

Agricultura Sostenible en San Juan del Cesar

Andrés Esteban Castillo Jaramillo, Cristina Jackeline Cárdenas González, Frankin Evelio García
Peñuela y María Elsa Castro Botello

Escuela Ciencias Administrativas Contables, Económicas y de negocios-ECACEN, Universidad

Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

101056980A_1391 Diplomado de Cooperación Internacional

Catherine Valencia

28 de mayo de 2023

Resumen

Este proyecto busca mejorar la productividad agrícola en el municipio de San Juan del Cesar mediante la implementación de prácticas agrícolas sostenibles.

Se espera que este proyecto contribuya a reducir los índices de pobreza en la región y a mejorar la calidad de vida de la población.

Palabras claves: Cooperación internacional, desarrollo rural, medio ambiente, ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible), Reducción de pobreza.

Abstract

This project aims to enhance agricultural productivity in the municipality of San Juan del Cesar through the implementation of sustainable agricultural practices.

It is expected that this project will contribute to reducing poverty rates in the region and improving the quality of life for the population.

Keywords: International cooperation, rural development, environment, SDGs (Sustainable Development Goals), poverty reduction.

Tabla de contenido

Introducción.....	8
Ficha de perfil del proyecto	10
Contexto.....	12
¿Qué?	12
Ámbito del proyecto	14
¿Dónde?.....	14
¿Población meta o población objetivo?.....	14
¿Cuánto tiempo dura el proyecto?.....	14
¿Quiénes participan?.....	14
Beneficiarios.....	14
Ejecutores	14
¿Para qué?.....	15
Resultados esperados	16
Antecedentes.....	17
Reseña histórica de San Juan del Cesar.....	17
Población	17
Historial de pobreza en San Juan del Cesar.....	20
Ubicación geográfica.....	22
<i>Posición geográfica del municipio</i>	<i>22</i>
<i>División geográfica del municipio.....</i>	<i>23</i>
Cultura San Juan del Cesar	24
<i>Homenaje a unos de los más grandes del Vallenato</i>	<i>25</i>
<i>Evento cultural.....</i>	<i>25</i>
Justificación del proyecto	26
¿Por qué?	26

Planteamiento del problema	32
Formulación.....	35
<i>Análisis DOFA</i>	35
<i>Árbol de problemas</i>	36
<i>Árbol de objetivos</i>	37
Planteamiento de los objetivos SMART	41
Objetivo General.....	41
Objetivos específicos:	41
Marco institucional	42
<i>Estructura orgánica</i>	42
Marco legal	43
Ámbito de jurisdicción	43
Análisis de la capacidad técnica y operativa	45
Recursos técnicos y humanos:	45
Planificación de Actividades	45
Descripción de las actividades.....	49
Análisis de gestión de riesgos:.....	53
Estructuración del proyecto	56
Presupuesto	56
Conclusiones.....	63
Referencias bibliográficas	64

Lista de figuras

Figura 1 Crecimiento poblacional.....	19
Figura 2 Posición geográfica	22
Figura 3 División geográfica	23
Figura 4 Homenaje a uno de los grandes	25
Figura 5 Evento cultural.....	25
Figura 6 Análisis DOFA	35
Figura 7 Árbol de problemas	36
Figura 8 Árbol de objetivos	37
Figura 9 Estructura orgánica.....	42

Lista de tablas

Tabla 1 Número de crecimiento poblacional	18
Tabla 2 Incremento de pobreza.....	20
Tabla 3 Matriz de involucrados	29
Tabla 4 Matriz de planificación	38
Tabla 5 Cronograma de actividades.....	46
Tabla 6 Presupuesto	57
Tabla 7 Matriz de evaluación.....	60

Introducción

Tras analizar los índices de pobreza del municipio San Juan del Cesar del departamento de la Guajira, se ha identificado que la población de este departamento no está cubriendo las necesidades mínimas básicas entre esas la alimentación, por tanto, surge la necesidad de realizar un proyecto, que ayude a combatir la pobreza de una parte de la población para ello se propone hacer de este proyecto de agricultura sostenible.

El objetivo principal es mejorar la calidad de vida de la población de San Juan del a través del fortalecimiento en prácticas agrícolas, la capacidad técnica de los agricultores, capacitación e intercambio de experiencias y Desarrollo de sistemas de producción sostenible.

Según datos del DANE para el 2021 el departamento de la Guajira experimento el mayor índice de pobreza monetaria con 67,4%, en pobreza monetaria extrema también ubico el primer lugar con 40,4%.

Se busca aportar a través del proyecto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 como reducción de las desigualdades, crear alternativas de trabajo con las condiciones adecuadas y dignas, aportar al crecimiento económico, fin de la pobreza, hambre cero, producción y consumo responsable. La cooperación Col - Col y la cooperación financiera son herramientas fundamentales para reducir las brechas sociales.

Objetivos

Objetivo general:

Mejorar la calidad de vida y reducir la pobreza en el municipio de San Juan del Cesar a través de la promoción y adopción de prácticas agrícolas sostenibles, mediante la transferencia de conocimientos técnicos, insumos tecnológicos y maquinarias.

Objetivos específicos:

Capacitar a los 700 agricultores locales en prácticas agrícolas sostenibles, incluyendo el uso de abonos orgánicos y técnicas de conservación del suelo.

Fomentar la diversificación de cultivos para aumentar los ingresos de los agricultores.

Promover y proveer la adopción de tecnologías apropiadas para mejorar la producción y calidad de los productos agrícolas.

Establecer red de intercambio de conocimientos para el mejoramiento de las prácticas sostenibles en los agricultores locales.

Ficha de perfil del proyecto

Nombre del proyecto: Agricultura sostenible en San Juan del Cesar.

Entidad proponente: Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Entidad ejecutora: Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Nombre del responsable: Cristina Jackeline Cárdenas González, Andrés Esteban Castillo Jaramillo, Frankin Evelio García Peñuela y María Elsa Castro Botello.

Cargo: Estudiantes de pregrado de Economía

Dependencia: Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios

ECACEN

Dirección: Carrera 30 # 1 D - 25, Bogotá

Teléfono: 601 - 3443700

Ciudad: Bogotá, Colombia

Duración del Proyecto (en meses): 24

Descripción sucinta del proyecto: El proyecto consiste en implementar prácticas agrícolas sostenibles en el municipio de San Juan del Cesar, con el objetivo de aumentar la productividad y sostenibilidad de la agricultura local y disminuir así el índice de pobreza. Se busca mejorar la calidad y cantidad de la producción agrícola a través de la adopción de prácticas sostenibles por parte de los agricultores, fortalecer las capacidades técnicas y organizativas de los agricultores y las organizaciones locales, y fomentar la participación de jóvenes en actividades agrícolas sostenibles. El proyecto se llevará a cabo en un período de tiempo de 2 años, con un presupuesto estimado que incluye los costos necesarios para la implementación de las actividades planificadas.

Presupuesto del proyecto:

Aporte Nacional: 166,904.12 USD

Otros aportes: 350,497.31 USD

Costo Total: 517,329.95 USD (2,399,634,973.075 COP)

Distribución geográfica:

Departamento: La Guajira

Municipio: San Juan del Cesar

Cobertura: Local (700 personas del sector agrario)

Contexto

¿Qué?

Brindar alternativas de mejoramiento de la calidad de vida de la población de San Juan del Cesar del departamento de la Guajira, a través de la dotación y transferencia de tecnología y conocimientos con relación a la agricultura sustentable y auto sostenible, mejorando las condiciones de bienestar en la población objetivo.

"La agricultura sostenible puede ser definida como un sistema agrícola que mantiene o incrementa la productividad y diversidad biológica de los agroecosistemas a largo plazo, manteniendo así la capacidad productiva de la tierra y respondiendo a las necesidades y demandas de la sociedad" (Pretty et al., 2006, p. 33).

Con la adopción de mejores prácticas de agricultura sostenible se pretende mejorar las condiciones de vida de la población, disminuir la pobreza y mejorar las prácticas de producción y es que la agricultura de pequeña escala tiene una gran representación para el aporte en la cobertura de la alimentación.

"Los agricultores de pequeña escala producen alrededor del 70% de los alimentos del mundo, pero a menudo carecen de acceso a recursos críticos como tierra, agua, semillas, tecnología y capacitación" (FAO, 2014, p. 4).

Ya que el municipio cuenta con recursos naturales gracias a su posición geográfica para contribuir a una alimentación más sana y a generar oportunidad de mejora económica en el territorio, pero sobre todo a cubrir una de las mayores necesidades básicas humanas.

"La agricultura sostenible puede contribuir significativamente a la seguridad alimentaria y nutricional, especialmente en zonas rurales donde el acceso a los alimentos es limitado" (Gomiero et al., 2011, p. 283).

Por tanto, el fortalecimiento de medidas como la capacitación en técnicas agrícolas sostenibles, el fortalecimiento de las asociaciones de agricultores y la promoción de los mercados locales y regional para los productos agrícola a través de la cooperación internacional y la cooperación Col-Col puede ayudar a subsanar estas necesidades.

La propuesta de implementar un proyecto de agricultura sostenible en San Juan del Cesar se sustenta en la situación actual del municipio en términos de empleo. Según el informe DANE del 2022 sobre la tasa de desempleo en el país entre noviembre de 2021 – enero 2022, en el departamento de La Guajira al cual pertenece el municipio de San Juan del Cesar alcanzo el 21.1%, si comparamos estas cifras con la tasa de desempleo a nivel nacional (15.4) se concluye que estos resultados son elevados en comparación a los niveles nacionales. Además, si miramos la tasa de desempleo del municipio específicamente, según datos del DANE entre septiembre y noviembre de 2021 el desempleo fue del 13.5%, lo cual es igualmente alarmante. Por tanto, la propuesta de implementar un proyecto de agricultura sostenible en San Juan del Cesar busca contribuir a la generación de empleo y al desarrollo económico de la región, a través de la promoción de técnicas y prácticas agrícolas sostenibles que permitan mejorar la productividad y rentabilidad de los cultivos.

Ámbito del proyecto

¿Dónde?

Este proyecto se gestionará en el municipio de San Juan del Cesar del departamento de La Guajira.

¿Población meta o población objetivo?

700 personas (de genero indiscriminado) que se encuentren en edades entre 19 y 65 años, pertenecientes a la agricultura de pequeña escala y que dependan de la agricultura como medio de vida o que busquen vivir de la agricultura y que enfrentan desafíos en la producción y comercialización de sus productos.

¿Cuánto tiempo dura el proyecto?

Este proyecto inicia en marzo de 2023 y finaliza en marzo de 2025.

