

**El Cultivo de Cacao como Agente Transformador de los Territorios Rurales: Un
Referente de la Innovación Social**

Luis Gabriel Santero Montalvo

Tutora

Tania Meneses Cabrera

Artículo para optar por el Diplomado en Innovación Social

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Sociales Artes y Humanidades

Diplomado en Innovación Social

2023

Dedicatoria

Quiero dedicar este trabajo a Luis Santiago Santero Maldonado, mi hijo, al cual tengo la obligación de darle el mejor ejemplo.

A mí madre Georgina Santero Montalvo, una mujer que admiro mucho y estoy muy orgulloso de ella.

Agradecimientos

A la Señora Adulcen Ruiz y la Asociación de Cacaocultores Futuro Verde del Municipio de Chigorodó (ACEFUVER).

Con profundo agradecimiento y admiración por su invaluable labor y compromiso con la comunidad. Su colaboración y buena disposición durante esta investigación han sido fundamentales para su éxito. Cada uno de ustedes ha sido un pilar esencial en la construcción de este documento, que no solo refleja conocimientos adquiridos, sino que también destaca el papel trascendental que desempeña ACEFUVER en la mejora de la calidad de vida de las familias rurales en Chigorodó.

Con admiración por su labor como agentes de cambio en los territorios rurales, este trabajo celebra su compromiso, dedicación y contribución al desarrollo sostenible de nuestra comunidad.

Con gratitud sincera y la esperanza de continuar esta valiosa relación.

Resumen

Este artículo tiene como fin mostrar cómo la Asociación de Cacaocultores ACEFUVER ha impactado significativamente en la transformación social de las familias cacaocultoras en la vereda Remigio, de Chigorodó, Colombia, desde su establecimiento en 2013. Se expone cómo, a través de estrategias asociativas, se ha fortalecido la participación de las mujeres en la toma de decisiones y se ha logrado el desarrollo de una nueva variedad de cacao, el FCH1, resistente a plagas y de alta calidad. Así mismo se muestra la forma en que ACEFUVER ha abordado desafíos de comercialización, garantizando precios justos para los agricultores y elevando sus ingresos, lo que ha contribuido a la reducción de la pobreza. Se examina su compromiso con la sostenibilidad mediante la producción de cacao orgánico, demostrando así su responsabilidad ambiental. Además, se evidencia cómo la asociación ha influenciado las políticas públicas, beneficiando a poblaciones afectadas por conflictos y la ausencia estatal, resaltando el potencial de la innovación social para transformar comunidades en diversos aspectos.

Palabras clave: Cacao, asociatividad, innovación, liderazgo, agricultura, empoderamiento, comunidad, desarrollo, rural, pobreza, cacaocultura, orgánico, sostenibilidad, recursos naturales, ingresos.

Abstract

This article aims to show how the ACEFUVER Cocoa Growers Association has significantly impacted the social transformation of cocoa farming families in the Remigio village of Chigorodó, Colombia, since its establishment in 2013. It exposes how, through associative strategies, it The participation of women in decision-making has been strengthened and the development of a new variety of cocoa, FCH1, resistant to pests and of high quality, has been achieved. It also shows the way in which ACEFUVER has addressed marketing challenges, guaranteeing fair prices for farmers and raising their incomes, which has contributed to the reduction of poverty. Their commitment to sustainability is examined through the production of organic cocoa, thus demonstrating their environmental responsibility. Furthermore, it is evident how the association has influenced public policies, benefiting populations affected by conflicts and state absence, highlighting the potential of social innovation to transform communities in various aspects.

