

**Autogestión campesina e innovación social: sistematización de la experiencia de la
Asociación de Campesinos sin tierra en la vereda Berlín poblado campesino la Ceiba**

Yuliana Andrea Giraldo Zapata

Asesora

Xiomara Quiñones Quintero

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Escuela de Ciencias Sociales, Artes y Humanidades - ECSAH

Programa Sociología

Innovación social

2025

Resumen.

En este artículo se sistematiza la experiencia organizativa de la asociación de campesinos sin tierra en la vereda Berlín, poblado la Ceiba, en el municipio de San José de Fragua- Caquetá, un proceso comunitario orientado a la búsqueda de tierra, vivienda digna y desarrollo rural sostenible. El objetivo fue comprender los aprendizajes, logros y desafíos de la experiencia, visibilizando prácticas de autogestión, innovación social y participación comunitaria. La metodología utilizada fue cualitativa, con un enfoque participativo, incluyendo entrevistas semiestructuradas, observación directa y revisión documental. Se aplicaron instrumentos a líderes comunitarios y participantes activos del proceso, identificando acciones significativas como la organización interna, las gestiones ante instituciones y la consolidación de una propuesta colectiva de vida digna. Entre los principales hallazgos se destaca la capacidad de los actores sociales para generar alternativas desde la solidaridad, el trabajo colectivo y la defensa del territorio. Se identificó que esta experiencia se articula con el modelo de innovación social transformadora, dado a que promueve el cambio estructural, la inclusión y la justicia social. Los cinco vectores de innovación – participación, transformación, sostenibilidad, colaboración y empoderamiento – estuvieron presentes en la experiencia. Esta sistematización permite reconocer el potencial de las organizaciones rurales para incidir en el desarrollo local desde sus propias dinámicas.

Palabras clave. Innovación social, participación comunitaria, desarrollo rural, autogestión, empoderamiento.

Abstract.

This article systematizes the organizational experience of the Landless Peasants Association in the village of Berlín, La Ceiba township, in the municipality of San José del Fragua – Caquetá. This community initiative aims to secure land, decent housing, and sustainable rural development. The objective was to understand the learnings, achievements, and challenges of the experience, highlighting practices of self-management, social innovation, and community participation. The methodology used was qualitative with a participatory approach, including semi-structured interviews, direct observation, and document review. Instruments were applied to community leaders and active members of the process, identifying significant actions such as internal organization, institutional negotiations, and the consolidation of a collective proposal for a dignified life. Key findings include the ability of social actors to generate alternatives based on solidarity, collective work, and territorial defense. The experience aligns with the transformative social innovation model as it fosters structural change, inclusion, and social justice. The five innovation vectors—participation, transformation, sustainability, collaboration, and empowerment—were all present in the experience. This systematization highlights the potential of rural organizations to influence local development from their own dynamics.

Keywords. Social innovation, community participation, rural development, self-management, empowerment.

Tabla de contenido

Introducción.....	5
Objetivo general y específicos.....	6
Marco conceptual.....	7
Metodología.....	9
Descripción de la experiencia.....	11
Análisis de la experiencia.....	12
Conclusiones y recomendaciones.....	14
Referencias.....	16

Introducción

La asociación de campesinos sin tierra en la vereda Berlín, del municipio de San José de Fragua, es una organización social que ha emergido como una respuesta a las necesidades de acceso a la tierra, el bienestar social y el desarrollo económico de las comunidades rurales. En un contexto caracterizado por la escasez de recursos, la falta de infraestructura básica y la exclusión de amplios sectores poblacionales, esta asociación ha logrado implementarse como un modelo de autogestión que contribuye al fortalecimiento de las capacidades de los campesinos y su organización. La experiencia de esta asociación es importante para comprender los procesos de inclusión y la búsqueda de soluciones colectivas ante desafíos estructurales de las comunidades rurales en Colombia.

