

Estrategia de diversificación económica para que las empresas aliadas del Sector de los Hidrocarburos en el Municipio de Tibú, puedan mantener un desarrollo sostenible en Región.

Julio Cesar Patiño Sanchez

Cód. 13.720.037

Presentado a:

Jennifer Mosquera

Grupo:

104001_11

Universidad Nacional Abierta y a Distancia

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios – ECACEN

Especialización en gestión de proyectos

Diciembre 2019

Agradecimientos

ii

El autor agradece por su aporte para la realización de este proyecto al alcalde municipio al Doctor Jesus Alberto Escalante y su equipo de Gobierno, igualmente a la Tutora Jennifer Mosquera y a todo los funcionarios de ECOPETROL S.A y el gremio Palmicultor del municipio de Tibu que facilitaron la realización de este proyecto investigativo.

Debido a la crisis energética internacional en la industria de los hidrocarburos entre los años 2015 y 2016; generó la caída abrupta de los precios de los hidrocarburos y el desplome de la inversión en los campos de producción a nivel mundial y nacional, el municipio de Tibú no fue ajeno a la situación global y sus habitantes se vieron afectados por la incertidumbre en la inversión prometida, y por lo tanto generó un gran impacto social sobre la economía de la región.

El tema de orden público se está saliendo de control en la región del Catatumbo, la cual ECOPEPETROL S.A tomo la decisión de la suspensión de operaciones en los campos Tibú, y Sardinata a mediados del año 2019, argumentando temas económicos y de orden Público de la región. La cual incremento la crisis ya existente en la región.

Para dar solución a esta problemática, el proyecto de investigación busca en el municipio de Tibú, identificar los diferentes sectores de la contratación estatal y particular en las áreas que prestan servicios a la industria de los hidrocarburos en el municipio. Realizamos la investigación revisando la información de contratación a partir del año 2016 hasta el año en curso para conocer la problemática que se presenta en la presentación de propuestas a entes estatales y privados que permitan identificar oportunidades fuera de la industria del petróleo o similares que permitan la subsistencia de dichas empresas o plantear nuevas alternativas para el desarrollo de la región a partir de la contratación de las oportunidades laborales actuales

Palabras claves: Tibú, Oferta de Contratación, Catatumbo, Cancelación de Proyectos, Campo de producción de Crudo

Due to the international energy crisis in the hydrocarbon industry between 2015 and 2016; generated the sharp drop in hydrocarbon prices and the deployment of investment in the production fields worldwide and nationally, the municipality of Tibú was no stranger to the global situation and its inhabitants were affected by uncertainty in investment promised, and therefore generated a great social impact on the economy of the region.

The issue of public order is getting out of control in the Catatumbo region, which ECOPETROL SA makes the decision to suspend operations in the Tibú and Sardinata fields in mid-2019, arguing economic and public order issues. The region. The quality increases the crisis and the existence in the region.

To solve this problem, the research project seeks in the municipality of Tibú, to identify the different sectors of state and private contracting in the areas that provide services to the hydrocarbon industry in the municipality. We carry out the investigation by reviewing the hiring information from 2016 to the current year to know the problem that is presented in the presentation of proposals to representatives and private parties that identify opportunities outside the oil industry or similar that affect the subsistence of various companies or propose new alternatives for the development of the region from the hiring of current job opportunities.

Keywords: Tibú, Procurement Offer, Catatumbo, Project Cancellation, Crude Production Field

.Tabla de Contenidos

Capítulo I Formulación del problema	1
Diagrama Causa Efecto.....	3
Formulación de la pregunta	4
Justificación	5
Objetivos.....	6
Objetivo General.....	6
Objetivos Específicos.....	6
Marco Referencial.....	7
Marco Geográfico.....	7
Marco Histórico.....	7
Historia de Tibú	8
Explotación petrolera	9
Marco Regional.....	10
Contexto energético actual.....	10
Marco Legal.....	12
Requisitos, Licencias y Trámites de Contratos en Colombia	12
Decretos y legislación vigente y aplicable al desarrollo de la investigación.....	13
Marco Ambiental	14
Capitulo II.....	15
Metodología.....	15
Muestra Poblacional.....	16
Recolección de Información	16
Variables a considerar.....	17
Filtración por entidad compradora:.....	17
Filtración por servicio o productos:	17
Capitulo III.....	29
Recurso Humano Disponible para alcanzar los objetivos del proyecto.....	29
Cronograma y presupuesto	29
Capitulo IV.....	30
Clasificación y análisis de la información	30
Clasificación de contratos en el municipio de Tibú (2016-2019).....	30
Análisis de la Información	48
Por producto o servicio	48
Por tipo de contratación	49
Por entidades contratistas.....	50
Análisis de posibilidades de nueva contratación	53
Divulgación y estrategias de diversificación económica	56
Importancia de la divulgación.....	60
Estrategias de Diversificación.....	60
Estrategias de diversificación para las empresas	60
Beneficios de la diversificación por medio de la innovación	62
Conclusiones y recomendaciones.....	64
Lista de Referencias.....	66

Anexos: 67vi

Lista de tablas

vii

Tabla 1 Tipos de contratación.....	24
Tabla 2 Estado del proceso de contratación.....	27
Tabla 3 Cronograma del proyecto.....	29
Tabla 4 Presupuesto de la investigación.	29
Tabla 5 Producto o servicio con mayor número de contratación.....	49
Tabla 6 Tipo de contratación	50
Tabla 7 Entidades con mayor contratación.....	52
Tabla 8 Inversión Realizada en el municipio.....	53
Tabla 9 Comparativo y análisis de los resultados obtenidos, frente al PDE.....	54

Lista de figuras

viii

Ilustración 1 Diagrama Causa Efecto.	3
Ilustración 2 Problemática de la región, actores del entorno.	11
Ilustración 3 Metodología Aplicada.	15
Ilustración 4 Filtrado página SICOP-I.	23
Ilustración 5 Modalidad contratación: B. Materias Primas:	31
Ilustración 6 Entidades con mayor número de contratación: B. Materias Primas.	32
Ilustración 7 Entidades con mayor inversión: B. Materias Primas.	33
Ilustración 8 Modalidad contratación: C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos.	34
Ilustración 9 C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos.	35
Ilustración 10 Entidades con mayor inversión: C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos.	36
Ilustración 11 Modalidad contratación: D. Componentes y Suministro.	37
Ilustración 12 Entidades con mayor número de contratación: D. Componentes y Suministro.	38
Ilustración 13 Entidades con mayor inversión: C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos.	39
Ilustración 14 Modalidad contratación: E. Productos de Uso Final.	40
Ilustración 15 Entidades con mayor número de contratación: E. Productos de Uso Final.	41
Ilustración 16 Entidades con mayor inversión: E. Productos de Uso Final.	42
Ilustración 17 Modalidad contratación: F. Servicios.	43
Ilustración 18 Entidades con mayor número de contratación: F. Servicios.	44
Ilustración 19 Entidades con mayor inversión: F. Servicios.	45
Ilustración 20 Modalidad contratación: G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías.	46
Ilustración 21 Entidades con mayor número de contratación: G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías.	47
Ilustración 22 Entidades con mayor inversión: E. Productos de Uso Final.	47
Ilustración 23 Divulgación en reunión trimestral de contratistas.	57
Ilustración 24 Divulgación en reunión trimestral de contratistas.	58
Ilustración 25 Divulgación información trabajadores del área de Tibu.	59

Capítulo I

Formulación del problema

El interés por parte de las grandes compañías de inversión en la región entre los años 2012 al 2015, provocó dentro de los habitantes del municipio, una gran expectativa de desarrollarse económicamente y socialmente en el municipio, reflejándose en la inversión de los pobladores sobre la infraestructura existente o la realización y adecuación en bienes y servicios que representarían mejora en la economía de la región para la bonanza petrolera por ocurrir.

El panorama cambio cuando la crisis internacional en la industria de los hidrocarburos entre los años 2015 y 2016; generó la caída de los precios de los hidrocarburos y el desplome de la inversión en los campos de producción a nivel mundial, el municipio de Tibú no fue ajeno a la situación global y sus habitantes se vieron afectados por la incertidumbre en la inversión prometida, y por lo tanto generó un gran impacto social sobre la economía de la región.

Hoy en el 2019 la problemática aún está presente y se ve incrementada por la grave problemática de orden público vivido en la región, Actualmente, el tema de orden público se está saliendo de control en la región, por la cual ECOPETROL S.A tomo la decisión de la suspensión total de operaciones en los campos Tibú, y Sardinata, ambos campos dentro del municipio de Tibú argumentando temas económicos y de orden Público de la región. Sumado a los continuos hurtos de hidrocarburos que hacen insostenible la producción de los campos anteriormente mencionados.

Para dar solución a esta problemática real, el proyecto de investigación busca en el municipio de Tibú, identificar los diferentes sectores de la contratación estatal y particular en las áreas que prestan servicios a la industria de los hidrocarburos en el municipio; como por ejemplo el área de las obras civiles, Talleres de metalistería, y de servicios generales de suministros (Ferreterías, Hoteles, Restaurantes etc.), Realizaremos la investigación revisando la información de contratación a partir del año 2015 hasta el año en curso para conocer la problemática que se presenta en la presentación de

propuestas a entes estatales y privados que permitan identificar oportunidades fuera de la industria del petróleo o similares que permitan la subsistencia de dichas empresas o plantear nuevas alternativas para el desarrollo de la región a partir de la contratación de las oportunidades laborales actuales.



La situación actual y causa del problema. :

La crisis internacional en la industria de los hidrocarburos, generó la caída de los precios y el desplome de la inversión en los campos de producción. El municipio de Tibú no fue ajeno a la situación global, las empresas de la región y sus habitantes se vieron afectados por la incertidumbre en la inversión prometida, generando cierres de empresas de la región, desempleo, y un gran impacto social sobre la economía de la región.

Propuesta a desarrollar como proyecto para resolver o mitigar el problema:

El proyecto de investigación busca identificar los diferentes sectores de la contratación estatal y privada en las diferentes áreas que prestan servicios en el municipio; de esta forma establecer propuestas a entes estatales y privados que permitan

la subsistencia de las empresas que actualmente contratan con Ecopetrol S.A y de esta forma plantear nuevas alternativas para el desarrollo de la región a partir de la contratación de las oportunidades laborales actuales.

Diagrama Causa Efecto

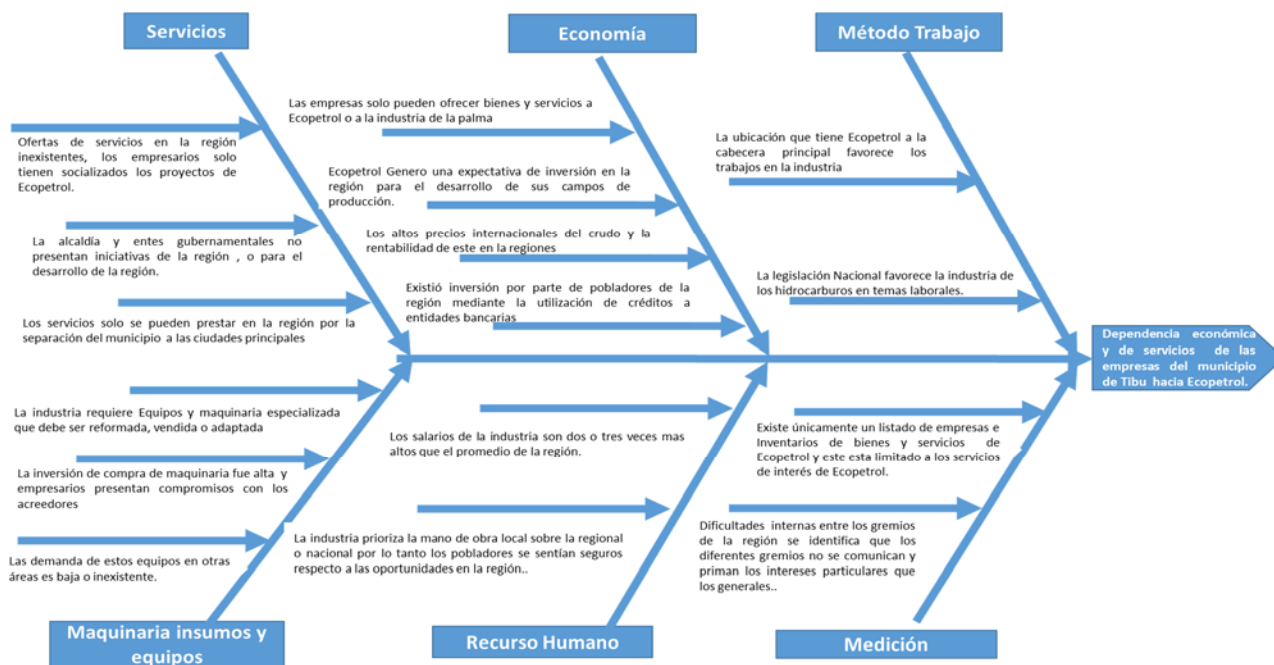


Ilustración 1 Diagrama Causa Efecto.

Formulación de la pregunta

¿Es posible que los empresarios en el municipio de Tibu logren mirar otras opciones comerciales y contractuales diferentes a las generadas en Ecopetrol?..

Justificación

Se calcula que mensualmente entre proveedores y comercio de la región en el área de los hidrocarburos, se genera una facturación mensual de mil doscientos millones de pesos (\$1.200.000.000) entre actividades directas e indirectas en la región, que en caso hipotético que ocurra una suspensión total de operaciones por parte de ECOPETROL, dejarían de dinamizar la región y por lo tanto un impacto social importante en toda la región del Catatumbo.

Para dar solución a esta problemática, se investigará en el municipio de Tibú los diferentes sectores de la contratación estatal para diferentes áreas de obras y de servicios, para micros y pequeñas empresas, realizando investigaciones de la contratación regional a partir del año 2016 hasta el año en curso para conocer la problemática que se presenta en la presentación de propuestas a entes estatales y privada fuera de la industria del petróleo o las posibilidades que existen actualmente, de esta forma ofrecer una solución real en caso de que la economía de la región necesite evolucionar o migrar a otras áreas económicas que permitan dinamizar la región. .

Objetivos

Objetivo General

El objetivo es determinar las diferentes opciones comerciales y contractuales para que los empresarios del sector de los hidrocarburos del Municipio de Tibú, y de esta forma cuenten con criterios organizados y sólidos para enfrentar las actuales y nuevas áreas de desarrollo en la región.

Objetivos Específicos

Recopilar los contratos que actualmente tienen las empresas y entidades de la región en el Municipio de Tibú.

Describir las oportunidades locales contractuales que tienen las diferentes empresas del municipio de Tibú para mejorar su competitividad frente a otras áreas de la economía del municipio.

Realizar recomendaciones para mejorar la demanda de contratistas de la región ante la oferta de contratos mediante la socialización de la información obtenida en las empresas de la región.

Marco Referencial

Marco Geográfico.

El municipio de Tibú está ubicado en la región Nororiental del Departamento Norte de Santander, siendo sus coordenadas geográficas las siguientes:

Longitud: 72 grados 59'

Latitud Norte: 8 grados 39'

Está ubicado a escasos 15 minutos de la frontera con Venezuela, en el sitio denominado TRES BOCAS; a 125 Km. de la ciudad de Cúcuta, en un tiempo promedio de 3 horas de viaje terrestre.

Se encuentra rodeado por los Rios Catatumbo, San Miguel, Socuavo Norte, Chiquito, Sardinata, Nuevo Presidente, Tibú, Socuavo Sur y Rio de Oro, además de numerosas corrientes menores. (Santander, 2019)

Marco Histórico.

En este documento realizaremos un recuento de la historia del municipio de Tibú, su entorno y su marco geológico y regional, que permitirá contextualizar el entorno en el cual el municipio de Tibú fue creado y desarrollado.

El objetivo no es hacer una historia total del municipio, pero si tratar de identificar la problemática por la cual estamos desarrollando este trabajo investigativo.

Los primeros habitantes de la región fueron los indios Barí, primeros humanos que poblaron la región del Catatumbo, con el pasar del tiempo, en la época de la conquista y la colonia se presentó la primera ola migraciones, donde el hombre blanco, comenzó a repoblar la región, y de esta forma se comenzaba a identificar el potencial que tiene la región.

Con el pasar de los años la zona se dio a conocer como productora de hidrocarburos, generando una segunda gran ola de migración, en gran medida a partir de la producción de los hidrocarburos.

Después de esta gran migración comienza igualmente a parecer los grupos armados ilegales y como medida de financiamiento de estos grupos, comienza el fortalecimiento de los cultivos ilícitos en la región.

La región igualmente es importante por su gran potencial minero (Carbón) y además geográficamente es estratégica por su proximidad con la República Bolivariana de Venezuela.

Historia de Tibú

El Municipio de Tibú, en el Departamento Norte de Santander, se encuentra en la región nororiental de Colombia.

Su nombre proviene de la historia que rememoran los antiguos trabajadores de la industria del petróleo, y según cuentan los pobladores con mayor edad. TIBÚ, fue el nombre que le colocaron al campamento petrolero, relacionado con la unión de los tres ríos: Sardinata, Rio Nuevo y Rio Presidente.

