

**Análisis de la influencia de las políticas de apoyo financiero del Estado Colombiano en los resultados del deporte Asociado, en el departamento del Valle del Cauca, año, 2016- 2023**

Lewis Kohler Asprilla Mosquera

Asesor

Deiby Johan Escobar Sánchez

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas

Especialización en Gestión Pública

2024

---

Nombre Director de Trabajo de Grado

---

Jurado

---

Jurado

## **Dedicatoria**

Primero a Dios, por ser mi guía espiritual, A mi madre (Q.E.P.D) motor en mi vida y que siempre estuvo y sé que está ahí guiándome, por el buen camino para que pueda seguir creciendo y servir a la comunidad.

A mis hermanos, Wilder y Leiden que siempre me están animando para que siga cimentando camino y que, con su apoyo, me animan para construir cada proyecto que me propongo.

Finalmente, quiero dedicar esta monografía a mi grupo de trabajo que son ejemplo para seguir fortaleciéndome y adquirir conocimientos, para contribuir, a través de la academia al mejoramiento del trabajo en la función pública.

## **Agradecimientos**

Agradezco a la subgerencia de competición y alto rendimiento y funcionarios y contratistas del el Instituto del Deporte, La Educación Física y Recreación del Valle del Cauca (Indervalle), por permitirme avanzar en esta monografía con la información suministrada que fue posible gracias al apoyo recibido.

Por último, agradezco a la Universidad Nacional Abierta y A distancia UNAD, por su estructura académica que permite a más colombianos, crecer en las esferas de la academia, fortaleciendo conocimientos, para ser más productivos, y generar propuestas que ayuden al crecimiento del país.

## Resumen

Esta investigación cumplió el objetivo de analizar la influencia de las políticas de apoyo financiero implementadas por el estado colombiano, en los resultados del deporte asociado (ligas deportivas), en el departamento del Valle del Cauca, durante el período 2016-2023 dada la continuidad de la administración departamental en los procesos en materia deportiva. Se sustenta en una sólida base teórica que abarca teorías y políticas como las políticas públicas, desarrollo deportivo, efectividad de la inversión deportiva, rendimiento deportivo, política deportiva nacional y la teoría de la competitividad deportiva. La investigación emplea un enfoque metodológico mixto, combinando análisis cualitativo con fundamentos en cifras y estadística descriptiva, que incluye la revisión de datos secundarios y la realización de entrevistas en profundidad con actores clave en el ámbito deportivo del Valle del Cauca. El estudio busca proporcionar una comprensión profunda de cómo las políticas estatales han influido en el desarrollo deportivo y en los logros de los deportistas. Los resultados de esta investigación muestran como a partir de una mayor intervención en apoyo financiero al deporte, con políticas públicas, orientada al recaudo de recursos y mayor apoyo al deportista, el Valle del Cauca pudo superar la crisis a través de la asignación de recursos, generando motivación en el deportista y por ende obteniendo logros en las justas deportivas.

***Palabras Clave:*** Apoyo financiero, deporte, deportista, efectividad en la inversión, políticas públicas

### **Abstract**

This research fulfilled the objective of analyzing the influence of financial support policies implemented by the Colombian state, in the results of associated sport (sports leagues), in the department of Valle del Cauca, during the period 2016-2023 given the continuity of the departmental administration in the processes in sports matters. It is supported by a solid theoretical base that encompasses theories and policies such as public policies, sports development, effectiveness of sports investment, sports performance, national sports policy and the theory of sports competitiveness. The research employs a mixed methodological approach, combining qualitative analysis with a foundation in numbers and statistics descriptive, including the review of secondary data and in-depth interviews with key actors in the Valle del Cauca sports arena. The study seeks to provide an in-depth understanding of how state policies have influenced sports development and athletes' achievements. The results of this research show how through a greater intervention in financial support to sports, with public policies, oriented to the collection of resources and greater support to athletes, Valle del Cauca was able to overcome the crisis through the allocation of resources, generating motivation in athletes and therefore obtaining achievements in sports competitions.