Keywords: Cocoa, associativity, innovation, leadership, agriculture, empowerment, community, rural, development, poverty, cocoa culture, organic, sustainability, natural resources, income

Contenido

| | |
|--|-------|
| Introducción | 7 |
| Metodología | 8 |
| Desarrollo..... | 9-18 |
| Variedad de Cacao FCH1 | 11-12 |
| La Asociatividad ha Fortalecido la Participación Ciudadana de las Mujeres | 12-13 |
| El Convite como Una Señal de Solidaridad Colectiva | 13-14 |
| La Comercialización del Cacao Dentro del Papel Fundamental de la Asociación | 14-15 |
| Una Producción Limpia con el Medio Ambiente desde la Experiencia de un Cacao Ecológico..... | 15-16 |
| Confianza Institucional..... | 16-17 |
| Superación de la Pobreza..... | 17-18 |
| Resultados | 19-20 |
| Conclusiones y Recomendaciones | 21-22 |
| Referencias..... | 23-25 |

Introducción

Esta investigación resalta el impacto de la Asociación de Cacaoteros Emprendedores Futuro Verde (ACEFUVER) en el municipio de Chigorodó, Antioquia. ACEFUVER ejemplifica la innovación social al mejorar la vida de 240 familias a través del cultivo de cacao, fortaleciendo el capital social de la región. Esta asociación ha ganado el interés de múltiples actores, tanto privados como del sector oficial, por su enfoque en la cacaocultura y los resultados positivos en la superación de la pobreza, el mejoramiento de ingresos y la promoción de la agricultura orgánica, contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ambientales.

Se destaca la madurez de ACEFUVER en términos de asociatividad, su impacto en la comercialización, seguridad alimentaria, acceso a crédito agropecuario y fortalecimiento del tejido social. A través de esta experiencia, se busca mostrar cómo esta organización ha resuelto problemas colectivos, directa e indirectamente, involucrando a productores, instituciones y la comunidad. Este caso de éxito evidencia al cultivo de cacao como un agente transformador en los territorios rurales, generando empleo, mejorando ingresos y contribuyendo a la preservación ambiental en contraste con prácticas informales que afectan los recursos naturales en otros lugares del país.

Metodología

Para la sistematización de la información del caso, se verificó la información registrada, contenida durante el periodo de investigación guardada en libretas de apuntes, informes de entrevistas que han realizados sus protagonistas, información creada por la junta directiva de la asociación tales como registros de producción, descripción de procesos, actas de reuniones, entre otras. En esos pasos fundamentales se realiza un Diagrama de Transición en dónde se cuestiona a los participantes sobre sus actividades antes de la creación de la asociación y desde el 2013 hasta el 2023. Adicionalmente se construye un mapa de actores y un Análisis de prospectiva estructural que permite hacer una visión de los asociados sobre su organización en el futuro. Con respecto a la TLR se logra identificar los mecanismos fundamentales de la innovación social en los que se logran incluir asuntos como la viabilidad económica, el impacto social, la conservación ambiental y la participación de la comunidades del entorno, se logra identificar el nivel de madurez según la propuesta de comparación que hace el libro construyendo la innovación social (Jailler & otros, 2017) el punto TRL 8 - Sistema completo y cualificado validación social finalizada y valorada por la comunidad.

El Cultivo de Cacao como Agente Transformador de los Territorios Rurales: Un Referente de la Innovación Social

Figura 1.

INJERTO



Nota: Se unieron dos plantas diferentes de cacao para combinar sus características beneficiosas y mejorar el crecimiento, la resistencia a enfermedades y la productividad.

Fuente: Autoría propia

El cultivo de cacao tiene una amplia representación en la agricultura del país por su importancia económica en su fase de producción. Según el informe “Cadena de Cacao” publicado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en marzo de 2021, los principales departamentos en Colombia que se destacan por su cultivo son Santander, Antioquia, Arauca, Huila, Tolima y Nariño, lo que ha permitido que miles de familias y municipios exploren este cultivo, convirtiéndose en un aspecto principal dentro de la agricultura.