En este lugar construyeron un puerto fluvial, para recibir la maquinaria de la industria y víveres que entraban por el Lago de Maracaibo con destino a esta región, los extranjeros quienes eran los encargados de las primeras empresas enviaban a la zona la correspondencia desde los Estados Unidos los cuales en el sello del correo decían: FROM: CHICAGO. TO: T. BO. SUDAMERICA, de este modo y por adaptación de palabras nació Tibú y después con el tiempo se convertiría en municipio, de las iniciales en inglés, T BO, que era una síntesis de Tres Bocas, el nombre del municipio de Tibú, muchas personas creen que Tibú es una palabra que proviene de la comunidad indígena barí, Pero los indígenas de la región no conocen la palabra, y por lo tanto dentro de su idioma a central. (Ortega, 2015).

Las actividades económicas actuales como son la mineras, el conflicto armado, los cultivos ilícitos y la aceleración de monocultivo de palma, junto con la migración de población Venezolana al país, han hecho del territorio una nueva recomposición social, llevando a re definir líneas las nuevas perspectivas que se desarrollarán en los próximos años en el municipio de Tibú y el Catatumbo. (Ortega, 2015)

Después de varias décadas de amplio estudio de las normas exigidas, y luego de llenar los requisitos, se gestionó ante la asamblea departamental lográndose la aprobación

de la Ordenanza N° 3, de noviembre de 1977, que le dio la erección como municipio del Departamento Norte de Santander. (Ortega, 2015).

Explotación petrolera

Las difíciles condiciones de la zona, alejaron los intereses de propios y extranjeros hasta el Siglo XX, cuando desde el gobierno central declaran esta zona como terrenos baldíos o deshabitados. Con la perspectiva de la existencia de grandes yacimientos de petróleo, en el inhóspito Catatumbo, inspiraron al General Virgilio Barco a dirigir su mirada y por lo tanto todos los recursos hacia esta zona naciendo lo que hoy conocemos como la Concesión Barco y por ende se parte la historia del Catatumbo a partir del 16 de octubre de 1905.

El contrato autorizaba al General Virgilio Barco, para usufructuar fuentes de petróleo en cerca de doscientas mil hectáreas (200.000 ha) baldías ubicadas en la región del Catatumbo, a pocos kilómetros de la frontera de Venezuela. El plazo de la concesión era de cincuenta (50) años y el Estado percibiría el quince por ciento (15%) de las utilidades líquidas. (Ortega, 2015)

La concesión Barco, quedaba exento de impuestos; debía presentar planos y estudios de la zona al cabo de un año y empezar la explotación dentro del término de tres (3) años; Los dueños de esta concesión estaban facultados para aprovechar los yacimientos mineros y en general todos los demás materiales que pudieran ser extraídos de la zona",. (Ortega, 2015)

Ante la falta de recursos, el General Barco traspasó los derechos de la concesión a la Compañía Colombiana de Petróleo (Colpet). La cual se volvió la nueva dueña de casi toda esta región. En 1931 se firmó el acuerdo Chaux-Folsom, y la Ley 80 del Congreso aprueba un nuevo contrato donde se autoriza el traspaso a la South American Gulf Company (Sagoc) (S.A, 2001).

Con este nuevo impulso económico por parte de las empresas extranjeras, inicio la primera llegada de trabajadores a la región, comenzando la desigualdad social y el nacimiento de los conflictos culturales surgidos del interés económico, desconociendo los derechos de los nativos, el choque cultural generado por esta migración, generó

bandos y la aplicación de políticas de implantación de la cultura de occidente en los aún región netamente indígena de la comunidad barí, nombrados por los nuevos habitantes foráneos como “motilones”.

En 1977 la operación y desarrollo del campo fue desarrollado por Ecopetrol, y en el año 1982, Se traslada la reversión de la concesión, todos los derechos y deberes sobre la producción sobre Ecopetrol.

Ya en los últimos tiempos en el 2008, Ecopetrol y la empresa Petrobras Colombia Ltda firman un convenio de recuperación incremental conocida como “Proyecto Tibú”, que tenía como objetivo llevar el campo de producción Tibú a su límite económico maximizando la extracción de hidrocarburo en las diferentes áreas del campo. Este convenio finalizó en el año 2010 por ser considerado por el socio como de baja prospecto económico. A partir de esta fecha Ecopetrol S.A. Tomo la decisión de asumir 100% el riesgo, mediante la inversión escalonada de recursos, con el fin de maximizar la producción de crudo y gas del campo.

A partir de esta fecha ECOPETROL plantea como reto llevar la producción a 15.000 Barriles diarios de crudo, (En la actualidad la producción de Tibú se encuentra en una producción diaria de 2.000 barriles).

Marco Regional.

Contexto energético actual

Entre los años 2014-2016 El boom de la tecnología de fracking en yacimientos no convencionales, auspiciado por el mayor comprador a nivel mundial (Estados Unidos), enfrentado a la decisión de la Organización de países productores y exportadores de petróleo, OPEP de mantener el volumen de producción intacto para diezmar las posibilidades financieras de su competencia, ya revelaba un escenario complejo a principios de 2015.

Se preveía que la guerra entre precio y oferta iba a perjudicar a productores como Colombia, donde un alto porcentaje de las reservas presenta condiciones de extracción y

desarrollo técnicamente complejas que no permiten una explotación económicamente rentable con los precios actuales del crudo (Las2orillas, 2015)

Debido al nuevo panorama mundial, proyectos como el campo Tibú entraran en suspensión indefinida hasta mejoras en la economía mundial y mejores precios del crudo.

El área del Catatumbo presenta una situación particular de seguridad que requiere atención por parte de los entes gubernamentales en la región.

Ecopetrol durante los dos últimos años se ve afectado directamente por el hurto de hidrocarburo en su sistema de redes de pozos y estaciones, generando afectación a la economía de la empresa en lo corrido del 2019 Ecopetrol reporta una pérdida producto del hurto de hidrocarburos por un monto de 93.956 barriles de crudo en líneas de transferencia de crudo. En pesos colombianos durante el 2019 se perdieron 14 mil millones de pesos (El equivalente a construir 126 casas de interés social).

En la gráfica 2 se puede apreciar el entorno en el cual se encuentra el Catatumbo y este como afecta las operaciones de Ecopetrol en esta Área.



Ilustración 2 Problemática de la región, actores del entorno.

Marco Legal.

Requisitos, Licencias y Trámites de Contratos en Colombia

Al momento de tener en mente un tipo de proyecto es necesario tener en cuenta requisitos, licencias y trámites exigidos por el estado para realizar dicho proyecto. En Colombia, es decreto tramitar en caso de construcciones las licencias urbanísticas requeridas para el inicio de cualquier obra. Estas licencias están estipuladas en el decreto número 1469 por el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial.

Existen varios tipos de licencias urbanísticas entre estas están:

1. Urbanización.
2. Parcelación.
3. Subdivisión.
4. Construcción.
5. Intervención y ocupación del espacio público.

Licencia de construcción y sus modalidades

Es la autorización previa para desarrollar edificaciones, áreas de circulación y zonas comunales en uno o varios predios. En las licencias de construcción se concretarán de manera específica los usos, edificabilidad, volumetría, accesibilidad y demás aspectos técnicos aprobados para la respectiva edificación.

De igual forma se deben tomar en cuenta y dependiendo del tipo de construcción las siguientes:

- Reglamento de construcciones sismo resistentes - NSR-10.
- Reglamento técnico del sector de agua potable en la nación y el saneamiento básico - RAS 2000.
- Norma técnica colombiana, ntc 1500. Código colombiano de fontanería.

Recomendaciones buenas prácticas.

- Reglamento técnico de instalaciones eléctricas – RETIE.
- Manual de especificaciones técnicas de construcción.
- Reglamento técnico de tuberías de acueducto y alcantarillado aplicable a VIS.
- Reglamento técnico de eficiencia energética para vivienda de interés social en proceso.

Decretos y legislación vigente y aplicable al desarrollo de la investigación

- Constitución política de 1991 Artículo 355.
- Normativa y jurisprudencia en contratación del sistema de compra pública.
- Decreto 1510 de 2013 donde define el sistema de contratación pública, donde se establece el plan anual de adquisiciones, el registro único de proponentes (RUP), entre otras disposiciones.
- Manual de contratación y proceso gestión de contratación, define criterios y modalidades de contratación.
- Decreto 1400 de 1993 Señala la celebración o adición de contratos de concesión de obras públicas no causara la contribución definida en el decreto 2009.
- Decreto 2155 de 1993 Trata la contratación directa de consultaría con entes gubernamentales.
- Decreto 4881 de 2008: El decreto 4881 de 2008, reglamenta parcialmente la ley 1150 de 2007, en relación con la verificación
- Decreto 2474 de 2008: El decreto 2474 de 2008, expedido el 31 de julio, reglamenta parcialmente la ley 80 de 1993 y la ley 1150 de 2007. Su objeto es aplicar las modalidades de selección y señala disposiciones en materia de publicidad, selección objetiva y otros aspectos relacionados con los procesos de contratación pública. Esta norma deroga el decreto 066 (enero 16) del mismo año. de las condiciones de los proponentes y su acreditación para el Registro Único de Proponentes (RUP), a cargo de las cámaras de comercio y se dictan otras disposiciones (ver decreto 92 de 1998 en este capítulo).
- Ley 1882 que modifica la ley 80 de 1993 donde se modifican y dictan disposiciones orientadas a fortalecer la contratación pública en Colombia, la Ley de Infraestructura y se dictan otras disposiciones.
- Requisitos, Licencias Y Trámites de Contratos En Colombia y de administración de recursos del estado.

- Licencia de construcción y sus modalidades en la vigencia Colombiana

Marco Ambiental

Una parte importante de los proyectos de desarrollo donde requieran obras civiles y de construcción en general, presenta a través de la emisión de aguas contaminadas, emisiones fugitivas, derrames y la quema de gas, combustible o residuos de proceso en la atmosfera, entre otros. (El universal, 2018)

Adicionalmente, las industrias generan cada año graves problemas de impactos ambientales por la quema de combustibles, como son monóxido de hidrocarbano, PM10, PM25, expulsados al ambiente, que de no ser medidos y controlados pueden llevar a generar acción penal en la Fiscalía, porque han aumentado las enfermedades respiratorias de la población sobre todo en los centros urbanos, pero lo más grave son los tratamientos de aguas industriales deban cumplir con los requisitos legales vigentes.

-

Capítulo II

Metodología.

La metodología de la investigación es una disciplina de conocimiento encargada de elaborar, definir y sistematizar el conjunto de técnicas, métodos y procedimientos que se deben seguir durante el desarrollo de un proceso de investigación para la producción de conocimiento.

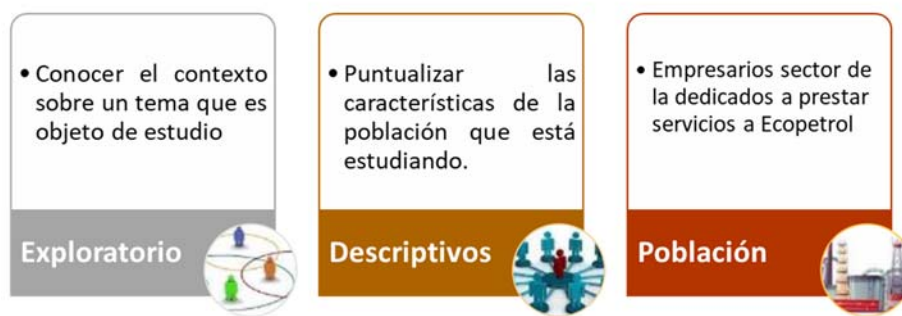


Ilustración 3 Metodología Aplicada.

La metodología orienta la manera en que vamos a enfocarnos en la investigación y la forma en que vamos a recolectar, analizar y clasificar los datos, con el objetivo de dar valor a nuestros resultados y a su vez se tengan validez y pertinencia. De esta forma cumplir con los estándares de exigencia científica que se piden para optar al título de especialista en Gestión de Proyectos, o en cualquier proyecto de investigación.

Para el método de investigación se aplica un análisis mixto donde podemos realizar pasos que condujeron a la adquisición de conocimientos mediante la aplicación de métodos y técnicas mixtas y para lograr esto nos basaremos en las siguientes premisas:

Exploratoria: Nos dará una visión general de tipo aproximativo respecto a la realidad económica del municipio de Tibú, la cual es una realidad visible y totalmente evidenciable.

Descriptivas: Se realizará revisión del entorno para lograr describir algunas características fundamentales de la situación existente de los contratistas de la localidad, se revisarán los criterios sistemáticos que permitan poner de manifiesto el estado actual y el comportamiento de la situación económica de ellos.

De esta forma se podrá obtener las notas que caracterizarán la realidad en el municipio de Tibú desde el punto de vista de oportunidades de empleo y enfocado en brindar alternativas para el desarrollo de la región.

Para el desarrollo de la investigación se establecerá:

Muestra Poblacional

Este proceso consistirá en tomar un subgrupo de sujetos que sea representativo de toda la población. La muestra tendrá un tamaño suficiente como para garantizar un análisis estadístico.

Se definirá la población de empresarios que se dedicaban a prestar servicios a las empresas petroleras en el municipio, que son los objetos de estudio directo dentro de esta investigación.

Recolección de Información

Se utilizó la página oficial SECOP para obtener la información de toda la contratación en el municipio de Tibú ya que nos daba los datos directamente y de manera confiable. Este sitio es propiedad del Estado Colombiano y es operado por la Agencia Colombiana de Contratación Pública –Colombia. Compra Eficiente.

El SECOP es una plataforma transaccional en la cual las Entidades Estatales pueden hacer todo el Proceso de Contratación en línea. Los Proveedores pueden conocer la demanda de las Entidades Estatales, obtienen información de los Procesos de Contratación, presentan ofertas y gestionan sus contratos; los organismos de control hacen la auditoría del Sistema de Compra; y la sociedad civil conoce la forma como las Entidades Estatales ejecutan el dinero de los contribuyentes para entregar bienes, obras y servicios a las personas. (SECOP, s.d)

Se filtró la información por selección de producto o servicio, para el caso en particular se consideran las siguientes categorías:

- B- Materias Primas

- C- Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos
- D- Componentes y Suministros.
- E- Productos de Uso Final
- F- Servicios.
- G-Terrenos, edificios y estructuras.

Después, se recopiló y clasificó toda la información por medio de:

- Modalidad de contratación
- Cantidad de contratos
- Cuantía de cada inversión

Todos estos criterios de búsqueda se hicieron de manera avanzada por la página del SECOP.

Variables a considerar

Filtración por entidad compradora:

En esta sección, se encuentra toda la información de los procesos de selección publicados por cada entidad estatal en la nación. Permitiendo de esta forma al empresario consultar los procesos de contratación adelantados por cualquier entidad específica en la que está interesado en ofertar sus bienes o servicios.

Filtración por servicio o productos:

Este es uno de los criterios que se consideran más relevantes para la búsqueda de oportunidades en el sistema por parte de las Mi Pymes. Debe anotarse que el SECOP tomó como base la codificación estandarizada internacional de bienes y servicios para el comercio electrónico (UNSPC de Naciones Unidas V5-03-01), esta clasificación es jerárquica y se muestra en cuatro niveles: rama, familia, clase, bien o servicio; sin embargo, para definir el objeto contractual el SECOP utiliza sólo el nivel 1 (rama) de esta codificación.

Dentro de las diferentes opciones que ofrece la página del SECOP y sus posibles métodos de búsqueda, se encuentra la filtración por servicio o producto, los cuales son los siguientes:

A. Material Vivo Animal y Vegetal

- Material vivo vegetal y animal, accesorios y suministros

B. Materias Primas

- Material mineral, textil y vegetal y animal no comestible
- Material químico incluyendo bioquímicos y materiales de gas
- Materiales de resina, colofonia, caucho, espuma, película y elastómeros
- Materiales y productos de papel
- Materiales combustibles, aditivos para combustibles, lubricantes y anticorrosivos

C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos

- Maquinaria y accesorios de minería y perforación de pozos
- Maquinaria y accesorios para agricultura, pesca, silvicultura y fauna
- Maquinaria y accesorios para construcción y edificación
- Maquinaria y accesorios para manufactura y procesamiento industrial
- Maquinaria, accesorios y suministros para manejo, acondicionamiento y almacenamiento de materiales

- Vehículos comerciales, militares y particulares, accesorios y componentes
- Maquinaria y accesorios para generación y distribución de energía
- Herramientas y maquinaria general

D. Componentes y Suministros

- Componentes y suministros para estructuras, edificación, construcción y obras civiles
- Componentes y suministros de manufactura
- Componentes y suministros electrónicos

- Componentes, accesorios y suministros de sistemas eléctricos e iluminación
- Componentes y equipos para distribución y sistemas de acondicionamiento
- Equipos y suministros de laboratorio, de medición, de observación y de pruebas

E. Productos de Uso Final

- Equipo Médico, accesorios y suministros
- Difusión de tecnologías de información y telecomunicaciones
- Equipos de oficina, accesorios y suministros
- Equipos y suministros para impresión, fotografía y audiovisuales
- Equipos y suministros de defensa, orden público, protección, vigilancia y seguridad
- Equipos y suministros para limpieza
- Maquinaria, equipo y suministros para la industria de servicios
- Equipos, suministros y accesorios para deportes y recreación
- Alimentos, bebidas y tabaco
- Medicamentos y productos farmacéuticos
- Artículos domésticos, suministros y productos electrónicos de consumo
- Ropa, maletas y productos de aseo personal
- Productos para relojería, joyería y piedras preciosas
- Publicaciones impresas, publicaciones electrónicas y accesorios
- Muebles, mobiliario y decoración
- Instrumentos musicales, juegos, juguetes, artes, artesanías y equipo educativo, materiales, accesorios y suministros

F. Servicios.

- Servicios de contratación agrícola, pesquera, forestal y de fauna
- Servicios de minería, petróleo y gas

- Servicios de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento
 - Servicios de producción industrial y manufactura
 - Servicios de limpieza, descontaminación y tratamiento de residuos
 - Servicios medioambientales
 - Servicios de transporte, almacenaje y correo
 - Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos
- Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología
 - Servicios editoriales, de diseño, de artes gráficas y bellas artes
 - Servicios públicos y servicios relacionados con el sector público
 - Servicios financieros y de seguros
 - Servicios de salud
 - Servicios educativos y de formación
 - Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento
 - Servicios personales y domésticos
 - Servicios de defensa nacional, orden público, seguridad y vigilancia
 - Servicios políticos y de asuntos cívicos
 - Organizaciones y clubes

G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías

- Terrenos, edificios, estructuras y vías

Como se tiene definido, el proceso de investigación se hizo sobre servicios o productos que estuvieran directamente desarrollados con el área de los hidrocarburos, infraestructura y obras civiles. Para nuestro caso se tomaron:

De esta forma los criterios de filtración fueron:

B. Materias Primas:

- Material químico incluyendo bioquímicos y materiales de gas.

