

Informe pasantía: Colonia Agrícola de Mínima Seguridad de Acacias, Meta

Sofi Alexandra Mesa Garzón

Asesora

Marlene Leonor Cuello

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios – ECACEN

Administración de Empresas

2025

Resumen

En la Colonia Agrícola de Mínima Seguridad del municipio de Acacías, Meta se evidencian falencias en el sistema de actualización y organización de información de los costos de producción relacionados con los productos ofrecidos por los proyectos agrícolas, lo cual presenta dificultad en la planeación presupuestal, el control de recursos y la comercialización de los bienes elaborados. Se define como propósito de la pasantía la actualización de la información de los costos de producción y la elaboración de un catálogo de ventas. Durante la pasantía se mitigaron falencias en el método de registros contables lo que permitió consolidar en una herramienta digital el sistema de costos de producción. Adicionalmente, se diseñó un catálogo en la plataforma Canva para proporcionar mayor visibilidad en la comercialización. Estos resultados contribuyen con el mejoramiento de la actividad productiva en la Colonia Agrícola y promueve la resocialización de los reclusos a través del trabajo y la formación laboral.

Palabras clave: costos de producción, catálogo, registros contables, colonia agrícola, comercialización.

Abstract

At the Minimum Security Agricultural Colony in the municipality of Acacías, Meta, deficiencies are evident in the system for updating and organizing production cost information related to the products offered by agricultural projects. This presents difficulties in budget planning, resource control, and the marketing of the goods produced. The purpose of this internship was defined as updating production cost information and developing a sales catalog. During the internship, shortcomings in the accounting records method were mitigated, allowing the production cost system to be consolidated into a digital tool. Additionally, a catalog was designed on the Canva platform to provide greater visibility for marketing purposes. These results contribute to improving productive activity at the Agricultural Colony and promote the resocialization of inmates through work and vocational training.

Keywords: Production Costs, catalog, accounting records, Agricultural Colony, marketing.

Tabla de Contenido

Introducción	10
Objetivos.....	11
Objetivo General.....	11
Objetivos Específicos.....	11
Contexto de la Práctica	12
Presentación de la Empresa	12
Razón Social	12
Actividad Económica.....	12
Reseña Histórica	12
Naturaleza Jurídica.....	12
Reseña Histórica Documental.....	13
Misión	15
Visión.....	15
Valores	15
Transparencia.....	15
Integridad	16
Eficiencia	16
Compromiso.....	16
Justicia.....	16
Servicio	16
Responsabilidad	17
Descripción del Área.....	17

Descripción del Organigrama de la Empresa.....	17
Desarrollo de las Actividades Realizadas en la Práctica	19
Limitaciones Confrontadas en la Práctica.....	19
Aportes del Pasante a la Empresa	20
Aportes a la Institución Universitaria	20
Descripción de la Problemática en el Desarrollo de la Práctica y Asesoría Comercial....	21
Referentes Teóricos	22
Referentes Legales	24
Código Penal Colombiano – Artículo 4. Finalidad de la Pena	24
Artículo 4	24
Prevención.....	24
Retribución Justa.....	24
Resocialización	24
Protección de la Sociedad.....	24
Respeto a la Dignidad Humana.....	25
Relación con el INPEC	25
Finalidad de la Ley 65 de 1993.....	25
Ley 1709 de 2014.....	26
Acuerdo 010.....	27
Reglamento General de los ERON	27
SUBDA 2025 y la Nueva Ley de Cárceles Productivas (Ley 2446 de 2025)	28
Aportes Técnicos, Tecnológicos o Científicos	29
Niveles de Logro Alcanzados	30

Logro Técnico.....	30
Logro Tecnológico.....	30
Logro Formativo y Científico.....	30
Descripción Detallada de los Proyectos Productivos.....	31
Proyecto de Ebanistería.....	31
Área Administrativa del Taller	31
Proyecto de Avicultura	33
Proyecto de Ciclo Largo	36
Proyecto de Hilos.....	38
Proyecto de Cacao.....	40
Proyecto de Panela.....	42
Fase de Concentración y Preparación para el Batido.....	42
Cocción y Despumado de la Melaza.....	44
Proyecto de panadería.....	46
Organización del Trabajo en el Área de Operación.....	46
Proyecto Ciclo Corto.....	47
Proyecto de Ganadería	48
Elaboración Artesanal de Derivados Lácteos	48
Supervisión y Registro de Actividades.....	48
Ordeño Manual del Ganado	48
Cuidado del Ternero Recién Nacido.....	48
Proyecto de Porcicultura.....	49
Supervisión del Área de Porcinos.....	49

Área de Engorde de Porcinos.....	49
Lechones en Etapa de Crecimiento Inicial.....	49
Etapa de Lactancia	50
Proyecto de Piscicultura.....	50
Siembra de Alevinos en el Estanque.....	50
Revisión de Alevinos	51
Infraestructura del Proyecto Piscicultura	51
Medición y Control de Crecimiento del Pez.....	51
Proyecto de Lombricompost.....	52
Preparación del Sustrato para el Lecho de Lombrices.....	52
Área de Proceso de Almacenamiento	52
Recolección de Humus Líquido de Lombriz	52
Acondicionamiento y Pre-compostaje del Sustrato	52
Lombrices en Plena Producción de Humus	52
Infraestructura de los Lechos de Producción	52
Conclusiones	54
Glosario.....	56
Referencias Bibliográficas	58

Lista de Figuras

Figura 1 <i>Estructura Orgánica INPEC</i>	18
Figura 2 <i>Vista General del Taller de Ebanistería</i>	31
Figura 3 <i>Orientación del Proceso de Trabajo</i>	31
Figura 4 <i>Orientación del proceso de trabajo</i>	32
Figura 5 <i>Trabajo Colaborativo</i>	32
Figura 6 <i>Planeación de los Costos</i>	33
Figura 7 <i>Clasificación y Empaque de Huevos</i>	34
Figura 8 <i>Supervisión del Galpón de Aves Ponedoras</i>	34
Figura 9 <i>Control de Producción y Registro de Datos</i>	35
Figura 10 <i>Control y Registro de Insumos</i>	35
Figura 11 <i>Preparación del Terreno para la Siembra</i>	36
Figura 12 <i>Trazado de Surcos y Delimitación del Área del Cultivo</i>	36
Figura 13 <i>Avances del Crecimiento y Desarrollo del Cultivo</i>	37
Figura 14 <i>Monitoreo del Área Sembrada</i>	37
Figura 15 <i>Material Principal Hilo Sintético</i>	38
Figura 16 <i>Elaboración Manual del Tejido</i>	38
Figura 17 <i>Progreso del Tejido Artesanal</i>	39
Figura 18 <i>Estructura del Telar</i>	39
Figura 19 <i>Mantenimiento del Cultivo de Cacao</i>	40
Figura 20 <i>Asociación del Cacao con Cultivos de Plátano</i>	40
Figura 21 <i>Preparación del Terreno para la Siembra de Cacao</i>	41
Figura 23 <i>Árbol de Cacao en Producción</i>	41

Figura 24 <i>Molienda de Caña</i>	42
Figura 25 <i>Batido y Moldeo de la Panela</i>	43
Figura 26 <i>Extracción del Jugo de Caña</i>	43
Figura 27 <i>Impurezas del Proceso</i>	44
Figura 28 <i>Clarificación y Limpieza de Impurezas</i>	44
Figura 29 <i>Filtrado del Guarapo</i>	45
Figura 30 <i>Cocción y Evaporación del Guarapo</i>	45
Figura 31 <i>Preparación de un producto en área de operación</i>	46
Figura 32 <i>Orientación Técnica Durante la Elaboración de Productos</i>	47
Figura 33 <i>Cultivo, Manejo y Supervisión de Banano y Cítricos</i>	48
Figura 34 <i>Ordeño y Elaboración de Derivado Lácteo</i>	49
Figura 35 <i>Cría, Levante y Seba de Cerdos</i>	50
Figura 36 <i>Producción Piscícola</i>	51
Figura 37 <i>Proceso de Lombricultura y Compost</i>	53

Introducción

El convenio activo entre la universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD sede Acacias y la Colonia Agrícola de Mínima Seguridad del municipio de Acacias, INPEC hizo posible la realización de la presente práctica. Se propuso como objetivo la actualización de la información de los costos de producción de los proyectos agrícolas generados por la Colonia y la visibilización comercial a través de un catálogo de ventas.