**Key words:** Financial support, sport, athlete, investment effectiveness, public policies.

## Contenido

Introducción .....	12
Antecedente del Problema .....	15
Planteamiento del Problema .....	18
Justificación .....	20
Objetivos .....	23
Objetivo General .....	23
Objetivos Específicos.....	23
Marco Conceptual y Teórico .....	24
Marco Legal .....	30
Ley del Deporte (Ley 181 de 1995).....	31
Sistema Nacional del Deporte.....	32
Indervalle .....	33
Ligas Deportivas .....	34
Comités y Deporte Paralímpico .....	35
Federación Deportiva.....	35
Políticas de Apoyo Financiero .....	35
Ministerio del Deporte .....	36

Programa Atleta Excelencia.....	36
Metodología .....	38
Diseño de Investigación .....	38
Población y Muestra .....	41
Recopilación de Datos .....	42
Variables .....	43
Análisis de Datos .....	45
Métodos Estadísticos .....	45
Métodos de Análisis Cualitativo.....	45
Justificación de la Elección de Métodos.....	46
Significación Estadística.....	46
Análisis de los Resultados .....	46
Análisis Cuantitativo.....	47
Análisis Cualitativo.....	47
Consideraciones Adicionales .....	48
Resultados .....	49
Construir la Trayectoria de las Políticas de Apoyo Financiero en los Resultados Deportivos en el Valle del Cauca (2016-2023).....	50
Analizar los Resultados Deportivos Obtenidos en los Juegos Deportivos Nacionales, Para nacionales, Eventos del Ciclo Olímpico Colombiano del Periodo 2016 – 2023 .....	64

Identificar Desafíos y Oportunidades de Mejoras y Falencias en la Relación entre las Políticas de Apoyo Financiero y los Resultados Deportivos .....	72
Conclusiones .....	75
Recomendaciones .....	79
Referencias.....	81
Anexos .....	87

## Lista de Tabla

<b>Tabla 1.</b> Presupuesto Anual de Coldeportes y Ministerio del Deporte, 2016-2023.....	49
<b>Tabla 2.</b> Presupuesto de Indervalle desde 2016. ....	54
<b>Tabla 3.</b> Presupuesto Ligas Priorizadas del Deporte Asociado 2016-2023. ....	59
<b>Tabla 4.</b> Presupuesto Ligas del Deporte Asociado. ....	62
<b>Tabla 5.</b> Presupuesto Ligas del Deporte Asociado. ....	63
<b>Tabla 6.</b> Resultados Juegos Deportivos Nacionales.....	66
<b>Tabla 7.</b> Resultados Juegos Deportivos Paranales. ....	67
<b>Tabla 8.</b> Resultados Juegos de Mar y Playa.....	70
<b>Tabla 9.</b> Resultados Campeonatos Mayores 2018. ....	70
<b>Tabla 10.</b> Directorio de Ligas del Deporte Asociado del Valle del Cauca. ....	73
<b>Tabla 11.</b> Ligas del Deporte.....	74

## Lista de Figuras

<b>Figura 1.</b> Organismos del Sistema Nacional del Deportes. ....	32
<b>Figura 2.</b> Organigrama de Indervalle. ....	34
<b>Figura 3.</b> Total, Inversión, Ligas para Participación y Realización de Eventos.....	61
<b>Figura 4.</b> Campeonatos Nacionales de Mayores 2018.....	71

## Introducción

La presente monografía es realizada como requisito de grado de la Especialización en Gestión Pública. Su objetivo general es analizar la influencia de las políticas de apoyo financiero del Estado colombiano en los resultados del deporte asociado (ligas deportivas) del departamento del Valle del Cauca, en el periodo comprendido entre los años 2016 – 2023. Periodo que hace parte de dos gobiernos que van en una misma línea en materia deportiva en el departamento y en el cual se ratificó el gerente de la institución pública del Deporte, la educación Física y Recreación del Valle del Cauca- Indervalle-. Esta dinámica precisa el vínculo del deporte con la administración pública.

El deporte en Colombia es reconocido en la Constitución Política de 1991, como un derecho fundamental de acuerdo con el artículo 52 de la constitución política de Colombia, en donde se determina el ejercicio del deporte y todas sus manifestaciones ya sean recreativas, competitivas o autóctonas, tienen la funcionalidad de formar integralmente a las personas con el fin de preservar y desarrollar su salud. En ese sentido el deporte y la recreación hacen parte del sistema de educación, constituyéndose en un gasto público de tipo social (Constitución Política de Colombia, 1991).

