

**"Reciclar la dignidad: Innovación social y transformación comunitaria en la Fundación
San Juan de Dios de Ábrego"**

Any Dayana Arevalo Perez

Asesor

Juan Sebastián Ávila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela Ciencias Sociales, Artes y Humanidades

Diplomado en Innovación Social

2025

Resumen

Este artículo presenta la sistematización de la experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego, una iniciativa de innovación social comunitaria que se desarrolla desde el año 2017 en el municipio de Ábrego, Norte de Santander, territorio fuertemente impactado por el conflicto armado, la pobreza estructural y la exclusión institucional, la Fundación surge como respuesta a las múltiples formas de vulnerabilidad que enfrentan personas en condición de pobreza extrema, discapacidad, abandono y desplazamiento forzado, proponiendo una estrategia integral centrada en la dignificación humana, la autogestión y la reconstrucción del tejido social.

El eje articulador de la intervención es el reciclaje, entendido no solo como una práctica ambiental, sino como una herramienta económica, simbólica y organizativa, a través del reciclaje comunitario, la Fundación ha logrado generar ingresos alternativos, reducir el impacto ambiental local y crear conciencia ecológica, al tiempo que fortalece procesos de organización social y cooperación solidaria, esta estrategia ha sido posible gracias a metodologías participativas que colocan a la comunidad como sujeto activo del cambio, fomentando la inclusión de mujeres, jóvenes, adultos mayores y líderes en un modelo de desarrollo local con enfoque territorial y enfoque diferencial.

Además, la experiencia ha establecido redes de colaboración con actores locales, nacionales e internacionales, lo que ha permitido ampliar su capacidad de gestión, obtener recursos y posicionar su propuesta como un modelo innovador de sostenibilidad rural en contextos de posconflicto; la Fundación ha demostrado consistencia organizativa a lo largo de casi una

década, sosteniendo sus acciones en medio de múltiples desafíos estructurales, gracias a las redes de confianza y al compromiso colectivo.

En suma, esta experiencia se consolida como un referente replicable de intervención comunitaria basada en la innovación social, la resiliencia comunitaria y la sostenibilidad, ya que su contribución a la reconstrucción del tejido social en zonas rurales afectadas por la violencia evidencia el potencial transformador de las iniciativas locales cuando se fundamentan en la participación, la solidaridad y la creatividad contextual.

Palabras clave: Innovación social, reciclaje comunitario, sostenibilidad rural, conflicto armado, cohesión social.

Abstract

This article presents the systematization of the experience of the Fundación San Juan de Dios de Ábrego, a community-based social innovation initiative that has been carried out since 2017 in the municipality of Ábrego, Norte de Santander—an area deeply impacted by armed conflict, structural poverty, and institutional exclusion. The Foundation emerged as a response to the multiple forms of vulnerability faced by people living in extreme poverty, with disabilities, in conditions of abandonment, and those who have been forcibly displaced. It proposes a comprehensive strategy centered on human dignity, self-management, and the reconstruction of the social fabric.

The core axis of the intervention is recycling, understood not only as an environmental practice but also as an economic, symbolic, and organizational tool. Through community recycling, the Foundation has succeeded in generating alternative income, reducing the local environmental impact, and raising ecological awareness, while at the same time strengthening processes of social organization and solidarity-based cooperation. This strategy has been made possible thanks to participatory methodologies that place the community as an active agent of change, promoting the inclusion of women, youth, older adults, and local leaders in a model of local development with a territorial and differential approach.

Furthermore, the experience has established collaborative networks with local, national, and international actors, allowing it to expand its management capacity, access resources, and position its proposal as an innovative model of rural sustainability in post-conflict contexts. The

Foundation has demonstrated organizational consistency over nearly a decade, maintaining its actions despite multiple structural challenges, thanks to networks of trust and collective commitment.

In sum, this experience stands as a replicable reference of community intervention based on social innovation, community resilience, and sustainability. Its contribution to the reconstruction of the social fabric in rural areas affected by violence highlights the transformative potential of local initiatives when grounded in participation, solidarity, and contextual creativity.