Durante la pasantía se realizaron actividades teniendo en cuenta el plan de trabajo propuesto por la universidad y la revisión y aceptación de la Colonia. La práctica realizada se centró en el análisis y la sistematización de los costos de producción de doce (12) proyectos productivos de la institución, así mismo, se diseñaron los catálogos de los respectivos productos ofrecidos en cada proyecto.

Mediante este trabajo colaborativo, se promueve la aplicación de los conocimientos adquiridos en el programa de Administración de Empresas, la cooperación conjunta de la academia y la contribución al desarrollo económico y social de comunidades adyacentes.

Objetivos

Objetivo General

Actualizar la información de los costos de producción de cada uno de los productos generados en los proyectos productivos de la Colonia Agrícola de Mínima Seguridad, además la elaboración de un catálogo con el propósito de facilitar la toma de decisiones estratégicas y apoyar la comercialización.

Objetivos Específicos

Identificar y clasificar los productos generados en los proyectos productivos de la Colonia, mediante el contrato de suministro de insumos, que sirve como base para el análisis contable.

Analizar los costos de producción, teniendo en cuenta los insumos, mano de obra y otros factores asociados al proceso productivo.

Diseñar y elaborar un catálogo físico y digital que contenga el nombre del producto, la descripción, el precio con el propósito de promocionar la comercialización.

Contexto de la Práctica

Presentación de la Empresa

La Colonia Agrícola de Mínima Seguridad de Acacias Meta es una institución perteneciente al instituto Nacional Penitenciario y Carcelario (INPEC), ubicada en el kilómetro 3 vía Acacias – Villavicencio.

Razón Social

Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario

Actividad Económica

No aplica

Reseña Histórica

Naturaleza Jurídica

Decreto 2160 de 1992, por el cual se fusiona la Dirección General de Prisiones del Ministerio de Justicia con el Fondo Rotatorio del Ministerio de Justicia. Artículo 1º creación del INPEC.

Ley 065 de 1993, por la cual se expide el Código Penitenciario y Carcelario, marco normativo que contempla las disposiciones esenciales que se deben aplicar en la ejecución de las sanciones penales en forma humana y moderna acorde a los postulados señalados por la Carta Magna y las Organizaciones Internacionales defensoras de los Derechos Humanos.

Decreto 407 de 1994, por el cual se establece el régimen de personal del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario.

Decreto 270 de 2010, por el cual se aprueba la modificación de la estructura del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario INPEC y se determinan las funciones de sus dependencias.

Acuerdo No 002 del 2010, Artículo 3º, por el cual se adopta el Estatuto Interno de Instituto

Nacional Penitenciario y Carcelario INPEC. «El INPEC es un Establecimiento Público del Orden Nacional adscrito al Ministerio del Interior y de Justicia, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente»

Resolución 2462 de 2010, por la cual se desarrolla la Estructura Orgánica del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario establecida por el Decreto 270 de 2010.

Decreto 2897 de 2011, artículo 3º, INPEC como Entidad adscrita vinculada al Ministerio de Justicia y del Derecho.

Decreto 4151 de 2011, por el cual se modifica la estructura del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario INPEC y se dictan otras disposiciones.

Resolución 0598 del 16 de Marzo de 2018, Por la cual se desarrolla la estructura orgánica del nivel central y se determinan los grupos de trabajo del INPEC.

Reseña Histórica Documental

Según lo divulgado en la página Web del INPEC (s.f.)

La evolución carcelaria, se remonta desde el siglo XV, época de los aborígenes, que solo comunidades desarrolladas como los chibchas mostraban una legislación civil y penal de gran influencia moral para su época. Pena de muerte al homicida, vergüenza pública al cobarde, tortura al ladrón, no fue frecuente la privación de libertad y su aplicación no tuvo como criterio el castigo.

En la época de la conquista, se impusieron las leyes del conquistador: delitos, guarda de presos, tormentos, penas y perdones. El Establecimiento de Reclusión se considera como un sitio previo a la ejecución o un castigo para la población española o criolla. El nativo no disponía de libertad por su carácter de vasallo.

En la época de la colonia se aplicó la confiscación, multa y prisión así como medidas

eclesiásticas relacionadas con abjuración, represión, suspensión de órdenes y las penitencias.

Para el cumplimiento de las penas se utilizaron las famosas mazmorras, presidios de Cartagena y Tunja; las cárceles de la Real Cárcel, la Cárcel del Divorcio, la de Zipaquirá y la de Santafé (Colegio de Nuestra Señora del Rosario), entre otras.

En la época de la Independencia con el objeto de contribuir al estado-nación se importan modelos penitenciarios franceses y españoles.

Estatuto político del territorio colombiano. Contempla la abolición de la tortura, se autoriza a coartar la libertad del ciudadano y se prohíbe el ingreso a la cárcel de quien no sea legalmente conducido a ella.

1890 - primera cárcel de mujeres: es establecida por las religiosas del buen pastor.

1914 - ley 35: se crea la Dirección General de Prisiones; reglamentándose como entidad adscrita al Ministerio de Gobierno.

1934 - primer código penitenciario colombiano: primeros lineamientos de administración penitenciaria.

1936 y 1938 - nuevo código penal, código de procedimiento penal y ley de vagos.

1940 - auge de construcciones penitenciarias: dispositivos de control social por el desarrollo del capitalismo. Penitenciaría nacional la picota, Palmira y Popayán.

1940 - Reestructuración: Dirección General de Establecimientos de Detención, Penas y Medidas de Seguridad (MINJUSTICIA).

1958 - Ley de Maleantes: doctrina de la peligrosidad.

1960 - Reestructuración: División de Penas y Medidas de Seguridad (MINJUSTICIA).

1992 - Decreto No. 2160, por el cual se fusiona la Dirección General de Prisiones del Ministerio de Justicia con el Fondo Rotatorio del Ministerio de Justicia y se crea el Instituto Nacional Penitenciario Y Carcelario INPEC

1993 – ley 65 de 1993, Artículo 15, El Sistema Nacional Penitenciario y Carcelario está integrado por el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario, como establecimiento público adscrito al "Ministerio de Justicia y del Derecho" con personería jurídica, patrimonio independiente y autonomía administrativa; por todos los centros de reclusión que funcionan en el país, por la Escuela Penitenciaria Nacional y por los demás organismos adscritos o vinculados al cumplimiento de sus fines.

Misión

Somos una Institución Pública, garante de la ejecución de las penas, que ejerce la vigilancia, custodia, atención social y tratamiento de las personas privadas de la libertad, en el marco de la transparencia, la integridad, los derechos humanos y el enfoque diferencial.