En este orden de ideas, el estado tiene la obligación de invertir y fomentar en el deporte en sus diferentes manifestaciones que para el caso de estudio se relacionará con el deporte competitivo. Igualmente, es importante resaltar, que, en Colombia, las instituciones públicas y privadas que fomentan el deporte competitivo se encuentran aglutinadas en el sistema nacional del deporte, en el ámbito nacional, departamental y municipal.

Es así, que, en el sector público a nivel nacional se cuenta con el recién creado, Ministerio del Deporte, antes Coldeportes, los Institutos del Deporte de nivel departamental y las secretarías del deporte o Institutos Municipales del Deporte (Imder). Estos organismos son administrados por funcionarios públicos que de acuerdo con la organización toman los nombres de ministro del deporte, secretario o gerente de nivel departamental o municipal. En el caso del sector privado, son administrados por particulares que reciben el nombre de presidente o presidenta, se encuentran en el mismo orden nacional, departamental y municipal.

A estos corresponde el Comité Olímpico Colombiano, las federaciones, ligas deportivas, y los clubes deportivos, promotores y clubes profesionales. Los cuales están vinculados al estado porque reciben recursos financieros a través de la contratación pública para el fomento la promoción, y practica competitiva. A todos los deportes que administran las ligas deportivas en su conjunto se les llama ligas del deporte asociado.

En esta medida las instituciones públicas, a través de diferentes proyectos y programas invierten recursos de manera directa para el desarrollo de su deporte a nivel departamental o municipal de acuerdo con sus necesidades competitivas. Y las federaciones, ligas deportivas y clubes, se benefician por los aportes que reciben de particulares, y en un porcentaje muy alto del Estado, para el fomento de los diferentes deportes que integran cada organización deportiva que hace parte del deporte asociado. Los aportes gestionados por contratación directa son programas, resoluciones entre otros, que realizan con las diferentes organizaciones públicas en sus diferentes ordenes nacionales departamentales y municipales.

Finalmente, la investigación se sustenta en una sólida base teórica que incluye políticas públicas, desarrollo deportivo, efectividad de la inversión deportiva, rendimiento deportivo, política deportiva nacional y la teoría de la competitividad deportiva. Metodológicamente se

desarrolló con enfoque mixto, combinando análisis cuantitativo y cualitativo, que incluye la revisión de datos secundarios y la realización de entrevistas en profundidad con actores clave en el ámbito deportivo del Valle del Cauca. Los objetivos específicos planteados fueron: construir la trayectoria de las políticas de apoyo financiero en los resultados deportivos en el Valle del Cauca (2016-2023); analizar los resultados deportivos obtenidos en los Juegos Deportivos Nacionales, eventos del calendario nacional y evento del ciclo olímpico colombiano del periodo 2016 – 2023); identificar desafíos y oportunidades de mejoras y falencias en la relación entre las políticas de apoyo financiero y los resultados deportivos.

El estudio busca proporcionar una comprensión profunda acerca de cómo las políticas estatales han influido en el desarrollo deportivo y en los logros de los deportistas. Los resultados de esta investigación tienen el potencial de proyectar políticas deportivas a partir de la experiencia y optimizar la asignación de recursos, contribuyendo al crecimiento y éxito continuo del deporte asociado en el Valle del Cauca.

### **Antecedente del Problema**

El deporte del Valle del Cauca gozó de hegemonía a nivel nacional hasta el año 1996, cuando fue la última vez que se coronó campeón de los Juegos Deportivos Nacionales. Después de eso, pasaron 23 años, para poder celebrar nuevamente esa hegemonía (El tiempo, 2019). Después de esto, el Valle no participó en los siguientes Juegos Nacionales en 2004, aduciendo problemas financieros. En los años 2008, 2012 y 2015 el Valle pierde nuevamente los Juegos Deportivos Nacionales y pasa del segundo lugar al tercero. Es así, que mucho deportista de gran nivel se va a representar otros departamentos.

El ministerio del deporte en el 2011 define los Juegos Deportivos Nacionales (JJNN) como el máximo evento deportivo de Colombia en categoría abierta, en los cuales, además de congrega atletas nacionales, es el punto de partida del ciclo de selección y preparación de los deportistas que representan al país en competencias internacionales (Ministerio del Deporte de Colombia, 2022).