Keywords: Social innovation, community recycling, rural sustainability, armed conflict, social cohesion.

Tabla de contenido

Introducción	7
Objetivos	8
Marco conceptual	9
Metodología.	12
Descripcion de la Experiencia	15
Analisis.....	19
Conclusiones	23
Recomendaciones.....	25
Referencias Bibliográficas.....	27

Introducción

La Fundación San Juan de Dios de Ábrego representa una experiencia significativa de innovación social nacida en el contexto rural del Catatumbo colombiano, una región históricamente marcada por la pobreza, la exclusión estatal y el conflicto armado. Fundada en 2017, esta organización surge como respuesta directa a las múltiples carencias materiales, sociales y emocionales que enfrentaban personas desplazadas, con discapacidad, adultos mayores y familias en extrema pobreza en Ábrego y sus veredas.

Frente a la ausencia de políticas públicas efectivas y al abandono institucional, un grupo de jóvenes y líderes comunitarios decidieron articular acciones de ayuda humanitaria. Con el tiempo, incorporaron una estrategia innovadora: la creación de una sede recicladora comunitaria, que no solo les permitió financiar parte de sus actividades, sino también generar conciencia ambiental y empleo digno.

Este artículo tiene como propósito sistematizar la experiencia de esta fundación, destacando su origen, las estrategias de sostenibilidad, el impacto social logrado y los aprendizajes generados. Esta sistematización se orienta por los lineamientos propuestos por Jara Holliday (2018), entendiendo la sistematización como una herramienta para la reflexión crítica y la proyección política de las prácticas comunitarias

Objetivos

Objetivo General

Sistematizar la experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego como una forma de innovación social, con el fin de comprender cómo una comunidad afectada por el conflicto armado, la pobreza y el abandono estatal ha logrado transformar su realidad mediante estrategias locales, participativas y sostenibles basadas en el reciclaje.

Objetivos específicos

Identificar las principales problemáticas sociales y territoriales que dieron origen a la Fundación San Juan de Dios de Ábrego y su modelo de intervención comunitaria.

Analizar las estrategias implementadas por la fundación, especialmente el uso del reciclaje como medio de sostenibilidad económica y fortalecimiento del tejido social.

Evaluar el impacto social, ambiental y comunitario de la experiencia, así como su potencial de replicabilidad en otros contextos afectados por el conflicto armado y la exclusión social.

Marco Conceptual

Para el desarrollo de este trabajo, se adoptó una perspectiva amplia e integradora del concepto de innovación social, ya que este permite analizar con mayor profundidad experiencias comunitarias que surgen en contextos de desigualdad, abandono y conflicto, como es el caso de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego.

En primer lugar, se retoma la definición planteada por Hernández, Tirado y Ariza (2016), quienes afirman que la innovación social no solo aparece cuando fallan los canales tradicionales como las vías políticas o económicas, sino que también puede articularse con ellos para generar transformaciones sostenibles, siendo esta idea fundamental porque reconoce que las soluciones a los problemas sociales no siempre dependen exclusivamente del Estado, sino que pueden nacer desde las propias comunidades, desde la creatividad y la solidaridad de quienes viven las problemáticas en carne propia.

También se identificó con lo que propone Jailler Castrillón (s.f.), al señalar que la innovación social no busca el lucro, sino el bienestar colectivo, poniendo en el centro a las personas y sus necesidades, lo que es para mí la diferencia clave con otros tipos de innovación, ya que lo social no se mide en términos de rentabilidad económica, sino en términos de impacto humano, de transformación de vidas y de tejido comunitario.

Desde la perspectiva de Prosperidad Social (2023), otro aspecto esencial es que la

innovación social es participativa, por lo tanto, no la lleva a cabo una sola persona o institución; esta, requiere del esfuerzo colectivo, del trabajo conjunto entre comunidad, organizaciones, movimientos sociales y, en algunos casos, incluso gobiernos locales.

Esta visión colaborativa es fundamental, porque rompe con la lógica del "héroe individual" y pone en valor el poder de la acción colectiva.