Visión

En el 2030 seremos reconocidos a nivel nacional e internacional como un modelo de gerencia penitenciaria, en la atención social, el tratamiento, la custodia y vigilancia, con un talento humano, capacitado y comprometido que contribuye a la resocialización y los derechos humanos en la población privada de la libertad.

Valores

Transparencia

Promueve la participación y posiciona la gestión administrativa de la entidad cumple las normas y los compromisos laborales, tiene claro que la realización de buenas prácticas consolida la cultura y fortalece los valores en todos los niveles.

Integridad

Cualidad de actuar consecuentemente a nivel personal, laboral y social con principios éticos definidos por la entidad. Este valor involucra acciones de desempeño laboral con honradez, honestidad, respeto por los demás, responsabilidad, control de las emociones, disciplina, congruencia y firmeza.

Eficiencia

Facultad para fijar metas desafiantes e innovadoras que estén por encima de los estándares esperados en el ejercicio de su función. Incluye establecer las prioridades, tiempos de ejecución y manejo óptimo de los recursos.

Compromiso

Apropia e incorpora en el desarrollo de la función pública los objetivos que el INPEC ha definido, asocia los requerimientos del cliente, sector y gobierno, así como el uso eficiente de los recursos físicos, financieros y tecnológicos con el propósito estratégico de la entidad.

Justicia

Capacidad de dar a compañeros superiores y comunidad el mismo trato y servicio con respeto, se caracteriza por ser objetivo en sus relaciones interpersonales y ético en el ejercicio público.

Servicio

Actitud en la prestación de los servicios institucionales según la normatividad vigente, satisfaciendo las necesidades y superando las expectativas del cliente, abarcar el deseo de ayudar, conocer, comprender y resolver los requerimientos de la comunidad.

Responsabilidad

Capacidad para mejorar el desempeño de su labor, entiende que el trabajo constante y las buenas prácticas permiten administrar y orientar sus actos hacia los fines comunes, reconoce y asume las consecuencias de sus decisiones.

La información es extraída de la página oficial del INPEC.

Descripción del Área

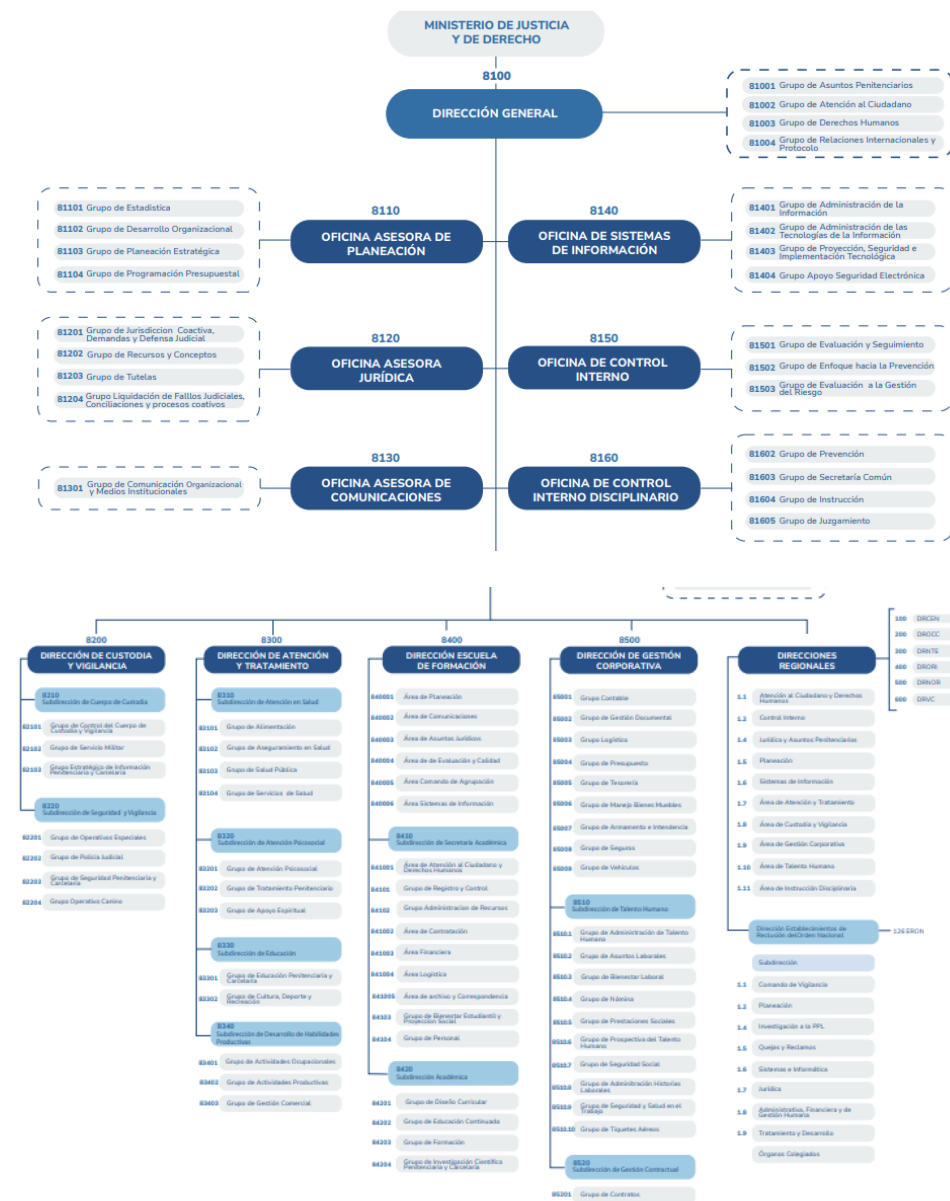
Como pasante del programa de Administración de Empresas se aplicaron los conocimientos en el Área de Producción de la Colonia Agrícola en articulación con los jefes de cada proyecto productivo y la supervisión del Teniente Martínez. Desde esta área se analizaron los costos de producción por cada producto y se diseñó un catálogo para la comercialización.

Descripción del Organigrama de la Empresa

La estructura Orgánica de la Colonia Agrícola de Mínima Seguridad de Acacias (EPMSC Acacias) se rige por la estructura jerárquica del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario (INPEC). Ésta incluye una Dirección, un componente administrativo y de seguridad, y un área de tratamiento y vigilancia. Jerárquicamente, está a cargo de un Director General y un Subdirector, quienes supervisan a los diferentes coordinadores y al personal administrativo, de seguridad y técnico.

Figura 1

Estructura Orgánica INPEC



Nota. Tomado de: Estructura Organizacional INPEC. Tomado de la página web (INPEC)

<https://www.inpec.gov.co/web/guest/organizacion>

Desarrollo de las Actividades Realizadas en la Práctica

Durante el proceso de la pasantía se desarrollaron las siguientes actividades:

Primero las Visitas de verificación a cada uno de los proyectos productivos para conocer el manejo o el proceso en el cual iban llevando, identificando productos, recolectar información y detectar algunas falencias en los registros de costos.

Segundo la Revisión de contratos con el fin de verificar la información de los costos de las materias primas.

Tercero el Registro de datos en Excel, construyendo tablas de información para facilitar el análisis solicitado.

Cuarto el Diseño del catálogo digital en Canva, ingresando la descripción técnica, económica de cada producto.