- Materiales de resina, colofonia, caucho, espuma, película y elastómeros.
- Materiales y productos de papel.
- Materiales combustibles, aditivos para combustibles, lubricantes y anticorrosivos.

C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos:

- Maquinaria y accesorios de minería y perforación de pozos.
- Maquinaria y accesorios para construcción y edificación.
- Maquinaria y accesorios para manufactura y procesamiento industrial.
- Maquinaria, accesorios y suministros para manejo, acondicionamiento y almacenamiento de materiales.
- Vehículos comerciales, militares y particulares, accesorios y componentes.
- Maquinaria y accesorios para generación y distribución de energía.
- Herramientas y maquinaria general.

D. Componentes y Suministros:

- Componentes y suministros para estructuras, edificación, construcción y obras civiles.
- Componentes y suministros de manufactura.
- Componentes y suministros electrónicos.
- Componentes, accesorios y suministros de sistemas eléctricos e iluminación.
- Componentes y equipos para distribución y sistemas de acondicionamiento.
- Equipos y suministros de laboratorio, de medición, de observación y de pruebas.

E. Productos de Uso Final:

- Difusión de tecnologías de información y telecomunicaciones.
- Equipos de oficina, accesorios y suministros.
- Equipos y suministros para limpieza.
- Maquinaria, equipo y suministros para la industria de servicios.
- Alimentos, bebidas y tabaco.
- Artículos domésticos, suministros y productos electrónicos de consumo.

- Muebles, mobiliario y decoración.

F. Servicios:

- Servicios de minería, petróleo y gas.
- Servicios de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento.
- Servicios de producción industrial y manufactura.
- Servicios de limpieza, descontaminación y tratamiento de residuos.
- Servicios medioambientales.
- Servicios de transporte, almacenaje y correo.
- Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos.
- Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología.
- Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento.

G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías

- Terrenos, edificios, estructuras y vías.

La información se recolectó el día 15 de Noviembre de 2019 directamente de la página del SECOP. En esta se filtró la información de manera avanzada, tomando solamente los productos o servicios que estuvieran directamente relacionados con el objeto de esta investigación.

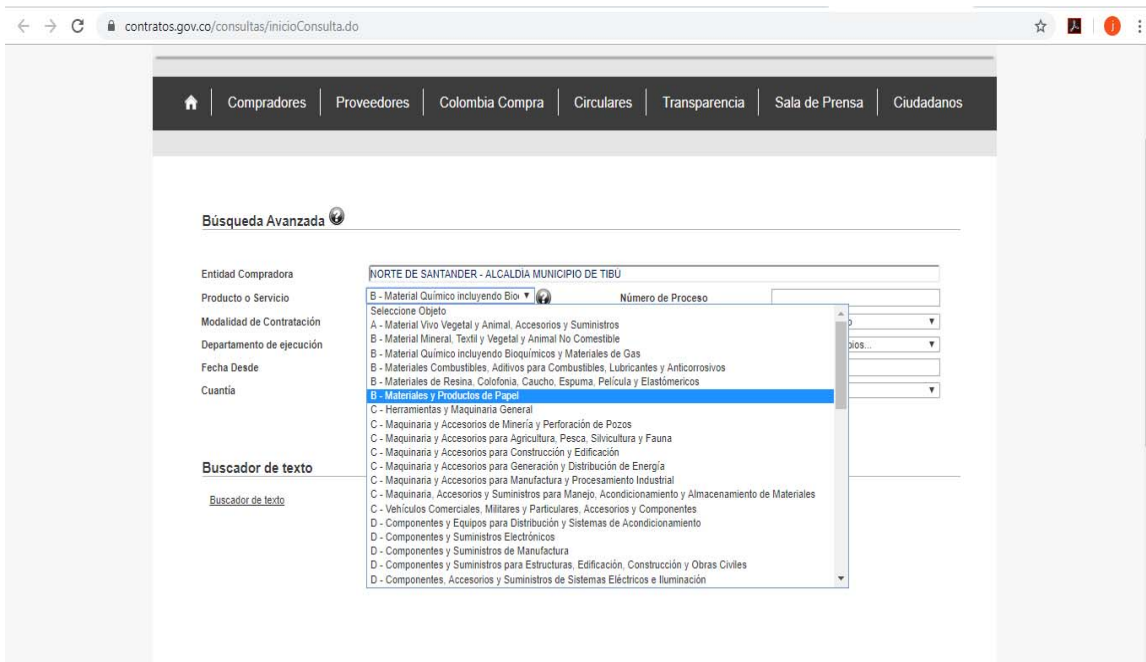


Ilustración 4 Filtrado página SICOP-I

Filtración por Modalidad de Contratación

Procedimiento de selección por medio del cual se lleva a cabo se realiza el proceso de contratación de acuerdo a la modalidad. Para esta, se tuvo en cuenta todos los tipos de contrato que tenía la plataforma y que se estaban llevando a cabo en el municipio con las diferentes empresas. Dentro de las modalidades de contratación existentes están:

Ítem	Tipo de contratación
1	Licitación pública
2	Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)
3	Subasta
4	Contratación mínima cuantía

5	Selección abreviada servicios de salud
6	Concurso de mérito por lista corta
7	Concurso de mérito por lista multiusos
8	Concurso de méritos abiertos
9	Lista multiusos
10	Contratación directa
11	Contratación directa menor cuantía
12	Otras formas de contratación directa
13	Invitación ofertas cooperativas o asociaciones de entidades territoriales
14	Selección abreviatura del literal h del numeral 2 del artículo 2 de la ley 1150 de 2007
15	Asociación público-privada
16	Iniciativa privada sin recursos públicos
17	Licitación obra pública
18	Contratación y convenios con más de dos partes

Fuente: El Autor

Tabla 1 Tipos de contratación

Filtración por departamento y municipio

Este criterio de búsqueda permite al empresario identificar los procesos de contratación cuya ejecución se desarrollen en el domicilio de la Mi Pymes o en los lugares en los que ésta pueda ofrecer los bienes o servicios relacionados con su actividad empresarial.

Teniendo en cuenta el enfoque que queremos para estimar la cantidad de contratos que existen en el municipio de Tibú, se hizo la respectiva filtración, teniendo en cuenta el departamento y municipio.

Filtración por Estado

En el SECOP se detallan los siguientes estados, los cuales son definidos

- **Borrador**

Inicialmente el primer estado del proceso para aquellas modalidades de selección que de acuerdo con la normatividad vigente en Colombia, requieren la publicación de un proyecto de pliego de condiciones. Para esta sección, se denomina Borrador porque una vez puesto en conocimiento público, puede ser modificado por la entidad de acuerdo con las observaciones que realicen los interesados y su publicación no genera obligación para la entidad de dar apertura al proceso de selección. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Convocado**

En el estado convocado estarán los procesos de selección de convocatoria pública que hayan sido abiertos para que los interesados conozcan el pliego definitivo o la invitación a presentar ofertas y los demás documentos que se generen dentro del proceso de selección hasta la adjudicación. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Adjudicado**

En este estado se encontrarán los procesos de convocatoria pública que hayan sido adjudicados. En este estado se requiere la publicación del acto administrativo de adjudicación. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Celebrado**

Este estado aplica para todas las modalidades de selección incluidas en el sistema y comprende los procesos para los cuales se haya suscrito o generado el contrato estatal: Las entidades deberán publicar todos los contratos que hayan resultado de un mismo proceso de selección. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Liquidado**

En el estado liquidado se deben reflejar los procesos de contratación que de acuerdo con la normatividad vigente requieran liquidación y hayan sido liquidados. En este estado se requiere la publicación del acta de liquidación o del acto administrativo de liquidación unilateral si es del caso. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Descartado**

El estado descartado está previsto para aquellos procesos que estando en el estado borrador la entidad contratante decida no dar apertura a los mismos. Este estado se requiere para informar a los interesados que la entidad ya no va a continuar con un proceso. Sólo los procesos que se encuentren en estado Borrador podrán pasar al estado Descartado. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Terminado anormalmente después de convocado**

Es un estado de proceso que se utiliza para aquellos casos en que una vez abierta la convocatoria la entidad requiere terminar el proceso anormalmente, por ejemplo, cuando debe revocar el acto administrativo que ordena la apertura o declararlo desierto. Cuando un proceso es terminado anormalmente la entidad debe especificar la fecha y el motivo de terminación y anexar el documento con el acto administrativo de declaratoria de desierto o de terminación del proceso. (MINCOMERCIO, 2012)

- **Terminado sin liquidar**

En este estado deberán registrarse los procesos de contratación que conforme con la naturaleza del contrato se hayan ejecutado y no requieran liquidación. Así también deberán registrarse los contratos que se hayan ejecutado y vencido el plazo legal para la liquidación los mismos no hayan sido liquidados y aquellos procesos cuyos contratos hayan sido terminados anormalmente y no se hayan liquidado. (MINCOMERCIO, 2012)

Ítem	Estado
1	Borrador
2	Convocado
3	Adjudicado
4	Celebrado

5	Liquidado
6	Descartado
7	Terminado anormalmente después de convocado
8	Termina sin liquidar

Fuente: El Autor

Tabla 2 Estado del proceso de contratación.

Sin embargo, se decidió dejar para el proceso de filtrado, todos los estados de los procesos, para tener todos los contratos que ofrece la plataforma.

Filtración por fecha

Fecha desde – Fecha hasta. En este punto se podrán consultar los procesos de contratación publicados en el rango de fecha indicado por el empresario señalándola en el calendario dispuesto en estas opciones, vale la pena anotar que es posible realizar la búsqueda diligenciando solo uno de estos criterios (fecha desde o fecha hasta).

Otras filtraciones

Este criterio permite a las Mi Pymes consultar el rango de la cuantía del proceso de contratación. Sin embargo, para nuestro caso de investigación no se tuvo en cuenta y se tomaron todas las cuantías de las contrataciones.

Recomendaciones de filtración

Teniendo en cuenta que el SECOP es un sistema que está en permanente construcción y mantenimiento y que no existe un control de la información que es publicada por parte de las entidades del Estado, se sugiere que, una vez realizada la consulta con base en los criterios identificados previamente por parte de la Mi Pymes, se realice la verificación de la documentación que se encuentra publicada a fin de corroborar primordialmente el estado en que se encuentra el proceso.

Problemas económicos de Tibú.

El problema planteado se ubica en el contexto el desarrollo económico de las empresas locales que prestan sus servicios a Ecopetrol en el área de construcción civil, Metalistería y servicios generales y especializados en el municipio de Tibú igualmente aquellos servicios considerados administrativos o donde se requiera una asesoría técnica en una especialidad definida.

La población de estudio está conformada indirectamente por aquellos pequeños y microempresarios del municipio.

La desaceleración del campo Tibú, generado por la crisis en los precios del petróleo es una buena opción para que las empresas busquen otras opciones de contratación ya existentes como la Alcaldía y entidades privadas con lo cual pueden seguir permaneciendo en la economía y no llegar a acabar las empresas de la región. Con esto se puede llegar a mantener la sostenibilidad de la industria en el municipio y jalonar la economía local.

Capítulo III

Recurso Humano Disponible para alcanzar los objetivos del proyecto.

- *Julio Cesar Patiño Sánchez. Investigador Principal UNAD.*

Cronograma y presupuesto

A continuación se relaciona el cronograma preliminar para el desarrollo de la investigación:

CRONOGRAMA						
ACTIVIDAD	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6
Recopilación de la información (Marco regional y contexto social)	X					
Desarrollo de la metodología, evaluación y filtración de datos.		X	X			
Clasificación y análisis de contratos existentes			X	X		
Divulgación de la estrategia de diversificación					X	X
Publicación de los resultados						X

Fuente: El Autor

Tabla 3 Cronograma del proyecto.

A continuación se describe el presupuesto estimado para el desarrollo de la investigación:

PRESUPUESTO INICIAL		
RECURSO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO
Equipo Humano	Horas Hombres en investigación y desarrollo de la actividad	\$ 8.200.000
Equipos y Software	Equipo de cómputo, licencia Windows, office, impresora	\$ 2.000.000
Viajes y Salidas de Campo	Trasporte y movilización en las áreas y visitas a empresas	\$ 500.000
Materiales y suministros	Artículos de oficina, Implementos de seguridad y dotación	\$ 800.000
Bibliografía	Documentos y artículos a desarrollar	\$ 300.000
TOTAL		\$ 11.800.000

Fuente: El Autor

Tabla 4 Presupuesto de la investigación.

Capítulo IV

Clasificación y análisis de la información

Clasificación de contratos en el municipio de Tibú (2016-2019)

La tarea de clasificar se define como la actividad de agrupar los elementos de información de acuerdo a atributos o propiedades comunes entre ellos. Por tanto, definir un sistema de clasificación es elegir en base a qué atributos vamos a agrupar los contenidos y cómo vamos a organizar estos atributos (NSU, 2004)

Para nuestro caso práctico, la clasificación de la información se hizo de manera temática o por categorías, ya que esta es la más útil de las clasificaciones. Se trata de organizar los contenidos en categorías definidas en función de la temática de los contenidos a clasificar.

La información se recopiló desde el año 2016 hasta el año 2019 y esta a su vez se clasificó de acuerdo a los criterios explicados en el capítulo anterior de los cuales explicaremos a continuación.

B. Materias Primas:

Al hacer la clasificación de la información y su respectiva tabulación, se pudo establecer que la modalidad de contratación Directa (Ley 1150 de 2007) es la que tiene un mayor número de contratos con un número total de 70 contratos, seguido de contratación por mínima cuantía 22 contratos, En Régimen especial con 19 contratos. En menor proporción Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) con 2 contratos, licitación pública y subasta 1 contrato respectivamente.

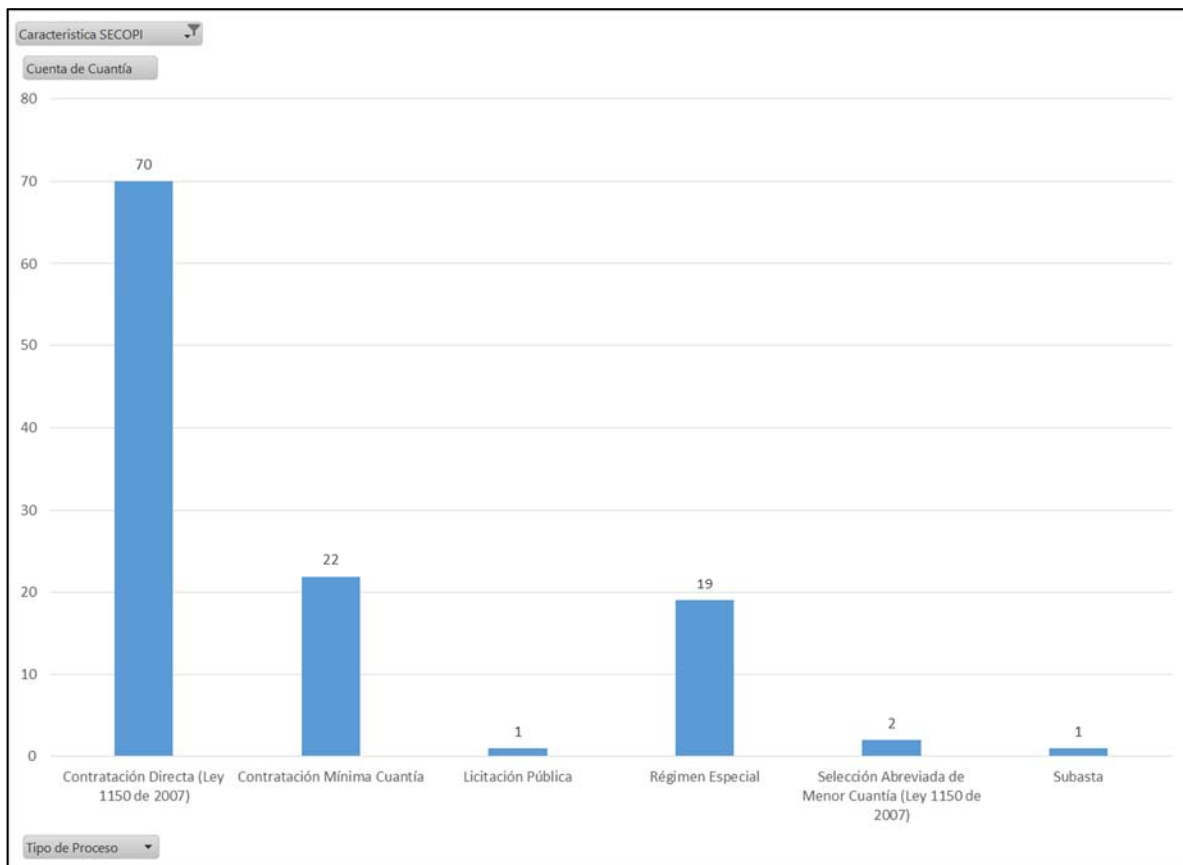


Ilustración 5 Modalidad contratación: B. Materias Primas:

Siguiendo con los análisis de las gráficas de barras, se hizo una clasificación de la información para determinar cuál era la entidad con mayor número de contratación. El hospital regional del norte es la mayor empresa que ofrece bienes y servicios al municipio con 57 contratos, seguido por Ecopetrol con un total de 14 contratos, y la empresa MAUISERVIT empresa que ofrece el servicio de maquinaria civil de la alcaldía del municipio.