¿Quiénes participan?

Beneficiarios

Grupos de mujeres, jóvenes y hombres que tengan un acceso limitado a los recursos y tecnologías necesarios para mejorar su productividad y que enfrenten barreras culturales y de género en el acceso a los recursos.

Se involucran además comunidades rurales vulnerables, incluyendo comunidades indígenas y afrodescendientes que enfrenten desafíos adicionales como la falta de acceso a servicios básicos y la discriminación social y económica.

Ejecutores

Universidad UNAD como agente promotor y ejecutor, la alcaldía municipal, asociaciones y cooperativas locales (Asociación de Agricultores de San Juan del Cesar, Cooperativa Agrícola de San Juan del Cesar, Asociación de Productores Agropecuarios de La Guajira, Asociación de

Mujeres Rurales de San Juan del Cesar, Asociación de Jóvenes Agricultores de San Juan del Cesar), Gobernación de La Guajira, Ministerio de agricultura, Ministerio de Medio Ambiente, Instituto Colombiano Agropecuario ICA, Banco Agrario, El FIDA, La Cruz Roja, APC Colombia, La Agencia de Desarrollo Rural (ADR), COLCIENCIAS, CORPOGUAJIRA, DNP, EPSEA, FEDECACAO, Finagro, Fiduagraria, GEI, WIWA, UPA, Organismos de cooperación internacional (La FAO, PNUD, Banco Mundial, Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, OXFAM), empresas privadas departamentales (Agroindustrial del Cesar, Productos Naturales de La Guajira) empresas privadas nacionales (Grupo Nutresa, Bancolombia, Grupo Daabon, Alquilería, Cenipalma), empresas internacionales (Syngenta, Cargill, Bayer Crop Science, Rabobank, The Coca Cola Company, Nestlé)

¿Para qué?

El municipio de San Juan del Cesar tiene un compromiso con el Desarrollo sostenible y ha generado diversas iniciativas, como la Agenda 2030 local que busca alinear las políticas y acciones municipales con los objetivos de Desarrollo sostenible de la ONU, por tanto, un proyecto de cooperación técnica en agricultura sostenible podría contribuir a la implementación de la Agenda 2030 local y a la consecución de los objetivos.

"La adopción de prácticas agrícolas sostenibles puede mejorar los ingresos y la calidad de vida de los agricultores de pequeña escala, al tiempo que reduce la presión sobre los recursos naturales" (FAO, 2013, p. 3).

Lo anterior se sustenta en que cuando una sociedad puede garantizar alimentos y materias primas para la producción de bienes servicios está contribuyendo a la seguridad alimentaria y a la generación de empleo y riqueza, además la agricultura sostenible tiene grandes impactos positivos en el medio ambiente.

"Los sistemas agrícolas sostenibles pueden proporcionar beneficios ambientales significativos, como la conservación de la biodiversidad y la reducción de la erosión del suelo y la contaminación del agua" (Altieri & Nicholls, 2004, p. 9).

Resultados esperados

Aumento de la producción y productividad agrícola sostenible en San Juan del Cesar.

Mejorar la calidad y competitividad de los productos agrícolas locales.

Fortalecimiento de la capacidad técnica y organizativa de los agricultores y técnicos agrícolas locales.

Adopción de prácticas y tecnologías sostenibles en la agricultura local.

Disminución de la pobreza en San Juan del Cesar.

Antecedentes

Actualmente San Juan del Cesar es una población que cuenta con 27.942 habitantes entre hombres y mujeres dentro de los cuales 11.240 son mujeres y 13.719 hombres, la edad promedio es de 32 años.

Reseña histórica de San Juan del Cesar

El municipio de San Juan del Cesar se fundó el 24 de junio de 1701, anteriormente la región fue habitada por diferentes grupos étnicos entre ellos indígenas túpes, los Coyaimas, Conopans y los Marocazos. Luego estos grupos sufrieron la época de colonización en la que se fundó la localidad de San Juan del Cesar bajo el mandato del sargento Felix, en sus inicios el municipio era considerado uno de los más prósperos de la región caribe.

En la época de los años 80' la guerra alcanzo al municipio con la incursión de diferentes grupos armados con las FARC y el ELN causando daños indiscriminados en los derechos humanos y causando grandes desplazamientos de la población hacia Valledupar o Riohacha.

Población

Actualmente San Juan del Cesar cuenta con 27.960 habitantes, dentro de los cuales tenemos las siguientes cifras generales de población urbana y rural así:

Mujeres: 14,240

Hombres: 13,719

Niños entre 10 a 14 años: 2019

Adolescentes entre 14 a 19 años: 2.143

Niños entre 5 a 9 años: 1,992

Bebes de 0 a 4 años: 1,924.

Personas con más de 100 años: 1

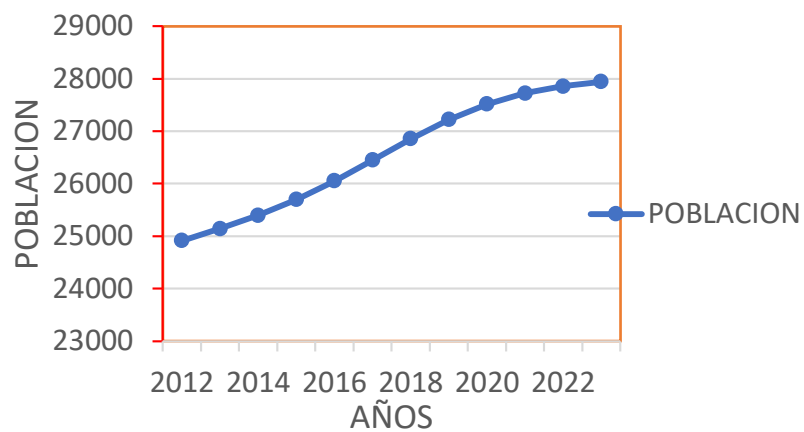
Tabla 1

Número de crecimiento poblacional

Año	# habitantes
2011	24,692
2012	24,915
2013	25,142
2014	25,398
2015	25,697
2016	26,051
2017	26,448
2018	26,854
2019	27,221
2020	27,515
2021	27,722
2022	27,856
2023	27,942

Nota. Crecimiento poblacional del municipio de los últimos 12 años. Tabla elaborada por María Elsa

C., (2023). Con datos tomados del DANE

Figura 1*Crecimiento poblacional*

Nota. Figura elaborada por María Elsa C., (2023). Con datos tomados del DANE

Historial de pobreza en San Juan del Cesar

Según los índices del DANE de pobreza en este municipio han incrementado desde el 2015 al 2023 actualmente se encuentra en el segundo lugar de población más pobre del Departamento de la Guajira.

Tabla 2

Incremento de pobreza

Año	% Pobreza
2019	14.5
2020	24.5
2022	36.6
2023	36.6

Nota. Incremento del porcentaje de pobreza en los últimos 5 años. Tabla elaborada por María Elsa C., (2023). Con datos tomados del DANE

Según el historial de pobreza del Municipio de San Juan del Cesar vemos que en los últimos años incremento más la pobreza, si bien la pandemia del Covid_19 afecto aún más la vulnerabilidad de la población, también no podemos desconocer que el desplazamiento de los campesinos y hacendados por la violencia de los grupos armados en este sector ha dejado grandes crisis financieras al municipio de san juan del Cesar ya que desde el año 1980 esta población ha sufrido y ha tenido grandes víctimas de la guerra del país ha sido afectada por los constantes secuestros, muertes, violaciones y desalojamientos de sus tierras, este fenómeno ha causado desde esos años y aun continua dejando víctimas y empobreciendo a sus habitantes ya que al no tener recursos para implementar cultivos con niveles altos de producción por la falta de maquinarias de tipo tecnológico para sostenerlos en buen estado, y el perder también sus tierras por la guerra.

Ubicación geográfica

Dentro de las descripciones generales del municipio se puede apreciar que “El Municipio de San Juan del Cesar está ubicado entre las estribaciones de la Serranía del Perijá y la Sierra Nevada de Santa Marta a lo largo de los ríos Cesar y Ranchería” (Díaz, 2020, pág. 64).

Figura 2

Posición geográfica del municipio



Nota. Google, (2023) San Juan del Cesar. <https://goo.gl/maps/5JmLwq3rj4EhU2Ws6>

Figura 3*División geográfica del municipio.*

Barrios	Corregimientos	Veredas
1. Villa Corelca	1. Cañaverales	1. Boca del Monte
2. Manzanares (Rincón Guapo)	2. Corral de Piedras	2. Curazao
3. El Centro	3. El Totumo	3. El Caney
4. Regional	4. La Peña	4. El Limón
5. Juan Bautista Forero	5. Los Haticos	5. El Machin
6. Loma Fresca	6. Los Ponderos	6. El Pital
7. Manzanillo	7. Villa del río	7. El Placer
8. Paraiso de Betel	8. Caracoli	8. El Playón
9. Norte	9. La Junta	9. La Loma del Potrero
10. Buenos Aires	10. Guayacanal	10. Los Tunales
11. El Prado	Centros Poblados	11. Piloncito
12. Las Delicias	1. Curazao	12. Platanal
13. Alpes	2. El Tablazo	13. Sabana Grande
14. Enrique Brito (Las Casitas)	3. La Peña de los Indios	14. Sabanas de Joaquina
15. San Francisco	4. Lagunita	15. Tocapalma
16. Rafael de Armas	5. Los Cardones	16. Ulago
17. Las Tunas I	6. El Placer	17. Veracruz
18. Las Tunas II	7. La Sierrita	18. Carrizal
19. Chiquinquirá	8. Potrerito	19. Piñoncito
20. Villa Hermosa	9. Zambrano	
21. Manuel Antonio Dávila	10. Guamachal	
22. San Juan Bautista	11. Boca del Monte	
23. El Carmen (Chapinero)	12. Corralejas	
24. Los Angeles	13. El Hatico de Los Indios	
25. Los Olivos	14. Los Pozos	
26. Guayacanes	15. Ponderito	
27. Primero de Mayo (Chumbulum)		
28. Rancho Luna		
29. La Victoria		
30. Enrique Echeverry		
31. Rancho de Luna		
32. Leticia		
33. Las Piñitas		
34. Félix Arias		
35. Juan Antonio Araujo		
36. Los Balcones de Jair		
37. Villa Corelca		
38. La Floresta		
39-20 de Julio		
40-16 de Julio		
41. La Esperanza		
42. Gran Colombia		
43. San Rafael		

Nota. La imagen representa los 43 barrios urbanos, 10 corregimientos, 15 centros poblados y 19 veredas.

https://sanjuandelcesarlaguajira.micolombiadigital.gov.co/sites/sanjuandelcesarlaguajira/content/files/000391/19506_18728_plandesarrolloultimaversion30052020v161.pdf

Cultura San Juan del Cesar

El municipio tiene riqueza música principalmente en la música vallenata, tiene figuras destacables como Diomedes Díaz, Juancho Rois, Nicolás Elías, Colacho Mendoza, Franco Arguelles, Alex Duarte, Nelson Velásquez y el acordeonero Emerson Plata. Por otro lado, el municipio tiene una participación de artistas compositores de la talla de Hernando Marín Lacature, Hernando Urbina entre otros. Es tan importante la música vallenata en el territorio que incluso se realiza un festival para homenajear a compositores de la música vallenata.