Limitaciones Confrontadas en la Práctica

Durante el desarrollo de la pasantía se presentaron algunas limitaciones como la disponibilidad de información contable y productiva, ya que algunos registros se encontraban incompletos, lo cual dificultó la actualización de costos.

Así mismo, el tiempo asignado por proyecto resultó limitado frente al análisis requerido, especialmente en los procesos productivos más complejos. También se presentaron retrasos ocasionales en la comunicación con los jefes de área, debido a sus responsabilidades operativas.

A nivel técnico, el acceso a herramientas digitales como Excel y Canva dependían de la conectividad disponible en la institución.

Aportes del Pasante a la Empresa

La pasantía permitió generar aportes significativos a la Colonia Agrícola de Mínima Seguridad de Acacias Meta, especialmente en el fortalecimiento de los procesos contables, productivos y de visibilidad institucional.

Se efectuó un análisis de los costos de producción de cada proyecto, registrando la materia prima que se utiliza, la mano de obra, pero no se especifica en el costo de producción, además los gastos anuales se dejan estipulados, pero no se tienen en cuenta al momento de realizar los cálculos contables. Este ejercicio permitió determinar los costos reales de elaboración, información que no se encontraba actualizada.

De igual forma, se corrigieron cálculos relacionados con los materiales e insumos, para reflejar los gastos de producción evitando errores al momento de colocar los datos financieros. Este proceso contribuyó a mejorar la información en la parte del área de producción.

Por último, se diseñó y se elaboró un catálogo digital y físico que visualiza la descripción, foto y precio, de los productos elaborados en los distintos proyectos productivos. El catálogo no solo sirve para la parte administrativa, sino también como medio de promoción institucional, con el propósito de tener vinculación con las entidades externas y posibles aliados comerciales.

Aportes a la Institución Universitaria

Desde la parte académica, esta experiencia teórico-práctica permitió aplicar los conocimientos adquiridos en el programa de Administración de Empresas, el proceso aportó a la UNAD una representación del perfil del estudiante, mostrando su profesionalidad por medio de la ética, compromiso y sentido humano.

Además, el trabajo desarrollado podrá servir como ayuda para los demás estudiantes, que desempeñen en el área de la contabilidad de costos, parte administrativa, y el diseño de herramientas digitales para la gestión de información.

Descripción de la Problemática en el Desarrollo de la Práctica y Asesoría Comercial

La principal problemática identificada fue la falta de un sistema actualizado y organizado de información sobre los costos de producción y los productos generados en los proyectos. Esto dificultaba la planeación presupuestal, el control de recursos y la comercialización de los bienes elaborados.

Ante esta situación, la pasantía ayudo a brindar asesoría empresarial enfocada en mejorar la organización contable y administrativa de los proyectos productivos. Se inició un proceso que permitió detectar las falencias en los métodos de registro, por ese motivo se realizó la creación de una base de datos en Excel para consolidar los costos de producción.

Se propuso el diseño de un catálogo digital y físico con el fin de promocionar la institución y comercialización de los productos elaborados por las personas privadas de la libertad. El catálogo se diseñó en la plataforma Canva, ingresando información técnica, precio, y fotografía de cada producto, con el fin de aportar valor comunicativo.

La asesoría brindada permitió fortalecer los procesos de la Colonia, contribuyendo una gestión coherente con los principios de la dirección de atención y tratamiento del INPEC, con el propósito de fomentar la resocialización a través del trabajo productivo y la formación laboral.

Referentes Teóricos

Lo expuesto por Chiavenato (2007) y Robbins, y Coulter (2018). en cuanto a las funciones administrativas de planear, organizar, dirigir y controlar orienta a las organizaciones a planear y controlar sus procesos contables ya que los cálculos y las correcciones contables hacen parte de la gestión administrativa. De igual forma, al analizar datos contables, corregir cálculos y elaborar informes técnicos se desarrolla la habilidad técnica y conceptual, se aplica el conocimiento especializado para resolver problemas reales de la institución.

El análisis de costos de producción y correcciones contables contribuyó a que la institución fuera más eficiente, menos desperdicio, y más eficaz, mayor control y claridad en los resultados (Chiavenato, 2007, p.132).

El mismo autor explica la importancia de la orientación al logro de resultados concretos, medibles y revisables. Lo anterior se alcanzó, mediante la entrega de informes, cálculos de costos y el catálogo, en coherencia con la filosofía de la administración por objetivos.

Los autores Robbins y Coulter (2017) presentan la toma de decisiones organizacional como un proceso racional que involucra la identificación del problema, el análisis de las alternativas, la elección y evaluación de resultados. En tal sentido, la identificación de errores contables, corrección de cálculos contribuyó al mejoramiento de la información financiera.

Por otra parte, Kotler y Armstrong (2017) explican que el marketing consiste en crear valor para el cliente y construir relaciones sólidas, ofreciendo productos que satisfagan sus necesidades. El catálogo de productos que se elaboró cumple con la función, ya que permite comunicar el valor de los productos elaborados en la Colonia Agrícola y fortalecer la relación con posibles compradores o entidades colaboradoras.

Los mismos autores plantean que las organizaciones deben desarrollar estrategias de marketing responsables y éticas que contribuyan al bienestar social. Lo anterior se soporta con el enfoque social de la Colonia Agrícola, donde el trabajo estipulado no solo tiene fines administrativos, sino también educativos y de resocialización, fortaleciendo los proyectos productivos como impacto humano y comunitario.

Referentes Técnicos

Durante el desarrollo de la pasantía en la Colonia Agrícola de Mínima Seguridad de Acacias Meta, se aplicaron dos tipos de herramientas que permitieron la recolección, análisis y presentación digital. Se utilizaron con el propósito de tener una mejor organización en los registros con el fin de obtener buenos resultados.

Se utilizó Microsoft Excel, para la organización y sistematización de los datos obtenidos. Mediante el uso de hojas de cálculo, formulas y tablas dinámicas, fue posible realizar un análisis de los costos de producción de cada proyecto, registrando los insumos utilizados determinando el valor real de los materiales empleados en la elaboración de los productos.

Así mismo, se utilizó la plataforma Canva, una herramienta digital de diseño gráfico en línea, para la elaboración del catálogo digital y físico de productos. Me ayudo a ingresar información técnica, contable y visual por medio de un formato accesible.

Referentes Legales

Código penal- fines esenciales de la pena privativa (ley 599 de 2000) establece los fines esenciales de la pena privativa de la libertad (la prisión). Estos fines están definidos principalmente en el artículo 4 del Código Penal, y se relacionan también con los principios del INPEC (Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario).

Código Penal Colombiano – Artículo 4. Finalidad de la Pena

Artículo 4

La pena tiene función preventiva, retributiva, justa y resocializadora. Con ella se busca la protección del condenado y la convivencia pacífica, asegurando el respeto a los derechos humanos y a la dignidad del penado.

Explicación de los fines esenciales:

Prevención

La pena busca prevenir que el condenado y los demás ciudadanos cometan delitos. Tiene un efecto disuasorio.

Retribución Justa

La pena representa una respuesta justa al daño causado por el delito; busca restablecer el orden jurídico y moral afectado.

Resocialización

Esto es uno de los fines más importantes para el INPEC. Se busca reinsertar al condenado en la sociedad, promoviendo su cambio y evitando la reincidencia mediante educación, trabajo y programas de apoyo.

Protección de la Sociedad

Garantiza que el infractor no cause más daño mientras se corrige su conducta.

Respeto a la Dignidad Humana

Toda pena debe aplicarse sin tortura ni tratos inhumanos o degradantes, en concordancia con la Constitución Política (art. 12) y los principios del INPEC, que promueven el trato digno, la justicia, la resocialización y la legalidad.