Este trabajo tiene como propósito analizar la experiencia organizativa de la Asociación de Campesinos sin Tierra de la vereda Berlín, poblado la Ceiba, como un ejemplo de innovación social en el ámbito rural. A través de esta sistematización se busca identificar los aprendizajes, logros y desafíos que ha enfrentado la asociación, poniendo en evidencia las prácticas de autogestión, innovación social y participación comunitaria que han sido implementadas. Además, se pretende resaltar cómo estas prácticas contribuyen al desarrollo humano y sostenible de las comunidades rurales y cómo podrían servir de modelo para otros territorios en situaciones similares.

El objetivo general de este artículo es sistematizar la experiencia de la Asociación de Campesinos sin Tierra en la vereda Berlín, analizando las metodologías empleadas, los resultados obtenidos y los modelos de innovación social que han sido aplicados para mejorar la calidad de vida de sus miembros y la comunidad en general. Este análisis busca brindar recomendaciones sobre cómo fortalecer estos procesos organizativos y promover una transformación social más inclusiva en zonas rurales.

Objetivo general

Sistematizar la experiencia organizativa de la Asociación de Campesinos sin Tierra ubicada en la vereda Berlín, poblado La Ceiba, en el municipio de San José del Fragua – Caquetá, con el fin de comprender sus aprendizajes, logros y desafíos como práctica de innovación social orientada a la autogestión, la participación comunitaria y el desarrollo sostenible.

Objetivos específicos

Describir el proceso de conformación y consolidación de la Asociación de Campesinos sin Tierra en el contexto rural de la vereda Berlín, poblado La Ceiba.

Identificar los elementos de innovación social presentes en la experiencia, a partir del análisis de sus prácticas organizativas, comunitarias y solidarias.

Analizar los principales aprendizajes, logros y desafíos enfrentados por la Asociación, en relación con los cinco vectores de la innovación social y su contribución al desarrollo territorial.

Marco conceptual

La innovación social es un concepto ampliamente debatido que refiere a la implementación de soluciones nuevas, efectivas y sostenibles para abordar problemas sociales, económicos y ambientales que afectan a grupos vulnerables. Según Mulgan et al. (2007), la innovación social puede ser entendida como la creación y aplicación de nuevas ideas, enfoques, productos o modelos que mejoren las condiciones sociales, en especial aquellas que contribuyen al bienestar colectivo y al fortalecimiento de la comunidad. En este contexto, la innovación social se centra en transformar las estructuras sociales, promover la equidad y aumentar la resiliencia frente a desafíos globales como la pobreza, el cambio climático o la exclusión social.

Para el análisis de la experiencia de la asociación de Campesinos sin Tierra de la vereda Berlín, se tomarán en cuenta las siguientes características de la innovación social:

Participación comunitaria: Bronfman, M., & Gleizer, M. (1994) recalcan la importancia de la comunidad, en las que son las encargadas de tomar decisiones y en la ejecución de acciones que buscan transformar su realidad. Mostrando su autonomía, empoderamiento y construcción colectiva del desarrollo, reconociendo el saber y la experiencia local como fuentes legítimas de conocimiento y acción.

Sostenibilidad: La innovación social busca soluciones que sean sostenibles en el tiempo, es decir, que logren perdurar y seguir siendo efectivas a largo plazo, tanto en el aspecto ambiental como económico.

Impacto social positivo: Las iniciativas de innovación social deben generar beneficios tangibles para las comunidades, como el acceso a derechos básicos, la mejora de la calidad de vida o el fortalecimiento de la cohesión social.

Inclusión: La innovación social promueve la inclusión social de grupos que históricamente han sido marginados, buscando reducir las desigualdades y fomentar una participación equitativa en los procesos de desarrollo.