Dentro de la cultura del municipio se destaca se desatata además las diferentes etnias que allí habitan y la riqueza cultural que estas aportan al departamento.

Estos grupos sociales aportan al Desarrollo Humano, y deben ser tenidos en cuenta como parte del Etnodesarrollo.

El docente Neider Devia, en el programa radial '*Tramando Sentidos*', del pregrado de Sociología de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), hace referencia a su significado como "la expansión y consolidación de los elementos de la cultura propia", se entiende que el objetivo es que estos grupos étnicos tengan la capacidad de tomar decisiones de manera autónoma teniendo en cuenta las necesidades propias del territorio para alcanzar su propio desarrollo.

Figura 4

Homenaje a unos de los más grandes del Vallenato



Nota. Mayor figura Vallenata del municipio. López Laura, (2021). Publimetro: Curiosa creencia: dicen que estatua de Diomedes Díaz en Valledupar tiene “poderes”

<https://www.publimetro.co/co/entretenimiento/2021/04/13/curiosa-creencia-dicen-que-estatua-de-diomedes-diaz-en-valledupar-tiene-poderes.html>

Figura 5

Evento cultural



Jorge Rosado, Primera línea (2021) Inicia en San Juan del Cesar el 44 Festival Nacional de Compositores de Música Vallenata [Fotografía]. <https://primeralinea.com.co/inicia-en-san-juan-del-cesar-el-44-festival-nacional-de-compositores-de-musica-vallenata/>

Justificación del proyecto

¿Por qué?

Se analiza la situación general del territorio objetivo y se destacan datos estadísticos críticos de la región.

Según datos del DANE el índice de pobreza monetaria en el municipio de San Juan del Cesar, en el año 2018 fue del 59,5% lo que significa que más de la mitad de la población del municipio vive en condiciones de pobreza. Además, el índice de pobreza extrema en el mismo año fue de 16,7%, lo que indica que una cantidad significativa de la población vive en condiciones de extrema pobreza.

Además, en términos de informalidad la situación también es preocupante.

Según el DANE, entre septiembre y noviembre de 2021, la informalidad laboral fue del 73,5%. Esto significa que más del 70% de las personas ocupadas en el municipio se encuentran trabajando en empleos informales, es decir, que no tienen un contrato laboral formal y no están protegidos por los beneficios sociales que otorga el Estado. Este panorama muestra la necesidad de impulsar proyectos que fomenten la creación de empleos formales y el fortalecimiento del sector empresarial en la zona.

Estas cifras reflejan la importancia de proyectos y políticas que contribuyan a reducir la pobreza en el municipio y mejorar la calidad de vida de su población. De la lectura de este panorama surge el proyecto de Fortalecimiento de la agricultura sostenible en San Juan del Cesar mediante la cooperación. La agricultura es una de las principales fuentes de ingreso en la región y, por tanto, es importante fortalecer la productividad agrícola, especialmente en la producción de algodón, arroz, maíz y frutas. Este fortalecimiento de la agricultura sostenible involucra una

mejora en la productividad y la rentabilidad de la agricultura local, las cuales han sido afectadas por diversos factores, como la falta de acceso a tecnologías adecuadas, la escasez de agua, la erosión del suelo y la variabilidad climática. Por lo tanto, es necesario buscar formas de mejorar la productividad y la eficiencia en la agricultura local para aumentar los ingresos y mejorar la calidad de vida de los agricultores y sus familias.

Es importante destacar que el municipio cuenta con importantes recursos naturales y culturales que se deben proteger y conservar la agricultura sostenible ayuda a esta conservación.

Para Stiglitz, J., se han logrado éxitos en temas sociales como en los países del Este asiático, estos alcanzaron el Desarrollo Económico dejando de lado las directrices del Consenso de Washington, para adoptar sus propias políticas, de acuerdo a sus condicionantes y necesidades, es decir; que generaron “políticas particulares, enfocadas en diferentes frentes hacia problemas generales”, (p. 12).

Colombia es un país con necesidades variantes en cada región y situaciones distintas que requieren estrategias puntuales y el municipio del San Juan del Cesar no es la excepción, este proyecto se desarrolla pensando en lo que se busca alcanzar a través de la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional, el Plan Nacional de Desarrollo y los planes sectoriales y territoriales; ya que con la ejecución y puesta en práctica el proyecto va a contribuir al desarrollo del país, lo que ayudara al territorio generar un estado de paz, equidad, al mejoramiento del desarrollo sostenible, a la integración regional y global.

Se busca alinear las estrategias hacia unas políticas amigables con el medio ambiente y que además permita una mejor ejecución de gobernanza en el territorio mediante el desarrollo económico, social, la inclusión, el acceso a bienes públicos, la promoción y prevención de los derechos humanos y la reducción de la pobreza, fortaleciendo además aspectos como la identidad

cultural, la participación ciudadana, el desarrollo económico, garantizar la sostenibilidad ambiental.

Esta formulación del proyecto aporta a las diferentes series de soluciones a corto, mediano y largo plazo para que las autoridades públicas o los entes gubernamentales puedan brindar soluciones a estas mismas, a través de la intervención integral, educación, maquinaria, tecnología y sistemas de agricultura para solventar o ayudar a disminuir la falta de alimentación.

Tabla 3*Matriz de involucrados.*

Grupo de involucrados	Intereses	Capacidades actuales	Problemas percibidos	Recursos con que cuentan	Conflictos
Agricultores locales.	Mejorar la productividad y diversificar los cultivos, generar empleo e ingresos, adoptar practicas sostenibles.	Conocimiento agrícola tradicional, experiencia en cultivos.	Escasa diversificación de cultivos, practicas con poca sostenibilidad, falta de acceso a insumos y tecnologías, falta de comercialización.	Tierras, semillas, manos de obra y herramientas.	Puede generarse conflictos con otros agricultores por el acceso a los recursos y la comercialización.
Organizaciones no gubernamentales (ONGs)	Promover prácticas sostenibles, mejorar las condiciones de vida de la población.	Conocimientos técnicos en agricultura sostenible, experiencia en proyectos similares.	Falta de recursos para implementar proyectos y falta de apoyo del gobierno.	Financiamiento, experiencia técnica y contactos.	Puede generarse conflicto con los agricultores por el liderazgo del proyecto.
Gobierno local	Reducción de la pobreza, mejorar la producción agrícola	Recursos económicos, políticas públicas y regulaciones.	Falta de recursos, falta de voluntad política falta de experiencia técnica en agricultura sostenible.	Recursos económicos, infraestructura, establecimiento de políticas y regulaciones.	Puede generarse conflicto con las ONGs por el liderazgo.
Comunidades locales	Mejorar la calidad de vida, acceso a alimentos más	Participación en la vida comunitaria	Falta de accesos a recursos y	Mano de obra,	Puede generarse conflicto

	saludables y de mejor calidad, oportunidades de empleo y más ingresos.	, conocimientos sobre la situación del territorio.	apoyo del gobierno, falta de oportunidades de empleo e ingresos.	participación activa.	con los agricultores por el acceso a los recursos.
Organizaciones locales	Desarrollo comunitario sostenibilidad ambiental	Conocimiento de la dinámica local y capacidad de movilización comunitaria.	Falta de recursos financieros y técnicos.	Experiencia en realizar proyectos comunitarios.	Competencia por recursos y atención de los agricultores.
Ministerio de agricultura	Promoción del desarrollo agrícola sostenible.	Conocimientos técnicos especializados y acceso a recursos financieros y técnicos.	Tiene una alta demanda para cubrir otras necesidades a nivel nacional.	Recursos financieros y técnicos. Accesos a la comunidad.	Falta de recursos y apoyo político.
Empresas privadas nacionales	Generar ganancias a través de la inversión de proyectos sostenibles. Accesos a materias primas sostenibles y productos y alimentos más saludables.	Recursos financieros, accesos a tecnologías y capacidad de inversión.	Puede generarse falta de interés en el proyecto por no generar ganancias directas.	Inversión financiera y tecnología.	Puede generarse conflicto con el objetivo del proyecto.
Empresas privadas extranjeras	Acceso a nuevos mercados y productos sostenibles.	Experiencia en producción y comercialización	Falta de conocimiento local y accesos a recursos sostenibles.	Fondos y recursos empresariales.	Diferencias culturales y de intereses.

		ación global.			
Organiza ciones de Desarroll o	Fomentar el desarrollo sostenible, mejorar la calidad de vida y aumentar los ingresos de la población local.	Conocimien tos especializad os en Desarrollos sostenible, acceso a financiamie nto.	Falta de recursos y coordinación con los otros entes.	Financiamie nto, conocimient os especializad os.	Puede generarse conflicto por competenci a de los recursos y desacuerdo con la gestión de los recursos.

Nota. Tabla elaborada por el grupo., (2023). La matriz representa los involucrados y el alcance que pueden tener dentro del proyecto.

Planteamiento del problema

La región de San Juan del Cesar se destaca por su larga tradición agrícola, siendo uno de los principales motores económicos de la región. No obstante, la agricultura local enfrenta diversos desafíos en términos de sostenibilidad y rentabilidad. Es fundamental considerar la implementación de prácticas agrícolas sostenibles que permitan incrementar la productividad y rentabilidad de los cultivos, sin perjudicar la salud del suelo y el medio ambiente.

Para el desarrollo económico, social, político, ambiental y cultural del municipio es necesario cubrir las diferentes necesidades existentes. Según Manfred Max-Neef, el “Desarrollo a Escala Humana” implica distinguir entre las necesidades y los satisfactores de esas necesidades. Las necesidades humanas son finitas y conocidas, y para lograr una calidad de vida digna es fundamental satisfacer adecuadamente las necesidades fundamentales.