Tomando como referencia el concepto sobre este cultivo por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica (2018), se afirma que:

El cultivo de cacao es un típico cultivo perenne y pertenece a la familia Esterculiaceae cuya principal característica es que sus miembros producen flores y frutas en el tallo y ramas. Es, además, un cultivo que crece y produce en forma adecuada cuando está protegido por la sombra de árboles de otras especies. Para que el cacao represente un buen negocio para el agricultor, una plantación debe producir entre el quinto o sexto año de establecida, más de 1.000 kg de grano seco por hectárea. Para lograrlo, no es suficiente que el cultivo se establezca en zonas con condiciones apropiadas de clima y suelo, o sembrar semilla certificada de buena calidad; se requiere también, aplicar en forma oportuna una serie de prácticas sencillas y fáciles de ejecutar, que van a asegurar larga vida de la plantación y producciones rentables.

El cacao es un recurso versátil que se emplea en la elaboración de diversos productos alimenticios, destacando entre ellos el chocolate y las chocolatinas, ampliamente consumidos por la sociedad. En este trabajo de campo realizado con la Asociación de Cacaocultores Emprendedores Futuro Verde (ACEFUVER), una organización conformada por campesinos que colaboran de manera solidaria en el Municipio de Chigorodó, Antioquia, se evidenció su impacto social positivo. Esta asociación ha contribuido en una transformación significativa de la vida de más de 230 familias, las cuales han encontrado en el cultivo de cacao una oportunidad para mejorar sus condiciones. A pesar de las dificultades históricas irresueltas por el Estado colombiano en estas zonas rurales, la unión de esfuerzos a través de esta asociación ha permitido no solo la cosecha de frutos de cacao, sino también ha brindado a estas familias una visión de futuro, renovando sus esperanzas y fortaleciendo su capacidad para soñar en grande

En ACEFUVER, se enfatiza la innovación como un elemento que promueve mejoras

en condiciones que previamente se consideraban resueltas. Siguiendo el concepto de innovación de Schumpeter (1942)

Entendió la innovación como una de las causas del desarrollo económico, como un proceso de transformación económica, social y cultural, y la definió como: la introducción de nuevos bienes y servicios en el mercado, el surgimiento de nuevos métodos de producción y transporte, la consecución de la apertura de un nuevo mercado, la generación de una nueva fuente de oferta de materias primas y el cambio en la organización en su proceso de gestión.

En base a esta premisa y desde la experiencia de ACEFERVER, los campesinos han sido los protagonistas de diferentes procesos liderados por la asociación y que ilustran de qué manera las organizaciones sociales como ACEFERVER tienen la capacidad de generar Innovación Social y transformar la vida en las comunidades. A Continuación, ampliaremos sobre cada uno de esos procesos.

Variedad de Cacao FCH1

A partir del año 2013, la asociación ACEFERVER dio inicio a un proceso experimental destinado al desarrollo de una nueva variedad de cacao. Durante esta fase genética, se llevó a cabo una meticulosa mezcla de diversas variedades de origen, seguido de varios años de cuidadoso seguimiento y observación en las plantaciones de cacao. El resultado de este prolongado proceso fue la obtención de un híbrido, conocido como la variedad FCH1. Según Víctor González, representante legal de la asociación, “Este cacao es resistente a las plagas, además su nivel de producción es mayor, alcanzando los 250 kilogramos por planta al año”.

Alicia es una mujer rural que reside en la vereda Tierra Santa del municipio de Chigorodó. En compañía de su esposo, administra la Marquesina, una parcela de 4.7 hectáreas dedicadas al cultivo de cacao. Según relata, recibió asistencia técnica por parte de ACEFERVER en su parcela, lo que la motivó a incursionar en el cultivo de cacao.

Inicialmente, albergaba dudas debido a la percepción de que el cultivo requería más de tres años para producir, situación que, dadas las dificultades económicas comunes entre los campesinos, parecía poco viable. Sin embargo, ACEFUVER la convenció y le brindó apoyo técnico para establecer su cultivo utilizando la variedad que la organización campesina había desarrollado: el FCH1. En la actualidad, Alicia ha notado que la recolección de los árboles le proporciona suficiente material para procesar en la Marquesina. Después de varios días de secado al sol, logra obtener un ingreso mensual cercano a 1.400.000 pesos provenientes de su plantación. Esto se suma a los ingresos generados por otras actividades en su parcela. Según sus propias palabras, “el Cacao, ha cambiado mi vida, hoy ya podemos hacer planes, y eso lo vemos reflejado en la mejoría de nuestra calidad de vida”.