Además, la innovación social se entiende como una estrategia que no se limita a solucionar problemas puntuales, sino que busca generar cambios estructurales, abordando las causas profundas de las desigualdades, y por esto es lo que más me atrae de este enfoque: su potencial para transformar realidades de manera duradera.

También es importante reconocer lo que afirma Meneses (2022), que la innovación social aprovecha distintos recursos ya que puede sustentarse a través del apoyo del gobierno, de donaciones privadas o del esfuerzo organizado de la comunidad, manteniendo la flexibilidad como una de sus mayores fortalezas, especialmente en territorios como el Catatumbo, donde el acceso a recursos es limitado.

Por último, es importante valorar que muchas de estas iniciativas pueden replicarse y escalar, adaptándose a otros contextos con problemáticas similares, dándole a la innovación social un carácter multiplicador, que va más allá de una experiencia aislada.

Desde esta mirada, se entiende que la Fundación San Juan de Dios de Ábrego representa un ejemplo claro de innovación social en acción, ya que se ponen en práctica

en una región históricamente golpeada por el conflicto armado y el abandono institucional, la fundación ha logrado construir una red de apoyo comunitario que no solo atiende necesidades básicas, sino que también transforma la realidad mediante estrategias como el reciclaje, siendo lo que más me impacta, convirtieron algo tan cotidiano como son los residuos en una fuente de ingresos, apoyo a conciencia ambiental y, sobre todo, esperanza.

Esta experiencia permite entender que innovar socialmente no es solo inventar algo nuevo, sino crear respuestas significativas, sostenibles y humanas ante situaciones de profunda injusticia, siendo en muchos sentidos, una forma de resistencia y de reconstrucción social desde lo colectivo.

Metodología

Según Jara Holliday (2018), la sistematización permite recuperar, interpretar y resignificar prácticas sociales para visibilizar su valor transformador, tanto para quienes las vivieron como para quienes pueden aprender de ellas, por eso, este proceso busca no solo narrar lo que ha hecho la fundación, sino también reflexionar sobre el sentido, los aprendizajes, los desafíos y las condiciones que hicieron posible esta experiencia.

Al aplicar este enfoque, el trabajo de la fundación se analiza no como un simple conjunto de actividades, sino como una práctica social cargada de sentido, que propone otras formas de habitar y cuidar el territorio, especialmente en contextos marcados por la violencia, esto coincide con lo que plantea Jara cuando afirma que sistematizar es también un acto de reconocimiento de saberes populares y comunitarios, muchas veces invisibilizados por las formas tradicionales del conocimiento.

La sistematización de la experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego se llevó a cabo mediante un enfoque cualitativo y participativo, orientado a la comprensión profunda de los procesos vividos, los aprendizajes colectivos y las transformaciones generadas por esta experiencia de innovación social en un contexto marcado por el conflicto armado.

La técnica principal de recolección de información fue la entrevista estructurada, aplicada de forma presencial a una integrante clave de la organización, voluntaria activa y

encargada general de la fundación; este instrumento permitió explorar con flexibilidad aspectos clave relacionados con el origen, el propósito, la organización, la sostenibilidad y el impacto social del proyecto, así como los desafíos enfrentados a lo largo de los años.

El trabajo de campo se realizó en las instalaciones de la fundación, ubicadas en la carrera 5, barrio Santa Barbara, casco urbano de Ábrego; espacio el cual facilitó un ambiente de confianza y cercanía con la entrevistada, y permitió también observar directamente algunos procesos organizativos, como la clasificación de residuos en la sede recicladora y el funcionamiento del hogar de paso; durante la entrevista, se realizaron notas de campo y se contó con el consentimiento verbal de la participante para la toma de registros escritos.

La entrevista fue elaborada con base en los cinco vectores propuestos por el Observatorio de la Realidad Social (2021) en su Guía para la Evaluación de la Innovación Social: innovación, impacto social, cambio sistémico, participación y consistencia. Esta estructura permitió analizar de forma integral la experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego como proceso de innovación social comunitaria.