En el caso de la agricultura en San Juan del Cesar, los principales problemas son la falta de acceso a técnicas y prácticas agrícolas sostenibles, así como la falta de educación y capacitación en esta área. Además, la agricultura tradicional ha causado graves impactos ambientales en la región, lo que ha llevado a la búsqueda de alternativas más sostenibles. Es importante destacar que la agricultura insostenible en la región se debe a varios factores.

Para las sociedades una calidad de vida digna es fundamental y esto se consigue a través de la satisfacción adecuada de las necesidades principales.

Los principales problemas que enfrenta la agricultura en San Juan del Cesar son la falta de acceso a técnicas y prácticas agrícolas sostenibles, así como la falta de educación y capacitación en esta área. Además, la agricultura tradicional ha causado graves impactos ambientales en la región, lo que ha llevado a la búsqueda de alternativas más sostenibles.

La agricultura insostenible de San Juan del Cesar se debe a varios factores.

Uno de los mayores problemas es la degradación y erosión del suelo debido a la falta de prácticas de conservación del suelo, la erosión del suelo puede ser causada por el viento, la lluvia y la falta de vegetación, lo que degrada la calidad del suelo y reduce la producción agrícola.

Otro factor que contribuye a la insostenibilidad de la agricultura en San Juan del Cesar es el uso excesivo de pesticidas y fertilizantes químicos, el uso de estos productos químicos puede tener efectos negativos sobre la calidad del suelo, la salud humana y animal. Además, el uso excesivo de estos productos químicos puede provocar la contaminación del agua y del aire, lo que puede tener un impacto negativo en el medio ambiente.

La falta de educación y concientización también es un factor importante en la insostenibilidad de la agricultura en San Juan del Cesar, muchos agricultores desconocen las prácticas agrícolas sostenibles y no tienen acceso a la información necesaria para implementarlas.

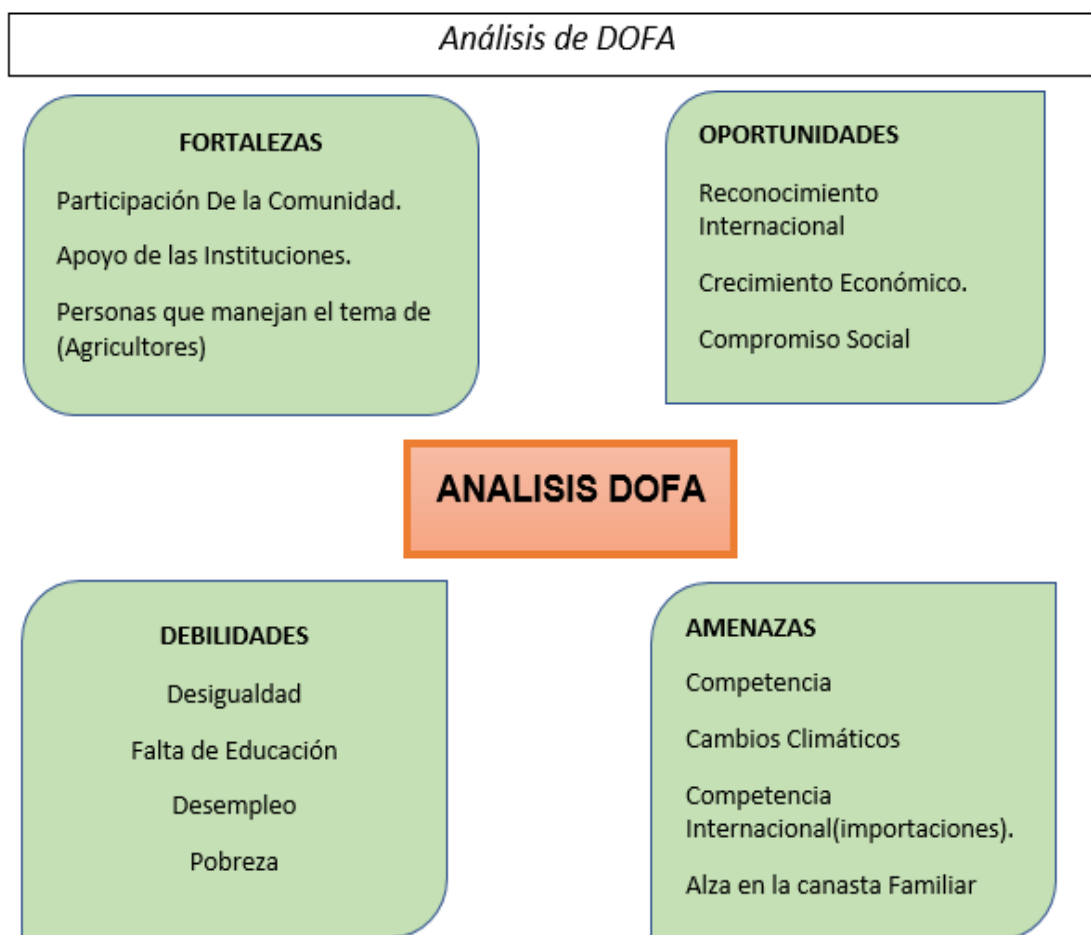
La falta de conciencia ambiental y educación ambiental sobre temas relacionados con la sustentabilidad agrícola puede conducir a prácticas insostenibles y degradación ambiental. Es cierto que el desarrollo *“no es solo crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB)”*, según lo plantea el Nobel de Economía, Joseph Stiglitz. El desarrollo va mucho más allá de lo que se muestra en los datos estadísticos; el desarrollo también incorpora temas humanos que no son medibles, pero ayudan al avance social, temas como la empatía es algo humano, el interés por el bienestar del otro incluye generar programas que permitan resolver aspectos claves como la salud, la educación, los ingresos, la alimentación entre otros y es allí en donde la sociedad alcanza la igualdad y equidad, dando paso a una nueva sociedad con mayor grado de justicia.

Por lo tanto, es importante promover la educación y la conciencia ambiental en la comunidad agrícola de San Juan del Cesar para promover prácticas agrícolas sostenibles y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Formulación

Figura 6

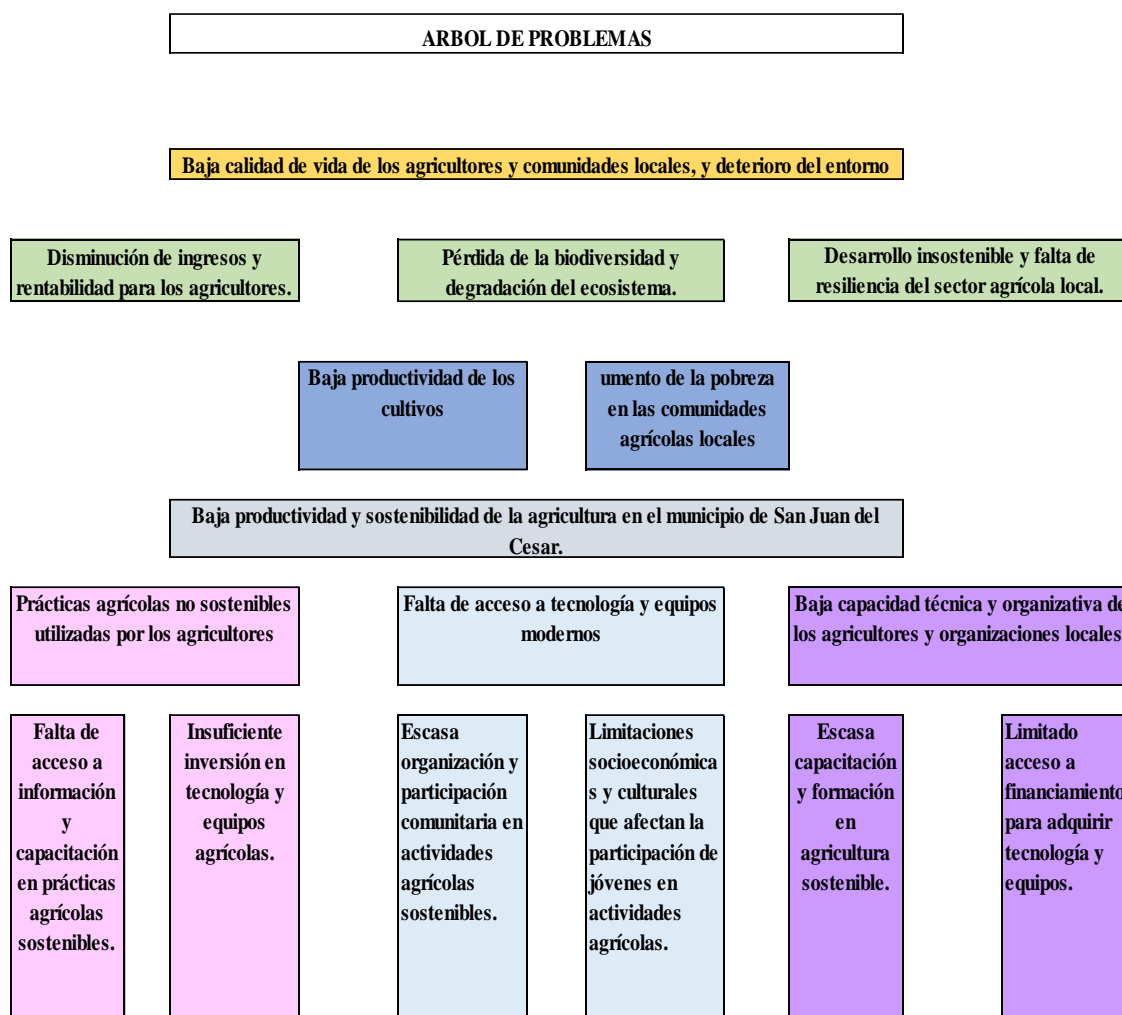
Análisis DOFA



Nota. Matriz DOFA, análisis del proyecto. Elaborada por el grupo., (2023). Este análisis DOFA representa las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas que enfrenta el proyecto.