La Asociatividad ha Fortalecido la Participación Ciudadana de las Mujeres

Desde ACEFUVER, se ha exaltado el papel crucial de la mujer rural en la economía ligada al cacao. Esto ha posibilitado la creación de espacios de capacitación mediante la colaboración institucional. Más allá de las actividades tradicionales como el injerto, la poda de árboles de cacao o la recolección de frutos para su fermentación, estas mujeres han logrado alcanzar roles significativos fuera de sus entornos familiares.

Las 65 mujeres que integran esta asociación se distinguen por su empoderamiento, que se manifiesta no solo en sus hogares sino también en roles de liderazgo comunitario, como participación activa en juntas de acción comunal y liderazgo en grupos de madres. Este espíritu de empoderamiento ha sido cultivado gracias a la confianza depositada en ellas por parte de ACEFUVER. La presidenta de la asociación ha representado a ACEFUVER en espacios internacionales, permitiéndoles a estas mujeres experimentar la vida desde una perspectiva de equidad. Ella difunde este mensaje de progreso para inspirar a sus compañeras a seguir avanzando.

La participación ciudadana ha habilitado a estas mujeres para intervenir y expresar sus

opiniones en diversas esferas de toma de decisiones. A través de sus asambleas internas, aprenden a comunicar sus puntos de vista con argumentos sólidos. Esta formación les permite no solo apoyar u oponerse a iniciativas de la administración pública, sino también opinar sobre el gasto público y reconocer la corrupción en los ámbitos público y privado. Cuando se les presenta un proyecto comunitario, no lo aceptan pasivamente; cuestionan, preguntan, evalúan y conocen los mecanismos para hacer valer sus derechos.

En las elecciones pasadas del 29 de octubre, la presidenta de ACEFUVER se postuló como candidata al concejo municipal. Aunque no alcanzó su objetivo, su intención era enviar un mensaje claro: las mujeres también tienen el potencial para ocupar esos espacios y fortalecer así la participación ciudadana para ejercer un verdadero control, incluso en escenarios mayormente liderados por hombres.

Los aprendizajes en participación ciudadana han enseñado a estas mujeres a no limitar sus opiniones al ámbito local. Ahora no solo dialogan sobre el cacao, sino que también abordan asuntos concernientes a su departamento y se han educado en temáticas de alcance global, como conflictos bélicos, fenómenos migratorios y cambio climático. Comprenden cómo estos problemas pueden generar impactos desde la esfera local

El Convite como una Señal de Solidaridad Colectiva

Dentro de ACEFUVER, se ha cultivado un espíritu de solidaridad y colaboración, fortaleciendo la identidad comunitaria entre sus miembros. Esta unión ha permitido resolver problemáticas en las que a veces la administración municipal no interviene. Numerosos testimonios destacan la imagen de toda una comunidad de cacaoteros reunida en torno a un sancocho los domingos, dispuestos a aportar su esfuerzo para reparar un puente, una escuela o rellenar huecos en las carreteras. La disposición para cooperar en asuntos colectivos se ha traducido en soluciones positivas.

Los roles representativos en ACEFUVER son considerados simples símbolos de

jerarquía, ya que cuando se trata de trabajar con una pala o un machete, todos los miembros son considerados iguales.

No solo se llevan a cabo convites para abordar problemas de infraestructura en la vereda o la comunidad, sino que también se organizan para asistir a los productores que enfrentan dificultades relacionadas con sus cultivos. Esta colaboración implica unir esfuerzos para ayudar a resolver problemas ocasionados por plagas o adversidades climáticas. La voluntad de brindar apoyo se extiende a situaciones domésticas de cualquier índole, demostrando una disposición constante para asistir a los miembros de la asociación.

