

ALTERNATIVAS PARA LA GENERACION DE INGRESOS DE LOS  
HABITANTES DEL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.

HECTOR DANILO POVEDA ALVARADO

UNAD

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
CHIQUINQUIRÁ  
2003

ALTERNATIVAS PARA LA GENERACION DE INGRESOS DE LOS  
HABITANTES DEL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.

HECTOR DANILO POVEDA ALVARADO

Trabajo para optar el título de Administrador de Empresas

Jurados  
WILLIAM YESID DELGADO RUIZ  
OSCAR PEÑA

UNAD  
UNAD UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
CHIQUINQUIRA  
2.003

Nota de aceptación

---

---

---

---

---

---

---

Firma del presidente del

Jurado

---

Firma del Jurado

---

Firma del Jurado

Chiquinquirá, Octubre 10 de 2.003

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.

ALTERNATIVAS PARA LA GENERACION DE INGRESOS DE LOS  
HABITANTES DEL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.

1.1 UBICACIÓN DEL PROBLEMA A INVESTIGAR.

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

1.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.

- 1.3 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.
  - 1.3.1 Elementos del problema.
  - 1.3.2 Diagnóstico del problema.
  - 1.3.3 Pronóstico.
  - 1.3.4 Control al pronóstico.
- 1.4 FORMULACIÓN DE OBJETIVOS.
  - 1.4.1 Objetivo general.
  - 1.4.2 Objetivos específicos.
- 1.5 DELIMITACIÓN DEL TEMA.
- 1.6 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.
- 2 MARCOS DE REFERENCIA.
  - 2.1 MARCO TEÓRICO.
  - 2.2 MARCO CONCEPTUAL.
  - 2.3 MARCOS GENERALES.
    - 2.3.1 Marco histórico.
    - 2.3.2 Marco geográfico.
    - 2.3.3 Marco demográfico.
  - 2.4 MARCO LEGAL.
  - 2.5 MARCO DE ANTECEDENTES.
    - 2.5.1 Las fuentes de empleo.
    - 2.5.2 La inseguridad, el empobrecimiento y la migración.
    - 2.5.3 Indicadores.
      - 2.5.3.1 El índice de desempleo.
      - 2.5.3.2 Nivel de empleo formal.
      - 2.5.3.3 Nivel de empleo informal.
    - 2.5.4 Proporción de empleo ofrecido por las minas.
    - 2.5.5 Índice de migración.
    - 2.5.6 Áreas globales destinadas a los cultivos ilícitos.
  - 2.6 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.
    - 2.6.1 Aspectos institucionales.
- 3 SISTEMAS DE HIPÓTESIS.
  - 3.1 OPERACIONALIZACIÓN DEL SISTEMA DE HIPÓTESIS.
    - 3.1.1 Variable dependiente.
  - 3.2 INDICADORES.
    - 3.2.1 Variable independiente.
    - 3.2.2 Indicadores.
- 4 METODOLOGÍA.
  - 4.1 POBLACIÓN OBJETO.
    - 4.1.2 Muestra.
  - 4.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN.
  - 4.4 TABULACIÓN DE LA ENCUESTA.

- 4.5 ANÁLISIS A LAS ENCUESTAS.
  - 5 ANALISIS A LAS VARIABLES DEBILIDADES, OPORTUNIDADES, FORTALEZAS Y AMENAZAS (DOFA).
  - 6 PROPUESTAS PARA INCENTIVAR Y CREAR EMPLEO EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.
    - 6.1 ESTRATEGIAS.
      - 6.1.2 Plan de acción.
    - 6.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.
    - 6.3 ACTIVIDADES O CRONOGRAMAS.
    - 6.4 ASOCIACIONES EXISTENTES EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.
    - 6.5 ESTADÍSTICA SOBRE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y GANADERA
    - 6.6 ALTERNATIVAS PARA LAS SOLUCIONES DE PROBLEMAS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.
  - 7 PROPUESTAS PARA GENERAR INGRESOS A LOS HABITANTES DEL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.
    - 7.1 CULTIVOS.
      - 7.1.1 Cultivo de aguacate.
      - 7.1.2 Cultivo de cacao.
      - 7.1.3 Cultivo de Caña Panelera.
      - 7.1.4 Ganadería doble propósito
- CONCLUSIONES  
BIBLIOGRAFÍA  
ANEXOS

## LISTA DE TABLAS

- Tabla 1 Qué actividad económica o fuente de ingresos tiene usted actualmente?
- Tabla 2 Garantía laboral.
- Tabla 3 Trabajo formal e informal.
- Tabla 4 Principal fuente de trabajo.
- Tabla 5 Alternativas de generación de ingresos
- Tabla 7 Causa más frecuente en los problemas de producción y comercialización de productos agrícolas y ganaderos.
- Tabla 8 Mejorar su calidad de vida.
- Tabla 9 Los habitantes de San Pablo de Borbur están interesados en crear cooperativas y Asociarse para buscar su bienestar.
- Tabla 10 Cuenta con garantías laborales como Salud, Pensiones, Cesantías, Riesgos Profesionales, Otros?
- Tabla 11 Trabaja usted con alguna empresa formalmente establecida en la zona?
- Tabla 12 Cuántos familiares entre 18 y 40 años se encuentran en otro municipio, Cuánto tiempo hace, en qué municipio A qué se dedica?
- Tabla 13Cuál cree que es la principal fuente de trabajo que existe actualmente en el Municipio, esta brinda trabajo a cuántos de sus familiares?
- Tabla 14Cuál cree Usted que sería una fuente alternativa de generación de ingresos,
- Tabla 15Usted cree que la mayoría de problemas que se presenta en la zona obedecen a un aspecto?
- Tabla 16Cuál cree Usted que es la causa más frecuente que origina los problemas en la producción y comercialización de productos agrícolas y ganaderos?
- Tabla 17Le gustaría asociarse para mejorar su calidad de vida?
- Tabla 18Costos por hectárea.
- Tabla 19Ventas por hectárea año.
- Tabla 20Balance Proyecto cultivo de aguacate.
- Tabla 21Costos por hectárea.
- Tabla 22Ventas por hectárea año.
- Tabla 23Balance Proyecto cultivo de Cacao.
- Tabla 24Costos por hectárea.
- Tabla 25Ventas por hectárea año.
- Tabla 26Balance Proyecto cultivo caña panelera.
- Tabla 27Costos por año para fincas de 60 ha.
- Tabla 28Ventas por año.
- Tabla 29Balance Proyecto ganadero.

## LISTA DE GRÁFICAS

Gráfica 1 actividad económica o fuente de ingresos

Grafica 2 Garantía laboral.

Gráfica 3 Trabajo formal e informal.

Gráfica 4 Principal fuente de trabajo.

Gráfica 5 Alternativas de generación de ingresos.

Gráfica 6 Mayor problema en la región.

Gráfico 7 Causa frecuente de la comercialización de productos agropecuarios.

Gráfico 8 Mejorar su calidad de vida.

Gráfica 9 Interés por crear cooperativas.



## LISTA DE ANEXOS

- Anexo 1 Diseño encuesta , información general.
- Anexo 2 Ubicación general del municipio de San Pablo de Borbur.
- Anexo 3 Mapa sector urbano municipio de San Pablo de Borbur.
- Anexo 4 Mapa del sector de Santa Bárbara.
- Anexo 5 Mapa sector San Martín.
- Anexo 6 Mapa físico del municipio.

## INTRODUCCION

El desempleo es uno de los factores que mas ha contribuido al bajo nivel de vida de la población, y al desarrollo de la delincuencia común en nuestro país.

Este problema se ha ido acrecentando en los últimos años debido principalmente a la situación económica de la nación y a las políticas neoliberales del banco Mundial, con las cuales la privatización de las empresas estatales, el recorte administrativo y la reducción del presupuesto a los departamentos y municipios han dejado gran cantidad de personas sin empleo y por consiguiente sin el sustento de sus familias.

Ahora bien, teniendo en cuenta esta situación se hace necesario crear nuevas fuentes de empleo, pero esto, no es una tarea solo de las administración oficial, sino también del sector privado, partiendo de la creación de nuevas fuentes de trabajo y la adopción y puesta en marcha de políticas de capacitación y apoyo a la pequeña empresa y a sus microempresarios, como también la implementación de políticas de protección y desarrollo agrario.

Los municipios no logran escapar a esta problemática, siendo los más afectados porque se han visto empobrecidos y sujetos a la violencia, llevándolos a tomar las riendas del desarrollo de sus localidades gestionando y generando su propio desarrollo.

Dentro de este proceso se encuentra SAN PABLO DE BORBUR, municipio de gente pujante y creativa amante del desarrollo y de la paz, con dos sectores económicos bien definidos, como son el minero y el agrícola, y un tercero por explotar como es el turístico, pues sus bellos paisajes, su clima agradable y la amabilidad de su gente hacen de este, un sitio atractivo para el desarrollo de este sector económico.

No obstante, los habitantes del municipio, no cuentan con fuentes de empleo que les permita desarrollar sus aspiraciones y poner al servicio de la comunidad sus conocimientos y destrezas, y se ven abocados a emigrar a las grandes ciudades, En busca de mejores oportunidades, tanto laborales como económicas, que le permitan lograr su desarrollo personal y el sustento para sus familias.

Sin embargo son muy pocos los estudios que se realizan a nivel departamental y casi inexistentes a nivel municipal o local. Ya que solo a partir de un estudio específico profundo y real del comportamiento económico social y político del entorno se crean diversas alternativas para solucionar estos problemas, sin embargo estos deben tener un análisis completo del panorama general de la localidad, identificando las deficiencias y las potencialidades reales de cada municipio en la generación de nuevas fuentes de empleo, y a partir de estos estudios se podrán generar soluciones rápidas y menos costosas como también

ingresos y adoptar políticas y programas de desarrollo locales, departamentales y nacionales gestionando de esta manera el desarrollo autónomo y sustentable.

Ahora bien para que sean eficientes las soluciones a los ejes problemáticos se debe partir de la confiabilidad de los resultados y análisis de los estudios realizados. De ahí la importancia de esta clase de estudios en el progreso de las regiones y la paulatina desaparición del desempleo.

## PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PARA LA CREACIÓN DE FUENTES DE EMPLEO EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.

### 1 UBICACIÓN DEL PROBLEMA A INVESTIGAR

#### 1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

El objeto de estudio en este trabajo de investigación lo definimos en primera instancia desde el espacio donde esta ubicada la problemática que es el municipio de Borbur y en segunda instancia desde el espacio donde mas ha impactado el problema que iremos a analizar mas adelante el cual comprende el municipio y finalmente las personas que intervienen en la problemática planteada. En este orden de ideas el Objeto de estudio se puede sintetizar en el grupo humano que en edad productiva no tienen empleo estable o se encuentran realizando actividades marginales que nos son alternativa seguro para la obtención de ingresos, lo cual trasciende hacia el análisis de los factores que generan desempleo en el municipio de Borbur.

#### 1.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En el contexto de este trabajo investigativo, se definen como elementos básicos de investigación tres aspectos a considerar: una situación que ha generado problemas, y que es el desempleo en el área de estudio, una institución que tiene en sus manos el desarrollo de la población y una región de la cual se habla mucho pero poco es lo que se hace frente a la problemática que afronta diariamente la población.

Teniendo en cuenta los anteriores planteamientos el estudio se puede caracterizar dentro de una propuesta de carácter mixto puesto que plantea una problemática que incide directamente en unos estamentos de carácter institucional, situacional y regional.

**5. ANALISIS A LAS DEBILIDADES, OPORTUNIDADES, FORTALEZAS Y AMENAZAS (DOFA).**

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Mínimo nivel de escolaridad en los habitantes del municipio.</li> <li>⊙ Escasas fuentes de empleo en el municipio.</li> <li>⊙ Ausencia de los entes estatales, públicos y privados que no promueven microempresas.</li> <li>⊙ La extrema pobreza que viven sus habitantes.</li> <li>⊙ No existen centros de acopio que permitan la comercialización de los productos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ A pesar de los problemas que tiene el municipio, sus habitantes tienen espíritu empresarial.</li> <li>⊙ El estado a través de sus programas de créditos incentiva la población para conseguir recursos a través de préstamos con un mínimo de interés para reactivar el campo.</li> <li>⊙ A través de las organizaciones campesinas sus habitantes buscan organizarse para fomentar empleo.</li> <li>⊙ Su clima y suelo presentan condiciones favorables tanto para ganadería y agricultura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ La comunidad busca solucionar sus problemas con proyectos agropecuarios para superar el desempleo.</li> <li>⊙ El deseo de los habitantes en edad productiva desean obtener información sobre cómo crear las microempresas.</li> <li>⊙ La principal fuente de trabajo es el campo.</li> <li>⊙ Sus habitantes están interesados en formar asociaciones para buscar su bienestar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Falta de apoyo del estado y del sector privado para formar empresa.</li> <li>⊙ La falta de educación no permite a sus habitantes ingresar a un empleo formal.</li> <li>⊙ No se fomenta la comercialización de sus productos.</li> <li>⊙ El bajo precio de los productos no motivan al agricultor a permanecer en el campo.</li> <li>⊙ La migración de la población hacia los centros urbanos y zona minera en busca de capacitación y empleo.</li> </ul>

FUENTE: AUTOR DEL PROYECTO

### 1.3 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

Porque el desempleo en San Pablo de Borbur?