Figura 7

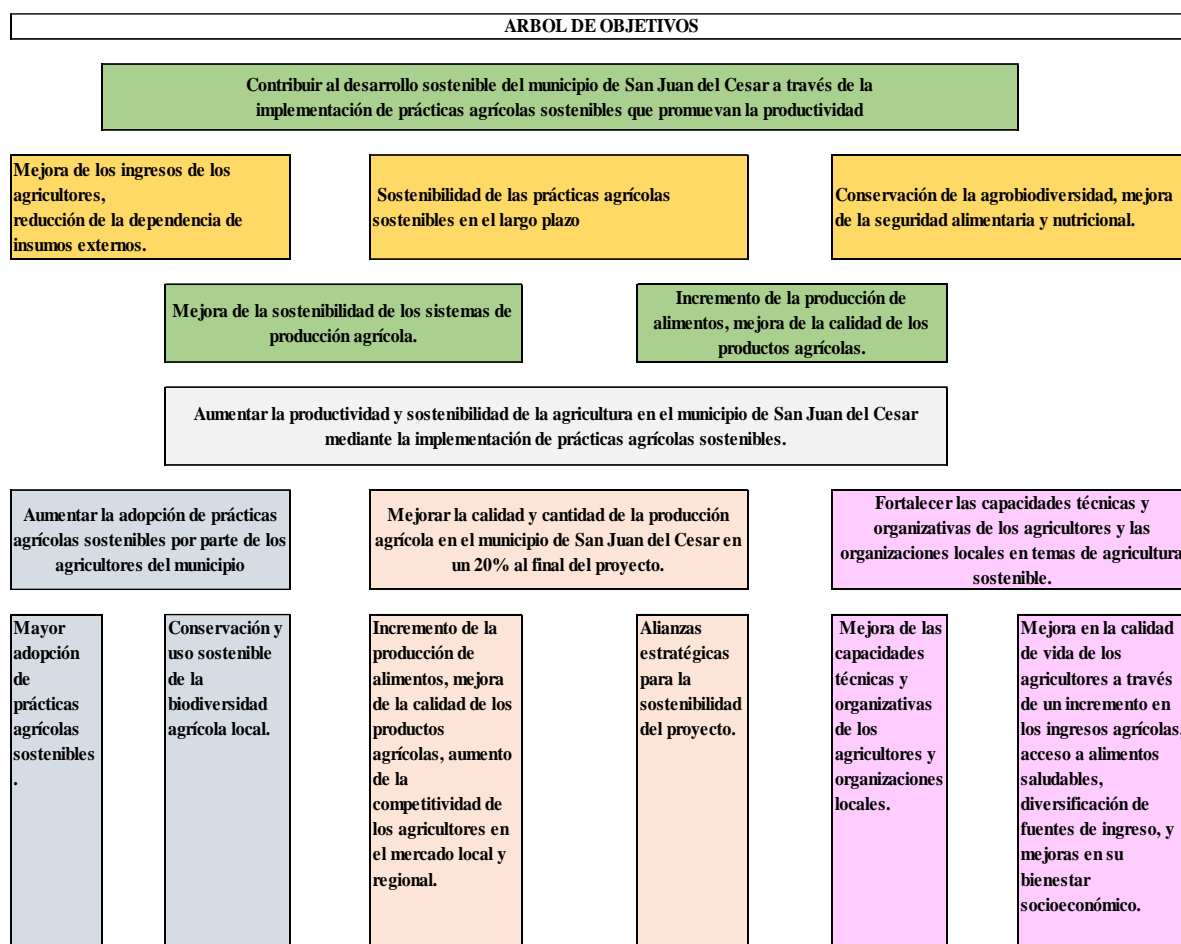
Árbol de problemas



Nota. Elaborada por el grupo., (2023). Este árbol de problemas discute la planificación y gestión de proyecto.

Figura 8

Árbol de objetivos



Nota. Elaborada por el grupo., (2023). Este árbol de objetivo enseña la manera jerárquica los objetivos, metas y resultados esperados del proyecto.

Tabla 4*Matriz de planificación*

DESCRIPCION	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>FINALIDAD</p> <p>Contribuir al fortalecimiento de la agricultura sostenible en San Juan del Cesar mediante la cooperación internacional y la cooperación Col-Col, con el objetivo de reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de la población local.</p>	<p>Aumento de la producción agrícola en un 20% con respecto al año 2022</p> <p>Reducir la tasa actual de desempleo (13.5%) a un dígito.</p> <p>Reducir la informalidad laboral actual (73,5%) en el municipio de San Juan del Cesar en un máximo del 7%.</p>	<p>A través del informe final del proyecto.</p>	<p>La comunidad está dispuesta a participar activamente en las capacitaciones y organizaciones.</p> <p>La comunidad está en búsqueda de mejorar sus condiciones de vida y sus prácticas agrícolas.</p> <p>Se contará con ayuda de inversión extranjera y local por parte de entidad privadas, gubernamentales y de organizaciones.</p> <p>La población involucrada no cuenta con la capacidad técnica, tecnológica ni con los recursos necesarios.</p>
<p>OBJETIVOS</p> <p>Fortalecer la productividad agrícola sostenible en San Juan del Cesar, a través de la</p>	<p>Percepción del 20% del aumento de la producción y rentabilidad en el municipio</p>	<p>Informe final del proyecto</p> <p>Encuestas</p> <p>Seguimiento a asistencias</p>	<p>Las condiciones climáticas son favorables para el desarrollo agrícola.</p>

implementación de prácticas y técnicas agrícolas sostenibles y el mejoramiento del acceso a los mercados locales y regionales, para mejorar los ingresos de los agricultores y contribuir a la conservación de los recursos naturales y culturales de la región.	con respecto a los indicadores del año 2022 Participación de un 70% de la población seleccionada. Incrementar las ventas en un 50% de los productos agrícolas a nivel nacional.	Control de inventario de ventas.	La tierra del departamento de La Guajira es altamente cultivable y productiva. Los agricultores observan en aumento de la producción. Las autoridades locales brindarán el apoyo necesario para el acceso a financiamiento y tecnología.
RESULTADOS	R1: Se espera que el 70% de agricultores implementarán prácticas sostenibles en su producción. R2: el 70% de agricultores logran vender su producción en los mercados locales y regionales R3: El 70% de la población completo las capacitaciones.	Encuestas de seguimiento. Evaluar la producción de los cultivos a través de informes. Registro de asistencia a las sesiones de capacitación.	Disponibilidad de materiales y capacitación adecuados. Acceso a vías de transporte adecuadas y condiciones climáticas favorables. Disponibilidad de recursos financieros y de personal capacitado.
ACTIVIDADES:	N/A	N/A	Se contarán con los recursos necesarios.

<p>A1: Capacitación en prácticas y técnicas agrícolas sostenibles.</p>	<p>Todos tienen la capacidad para dar buen uso a los equipos.</p>
<p>A2: Implementación de prácticas agrícolas sostenibles en parcelas demostrativas a través de la facilitación del acceso a semillas y herramientas adecuadas.</p>	<p>Se espera compromiso y dedicación de los involucrados.</p>
<p>A3: Implementar sistemas de riego y conservación de agua para mejorar la eficiencia en el uso del recurso hídrico.</p>	<p>La capacitación se llevará a cabo en un ambiente propicio y cómodo para los agricultores.</p>
<p>A4: Fortalecimiento del acceso a los mercados locales y regionales (ser competitivos)</p>	<p>Los agricultores estarán dispuestos a asignar una parte de sus tierras para implementar las prácticas sostenibles.</p>
<p>A5: Monitoreo y seguimiento de la implementación de prácticas sostenibles</p>	<p>Los agricultores participantes estarán dispuestos a permitir el monitoreo y seguimiento de sus parcelas.</p>

Nota. Matriz de planificación. Elaborada por el grupo., (2023). Esta matriz de planificación enseña la organización y estructura de la información más relevante del proyecto.

Planteamiento de los objetivos SMART

Objetivo General

Aumentar la productividad agrícola en un 20% y mejorar la sostenibilidad ambiental en San Juan del Cesar para el año 2025, mediante la implementación de prácticas agrícolas sostenibles, el fortalecimiento de capacidades y la promoción de alianzas estratégicas, con el fin de mejorar la calidad de vida de los agricultores y promover el desarrollo socioeconómico de la región.

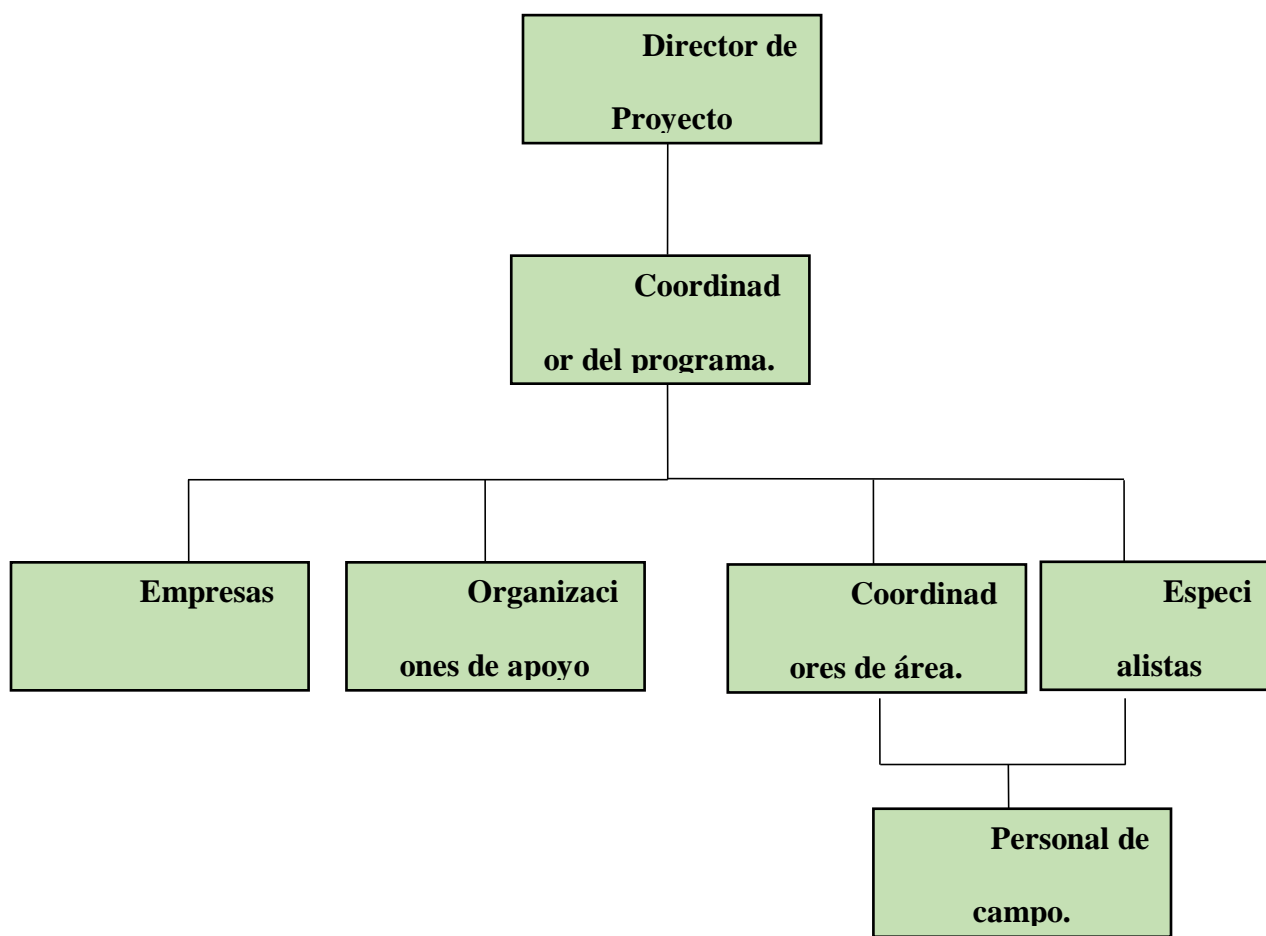
Objetivos específicos:

Mejorar la calidad y la cantidad de la producción agrícola en el municipio de San Juan del Cesar en un 20% al final del proyecto.