Este tipo de interacción fortalece los lazos entre los productores, quienes comienzan a considerarse como una gran familia. Al enfrentar desafíos colectivamente, la dificultad se diluye entre todos los involucrados.

Sin embargo, los convites no siempre están destinados a solucionar problemáticas; también se reúnen para generar experiencias positivas. Durante las festividades navideñas, por ejemplo, los productores de la vereda reservan tiempo para compartir, cocinar juntos o celebrar la Nochebuena en comunidad. Diseñan pesebres y enseñan a los niños de la comunidad a rezar la novena, creando un ambiente especial y festivo donde todos se conocen y están dispuestos a ayudarse mutuamente como parte de una comunidad cohesionada.

La Comercialización del Cacao Dentro del Papel Fundamental de la Asociación

Históricamente uno de los desafíos que ha enfrentado el campesinado colombiano radica en la comercialización de sus productos, donde a menudo no logran recuperar la inversión debido a diversas variables que afectan el precio de venta. Esta situación minimiza la confianza en el campo, especialmente entre los jóvenes, quienes son vistos como el relevo generacional y se desalientan al observar que el cultivo y la labor agrícola no son rentables.

En este contexto, lo que ha renovado la fe en la agricultura, según los asociados de ACEFUVER, es el enfoque de la asociación hacia la comercialización. La particularidad

radica en que toda la producción está previamente asegurada en un mercado establecido, donde se garantizan precios justos incluso antes de cultivar los productos. ACEFUVER adquiere la materia prima y gestiona la transformación del cacao cultivado en el municipio de Chigorodó. Además, ha establecido alianzas estratégicas con grandes compañías, como LUKER, para la adquisición de la producción de cacao, evitando así la incertidumbre en los procesos comerciales y asegurando el retorno de la inversión durante las cosechas.

El beneficio de contar con un mercado asegurado para el cacao es que permite renovar los cultivos. Además, ACEFUVER ha forjado alianzas con el Banco Agrario, orientando líneas de crédito dirigidas a la siembra de cacao, especialmente enfocadas en la población joven y las mujeres rurales. Esta seguridad en la demanda del mercado ha motivado a los productores, fomentando la diversificación económica y la generación de empleos formales a medida que la industria crece.

La experiencia de ACEFUVER en términos de comercialización guarda similitudes con el papel desempeñado por la Federación Nacional de Cafeteros, con la diferencia de que este último recibe respaldo estatal para fortalecer el sector.

Una Producción Limpia con el Medio Ambiente desde la Experiencia de un Cacao Ecológico

ACEFUVER se enfoca en cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con especial atención al medio ambiente. Su filosofía se basa en producir cacao de manera orgánica, reduciendo el uso de pesticidas y adoptando prácticas manuales para controlar plagas y enfermedades a través de biopreparados, fórmulas elaboradas con plantas que ofrecen efectos naturales para el control biológico. Este enfoque busca garantizar que todos los productores de cacao apliquen Buenas Prácticas Agrícolas, asegurando la sostenibilidad ambiental.

Gracias a estos esfuerzos, ACEFUVER ha recibido reconocimientos en esta área y ha

obtenido el SELLO VERDE, permitiéndole acceder a mercados que exigen respeto por el medio ambiente en la producción. La producción ecológica de cacao ha fomentado la conservación del ecosistema, según relata Oscar González, un productor de la vereda La Joya, quien destaca la presencia de nidos de aves en los arbustos del cultivo. Este ambiente propicia la vida de diversas especies, incluyendo serpientes, las cuales, aunque consideradas peligrosas por algunos, desempeñan un papel clave en el control de roedores.