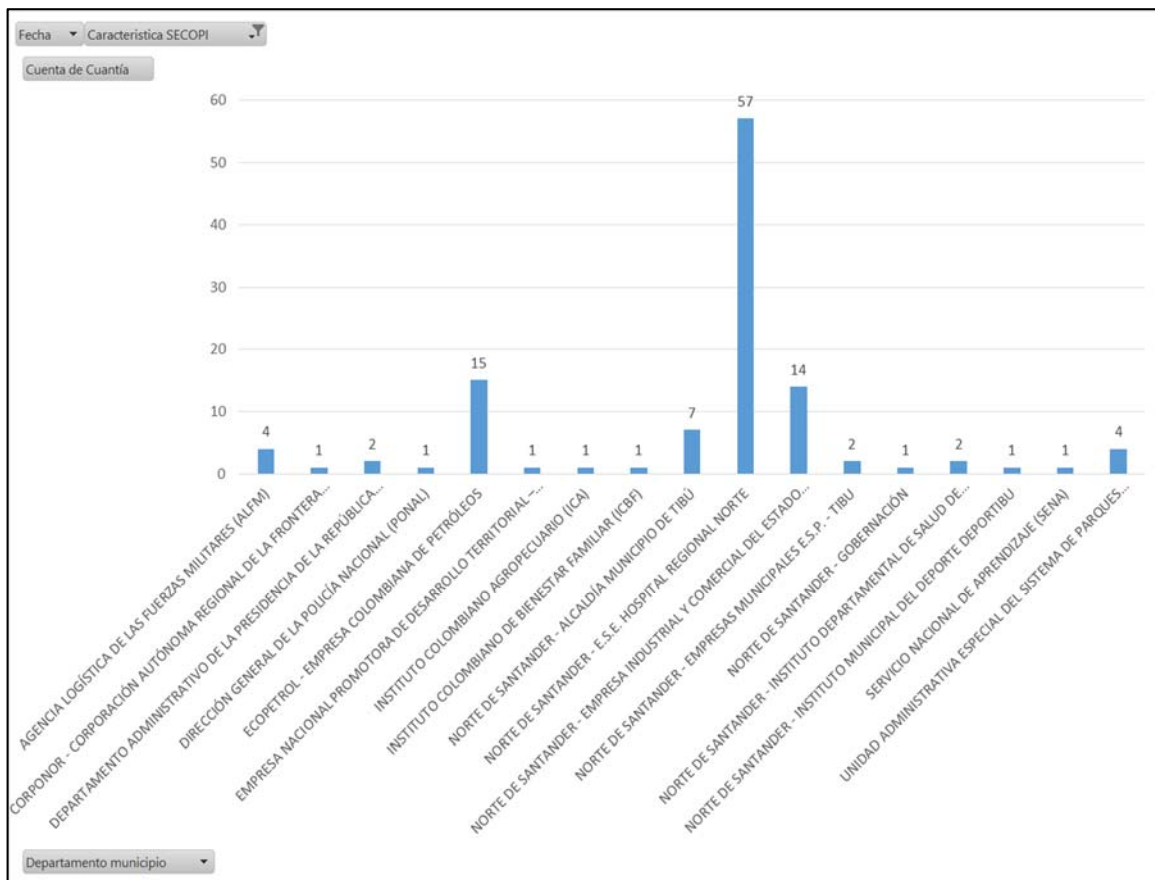


Ilustración 6 Entidades con mayor número de contratación: B. Materias Primas

Finalmente, en esta categoría la Policía Nacional presentó el mayor en lo referente a la inversión por cada entidad por un monto cercano a los 3000 millones de pesos, seguido por Ecopetrol S.A y El hospital regional de Tibú con un monto de \$1.676 y \$1.532 millones respectivamente.

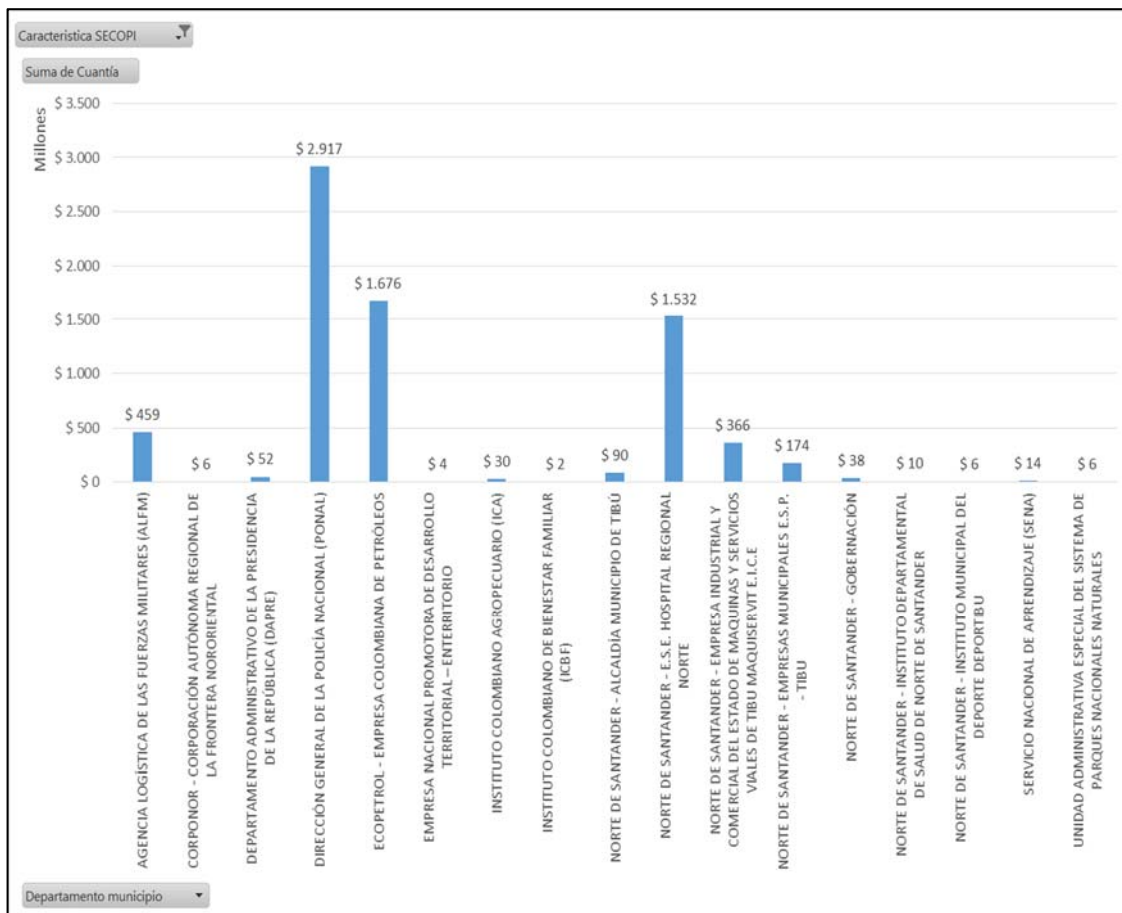


Ilustración 7 Entidades con mayor inversión: B. Materias Primas

C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos:

Al hacer la clasificación de los 7 subgrupos que conforman esta categoría y su respectiva tabulación, se pudo establecer que la modalidad de contratación Directa (Ley 1150 de 2007) es la que tiene un mayor número de contratos con un número total de 47 contratos, seguido de En Régimen especial con 31 contratos, contratación por mínima cuantía 18 contratos. Y por último en menor proporción Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) con 1 contratos.

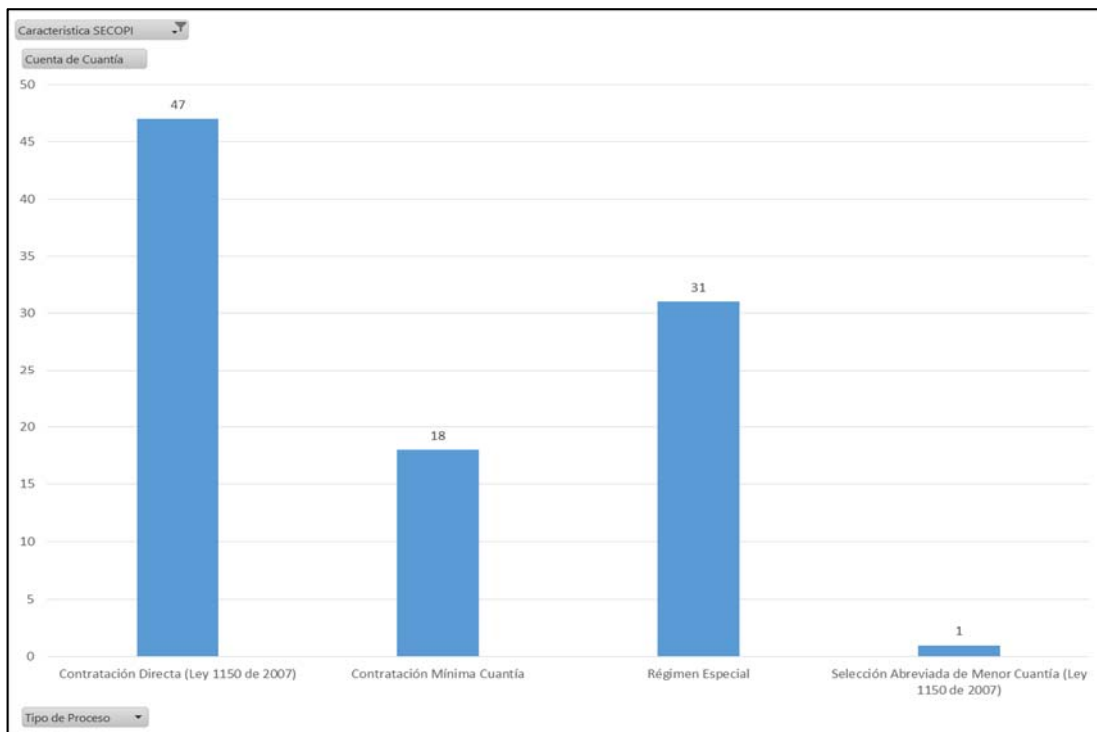


Ilustración 8 Modalidad contratación: C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos

Siguiendo con los análisis de las gráficas de barras, se hizo una clasificación de la información para determinar cuál era la entidad con mayor número de contratación. El hospital regional del norte es la mayor empresa que ofrece bienes y servicios al municipio con 29 contratos, seguido por Ecopetrol con un total de 22 contratos, y la empresa MAUISERVIT empresa de maquinaria civil de la alcaldía del municipio con 15 contratos.

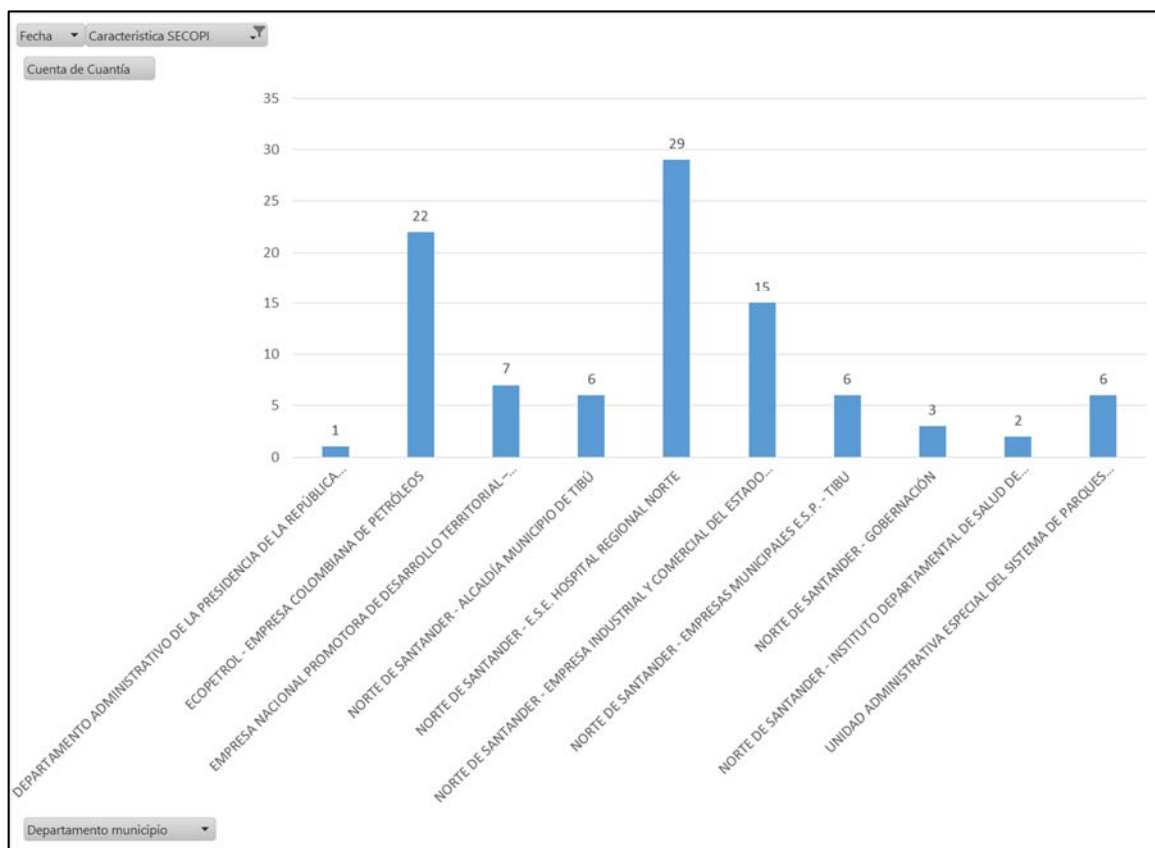


Ilustración 9 C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos

Finalmente, en esta categoría la Gobernación de Norte de santander presentó el mayor en lo referente a la inversión por cada entidad por un monto cercano a los 70 mil millones de pesos, seguido de lejos por Ecopetrol S.A y El hospital regional de Tibú con un monto de \$5.471 y \$2.367 millones respectivamente.

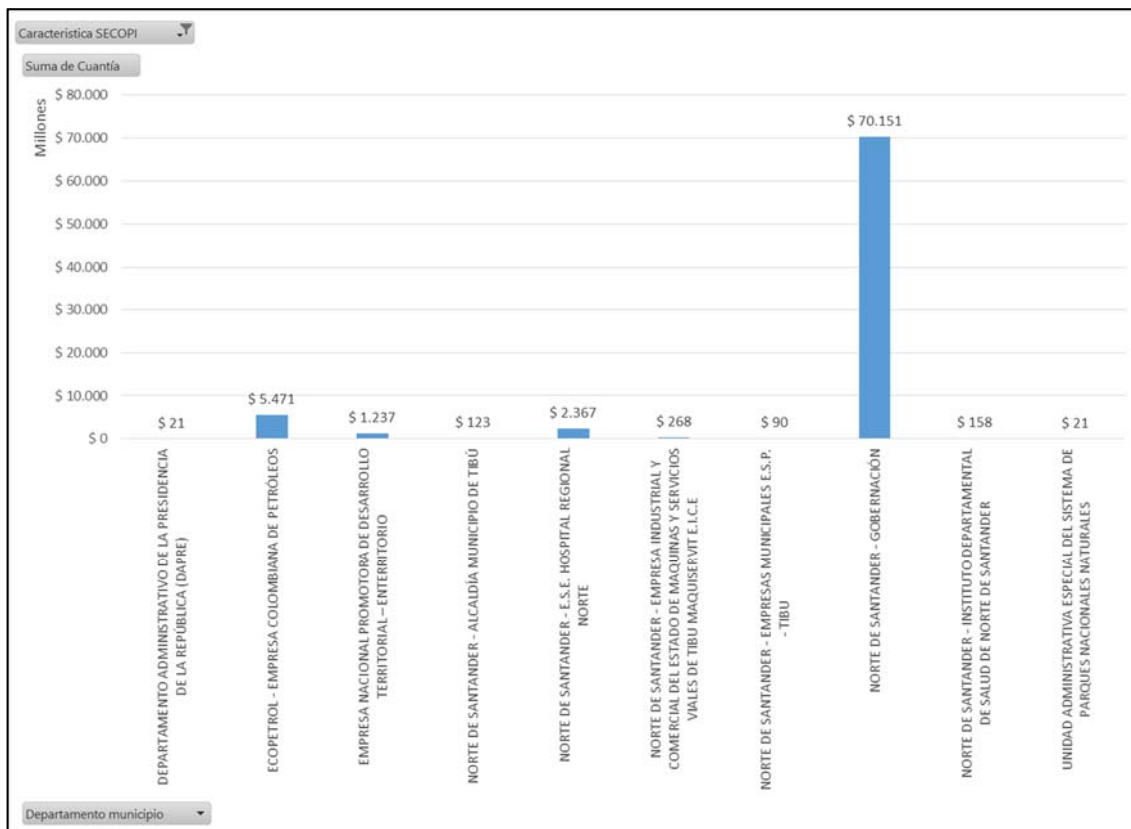


Ilustración 10 Entidades con mayor inversión: C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos

D. Componentes y Suministros:

Al hacer la clasificación de los 6 subgrupos que conforman esta categoría y su respectiva tabulación, se pudo establecer que la modalidad de contratación Directa (Ley 1150 de 2007) es la que tiene un mayor número de contratos con un número total de 129 contratos, seguido de En Régimen especial con 53 contratos, contratación por mínima cuantía 40 contratos. Y por último en menor proporción Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) con 7 contratos y subasta con 1 contrato.