Por lo cual se aplicó un total de 21 preguntas, en 30 minutos, realizadas a integrante de la fundación, San Juan de Dios donde se logró identificar, el contexto de origen de la fundación, las motivaciones de sus fundadores, el impacto del conflicto armado en la región del Catatumbo y su vínculo con la creación de la fundación, las estrategias utilizadas para la sostenibilidad, en especial el reciclaje como innovación

social, el impacto percibido en la comunidad, las alianzas establecidas y los aprendizajes y desafíos enfrentados; buscando profundizar en la comprensión del surgimiento y la evolución de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego.

Además de la entrevista, se llevó a cabo un análisis documental de dos fuentes proporcionadas por la fundación:

- Informe de Gestión 2017, donde se describe el nacimiento de la organización, su contexto fundacional y sus primeras actividades.

- Revista Institucional 2024, que sistematiza de forma actualizada los logros, retos y enfoques de trabajo de la fundación, incluyendo testimonios y casos de éxito.

Este análisis permitió identificar los logros alcanzados, las áreas de mejora y el potencial de replicabilidad de la experiencia en otros territorios afectados por la violencia, la exclusión social y la falta de oportunidades económicas; en coherencia con lo propuesto por Jara Holliday (2018), que indica que la sistematización no solo busca describir lo que se ha hecho, sino recuperar el sentido profundo de la práctica, hacer visibles los saberes comunitarios y promover su proyección hacia nuevos contextos.

Descripción de la Experiencia

La Fundación San Juan de Dios de Ábrego inicio actividades en el año 2017, y se desarrolla en el municipio de Ábrego, Norte de Santander, región que se caracteriza por su riqueza natural, pero también por un contexto histórico marcado por el conflicto armado, el abandono estatal, el desplazamiento forzado y altos índices de pobreza; Ábrego hace parte de los territorios priorizados para procesos de reconstrucción del tejido social y de paz territorial.

La fundación nace como respuesta a múltiples problemáticas sociales presentes en la comunidad de Ábrego, en las que se encuentran: pobreza extrema, falta de acceso a servicios básicos como son la salud, vivienda y alimentación, también el abandono de personas en condición de discapacidad, adultos mayores sin red de apoyo, y altos niveles de exclusión generados por el conflicto armado.

También se identifica una fuerte presencia de residuos sólidos sin manejo adecuado, afectando la salud pública y el medio ambiente.

La Fundación San Juan de Dios de Ábrego ha centrado su labor en atender a una población altamente vulnerable, conformada por diversos actores beneficiarios. Entre ellos se encuentran personas en situación de pobreza extrema, adultos mayores sin apoyo familiar, personas con discapacidad física o mental, familias desplazadas por el conflicto

armado, mujeres cabeza de hogar, niños y jóvenes en riesgo de exclusión social, así como comunidades rurales que carecen de acceso a servicios básicos. Esta diversidad de poblaciones atendidas refleja el compromiso de la Fundación con una acción integral, sensible a las múltiples dimensiones de la exclusión social que afectan al municipio y sus alrededores.

El trabajo de la Fundación se sostiene gracias a la interacción entre actores internos y externos, cuyas características y roles han sido fundamentales para el éxito de las acciones emprendidas. Entre los actores internos destacan los voluntarios provenientes de la misma comunidad, jóvenes líderes comprometidos, recicladores organizados, mujeres con vocación de servicio, y personas con experiencia en trabajo comunitario. Estos actores se han constituido en el pilar operativo de la Fundación, participando activamente en la organización, el acompañamiento a los beneficiarios, y el sostenimiento diario de las distintas actividades. Por su parte, los actores externos han desempeñado un papel complementario pero crucial, al ofrecer respaldo institucional, técnico y logístico. Dentro de este grupo se encuentran instituciones educativas del municipio, la Alcaldía de Ábrego, y organizaciones humanitarias como la Cruz Roja, Save the Children, el Consejo Noruego para Refugiados y World Vision. Asimismo, aliados del sector privado han contribuido significativamente mediante la entrega de donaciones, la realización de capacitaciones, la creación de alianzas interinstitucionales y la promoción de la visibilidad regional de la labor de la Fundación.