Relación con el INPEC

El INPEC tiene como misión garantizar la ejecución de la pena privativa de la libertad conforme a estos fines legales.

Por eso, sus políticas se basan en:

- Resocialización de las personas privadas de la libertad
- Protección de los derechos humanos
- Seguridad y custodia dentro de los establecimientos penitenciarios
- Reinserción social y laboral del interno

Ley 65 de 1993

Es la ley del código penitenciario y carcelario de Colombia, y es la norma principal que regula todo el funcionamiento del sistema penitenciario, incluyendo las funciones del INPEC.

Promulgada el: 19 de agosto de 1993

Objeto: regular la ejecución de las penas y medidas de seguridad, la organización y funcionamiento de los establecimientos penitenciarios, y el tratamiento de las personas privadas de la libertad en Colombia.

Finalidad de la Ley 65 de 1993

El artículo 10 establece que la finalidad del sistema penitenciario y carcelario es: “la resocialización del condenado mediante el trabajo, el estudio, la enseñanza, la cultura, el deporte y la recreación, bajo un tratamiento penitenciario”. Es decir, el objetivo no solo castigar, sino reeducar y reinsertar al interno en la sociedad.

El INPEC fue creado por esta misma ley para administrar y vigilar el sistema penitenciario. Según la Ley 65, el INPEC tiene como funciones principales:

Primero la custodia y vigilancia de las personas privadas de la libertad.

Segundo la dirección y administración de los establecimientos de reclusión.

Tercero es garantizar el respeto a los derechos humanos de los internos.

Cuarto es ejecutar los programas de resocialización (educación, trabajo, deporte, cultura)

Capacitar al personal penitenciario y de custodia.

Los Principios que Rigen la Ley y el INPEC son la resocialización del interno, la dignidad humana, la legalidad, la humanización de la pena, la seguridad y el orden y protección de la sociedad.

Ley 1709 de 2014

Es una reforma a la ley 65 de 1993 fue promulgada el 20 de enero de 2014 y tiene como propósito humanizar el sistema penitenciario, mejorar las condiciones de las personas privadas de la libertad y fortalecer las funciones del INPEC.

El objetivo principal es humanizar el sistema penitenciario y carcelario colombiano, garantizando los derechos humanos, la dignidad humana y la resocialización de las personas privadas de la libertad.

Los temas principales que trata la ley 1709 son: Condiciones de reclusión, resocialización y reintegración, sistema penitenciario humanizado.

El INPEC debe garantizar el cumplimiento de los derechos humanos y promover la resocialización integral de los internos.

Acuerdo 010

El acuerdo 010 del 1 de julio de 2004 del INPEC es una normativa interna que expide el Reglamento General para el manejo de recursos propios del INPEC, generados en los establecimientos de reclusión.

El objetivo principal su finalidad es regular el uso, manejo y destino de los recursos propios que se generan dentro de los establecimientos penitenciarios bajo la administración del INPEC.

Este acuerdo establece las normas para administrar los recursos generados por los proyectos productivos en los centros de reclusión, es decir, las actividades laborales y de producción que realizan las personas privadas de la libertad como parte de su proceso de resocialización.

Reglamento General de los ERON

La resolución 006349 de 19 de diciembre de 2016 es la norma que “expide el Reglamento General de los Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional – ERON” bajo la responsabilidad del INPEC.

En su texto se señala que los directores de los establecimientos de reclusión deben presentar un reglamento de régimen interno exclusivo y distinto para cada establecimiento o pabellón, ajustado a las condiciones particulares del lugar, dentro de los tres meses siguientes a la expedición del reglamento general.

El reglamento general contempla temas que los reglamentos internos deberían desarrollar, como: organización, asignación de patios y celdas, visitas, higiene, vestuario, servicios de salud, trabajo, educación, seguridad interna, disciplina, sanciones, contacto con el exterior, horarios, elementos permitidos y prohibidos entre otros.

Además, para los pabellones de alta seguridad en los ERON, existe la resolución 3972 de 08 de junio de 2021, que adopta disposiciones especiales aplicables a esos espacios particulares.

SUBDA 2025 y la Nueva Ley de Cárceles Productivas (Ley 2446 de 2025)

Lineamientos SUBDA 2025 para proyectos productivos penitenciarios.

Socialización de los lineamientos SUBDA: en el plan de acción 2025 se menciona que deben socializar los lineamientos SUBDA – GUGEC con los establecimientos penitenciarios, para que conozcan las reglas, criterios y condiciones aplicables a proyectos productivos internos.

Estudio y aprobación de nuevas propuestas de proyectos de inversión. Se debe revisar técnica, legal y financieramente las propuestas presentadas por los establecimientos para su puesta en marcha como proyectos productivos en la vigencia 2025.

Vinculación de proyectos productivos con la política pública de Cárceles productivas (PCP).

Dado la ley 2446 de 2025 crea la PCP y exige lineamientos para su implementación, los proyectos productivos del INPEC deben ajustarse a esas normas:

Que sean elaborados con enfoque transparente, participativo y con diagnóstico previo

Que promuevan la participación de entidades privadas, públicas u organizaciones externas en los proyectos penitenciarios

Que cuenten con criterios claros de convocatoria, selección, viabilidad técnica, comercialización y asignación de recursos

Los Contratos de trabajo, remuneración y prestaciones sociales reguladas por SUBDA

Bajo la ley 2446, la subdirección de desarrollo de habilidades productivas (SUBDA) coordinara la suscripción de contratos de trabajo entre internos y entidades vinculadas a los proyectos productivos, asegurando remuneraciones dignas.

También se regulan descuentos del 10% de la remuneración de los internos que participan, destinando 5% al fondo de sostenimiento de la PCP y 5 % al resarcimiento de víctimas.

Los resultados de la labor se considerarán como experiencia laboral útil, y el trabajo podrá servir como redención de pena conforme al artículo 82 de la ley 65 de 1993

Administración de recursos propios y control.

Establecer mecanismos para que los recursos generados por los proyectos productivos se registren, administren y distribuyan con transparencia.

Realizar tomas físicas mensuales de insumos, productos y equipos, como parte de control interno exigido a las actividades productivas.

Integrar los proyectos productivos en el presupuesto institucional, en los planes de inversión del INPEC, asegurando su sostenibilidad financiera.

Certificación y comercialización de productos penitenciarios

Promover la certificación de calidad, trazabilidad y estándares de los bienes producidos en los proyectos carcelarios para facilitar su comercialización.

Establecer alianzas estratégicas con entidades privadas, empresas, cámaras de comercio para distribuir los productos elaborados por internos.

Incentivar la participación del sector externo en proyectos productivos del INPEC, Aportes Técnicos, Tecnológicos o Científicos.

La principal problemática identificada fue la falta de un sistema actualizado y organizado de información sobre los costos de producción y los productos generados en los proyectos.

Ante esta problemática, se implementaron soluciones técnicas y tecnológicas orientadas a mejorar la gestión de la información contable, administrativa y la visibilidad de los resultados de los proyectos productivos.

Como aporte tecnológico, se elaboró un catálogo digital y físico de productos empleando la plataforma Canva, que se le ingreso información importante, lo cual contribuyo a fortalecer la imagen institucional del INPEC y de la Colonia Agrícola, promoviendo los productos y el esfuerzo productivo de las personas privadas de la libertad (PPL).