Fortalecer las capacidades técnicas y organizativas de los agricultores y las organizaciones locales en temas de agricultura sostenible para que puedan mantener y replicar las prácticas aprendidas después del proyecto.

Aumentar la participación de jóvenes en actividades agrícolas sostenibles en el municipio de San Juan del Cesar en un 25% al final del proyecto.

Se pretende generar resultados de estos objetivos en 2 años.

Marco institucional**Figura 9***Estructura orgánica*

Marco legal

Ámbito de jurisdicción

Hay diferentes leyes y estatutos que son aplicables a este proyecto de cooperación internacional.

La Ley 607 de 2000 tiene como objetivo garantizar la prestación de servicios de asistencia técnica directa rural en temas agropecuarios, medioambientales, de aguas y pesqueros por parte de los entes municipales.

La Ley 811 de 2003 modifica la Ley 101 de 1993 y establece la creación de las organizaciones de cadenas en los sectores agropecuario, pesquero, forestal y acuícola, así como las Sociedades Agrarias de Transformación (SAT) y otras disposiciones.

La Ley 607 de 2000 modifica la creación, funcionamiento y operación de las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) y reglamenta la asistencia técnica directa rural en concordancia con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.

Deberes Ley 734 de febrero 05 de 2002, por la cual se expide el Código Disciplinario Único, Artículo 34, esta ley es una normativa interna expedida por APC-Colombia y rige las actuaciones de la Agencia Cooperación Internacional.

Decreto 606 de 2022 el Gobierno nacional incluyó en las Bases del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad” - de la Ley 1955 de 2019 establece la creación del Sistema Nacional de Cooperación Internacional, cuyo propósito es orientar y coordinar a las entidades a nivel nacional, departamental, distrital y municipal, así como al sector privado y no gubernamental, con el fin de lograr una mayor alineación, pertinencia y eficacia en la cooperación internacional.

La Ley 1152 de 2007 establece los principios, objetivos, normas, lineamientos de política, mecanismos y procedimientos que el Estado colombiano utilizará para promover y ejecutar acciones que conduzcan a un desarrollo humano sostenible y al bienestar del sector rural.

La Ley 99 de 1993, creada por el Ministerio de Medio Ambiente, regula la protección, conservación y uso sostenible de los recursos naturales y el medio ambiente en Colombia.

Planes vinculantes como los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) - La Guajira (PATR), el Plan Estratégico Institucional (ICA), el Plan Departamental de Ciencia Tecnología e Innovación, el Plan Regional de Competitividad "La Guajira Esquina de las Oportunidades", el Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural La Guajira y CONPES, son parte de los esfuerzos en curso para el desarrollo sostenible y el bienestar del sector rural en Colombia.

Análisis de la capacidad técnica y operativa

Recursos técnicos y humanos:

Este proyecto cuenta con el apoyo de diferentes entidades locales, nacionales, organismos internacionales, empresas privadas y públicas las cuales a través de sus conocimientos técnicos y sus recursos harán posible y viable la implementación del proyecto.

Planificación de Actividades

De acuerdo con los análisis realizados, se realiza la planificación de actividades que contempla acciones concretas y precisas para alcanzar los objetivos propuestos, incluyendo la capacitación técnica de los agricultores, la provisión de insumos y herramientas, la implementación de prácticas sostenibles y la creación de una red de comercialización.

Tabla 5*Cronograma de actividades*

<i>N°</i>	<i>ACTIVIDAD</i>	<i>INSTRUMENTO</i>	<i>ASIGNACIONES</i>	<i>INICIO</i>	<i>FIN</i>
1	Establecer la metodología de investigación para el proyecto.	Consultoría: Profesional en agricultura con experiencia en el desarrollo de actividades ligadas a la planificación sectorial, desarrollo de estrategias territoriales.	Coordinador	03/03/2023	04/04/2023
2	Diagnóstico e identificación de buenas prácticas agrícolas sostenibles	Funcionario del ICA experto en buenas prácticas agrícolas	Organizaciones de apoyo-coordinador	04/04/2023	19/04/2023
3	Reconocimiento de los territorios destinados a cultivo.	Funcionario del DNP, profesional en Geología y Pedología.	Gerente del Proyecto.	05/04/2023	05/06/2023
4	Coordinación y colaboración con otros actores locales, nacionales y extranjeros	Los representantes de todas las entidades que participan en el proyecto.	Gerente y coordinador del proyecto.	06/04/2023	06/06/2023
5	Realizar 24 sesiones de trabajo virtuales con las empresas y organizaciones vinculadas	Por medio de equipos visuales y de Audio capacitar y promover la importancia de estar comprometidos	Coordinador del Proyecto.	01/05/2023	03/03/2025

		Con el desarrollo del proyecto, delegando actividades y funciones según perfiles de los funcionarios.			
6	Implementación de programas de sensibilización y concientización sobre la importancia de la agricultura sostenible.	Hacer reuniones presenciales con el personal delegado en donde se incentive a los participantes y asistentes.	Gerente y Coordinador del Proyecto.	05/05/2023	05/008/2023
7	Compra de equipos	Empresas: Estas empresas son las encargadas de suministrar los equipos: Royal Condor, Herragro,.	Empresas	17/07/2023	18/08/2023
8	Realizar 17 capacitaciones y fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativa	Consultoría: Profesionales SENA son los encargados de brindar asesorías y capacitaciones.	Organizaciones de apoyo-coordinador	19/08/2023	19/11/2023
9	Compra de maquinaria	Empresas especializadas en maquinaria: STIHL, Penagos hermanos.	Empresas	20/11/2023	21/12/2023
10	Implementación de prácticas de agricultura sostenible en las parcelas	Secretaria de desarrollo económico: funcionario especializado en buenas prácticas de agricultura de	Organización de apoyo-coordinador	22/12/2023	23/03/2024

		la alcaldía de san juan.			
11	Establecimiento y fortalecimiento de infraestructuras agrícolas sostenibles.	Alcaldía local y gobernación	Coordinador del proyecto	24/03/2024	25/04/2024
12	Desarrollo y ejecución de programas de apoyo a la comercialización y mercadeo.	Ministerio de Agricultura mediante el programa de apoyo a pequeños productores para la compra de insumos a través de instrumentos financieros	Empresas, organizaciones de apoyo	26/04/2024	27/05/2024
13	Monitoreo y evaluación del progreso del proyecto	Todas las personas e instituciones que participan en el proyecto	Empresas, organizaciones de apoyo, beneficiario, coordinador del proyecto	1/06/2024	01/03/2025

Nota. Actividades a reliazar durante el proyecto. Elaborada por el grupo., (2023).

Descripción de las actividades

Establecer la metodología de investigación para el proyecto:

La metodología aplicada en la estructuración del Fortalecimiento de la agricultura sostenible en San Juan del Cesar comprende los siguientes componentes: Identificación, recopilación y análisis de datos de las buenas prácticas agrícolas, diagnóstico, validación y reconocimiento de los territorios del municipio, conformación de la base de información cuantitativa y cualitativa de los beneficiarios, definición y alcance de los participantes.

Diagnóstico e identificación de buenas prácticas agrícolas sostenibles:

Para un territorio específico, como San Juan del Cesar, en la Guajira, Colombia, se consideraron diversas variables relevantes a tener en cuenta como la Posición geográfica, clima, cultura, variables socioeconómicas, analizar la tierra (composición, estructura y fertilidad) y el tipo de cultivo adecuado para la producción agrícola.

Reconocimiento de los territorios destinados a cultivo:

Antes de llevar en marcha el proyecto es necesario hacer un reconocimiento de los terrenos que van a ser utilizados para la consecución de este, ya que el contar con una buena calidad del suelo, con agua suficiente para el sistema de riego de los cultivos, el fácil acceso a las vías para la su comercialización nos garantiza hacer las adecuaciones necesarias para el éxito de los cultivos antes de iniciar el proceso de siembra.

Coordinación y colaboración con otros actores locales y extranjeros: Para maximizar el impacto del proyecto y asegurar una gestión integrada y participativa se pensó en este proyecto como un acuerdo de cooperación internacional y Col- Col para la cual se involucran los siguientes actores: universidad UNAD como agente promotor y ejecutor, la alcaldía municipal, asociaciones y cooperativas locales (Asociación de Agricultores de San Juan del Cesar,

Cooperativa Agrícola de San Juan del Cesar, Asociación de Productores Agropecuarios de La Guajira, Asociación de Mujeres Rurales de San Juan del Cesar, Asociación de Jóvenes Agricultores de San Juan del Cesar), Gobernación de La Guajira, Ministerio de agricultura, Ministerio de Medio Ambiente, Instituto Colombiano Agropecuario ICA, Banco Agrario, El FIDA, La Cruz Roja, APC Colombia, SENA, La Agencia de Desarrollo Rural (ADR), COLCIENCIAS, CORPOGUAJIRA, DNP, EPSEA, FEDECACAO, Finagro, GEI, WIWA, UPA, Organismos de cooperación internacional (La FAO, PNUD, Banco Mundial, Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, OXFAM), empresas privadas departamentales (Agroindustrial del Cesar, Productos Naturales de La Guajira) empresas privadas nacionales (Grupo Nutresa, Bancolombia, Grupo Daabon, Alquería, Cenipalma), empresas internacionales (Syngenta, Cargill, Bayer Crop Science, Rabobank, The Coca Cola Company, Nestlé)

Sesiones de trabajo virtuales con las empresas y organizaciones vinculadas:

Es muy importante el mantener una comunicación asertiva para el buen funcionamiento de las acciones que se implementen para la realización del proyecto, es por eso que mensualmente se realizara una reunión virtual con el equipo de trabajo o los participantes en el proyecto, para dar indicaciones y asignar las diferentes actividades, para escuchar las ideas nuevas que surjan y también los posibles percances que se van dando en el camino, también para dar a conocer las decisiones tomadas y los cambios que se vayan a realizar.