Además, el cultivo de cacao contribuye a la reforestación y a la purificación del aire. Los árboles de cacao ayudan a mitigar los efectos del calentamiento global. El valor de la cacaocultura en relación con el medio ambiente es notable ya que, desde ACEFUVER, se produce cacao con un enfoque sostenible, promoviendo una cultura de cuidado ambiental que destaca dentro de la agricultura.

Confianza Institucional

El campesinado colombiano ha perdido la confianza en las instituciones debido al histórico abandono que ha sufrido el campo. Esta desconfianza se extiende especialmente hacia las entidades estatales, generando un ambiente de escepticismo. Sin embargo, a través del ejercicio de la asociatividad, se ha construido una confianza interna entre los asociados de ACEFUVER, reflejada en su trabajo diario relacionado con la cacaocultura. y eso se puede ver en los logros que se han materializado trabajando de forma articulada con instituciones ya sea del plano local, departamental o nacional.

Durante los diez años de existencia de ACEFUVER, se han establecido alianzas que han fortalecido la colaboración con diversas instituciones gubernamentales como el Banco Agrario, el Departamento para la Prosperidad Social (DPS), Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y CORPOURABÁ. Esto ha llevado a una mayor aceptación de políticas públicas, especialmente aquellas dirigidas a mujeres y jóvenes rurales. La confianza en estas instituciones ha incentivado el retorno de campesinos a

zonas rurales, observando avances en temas de paz, infraestructura vial, acceso a servicios básicos y programas de desarrollo rural liderados por entidades como la Agencia de Desarrollo Rural.

Aunque reconocen que aún hay mucho por hacer por el campo, los productores asociados en ACEFUVÉR perciben una aceptación creciente hacia programas y proyectos dirigidos a transformar la vida de las familias en los territorios rurales. Esta percepción refleja la visión local y los puntos de vista expresados por los productores de cacao.

Superación de la Pobreza

La cacaocultura se ha constituido como una fuente de ingresos fundamental para transformar las vidas de los asociados de ACEFUVÉR. Uno de los logros más importantes es garantizar un nivel de vida adecuado para sus miembros, reflejado en la remuneración justa que reciben por su trabajo. Estos ingresos contribuyen significativamente a mejorar los indicadores de calidad de vida, lo que ayuda a medir el progreso en la reducción de la pobreza rural.

Desde ACEFUVÉR, se enfocan en concientizar a las familias para abordar ciertos temas identificados a través de una caracterización. A través de la autogestión y la colaboración con instituciones, buscan aprovechar la oferta estatal para superar la pobreza en áreas como educación, acceso a la seguridad social, atención a la primera infancia, saneamiento básico, y vivienda rural, entre otros aspectos.

Desde ACEFUVÉR, se monitorea el progreso de los productores en áreas clave:

Educación: Se promueve la educación de los niños, facilitando su asistencia a la escuela y coordinando la capacitación de los productores a través del SENA.

Salud: Se busca que los beneficiarios se afilien a un régimen de salud y accedan a los servicios correspondientes.

Vivienda: ACEFUVÉR facilita la articulación con el Banco Agrario para que los

productores accedan a créditos destinados al mejoramiento de viviendas rurales, incluyendo servicios básicos como energía y saneamiento.

Bancarización y ahorro: Se promueve la bancarización de los productores, el acceso a microseguros y se fomenta el ahorro, ya sea mediante cuentas individuales o a través de la asociación. Se establece un plan de ahorro mensual que se entrega a cada productor al finalizar el año. Estas acciones básicas contribuyen significativamente a la reducción de la pobreza.

Resultados

La metodología aplicada para interactuar con los protagonistas ha resultado altamente exitosa en la comprensión de respuestas significativas que abordan las líneas de acción cuando se sumerge en la realidad social. Los ejercicios, como los Diagramas de Transición, resultaron fundamentales para trazar una línea de tiempo construida con la contribución de todos los actores. Estos diagramas permitieron adentrarse en el contexto previo a 2013, fecha de fundación de ACEFUVER, validando realidades y respuestas sobre la evolución de la Asociación en estos diez años de funcionamiento. Esta metodología proporcionó una perspectiva futura para ACEFUVER, resaltando los logros que podrían consolidarse con el transcurso del tiempo y el continuo esfuerzo colectivo.