Cuales son las causas que inciden en el desempleo del área de influencia del municipio de San Pablo de Borbur?

Que actividades económicas les permiten generar nuevos ingresos?

Porqué no se crean microempresas comunitarias?

1.3.1 Elementos del problema. La falta de alternativas para la generación de ingresos y por ende suplir el desempleo y la falta de alternativas diferentes a la explotación de las minas de esmeralda, en el municipio de San Pablo Borbur han generado problemas de carácter socio-económico que impactan en el desarrollo armónico de la localidad.

1.3.2 Diagnóstico del problema. Según el esquema de Ordenamiento territorial en el tomo 1, diagnostico, Pág. 54, en el municipio de San Pablo de Borbur la actividad económica de mayor relevancia pertenece al primer sector de la economía “las labores agrícolas realizadas con la participación de todos los integrantes del núcleo familiar, incluyendo la utilización de la mano de obra infantil no remunerada.” De otra parte este estudio se refiere a la actividad ganadera como una fuente de ingresos, sin embargo, dice que esta se desarrolla sin ninguna “apropiación tecnológica y de recursos” lo cual contribuye a la degradación de los suelos y se caracteriza por el uso extensivo de la tierra, otra actividad predominante en la regiones es la minería específicamente la explotación de las esmeraldas, se habla que esta actividad produce grandes costos ambientales y sociales en la zona, caracterizándose el comercio como el tercer renglón de importancia como fuente de generación de ingresos.

En la página 57, tomo 1, diagnostico del esquema de ordenamiento territorial, se refiere al área agropecuaria de baja productividad, cuyo impacto ha dejado como consecuencia ambiental la deforestación en altas pendientes y desprendimientos en masa geológica, en el ámbito social ha dejado Desempleo y en lo económico bajos ingresos.

En lo referente al área de pastoreo extensivo el impacto que ha dejado se resume en: Contaminación de agua, aceleración de los movimientos en masa, empobrecimiento de tierras, deforestación indiscriminada, pobreza social y demanda de inversión general.

En cuanto al área de producción minera se puede decir que esta “se encuentra ubicada en las cuestas y laderas erosionables, dedicada a la explotación de esmeraldas, la rentabilidad de las explotaciones es baja para la mayoría de los mineros, amenaza con aumento de erosión e inseguridad, el impacto ambiental que se presenta es la contaminación del agua, suelos, deforestación, erosión irremediable. En el orden social, la demanda de infraestructura de servicios asentamientos habitacionales subnormales y finalmente en el aspecto económico altos costos de rehabilitación.

El área comercial se encuentra ubicada en el sector suburbano, se comercializa víveres y productos de la canasta familiar, con tecnología insuficiente e inadecuada, la rentabilidad es baja y la mano de obra es familiar, el impacto que ha generado es contaminación ambiental, erosión de suelos, demanda de infraestructura de servicios, asentamientos subnormales y altos costos de rehabilitación.

De acuerdo a lo expuesto anteriormente se puede afirmar que el problema de los bajos ingresos es un factor determinante en la zona y las causas preliminares que se observan son la falta de tecnologías apropiadas, la dependencia como fuente de ingresos de la explotación de las minas de esmeralda y la falta de presencia gubernamental en la asistencia y consolidación de procesos de generación de empleo diferentes a los establecidos por la explotación y comercialización de esmeraldas.

Como consecuencia de lo anterior, podemos analizar que en la zona existe un problema que esta dejando a la comunidad cada día más pobre y una fuerte tendencia a la destrucción de los suelos.

En esquema de ordenamiento territorial advierte de la tendencia excesiva de inmigración, lo cual causa problemas de hacinamiento e inconformismo social por parte de la población oriunda de San Pablo de Borbur.

De acuerdo a los planteamientos anteriormente descritos, se puede observar que en el municipio de San Pablo de Borbur, existe un problema de carácter Socio-económico, donde se presentan alternativas favorables para la generación de ingresos diferente a la explotación de las minas de esmeralda, lo cual no satisface a la totalidad de los habitantes del municipio.

1.3.3 Pronóstico. Las posibilidades que pueden contribuir a la solución del problema son innumerables desde la misma constitución de 1991 De lo anterior se puede deducir que una de las principales fuentes para la solución del problema es el municipio como entidad administrativa de orden local y donde se encuentra ubicado el problema en referencia, en este sentido es necesario que exista la voluntad política de los gobernantes locales para mirar objetivamente la problemática y se analicen diferentes alternativas para la solución de la problemática. En este sentido la constitución determina las funciones que tiene un alcalde como primera autoridad del municipio.

Aunque la solución no corresponde en su totalidad al municipio, si este debe liderar un proceso donde se convoque los diferentes estamentos y las instituciones que interactúan en la zona para que se realice un estudio general y se determine las ventajas comparativas y planear actividades tendientes a la consolidación de procesos de desarrollo empresarial, para lo cual las normas en materia de descentralización cumplen un papel de fundamental importancia

El municipio mediante su carácter y su posición dominante en el ámbito local esta en capacidad de constituir una red publica que permita encontrar alternativas viables y alcanzables para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población, a través de la consolidación de procesos de economía solidaria que permita incorporar nuevas relaciones entre los productores, comercializadores y consumidores finales, en este sentido las formas de economía solidaria acompañadas por el estado se convierten en una de las posibilidades mas viables para el desarrollo de las comunidades.

En la zona de influencia del municipio existen las posibilidades de diversificar, perfeccionar y garantizar la productividad agrícola y pecuaria.

1.3.4 Control al pronóstico. La Generación de empleo es uno de los factores de mayor importancia a trabajar dentro del municipio colombiano, si bien es cierto estos se encuentran en un estado de pobreza, es de anotar que una de los funciones, ó mejor su función principal es garantizar el desarrollo de sus comunidades, para tal fin, este debe proveer de los mecanismos de participación para que sus habitantes encuentren mejores expectativas de vida, al igual que desarrollar estrategias y actividades encaminadas hacia la generación de empleo, bien sea a través de la creación de empresas o por medio del apoyo a pequeña y mediana empresa, en este sentido el municipio se convierte en el instrumento mas eficaz para atender la necesidad de generar riqueza y distribuir esta en la población, en este sentido hemos de considerar el municipio como la unidad fundamental político administrativa cuya función básica es la de generar ingresos para suplir las necesidades básicas de la población humana.

Además de darse la posibilidad de la implantación de proyectos productivos asociativos de aguacate, caña panelera, cacao y ganadería doble propósito, utilizando las razas y variedades mas adaptables y productivas en la región.

## 1.4 FORMULACIÓN DE OBJETIVOS

### 1.4.1 Objetivo general.

- ✓ Establecer las alternativas de generación de ingresos para los habitantes del municipio de San Pablo de Borbur y su zona de influencia, para mejorar las condiciones y la calidad de vida de sus habitantes, involucrando a todas las

fuerzas vivas del municipio de tal manera que contribuyan en la aplicación de las soluciones.

#### 1.4.2 Objetivos específicos.

- ✓ Instituir los parámetros generales para la creación de empresas asociativas para la producción de cacao, aguacate, caña panelera y pastos forrajeros con ganadería doble propósito.
  
- ✓ Realizar un estudio sobre los ingresos y variables de las necesidades básicas de San Pablo de Borbur.

#### 1.5 DELIMITACIÓN DEL TEMA.

Es fundamental conocer que la Facultad de ciencias Administrativas, dentro de la investigación formativa y contextual, ha definido estas líneas investigación que para el caso del presente estudio se inscribe dentro de la Gestión crítico Social, precisamente porque el objeto se refiere a un contexto social y se desarrolla en una comunidad que afronta problemáticas que influyen en el desarrollo tanto individual como colectivo.

En este sentido el presente trabajo reviste gran importancia debido a que su desarrollo no solo contribuye a la formación profesional sino que plantea unos interrogantes y muestra con claridad las circunstancias que afectan el desenvolvimiento de una situación que perturba a una comunidad.

La investigación esta planteada como un estudio de tipo Descriptivo, puesto que explica una problemática, plantea sus posibles causas y detalla las consecuencias que afectan a la misma.

En consecuencia del anterior planteamiento este debe definir una hipótesis y un sistema operacional de dos variables: una dependiente y otra independiente, cuyas bases se deben formular desde las causas y las consecuencias

El estudio en referencia, se plantea desde los métodos que involucran en su desarrollo elementos del orden CUANTITATIVO Y CUALITATIVO, debido a que la investigación moderna debe valerse de métodos tanto estadísticos como no estadísticos que permitan el análisis y la comprobación de fenómenos sociales, aunque las ciencias administrativas se fundamentan en la estadística, también es claro que no solo la estadística asegura encontrar la aproximación a la verdad, lo cual es el fundamento de la investigación científica, como la advierte Willan J. Goode y Paúl K. Hatt, en su libro titulado Métodos de Investigación Social, Pág. 382 “ La aplicación de las matemáticas no asegura el rigor de la prueba, del mismo modo que el empleo de la “visión” tampoco asegura la importancia de la investigación.” De acuerdo a lo



anterior, los métodos cuantitativos no hacen mas que lograr una aproximación de confiabilidad de las cualidades que se analizan de un objeto determinado, en este sentido el trabajo no debe desconocer los dos tipos de métodos y diseñar así mismo instrumentos que permitan desarrollar la propuesta investigativo dentro de una metodología MIXTA, que analice las condiciones culturales, en las cuales se ha desarrollado el objeto de estudio, apoyándose en métodos estadísticos que permitan la comprobación de la hipótesis planteada y la consolidación de un esquema de conclusiones que posibiliten un encuentro o mejor la aproximación a la verdad desde un punto de vista cualitativo y cuántico.

Sin olvidar: que el conocimiento es un proceso que radica en una actividad de tipo mental que busca el entendimiento de las cosas, los fenómenos y los hechos, desde su naturaleza; es decir desde la razón de ser, hasta la razón de desaparecer, y que además la Epistemología es la disciplina de la filosofía que estudia los principios del conocimiento humano, en este aparte del trabajo es necesario dar una orientación epistemológica que permita hacer más alcanzable la comprobación de los elementos hipotéticos que se plantean.

En primera instancia la **DIALÉCTICA** nos brinda un camino propicio, ya que nos provee de los elementos que utiliza la conciencia humana para razonar sobre la naturaleza de las cosas, es decir la lógica, sin embargo esta aproximación no es suficiente para discurrir del porque de las cosas, es necesario, además, conocer las estructuras que orientan el porque de esas cosas, las funciones que desarrollan, el sistema en cual se desenvuelven y el conjunto de partes que interactúan en la construcción de un sistema global

Partiendo de la dialéctica y haciendo un breve recorrido por los diferentes enfoques epistemológicos, la orientación básica que rige los argumentos teóricos de este trabajo se refieren al constructivismo, ya que este un proceso mental de carácter deductivo donde se parte de unos conocimientos generales para llegar finalmente al conocimiento particular de las cosas, es decir al conocimiento de los principios, las causas y los efectos de los fenómenos y su vinculación con el medio en el cual se desarrollan.

## 1.6 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

Constantemente sabemos que el promedio de desempleo subió, también se habla de análisis generales a escala nacional sobre las causas más comunes del desempleo, esto

como conclusión de estudios realizados por los medios de comunicación y empresas especializadas en el tema.

San Pablo de Borbur se encuentra en uno de los cinturones esmeraldíferos de Colombia y forma parte de la llamada zona de la Reserva Nacional para Esmeraldas así mismo posee un importante desarrollo de la **ganadería, piscicultura, la avicultura y el cultivo de algunos productos agrícolas**, sin embargo, en el área urbana el sector comercial es muy pequeño y el industrial casi inexistente, unido a un desarrollo agrícola parcelario que deja al municipio con un muy reducido espacio para la generación de empleo que garantice la permanencia de la población en el municipio; se hace necesario un análisis profundo de los factores influyentes en la situación problemática, que con lleven al origen y causas del porqué los pobladores no encuentran en su región un motivo para quedarse y desarrollar en ella sus potencialidades intelectuales y laborales que permita impulsar el progreso de su municipio que tanto lo necesita.

## 2 MARCOS DE REFERENCIA

Dentro de los marcos de referencia consideramos la teoría de la administración como un fundamento específico para el desarrollo de la hipótesis que plantearemos en el transcurso de la investigación; así mismo se tendrá en cuenta los planteamientos sobre la teoría de municipio, y sus leyes de ordenamiento y administración política y social, como también los movimientos de migración.

Antes de empezar a darle un enfoque teórico al trabajo es necesario definir los aportes que han dado a la administración las diferentes organizaciones, y para establecer el porqué de este trabajo de investigación y su enfoque hacia un problema de la administración.

La iglesia definió estructuras jerárquicas, como un estado mayor y una coordinación funcional; con esto la iglesia dio su aporte sustancial a la administración, porque advierte la necesidad de delegar la representatividad en una persona que fuera la entidad visible de la organización y coordinara el ejercicio de las funciones y órdenes impartidas.