El análisis de resultados evidencio una mejora en la calidad y disponibilidad de la información, así como en la presentación institucional de los productos.

Niveles de Logro Alcanzados

Logro Técnico. se implementó un sistema organizado que permite actualizar los costos con facilidad.

Logro Tecnológico. se produjo una herramienta digital (catalogo) que amplía la capacidad de actualizar los costos con facilidad.

Logro Formativo y Científico. se aplicaron conocimientos de la administración y el marketing, generando soluciones que contribuyen a la sostenibilidad institucional y a la resocialización de los PPL.

Descripción Detallada de los Proyectos Productivos

Proyecto de Ebanistería

Área Administrativa del Taller

Se observa el espacio a la organización y planeación del trabajo, cumple la función de oficina dentro del taller de ebanistería, donde se registran los avances del proyecto.

Figura 2

Vista General del Taller de Ebanistería



Nota. Captura fotográfica en el lugar.

Muestra el interior del taller, con diferentes máquinas y herramientas utilizadas para la elaboración de los productos, permitiendo desarrollar distintas etapas del proceso.

Figura 3

Orientación del Proceso de Trabajo



Nota. Captura fotográfica al interior del taller de ebanistería.

Se visualiza la interacción del pasante y el PPL recibiendo orientación sobre medidas y ensamblajes. Aplicando conocimientos técnicos de carpintería y ebanistería.

Figura 4

Orientación del proceso de trabajo



Nota. Captura fotográfica de la interacción del pasante y el privado de la libertad.

Explicación de cómo aplicar el sellador en la madera. Esta etapa corresponde a la fabricación y ajustes de piezas para la elaboración de muebles.

Figura 5

Trabajo Colaborativo



Nota. Captura fotográfica del trabajo colaborativo pasante y PPL.

Se evidencia la pasante en la práctica del proyecto de ebanistería con el fin de organizar la información compartida con el jefe del proyecto.

Figura 6

Planeación de los Costos



Nota. Captura fotográfica elaborando plan de costos

Proyecto de Avicultura

En la imagen se observa las PPL y la Dragoneante del proyecto de avicultura realizando el proceso de clasificación y empaque de huevos. Las cubetas son organizadas y aseguradas con alambre para su almacenamiento y posterior distribución.

Figura 7*Clasificación y Empaque de Huevos*

Nota. Captura fotográfica proyecto de avicultura

Muestra la inspección del galpón donde se encuentran las gallinas ponedoras. La pasante verifica el estado del área, la limpieza, asegurando el bienestar animal y productividad del proyecto.

Figura 8*Supervisión del Galpón de Aves Ponedoras*

Nota. Captura fotográfica Galpones

Se evidencia las PPL pesando y contabilizando los huevos recolectados. Además, se registra la producción diaria para llevar un control exacto del rendimiento del galpón.

Figura 9

Control de Producción y Registro de Datos



Nota. Captura fotográfica rendimiento del galpón.

La imagen presenta el área de almacenamiento de los insumos avícolas, donde se conservan los bultos de alimento balanceado utilizados para las gallinas. La pasante realiza el control de inventario y verificación de las existencias.

Figura 10

Control y Registro de Insumos



Nota. Captura fotográfica procesamiento de insumos

Proyecto de Ciclo Largo

En la imagen se observa las PPL realizando labores de acondicionamiento del terreno, retirando material vegetal y distribuyendo abonos orgánicos para mejorar la fertilidad del suelo.

Figura 11

Preparación del Terreno para la Siembra



Nota. Captura fotográfica en terreno.

Se visualiza el terreno preparado con surcos y estacas de madera utilizadas para delimitar el área de siembra. Este proceso permite una distribución de las plantas y facilita las labores de riego, abonado y control de malezas durante el desarrollo del cultivo.

Figura 12

Trazado de Surcos y Delimitación del Área del Cultivo



Nota. Captura fotográfica delimitación de cultivos.

Se evidencia la entrada del proyecto, con surcos verdes y plantas en pleno desarrollo.

Figura 13

Avances del Crecimiento y Desarrollo del Cultivo



Nota. Captura fotográfica del cultivos.

La imagen presenta la observación directa de la pasante con las plantas del proyecto. Se realiza seguimiento al estado del follaje, humedad del suelo y control de malezas, garantizando el mantenimiento adecuado de los cultivos durante las fases iniciales del ciclo productivo.

Figura 14

Monitoreo del Área Sembrada



Nota. Captura fotográfica del ciclo del cultivo.

Proyecto de Hilos

En la imagen se observa el rollo del hilo utilizado como materia prima en el proyecto. Este material se caracteriza por su resistencia y durabilidad, ideal para la elaboración de tejidos como hamacas.

Figura 15

Material Principal Hilo Sintético



Nota. Captura fotográfica materia prima

La fotografía muestra a los PPL del proyecto, este proceso requiere precisión y coordinación, ya que se entrelazan los hilos de diferentes colores para formar diseños y estructuras firmes.

Figura 16

Elaboración Manual del Tejido

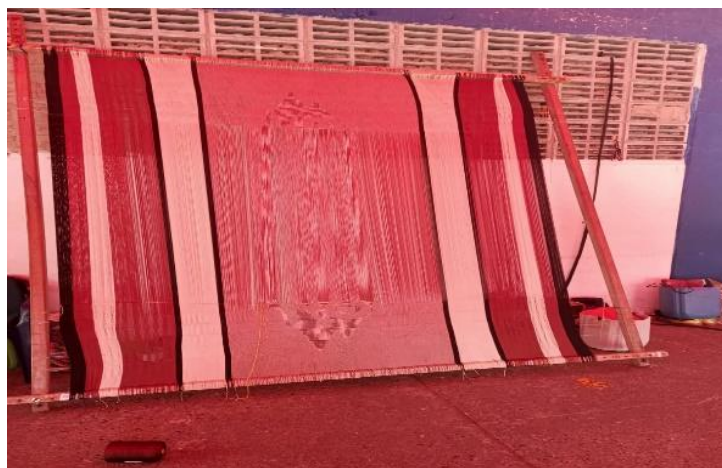


Nota. Captura fotográfica tejido manual.

En esta etapa se evidencia el avance del trabajo con diferentes hilos ya entrelazados, el proceso refleja la dedicación y técnica adquirida por los PPL.

Figura 17

Progreso del Tejido Artesanal



Nota. Captura fotográfica del tejido.

La imagen muestra el telar utilizado en el proyecto. Este equipo, permite mantener la tensión adecuada de los hilos para garantizar la firmeza del tejido.

Figura 18

Estructura del Telar



Nota. Captura fotográfica del telar.

Proyecto de Cacao

El PPL realiza labores de mantenimiento y cuidado de la planta de cacao la actividad consiste en limpiar la base del árbol y aplicar abono orgánico para fortalecer el crecimiento del cultivo.

Figura 19

Mantenimiento del Cultivo de Cacao



Nota. Captura fotográfica cultivo de cacao.

El cultivo de cacao intercalado con plantas de plátano esta asociación agrícola permite brindar al cacao mejorar la conservación del suelo y diversificar la producción.

Figura 20

Asociación del Cacao con Cultivos de Plátano



Nota. Captura fotográfica cultivo de cacao y plátano.

La imagen muestra un área recién desmalezada realiza la labor 3 PPL. El trabajo parece ser apertura de espacio o la limpieza inicial del terreno, para la expansión de la plantación de cacao, como parte del proyecto.

Figura 21

Preparación del Terreno para la Siembra de Cacao



Nota. Captura fotográfica preparación del terreno.