Transformación de estructuras y prácticas sociales: El cambio no solo ocurre en la superficie, sino que también implica una transformación profunda de las estructuras sociales, culturales y económicas que perpetúan la desigualdad y la exclusión

Con base en estas características, se analizará cómo la Asociación de Campesinos sin Tierra ha aplicado estos principios para enfrentar los retos relacionados con la tenencia de la tierra y el desarrollo comunitario en la vereda Berlín, y cómo sus prácticas constituyen un ejemplo de innovación social en el contexto rural colombiano.

En Colombia, el concepto de Asociación de Campesinos inicio de manera formal tras el decreto 755 de 1967 bajo el nombre de Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC) (Gobierno de Colombia, Asociación Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia (ANUC), 2016). (Sharp L. D. & Rodríguez C. D. 2022). A través de la creación de asociaciones campesinas, se promueven ecosistemas productivos a pequeña escala, estas asociaciones permiten a los campesinos tener un mayor poder de negociación frente a otros actores del mercado, representan una estrategia económica, conllevando una oportunidad para el crecimiento del capital social en la región. Este proceso fortalece la identidad colectiva y cumple una función fundamental en el desarrollo organizacional de las comunidades rurales.

En la vereda Berlín, poblado la Ceiba, la asociación de campesinos sin tierra representa un ejercicio de autogestión que busca no solo el acceso legítimo a la tierra, sino también en la construcción de un proyecto de vida digno para todos.

Metodología

La presente sistematización se enmarca en un enfoque cualitativo, de tipo participativo, centrado en comprender y valorar la experiencia organizativa de la Asociación de Campesinos sin Tierra desde las voces y prácticas de sus actores. La estrategia metodológica busco recuperar los aprendizajes, logros y desafíos del proceso de organización comunitaria, haciendo visible su contribución al desarrollo humano y sostenible del territorio.

Los aspectos clave para indagar fueron: la historia de conformación de la asociación, sus objetivos organizativos, las acciones desarrolladas en pro de la tenencia de tierra, las dinámicas de autogestión y participación comunitaria, y los impactos percibidos por los asociados en sus condiciones de vida. Para ello, se formularon las siguientes preguntas orientadoras: ¿Cómo surgió la Asociación de Campesinos sin Tierra en la vereda Berlín?, ¿cuáles han sido los logros más significativos de su proceso organizativo?, ¿Qué desafíos enfrentan actualmente?, ¿De qué manera han promovido la autogestión, la innovación social y el desarrollo comunitario?

La recolección de información se llevó a cabo a través de entrevistas semiestructuradas a líderes y miembros activos de la asociación, así como mediante la revisión de documentos producidos por la misma organización (actas de reuniones, registros de proyectos). Las entrevistas se aplicaron a cinco actores clave seleccionados por su participación activa y conocimiento del proceso: un fundador, dos líderes actuales y dos miembros de la organización.

Se realizaron tres visitas al territorio entre los meses de febrero y abril 2025. Durante el trabajo de campo se presentaron algunas dificultades logísticas relacionadas con el acceso a la vereda por condiciones climáticas y de infraestructura vial. No obstante, se logró cumplir

con los objetivos de la obtención de información, gracias al compromiso y disposición de la comunidad.

El análisis se realizó mediante codificación temática, identificando categorías emergentes relacionadas con prácticas de innovación social como la autogestión, la solidaridad, la participación colectiva y la sostenibilidad.

Descripción de la experiencia

La asociación de Campesinos sin Tierra ubicada en la vereda Berlín, poblado la ceiba, en el municipio de San José de Fragua – Caquetá, surge como una respuesta organizada de un grupo de familias campesinas que, ante la histórica exclusión del acceso a la tierra, decidieron unirse para gestionar colectivamente una solución a su situación de vulnerabilidad social y económica. Esta organización nace en el año 2021 con el objetivo central de lograr la posesión legal y el uso productivo de un predio baldío en la zona rural, bajo criterios de justicia social, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento del tejido comunitario.