En un Segundo Momento la organización militar se destaca por incorporar en los procesos administrativos la llamada Lina Staff para asesorar a los oficiales de línea. En este mismo orden la organización militar aporta el principio de la Unidad; como lo expresa Idalberto Chiavenato “mediante el cual todo soldado debe saber perfectamente lo que se espera de él y todo lo que el debe hacer” Pág. 21 Introducción a la Teoría General de la Administración

Sin embargo el aporte más sustancial se dio a partir de la revolución industrial en sus diferentes fases como son la mecanización de la industria y la agricultura, la aplicación de la fuerza motriz a la industria, el desarrollo del sistema fabril y espectacular desarrollo de los transportes y las comunicaciones, cuyo resultado fue entre otros la división y especialización del trabajo, y la simplificación de los procesos de producción, el control de los procesos, no obstante este periodo dejó como consecuencia un distanciamiento profundo entre el capital y la mano de obra productora, ya que: “la principal preocupación de los empresarios se fijaba lógicamente en el mejoramiento de los aspectos mecánicos y tecnológicos de la producción, con el objetivo de producir cantidades mayores de productos de mejor calidad y a menor costo, la gestión de personal y la coordinación del esfuerzo productivo eran aspectos de poca o ninguna importancia”. (Pág. 26, Introducción a la Teoría General de la Administración, Idalberto Chiavenato).

Consideramos entonces que el mercado es un sistema donde existe una población que demanda de satisfactores para suplir las necesidades y existe una población que ofrece satisfactores para suplir esas necesidades, en este intercambio recíproco la

fuerza laboral es la fuente que posee cada individuo para poder intercambiar bienes y servicios.

Es por ello que se debe hacer referencia a un mercado específico el cual tiene que ver con la oferta y la demanda de empleo, es decir el mercado laboral, en cual incide directamente en la consecución de ingresos para intercambiar por satisfactores. En este mercado laboral, existe una población que tiene fuerza laboral para la venta y concurre otra que tiene posibilidades de compra misma de donde se derivan los conceptos de empleado y empleador.

Las Tendencias actuales están permitiendo que se aborde nuevos conceptos en esta materia y se puede hablar entonces de un sistema donde el estado garantice a su población elementos que le permitan acceder a los satisfactores y contribuir para que la población encuentre alternativas de producción donde no exista esa la relación patrono empleado y uno de ellos es la economía solidaria como alternativa para la generación de ingresos, otro es la constitución de una red pública que permita al estado consolidar los procesos de mejoramiento social.

La Economía solidaria la definiremos como un sistema que difiere al capitalista en la forma de tenencia de los medios de producción: mientras que el sistema capitalista existen unos propietarios de los medios y unos oferentes de fuerza laboral, en la Economía solidaria son los mismos productores los dueños de los medios de producción. En este aspecto la Economía solidaria tiene un conjunto de principios, técnicas y valores que difieren totalmente a los planteamientos del sistema mercantilista

## 2.1 MARCO TEÓRICO.

El problema presentado en esta investigación sugiere que se debe argumentar desde la base teórica de las relaciones humanas tratada por Elton Mayo la cual nació de la necesidad de humanizar el trabajo ya que los trabajadores tenían que sumirse a régimen demasiado estricto cuya importancia radicaba en la simple producción.

Dentro de la teoría, las relaciones humanas, a grandes rasgos se puede concluir que la producción de un trabajador esta determinada por las condiciones sociales y las expectativas o anhelos que lo rodean grandes rasgos se puede concluir que: “Cuanto mas se integre socialmente en su grupo de trabajo, tanto mayor será su capacidad de producción”. Esto sugiere que en el trabajo de investigación debe orientar sus esfuerzos a la determinación de los anhelos de la población y buscar mecanismos que le permitan a la comunidad conocer sus normas y participar en la consolidación de los procesos de producción, debido a que el comportamiento del individuo se apoya en los grupos.

Al fundamentar este trabajo en la teoría de las relaciones humanas es necesario reconocer las condiciones del individuo y la carencia de los satisfactores para compensar necesidades básicas las cuales Lewin las clasifica así: Necesidades fisiológicas o vegetativas y necesidades psicológicas, las cuales al no ser satisfechas pueden causar frustración derivando de esto desorganización del comportamiento, agresividad ansiedad nerviosismo alineación y apatía

Otro aspecto fundamental del que se debe hablar en las relaciones humanas es el liderazgo asumido como un rol cuyo objetivo fundamental es influenciar a un grupo para alcanzar sus propios fines en este orden de ideas el liderazgo no es considerado como un rol personalizado autoritario o liberal si no como un elemento democrático y participativo que involucra al grupo en la toma de las decisiones, es decir crear las condiciones propicias para alcanzar los fines que el grupo a determinado.

El problema de investigación nos remite a retomar la legislación municipal, pues, ahí encontramos el espacio donde converge el elemento poblacional, los factores económicos y geográficos fundamentales en el presente estudio. Por esta razón comenzaremos por definir el municipio como: la célula básica de nuestra vida cotidiana El municipio expresa constitutivamente la íntima relación entre el entorno rural y un centro urbano, generalmente de pequeñas dimensiones, que se constituye, en lo que a su población periférica se refiere, en centro político-administrativo, religioso y cultural sede de mercado y espacio de sociabilidad interveredal. Él confiere, en primera instancia, al campesino y al aldeano, una unidad social mayor de identificación e interacción que supera el marco restringido de la familia y el vecindario. La vida cívica, cultural y política de la comunidad de veredas y poblados tiene pues su eje y punto de referencia en la célula municipal. ( Estado Sociedad y Campesinos Orlando Fals Borda Págs., 16, 17 y 18) .

De otra parte Orlando Fals Borda y algunos autores nos hablan de los movimientos migratorios a los grandes centros urbanos, frecuentemente relacionados a variables eminentemente económicas y educativas. Podríamos citar los estudios que atribuyen los flujos a diferencias económicas regionales, donde la búsqueda de empleo es un elemento explicativo del porqué se da este proceso. (Desarrollo y Sociedad, No. 3, Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico, Facultad de Economía, Universidad de los Andes, Pág. 98)

Es la base fundamental para el desarrollo de la economía, social y política del marxismo.

Marx rechazó el materialismo tradicional por su concepción mecanista y metafísica; en cuanto a todos los fenómenos de la naturaleza son explicados por las leyes de la mecánica, sin poder dar cuenta del desarrollo de proceso complejos a partir de otras

más simples; metafísica, en cuanto a la materia en su conjunto es considerada como inmutable.

Para el materialismo dialéctico el concepto de materia comprende todos los fenómenos y procesos del mundo objetivo existente fuera de la conciencia humana.

La ciencia, percepciones, representaciones y pensamientos mediante conceptos, los sentimientos y la voluntad, es propiedad especial de la materia, y, más específicamente de la actividad del cambio. Esta concepción permite aplicar a todos los procesos naturales y sociales, de manera consecuente la materia cambia infinitamente, pero no se crea no se destina en hacer cambio, en esa variedad las ciencias naturales, sociales y la filosofía materialista muestran que existe la unidad, que toda la diversidad de procesos que ocurren en el mundo corresponden a solo a distintas manifestaciones de la materia, a diversas propiedades y estados de ella.

Siendo la dialéctica la ciencias de las leyes generales del movimiento, tanto del mundo exterior como el del pensamiento humano... pero con esto la propiedad dialéctica del concepto se convertiría simplemente en el reflejo consiente del movimiento dialéctico del mundo, lo que equivale a poner la dialéctica cabeza abajo.

## 2.2 MARCO CONCEPTUAL.

Desempleo: Paro forzoso o desocupación de los asalariados que pueden y quieren trabajar pero no encuentran un puesto de trabajo. En las sociedades en las que la mayoría de la población vive de trabajar para los demás, el no poder encontrar un trabajo es un grave problema. Debido a los costes humanos derivados de la privación y del sentimiento de rechazo y de fracaso personal, la cuantía del desempleo se utiliza habitualmente como una medida del bienestar de los trabajadores. La proporción de trabajadores desempleados también muestra si se están aprovechando adecuadamente los recursos humanos del país y sirve como índice de la actividad económica.

Necesidades básicas: Todo aquello que satisface las necesidades humanas y lo conduce al mejoramiento de la calidad de vida.

Liderazgo : Capacidad que tiene una persona o un grupo de personas para pensar y entender los problemas presentes, propuestas e ideas para lograr mejorar la situación, buscar soluciones y obtener resultados

Migración: Acción y efecto de pasar de un lugar a otro para establecerse

Desequilibrio social: Es cuando se rompe la armonía entre las clases, los dirigentes, los medios de producción.

**Dinámica de grupo:** La dinámica de grupos estudia la estructura y el funcionamiento de los grupos sociales y los diferentes tipos de roles que adoptan sus miembros. Estos roles son flexibles y pueden variar cuando se modifican sus objetivos o actividades.

**Relaciones humanas:** Actitud y comportamiento, individual, social o institucional, caracterizado por la consciente permisividad hacia los pensamientos y acciones de otros individuos, sociedades o instituciones, pese a que los valores morales o éticos de aquéllos no coincidan, o incluso desaprobeen, los de éstos.

**Estudio:** Esfuerzo que pone entendimiento aplicándose a conocer alguna cosa.

**Administración:** Un proceso distintivo que consiste en la planeación, organización, dirección, ejecución y control que se efectúa para determinar y lograr objetivos, mediante el empleo de personas y recursos de diversa índole.

**Planeación:** Trazar los cursos de acción que sean necesarios para asegurar la realización de un objetivo.

**Sociedad:** Sistema o conjunto de relaciones que se establecen entre los individuos y grupos con la finalidad de constituir cierto tipo de colectividad, estructurada en campos definidos de actuación en los que se regulan los procesos de pertenencia, adaptación, participación, comportamiento, autoridad, burocracia, conflicto y otros.

**Programas:** Previa declaración de lo que se piensa hacer en alguna ocasión

**Políticas:** Arte o traza con que se conduce un asunto o se emplean los medios para alcanzar un fin determinado.

**Estrategias:** Arte de emplear todos los elementos del poder de una nación o de varias naciones para lograr los objetivos de ésta o bien de una alianza de países en tiempos de paz o de guerra. Dícese también del arte del mando militar durante el combate. La táctica, por otra parte, es el despliegue y manejo de fuerzas para alcanzar un objetivo limitado o un fin inmediato. La estrategia implica la utilización y profunda integración del poder económico, político, cultural, social, moral, espiritual y psicológico.

**Población:** Total de habitantes de un área específica (ciudad, país o continente) en un determinado momento. La disciplina que estudia la población se conoce como demografía y analiza el tamaño, composición y distribución de la población, sus patrones de cambio a lo largo de los años en función de nacimientos, defunciones y migración, y los determinantes y consecuencias de estos cambios.

**Organización:** Conjunto de personas con los medios adecuados que funciona para alcanzar un fin determinado.

**Economía:** Ciencia social que estudia los procesos de producción, distribución, comercialización y consumo de bienes y servicios. Los economistas estudian cómo alcanzan en este campo sus objetivos los individuos, los distintos colectivos, las empresas de negocios, y los gobiernos. Otras ciencias ayudan a avanzar en este estudio; la psicología y la ética intentan explicar cómo se determinan los objetivos, la historia registra el cambio de objetivos y la sociología interpreta el comportamiento humano en un contexto social.

**Demografía:** Estudio estadístico de una colectividad humana según su composición y estado de un determinado momento.

**Municipio:** Unidad política y administrativa que converge a un conjunto de habitantes de un mismo termino jurisdiccional.

**Ventajas comparativas:** cualidad que se puede lograr con respecto a otro.

**Tendencias:** Inclinación en los hombres y en las cosas hacia determinados fines.

**Influencia:** Poder, autoridad de una persona para con otra u otras o para intervenir en un negocio.

## 2.3 MARCOS GENERALES.

2.3.1 Marco histórico. San Pablo de Borbur fue fundada en 1875, y se segregó del municipio de Pauna, mediante la Ordenanza Número 24 del 9 de Diciembre de 1959, emanada de la Asamblea Departamental de Boyacá, (Artículo 1 - Crease el Municipio de San Pablo de Borbur, que tendrá los siguientes límites, desde el puente Jorge Leyva sobre el río Minero, que da entrada al Territorio Vásquez, río abajo hasta encontrar la desembocadura de la Quebrada Tambrías; ésta aguas arriba hasta su nacimiento, de aquí sobre la misma dirección a la cordillera que limita con Coscuez y sigue a la izquierda por toda la cordillera hasta encontrar el alto de Santa Bárbara. Y de aquí sigue en recta a buscar el Banqueo, camino de las minas de esmeraldas que van a Coscuez y a Muzo, hasta encontrar la Quebrada de las Cacas; éstas, aguas abajo hasta la entrada al Río Minero a encontrar el punto de partida. Por el oriente limita con los vecindarios de Pauna y Maripi, río Minero de por medio. Por el Occidente la Parroquia de Otanche Quebrada Tambrías de por medio y parte del Banqueo o camino. Por el sur, las mismas Parroquias de Otanche, el Municipio de Muzo, parte del camino o banqueo de por medio y Quebrada las Cacas, de por medio también....)



El día 29 de Noviembre de 1960 la Honorable Asamblea de Boyacá, mediante la Ordenanza No. 40 ratifica la creación y límites del Municipio de San Pablo de Borbur y erige en Municipio al corregimiento de Otanche.

En Abril de 1947, el Estado entregó la explotación de las minas de Muzo y Coscuez al Banco de la República sobre un área de 55000 Hectáreas para que fueran administradas con criterios técnicos y reglamentarios sobre su explotación, sin embargo en las décadas del 60 - 70 - y 80 debido a la explotación clandestina se originaron conflictos locales con violencia, y corrupción generalizada por parte de algunos grupos armados.