La crisis financiera del departamento contribuyó para que el deporte en el Valle del Cauca perdiera su hegemonía nuevamente. La revista semana en su edición del 5 de septiembre de 2014, título en una de sus columnas ¿Qué pasó con la cultura y el deporte en el Valle? El periódico de la revista semana (2014), destacó, el departamento del Valle como una cuna de grandes deportistas, pero ante la crisis financiera de Inderval, también amenazaba cerrar varias ligas. En esta misma edición se mencionaba como el pesista Oscar Figueroa medallista olímpico, en el levantamiento de pesas, había tomado la decisión de no seguir representando al departamento, como también, que el departamento se había declarado insolvente, ya que su

deuda estaba por encima de los \$440.000 millones de pesos y eso lógicamente afecto a las instituciones descentralizadas de la gobernación entre ellas, Indervalle.

Finalmente, en esos años, el gobernador firmo una ordenanza, proyectada para el año 2018, en el cual se inyectaba recursos al deporte. El titular de la revista Semana (2014) finalizó con un párrafo donde se manifestaba, que, si no, se diseñaba una estrategia que pudiera resolver el problema financiero de fondo, seguirían las trabas financieras para cumplir con las ordenanzas de cultura, educación y deporte, lo que se repetiría cada seis meses, por lo tanto, la zozobra seria inminente y los talentos no tendrían ninguna oportunidad de triunfar. Por su parte, el diario el país en su edición del 25 de agosto de 2014 (Gutiérrez, 2014) se refirió a la dura crisis del deporte en el Valle del Cauca, anotando que los atletas estaban pasando por su peor momento deportivo debido a la falta de recursos. El reportero comentaba también como varios presidentes de ligas como; tiro con arco, atletismo, manifestaban la necesidad de recursos por cerca de \$9.000 mil millones de pesos en el segundo semestre del año, para que las ligas pudieran funcionar de cara a los juegos deportivos nacionales que se llevarían a cabo en el año 2015.

Otro titular del periódico el Tiempo Cali, en su edición del 19 de agosto del 2014, fue “Entrenadores del Valle plantean salidas a la crisis del deporte” En este se planteaba por parte de los mismos entrenadores posibles salidas a la crisis del deporte en el Valle del Cauca. Una de las preocupaciones era el poco tiempo que había para preparar las competencias de Juegos Deportivos Nacionales 2014, pues, los entrenadores y ligas deportivas se encontraban sin contratos para las diferentes competencias, siendo este otro tema de preocupación, porque los entrenadores además de laborar sin contratos, no recibían incrementos salariales y carecían de estabilidad laboral en los últimos dos años. El entrenador de natación, Ricardo canal comento:

“Nuestro gremio es muy pasional y esta pasión nos lleva a seguir trabajando todos estos días sin recibir pago” (El tiempo, 2014).

Fue así como la Asamblea del Valle aprobó una Ordenanza según la cual se modificó el Estatuto Tributario, de manera que el 20 por ciento del impuesto automotor quedará en manos del deporte en el Valle, además, del 80% de recaudos por la estampilla ProDesarrollo y el 100% por ciento del impuesto al degüello de ganado mayor (El tiempo, 2014). Estos recursos sumaban \$25.000 millones. Se estableció igualmente, que los dos primeros ingresos llegarían solo a partir del 1 de enero de 2018, pues estaba en vigencia un plan de pagos en el marco de la Ley 550, a la que se acogió el departamento, por lo tanto, se requería de un crédito para anticipar recursos al deporte. Finalmente, el mismo periódico indicó que el presupuesto de Indervalle es de \$24.000 mil millones de pesos, recursos provenientes de cuenta de impuestos y las estampillas del deporte. De ese recurso 15.000 millones se necesitan para participar en los Juegos Nacionales de 2015.

## Planteamiento del Problema

En el contexto del deporte asociado que hace referencia a todas las ligas deportivas con reconocimiento en el departamento del Valle del Cauca en Colombia, las políticas de apoyo financiero implementadas por el estado, que han sido fundamentales para el desarrollo y fortalecimiento de las actividades deportivas a lo largo de los años. Estas políticas han buscado no solo incentivar la participación de los deportistas y para- deportistas(discapacitados), sino también mejorar su rendimiento y calidad de vida. Además de los resultados obtenidos en distintas competencias a nivel regional, nacional e incluso internacional.