Entre las actividades desarrolladas por la Fundación se encuentran la recolección

y clasificación de residuos reciclables, la cual se lleva a cabo en una sede recicladora propia que permite integrar el componente ambiental a su labor social. Además, se realizan campañas de educación ambiental en escuelas y barrios, fomentando una cultura del cuidado del entorno y la responsabilidad comunitaria. Paralelamente, se entrega ayuda humanitaria en forma de mercados, ropa, medicamentos, sillas de ruedas y prótesis, cubriendo así necesidades urgentes de la población más desfavorecida. La Fundación también acompaña a personas con enfermedades crónicas, discapacidad o que carecen de una red de apoyo, y realiza visitas a veredas rurales con el fin de identificar y brindar atención a casos de alta vulnerabilidad. Adicionalmente, gestiona citas médicas, traslados y orientación para personas marginadas que enfrentan múltiples barreras de acceso al sistema de salud.

Entre sus servicios permanentes se encuentra el funcionamiento de un banco de ropa y un hogar de paso, que ofrecen alivio inmediato a quienes se encuentran en situación de calle o abandono. Finalmente, se promueve el fortalecimiento de redes de apoyo comunitario y la autogestión, incentivando procesos de empoderamiento colectivo y sostenibilidad social desde la base comunitaria.

La innovación de esta experiencia radica en haber convertido el reciclaje en una estrategia central para el sostenimiento económico de una acción social, integrando sostenibilidad ambiental con ayuda humanitaria, por esto, el modelo es replicable, autosostenible y adaptable a otros territorios rurales con necesidades similares. Asimismo, la fundación ha logrado promover un cambio cultural en torno al valor de lo

comunitario, la solidaridad, el servicio y el liderazgo desde abajo, en medio de un contexto donde históricamente han predominado la exclusión, el olvido institucional y la violencia.

Análisis

La experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego se configura como una experiencia sólida y transformadora de innovación social comunitaria, desarrollada en un contexto marcado por el conflicto armado, el abandono estatal y la exclusión estructural; como se ve desde su nacimiento, esta iniciativa ha buscado responder a múltiples problemáticas que afectan a las familias desplazadas y vulnerables de la veredas que integran el municipio de Abrego, uniendo la economía del reciclaje con acciones de reconstrucción del tejido social, solidaridad y cuidado ambiental.

Esta es una experiencia de innovación social porque propone una solución nueva en su contexto, centrada en mejorar el bienestar colectivo mediante procesos participativos, autogestionados y sostenibles, que emergen desde la base comunitaria. La innovación aquí no radica en la tecnología, sino en la reconfiguración creativa de recursos existentes (residuos, vínculos sociales, saberes locales) para transformar una realidad de exclusión y riesgo social en una experiencia de agencia, dignidad y resiliencia.

De acuerdo con la clasificación de la innovación social, la experiencia de la Fundación San Juan de Dios puede ser catalogada como una Innovación social de base comunitaria porque esta parte de las iniciativas de los propios habitantes afectados por el conflicto, quienes diseñan, implementan y sostienen las actividades, también puede catalogarse como una innovación adaptativa ya que no crea una solución totalmente nueva, pero sí reconfigura prácticas existentes como son el reciclaje, la ayuda humanitaria, y la

organización comunitaria, de una forma innovadora y adaptada a su contexto.

La experiencia desarrollada por la Fundación San Juan de Dios de Ábrego se constituye como una práctica ejemplar de innovación social en un contexto profundamente afectado por el conflicto armado, la exclusión estructural y el deterioro ambiental. A partir del reciclaje, una actividad comúnmente marginada, la Fundación ha construido un proceso que trasciende lo técnico y lo económico para convertirse en una estrategia de transformación social. Lo innovador no radica únicamente en la actividad de recolección y clasificación de residuos, sino en la forma como esta se entrelaza con procesos de dignificación humana, empoderamiento comunitario y reconstrucción del tejido social. Esta creatividad contextualizada representa una forma auténtica de innovación social adaptada a las condiciones locales del Catatumbo.