Para los años 1968 se dio por terminado el contrato de administración por parte del Banco de la República y para entonces se creó la Empresa Colombiana de Minas, ECOMINAS hoy MINERALCO S.A., la cual es la responsable de la exploración y explotación de los yacimientos.

Desde 1976 mediante Licitación Pública de explotación se mantienen los contratos con Compañías privadas.

Para el año de 1990, se iniciaron los llamados acuerdos de paz; sin embargo en la última década no dejan de presentarse inconvenientes, donde los líderes regionales con la colaboración de las Autoridades Eclesiásticas han sabido sortear las situaciones conflictivas gestionando y manteniendo la armonía en toda la Región.

2.3.2 Marco geográfico. El municipio en mención esta ubicado sobre la cordillera oriental, al occidente del departamento de Boyacá localizado a 5 grados, 39 minutos, 14 segundos de latitud norte y 74 grados, 5 minutos, 17 segundos de longitud oeste, a 1500 metros sobre el nivel del mar, el relieve varía entre fuerte, ondulado y escarpado con pendientes mayores de 50 % y pendientes que van desde los 500 a los 1500 metros sobre el nivel del mar. Y una temperatura promedio de 27 grados centígrados.

Su territorio se encuentra conformado por 178 kilómetros cuadrados, situados a 120 kilómetros al norte de Santa fe de Bogotá. Bañado por el Minero y las quebradas Tambrias, Honda que recibe las aguas de quebradas menores como son Sardinata, La Juana, Corro Venado, Los Micos, Agua Colorada y Bejucal; y la quebrada el Chorreron que atraviesa casco urbano del municipio

Políticamente se encuentra dividido en 21 veredas:

2.3.3 Marco demográfico. El municipio de San Pablo de Borbur cuenta con una población de 13.542 según el censo de los cuales 1.024 pertenecen al sector urbano y 11.939 al sector rural.

Caracterizados económicamente en el sector rural por las actividades agrícolas, y en el sector urbano por la minería y el comercio; las mujeres además de dedicarse a las labores del hogar colaboran con el trabajo en las minas y el agro. Su actividad económica esta basada en la agricultura, ganadería y minería principalmente. Los productos más representativos son el café, la caña de azúcar, la yuca, el maíz, el cacao, el plátano y frutales como la naranja entre otros. La actividad ganadera se desarrolla con base en la producción de leche y carne para el consumo del municipio; en cuanto a la minería el municipio se encuentra en el cinturón esmeraldífero de Colombia por esta razón esta actividad es de reconocimiento ancestral y la fuente de empleo más importante de la región en ella laboran las familias desde los niños hasta los ancianos. También en menor escala encontrados otras fuentes de empleo como son el pequeño comercio y los cargos municipales.

## 2.4 MARCO LEGAL.

Para la elaboración del proyecto nos basamos en los principios y normas emanados de la Constitución Política de Colombia de 1.991 en los siguientes artículos.

Artículo 53: El congreso expedirá el estatuto del trabajo.

La ley correspondiente tendrá en cuenta por lo menos los siguientes principios mínimos fundamentales:

Igualdad de oportunidades para los trabajadores; remuneración mínima vital y móvil, proporcional a la cantidad y calidad del trabajo; estabilidad en el empleo; irrenunciabilidad a los beneficios mínimos establecidos en normas laborales; facultades para transigir y conciliar sobre derechos inciertos y discutibles; situación mas favorable al trabajador en caso de duda en la aplicación e interpretación de las fuentes formales de derecho; primacía de la realidad sobre formalidades establecidas por los sujetos de las relaciones laborales; garantía a la seguridad social, la capacitación, el entrenamiento y el descanso necesario; protección especial a la mujer, a la maternidad y al trabajador menor de edad.

El estado garantiza el derecho al pago oportuno y al reajuste periódico de las pensiones legales.

Los convenios internacionales del trabajo debidamente ratificados hacen parte de la legislación interna.

La ley, los contratos, los acuerdos y convenios de trabajo no pueden menoscabar la libertad, la dignidad humana ni los derechos de los trabajadores.

Artículo 54: Es obligación del estado y de los empleadores ofrecer formación y habilitación profesional y técnica a quienes lo requieran. El estado debe propiciar la

ubicación laboral de las personas en edad de trabajar y garantizar a los minusválidos el derecho a un trabajo acorde con sus condiciones de salud.

Artículo 64: Es deber del estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa, y a los servicios de educación, salud, vivienda, seguridad social, recreación, crédito, comunicaciones, comercialización de los productos, asistencia técnica y empresarial, con el fin de mejorar el ingreso y calidad de vida de los campesinos.

Artículo 65: La producción de alimentos gozará de la especial protección del estado. Para tal efecto, se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales, y agroindustriales, así como también a la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras.

De igual manera, el estado promoverá la investigación y la transferencia de tecnología para la producción de alimentos y materias primas de origen agropecuario, con el propósito de incrementar la productividad.

Artículo 311: Al municipio como entidad fundamental de la división político-administrativa del estado corresponde prestar los servicios públicos que determine la ley, constituir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo del territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la constitución y las leyes.

### **Declaración universal de los Derechos humanos.**

Artículo 22: Toda persona, como miembro de la sociedad, tiene derecho a la Seguridad Social, y a obtener, mediante el esfuerzo nacional y la cooperación internacional, habida cuenta de la organización y los recursos de cada Estado, la satisfacción de los derechos económicos, sociales y culturales indispensables a su dignidad y al libre desarrollo de su personalidad

Artículo 23: Toda persona tiene derecho al trabajo, a la libre elección de su trabajo, a condiciones equitativas y satisfactorias de trabajo y a la protección contra el desempleo.

- ✓ Toda persona tiene derecho, sin discriminación alguna, a igual salario por trabajo igual.
- ✓ Toda persona que trabaja tiene derecho a una remuneración equitativa y satisfactoria, que le asegure, así como a su familia, una existencia conforme a

la dignidad humana, y que será completada, en caso necesario, por cualesquiera otros medios de protección social.

- ✓ Toda persona tiene derecho a fundar sindicatos y a sindicarse para la defensa de sus intereses.

En este sentido la ley 136 de 1994, establece que corresponde al municipio; “planificar el desarrollo económico, social y ambiental de su territorio, de conformidad con la ley y en coordinación con otras entidades” de hay que el municipio de acuerdo a su carácter descentralizado puede fomentar, apoyar, y crear empresas para mejorar los ingresos de sus habitantes y por ende aumentar el producto interno del municipio.

Ley 79 de 1988.

Decreto E. 1333 de 1989.

Decreto R. 0468 de 1990.

Ley 454 de 1998.

Decreto R. 1798 de 1998.

Decreto 1279 de 1994.

Decreto 2716 de 1994.

Decreto 622 de 1995.

## 2.5 MARCO DE ANTECEDENTES

El municipio de Bobur aunque han sido escasos los estudios realizados, en un primer Acercamiento se pude hablar del plan de ordenamiento territorial, el cual en su parte diagnostica se refiere a dos diferentes elementos que definen el estado del municipio, sus suelos, calidad y los potencialidades del clima de la zona al igual que el potencial hídrico el cual se presenta como una riqueza de gran importancia

En el municipio de San Pablo de Borbur al no encontrar fuentes de empleo estable diferentes a la explotación de las minas de esmeralda, la población en edad productiva se ve obligada a desarrollar actividades de tipo informal que generan problemas de carácter socioeconómico que redundan en la inseguridad, el empobrecimiento paulatino y la migración a las grandes ciudades.

2.5.1 Las fuentes de empleo. Este factor altera el comportamiento del problema puesto que al no existir Fuentes de empleo diferentes a la explotación de las minas de esmeralda la población busca diferentes alternativas de tipo informal. El municipio en su totalidad no cuenta sino con dos empresas que ofrecen empleo formal en toda su área como lo son la Alcaldía Municipal, el Centro de Salud, es por esto que el nivel de empleo ofrecido por estas Empresas por decirlo así, es muy bajo, lo que ha llevado a que un alto porcentaje de su población se encuentre desempleada o dependa de empleos indirectos e informales.

2.5.2 La inseguridad, el empobrecimiento y la migración. Este Factor altera indirectamente el comportamiento del problema puesto que si la población en capacidad productiva no encuentra fuentes de empleo estable se ve obligada a realizar actividades de tipo informal que en muchas ocasiones generan problemas de inseguridad, empobrecimiento y desplazamiento hacia otras regiones.

2.5.3 Indicadores.

2.5.3.1 El índice de desempleo. Este se obtiene determinando el porcentaje de la población en capacidad productiva que no tiene ninguna clase de empleo dentro de este debemos diferenciar la población femenina y la población masculina. El desempleo del municipio ha llegado a cifras alarmantes si tenemos en cuenta que el 24.66% del total de la población infestada no tiene ninguna fuente de ingresos lo que conlleva a que se presenta alteraciones de orden público y día a día crezca el número de hectáreas de cultivos ilícitos.

Y el más difícil aun es que el municipio no cuenta con políticas que contribuyan a incentivar la inversión, de tal manera que de solución a los problemas de empleo que por años se viene presentando en el municipio. Datos Obtenidos del Esquema de Ordenamiento Territorial.

2.5.3.2 Nivel de empleo formal. El indicador que se describe a continuación se obtiene de acuerdo a la población que en la actualidad se encuentra desarrollando actividades productivas que están debidamente reglamentadas y que dentro del mercado laboral poseen las garantías prestacionales legales. Solo el 10% de la población del municipio cuenta con garantías laborales o empleo formal demostrando con esto la alarmante situación por la que atraviesa la población del municipio en materia de empleo. El municipio de San Pablo de Borbur solo cuenta con dos empresas que ofrecen empleo formal como son: la alcaldía municipal, el centro de salud; es por esto que se da el alto porcentaje de desempleo y empleo informal.

El investigador ha podido ver y por esto ha centrado sus alternativas de solución de empleo en el campo en donde involucre la administración municipal, el departamento, la nación. Y mediante prestamos otorgados a los pequeños, medianos y

grandes cultivadores hagan posible la reactivación del campo y la creación de nuevas forma de generar empleo permitiendo con esto que el municipio encuentre el sendero de desarrollo de prosperidad y armonía en sus gentes.

2.5.3.3 Nivel de empleo informal. Este indicador también considerado como el índice de subempleo, se refiere a la población que obtiene sus ingresos de actividades productivas individuales o particulares donde no posee ninguna garantía prestacional adicional a las que se pueden suministrar por si mismo en este es necesario considerar actividades como: Vendedores Ambulantes, operadores de juegos de azar, loteros, etc.

El municipio sigue contando con dos empresas, que son las únicas que ofrecen empleo formal; como lo son la alcaldía municipal y el centro de salud, es por esto que el porcentaje de empleo informal se ha elevado siendo así como el 64 % de sus pobladores tienen como fuente de ingresos al campo, la ganadería, la minería el comercio entre otros, estos sin que le permita tener un normal desarrollo al interior de sus familias, en aspectos como educación, recreación, vestidos entre otros<sup>1</sup>.

2.5.4 Proporción de empleo ofrecido por las minas. Siendo la minería una de las actividades productivas que predominan en la zona, para el caso de este estudio, se considera este indicador por separado ya que este nos permite determinar la verdadera incidencia de esta actividad frente a la generación de empleo y la distribución de la riqueza en la zona. A pesar del bajo porcentaje de producción ofrecido en los últimos años por las minas sigue teniendo un alto porcentaje en materia de empleo como lo demuestra el investigador en una de sus preguntas o ítems el cual arrojó un porcentaje de un 42% en materia de empleo

2.5.5 Índice de migración. Este indicador es de fundamental importancia para el trabajo, puesto que permite determinar la cantidad de personas que a falta de oportunidades han tenido que desplazarse a otras regiones del país a buscar oportunidades para si mismos y sus familias. El municipio no cuenta con cifras exactas sobre cuantos de sus pobladores han tenido que dejar el municipio e irse a otros de estos o ciudades en búsqueda de nuevas oportunidades.

2.5.6 Áreas globales destinadas a los cultivos ilícitos. Este indicador se analiza con el objetivo de determinar que proporción del área apta para cultivos se dedican para los cultivos ilícitos y así mismo mirar que incidencia tiene este problema en el comportamiento empresarial de la localidad, las fuentes de datos son las autoridades locales. En el municipio de San Pablo de Borbur y a raíz de la distancia al casco urbano y alguno de sus centros poblados, y a la falta de presencia de la

---

<sup>1</sup> FUENTE. Datos obtenidos del Esquema de Ordenamiento Territorial

administración municipal en estas veredas sus pobladores han encontrado en los cultivos ilícitos la mejor y más fácil forma de obtener recursos. Llevando a estos, sus pobladores a que casi en la totalidad de estas áreas se halla desarrollado cultivos ilícitos (cocaína). A continuación haremos mención de las veredas en las cuales existen estos cultivos, la Palmarona, la Sierra, Florián, San Miguel, La Peña, Calcetero Bajo, Chánares, lo que demuestra el porcentaje que un 5% de la totalidad del área municipal esta destinada a cultivos ilícitos<sup>2</sup>.

## 2.6 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

2.6.1 Aspectos institucionales. En el desarrollo de este estudio se ha tenido contacto con las siguientes instituciones:

En primera instancia la Universidad nacional Abierta y a distancia “UNAD”. Cuyo aporte fundamental se ve planteado en los argumentos teóricos que se plantean para el desarrollo del trabajo investigativo.