El departamento del Valle del Cauca es la cuarta potencia en materia financiera (DANE,2023) y primera en el deporte en Colombia de acuerdo con los últimos resultados alcanzados en los pasados XXI Juegos Nacionales y V Para nacionales 2019 y en los Juegos Nacionales y VI Para nacionales 2023. Se destaca por sus actividades culturales, y deportivas, fue reconocido a nivel del deporte asociado en el año 1996, cuando recuperó el título de los Juegos deportivos nacionales después de dos décadas. Luego en el 2019 recupera nuevamente el título y por primera vez ganó los Juegos Para nacionales. Ya en el año 2023, logra nuevamente el título en los XXII Juegos Deportivos Nacionales, realizados en el eje cafetero. Después de veinte años recupera el título, para lo cual fue necesario adoptar políticas financieras que involucran la gestión pública realizada por la gobernación del Valle amparada en la legislación deportiva colombiana que permitieran, lograr nuevamente ese liderazgo y poder mantenerlo durante el tiempo.

Sin embargo, a pesar de la inversión significativa en términos financieros y de recursos por parte del Estado en el ámbito deportivo, surge la interrogante sobre la efectividad real de

estas políticas en la mejora de los resultados deportivos en el deporte asociado (Ligas deportivas), en el departamento del Valle del Cauca. Aunque se han observado avances y logros en el panorama deportivo local durante el período comprendido entre 2016 y 2023, mandato que involucro dos periodos administrativos que mantuvo la misma línea en materia deportiva, es necesario realizar un análisis profundo y sistemático que permita evaluar de manera objetiva la relación entre las políticas de apoyo financiero y los resultados obtenidos por los deportistas y equipos del departamento.

Por lo tanto, el problema central de esta investigación radica en determinar la verdadera influencia de las políticas de apoyo financiero del Estado colombiano en los resultados deportivos del deporte asociado en el departamento del Valle del Cauca durante el período 2016-2023. Esto implica examinar no solo la magnitud de los recursos asignados, sino también la eficacia de su distribución, la alineación de los objetivos de las políticas con las necesidades reales de los deportistas y las posibles barreras que puedan estar limitando la plena materialización de los beneficios esperados.

## Justificación

La presente monografía, se propone llevar a cabo el análisis de la influencia que las políticas de apoyo financiero del Estado colombiano han tenido en los resultados deportivos del deporte asociado en el departamento del Valle del Cauca, durante el período comprendido entre 2016 y 2023. Este lapso temporal abarca las administraciones de dos figuras prominentes y apasionadas por el deporte: la exgobernadora Dilian Francisca Toro y la actual gobernadora Clara Luz Roldán, ambas impulsoras del lema "Valle oro puro" y "Valle invencible".

En este contexto, la investigación se erige como una empresa de relevancia estratégica, puesto que busca profundizar en los mecanismos que han definido el panorama deportivo del Valle del Cauca a través de políticas de apoyo financiero. Esta región, con un rico historial de éxitos deportivos, ha experimentado una evolución significativa, influida no solo por los logros en competiciones sino también por el respaldo gubernamental y la implementación de políticas específicas destinadas a fomentar el desarrollo deportivo integral.

Para llevar a cabo esta investigación, se ha establecido el marco teórico que aborda conceptos esenciales relacionados con las políticas públicas, el deporte y su intersección. La teoría de políticas públicas resulta esencial para comprender su diseño, implementación y evaluación como políticas de apoyo financiero en el ámbito deportivo, un aspecto crucial para analizar la eficacia de dichas políticas. Además, se explorarán teorías que examinan el impacto del apoyo financiero en el rendimiento deportivo, considerando variables como la inversión en infraestructura, la formación de deportistas y la promoción de competencias, así como los avances significativos en el ámbito del deporte adaptado.