El impacto social de la iniciativa se evidencia tanto en los resultados concretos como en los efectos simbólicos. Desde la generación de ingresos para personas vulnerables hasta el fortalecimiento del sentido de pertenencia y la conciencia ambiental, la Fundación ha logrado transformar las prácticas cotidianas y las relaciones comunitarias. Esta transformación va más allá de lo económico, incidiendo en aspectos emocionales, culturales y organizativos que permiten a las comunidades afectadas por la violencia encontrar nuevas formas de vivir con dignidad y esperanza. El reconocimiento local y la apropiación social del proyecto son prueba de su legitimidad y arraigo.

En términos de cambio sistémico, la experiencia desafía estructuras tradicionales de

asistencia y dependencia al proponer una alternativa basada en la autogestión, la solidaridad y la economía del cuidado. Frente a un Estado ausente y a un mercado excluyente, la Fundación plantea una lógica de organización desde abajo, capaz de reconfigurar las dinámicas sociales del territorio. Aun enfrentando obstáculos como la informalidad o la falta de recursos, el proyecto demuestra que es posible transformar realidades complejas mediante procesos comunitarios sostenidos que promueven autonomía, resiliencia y justicia social. Este enfoque se proyecta como una semilla para el cambio sistémico en otros contextos similares.

Uno de los mayores logros de la Fundación radica en la participación activa y protagónica de la comunidad. Lejos de tratar a las personas como objetos de asistencia, la experiencia se construye desde la acción colectiva, incluyendo a mujeres, jóvenes, adultos mayores y líderes rurales en todas las etapas del proceso. Esta participación no es decorativa ni secundaria, sino estructural y transformadora. Se cultiva así una ciudadanía activa que, mediante el trabajo compartido y el reconocimiento mutuo, fortalece el tejido social roto por décadas de violencia y exclusión. El involucramiento sostenido de múltiples actores demuestra que la comunidad no solo participa, sino que crea y sostiene la solución.

Finalmente, la consistencia de la experiencia evidenciada en sus casi nueve años de funcionamiento continuo refleja la solidez ética, organizativa y comunitaria del proceso. Aunque enfrenta límites derivados de la escasez de apoyo estatal y la fragilidad institucional, la Fundación ha mantenido su accionar mediante redes de confianza, donaciones y el valor simbólico del reciclaje como acto colectivo de reconstrucción. Esta

persistencia abre la posibilidad de replicabilidad en otros territorios afectados por problemáticas similares, siempre que se respeten las particularidades locales y se fortalezcan las capacidades organizativas e institucionales necesarias para su sostenibilidad.

Conclusiones

La sistematización de la experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego ha permitido visibilizar un proceso profundamente transformador, impulsado desde la base comunitaria, en un contexto históricamente marcado por la exclusión social, el conflicto armado y el abandono institucional. Esta iniciativa, nacida en 2017 a partir de la acción voluntaria de líderes y jóvenes del municipio, ha evolucionado hasta convertirse en un modelo integral de intervención social que articula la atención humanitaria, la sostenibilidad ambiental y el empoderamiento comunitario.

Uno de los hallazgos más significativos de este ejercicio es el reconocimiento del reciclaje no solo como una estrategia económica alternativa, sino como una práctica educativa, ética y cultural que promueve la dignidad humana, la corresponsabilidad ciudadana y la conciencia ambiental. La fundación ha logrado consolidar una estructura organizativa funcional, con roles definidos, procesos institucionalizados y alianzas estratégicas que han fortalecido su capacidad operativa y su legitimidad social y esto se demuestra a través del hogar de paso, las visitas a zonas rurales, las campañas de salud y el banco de ropa, la fundación ha atendido a más de mil familias en situación de vulnerabilidad, generando un impacto directo en sus condiciones de vida.