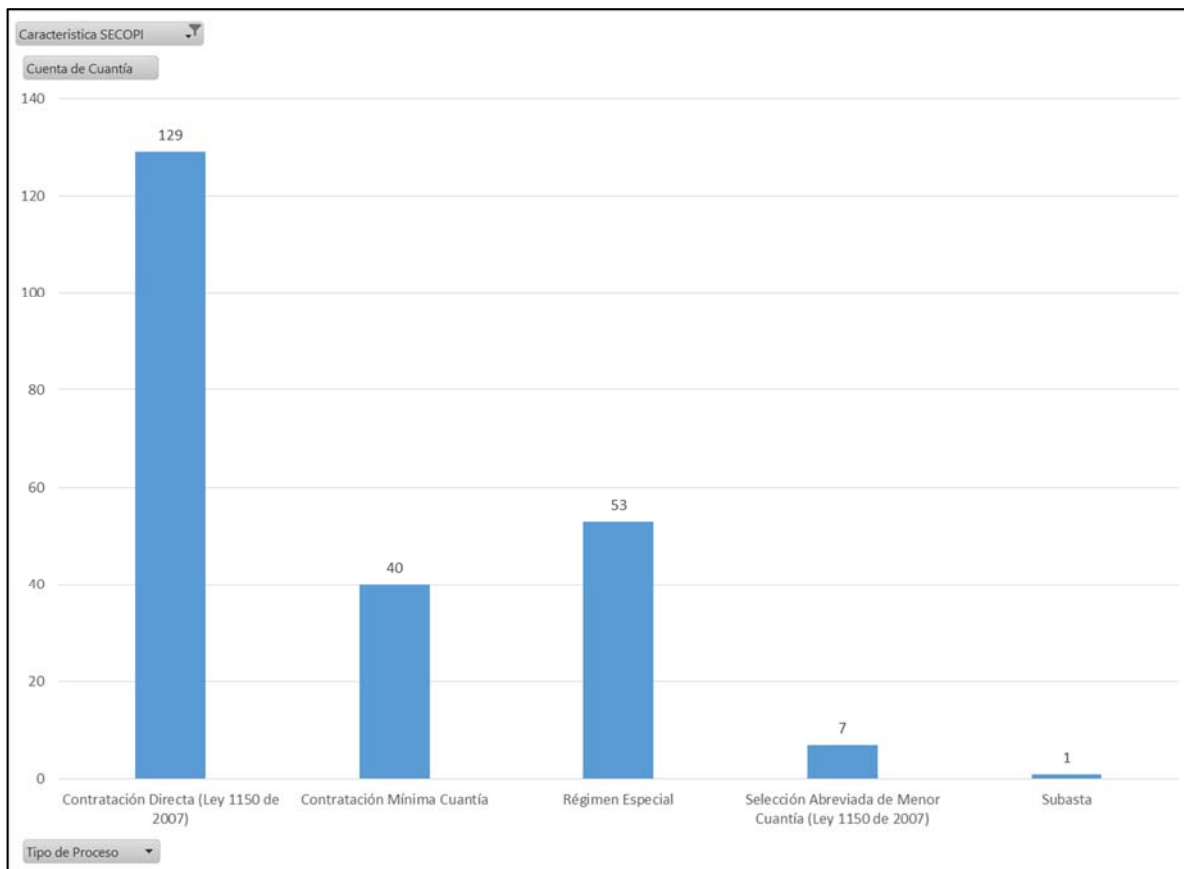


Ilustración 11 Modalidad contratación: D. Componentes y Suministro

Siguiendo con los análisis de las gráficas de barras, se hizo una clasificación de la información para determinar cuál era la entidad con mayor número de contratación. El hospital regional del norte es la mayor empresa que ofrece bienes y servicios al municipio con 118 contratos, seguido por Ecopetrol con un total de 31 contratos, y la alcaldía de Tibú con 27 contratos.

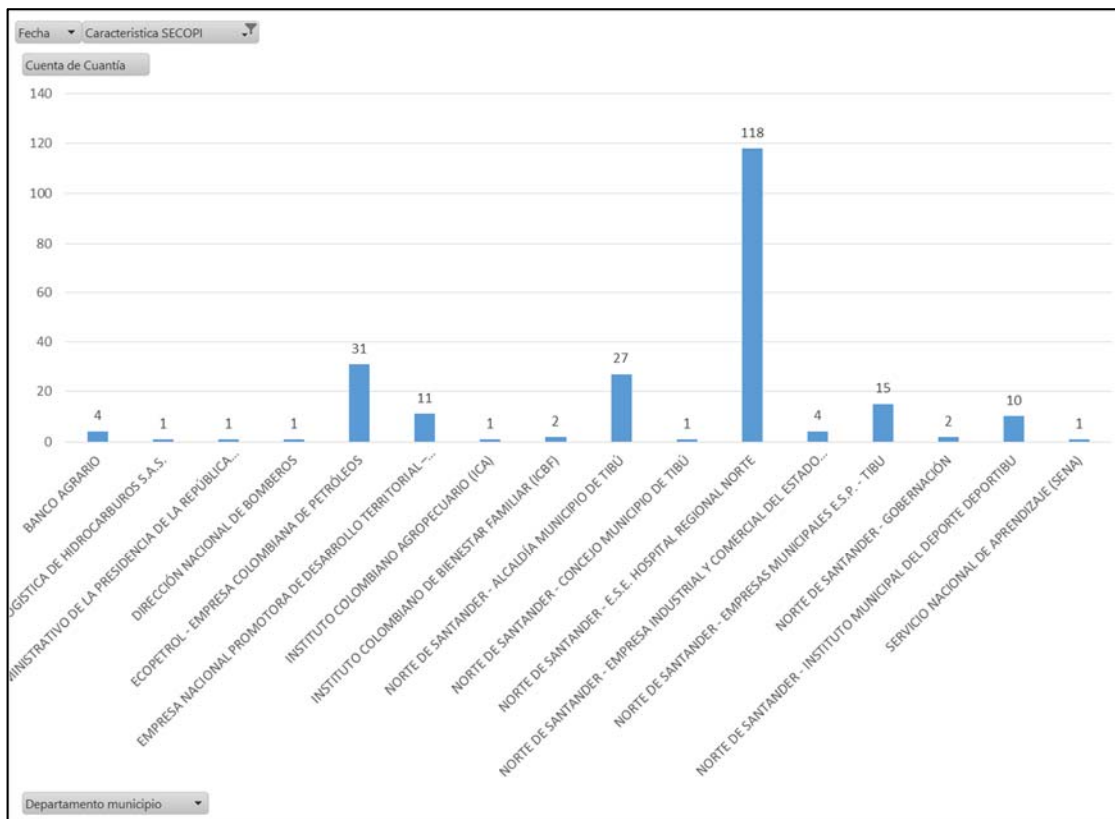


Ilustración 12 Entidades con mayor número de contratación: D. Componentes y Suministro

Finalmente, en esta categoría la empresa en Territorio, encargada organismo técnico del Sector Planeación para acompañar a los municipios y los departamentos en la construcción de proyectos estratégicos y de alto impacto social, como vías, acueductos, viviendas, edificaciones, colegios, emprendimientos y otras obras que permitirán generar más desarrollo y empleo.

Entidad trabaja responsable de estructurar los proyectos para ser financiados con recursos provenientes del Sistema General de Regalías (SGR). Presentó el mayor en lo referente a la inversión por cada entidad por un monto de 7.527 millones de pesos, seguido por Ecopetrol S.A y El hospital regional de Tibú con un monto de \$7.189 y \$4.879 millones respectivamente.

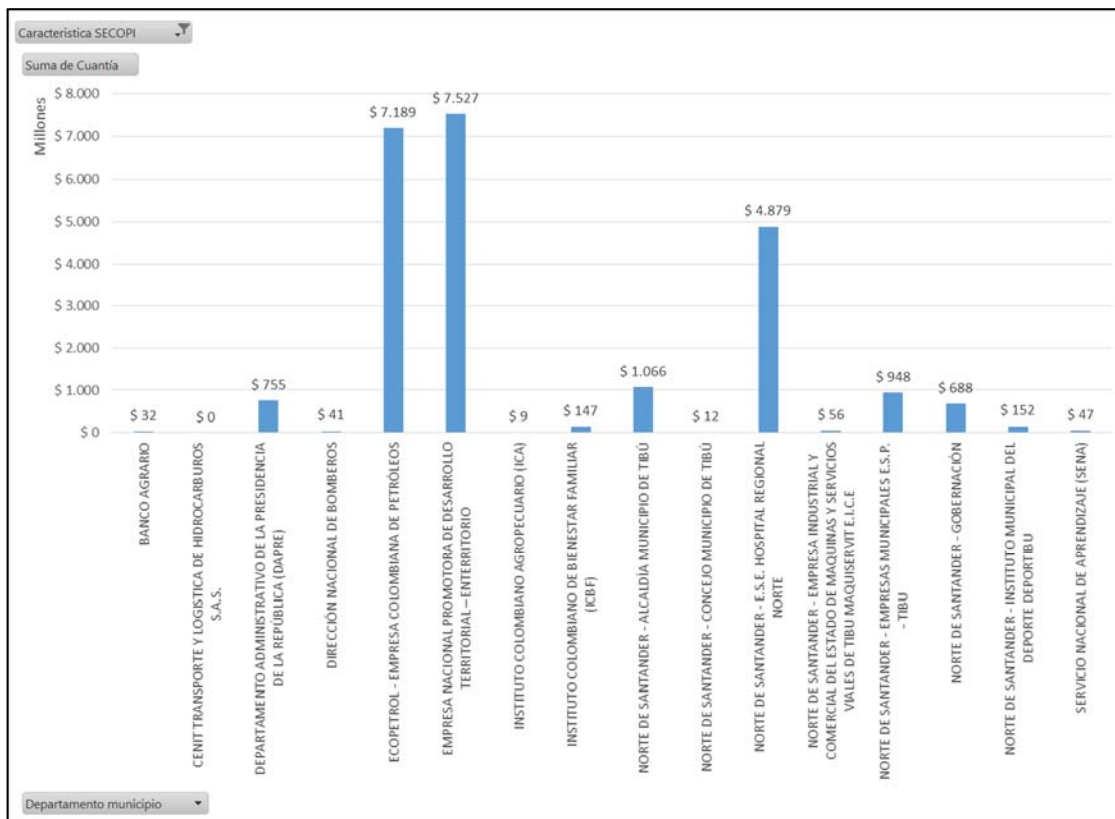


Ilustración 13 Entidades con mayor inversión: C. Maquinaria, Herramientas, Equipo Industrial y Vehículos

E. Productos de Uso Final

Al hacer la clasificación de los 7 subgrupos que conforman esta categoría y su respectiva tabulación, se pudo establecer que la modalidad de contratación Directa (Ley 1150 de 2007) es la que tiene un mayor número de contratos con un número total de 180 contratos, seguido de En contratación por mínima cuantía 74, Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) 14 contratos, subasta con 10 contratos. Licitación pública 8 contratos, Régimen especial 6 contratos, y licitación pública de obra 1 contrato.

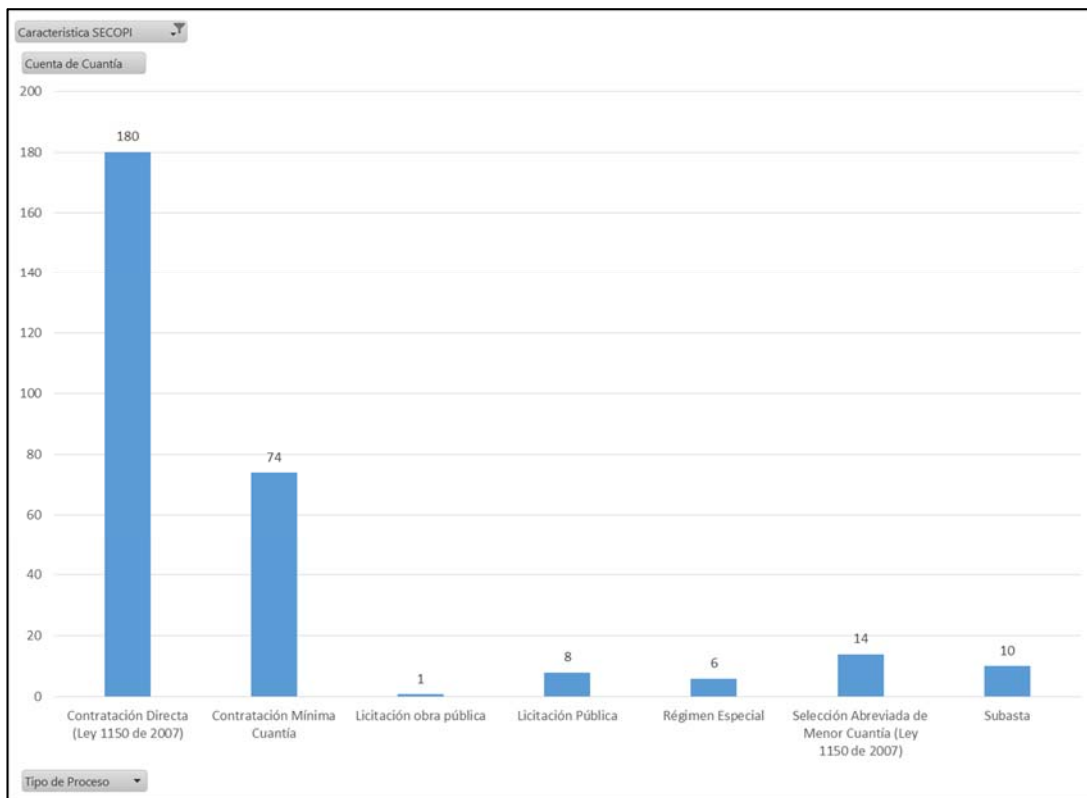


Ilustración 14 Modalidad contratación: E. Productos de Uso Final

Siguiendo con los análisis de las gráficas de barras, se hizo una clasificación de la información para determinar cuál era la entidad con mayor número de contratación. El hospital regional del norte es la mayor empresa que ofrece bienes y servicios al municipio con 164 contratos, seguido por las fuerzas militares con 49 contratos y la alcaldía del municipio con 44 contratos.

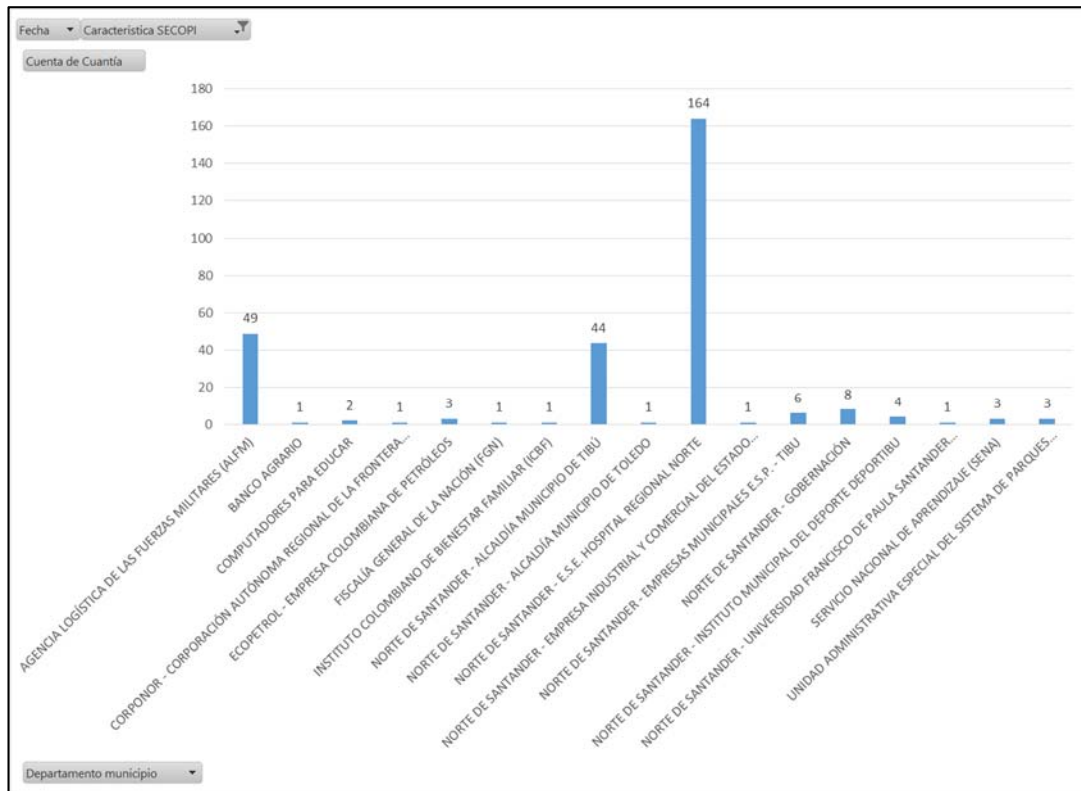


Ilustración 15 Entidades con mayor número de contratación: E. Productos de Uso Final.