Una segunda institución participante es la alcaldía municipal de donde se obtuvo parte de la información que se analiza en este estudio y además respecto ofrece información relacionada con las políticas que se han implementado en los dos últimos años en materia de empleo y generación de ingresos.

Finalmente la comunidad del municipio se considera como una institución participante en el proceso puesto que ella es la que provee de toda la información para el desarrollo del trabajo

---

<sup>2</sup> FUENTE. Esquema de Ordenamiento Territorial

### 3 SISTEMAS DE HIPÓTESIS

En que condiciones básicas, laborales, asociativas y técnicas se encuentra la población de San Pablo de Borbur, como base para la generación de ingresos.

#### 3.1 OPERACIONALIZACIÓN DEL SISTEMA DE HIPÓTESIS

Es una investigación crítico-social ya que tomamos un fenómeno para luego realizarle su respectivo análisis y de esta manera dar nuestro punto de vista a la situación dada.

Es una investigación de tipo descriptivo de dos variables, uno de tipo dependiente y otro de tipo independiente.

**3.1.1 Variable dependiente.** La generación de ingresos se presenta como un aspecto interno de los habitantes del municipio de Borbur, y se deducen los indicadores en aspectos que miden la capacidad de empleo.

- Fuente de empleo.

**3.1.2 Variable Independiente.**

- Actividad económica.
- Formalidad e informalidad.
- Problema más frecuente.
- Inseguridad social.



#### 4. METODOLOGÍA

El municipio de Borbur cuenta con 13.308 habitantes según el DANE para el año 2003 esto se obtiene de proyectar la población del censo de 1993 con un índice de crecimiento poblacional de 3% anual.<sup>3</sup>

##### 4.1 POBLACIÓN OBJETO.

Para el desarrollo de este trabajo tendremos que la población objeto de estudio es las personas en edad productiva que habitan en el municipio de San Pablo de Borbur, población entre los 18 y 40 años de edad correspondiente al 60%.

4.1.2 Muestra. La muestra para este trabajo investigativo se ha determinado mediante la técnica de muestreo aleatorio simple.

##### 4.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN.

Para Efectos de la recolección de la información se ha considerado la encuesta como eje fundamental cuyos ítems se han construido relacionando los indicadores descriptos y abstrayendo un cuestionario guía que permita analizar la información de acuerdo a las necesidades investigativas planteadas en las variables de trabajo.

$$n = \frac{Z^2PQN}{e^2(N-1) + z^2PQ}$$

n = tamaño de la muestra  
Z = probabilidad con distribución normal (90%)  
P = probabilidad de éxito (50%)  
Q = probabilidad de fracaso (50%)  
e = error de estimación (6.7%)

$$n = \frac{(1695)^2 \times 0.5 \times 0.5 \times 13308}{(0.067)^2 (13307) + (1645)^2 \times 0.5 \times 0.5}$$

n = 150 encuestas realizadas.

---

<sup>3</sup> FUENTE: datos obtenidos del Esquema de Ordenamiento Territorial

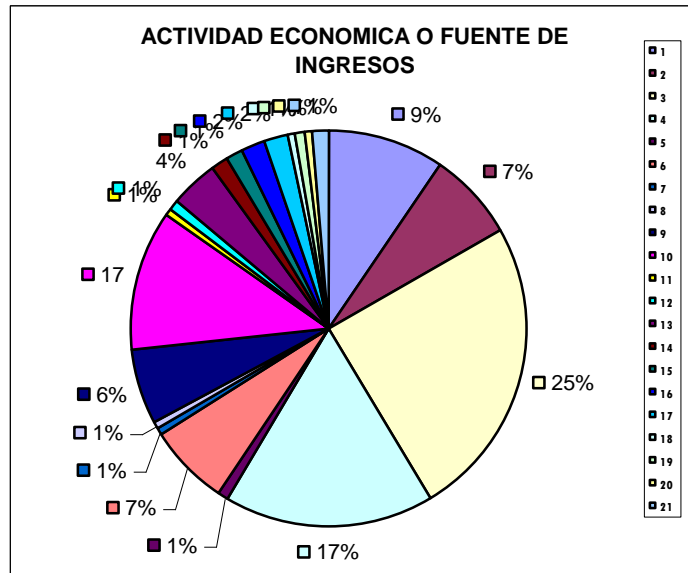
#### 4.4 TABULACIÓN DE LA ENCUESTA

Tabla 1 Qué actividad económica o fuente de ingresos tiene usted actualmente?

ÍTEMS	TABULACIÓN	%
Agricultura	14	9.0
Ninguno	37	25.0
Comercio	26	17.0
Vendedor ambulante	1	1.0
Ganadería	10	7.0
Cultivos ilícitos	1	1.0
Compra y venta de pescado	1	1.0
Comisionista	9	6.0
Minería	17	11.0
Salón de belleza	1	1.0
Centro de salud	1	1.0
Bienestar Familiar	6	3.0
Hogar	2	1.0
Conductor	2	1.0
Empleada del servicio	3	2.0
Docente	3	2.0
Panadería	1	1.0
Matarife	1	1.0
Madre comunitaria	1	1.0
Compra y venta de esmeraldas	2	1.0
TOTAL	150	100%

Fuente: Ing Mario Cortes Empleado alcaldía

Gráfica 1 Actividad económica o Fuente de ingresos



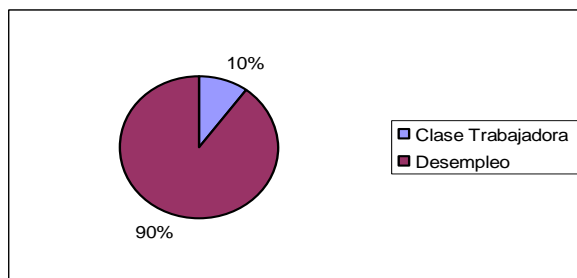
Fuente. Autor del proyecto

Según datos obtenidos de la encuesta se observa que no posee ninguna actividad económica con un 24% . porcentaje representativo del desempleo que existe en el municipio, y con un 17% los habitantes se dedican al comercio informal.

Tabla 2 Garantía laboral.

ACTIVIDAD	ITEM	%
Clase trabajadora	15%	10%
Desempleo	135%	90%
TOTAL	150%	100%

Fuente Autor del proyecto.



Según datos de la encuesta la clase trabajadora formal tan solo representa el 10% notando la grave situación de empleo que se presenta en el municipio

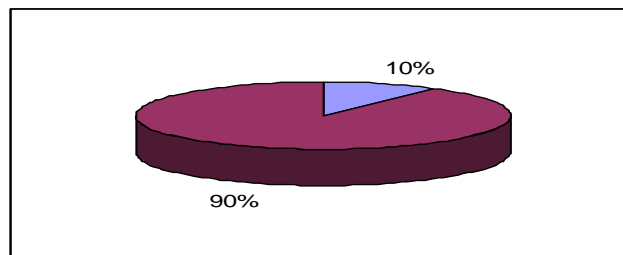
Tabla 3 Trabajo formal e informal.

	ITEMS	TOTAL
SI	15	10 %
NO	135	90 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto. Tabla 3 Trabajo formal e informal.

Grafica N° 2  
garantía laboral

Grafica 3 Trabajo formal e informal.



Fuente: Autor del proyecto.

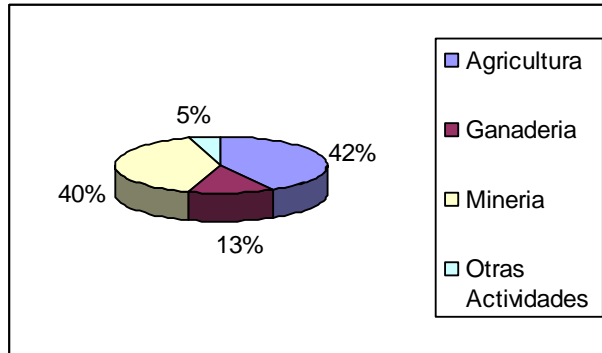
En cuanto al trabajo el 90% de la población, se dedica a diferentes actividades no contando con salario básico y mostrando alto índice de desempleo

Tabla 4 Principal fuente de trabajo.

ACTIVIDAD	ITEMS	TOTAL
Agricultura	63	42%
Ganadería	20	13 %
Minería	60	40 %
Otras Actividades	7	5 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto.

Gráfica 4 Principal fuente de trabajo.



Fuente: Autor del proyecto

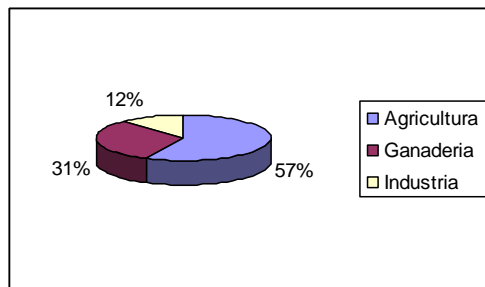
Es notorio que la agricultura en un 42% es la mayor fuente de trabajo y generadora de empleo y captadora de recursos. La minería representa un 40% como actividad generadora de recursos y medio de empleo de la población, seguida de la ganadería con un 13% como alternativa de ingresos y fuente de empleo

Tabla 5 ALTERNATIVAS DE GENERACIÓN DE INGRESOS

ACTIVIDAD	ITEMS	TOTAL
Agricultura	85	57 %
Ganadería	47	31 %
Industria	18	12 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto.

Gráfica 5 ALTERNATIVAS DE GENERACIÓN DE INGRESOS.



Fuente: Autor del proyecto.

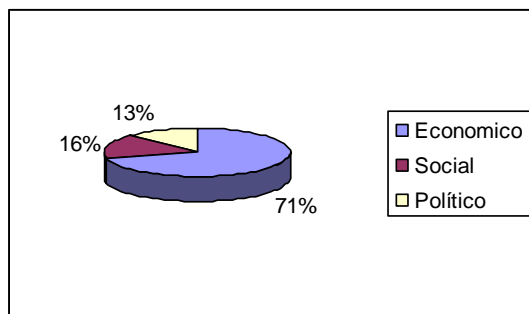
La agricultura es y seguirá siendo la actividad que genera cambio y progreso en la región, el índice del 57% nos demuestra que es la mejor alternativa de solución a la problemática. Que se presenta hoy día en el municipio de Borbur.

Tabla 6 Mayor problema en la región.

ACTIVIDAD	ITEMS	TOTAL
ECONOMICA	106	71%
SOCIAL	24	16 %
POLITICO	20	13 %
TOTAL	150 %	100 %

Fuente Autor del proyecto.

Gráfica 6 Mayor problema en la región.



Fuente: Autor del proyecto

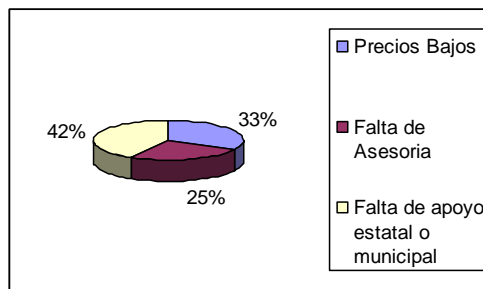
El gráfico N° 6 nos demuestra que el 71% de la población en edad productiva su mayor problema es de índole económico, seguido en un 16% presentándose graves problemas sociales que preocupan a la comunidad ya que este índice de descomposición social es alarmante para la comunidad.

Tabla 7 Causa más frecuente en los problemas de producción y comercialización de productos agrícolas y ganaderos.

PROBLEMA	ITEMS	TOTAL
Precios Bajos	49	33 %
Falta de Asesoría	38	25 %
Falta de apoyo estatal o municipal	63	42 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto.

Gráfico 7 Causa frecuente de la comercialización de productos agropecuarios.



Fuente: Autor del proyecto.

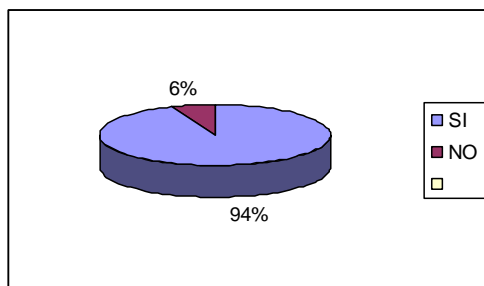
Es notorio que los entes gubernamentales, no presta ningún apoyo, no ofrecen asesorías agrícolas al campesino para poder desarrollar proyectos agrícolas en el municipio.

Tabla. 8 Mejorar su calidad de vida.

	ITEMS	TOTAL
SI	141	94 %
NO	9	6 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto.

Gráfico 8 Mejorar su calidad de vida.



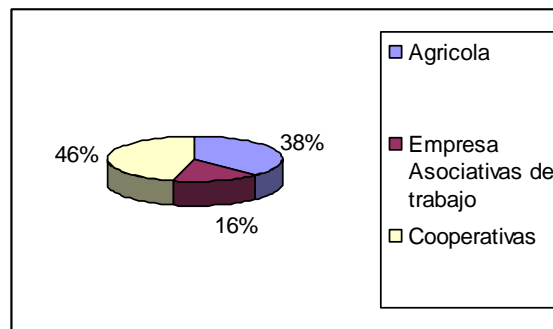
Los habitantes del municipio en un 94% desean mejorar su calidad de vida formando asociaciones de carácter económico y social de tal manera que permita contribuir con su desarrollo integral. Y solo un 6% respondió que no, personas que no presenta un conocimiento ni una educación para expresar sus necesidades.