Además, a través de herramientas como los mapas de sueños, mapas parlantes y matriz DOFA, se recopiló información valiosa que revela el pensamiento estratégico en la planificación de la Asociación, apoyando la toma de decisiones de sus líderes.

Estas interacciones han evidenciado los valiosos beneficios del impacto social de ACEFUVER en la vida de 234 familias asociadas. Se han alcanzado tres aspectos fundamentales para los cacaocultores: en primer lugar, se destaca la CONFIANZA. Los campesinos han depositado su confianza en la misión y el rol de sus representantes, quienes han materializado propuestas que han generado credibilidad en los productores, tanto en ellos mismos, sus familias, comunidades locales y ante instituciones públicas y privadas. La creación de INGRESOS a través del cultivo de cacao ha mejorado significativamente la calidad de vida de estas familias, permitiéndoles acceder a servicios básicos y mejorar sus condiciones de vida, contribuyendo a superar la pobreza multidimensional y monetaria. Además, se destaca el compromiso con la SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL. Los productores, conscientes de la problemática ambiental global, han corregido prácticas que afectaban los recursos naturales. ACEFUVER ha fomentado una cultura de “Buenas Prácticas

Agrícolas”, que se traduce en el cultivo de cacao orgánico, respetuoso con el medio ambiente y comprometido con la preservación de la biodiversidad, el agua, el aire y la promoción de la seguridad social y la dignidad humana.

Conclusiones y Recomendaciones

La Asociación de Cacaocultores Emprendedores Futuro Verde de Chigorodó se posiciona como un ejemplo vivo de economía solidaria en funcionamiento. A pesar de que en nuestro país hay resistencias de las personas para trabajar de manera asociativa, ACEFUVER ha servido como paradigma de resiliencia, superación y esperanza para cientos de campesinos y pobladores rurales. Su gestión, empoderamiento comunitario y habilidad para articular la oferta institucional han logrado que las soluciones lleguen a la ruralidad del municipio de Chigorodó.

Se reconocen los avances significativos de la organización en diversos aspectos:

Generación de Ingresos: La producción de cacao ha mejorado los ingresos y ha generado empleos en la cacaocultura. Esto ha permitido a las familias cubrir necesidades básicas y ha contribuido levemente a mejorar los indicadores de pobreza monetaria y multidimensional en zonas urbanas.

Desarrollo Sostenible de la Cacaocultura: La cultura de producir cacao bajo el concepto de “cacao orgánico” ha abolido prácticas que tradicionalmente impactaban el medio ambiente. Este compromiso con el respeto a los recursos naturales contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en materia ambiental y promueve la conciencia sobre la necesidad de detener el avance del calentamiento global.

Creación de una nueva variedad de cacao FCH1: La generación de una variedad de cacao resistente a plagas y enfermedades y adaptable a diferentes condiciones climáticas representa un logro significativo. Este fruto desarrollado por ACEFUVER y cultivado en diversas regiones del país mejora la competitividad del sector cacaocultor.

Se alienta a ACEFUVER a seguir soñando en grande. Muestran disciplina y cuentan con un buen plan estratégico para establecerse como una voz autorizada ante la Federación Nacional de Cacaocultores. Esto les permitirá continuar capacitándose y participar en la

administración de recursos del Ministerio de Agricultura para el sector cacaocultor, lo que les dará la oportunidad de participar en licitaciones para la ejecución de recursos.