Un árbol joven que ya está dando frutos. Múltiples mazorcas de cacao maduras cuelgan directamente del tronco y de las ramas principalmente. El suelo alrededor del árbol está cubierto de hojas caídas y materia orgánica.

Figura 22

Árbol de Cacao en Producción



Nota. Captura fotográfica cosecha.

Proyecto de Panela

La siguiente imagen muestra los PPL que trabajan en el proyecto todos los días alimentando la máquina de molino con tallos de caña de azúcar. La máquina extrae el jugo dulce conocido como guarapo.

Figura 23

Molienda de Caña



Nota. Captura fotográfica extracción de Guarapo

En la imagen se visualiza el dragoneante y los PPL junto con una paila de cocción. Se observa la melaza y la rejilla de moldes. El vapor indica que está en una etapa avanzada de concentración del líquido.

Fase de Concentración y Preparación para el Batido

En la imagen se evidencia el dragoneante revolviendo la melaza ya espesa sobre una batea de enfriamiento. Este proceso ayuda a la cristalización, la rejilla de moldes donde se verterá la mezcla para formar los bloques de panela.

Figura 24*Batido y Moldeo de la Panela*

Nota. Captura fotográfica moldeo de panela

En la siguiente imagen se observa el bagazo fibra de caña triturada saliendo del mecanismo y debajo el jugo de caña goteando, con la supervisión de un PPL y el dragoneante.

Figura 25*Extracción del Jugo de Caña*

Nota. Captura fotográfica bagazo de caña.

Cocción y Despumado de la Melaza

En la paila de cocción se ve el líquido oscuro y espeso o la melaza hirviendo. La espuma y las impurezas de color claro se acumulan en la superficie y son retiradas.

Figura 26

Impurezas del Proceso



Nota. Captura fotográfica impurezas

En la siguiente imagen se observa a un privado de la libertad que se inclina sobre una paila para retirar las impurezas de la melaza que se están concentrando. Este paso es fundamental para clarificar el líquido antes de la fase de batido.

Figura 27

Clarificación y Limpieza de Impurezas



Nota: Captura fotográfica clarificación

El PPL está pendiente del jugo de caña recién extraído a través de un colador hacia un recipiente grande, como paso preliminar al cocinado.

Figura 28

Filtrado del Guarapo



Nota. Captura fotográfica proceso de filtrado

El dragoneante supervisa el jugo de caña en grandes pailas o tanques de cocción. El abundante vapor indica que el guarapo este hirviendo, un proceso donde se evapora el agua y se comienza a concentrar el azúcar para convertirlo en melaza.

Figura 29

Cocción y Evaporación del Guarapo



Nota. Captura fotográfica de la supervisión en la cocción del guarapo

Proyecto de panadería

Se observa los PPL del proyecto trabajando en la elaboración de algún producto aplicando técnicas de estirado y relleno, en orden dentro del área de operación.

Figura 30

Preparación de un producto en área de operación



Nota. Captura fotográfica de la elaboración de pan, proceso estirado y relleno.

Organización del Trabajo en el Área de Operación

En la imagen siguiente se observa el proceso de coordinación entre los PPL quienes se distribuyen funciones para optimizar el tiempo y mantener la limpieza del espacio.

También, se evidencia la participación de la pasante con los PPL quienes me orientan en el moldeado y sellado de las piezas de masa. Este momento destaca la integración y el aprendizaje práctico, fortaleciendo las competencias laborales.

Presenta una escena de la pasante con los PPL con el propósito de aprender a completar el proceso de moldeado de la masa. La interacción demuestra la importancia del trabajo en equipo.

Figura 31

Orientación Técnica Durante la Elaboración de Productos



Nota. Captura fotográfica de la organización, participación y orientación en el proceso de amasado.

Proyecto Ciclo Corto

La imagen relacionada a continuación, muestra la vista general del cultivo donde se observa la asociación de árboles de banano y plátano, además, con árboles más pequeños que portan frutos verdes, identificados como cítricos.

De igual forma, se observa a al PPL inspeccionando de cerca los frutos verdes de un árbol de cítrico. El proyecto se sugiere tareas de manejo agronómico como el control de plagas, la preparación para la cosecha por último la supervisión de la maduración.

Figura 32

Cultivo, Manejo y Supervisión de Banano y Cítricos



Nota. Captura fotográfica de manejo y control de cultivos.

Proyecto de Ganadería

Elaboración Artesanal de Derivados Lácteos

A continuación, se muestra la manipulación del cuajo y la separación del suero para la producción de la cuajada. El PPL sostiene una tela que contiene la masa láctea, realizando el prensado para obtener la textura adecuada.

Supervisión y Registro de Actividades

La imagen refleja un momento donde el jefe de proyecto y la pasante interactúan tomando apuntes para la realización de los costos de producción.

Ordeño Manual del Ganado

En la imagen de la derecha recuadro inferior, se observa un PPL haciendo la labor de ordeño que se realiza todos los días, para sacar la leche para la venta.

Cuidado del Ternero Recién Nacido

En la imagen de la izquierda recuadro inferior. se muestra el proceso donde el Dragoneante le está aplicando un antibiótico para la recuperación del ternero.

Figura 33*Ordeño y Elaboración de Derivado Lácteo*

Nota. Captura fotográfica de la elaboración de productos lácteos y extracción de la leche.

Proyecto de Porcicultura*Supervisión del Área de Porcinos*

En la imagen de la derecha, margen superior, se observa a la pasante supervisando un grupo de cerdos dentro del corral, verificando las condiciones del espacio y el bienestar de los animales. Esta actividad hace parte del control y seguimiento del proyecto productivo.

Área de Engorde de Porcinos

El espacio está diseñado para el desarrollo y engorde de los animales antes de llegar a su peso comercial, donde se encuentran varios marranos.

Lechones en Etapa de Crecimiento Inicial

Se observa un grupo de lechones en un corral con pisos plásticos, lo cual facilita la limpieza y evita la acumulación de la humedad. Esta etapa es crucial para su adaptación y alimentación balanceada.

Etapa de Lactancia

La cerda amamantando a sus crías en un corral sanitario y limpio. La atención durante esta fase garantiza la salud y desarrollo adecuado de los lechones.

Figura 34

Cría, Levante y Seba de Cerdos



Nota. Captura fotográfica de actividades de engorde de lechones.

Proyecto de Piscicultura

Siembra de Alevinos en el Estanque

En la imagen superior, derecha se observa al PPL introducir bolsas con alevinos en el estanque, permitiendo su aclimatación antes de liberarlos en el agua.

Revisión de Alevinos

Sobre una hoja de plátano se observan pequeños peces nacidos que están siendo contados o verificados para su siembra en el estanque.

Infraestructura del Proyecto Piscicultura

Vista general del área donde se desarrolla el proyecto, mostrando el estanque y caminos que rodean el sitio.

Medición y Control de Crecimiento del Pez

El pez es medido a través de una cinta métrica y una báscula electrónica, procedimiento que forma parte del control técnico del proyecto.

Figura 35

Producción Piscícola



Nota. Captura fotográfica del proyecto piscícola

Proyecto de Lombricompost

Preparación del Sustrato para el Lecho de Lombrices

La imagen superior derecha muestra al PPL mezclando y preparando el material posiblemente estiércol o materia orgánica que servirá de alimento y hogar para las lombrices.

Área de Proceso de Almacenamiento

Al margen izquierdo superior, se puede detallar el área de trabajo con grandes recipientes azules tanques de recolección de humus líquido, y el dragoneante supervisando la producción.