Tabla 9 Los habitantes de San Pablo de Borbur están interesados en crear cooperativas y Asociarse para buscar su bienestar.

ACTIVIDAD	ITEMS	PORCENTAJE
Agrícola	14	9 %
Empresa Asociativas de trabajo	136	91 %
Cooperativas	0	0 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto.

Gráfica 9 Interés por crear cooperativas.



Fuente: Autor del proyecto.

A manera de conclusión se demuestra que la actividad económica o fuente de ingresos de la población del Municipio de San Pablo de Borbur (Boyacá), es bastante variada, el 9.33% tiene como actividad económica o fuente de ingresos a la Agricultura, el 7.33% se dedica a la informalidad, el 24.66 no tiene ninguna actividad económica o fuente de ingresos, el 17.33% se dedica al comercio, el 0.66% como vendedores ambulantes, el 5.66% de la ganadería, el 0.66 de los cultivos ilícitos, el 0.66% a la compra y venta de pescado, el 11.33% son comisionistas, el 0.66% un salón de belleza, el 1.33% al hogar, el 2% empleadas del servicio, el 0.66% de una panadería, el 0.66% matarifes, el 0.66% madres comunitarias, el 1.33 compra y venta de esmeralda y el 10% de la población encuestada, tienen empleo directo o estabilidad económica.



Tabla 10 Cuenta con garantías laborales como Salud, Pensiones, Cesantías, Riesgos Profesionales, Otros?

ÍTEMS	TABULACIÓN	%
SI	14	9 %
NO	136	91 %
OTROS	0	0 %
TOTAL	150	100%

Fuente: ESQUEMA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

En esta pregunta y mediante la tabulación damos a conocer que solo el 9.34% cuenta con garantías laborales y el 90.66% de la población del Municipio no tiene garantías laborales.<sup>4</sup>

Tabla 11 Trabaja usted con alguna empresa formalmente establecida en la zona?

ÍTEMS	TABULACIÓN	%
SI	14	9 %
NO	136	91 %
TOTAL	150	100 %

Fuente: Autor del proyecto.

En esta pregunta demuestran los investigadores que solo el 9.34% de la población del Municipio trabajan con Empresas formalmente establecidas en la zona y el 90.66% no trabaja con Empresas formalmente establecidas en la zona, se dedican a diversas actividades.

---

<sup>4</sup> FUENTE: DATOS OBTENIDOS DEL ESQUEMA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

### 13 Le gustaría asociarse para mejorar su calidad de vida?

ITEMS	POR QUÉ	TABULACIÓN		%	
SI	Generar empleo	126	69	84%	46.0
NO	No	24	15	16%	18.0
	Futuro de los hijos		7		5.0
	Inversión		8		5.0
	Mejorar ingresos		8		5.0
	Crear su propio empleo		4		3.0
	Desarrollo del municipio		4		3.0
	Crear nuevas expectativas		4		3.0
	Ahorro de dinero		1		1.0
	Proyección del futuro		1		1.0
	Fortalecernos comercialmente		1		1.0
	Crear empresa		4		3.0
	Conseguir dinero		2		1.0
	Mejorar la calidad de vida		1		2.0
	Bienestar de la familia		2		1.0
	Busca de dinero		3		2.0
	Contar con algo seguro		5		3.0
	Contar con algo propio		7		5.0
	Independiente		1		1.0
	No me gusta		2		1.0
			1		1.0
TOTAL		150	150	100%	

Fuente: Autor del proyecto.

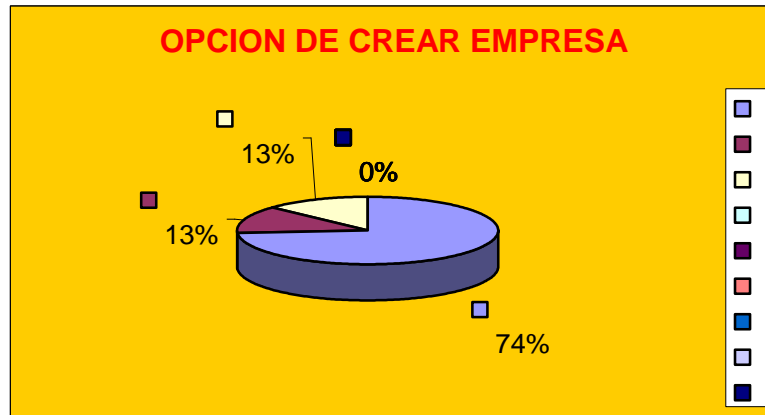
En esta pregunta en donde se les interrogó a los encuestados si le gustaría asociarse para mejorar su calidad de vida, contestaron que si en un 84%, no en un 16% y por qué y en qué para generar empleo en un 46%, para que sus hijos tuvieran un buen futuro en un 10% y el restante porcentaje contestaron en que para mejorar ingresos y generar su propio empleo, para el desarrollo del Municipio, entre otros.

TABLA N<sup>o</sup> 14 SI TUVIERA LA OPCIÓN DE CREAR UNA EMPRESA CUAL CREARÍA?

DESCRIPCION	ITEM	%
AGRÍCOLA	110	74
INDUSTRIAL	20	13
COMERCIAL	20	13
TOTAL		

FUENTE AUTOR DEL PROYECTO

GRAFICO N° 9 SI TUVIERA LA OPCIÓN DE CREAR EMPRESA CUAL CREARIA



FUENTE :AUTOR DEL PROYECTO

Los encuestados desean formar empresa de tipo agrícola siendo el mayor porcentaje en un 74% lo que demuestra que el futuro está en el campo por tal razón se debe apoyar la iniciativa de la población creando empresas de este tipo. En un 13% desean conformar empresas comerciales e Industriales dando posibilidad de desarrollo a sus pobladores.

#### 4.5 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN AROJADA A TRAVES DE LA ENCUESTA.

El trabajo de campo organizado por los investigadores demuestra que el Municipio de San Pablo de Borbur – Boyacá, en materia de Empleo no cuenta con Empresas sólidas que ofrezcan posibilidades de empleo a la comunidad, lo cual está demostrado por el estudio de campo realizado por los investigadores de esta manera:

Sólo el 10% de la población cuenta con un empleo directo o una estabilidad económica estable, el 90% está dedicado a diversas formas de conseguir el sustento personal y de sus hijos. Obligados con esto a tener a que desplazarse a otros municipios o ciudades en búsqueda nuevas posibilidades, este estudio también demuestra que la gran mayoría de los habitantes a raíz de la baja producción de las minas de esmeralda que se encuentran situadas en la jurisdicción de este Municipio, la gran mayoría se ha dedicado a la agricultura, ganadería, minería entre otros, igualmente encontrando como fuente alternativa de generación de ingresos a la agricultura, ganadería, minería entre otros, demostrando así que la mayoría de problemas que se presentan en el Municipio se realizan por causas de orden económico, social y político, contribuyendo con esto a que el Municipio día a día no encuentre salidas a la difícil situación que se presenta en todos los aspectos, “económicos, de salud, educación”. Y como si fuera poco y sumándole a la difícil situación que antes mencionamos los agricultores y ganaderos tiene problemas para comercializar sus productos a raíz de los precios bajos, no cuentan con una adecuada asesoría y no cuenta con apoyo estatal o municipal.

## 6. PROPUESTAS PARA INCENTIVAR Y CREAR EMPLEO EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.

El autor del proyecto de investigación dentro de las posibles formas de incentivar o crear empleo en el municipio de San Pablo de Borbur frente a este flagelo que no solo afecta al municipio de San Pablo de Borbur, región, departamento o nación. El cual muestra los índices más altos de desempleo que se haya visto en las últimas décadas el campo, como la mejor alternativa para la solución de múltiples problemas que aquejan los pobladores del municipio el cual contando con excelente tierras y variedades de climas que van desde cálido, medio, y porque no decir que frío en sus mas altos cerros y colinas que se sitúan a lo largo de la geografía del municipio; igualmente ofreciendo variedades de productos de excelente calidad y sin tener que serles aplicados ningún tipo plaguicidas o abonos para llegarse a ser obtenidos entre los que se destacan y nombrándolos en su orden de clima cálido y templado, como se hizo mención anteriormente. El maní, el aguacate, la naranja, mandarina, el plátano y siguiendo en su escala ascendente el café, cacao, caña panelera, maíz y pastos para la ganadería.

Enfatizando en cuatro de éstos productos que se pueden convertir en los renglones más representativos en la economía del municipio como son: cacao, aguacate, caña panelera y ganadería. Haciendo partícipes a todos los habitantes del municipio no solo con la creación de éstos cultivos sino organizando empresas, microempresas y centros de apoyo que involucren a todas las fuerzas vivas del municipio en aras de combatir el desempleo permitiendo gestionar ante los distintos estamentos del estado y la comunidad para conseguir recursos que puedan hacer realidad los planteamientos hechos por el autor y de igual forma permitan comercializar estos productos y a la vez cortar con los intermediarios que son los que gran daño hacen a los productores.

### 6.1 ESTRATEGIAS

Asesorar bien a los campesinos para que a través de las líneas de crédito no se vayan a presentar contratiempos y se vea afectado el desarrollo y terminación de los proyectos agropecuarios.

6.1.1 Políticas. Gestionar recursos para poder desarrollar proyectos agropecuarios en toda el área rural del municipio.

Involucra a las fuerzas vivas del municipio para la implementación de asistencia técnica, formulación y elaboración de proyectos agrícolas complementados con charlas, seminarios, cursos enfocados a esta área y poder llevar a feliz término la consecución de objetivos agropecuarios.

Desarrollar espíritus empresariales para hacer posible la comercialización de los productos agrarios.

Educar al campesino con miras de que se ofrezcan productos netamente orgánicos y de tal manera que estos obtengan una mayor aceptación en las distintas líneas mercantiles.

Adelantar charlas, proyectar videos, motivando con esto que acudan a tiempo a los centros de asistencia que están proyectados dentro de las propuestas agropecuarias.

Desarrollar y crear técnicas de recolección enfatizando en la producción de alta calidad inculcándoles que teniendo en cuenta éstos dos aspectos se va obtener menor aceptación de los productos en el mercado y a la vez se obtendrán mejores ganancias.

6.1.2 Plan de acción. Éste ambicioso plan que busca conseguir recursos para reactivar el campo, hacer uso de los distintos técnicos agropecuarios a tiempo de tal manera que las enfermedades o malezas que generalmente atacan los plantíos no opaquen el feliz desarrollo de éstos proyectos igualmente creando hábitos de combatiendo de éstas enfermedades o malezas con métodos netamente orgánicos.

Lo cual nos permite estar arriba o tener ventajas frente a los productores que utilizan plaguicidas o insecticidas con miras de combatir estos problemas de los que aqueja el agro Colombiano. Desarrollar técnicas de excelente recolección y transporte de tal manera que los productos lleguen en excelente estado al consumidor final.

Crear asociaciones de trabajo asociativo campesino, empresas, microempresas y centro de acopio que facilite la comercialización de la variedad de productos ofrecidos.

## 6.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

- ✓ Hacer del municipio un municipio altamente competitivo con excelentes productos agropecuarios.
- ✓ Hacer que el municipio cree su propia identidad con productos alimentos orgánicos y de excelente calidad.
- ✓ A través de empresas, microempresas, organizaciones campesinas y centros de acopio comercializar los productos directamente con los consumidores finales.

## 6.4 ACTIVIDADES O CRONOGRAMAS.

Las actividades o cronogramas a realizar dentro de la excelente planificación que tiene éstas propuestas las veremos a continuación.

#### LUNES Y MARTES

Visitas, charlas y despeje de dudas con respecto a como se van desarrollando los distintos proyectos agropecuarios y ganaderos.

#### MIERCOLES

Proyección de videos y capacitaciones por parte de profesionales especialistas en los distintos cultivos agropecuarios que se desarrollarán a lo largo del área rural del municipio, estas proyecciones y charlas se realizarán en los salones comunales o escuelas de las distintas veredas donde se llevan a cabo los proyectos agropecuarios.

#### JUEVES Y VIERNES

Mediante agendas diarias que han sido plenamente organizadas se desplazaran en su orden los técnicos a realizar visitas a los distintos plantíos o proyectos que se realizan en el municipio.

#### 6.4 ASOCIACIONES EXISTENTES EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR.

En el Municipio de San Pablo de Borbur (Boyacá), según investigaciones del esquema de ordenamiento territorial de 1998, las únicas Asociaciones existentes en el Municipio son las Juntas de Acción Comunal, las cuales dentro de sus funciones lo que buscan es realizar obras comunitarias a nivel veredal como el arreglo de las carreteras, caminos, escuelas acueductos, campos deportivos y demás obras existentes en la vereda, igualmente dar a conocer las necesidades existentes en estas a los Alcaldes, Diputados, Gobernadores y porque no al Presidente de la República, estas Asociaciones dentro del marco legal y según lo establecido en la constitución tiene que contar con un mínimo de 28 asociados para poder ser reconocidos como Asociaciones Veredales ante el Departamento y así poder ejercer algún tipo de petición o exigencia a los antes mencionados.

#### 6.5 ESTADÍSTICA SOBRE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y GANADERA

En el Municipio de San Pablo de Borbur (Boyacá) en materia agrícola, el campesinado cultiva gran cantidad y variedad de productos como: maíz, maní, aguacate, caña panelera, cacao, naranja, limón y mandarina entre otros, los más sobresalientes y de muy buena calidad pero por razones de orden municipal es difícil con exactitud cuantificar la cantidad de toneladas que son producidos por el Municipio. Igualmente pasa con la ganadería, existen variadas razas entre las que sobresalen el cebú, ya sea por su resistencia al clima, pero que igualmente es difícil tener una cifra exacta de la cantidad de cabezas de ganado existentes en el municipio.