Referencias

ACEFUVER. <https://acefuver.wixsite.com/acefuver-org>

Agricultura y Ganadería de Costa Rica. (2018). Cacao de Costa Rica entre los 50 mejores del mundo <https://www.mag.go.cr/bibliotecavirtual/E70-9946.pdf>

Ángel Álvarez, B. E. (2009). El concepto de innovación. Lupa Empresarial <https://revistas.ceipa.edu.co/index.php/lupa/article/view/534>

Bettaglio, M. (2021). Innovación social a través de la narrativa gráfica: periodismo gráfico, auto narración y testimonios para el cambio social <https://doi.org/10.33776/riesise.v4i1.5302>

Confecámaras. (2023). Asociatividad en el sector agrícola, factor clave para el fortalecimiento productivo y el mejoramiento de la calidad de vida en el campo colombiano <https://confecamaras.org.co/noticias/870-asociatividad-en-el-sector-agricola-factor-clave-para-el-fortalecimiento-productivo-y-el-mejoramiento-de-la-calidad-de-vida-en-el-campo-colombiano>

Dirección de Desarrollo Rural Sostenible – DDRS; Subdirección de Producción y Desarrollo Rural —SPDR. (2015). DIAGNÓSTICO DE LA POBREZA RURAL. COLOMBIA 2010-2014 <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/agriculturapecuarioforestal%20y%20pesca/pobrez a%20rural.pdf>

El Espectador. (2023). ¿Qué tan protagónico es el liderazgo de la mujer en las empresas del país? <https://www.elespectador.com/economia/que-tan-protagonico-es-el-liderazgo-de-la-mujer-en-las-empresas-del-pais/>

Federación Nacional de Cacaoteros. (2022). La producción cacaotera nacional sigue creciendo: en 2021 logra un nuevo récord histórico

<https://www.fedecacao.com.co/post/la-producci%C3%B3n-cacaotera-nacional-sigue-creciendo-en-2021-logra-un-nuevo-r%C3%A9cord-hist%C3%B3rico#:~:text=En%20la%20vigencia%202021%20se,en%20producci%C3%B3n%20de%20cacao%20nacional>

Giraldo, F; Ortiz, L. (2020). Laboratorio de Innovación Social: escenario de participación, apropiación social e interdisciplinariedad. Social Innovation Lab: scenario of social par. European Public & Social Innovation Review
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31053180025>

IBM Business Automation Workflow. (2021). Diagramas de transición de estado para instancias de proceso BPEL <https://www.ibm.com/docs/es/baw/19.x?topic=processes-state-transition-diagrams-bpel-process-instances#:~:text=Los%20diagramas%20de%20transici%C3%B3n%20de,diagramas%20de%20transici%C3%B3n%20de%20estado>

Jailler, É; González, S; Arias, C; Suárez; L (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia. Capítulos 1 y 2
<http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>

Laurenzo, A. (2008). La investigación acción participativa como herramienta de intervención social para el sociólogo: de la universidad a la calle
<http://associacaoportuguesasociologia.pt/vicongresso/pdfs/577.pdf>

Medina, R; & Basurto, C. (2018). Discusión de los distintos tipos de innovación.
<https://core.ac.uk/reader/236644000>

MENESES, T. (2022). TRL e Innovación Social. [Objeto_virtual_de_aprendizaje_OVA]. Repositorio Institucional UNAD <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/51138>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2021). CADENA DE CACAO Dirección de

Cadenas Agrícolas y Forestales Marzo 2021

<https://sioc.minagricultura.gov.co/Cacao/Documentos/2021-03-31%20Cifras%20Sectoriales.pdf>

Salamanca, O. (2020). Cómo escribir un artículo científico. CES Medicina, 34(2), 169- 176.

<http://www.scielo.org.co/pdf/cesm/v34n2/0120-8705-cesm-34-02-169.pdf>

Soliz, F., & Maldonado, A. (2006). Guía 5 Guía de metodologías comunitarias participativas.

<http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/3997/1/Soliz,%20F-CON008-Guia5.pdf>

Villa, Laura; Melo, Jenny. (2015). Panorama actual de la innovación social en Colombia.

<https://publications.iadb.org/es/panorama-actual-de-la-innovacion-social-en-colombia>