Este recorrido evidencia no solo la madurez del modelo, sino también su potencial de réplica en otros territorios rurales que enfrentan desafíos similares. La

innovación social, entendida como la capacidad de las comunidades para generar soluciones creativas, inclusivas y sostenibles frente a problemas estructurales, se manifiesta aquí de manera tangible y efectiva.

Asimismo, la fundación ha demostrado una gran habilidad para articular saberes tradicionales con prácticas contemporáneas de gestión social, generando un modelo híbrido que combina la acción voluntaria, la autogestión y el trabajo articulado con entidades públicas y privadas. Esta capacidad adaptativa ha sido clave para sostener su intervención a lo largo del tiempo, a pesar de las limitaciones económicas y del contexto adverso.

No obstante, también se identificaron desafíos importantes que deben ser abordados desde una perspectiva estratégica y multidisciplinaria. La dependencia de donaciones, la necesidad de mayor formalización laboral para quienes participan en el proceso de reciclaje, y la limitada cobertura territorial de sus acciones, son algunos de los aspectos que requieren atención prioritaria si se desea garantizar la sostenibilidad y la ampliación del impacto.

Recomendaciones

Fortalecer las capacidades organizativas e institucionales de la Fundación mediante procesos de formación continua en liderazgo, planificación estratégica, gestión financiera y búsqueda de recursos, no solo como una necesidad técnica, sino como una forma de ampliar la agencia colectiva y consolidar su capital organizacional. Esta apuesta permite a la comunidad apropiarse de su destino colectivo, construir autonomía frente a estructuras de poder centralizadas y generar procesos sostenibles de transformación social desde abajo.

Formalizar el trabajo vinculado al reciclaje, reconociendo que los recicladores han sido históricamente invisibilizados y excluidos del marco legal e institucional. Desde la sociología del reconocimiento, es urgente dignificar su labor mediante políticas públicas que visibilicen su rol como actores clave en el cuidado ambiental y la economía circular, lo que implica avanzar hacia una justicia social y simbólica, integrando a los recicladores como sujetos de derecho, con acceso a condiciones laborales dignas, protección social y participación en la toma de decisiones que afectan sus vidas.

Diversificar las fuentes de financiamiento a través de modelos de negocio sociales, como marcas de productos reciclados, servicios de formación ambiental o iniciativas ecoturísticas, siendo estas propuestas las estrategias para fortalecer la economía solidaria y potenciar la resiliencia comunitaria, superando la dependencia de

ayudas externas, esto implica construir alternativas económicas basadas en relaciones de cooperación, confianza mutua y sentido de pertenencia al territorio.

Consolidar la innovación social como práctica cotidiana, mediante la creación de espacios de reflexión colectiva, diálogo intercultural y análisis crítico del contexto, esta apuesta sociológica reconoce el potencial de la comunidad como sujeto político, capaz de generar respuestas adaptativas frente a la complejidad de los territorios rurales afectados por el conflicto, también es importante impulsar la acción colectiva organizada y el empoderamiento comunitario es esencial para sostener la innovación en el tiempo y responder a los desafíos de una realidad en constante transformación.

En definitiva, la experiencia de la Fundación San Juan de Dios de Ábrego constituye una prueba empírica del poder transformador de la acción colectiva cuando se sustenta en la dignidad, la solidaridad y la creatividad contextual. Desde la sociología, se reconoce aquí una forma de resistencia estructurada frente a la exclusión social, así como un ejemplo concreto de cómo los territorios pueden reconfigurar su tejido social a partir de sus propias capacidades, saberes y proyectos de vida