Desde sus inicios, la Asociación ha consolidado una estructura organizativa horizontal, basada en principios de solidaridad, cooperación y democracia participativa. En sus asambleas periódicas, se toman decisiones colectivas sobre temas cruciales como la distribución de parcelas, el desarrollo de huertas familiares, la construcción de viviendas básicas, el acceso a servicios públicos y la gestión de proyectos productivos. A través de mingas comunitarias, se han levantado caminos creando las vías para el acceso a cada parcela, y se han habilitado espacios comunes como el salón comunitario y la escuela rural.

La experiencia de esta asociación se caracteriza por su capacidad de generar innovación social en un contexto rural y marginal, a través de la creación de formas alternativas de organización, producción y convivencia. En este sentido, representa una propuesta concreta de autogestión comunitaria que se inscribe dentro de las luchas históricas del campesinado colombiano por el acceso a la tierra, la soberanía alimentaria y la paz territorial.

Análisis de la experiencia

La experiencia de la Asociación de Campesinos sin Tierra en la vereda Berlín puede considerarse una expresión clara de innovación social, ya que representa una respuesta comunitaria novedosa a un problema estructural como el acceso a la tierra. Esta innovación no se limita a la implementación de técnicas o soluciones individuales, sino que plantea una transformación colectiva de las condiciones de vida, basada en la organización autónoma, la solidaridad y la lucha por los derechos del campesinado.

A lo largo del proceso, la comunidad ha logrado consolidar una estructura participativa que impulsa la toma de decisiones desde abajo, integrando a hombres y mujeres en roles de liderazgo y acción. La solución que han construido —la ocupación organizada del territorio y el desarrollo de infraestructura básica mediante autogestión— rompe con la lógica asistencialista y propone una alternativa que nace desde los propios sujetos sociales. Este carácter propositivo, emergente del contexto local y apropiado por sus actores, le otorga un alto nivel de innovación.

El impacto social es evidente en la mejora de las condiciones materiales de vida, como la construcción de viviendas y el acceso a servicios básicos, pero también en dimensiones simbólicas y culturales, como el fortalecimiento del sentido de pertenencia, la identidad campesina y los lazos comunitarios. Las prácticas solidarias han permitido no solo sostener el proceso, sino también multiplicar su influencia en otros territorios cercanos.

La experiencia ha comenzado a generar un cambio sistémico incipiente, al cuestionar las estructuras tradicionales de tenencia de la tierra y proponer nuevas formas de interlocución con el Estado y otros actores institucionales. Aunque este cambio aún no es generalizado, evidencia un potencial transformador que podría ampliarse mediante la articulación con redes regionales y movimientos sociales afines.

En cuanto a la participación, se observa una fuerte implicación de la comunidad en todos los niveles del proceso. Las decisiones se toman colectivamente en asambleas, los trabajos se organizan de manera cooperativa y existe un compromiso sostenido con la causa común. Esta dinámica refuerza la cohesión social y alimenta el proceso con ideas, energías y responsabilidades compartidas.

La experiencia mantiene una consistencia clara entre los principios que la inspiran y las prácticas que la sostienen. La defensa del territorio, la vida digna, la justicia social y la autonomía no son solo discursos, sino que se concretan en acciones cotidianas. Esta coherencia refuerza la legitimidad de la iniciativa y permite proyectarla hacia el futuro como un referente de innovación social en contextos rurales.

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

La sistematización de la experiencia organizativa de la Asociación de Campesinos sin Tierra, ubicada en la vereda Berlín, poblado La Ceiba del municipio de San José del Fragua (Caquetá), permitió evidenciar una propuesta concreta de innovación social orientada a la transformación estructural. A través de procesos de autogestión, cooperación y apropiación colectiva del territorio, la comunidad ha logrado avanzar hacia una vida digna, superando condiciones de exclusión histórica vinculadas a la falta de acceso a la tierra.

Los análisis evidencian que esta experiencia cumple con los cinco vectores de la innovación social, destacándose especialmente en su capacidad de transformación, tanto a nivel material como simbólico, así como en la generación de valor social para el conjunto de sus miembros. El fortalecimiento del tejido social, la participación activa y la construcción de alternativas desde los saberes campesinos, demuestran el potencial transformador de las comunidades organizadas.