Recolección de Humus Líquido de Lombriz

En un recipiente rustico colocado en el suelo, se está recogiendo el líquido que botan las lombrices es un subproducto valioso utilizado como fertilizante foliar.

Acondicionamiento y Pre-compostaje del Sustrato

Un lecho gran de material orgánico que está siendo aireado y pre-digerido antes de la adición de las lombrices.

Lombrices en Plena Producción de Humus

En la imagen derecha inferior, Se aprecian las lombrices rojas californianas trabajando en el sustrato orgánico, lo cual indica la fase de transformación de la materia en humus de lombriz.

Infraestructura de los Lechos de Producción

Al margen izquierdo inferior, se observan los largos lechos elevados de ladrillo y cemento, cubiertos con malla para proteger a las lombrices de la luz solar directa y los depredadores y para mantener la humedad óptima.

Figura 36

Proceso de Lombricultura y Compost



Nota. Captura fotográfica de procedimientos en proyecto lombricompost

Conclusiones

La pasantía permitió aplicar los conocimientos adquiridos en el programa de administración de empresas, especialmente en el área de costos, planeación y gestión de la información, teniendo en cuenta la solución desde la teoría universitaria hasta los problemas institucionales.

La falta de sistematización contable y actualización de datos genera ineficiencia en los procesos productivos.

El uso de herramientas tecnológicas como Excel y Canva ayudo a optimizar los procesos de registro y comunicación.

La práctica evidencio que la falta de recursos y de información afecta al sostenimiento de los proyectos productivos. Los registros y los costos son elementos claves para la toma de decisiones.

A nivel social y humano, la experiencia ayudo a la importancia del trabajo penitenciario como herramienta de resocialización. Los proyectos productivos no solo contribuyen al sostenimiento del establecimiento, sino también al fortalecimiento de la autoestima, la responsabilidad y la formación laboral de las personas privadas de la libertad.

Recomendaciones

Mantener actualizado el sistema de registro de costos de producción, utilizando la base de datos creada durante la pasantía como herramienta principal. Es importante que cada jefe de proyecto registre mensualmente los insumos y materiales utilizados.

Implementar un protocolo institucional de control contable, con el fin de registrar los gastos evitando duplicidad de información o pérdida de datos.

Es importante el proceso de capacitación del personal administrativo y operativo en el uso de las herramientas digitales como Excel y Canva.

Promover la actualización del catálogo digital y físico, incluyendo nuevos productos o modificaciones en los costos, como instrumento de comunicación institucional y comercial.

Fomentar alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas que apoyen la comercialización de los productos elaborados por las personas privadas de la libertad.

Se recomienda a la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) continúe incentivando pasantías en entornos institucionales de impacto social, ya que estas experiencias contribuyen al desarrollo integral del estudiante, fortaleciendo su compromiso ético y su sentido de responsabilidad frente a la sociedad.

Glosario

Administrador de Empresas

También denominada dirección de empresas, administración de negocios o ingeniería comercial, es la disciplina que se ocupa de la planificación, organización, dirección y control de los recursos y actividades de una organización con el propósito de alcanzar sus objetivos de manera eficiente y eficaz.

Análisis de Costos

Es un proceso para identificar los recursos que se necesitarán para llevar a cabo un proyecto o desarrollar una función dentro de la empresa. Por lo general, el análisis de costos contempla métricas como el dinero, la mano de obra, el equipo o maquinaria, los repuestos y otras variables que serán necesarias tanto para concluir una tarea como para darle mantenimiento.

Base de Datos

Es una recopilación organizada de información o datos estructurados, que normalmente se almacena de forma electrónica en un sistema informático. Normalmente, una base de datos está controlada por un sistema de gestión de bases de datos (DBMS).

Comunicación Organizacional

Es uno de los pilares más importantes para garantizar un entendimiento claro de los objetivos de una organización y las estrategias para alcanzarlo. (Narváez, 2024).

Contabilidad de Costos

Es una disciplina que se encarga de registrar, clasificar y analizar los costos relacionados con la producción y la venta de bienes y servicios de una empresa. Por lo tanto, permite

determinar el costo de producción de cada unidad de producto o servicio, así como evaluar la eficiencia y rentabilidad de las operaciones empresariales.

Control Administrativo

Es una de las principales funciones de la administración, junto con la planeación, la organización y la dirección. Su cometido fundamental es velar por que los procesos de la organización ocurran conforme a lo planificado, y evaluar la eficacia de los resultados obtenidos, es decir, su grado de proximidad respecto al ideal. (Equipo editorial Etecé, 2025)

Transparencia

Es uno de los principios fundamentales de la actuación de los poderes públicos, en virtud del cual la administración tiene que hacer pública la información. (Govern de les Illes Balears, s. f.).

Referencias Bibliográficas

- Canva. (s.f.). Diseño gráfico en línea para todos. Recuperado el 12 de octubre de 2025.
<https://www.canva.com>
- Ceballo, M. (2024, 5 de febrero). ¿Qué es la contabilidad de costos? Blog Areandina.
<https://www.areandina.edu.co/blogs/que-es-la-contabilidad-de-costos>
- Chiavenato, I. (2007). Introducción a la teoría general de la administración (7.^a ed.). McGraw-Hill. <https://acortar.link/sU4ROx>
- Congreso de la República de Colombia. (2025). Ley 2446 de 2025: Por medio de la cual se crea la Política Pública de Cárceles Productivas. Diario Oficial No. 52.669.
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=258136>
- Equipo editorial Etecé. (2025, 30 de julio). Control en administración. Enciclopedia Concepto.
<https://concepto.de/control-en-administracion/>
- Govern de les Illes Balears. (s. f.). Qué es la transparencia. Consultado 15 de septiembre de 2025. https://www.caib.es/sites/transparencia/es/qua_as_la_transparancia/
- Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario – INPEC. (2025). Plan de Acción Institucional 2025. INPEC. <https://www.inpec.gov.co/documents/d/guest/0-plan-de-accion-institucional-2025?download=true>
- Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario – INPEC. (s. f.). Principios y valores. Consultado 10 de septiembre de 2025. <https://acortar.link/X3UWs6>
- Kotler, P., y Armstrong, G. (2017). Fundamentos de marketing (13.^a ed.). Pearson Educación.
<https://es.scribd.com/document/643068323/pdf-fundamentos-de-marketing-13-ava-edicion-pdf-compress-pdf>

Microsoft. (2024). Microsoft Excel: características y funciones.

<https://www.microsoft.com/excel>

Narváez, M. (2024). Comunicación organizacional: definición, tipos y características.

QuestionPro Blog. <https://www.questionpro.com/blog/es/comunicacion-organizacional/>

Oracle. (2020, 24 de noviembre). ¿Qué es una base de datos? Oracle América Latina.

<https://www.oracle.com/latam/database/what-is-database/>

Robbins, S. P., y Coulter, M. (2018). Administración (13.^a ed.). Pearson Educación.

[https://es.scribd.com/document/786009962/Robbins-y-Coulter-Introduccion-a-la-](https://es.scribd.com/document/786009962/Robbins-y-Coulter-Introduccion-a-la-Administracion)

[Administracion](https://es.scribd.com/document/786009962/Robbins-y-Coulter-Introduccion-a-la-Administracion)

Wikipedia. (2025, 27 de septiembre). Administración de empresas. En Wikipedia, la

enciclopedia libre. https://es.wikipedia.org/wiki/Administraci%C3%B3n_de_empresas