Implementación de programas de sensibilización y concientización sobre la importancia de la agricultura sostenible: Es importante socializar los beneficios de la agricultura sostenible para los agricultores, las comunidades locales y el medio ambiente, están campañas se harán a través de campañas de comunicación, charlas comunitarias, actividades educativas, de prácticas

presenciales en los terrenos, capacitaciones de emprendimiento el hacerles entender que si se unen al proyecto van a ser emprendedores exitosos porque van a ser distribuidores de productos tipo exportación, capacitaciones en comercio exterior a través del SENA, la práctica de las estrategias de negocio (DOFA), entre otros.

Compra de equipos: Se harán alianzas con empresas dedicadas a la fabricación de equipos de última tecnología para la elaboración de estos y con los que se pueda trabajar de una manera eficiente y eficaz, además de una reducción de costos que ayuda al proyecto.

Capacitaciones y fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativa: Estas capacitaciones estarán destinadas para el fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativas de los agricultores y organizaciones locales en temas de agricultura sostenible, las cuales se brindarán a través de talleres, cursos, seminarios u otras actividades de formación. En total son 14 capacitaciones las cuales se distribuyen de la siguiente manera:

Una Capacitación inicial sobre los principios y prácticas de la agricultura sostenible, incluyendo la conservación del suelo, manejo integrado de plagas y enfermedades, uso eficiente del agua, diversificación de cultivos, entre otros.

Cinco capacitaciones técnicas específicas en función de los cultivos y sistemas de producción agrícola relevantes en la zona, incluyendo buenas prácticas agrícolas, manejo de cultivos específicos, manejo de semillas, manejo post-cosecha, sistemas de riego, fertilización entre otros.

Tres capacitaciones en temas de gestión organizativa y administrativa para fortalecer las capacidades organizativas de las organizaciones locales de agricultores, incluyendo temas como liderazgo, toma de decisiones, planificación, gestión financiera y administrativa, entre otros.

Tres capacitaciones en habilidades sociales y de comunicación para mejorar la capacidad de los agricultores en la interacción con otros actores locales, como clientes, proveedores, autoridades locales, entre otros.

Cinco capacitaciones en temas de mercadeo y comercialización agrícola, incluyendo la identificación de mercados, estrategias de promoción, técnicas de negociación, entre otros.

Compra de maquinaria: Se realizará una alianza con estas empresas para la compra de maquinarias de última tecnología, lo que permitirá que se elabore de una manera eficiente el proyecto para así poder elaborar la gestión de los cultivos para el proyecto.

Implementación de prácticas de agricultura sostenible en las parcelas: Estas prácticas se harán sobre los siguientes temas: aplicación de técnicas de conservación del suelo, manejo integrado de plagas y enfermedades, uso eficiente del agua, diversificación de cultivos, entre otros.

Establecimiento y fortalecimiento de infraestructuras agrícolas sostenibles: Se implementarán los sistemas de riego necesarios para la implementación del proyecto, invernaderos, viveros, entre otros, que permitan mejorar la productividad y sostenibilidad de las actividades agrícolas.

Desarrollo y ejecución de programas de apoyo a la comercialización y mercadeo: Serán sobre los productos agrícolas, incluyendo la identificación de mercados, establecimiento de alianzas comerciales, promoción de los productos y acceso a canales de distribución adecuados.

Monitoreo y evaluación del progreso del proyecto: Este monitoreo se gestionará a través de la recopilación y análisis de datos, indicadores y resultados, con el objetivo de realizar ajustes y mejoras en la implementación del proyecto.

Análisis de gestión de riesgos:

Riesgos climáticos: Los cambios en el clima, como sequías, inundaciones u otros eventos climáticos extremos, podrían afectar negativamente la producción agrícola y la implementación del proyecto.

Riesgos de mercado: Los cambios en los precios de los productos agrícolas, la demanda del mercado y otros factores económicos podrían influir en la comercialización de los productos agrícolas producidos en el marco del proyecto.

Riesgos tecnológicos: La adopción de tecnologías agrícolas sostenibles podría enfrentar riesgos como la falta de acceso a tecnologías apropiadas, la falta de capacitación técnica y la resistencia al cambio por parte de los agricultores.

Riesgos de financiamiento: La obtención y gestión adecuada de los recursos financieros necesarios para la implementación del proyecto es un factor clave. Los retrasos en la obtención de fondos, la falta de financiamiento suficiente o la mala gestión financiera podrían afectar la ejecución del proyecto.

Riesgos sociales y culturales: Las diferencias culturales, las barreras sociales y los conflictos podrían influir en la implementación del proyecto y la adhesión de la comunidad local.

Riesgos de gobernanza: Los aspectos de gobernanza, como la falta de coordinación entre diferentes actores, la falta de capacidad institucional, y los desafíos en la toma de decisiones y la implementación de políticas, podrían afectar la implementación del proyecto. Análisis de coordinación y colaboración:

El gerente del Proyecto deberá mantener organización y buena comunicación enfocada hacia el trabajo en equipo, las asignaciones de las diferentes actividades entre

participantes, el buen manejo del presupuesto, la buena utilización de las herramientas de trabajo y corregir las falencias que obstaculicen el buen desarrollo del proyecto.

Esta evaluación de trabajo deberá hacerse diariamente para garantizar el buen relacionamiento del equipo de trabajo y que las actividades propuestas se efectúen en los tiempos acordados, que los colaboradores cumplan con sus horarios de trabajo y con las tareas asignadas.

Monitoreo y evaluación: Durante el proceso de monitoreo y evaluación se revisarán las acciones de mejoras y las estrategias correctivas para que el proyecto cumpla con sus objetivos, las acciones de monitoreo que si implementen permitirán recolectar la información de cómo viene funcionando el proyecto y así poder planificar las acciones preventivas que se deben realizar. Se analizarán los indicadores como son la renta y la disminución de las necesidades básicas insatisfechas en la población beneficiaria dado que el proyecto busca ese fin el de mejorar la calidad de vida de los campesinos del municipio de San Juan del Cesar.

La información que se recoja del monitoreo permitirá tener la certeza que las actividades que se planificaron si surtieron su efecto para el éxito del proyecto, como la cantidad de beneficiarios estimados, la cantidad de hectáreas sembradas y también nos permitirá tener las estadísticas precisas de la cantidad de productos vendidos.

Por último, la evaluación y monitoreo entregaran permitirá que el coordinador del proyecto tenga una recolección de datos confiables en cuanto a si las estimaciones de los costos fueron las correctas o si se deben ajustar y también permite llevar un control estricto de los riesgos que afectan al proyecto.

Gestión financiera y administrativa: Se realizan auditorias mensualmente para verificar que se estén utilizando el presupuesto asignado en cada área, así mismo poder evaluar el uso adecuado de estos recursos financieros y una óptima rendición de cuentas que permita salvaguardar los gastos presupuestales de este, para así poder dar cumplimiento a las regulación y normas aplicadas en la gestión financiera, además de eso se elaborarán informes administrativos que permitan poder dar el buen uso a las herramientas compradas como las maquinarias y equipos que se establecieron en el gastos presupuestas, que estás sola y exclusivamente sean utilizadas para dicho proyecto.

Estructuración del proyecto

Presupuesto

Después de analizar el estado actual de la agricultura en el municipio de San Juan del Cesar, hemos desglosado los requerimientos y costos necesarios para llevar a cabo un proyecto de cooperación internacional que permita sustentar y especificar los rubros. A continuación, se detallarán los diferentes procesos y elementos que formarán parte del presupuesto, los principales rubros son: Capacitación, subcontratación y equipos.

En los aportes se encuentra aportes Colombia y Otros aportes.

Aportes Colombia involucra las siguientes entidades (universidad UNAD, alcaldía municipal, Cooperativa Agrícola de San Juan del Cesar, Asociación de Productores Agropecuarios de La Guajira, Gobernación de La Guajira, Ministerio de agricultura, Ministerio de Medio Ambiente, Instituto Colombiano Agropecuario ICA, Banco Agrario, El FIDA, La Agencia de Desarrollo Rural (ADR), COLCIENCIAS, CORPOGUAJIRA, DNP, EPSEA, FEDECACAO, Finagro, Fiduagraria, GEI, WIWA, UPA, Agroindustrial del Cesar, Productos Naturales de La Guajira, Grupo Nutresa, Bancolombia, Grupo Daabon, Alquilería, Cenipalma)

Otros aportes involucran las siguientes entidades (La FAO, PNUD, Banco Mundial, Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, OXFAM, Syngenta, Cargill, Bayer Crop Science, Rabobank, The Coca Cola Company, Nestlé)

Tabla 6

Presupuesto

I. GASTOS DE INVERSIÓN	CANTIDAD	UNIDAD	VALOR UNITARIO	TOTAL	APORTE COLOMBIA	OTROS APORTE S
1 GASTOS DE PERSONAL						
Profesionales (ingeniería agroindustrial)	4	4	893.21 USD	85,748.16 USD	50,748 USD	35,000 USD
Técnicos en agricultura	10	10	399.96 USD	95,990 USD	399.96 USD	95,590.04 USD
Capacitadores	5	5	555.52 USD	66,662 USD	555,52 USD	66,106.48 USD
Asistenciales obreros	10	10	266.73 USD	64,015.2 USD	266,73 USD	63,748.47 USD
Sub total gastos de personal	229	29	2,115,42 USD	312,415.63 USD	51,970.24 USD	260,444.99 USD
2 GASTOS GENERALES						
Componente capacitación						
Capacitaciones/ Talleres	17	17	44.4 USD	755 USD	377 USD	377 USD
Compra de equipos afines al objeto del proyecto						
Video vean	8	28	71 USD	1,988 USD	994 USD	994 USD
Computadores	5	15	267 USD	4,000 USD	2,000 USD	2,000 USD
Celulares	5	5	178 USD	889 USD	445 USD	445 USD
Tractores	2	2	12,000 USD	24,000 USD	12,000 USD	12,000 USD
Retroexcavadoras alquiler	5	1.080 HORA	27 USD	29,160 USD	19,440 USD	9,720 USD
Bombas de fumigar	50	50	89 USD	4,450 USD	2,225 USD	2,225 USD
Viajes Nacionales e internacionales	10	10	888 USD	8,880 USD	4,440 USD	4,440 USD
Subtotal Gastos Generales	32		13,520 USD	74,122 USD	41,921 USD	32,202 USD