La experiencia también revela importantes aprendizajes sobre la importancia de la organización comunitaria, la defensa de los derechos colectivos, y la necesidad de políticas públicas que reconozcan y apoyen las iniciativas de base como formas legítimas y efectivas de desarrollo rural con enfoque territorial.

Recomendaciones

Una de las principales recomendaciones para fortalecer esta experiencia como innovación social es impulsar procesos de formación política y técnica al interior de la organización. Esto puede lograrse mediante talleres comunitarios que aborden temas como el derecho a la tierra, la gestión de proyectos productivos, la economía solidaria y la participación ciudadana.

Asimismo, se sugiere establecer alianzas estratégicas con instituciones educativas, organizaciones sociales y entidades públicas que puedan aportar al fortalecimiento de capacidades organizativas, acceso a recursos y visibilización del proceso.

Otra recomendación clave es sistematizar periódicamente las acciones y aprendizajes que surgen de la práctica organizativa, como una forma de retroalimentación interna y de construcción de memoria colectiva. Este ejercicio puede motivar la reflexión crítica y la proyección de nuevas estrategias para ampliar el impacto del proceso.

Finalmente, se recomienda promover mecanismos de comunicación comunitaria (como boletines, murales informativos o emisoras locales) que permitan compartir los avances y desafíos del proceso, fortalecer la identidad organizativa y atraer nuevos miembros comprometidos con la causa.

Referencias bibliográficas

- Acevedo, J. A. R. (2007). El desarrollo humano sostenible: ¿un concepto para las transformaciones?. *Equidad y desarrollo*, (7), 111-129. <https://equidad.lasalle.edu.co/article/view/883>
- Abreu Quintero, J. L., & Cruz Álvarez, J. G. (2021). *Modelos de innovación social*. Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD. <https://elibro.net/es/ereader/unad/181969?page=1>
- Bronfman, M., & Gleizer, M. (1994). Participación comunitaria: ¿necesidad, excusa o estrategia? O de qué hablamos cuando hablamos de participación comunitaria. *Cadernos de saúde pública*, 10, 111-122. https://www.scielo.org/article/ssm/content/raw/?resource_ssm_path=/media/assets/csp/v10n1/v10n1a12.pdf
- De Toscano, G. T. (2009). La entrevista semi-estructurada como técnica de investigación. Graciela Tonon (comp.), 46, 45-73.
- Estupiñán, J. M. T. (2023). La reforma rural y el problema de la distribución desigual de la tierra en Colombia. *Revista Finanzas y Política Económica*, 15(1), 9-18. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9049938>
- Mulgan, G., Tucker, S., Ali, R., & Sanders, B. (2007). *Social innovation: What it is, why it matters and how it can be accelerated*. The Young Foundation. <https://www.youngfoundation.org/our-work/publications/social-innovation-what-it-is-why-it-matters-how-it-can-be-accelerated/>

Prosperidad social (2023). Innovación social.

<https://prosperidadsocial.gov.co/sgsp/gestion-y-articulacion-de-la-oferta-social/innovacion-social/>

Sharp Barrios, L. D., & Rodríguez Carrillo, D. (2022). Motivos de afiliación de los cultivadores de Sutamarchán a las asociaciones de campesinos (Bachelor's thesis, Especialización en Administración Financiera Presencial).

<https://repository.universidadean.edu.co/server/api/core/bitstreams/d7efaa92-97f1-4424-8b93-5fca0fa9ed63/content>

UNAD. (s.f.). Normas APA 7^a edición: Manual de apoyo. Biblioteca UNAD Virtual.

<https://biblioteca.unad.edu.co>

UNRISD. (2016). Innovación social para el desarrollo sostenible. Informe de investigación de políticas. <https://www.unrisd.org/es/publication/innovation-social-sustainable-development>