Finalmente, en esta categoría la fuerzas militares contrataron servicios por un monto de 16.167 millones de pesos, seguido por la gobernación de Norte de Santander y El hospital regional de Tibú con un monto de \$7.947 y \$4.452 millones respectivamente.

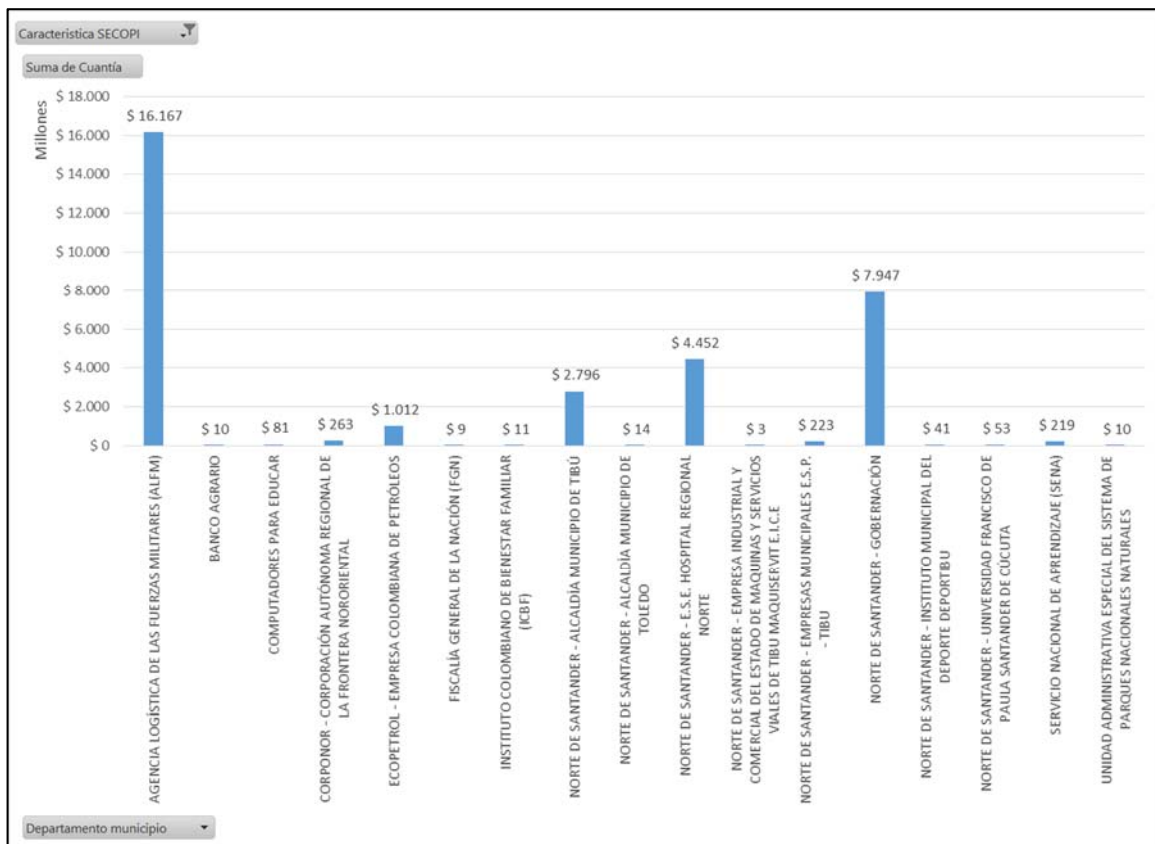


Ilustración 16 Entidades con mayor inversión: E. Productos de Uso Final

F. Servicios:

Al hacer la clasificación de los 9 subgrupos que conforman esta categoría y su respectiva tabulación, se pudo establecer que la modalidad de contratación Directa (Ley 1150 de 2007) es la que tiene un mayor número de contratos con un número total de 1373 contratos, seguido de En contratación por mínima cuantía 245, Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) 53 contratos, subasta con 2 contratos. Licitación pública 41 contratos, Régimen especial 173 contratos, y licitación pública de obra 15 contratos.

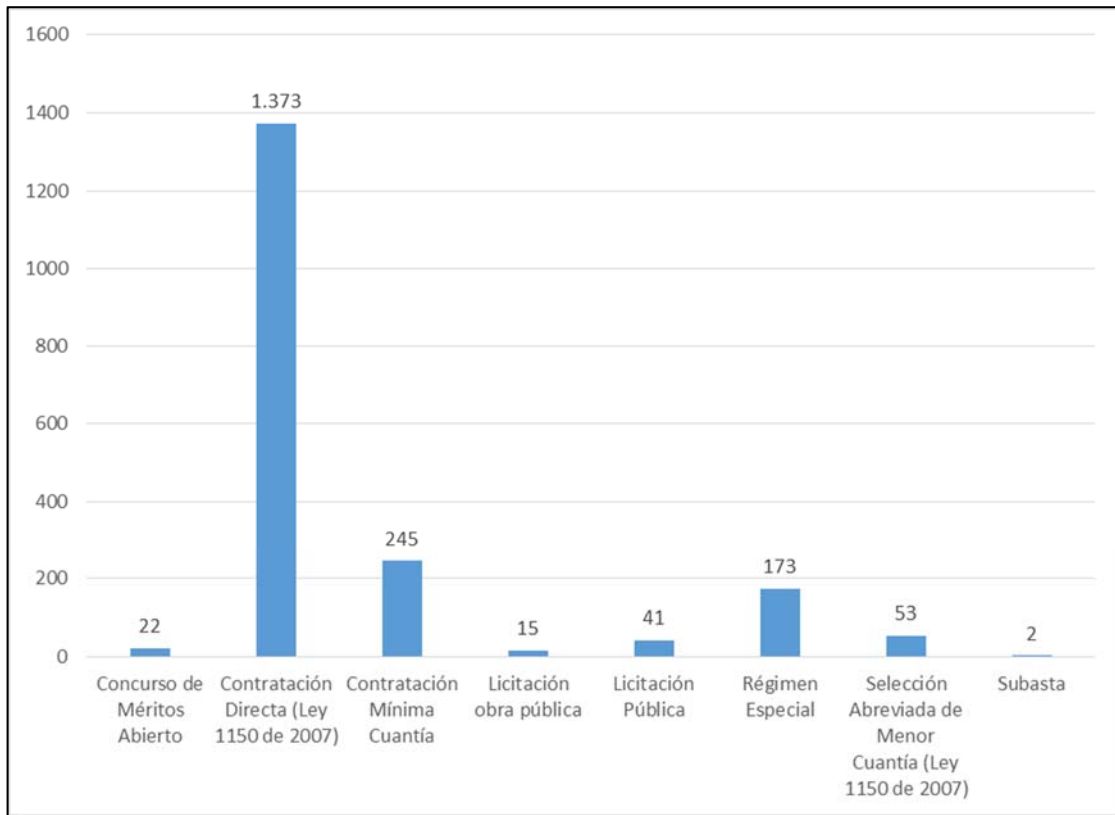


Ilustración 17 Modalidad contratación: F. Servicios

Siguiendo con los análisis de las gráficas de barras, se hizo una clasificación de la información para determinar cuál era la entidad con mayor número de contratación. La alcaldía de Tibu ocupa el segundo lugar con 636 contratos y El hospital regional del norte es la mayor empresa que ofrece bienes y servicios al municipio con 731 contratos, Ecopetrol tiene una participación con 88 contratos.

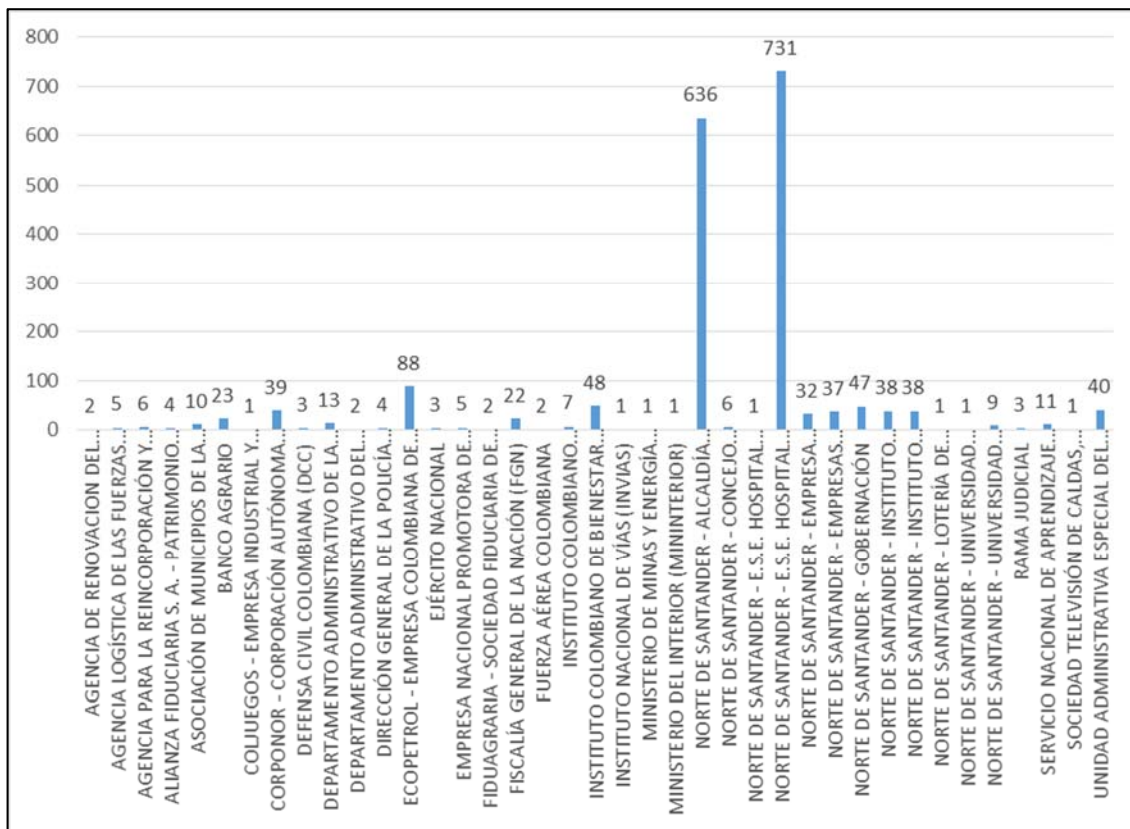


Ilustración 18 Entidades con mayor número de contratación: F. Servicios

Finalmente, en esta categoría la alianza fiduciaria Patrimonio autónomo contrataron servicios por un monto de 330.000 millones de pesos, seguido por Ecopetrol S.A y la alcaldía del municipio de Tibú con un monto de \$286.563 y \$80.398 millones respectivamente.

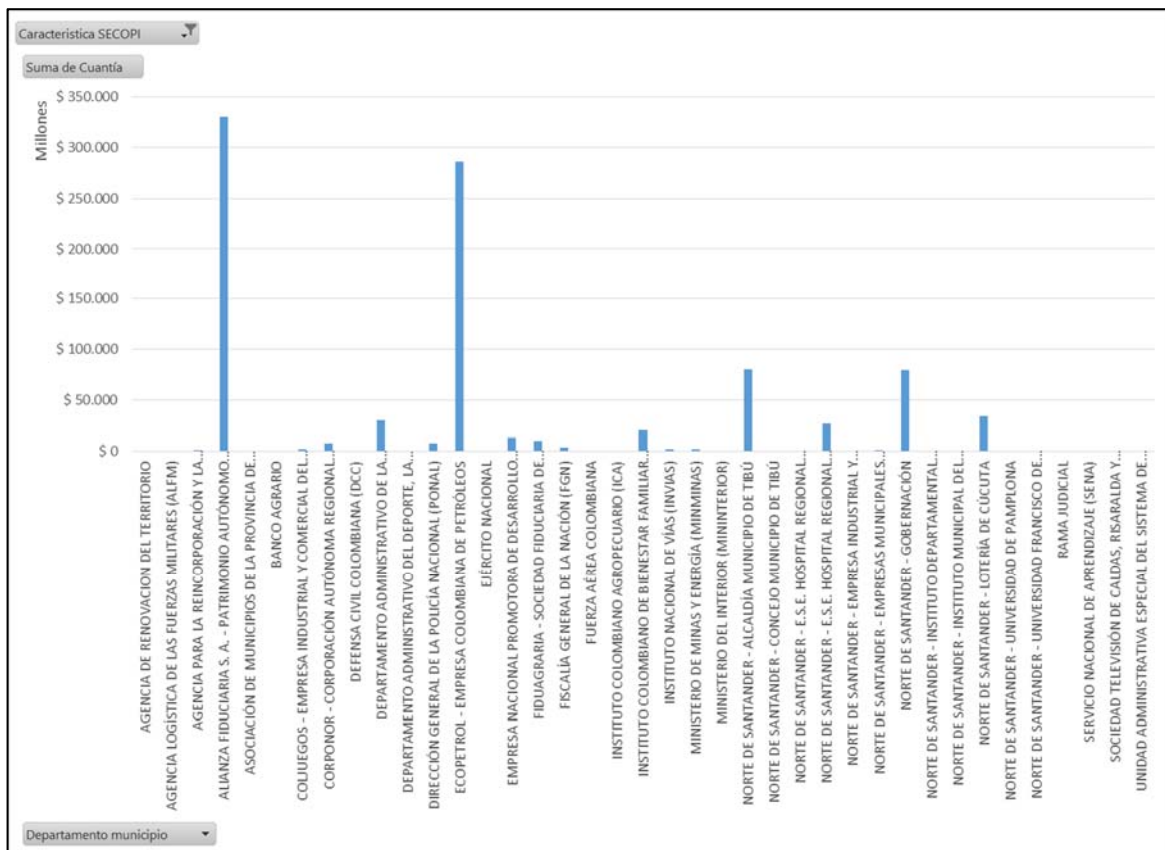


Ilustración 19 Entidades con mayor inversión: F. Servicios

G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías

Al hacer la clasificación que conforman esta categoría y su respectiva tabulación, se pudo establecer que la modalidad de contratación Directa (Ley 1150 de 2007) es la que tiene un mayor número de contratos con un número total de 43 contratos, seguido de Licitación pública con 7 contratos, Régimen especial 7 contratos.

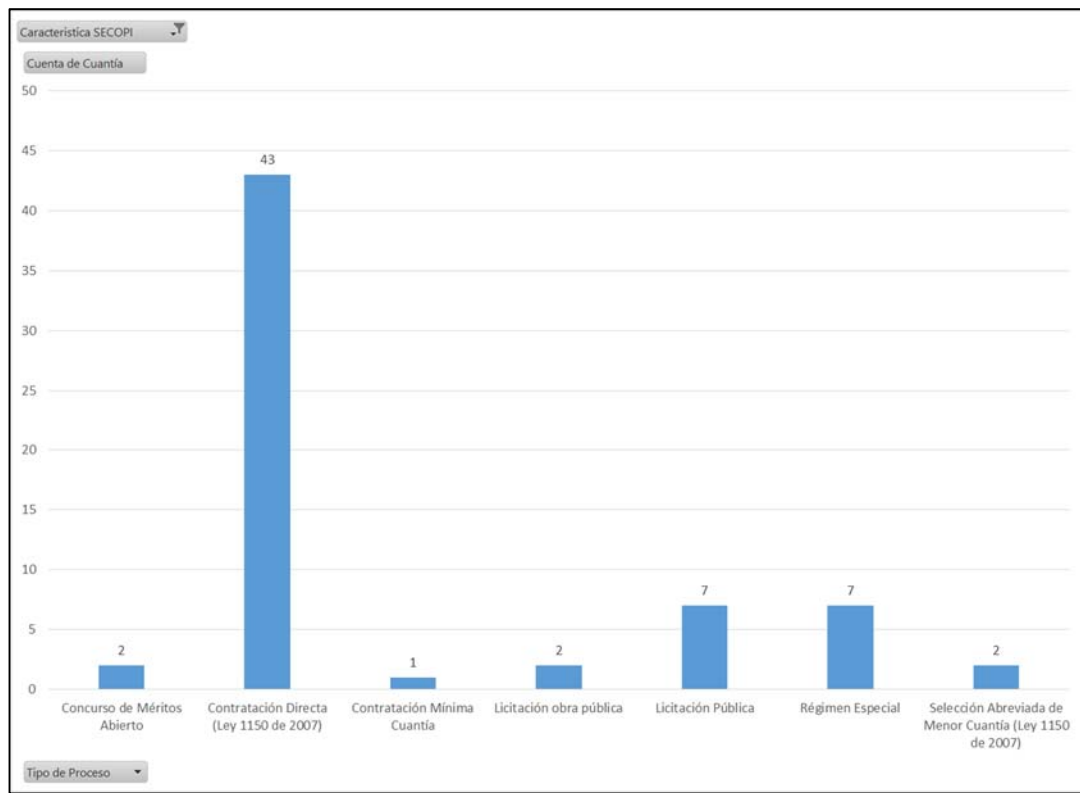


Ilustración 20 Modalidad contratación: G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías

Siguiendo con los análisis de las gráficas de barras, se hizo una clasificación de la información para determinar cuál era la entidad con mayor número de contratación. La empresa de maquinaria de la alcaldía de Tibu ocupa el primer lugar con 16 contratos, la alcaldía del municipio el segundo lugar con 15 contratos, y El hospital regional del norte y el INVIAS el tercero cada uno con 8 contratos.