## 6.6 ALTERNATIVAS PARA LAS SOLUCIONES DE PROBLEMAS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.

Dentro de las alternativas presentadas por el investigador al área agrícola del Municipio que es donde más problemas se presentan para la producción y comercialización de estos productos, es el de comenzar a educar mediante parcelas demostrativas que se deben ejercer el municipio, para motivar a los campesinos, mediante incentivos o préstamos gestionados ante el departamento o el estado, buscando los medios más eficaces para combatir la pobreza y el atraso en el que se encuentran sumidos los campesinos del municipio. Igualmente capacitar y crear asociaciones campesinas para que los productos sean vendidos directamente a los consumidores y cortar con los intermediarios que son los que vienen sacando gran provecho a la producción agrícola y ganadera de los campesinos.

## 7 PROPUESTAS PARA GENERAR INGRESOS A LOS HABITANTES EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO DE BORBUR

### 7.1 CULTIVOS

#### 7.1.1 Cultivo de aguacate.



Aguacate, nombre común de un árbol originario de la América cálida y del fruto de ese árbol. El aguacate, voz azteca, es un árbol que mide desde 5 a 15 m de altura, y se cultiva desde el Ecuador hasta las zonas de clima mediterráneo. También se conoce al árbol con el nombre de palto y su fruto se denomina palta. El fruto es una drupa de color verdoso y piel fina o gruesa, según la especie. Cuando está maduro, la pulpa tiene una consistencia como de mantequilla dura y su sabor recuerda levemente al de la nuez. Es muy rico en grasas, con un contenido en aceite del 10 al 20%, y en



proteínas. Se utiliza principalmente en la alimentación, como complemento de todo tipo de comidas, y de su rica materia grasa puede extraerse un aceite utilizado en la industria cosmética y farmacéutica. El árbol se cultiva mucho en California, Florida, México, Guatemala, Antillas, Brasil y también en España.

Clasificación científica: el árbol del aguacate pertenece a la familia de las Lauráceas (Lauraceae). El nombre científico es *Persea americana*, variedad *drymifolia* de raza mexicana; variedad americana de raza antillana, y variedad *guatemalensis* de raza guatemalteca.

Por el clima presente en esta región este es un cultivo muy atractivo ya que se garantiza una producción por unos 30 años.

Tabla 18 Costos por hectárea. cultivo de aguacate

DETALLE	COSTO POR AÑO
TIEMPO DE PRODUCCION	5 AÑOS
PREPARACIÓN DEL TERRENO	\$ 480.000
PLANTACIÓN Y SIEMBRA	\$ 1'000.000
RIEGO	\$ 1'000.000
DESYEBAS Y FERTILIZACIÓN	\$ 460.000
CONTROL DE PLAGAS Y ENFERMEDADES	\$ 500.000
PODAS	\$ 160.000
COSECHA	\$ 400.000
COMERCIALIZACIÓN	\$ 300.000
ADMINISTRACIÓN	\$ 7'200.000
INPREVISTOS	\$ 2'300.000
TOTAL	\$ 13'800.000

Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 19 Ventas por hectárea año.

DETALLE	VALOR DE VENTA
PRODUCCIÓN POR AÑO PARA 100 PLANTAS	
BULTOS VENDIDOS	158 BULTOS
BULTO DE 63 KILOS	\$ 150.000
VENTA TOTAL AL AÑO	\$ 23'809.524

Fuente: Autor del proyecto.

Las ventas del año son de 158 bultos de 63 Kl.

Tabla 20 Balance Proyecto cultivo de aguacate.

DETALLE	INVERSIÓN TOTAL	VENTAS / AÑO	UTILIDAD / AÑO
INVERSIÓN TOTAL DEL PROYECTO.	\$ 13'800.000		
VALOR VENTAS EN EL AÑO		\$ 23'809.524	\$ 10'009.542

Fuente: Autor del proyecto.

Como se observa en el balance el cultivo de aguacate es rentable, porque el clima es optimo y los suelos son fértiles y la producción es de gran calidad lo que lo hace apetecido por el mercado.

### 7.1.2 CULTIVO DE CACAO.



Cacao, nombre común de un árbol, de sus semillas y de otros árboles afines de una familia a la que también pertenece la cola. El árbol del cacao es una planta perenne que rinde varias cosechas al año. Empezó a cultivarse en América, donde era ya un producto básico en algunas culturas antes de que llegaran los colonizadores europeos. Los aztecas creían que el dios Quetzalcóatl había enseñado el cultivo de esta especie a sus antepasados y, muchas veces, las semillas de cacao se utilizaban como moneda en las transacciones comerciales. El cacao procede de las regiones tropicales de México y Centroamérica, aunque en el siglo XVI se introdujo en África, que es donde más se cultiva en la actualidad. En América hoy se cultiva principalmente en Brasil, Ecuador, México, Colombia, Venezuela y la República Dominicana. Alcanza una altura media de 6 m y tiene hojas lustrosas de hasta 30 cm. de longitud y pequeñas

flores rosas que se forman en el tronco y en las ramas más viejas. Sólo una treintena de las aproximadamente 6.000 flores que se abren durante el año llegan a formar semillas. Éstas, llamadas a veces habas del cacao, están encerradas en una mazorca o piña de color pardo rojizo de unos 28 cm. de longitud. Las semillas de cacao, de sabor amargo, son de color púrpura o blancuzco y se parecen a las almendras. La grasa (manteca de cacao), que las semillas contienen en gran cantidad, se utiliza en la fabricación de medicamentos, cosméticos y jabones. El residuo pulverizado, que también se llama cacao, es la materia prima a partir de la cual se fabrica el chocolate.

Clasificación científica: el árbol del cacao pertenece a la familia de las Esterculiáceas (Sterculiaceae), especie *Theobroma cacao*.

Se optó por el cultivo de cacao ya que en éstos momentos el gobierno nacional esta buscando de erradicar los cultivos ilícitos existentes en la región y ha propuesto sustituirlos por éste cultivo.

Tabla 21 Costos por hectárea.

DETALLE	COSTO POR AÑO
NÚMERO DE ÁRBOLES POR HECTAREA	173 ÁRBOLES
TIEMPO D EPRODUCCIÓN	2.5 AÑOS
PREPARACIÓN DEL TERRENO	\$ 500.000
PLANTACIÓN Y SIEMBRA	\$ 2'500.000
RIEGO	\$ 1'500.000
DESYESBAS Y FERTILIZACIÓN	\$ 7'700.000
CONTROL DE PLAGAS Y ENFERMEDADES	\$ 10'000.000
PODAS	\$ 2'000.000
COSECHA	\$ 7'000.000
COMERCIALIZACIÓN	\$ 15'000.000
ADMINISTRACIÓN	\$ 7'200.000
INPREVISTOS	\$ 10'680.000
TOTAL	\$ 64'080.000

Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 22 Ventas por hectárea año.

DETALLE	VALOR DE VENTA
ARROBA	\$ 37.500
VENTA TOTAL AL AÑO	2000 arrobas
VENTA TOTAL AL AÑO	\$ 75'000.000

Fuente: Autor del proyecto.

Las ventas al año son de 2000 arrobas.

Tabla 23 Balance Proyecto cultivo de Cacao.

DETALLE	INVERSIÓN TOTAL	VENTAS / AÑO	UTILIDAD / AÑO
INVERSIÓN TOTAL DEL PROYECTO.	\$ 64'080.000		
VALOR VENTAS EN EL AÑO		\$ 75'000.000	\$ 10'920.000

Fuente: Autor del proyecto.

El cultivo de cacao es reconocido por su rendimiento y rentabilidad, así como el auge que tiene por ser un producto muy agradable para las bebidas, además de estar ya industrializado.

### 7.1.3 CULTIVO DE CAÑA PANELERA.



Caña de azúcar, nombre común de ciertas especies de herbáceas vivaces de un género de la familia de las Gramíneas. La caña de azúcar se cultiva mucho en países tropicales y subtropicales de todo el mundo por el azúcar que contiene en los tallos, formados por numerosos nudos. La caña alcanza entre 3 y 6 m de altura y entre 2 y 5 cm. de diámetro. Forma espiguillas florales pequeñas agrupadas en panículas y rodeadas por largas fibras sedosas. Se conocen diversas variedades cultivadas, que se diferencian por el color y la altura de los tallos.

La caña de azúcar común se cultiva a partir de esquejes desde la antigüedad; algunas variedades no producen semillas fértiles. En regiones tropicales, como Hawai o Cuba,

el periodo de crecimiento de la caña dura entre 12 y 18 meses, y se recoge entre enero y agosto.

Aunque se han ensayado con cierto éxito varias máquinas de cortar caña, la mayor parte de la zafra o recolección sigue haciéndose a mano en todo el mundo. El instrumento usado para cortarla suele ser un machete grande de acero con hoja de unos 50 cm. de longitud y 13 cm. de anchura, un pequeño gancho en la parte posterior y empuñadura de madera. La caña se abate cerca del suelo, se le quitan las hojas con el gancho del machete y se corta por el extremo superior, cerca del último nudo maduro. Las cañas cortadas se apilan a lo largo del campo, de donde se recogen a mano o a máquina, se atan en haces y se transportan al ingenio, que es un molino en el cual se trituran los tallos y se les extrae el azúcar. Véase también Remolacha azucarera.

Clasificación científica: la caña de azúcar pertenece a la familia de las Gramíneas, (Gramineae); es la especie *Saccharum officinarum*.

En el municipio existe el clima apto para el cultivo de caña, se cosecha en poco tiempo y se cuenta con excelentes canales de comercialización.

Tabla 24 Costos por hectárea.

DETALLE	COSTO POR AÑO
NÚMERO DE PLANTAS POR HECTAREA	10000 PLANTAS
TIEMPO DE PRODUCCION	1.5 AÑOS
PREPARACIÓN DEL TERRENO	\$ 480.000
PLANTACIÓN Y SIEMBRA	\$ 2'000.000
RIEGO	\$ 500.000
DESYEBAS Y FERTILIZACIÓN	\$ 300.000
CONTROL DE PLAGAS Y ENFERMEDADES	\$ 300.000
PODAS	\$ 400.000
COSECHA	\$ 400.000
COMERCIALIZACIÓN Y PROCESO DE ELABORACIÓN	\$ 560.000
ADMINISTRACIÓN	\$ 7'200.000
INPREVISTOS	\$ 2'426.600
TOTAL	\$ 28'366.600

Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 25 Ventas por hectárea año.

DETALLE	VALOR DE VENTA
CAJA DE 32 PANELAS	\$ 12.500
VENTA TOTAL CAJAS	1687 CAJAS
VENTA TOTAL AL AÑO	\$ 21'093.750

Fuente: Autor del proyecto.

Las ventas del año son de 1688 cajas.

Tabla 26 Balance Proyecto cultivo caña panelera.

DETALLE	INVERSIÓN TOTAL	VENTAS / AÑO	UTILIDAD / AÑO
INVERSIÓN TOTAL DEL PROYECTO.	\$ 28'366.600		
VALOR VENTAS EN EL AÑO		\$ 21'093.750	\$ 7'272.850

Fuente: Autor del proyecto.

La caña panelera ocupa un renglón muy importante en la economía de tierra media, caracterizándose por su gran comercialización y demanda en el país.

#### 7.1.4 Ganadería doble propósito



Familia Bóvida, que tienen gran importancia para el hombre, quien obtiene de ellos carne, leche, cuero, cola, gelatina y otros productos comerciales. El ganado vacuno actual se divide en dos especies: Bos taurus, que tuvo su origen en Europa e incluye la mayoría de las variedades modernas de ganado lechero y de carne, y Bos indicus, que tuvo su origen en India y se caracteriza por una joroba en la cruz (entre los hombros). Este último está muy extendido en África y Asia y en número menor, ha sido importado en América.

Las características generales del ganado vacuno quedan descritas en su clasificación. Pertenece al orden Artiodáctilos (mamíferos de número par de dedos con pezuñas) y al suborden Rumiantes (estómagos divididos en cuatro compartimentos y con un número reducido de dientes, sin incisivos superiores). Como otros miembros de la familia Bóvidos, tienen dos cuernos o astas huecos y sin ramificar que conservan durante toda la vida.

Para tener una excelente ganadería se requiere de pastos con gran valor nutritivo y significativo aporte a la raza utilizada.

La raza utilizada es Gyr Lechero por indubrazil.

Los pastos a utilizar en el proyecto son:

Imperial, gordura, elefante y braquiaria.

Pasto Imperial. Es adaptable entre 600 y 2.200 m s.n.m. con precipitación entre 1.000 y 2.000 Mm.

Pasto gordura. Adaptable entre 200 y 2.200 m s.n.m. con temperatura de 18 a 26 grados y precipitaciones entre 800 y 4.000 Mm.

Pasto Elefante. Desde 0 hasta 2.200 m.s.n.m. con precipitación entre 800 y 2.000 Mm.

Pasto Braquiaria. De 0 a 2.000 m.s.n.m. y precipitación de 1.000 a 4.000 Mm.

Tabla 27 Costos por año para fincas de 60 ha.

