¿Cuáles han sido los principales desafíos para desarrollar estas estrategias?
- ¿Considera que estas estrategias han fortalecido la autonomía y la resiliencia económica de las víctimas?

3. Apoyo institucional y políticas públicas

- ¿Qué tipo de apoyo han recibido de entidades gubernamentales y no gubernamentales?
- ¿Cómo evaluar las políticas públicas vigentes en relación con la atención económica a las víctimas del conflicto armado?
- ¿Qué acciones consideran que deberían implementarse o fortalecerse para mejorar las oportunidades económicas de las víctimas?

4. Capacidades, necesidades y propuestas

- ¿Qué tipo de capacitaciones considera más necesarias para fortalecer los proyectos productivos de las víctimas?
- ¿Qué recursos o apoyos adicionales serán esenciales para consolidar emprendimientos sostenibles?
- ¿Qué recomendaciones harían a instituciones públicas o privadas para fortalecer la generación de ingresos de las víctimas?

5. Reflexión final

- ¿Cómo ha afectado el conflicto armado y el desplazamiento forzado a las oportunidades de desarrollo económico de las víctimas en Santiago?
- ¿Qué expectativas tiene sobre el futuro de los proyectos productivos liderados por víctimas del conflicto armado en su comunidad?

Firma del Entrevistador

Kevin Anthony Rivera Jaramillo

Estudiante de Sociología

Universidad Nacional Abierta ya Distancia (UNAD)

**Formato de Consentimiento Informado para Grupos Focales población víctima del
conflicto armado**

Lugar: _____

Fecha: _____

Yo, participante anónimo(a) en calidad de integrante de un grupo focal sobre generación de ingresos, autorizo de manera expresa a la Universidad Nacional Abierta ya Distancia (UNAD) y al investigador Kevin Anthony Rivera Jaramillo para:

- Utilizar la información proporcionada de manera confidencial y anónima, exclusivamente para fines académicos dentro del proyecto de investigación.
- Garantizar que mis datos personales no serán recopilados ni divulgados, cumpliendo la normativa vigente de protección de datos.

Se informa que:

- La participación es voluntaria y se puede interrumpir en cualquier momento.
- No se recogerán nombres, documentos, ni grabaciones personales.

Aceptación del entrevistado: SI Se registra marcando con una X el asentimiento verbal.

Firma del Investigador

Kevin Anthony Rivera Jaramillo

Estudiante de Sociología

Universidad Nacional Abierta ya Distancia (UNAD)

Guía de entrevista a grupos focales víctimas del conflicto armado sobre generación de ingresos

Fecha: _____ Lugar: _____

Entrevista N°: ____

Datos de identificación del entrevistado

- Edad: _____
 - Escolaridad _____
 - Género: _____
 - Ocupación: _____
 - Organización o comunidad que representa: _____
-

Instrucciones para el entrevistador

- Lea el consentimiento informado y asegúrese de su firma antes de iniciar la entrevista.
- Explicar al entrevistado el objetivo de la investigación de manera clara y breve.
- Garantizar la confidencialidad de las respuestas.
- Respetar el ritmo y lenguaje del entrevistado, adaptando las preguntas si es necesario.
- Evite repetir preguntas si el entrevistado se adelanta en sus respuestas.
- Estimar un tiempo aproximado de duración de 40 minutos a 1 hora.

Bloques temáticos y preguntas para grupo focal

1. Rol de las organizaciones en la generación de ingresos

- ¿Qué papel cumplen las organizaciones de víctimas en promover proyectos productivos?

- ¿Qué estrategias han resultado más exitosas para fortalecer las capacidades económicas de las víctimas?

2. Articulación con el Estado y ONG

- ¿Qué tan efectiva ha sido la articulación con instituciones públicas o privadas?
- ¿Qué obstáculos han encontrado para acceder a programas de apoyo o financiamiento?

3. Sostenibilidad de los proyectos

- ¿Qué factores consideran que determinan el éxito o el fracaso de los proyectos de generación de ingresos?

4. Propuestas

- ¿Qué propuestas harían para fortalecer la autonomía económica de las víctimas en sus comunidades?

Firma del Moderador

Nombre: Kevin Anthony Rivera Jaramillo

Estudiante de Sociología

Universidad Nacional Abierta ya Distancia (UNAD)