Desde la perspectiva del deporte, se llevará a cabo un análisis profundo de conceptos clave, como el sistema nacional del deporte, desarrollo deportivo, competitividad y resultados deportivos. Este análisis abordará la dimensión cuantitativa, evaluando los logros en competencias, como la dimensión cualitativa, explorando el desarrollo integral y la mejora de la calidad de vida de los deportistas y la comunidad.

La monografía se concentrará, en examinar detalladamente las políticas públicas implementadas por el Estado colombiano en el ámbito deportivo durante el periodo de estudio. Se analizará la asignación de recursos financieros a través de programas y proyectos destinados al deporte asociado en el Valle del Cauca, evaluando la coherencia de estas políticas con los objetivos de desarrollo deportivo y su adaptación a las necesidades específicas de la región.

Destacando el compromiso evidente del Estado colombiano en el fomento del deporte, se explorarán programas emblemáticos de apoyo financiero, como el "Programa Deportista Apoyado" de Indervalle. Este programa incluye incentivos económicos, becas para deportistas, seguridad social, proyectos de inversión en infraestructura deportiva, programas de capacitación, contratación de entrenadores y metodólogos, entre otros. Además, se analizarán los logros deportivos obtenidos por los representantes del Valle del Cauca en competencias nacionales e internacionales, identificando posibles correlaciones con las políticas de apoyo financiero.

La justificación de esta monografía consiste en su enfoque metodológico riguroso, respaldado por una base teórica sólida, el abordaje integral de las políticas públicas y el papel del Estado en el desarrollo deportivo del Valle del Cauca. Los resultados obtenidos tendrán implicaciones significativas para la toma de decisiones en el ámbito deportivo y la optimización de los recursos públicos destinados al deporte asociado en la región, contribuyendo así al fortalecimiento del panorama deportivo y al bienestar de la comunidad vallecaucana. En última

instancia, esta monografía se posiciona como una contribución esencial para comprender la intersección entre las políticas gubernamentales y el rendimiento deportivo, arrojando luz sobre los factores que han moldeado la trayectoria exitosa del deporte asociado en el Valle del Cauca durante el periodo mencionado.

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Analizar la influencia de las políticas de apoyo financiero del Estado colombiano en los resultados deportivos del deporte asociado del departamento del Valle del Cauca, año, 2016 – 2023.

### **Objetivos Específicos**

Construir la trayectoria de las Políticas de Apoyo Financiero en los resultados deportivos en el Valle del Cauca (2016-2023).

Analizar los resultados deportivos obtenidos en los juegos deportivo-nacionales y evento del ciclo olímpico colombiano del periodo 2016 – 2023.

Identificar desafíos y oportunidades de mejoras y falencias en la relación entre las Políticas de Apoyo Financiero y los resultados deportivos.

## Marco Conceptual y Teórico

Dentro del marco conceptual y teórico que orienta esta investigación, se abordan temas fundamentales como políticas públicas, efectividad en la inversión deportiva, desarrollo integral, rendimiento y competitividad deportiva, así como inclusión y asociación deportiva y otros casos.

Las políticas públicas representan un sólido marco analítico para comprender la formulación y ejecución de estrategias en el ámbito deportivo. Según Baumgarten y Jones (2009) las políticas de apoyo financiero en el deporte se originan a partir de decisiones gubernamentales destinadas a abordar problemáticas específicas en la sociedad. Estos procesos decisionales involucran a diversos actores, tales como entidades gubernamentales, federaciones deportivas y la comunidad en general, como destaca Kraft y Furlong (2018). La implementación eficiente de estas políticas requiere una coordinación efectiva para alcanzar los resultados deseados (Hill & Hupe, 2009). En el contexto de esta investigación, esta teoría proporcionará una base sólida para analizar cómo las políticas de apoyo financiero se traducen en acciones concretas que impactan en los resultados deportivos en el Valle del Cauca.

Por otro lado, el concepto de desarrollo deportivo va más allá de la mera consecución de victorias, buscando el crecimiento integral de los deportistas y la comunidad en general. Dionigi y Gard (2015) resaltan el papel tan importante que tiene el deporte en la salud y la sociedad. Hylton (2014) sugiere que las políticas de apoyo financiero deben considerar no solo los aspectos competitivos, sino también las dimensiones físicas y psicosociales del desarrollo. En esta investigación, esta teoría guiará la evaluación de cómo las políticas de apoyo financiero del Estado colombiano contribuyen al desarrollo integral de los deportistas y cómo estos avances se reflejan en los resultados deportivos.