Referencias Bibliográficas

- Abreu Quintero, J. L., & Cruz Álvarez, J. G. (2011). Modelos de Innovación Social. Daena: International Journal of Good Conscience, 6(2), 205–217.
[http://www.spentamexico.org/v6-n2/6\(2\)205-217.pdf](http://www.spentamexico.org/v6-n2/6(2)205-217.pdf)
- Alonso, D; González, N; Nieto, M. (2018). [Emprendimiento social vs innovación social](#). Cuadernos Aragoneses de Economía. https://doi.org/10.26754/ojs_cae/cae.20141-22640
- Design Thinking España. (2022). Aprende a hacer un mapa de actores o stakeholders [Video]. <https://www.youtube.com/watch?v=GrA9kBHZAc>
- DNP. (2024). [Sobre innovación pública](#). https://www.dnp.gov.co/LaEntidad_/subdireccion-general-prospectiva-desarrollo-nacional/direccion-gobierno-ddhh-paz/Paginas/sobre-innovacion-publica.aspx
- Garcí, J. (2021). ¿Tienes mentalidad innovadora? Descúbrelo con este test. <https://jvmanjon.com/2021/12/19/tienes-mentalidad-innovadora-descubrelo-con-este-test/>
- Guaipatin, C. [TEDx Talks]. (2017, agosto 22) Innovación social: muchas definiciones, un ejemplo [Archivo de video].<https://www.youtube.com/watch?v=94URYsTz0P0>
- Hernández, José; Tirado,P; Ariza, A. (2016). E [l concepto de innovación social:ámbitos, definiciones y alcances teóricos](#). Revista de Economía Pública, Social y

Cooperativa, núm. 88, diciembre, pp. 164-199 Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative Valencia, España. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17449696006>

Jailler Castrillón, É. (Ed.). (n.d.). [Revisión de conceptos. Del concepto de Innovación a la Innovación social.](#) En Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia (pp. 17–44). Universidad Pontificia Bolivariana. <http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>

Jara Holliday, O. (2018). [¿Cómo sistematizar experiencias?](#) In La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos (pp. 133–164). Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. <https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%cc%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Jara Holliday, O. (2018). [Para qué sirve la sistematización de experiencias características, utilidades y condiciones.](#) En La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos (pp. 75–114). Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. <https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%cc%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Jara Holliday, O. (2018). [Sistematización de experiencias un concepto en construcción.](#) En La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos (1st ed., pp. 51–75). Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. <https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%cc%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

ematizacio%cc%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Meneses, T (2022). [Innovación II parte](#). Radio UNAD Virtual.

<https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-88-innovacion/>

Meneses, T (2022). [Innovación](#). Radio UNAD

Virtual. <https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-87-innovacion/>

Meneses, T. (2021). [Editorial. Sistematización de experiencias una práctica para hacer memoria de la innovación social](#). Espacio Sociológico, 1, 4.

<https://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/sociologico/article/view/5386/5179>

Meneses, T. (2022). Introducción a la Innovación Social. Repositorio institucional

UNAD. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/50647> Generación y transferencia de ciencia,

Meneses, T. (2022). TRL e Innovación Social .

[Objeto_virtual_de_aprendizaje_OVA]. Repositorio Institucional UNAD.

<https://repository.unad.edu.co/handle/10596/51138>

Observatorio de la Realidad Social. (2021). [Guía para la Evaluación de la Innovación Social. Abrir este documento utilizando ReadSpeaker](#)

[docReader https://www.agirrecenter.eus/app/uploads/275_888_en-guia-para-la-evaluacion-de-la-innovacion-social.pdf](https://www.agirrecenter.eus/app/uploads/275_888_en-guia-para-la-evaluacion-de-la-innovacion-social.pdf)

Prosperidad Social. (2023). [Metodología de Innovación Social](#). [https://unadvirtualedu-](https://unadvirtualedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/juan_avila_unad_edu_co/EZ_G-7WsU3RIk0sE9GRoH90Bjlm1nJ1y4hMil_a2zDmQWA?e=R185tD)

[my.sharepoint.com/:b:/g/personal/juan_avila_unad_edu_co/EZ_G-](https://unadvirtualedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/juan_avila_unad_edu_co/EZ_G-7WsU3RIk0sE9GRoH90Bjlm1nJ1y4hMil_a2zDmQWA?e=R185tD)

[7WsU3RIk0sE9GRoH90Bjlm1nJ1y4hMil_a2zDmQWA?e=R185tD](https://unadvirtualedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/juan_avila_unad_edu_co/EZ_G-7WsU3RIk0sE9GRoH90Bjlm1nJ1y4hMil_a2zDmQWA?e=R185tD)