DETALLE	COSTO POR AÑO
NUMERO DE ANIMALES POR HECTAREA	3 ANIMALES
180 ANIMALES	\$ 9'000.000
PASTOS MEJORADOS	\$ 120'000.000
EQUIPOS	\$180.000
DROGAS	\$300.000
ADMINISTRACIÓN	\$ 7'200.000
INPREVISTOS	\$ 5'736.000
TOTAL	\$ 142'416.000

FUENTE AUTOE DEL PROYECTO

Tabla 28 Ventas por año.

DETALLE	VALOR DE VENTA
LECHE Y CARNE	\$ 180'000.000
VENTA TOTAL AL AÑO	\$ 180'000.000

Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 29 Balance Proyecto ganadero.

DETALLE	INVERSIÓN TOTAL	VENTAS / AÑO	UTILIDAD / AÑO
INVERSIÓN TOTAL DEL PROYECTO.	\$ 142'416.000		
VALOR VENTAS EN EL AÑO		\$ 180'000.000	\$ 37'584.000

Fuente: Autor del proyecto.

Para lograr implantar estos proyectos se utilizan las formas asociativas de trabajo de carácter sin ánimo de lucro, Estas empresas asociativas cuentan con un régimen especial, para ser constituidas debe contar con un mínimo de 5 asociados ya que su objetivo primordial es la generación de empleo para sus asociados siempre bajo la identidad de no tener ánimo de lucro.

### **ANÁLISIS DEL IMPACTO.**

El municipio creará su propia identidad ya que los productos obtenidos por los cultivadores van a ser de alta calidad, cero químicos y con aplicación de las mejores y más actuales técnicas de recolección y transporte. Obteniendo con esto su estatus único en la región permitiendo con ésta obtener rentabilidad, desarrollo, empleo y comercialización de sus propios productos, evitando los intermediarios que son los que gran daño hacen a los campesinos en este jugoso negocio

### **ASOCIACIONES AGROPECUARIAS CAMPESINAS NACIONALES**

Son entes jurídicos que surgen de un acuerdo de voluntades, vinculan mediante aportes en dinero, especie o actividad, en orden a la realización de un fin de beneficio social, que puede contraerse a los asociados, o a un gremio o grupo social en particular. Su régimen estatutario se deriva de la voluntad de sus miembros. Por ello, el derecho de la asociación no solo consiste en la posibilidad de organizar personas morales sino también la libertad de abstenerse de hacerlo



Los decretos 1279 de 1994

Decreto 2716 de 1994

Decreto 622 de 1995

El ministerio de gobierno delegatario de funciones presidenciales en el, desarrollo del decreto N° 1266 de Junio 21 de 1994, en ejercicio de sus facultades constitucionales y legales y especial de las extraordinarias que le confiere el artículo 98 de la ley 101 de diciembre 23 de 1993.

DECRETA. Asociaciones agropecuarias y asociaciones campesinas. Estarán a cargo de las secretarías de gobierno y de las Alcaldías, de los municipios y del distrito capital según sea la sede de cada una de ellas. El ministerio de agricultura a través de la oficina jurídica vigilara las asociaciones agropecuarias nacionales .

## DISPOSICIONES GENERALES

ARTICULO N° 1 Las asociaciones agropecuarias y campesinas nacionales constituidas y que se constituyan en el territorio nacional con el fin de permitir su adecuado control y vigilancia para asegurar que sus actos, en cuanto a su constitución, actuación administrativa, desarrollo del objeto social disolución y liquidación se cumplan, conforme a la ley, a este decreto y los respectivos estatutos.

## ARTICULO 3 DE LAS CARACTERÍSTICAS

Toda asociación agropecuaria o campesina deberá reunir las siguientes características

- 1- El ingresos de sus asociados como su retiros sean voluntarios
- 2- Que el número de asociados sea variable e ilimitado
- 3- que garantice la igualdad de derechos y obligaciones de sus asociados
- 4- Que su patrimonio sea variable e ilimitado
- 5- Que incluirá dentro de su denominación social las palabras “Asociación y Corporación agropecuaria o campesina nacional o no nacional según el caso

## ARTICULO 6 DE LA CONSTITUCIÓN

- 1-La aprobación del cuerpo estatutario se registrará a la asociación agropecuaria o campesina y el sostenimiento a los mismos
- 2- el valor de las cuotas iniciales de sostenimiento aportadas por los miembros de los fundadores
- 3- El nombramientos d la junta directiva
- 4- el nombramiento del revisor fiscal
- 5-Nombramiento del representante legal

#### ARTICULO 11 DE LOS ESTATUTOS

- 1- Razón social, domicilio y ámbito territorial de operaciones
- 2- Objeto social de la asociación y enumeración de sus actividades
- 3- Condiciones para la admisión de socias, retiro y exclusión y determinación del órgano competente para su decisión.
- 4- Derechos y deberes de sus asociados
- 5- Régimen de sanciones causales y procedimientos consagrando la oportunidad para que la sociedad ejerza cabalmente el derecho a su defensa.
- 6- Convocatoria a asambleas ordinarias y extraordinarias
- 7- Representación legal , funciones y responsabilidades
- 8- Normas para fusión, incorporación, disolución y liquidación
- 9- Procedimientos para reforma de estatutos y expedición de reglamentos internos

**ARTICULO 13 DE LOS ASOCIADOS** .Pueden ser miembros de una asociación agropecuaria, las personas naturales o jurídicas que se dediquen a la producción agrícola, pecuaria, forestal, piscícola y acuícola . no pueden serlo, en consecuencia, aquellas personas cuyas actividades se limitan a servir de simples intermediarios entre productores y consumidores.

#### ARTICULO 15 DE LOS DEBERES

Son deberes fundamentales de los asociados .

- 1- Cumplir con los estatutos y reglamentos de la asociación
- 2- Acatar las decisiones de la asamblea general y de junta directiva .
- 3- Asistir a las asambleas generales ordinarias y extraordinarias
- 4- Velar por los intereses de la asociación

**ARTICULO 16 DE LOS DERECHOS** son derechos fundamentales de los asociados:

- 1-Utilizar los servicios de la asociación y realizar con ella las operaciones propias de su objeto social
- 2- Participar en las actividades de la asociación y su administración mediante el desempeño de cargos sociales
- 3- Fiscalizar la gestión de la asociación  
Retirarse voluntariamente de la asociación

#### ARTICULO 18 DE LA COMPOSICIÓN

- 1- Cuotas de afiliación y sostenimiento que determine la asamblea general
- 2- Aportes o donaciones que les otorguen personas naturales o jurídicas de carácter privado
- 3- Beneficios o pagos que obtengan por la prestación de servicios

- 4- Bienes o rendimientos derivados de cualquiera otras actividades que desarrollen dentro del marco de su objeto social

#### ARTICULO 22 DE LAS FUNCIONES DE LA ASMBLEA GENERAL

- 1-Establecer las políticas y directrices generales de al asociación para el cumplimiento de su objeto social
- 2- Aprobar y reformar los estatutos
- 3- Examinar los informes de los órganos de administración y vigilancia
  - 4-Aprobar o improbar los estados financieros
  - 5- Elegir los miembros de la junta directiva
  - 6- Elegir al fiscal o revisor fiscal y si es el caso fijarle la remuneración

ARTICULO 30 DE LOS ORGANOS DE CONTROL Y VIGILANCIA. El control y vigilancia de la asociaciones agropecuarias y campesinas nacionales estará a cargo del ministerio de agricultura y desarrollo rural, con fin de asegurar que sus actos en cuanto a su constitución, actuación administrativa, desarrollo del objeto social, disolución y liquidación se cumplan en un todo conforme a la ley.

## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

### ASPECTOS INSTITUCIONALES

Para llevar a cabo esta investigación y lograr la culminación del mismo, agradezco a la alcaldía por su colaboración y a la vez facilitar la información requerida suministrada en el Esquema de Ordenamiento Territorial. Al ingeniero Mario Cortes Secretario de Planeación

### ASPECTOS FINANCIEROS

Para lograr con éxito esta investigación los recursos provienen del mismo investigador

Tabla costos directos


### TABLA COSTOS INDIRECTOS

DESCRIPCIÓN	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
VIATICOS	30000	271000
RESMA DE PAPEL	6	60000
USO COMPUTADOR POR HORA 30 HORAS	2000	60000
TINTA CARTUCHO COLOT, NEGRO	110000	330000
INVESTIGACIÓN INTERNET	HORA 2000	50000
HORA INVESTIGACIÓN DEL AUTOR	6 MESES A \$20000 HORA	3600000
TOTAL		\$ 5371000

FUENTE: AUTOR DEL PROYECTO

## CONCLUSIONES

Mediante la conformación de empresas asociativas de trabajo se dan alternativas de empleo autogestionado, financiado por su propio trabajo.

Conjuntamente con la administración municipal y demás personalidades del municipio conseguir y gestionar recursos para hacer posible la fundación del centro de asistencia técnica, con énfasis en cultivos orgánicos y técnicas de recolección y transporte de los productos.

Mediante colaboración del investigador y personalidades del municipio y asociación de juntas y demás habitantes gestionar centros de Acopio de tal manera que hagan posible la comercialización de estos productos.

## BIBLIOGRAFÍA

- ADAMES B. Jorge Emilio Adames. *Producción de Cultivos II*. Ed. USTA.
- BARRERA, Eduardo. *Metodología y Proyectos de Investigación Modulo III* Editorial UNAD.
- BELTRÁN MARTÍNEZ, Héctor. *Claves para Estudiar, Redactar y presentar informes Científicos*. Editorial USTA.
- BIERMANN, Enrique. *Metodología de la Investigación y del Trabajo Científico*. Editorial Unisur.
- CENTRO DE INVESTIGACIONES. *Metodología y proyectos de investigación*. Módulo II Editorial UNAD.
- CLAVIJO NAVARRO, Pablo Emilio. *Producción de Frutas y Hortalizas*. Ed. USTA.
- JARAMILLO FLOREZ, Carmenza y toro Ramírez Claudia Patricia. *Seminario de Investigación*. Unisur. Bogotá.
- REVISTA ESMERACOL S. A. Verde esmeralda, número 2 ed. Nuevas ediciones Ltda.
- SABINO, Carlos A. *El Proceso de Investigación*, Colección Letras.
- SALAMANCA S. Rafael A. *Pastos y forrajes producción y manejo*. Ed. USTA
- TAMAYO Y TAMAYO, Mario. *EL Proceso de la Investigación Científica*, Limusa Noriega Editores.
- TORO RAMÍREZ, Claudia Patricia. *Metodología y Proyectos de Investigación Módulo I*, Editorial UNAD.
- TORRENTE BAYONA, cesar y Bustamante, Luis Eduardo. *Las entidades sin animo de lucro*, Cámara de comercio de Bogota
- VELÁSQUEZ MONTOYA, Hernando. *Organizaciones comunitarias I* Editorial UNAD.

# **ANEXOS**

## ANEXO 1

### UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA “UNAD” DISEÑO ENCUESTA, INFORMACIÓN GENERAL

Sexo M \_\_\_ F\_\_\_ Edad\_\_\_\_\_ Estado Civil: Soltero \_\_\_ Casado \_\_\_ Otro  
\_\_\_\_\_

1. ¿Qué actividad económica o fuente de ingresos tiene Usted actualmente?

\_\_\_\_\_

2. Cuenta con garantías laborales, como Salud \_\_\_ Pensiones \_\_\_ Cesantías \_\_\_  
Riesgos Profesionales \_\_\_ Otros \_\_\_\_\_

3. ¿Trabaja Usted con una Empresa formalmente establecida en la zona?

SI \_\_\_ NO \_\_\_ ¿Cuál? \_\_\_\_\_

4. ¿Cuántos familiares, hijos entre 18 y 40 años se encuentran en otro Municipio?  
\_\_\_\_\_ ¿Cuánto tiempo hace? \_\_\_ años \_\_\_\_\_ meses \_\_\_\_\_ días \_\_\_ ¿En qué  
Municipio? \_\_\_\_\_ ¿A qué se dedican? \_\_\_\_\_

5. ¿Cuál cree que es la principal fuente de trabajo que existe actualmente en el  
Municipio? \_\_\_\_\_ ¿Esta brinda trabajo a cuántos de sus  
familiares? \_\_\_\_\_

6. De los siguientes ítems ¿Cuál cree Usted que sería una fuente alternativa de  
generación de ingresos?

Agricultura \_\_\_ Ganadería \_\_\_ Industria \_\_\_ ¿Cuál?  
\_\_\_\_\_

7. ¿Usted cree que la mayoría de problemas que se presenta en la zona obedecen a un  
aspecto?

Económico \_\_\_ Social \_\_\_ Político \_\_\_ Otro \_\_\_ ¿Cuál?  
\_\_\_\_\_

8. ¿Cuál cree Usted que es la causa más frecuente que origina los problemas en la  
producción y comercialización de productos agrícolas y ganaderos?



Precios Bajos \_\_\_\_\_ Falta de Asesoría \_\_\_\_\_ Falta de apoyo Estatal o Municipal  
\_\_\_\_\_ Otro \_\_\_\_\_ ¿Cuál? \_\_\_\_\_

9. ¿Le gustaría asociarse para mejorar su calidad de vida?

SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_ ¿Por qué?

10. Si tuviera la opción de crear una Empresa ¿Cuál crearía? \_\_\_\_\_

¿Por qué? \_\_\_\_\_

OBSERVACIONES:

---

---

---