3. GASTOS DE INFRAESTRUCTURA						
Compra de terrenos	10	hectárea	4,018.63 USD	40,186 USD	20,093 USD	20,093 USD
Compra de edificios	1	Casa	12,000USD	12,000USD	6,000 USD	6,000 USD
Adecuaciones	10	10	1,000 USD	10,000 USD	5,000 USD	5,000 USD
Demás obras de ingeniería afines al proyecto	9	9	2,000USD	18,000USD	9,000 USD	9,000 USD
Sub total gastos en infraestructura	30		19,018.63 USD	80,186 USD	40,093 USD	40,093 USD
TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	1194		34,653.42 USD	466,723.63 USD	133,984.24 USD	332,739.99

II. GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS

1. GASTOS GENERALES

Materiales y suministros

Combustibles	500 galones/mes	Galón	1.78 USD	21.360 USD	14,240 USD	7.120 USD
Dotaciones Papelería y útiles de escritorio	40 unidades	Unidad	11.11 USD	444.4 USD	368 USD	148 USD
Comunicaciones y Transporte						
Embalaje	servicio	Servicio	222.23 USD	5.333.52 USD	2.666.76 USD	2.666.76 USD
Servicios de transmisión de información	1servicio/mes	Servicio	44.45 USD	1.066.8 USD	711.2 USD	355.6 USD
Correo	N/A	N/A	155.56 USD	3.733.44 USD	2,488.96 USD	1.244.48 USD
Demás comunicaciones en zonas apartadas	N/A	N/A	44.45 USD	1.066.8 USD	711.2 USD	355.6 USD
Servicios Públicos						

Telefonía móvil celular	4 Meses	24 Mes	66.67 USD	1600.08 USD	1,066.72 USD	533.36 USD
Arrendamientos						
Arrendamientos bienes muebles	1 bien mueble	24 Mes	222.23 USD	5.333.52 USD	3,555.68 USD	1.777.84 USD
Arrendamientos bienes inmuebles	1 bien inmueble	24Mes	444.46 USD	10.667.04 USD	7,111.36 USD	3.555.68 USD
Subtotal Gastos Generales			1,212.94 USD	50,606.32 USD	32,919.88 USD	17,757.32 USD
TOTAL GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS						
			1,212.94 USD	50,606.32 USD	32,919.88 USD	17,757.32 USD
GRAN TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN + GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS						
			35,866.36 USD	517,329.95 USD	166,904.12 USD	350,497.31 USD

Nota. Presupuesto destinado para la ejecución del proyecto. Elaborada por el grupo., (2023).

Tabla 7*Matriz de evaluación*

Indicadores	Cumplimiento	Efectos no esperados (positivos o negativos)	Explicación	Recomendaciones
Del objetivo	80% de agricultores implementan prácticas sostenibles de producción	Positivos: Aumento de la productividad y rentabilidad de los cultivos, mejora en la salud del suelo y reducción del impacto ambiental Aumento de la conciencia ambiental. Negativos: Costos adicionales de implementación	El porcentaje de agricultores que implementaron prácticas sostenibles superó la meta del 70%. Los agricultores que adoptaron las prácticas informaron un aumento en la productividad y rentabilidad de los cultivos. Sin embargo, algunos agricultores no pudieron implementar las prácticas debido a los costos de implementación.	Continuar promoviendo la implementación de prácticas sostenibles, explorar opciones para reducir los costos de implementación.
De los resultados	90% de los agricultores asistieron a las capacitaciones	Positivos: Mejora en el conocimiento y comprensión de las prácticas sostenibles. Negativos: Falta de participación	El porcentaje de asistencia a las capacitaciones superó la meta del 70%. Los agricultores informaron un aumento en su conocimiento y comprensión de	Continuar promoviendo la participación activa de los agricultores en las capacitaciones.

		activa de algunos agricultores	las prácticas sostenibles. Sin embargo, algunos agricultores no participaron activamente en las capacitaciones	
De las actividades	95% de las retroexcavadoras alquiladas para la preparación del suelo	Positivos: Aumento en la eficiencia de la preparación del suelo. Negativos: Retrasos en la disponibilidad de las retroexcavadoras.	Se alquilaron más retroexcavadoras de las previstas para garantizar su disponibilidad y se logró un porcentaje del 98%. Los agricultores informaron un aumento en la eficiencia de la preparación del suelo.	Continuar garantizando la disponibilidad oportuna de las retroexcavadoras
De los supuestos	75% de los supuestos esperados se cumplieron	Positivos: Fortalecimiento de la cooperación con organizaciones locales. Mejoró y aumento la alianzas y trabajo en conjunto con la comunidad Negativos: Falta de compromiso por parte de algunas	El porcentaje de supuestos cumplidos superó la meta del 70%. La cooperación con organizaciones locales se fortaleció, pero hubo cambios en las políticas gubernamentales que afectaron la implementación	Continuar fortaleciendo la cooperación con organizaciones locales y buscar formas de sensibilizar a las autoridades y fomentar su participación activa en el proyecto.

		autoridades locales ha dificultado la implementación de ciertas actividades	de algunas actividades.	
Recursos destinados por actividades	Todo el presupuesto fue utilizado para completar cada actividad planteada. Capacitaciones: 100% Alquiler de retroexcavadoras: 95% Bombas de fumigar: 80%	Positivos: Utilización efectiva de los recursos asignados. Negativos: Posibles desviaciones presupuestarias	Se utilizó el 100% del presupuesto asignado para capacitaciones, el 95% para el alquiler de retroexcavadoras y el 80% para las bombas de fumigar. No hubo desviaciones significativas del presupuesto asignado	Realizar un mantenimiento adecuado y constante de las maquinarias para evitar retrasos en las actividades

Nota. Supuesto esperados después de la ejecución del proyecto. Elaborada por el grupo., (2023)

Conclusiones

El proyecto de cooperación internacional financiera y Col- Col para la agricultura sostenible en el municipio de San Juan del Cesar es una iniciativa importante que puede contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población local y al mismo tiempo, promover prácticas agrícolas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

El proyecto tiene objetivos claros y específicos que apuntan a la mejora de la productividad agrícola, la diversificación de cultivos, la implementación de prácticas de conservación de suelos y la generación de empleo y de ingresos para los agricultores locales, teniendo en cuenta que.

"La agricultura sostenible no es sólo el cultivo de la tierra, es la semilla para el crecimiento económico y la erradicación de la pobreza." - F. S. Antón, subdirector General de la FAO para el Clima, Biodiversidad, Tierras y Aguas.

Además, el proyecto cuenta con una estrategia bien definida que contempla acciones concretas y precisas para alcanzar los objetivos propuestos, incluyendo la capacitación técnica de los agricultores, la provisión de insumos y herramientas, la implementación de prácticas sostenibles y la creación de una red de comercialización.

la población objetivo del proyecto se encuentra en una situación de vulnerabilidad debido a los altos índices de pobreza y la dependencia de actividades agrícolas tradicionales, lo que hace que este proyecto sea aún más relevante.

Referencias bibliográficas

- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2012). *Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional. Junio 2012. P43 -56.*
https://ccong.org.co/files/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf
- Alcaldía Municipal de San Juan del Cesar. (2019). *Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023.*
<https://sanjuandelcesar-laguajira.gov.co/publicaciones/plan-de-desarrollo-municipal-2020-2023/>
- APC Colombia, (2012). *Herramientas para la formulación de proyectos de cooperación internacional.* <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2020-10/herramientasformulacio%CC%81nproyectos.pdf>
- APC-Colombia. (2018). *Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional para el desarrollo.* <http://www.apccolombia.gov.co/publicaciones/manual-de-formulacion-de-proyectos-de-cooperacion-internacional-para-el-desarrollo-2018/>
- CEPAL, (2011) *Cooperación y solidaridad entre países son fundamentales para combatir la pobreza.* <https://www.cepal.org/es/comunicados/cooperacion-solidaridad-paises-son-fundamentales-combatir-la-pobreza>
- DANE (2022). *Boletín técnico Mercado Laboral en Colombia. Noviembre 2021 - enero 2022.*
https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/mlt/Boletin_Mercado_Laboral_Nov2021-Ene2022.pdf
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE. (2021). *Mercado laboral.*

Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) [Base de datos].

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/gran-encuesta-integrada-de-hogares-geih>

FAO. (2017). *Agricultura sostenible para un futuro sin hambre*. <http://www.fao.org/3/a-i6583s.pdf>

FAO. (2020). *Sustainable Agriculture*. <http://www.fao.org/sustainable-agriculture/es/>

Gómez, J., & González, A. (2014). *Agricultura sostenible: Una revisión de la literatura*. *Revista de Economía y Finanzas*, 7(1), 45-55.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5016203>

Guajira 360°, (s.f). *Los proyectos de desarrollo que La Guajira necesita*.

<https://guajira360.org/wp-content/uploads/2017/03/Proyectos-de-Desarrollo.pdf>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación (6ta ed.)*.

McGraw Hill.PNUD. (2020). Informe sobre Desarrollo Humano.

http://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr2020_es_web.pdf

JICA, (s.f). *Proyecto de cooperación técnica*.

https://www.jica.go.jp/colombia/espanol/activities/01_04_01.html

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2019). *Política Nacional de Agricultura Sostenible*. <https://www.minagricultura.gov.co/Documentos/politica-nacional-de-agricultura-sostenible.pdf>

ONU (s.f) *Paz, dignidad e igualdad en un planeta sano*. <https://www.un.org/es/global-issues/ending-poverty>

ONU, (s.f). *Objetivos de Desarrollo sostenible: Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/poverty/>

- Ortegón. E., Pachecho, J., Priento. A. (2015). *Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Serie manuales*. No.42. Pág. 70 – 75. Comisión Económica para América Latina (CEPAL).
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf
- Ramírez Mauricio, (2018). *La pobreza en La Guajira frente a los Objetivos del Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas*. <https://guajira360.org/wp-content/uploads/2018/06/ESTRATEGIA-PARA-REDUCIR-LA-POBREZA-EN-LA-GUAJIRA.pdf>
- Ramírez, M., & Manrique, C. (2016). *Agricultura sostenible: Una visión desde la sostenibilidad ambiental, económica y social*. *Revista de Ciencias Agrícolas*, 33(2), 23-36.
<https://www.redalyc.org/pdf/1870/187046765002.pdf>
- Richard Tur de la Concepción, (2019). *La cooperación internacional y la reducción de la pobreza en la protección de los derechos humanos*.
<http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/332/3321663009/html/index.html>