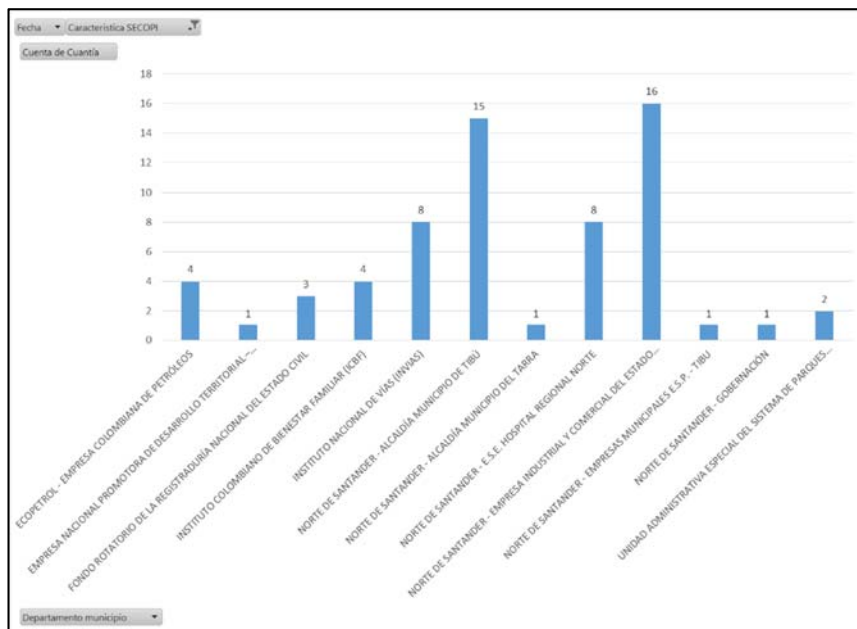


Ilustración 21 Entidades con mayor número de contratación: G. Terrenos, Edificios, Estructuras y Vías

Finalmente, en esta categoría la alcaldía de Tibú contrataron servicios por un monto de 31.054 millones de pesos, seguido por el INVÍAS y Ecopetrol S.A con un monto de \$21.449 y \$10.756 millones respectivamente.

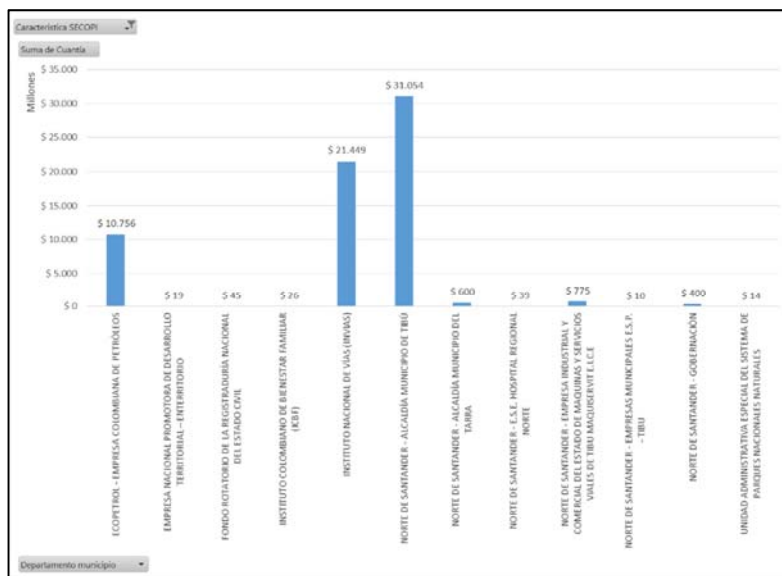


Ilustración 22 Entidades con mayor inversión: E. Productos de Uso Final

Análisis de la Información

Por producto o servicio

El producto es el punto central de la oferta que realizan todas empresas u organización (ya sea lucrativa o no) a su mercado meta para satisfacer sus necesidades y deseos, con la finalidad de lograr los objetivos que persiguen.

Al momento de cruzar la información de todos los resultados obtenidos se pudo evidenciar que el producto o servicio con mayor número de contratación está en la categoría F-Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos. El cuál alcanzó un total de mil (1000) contratos, siendo este muy superior a los otros productos o servicios. Evaluados en esta investigación

SERVICIO	Numero de Contrato
F-Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos.	1000
F-Servicios de transporte, almacenaje y correo.	325
F-Servicios de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento.	316
E-Alimentos, bebidas y tabaco.	166
F-Servicios de limpieza, descontaminación y tratamiento de residuos.	100
F-Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento.	99
B-Materiales combustibles, aditivos para combustibles, lubricantes y anticorrosivos.	84
D-Componentes y suministros para estructuras, edificación, construcción y obras civiles.	76
G-Terrenos, edificios, estructuras y vías.	64
F-Servicios medioambientales.	45
D-Equipos y suministros de laboratorio, de medición, de observación y de pruebas.	44
E-Equipos de oficina, accesorios y suministros.	44
C-Vehículos comerciales, militares y particulares, accesorios y componentes.	42
D-Componentes y equipos para distribución y sistemas de acondicionamiento.	39
E-Difusión de tecnologías de información y telecomunicaciones.	36
D-Componentes y suministros de manufactura.	35
C-Herramientas y maquinaria general.	29
F-Servicios de minería, petróleo y gas.	29
D-Componentes y suministros electrónicos.	21
B-Material químico incluyendo bioquímicos y materiales de gas.	18
E-Muebles, mobiliario y decoración.	17
E-Equipos y suministros para limpieza.	16
D-Componentes, accesorios y suministros de sistemas eléctricos e iluminación.	15
B-Materiales y productos de papel.	13
C-Maquinaria y accesorios de minería y perforación de pozos.	9
F-Servicios de producción industrial y manufactura.	9
E-Maquinaria, equipo y suministros para la industria de servicios.	8
C-Maquinaria y accesorios para construcción y edificación.	7
E-Artículos domésticos, suministros y productos electrónicos de consumo.	6
C-Maquinaria y accesorios para generación y distribución de energía.	4
C-Maquinaria y accesorios para manufactura y procesamiento industrial.	3
C-Maquinaria, accesorios y suministros para manejo, acondicionamiento y almacenamiento de materiales.	3
F-Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología.	1

Fuente: El Autor

Tabla 5 Producto o servicio con mayor número de contratación

Por tipo de contratación

Tener información de los tipos de contratos con mayor contratación es muy importante, ya que son el reflejo de un acuerdo alcanzado por dos partes mediante el cual una de ellas se compromete a hacer algo a cambio de una contraprestación, generalmente de tipo económico.

Cruzando la información de todos los tipos de contratos se llegó a la conclusión de que el tipo de contratación con mayor número es la contratación directa con un total de 1842 contratos, es decir un 68% de los tipos de contratos. Seguidamente por el tipo de contrato de régimen mínima cuantía con un total de 400 contratos correspondiente a un 15% la contratación. Los demás tipos de contratación y sus respectivos porcentajes de pueden ver en la figura

TIPO DE CONTRATO	NUMERO DE CONTRATOS	%
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	1842	68%
Contratación Mínima Cuantía	400	15%
Régimen Especial	289	11%
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	79	3%
Licitación Pública	57	2%
Concurso de Méritos Abierto	24	1%
Licitación obra pública	18	1%
Subasta	14	1%

Fuente: El Autor

Tabla 6 Tipo de contratación

Por entidades contratistas

Al hacer el cruce de información por la mayor cantidad de entidades contratista, tendremos muchos más claro el objetivo de donde las empresas pueden empezar a licitar. Con esto quedó demostrado que la entidad con mayor contratación en el municipio es el hospital Regional de Norte de Santander, la cual tiene un total de 1107 contratos. Seguido por la alcaldía municipal de Tibú, A pesar de que Ecopetrol tiene el tercer lugar. Las otras entidades también tienen un número considerable de contratos que pueden servir para que las empresas se postulen como contratistas.

EMPRESA	CONTRATOS
NORTE DE SANTANDER - E.S.E. HOSPITAL REGIONAL NORTE	1107
NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE TIBÚ	735
ECOPETROL - EMPRESA COLOMBIANA DE PETRÓLEOS	163
NORTE DE SANTANDER - EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DE MAQUINAS Y SERVICIOS VIALES DE TIBU MAQUISERVIT E.I.C.E	82
NORTE DE SANTANDER - EMPRESAS MUNICIPALES E.S.P. - TIBU	67
NORTE DE SANTANDER - GOBERNACIÓN	62
AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES (ALFM)	58
INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR (ICBF)	56
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DEL SISTEMA DE PARQUES NACIONALES NATURALES	55
NORTE DE SANTANDER - INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE DEPORTIBU	53
NORTE DE SANTANDER - INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD DE NORTE DE SANTANDER	42
CORPONOR - CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE LA FRONTERA NORORIENTAL	41
BANCO AGRARIO	28
EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DE DESARROLLO TERRITORIAL – ENTERRITORIO	25
FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN (FGN)	23
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA (DAPRE)	17
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA)	16
ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE OCAÑA, SUR DEL CESAR Y BOLÍVAR	10
NORTE DE SANTANDER - UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER DE CÚCUTA	10
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO (ICA)	9
INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS (INVIAS)	9
NORTE DE SANTANDER - CONCEJO MUNICIPIO DE TIBÚ	7
AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN (ARN)	6
DIRECCIÓN GENERAL DE LA POLICÍA NACIONAL (PONAL)	5
ALIANZA FIDUCIARIA S. A. - PATRIMONIO AUTÓNOMO DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA FFIE	4
DEFENSA CIVIL COLOMBIANA (DCC)	3
EJÉRCITO NACIONAL	3
FONDO ROTATORIO DE LA REGISTRADURÍA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL	3
RAMA JUDICIAL	3
AGENCIA DE RENOVACION DEL TERRITORIO	2
COMPUTADORES PARA EDUCAR	2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE (COLDEPORTES)	2
FIDUAGRARIA - SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	2
FUERZA AÉREA COLOMBIANA	2
CENIT TRANSPORTE Y LOGISTICA DE HIDROCARBUROS S.A.S.	1
COLJUEGOS - EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO ADMINISTRADORA DEL MONOPOLIO RENTÍSTICO DE LOS JUEGOS DE SUERTE Y AZAR	1
DIRECCIÓN NACIONAL DE BOMBEROS	1
MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA (MINMINAS)	1
MINISTERIO DEL INTERIOR (MININTERIOR)	1
NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE TOLEDO	1
NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DEL TARRA	1
NORTE DE SANTANDER - E.S.E. HOSPITAL REGIONAL NOROCCIDENTAL DE ABREGO	1
NORTE DE SANTANDER - LOTERÍA DE CÚCUTA	1
NORTE DE SANTANDER - UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	1
SOCIEDAD TELEVISIÓN DE CALDAS, RISARALDA Y QUINDÍO LTDA. - TELECAFÉ	1

Fuente: El Autor

Tabla 7 Entidades con mayor contratación

EMPRESA	PRESUPUESTO
ALIANZA FIDUCIARIA S. A. - PATRIMONIO AUTÓNOMO DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA FFIE	\$ 330.000.002.500
ECOPETROL - EMPRESA COLOMBIANA DE PETRÓLEOS	\$ 312.666.248.782
NORTE DE SANTANDER - GOBERNACIÓN	\$ 158.640.895.732
NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE TIBÚ	\$ 115.527.156.305
NORTE DE SANTANDER - E.S.E. HOSPITAL REGIONAL NORTE	\$ 40.493.642.333
NORTE DE SANTANDER - LOTERÍA DE CÚCUTA	\$ 34.552.325.551
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA (DAPRE)	\$ 31.451.074.490
INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS (INVIAS)	\$ 23.187.990.065
EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DE DESARROLLO TERRITORIAL – ENTERRITORIO	\$ 22.366.784.234
INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR (ICBF)	\$ 20.584.591.652
AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES (ALFM)	\$ 16.833.412.147
DIRECCIÓN GENERAL DE LA POLICÍA NACIONAL (PONAL)	\$ 10.430.891.478
FIDUAGRARIA - SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	\$ 10.352.887.522
CORPONOR - CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE LA FRONTERA NORORIENTAL	\$ 7.874.458.049
FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN (FGN)	\$ 3.310.024.837
NORTE DE SANTANDER - EMPRESAS MUNICIPALES E.S.P. - TIBU	\$ 2.463.677.420
MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA (MINMINAS)	\$ 2.210.655.840
NORTE DE SANTANDER - EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DE MAQUINAS Y SERVICIOS VIALES DE TIBU MAQUISERVIT E.I.C.E	\$ 1.972.555.762
COLJUEGOS - EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO ADMINISTRADORA DEL MONOPOLIO RENTÍSTICO DE LOS JUEGOS DE SUERTE Y AZAR	\$ 1.915.452.557
AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN (ARN)	\$ 1.100.858.600
FUERZA AÉREA COLOMBIANA	\$ 747.128.360
MINISTERIO DEL INTERIOR (MININTERIOR)	\$ 683.000.000
NORTE DE SANTANDER - INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE DEPORTIBU	\$ 625.508.804
NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DEL TARRA	\$ 600.000.000
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DEL SISTEMA DE PARQUES NACIONALES NATURALES	\$ 513.898.281
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA)	\$ 511.073.275
NORTE DE SANTANDER - INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD DE NORTE DE SANTANDER	\$ 425.535.740
BANCO AGRARIO	\$ 388.816.687
EJÉRCITO NACIONAL	\$ 180.067.521
ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE OCAÑA, SUR DEL CESAR Y BOLÍVAR	\$ 175.934.056
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO (ICA)	\$ 122.792.167
RAMA JUDICIAL	\$ 121.175.853
NORTE DE SANTANDER - UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER DE CÚCUTA	\$ 117.627.900
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE (COLDEPORTES)	\$ 112.000.000
COMPUTADORES PARA EDUCAR	\$ 81.316.000
NORTE DE SANTANDER - CONCEJO MUNICIPIO DE TIBÚ	\$ 57.557.125
FONDO ROTATORIO DE LA REGISTRADURÍA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL	\$ 44.934.528
DIRECCIÓN NACIONAL DE BOMBEROS	\$ 41.300.000
AGENCIA DE RENOVACION DEL TERRITORIO	\$ 35.200.000
SOCIEDAD TELEVISIÓN DE CALDAS, RISARALDA Y QUINDÍO LTDA. - TELECAFÉ	\$ 31.965.534
NORTE DE SANTANDER - UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	\$ 21.001.500
NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE TOLEDO	\$ 14.364.000
DEFENSA CIVIL COLOMBIANA (DCC)	\$ 12.913.333
NORTE DE SANTANDER - E.S.E. HOSPITAL REGIONAL NOROCCIDENTAL DE ABREGO	\$ 4.500.000
CENIT TRANSPORTE Y LOGISTICA DE HIDROCARBUROS S.A.S.	\$ 300.000

Fuente: El Autor

Tabla 8 Inversión Realizada en el municipio.

Análisis de posibilidades de nueva contratación

Basados en los resultados obtenidos y los análisis respectivos de las gráficas, vemos como no solo Ecopetrol representa una alternativa para que los empresarios empiecen a licitar ya que no es la empresa que con el mayor número de contratación del municipio. Existen otras que pueden representar una alternativa para la crisis relacionada con los hidrocarburos.

Con esto queda demostrado que entidades como el Hospital Regional de Norte de Santander, La alcaldía Municipal de Tibú superan la contratación de Ecopetrol en la Zona y por ende tienen la posibilidad de ofrecer mayor contratación, por encima de Ecopetrol y puede ser una estrategia como alternativa para que los empresarios se presenten a la licitación de las diferentes servicios según su especialidad en la región.

Por otro lado, debido a los procesos de paz que actualmente se desarrollan en el país y a las políticas de estado que generen una mayor inversión social en área, se identifica como alternativa al desarrollo la diversificación de las empresas para el préstamo de servicios a entes gubernamentales que permitan el desarrollo social pos conflicto colombiano.

Basados en los resultados, también vemos como la contratación directa es la que más utilizan por estas entidades del estado, lo cual beneficiaría enormemente a las empresas. Recordemos que la contratación directa es una modalidad de elección que tiene la contratación estatal, donde las Entidades compradoras del Estado pueden celebrar contratos con los particulares o con el mismo estado, sin necesidad de hacer una convocatoria pública, esto con el fin de ahorrar tiempo en las adquisiciones de bienes o servicios. Por otra parte, existe la contratación por mínima cuantía que también tiene menos formalidades que las demás y tiene un número considerable de contratación.

Toda esta información fue obtenida de una página del SECOP, esta página es pública y está al servicio de cualquier persona natural, sirve como plataforma para que las empresas creen su perfil y así puedan aplicar muy fácilmente a las convocatorias que hacen las entidades anteriormente mencionadas, pero de una manera virtual.

Para el desarrollo de la investigación se toma como base de comparación con el Plan Departamental de empleo de Norte de Santander. Y se Realiza comparación y pueda orientarse a partir de los aportes de este trabajo.

Estrategia de diversificación económica	Plan Departamental de Empleo (PDE) de Norte de Santander
Enfocarse a mantener las empresas actuales vigentes y brindar oportunidades cambiando su enfoque o naturaleza escalonada.	Se enfoca en las personas desempleadas pero no de las empresas actuales.
Busca explorar nuevas alternativas en la región basándose en la economía actual del municipio.	Para el desarrollo de este plan se basa en el censo del 2005, el cual difiere de la situación actual (Migración poblacional)
La inversión fuerte se debe desarrollar en las pequeñas y medianas empresas que permita enfocarse en la demanda actual de bienes y servicios en la región	El plan se enfoca en la industria minero energético para la zona de Tibú y la economía agraria en las zonas más apartadas.
Es fundamental la participación de la alcaldía del municipio como entre integrador de la propuesta.	Es una iniciativa gubernamental, que se basa únicamente en las necesidades agrícolas o primarias
Esta propuesta busca integrar el modelo de abastecimiento de Ecopetrol a otras áreas del municipio	Depende directamente del gobierno central el nivel de aprobación (Gobernador y Asamblea).

Tabla 9 Comparativo y análisis de los resultados obtenidos, frente al PDE

Aclaraciones sobre el manejo SECOP

El SECOP surge como respuesta a la adopción de medidas que garanticen los principios de eficiencia y transparencia en la contratación pública con miras a “alcanzar dos objetivos: pulcritud en la selección de contratistas y condiciones de contratación más favorables para el Estado” Para ello desde marzo de 2003 entró en funcionamiento el

Portal Único de Contratación como mecanismo de información de los procesos contractuales del Estado. (MINCOMERCIO, 2012)

Se debe tener en cuenta que el Sistema Electrónico para la Contratación Pública actualmente es administrado por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente-. Este sistema se constituye en una herramienta que permite acercar el accionar de las entidades del Estado en materia de contratación pública con el ciudadano en general, siendo coherentes con las políticas del actual gobierno en las cuales se busca que las acciones del gobierno nacional estén orientadas hacia la transparencia y la rendición de cuentas. (MINCOMERCIO, 2012)

Importancia del uso del SECOP

Como sabemos la nueva versión del SECOP, le permite a Entidades Estatales y Proveedores hacer todo el Proceso de Contratación en línea.

El SECOP II funciona como una plataforma transaccional con cuentas para las Entidades Estatales y los Proveedores. Cada cuenta tiene unos usuarios asociados a ella. Desde sus cuentas las Entidades Estatales crean, evalúan y adjudican Procesos de Contratación. Los Proveedores pueden hacer comentarios a los Documentos del Proceso, presentar ofertas y seguir el proceso de selección en línea.

Al usar el SECOP II usted accede a mejor información y reduce los costos de contratar con el Estado. Los Proveedores registrados reciben notificaciones automáticas de los Procesos de su interés y entran a hacer parte de un Directorio en línea que puede ser consultado por todas las Entidades Estatales registradas. Los costos de desplazamiento e impresión se reducen a cero, y el Proveedor puede administrar la información de sus ofertas y contratos en un solo lugar.

La participación de las Mi Pymes en el mercado de compras públicas constituye una excelente oportunidad de negocio que permite ampliar el portafolio de clientes de la empresa y sobre todo acumular experiencia para consolidar su participación exitosa en los procesos de contratación pública de manera directa y sin necesidad de abogado ni de intermediarios.

El primer paso para acceder a esta gran oportunidad de negocio es ingresar al Portal Único de Contratación – SECOP, herramienta que le permitirá desde cualquier lugar del país conocer de manera directa todas las ventajas que ofrece la contratación con el sector público, el cual corresponde al 48% del Presupuesto General de la Nación.

Divulgación y estrategias de diversificación económica

Empresas y divulgación

La economía del municipio de Tibú tiene una alta dependencia del sector petrolero debido a sus antecedentes históricos y sociales, ya que todos los sectores económicos a través de los años enfocaron de manera escalonada sus factores de producción y sus actividades en la proporción de bienes y servicios para Ecopetrol y la industria petrolera.

Es por eso por lo que se considera importante la divulgación de la información a los empresarios del área de Tibú, ya que son los directamente afectados dentro de su desarrollo económico, el Proyecto Tibú, generó muchas esperanzas para la economía local y los altos niveles de especulación en las inversiones, los cuales no llegaron a feliz término por la crisis energética presentada.

Existe una desaceleración de la economía local como respuesta a la disminución en el consumo de los factores de producción que dinamizaba Ecopetrol con todas sus obras y contrataciones, generando bajos niveles de desarrollo y crecimiento económico en el municipio.

La **NO** realización del proyecto Tibú, ha generado dificultades a la economía de del municipio y su sector empresarial, ocasionando desconfianza, caída en las inversiones, aumento en la tasa de liquidación de empresas, disminución en la tasa de creación de empresas y disminución en los niveles de ocupación laboral. Es por eso que al dar a conocer la información obtenida, se da la posibilidad de ayudar a mejora dicha problemática.

Socialización empresarial

Dentro del proceso de cumplimiento de los objetivos planteados en el proyecto se realizó la divulgación de la información obtenida. Se propuso hablar con empresas que ofrecen el servicio de contratación en el municipio.

Para esto se hizo la invitación a diferentes empresas del municipio de la cuales solo tres (3) de ellas aceptaron la invitación. El escenario ofrecido se presentó en las instalaciones de Ecopetrol S.A en el campo Tibú durante la reunión trimestral de contratistas realizada el 22 de Noviembre de 2019. Las empresas que aceptaron la convocatoria fueron:

- MONTAJES GOLOPET S.A
- PETROCAT S.A
- MANTENIMIENTO INDUSTRIAL PETROLERO MIPCE LTDA
- MASSA. (Empresa no Local)



Ilustración 23 Divulgación en reunión trimestral de contratistas



Ilustración 24 Divulgación en reunión trimestral de contratistas

Una de las empresas que aceptaron la socialización de la información sobre las estrategias de diversificación económica para contratistas en el municipio fue la empresa MONTAJES GOLOPET S.A, la cual tiene como actividad principal trabajos metalmecánicos, descontaminación y adecuaciones civiles en el municipio de Tibu. Por lo cual también está siendo afectada por la situación económica del municipio. Sus impresiones sobre los resultados de la investigación fueron bien recibidas, estuvieron muy atentos a la presentación y participaron activamente preguntando todo el proceso que se hizo.

Adicionalmente se realizó divulgación con trabajadores en general de la industria de los hidrocarburos. Fue muy importante para ellos saber que existen otros medios de para diversificar las oportunidades económicas de la región.



Ilustración 25 Divulgación información trabajadores del área de Tibu.

MANTENIMIENTO INDUSTRIAL PETROLERO MIPCE LTDA es una empresa dedicada a la prefabricación, instalación, montaje de tuberías en el sector energético, pruebas hidrostáticas de baja, media y alta presión de tuberías; prefabricación, instalación y montaje de estructuras para RACK de tuberías y soportes de equipos industriales; Mantenimiento y puesta en marcha de tanques, equipos estáticos, y rotativos, obras civiles relacionada con bases para equipos y estructuras.

PETROCAT S.A. ejecuta con calidad, proyectos en construcción de obras civiles; para el sector de hidrocarburos y afines, apoyándose en un gran equipo humano altamente calificado.

La divulgación se hizo de manera exitosa, esta empresa ya está más enterada de los diferentes procesos de contratación y licitación que presta el estado, tiene página de internet donde muestran los diferentes proyectos en los que han trabajado, los servicios que ofrecen se encuentran en la misma y están muy al tanto de las tecnologías de la información.

En general y a pesar de que solo tres (3) empresas aceptaron la citación, el proceso se hizo sin mayores inconvenientes y cumpliendo con el último objetivo de la investigación.

Dar a conocer la información obtenida y brindar estrategias que faciliten la diversificación de la contratación.

Respecto a la alcaldía de Tibu se envía solicitud para socializar los resultados respectivos para el día 10 de diciembre, donde fue agendada para el día 17 de diciembre.

Importancia de la divulgación

La importancia de divulgar los resultados de la investigación se funda en el hecho de que sirven para evaluar la tendencia futura de un fenómeno determinado. En efecto, luego de un análisis concienzudo, los datos estadísticos pueden revelar en alguna medida que esperar a futuro en algún área de la actividad humana. Es por ello por lo que la forma de recopilación de dichos datos es fundamental, buscando en todo momento que sean representativos de un universo más grande. Algunas de las aplicaciones de este procedimiento estadístico en función de datos recopilados pueden referir al ámbito de la política, de las finanzas, del mercadeo.

Por esta razón se considera importante que la divulgación empresarial sirva como posibilidad de innovación que ayude a la diversificación contractual y para que dichas empresas y sobre todo las que todavía no están familiarizadas con el tema, reformulen y ajusten sus objetivos empresariales donde se acomode a las nuevas necesidades tecnológicas y el uso de nuevas herramientas de diversificación contractual.

Estrategias de Diversificación

Estrategias de diversificación para las empresas

La diversificación económica es la mejor estrategia para impulsar el crecimiento dicha diversificación hace referencia a las estrategias que orienta a la empresa a ingresar a nuevos sectores en el mercado o plantearse nuevo alcance en sus objetivos empresariales, tiene como beneficio que genera nuevos productos o servicios para la

amplitud de beneficios y negocios a largo plazo que reduzcan los riesgos de estabilidad empresarial. Las estrategias de diversificación es una decisión importante de la empresa, significa tomar riesgos y asumirlos, si bien varias empresas salen victoriosas muchas otras realiza planes desastrosos que llevan a una desafortunada pérdida, para evitar el descenso es importante realizar un estudio profundo del mercado teniendo como objetivo hallar el grado de interés para el grupo objetivo.

Basado en esto se propone las siguientes estrategias de diversificación por medio de la innovación:

Modificación de objetivos o alcances empresariales: Es muy importante que los objetivos o alcances de las empresas sea modificados, de tal manera que se acomoden a las necesidades de la innovación y el uso de las herramientas tecnológicas como objetivos de crecimiento contractual ya que nos permiten gestionar de diversas maneras nuestra existencia en el mundo digital, creando paulatinamente una imagen consolidada de nuestra empresa en el nuevo mundo de hacer negocios, en el mundo on-line.

Creación de página web: Incrementar el acceso a las plataformas digitales como páginas web y redes sociales para dar a conocer los servicios que ofrecen es importante para la innovación empresarial. Las herramientas digitales como el sitio web y el blog se consideran como medios digitales con gran relevancia en la red al permitirnos interactuar más fácilmente con nuestros clientes e interesados, el uso de las herramientas digitales en estos tiempos de globalización es prácticamente obligatorio.

Usuario SECOP: Es importante que las empresas creen un usuario en el SECOP, ya sea como persona natural o empresa para que así puedan ser visibles para las empresas del estado y ampliar su número de contrataciones. Con este proceso se pueden tener más acceso a la información sobre tipos de contratos, proyectos o licitaciones que se vayan a implementar en el municipio o departamento.

Como sabemos las estrategias de diversificación puede tener distinta naturaleza, en función de la actividad que se vaya a llevar a cabo. Según la actividad que se vaya a activar, podemos decir que se pueden aplicar estrategias de diversificación relacionadas, ya que los servicios que llevan a cabo las empresas no cambiarán y seguirán relacionados, sin embargo, al innovar en el área digital se puede aprovechar los recursos y capacidades existentes, de modo que los resultados combinados por las dos actividades sean superiores a los costes de ambas. Aprovechamos el trabajo y trayectoria de las empresas para darlo a conocer con las herramientas tecnológicas.

Beneficios de la diversificación por medio de la innovación

Dentro de los beneficios que conseguirían las empresas por las estrategias de diversificación económica por medio de la innovación están:

Mayores ventas: Cuando la empresa consigue entrar en nuevos mercados, las ventas del producto o servicio se incrementan, si se ha hecho bien el trabajo de estudio y planificación debería suponer una ampliación de los beneficios económicos.

Reducción del riesgo. Las empresas que restringen sus actividades a un determinado sector o cliente sufrirán consecuencias nefastas en caso de crisis. Que fue el caso que ocurrió con la no ampliación de la refinería, las empresas se limitaron a tener prestar servicios a Ecopetrol.

Aprovechamiento de los recursos: En ocasiones los recursos materiales y humanos de las empresas no funcionan al 100%, de modo que la apertura a nuevas actividades permitirá sacarle más partido a los mismos. La creación de una página web permitiría llegar a más clientes sin tener que desplazarse del sitio de trabajo.

Extensión de la imagen de marca: Una empresa que tenga un cliente muy concreto solo será conocida por dicho cliente, pero si se diversifica, ampliará sus clientes y ganará presencia en la parte empresarial. Ser reconocidos por trabajo y calidad es importante y más si existen medios para mostrar dichas cualidades.

Muchas empresas deciden realizar cambios, considerando nuevas ideas y nuevos mercados donde se conciben grandes oportunidades de ampliación de acuerdo a una estrategia de diversificación buscando aumento o expansión. Las empresas en muchas ocasiones suelen tomar dichas estrategias como una manera de sobrevivir y evitar al máximo que otras compañías las saquen del mercado, es así como en la mayoría de los casos las empresas donde los beneficios van en descenso y la probabilidad de fracasar es alta deciden ejecutar un plan de diversificación.

Caso aplicado para las empresas del sector de los hidrocarburos en el municipio de Tibú, que se vieron afectadas y muchas de ellas se reestructuraron o cerraron cuando se canceló el proyecto de expansión del campo, estas estrategias deberían ser aplicadas cuando se goza de un buen balance económico y no esperar las épocas de crisis para hacerlo, sin embargo, es una buena forma de mirar la eficiencia y competitividad de muchas empresas.

Conclusiones y recomendaciones.

La recopilación de la información nos dio una visión general de tipo aproximativo respecto a la realidad económica del municipio de Tibú. De esta forma pudimos revisar el entorno y las características fundamentales de la situación existente de los contratistas en la localidad, mediante la aplicación de una investigación mixta realizada de forma exploratoria.

Se evidenció que los servicios de gestión, profesionales y administrativos tienen un porcentaje mayor de contratación comparado con otros tipos de servicios. El área de la salud es el área con mayor proyección de la región y por lo tanto existe posibilidad de que las empresas de la región adapten su operación para cubrir las necesidades de este tipo de empresas.

El hospital Regional del Norte se convierte en la mayor alternativa de contratación para los empresarios (1117 contratos de los cuales 450 corresponden a mano de obra profesional y calificada, 237 a servicios civiles y 430 a servicios generales). Y se identifica la posibilidad que las fuerzas militares (PONAL, Ejército) puedan servir como opciones de contratación para esto, se recomienda como gremios y alcaldía deban realizar los acercamientos respectivos para incentivar la contratación local o regional y de esta forma apalancar las empresas de la región.

Es muy importante que las empresas aprovechen las tecnologías para ofrecer sus productos ya que, Para esto es importante que ajusten sus objetivos empresariales acorde al uso y aplicación de nuevas tecnologías, empezando por la creación de página web donde den a conocer sus productos y servicios todo esto debe ser oficializado en la respectiva cámara de comercio de la región.

Se recomienda que esta información siga siendo divulgada, ya que hay muchas empresas que no saben de las herramientas digitales que presta el gobierno y la efectividad que tienen.

El desconocimiento de páginas como el SECOP por la empresa es grande en la región y esta es una manera de ampliar sus contrataciones y/o oportunidades de

desarrollo. Por lo tanto se planteara junto a abastecimiento de Ecopetrol un escenario a futuro donde se puedan divulgar estas oportunidades a las empresas de la región.

Lista de Referencias

- Importancia. (2014). *Importancia de los Datos Estadísticos*. Recuperado el 26 de septiembre de 2019, de <https://www.importancia.org/datos-estadisticos.php>
- Las2orillas. (15 de Diciembre de 2015). *Las2orillas*. Obtenido de <https://www.las2orillas.co/de-cara-a-2016-asi-va-la-crisis-petrolera/>
- MINCOMERCIO. (2012). *¿Cómo buscar información de procesos de contratación en el SECOP?* Recuperado el 26 de septiembre de 2019, de http://www.aplicaciones-mcit.gov.co/secop/como_buscar_informacion_procesos_en_el_secop.html
- MINCOMERCIO. (2012). *¿Qué es el SECOP?* Recuperado el 26 de septiembre de 2019, de http://www.aplicaciones-mcit.gov.co/secop/que_es_secop.html
- NSU. (2004). *Sistemas de clasificación de la información*. Recuperado el 26 de septiembre de 2019, de http://www.nosolousabilidad.com/articulos/sistemas_clasificacion.htm
- Ortega, J. M. (2015). *Los Conflictos Culturales en Colombia: CASO TIBÚ*. Granada: Universidad de Granada.
- S.A, E. (2001). *El Petróleo en Colombia. Empresa Colombiana de Petróleos*,. Bogota: Ecopetrol.S.A.
- Santander, A. M. (15 de Noviembre de 2019). *Alcaldía Municipal de Tibú en Norte de Santander*. Obtenido de <http://www.tibu-nortedesantander.gov.co/municipio/nuestro-municipio>
- SECOP. (s.d). *PLataforma Trnasaccional*. Recuperado el 26 de Septiembre de 2019, de <https://community.secop.gov.co/STS/Users/Login/Index?SkinName=CCE¤tLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO>

Anexos:**Base de datos con la información consultada y generada en el desarrollo de esta investigación.**

Por manejo documental se adjunta base de datos en formato Excel (xlsx) para revisión y desarrollo de futuros trabajos dentro de las memorias de este documento.