¿La búsqueda de una correlación entre la construcción de nuevos estadios deportivos y el impacto en los precios de la propiedad en Londres plantea la interrogante “Form or function?” (¿Forma o función?) (Ahlfeldt & Kavetsos, 2014). Este estudio sobre el impacto inmobiliario de los estadios deportivos modernos aportará una perspectiva valiosa para entender la relación entre infraestructura deportiva y dinámicas económicas locales, brindando una comparación pertinente para el análisis de políticas públicas en el ámbito deportivo en el contexto colombiano.

La efectividad de la inversión deportiva se define como el análisis meticuloso de cómo los recursos asignados al deporte generan resultados tangibles. Groothuis y Rotthoff (2016) destacan la importancia de evaluar el impacto económico de instalaciones deportivas y eventos en la comunidad. Lee y Taylor (2005) proponen un enfoque para medir el impacto económico de visitantes en torneos deportivos, mientras que Ahlfeldt y Kavetsos (2014) exploran la influencia de las instalaciones deportivas en la calidad de vida urbana. En el contexto del Valle del Cauca, esta investigación analizará cómo las inversiones deportivas se traducen en resultados concretos en términos de rendimiento deportivo y desarrollo regional.

El rendimiento deportivo, focalizado en la influencia de factores como el entrenamiento, la psicología y la nutrición en el éxito competitivo, se convierte en un componente crucial. Bompa y Buzzichelli (2018) proponen el concepto de periodización para optimizar el entrenamiento, mientras que Weinberg y Gould (2010) subrayan la importancia de la psicología en el rendimiento deportivo. Dunford (2006) discute sobre la nutrición como un elemento clave. Al aplicar estos conceptos al Valle del Cauca, la investigación evaluará cómo las políticas de apoyo financiero influyen en la preparación de los deportistas y en la mejora de su rendimiento en competiciones.

En el ámbito de las políticas públicas deportivas a nivel nacional, se explorará cómo se estructuran y ejecutan estas políticas a nivel regional. Harris (2011) basándose en la teoría de Neil King, reflexiona sobre la variabilidad de las políticas deportivas locales según el contexto y los objetivos regionales. Jedlicka et al. (2020) analizan la estabilidad y el cambio en las políticas deportivas, mientras que Rensmann (2015) aborda la globalización de estas políticas. Esta teoría permitirá analizar cómo las políticas de apoyo financiero en el Valle del Cauca se ajustan a los objetivos nacionales y regionales, así como cómo han evolucionado a lo largo del período de estudio.

La competitividad deportiva, centrada en cómo los recursos financieros y las políticas influyen en la posición competitiva de una región, se erige como otro componente crucial. Maguire (1999) analiza la relación entre el deporte y las identidades y sociedades globales, mientras que Spaaij et al. (2014) exploran la exclusión social en el deporte y Shropshire (2021) discute la globalización del deporte. Esta teoría posibilitará examinar cómo las políticas de apoyo financiero en el Valle del Cauca han contribuido a su posición competitiva en el deporte asociado, y cómo esta competitividad puede influir en la percepción regional y el respaldo gubernamental futuro.

La motivación emerge como un factor crucial en los resultados deportivos, impulsando a atletas, entrenadores y organizaciones deportivas a fijar estrategias para alcanzar altos logros, que se traducen en mejoras considerables en la calidad de vida, reconocimiento, y aspectos económicos. Un artículo publicado en la revista digital EDeportes, Buenos Aires, edición 164 de 2011, aborda la motivación en el deporte desde diferentes perspectivas teóricas.

De acuerdo con Atkinson y McClelland en su teoría de la motivación de logro, el deporte proporciona al deportista un entorno de logro, donde la competencia es fundamental para

alcanzar la excelencia. Las ejecuciones de los deportistas se someten a evaluaciones continuas por parte del público, periodistas, entrenadores y otras personas vinculadas con la actividad. En esta teoría se resalta la búsqueda de la excelencia como motivador intrínseco. John William Atkinson (1923-2003) y David McClelland (1917-1998) son los referentes de esta perspectiva.

Fritz Heider (1896-1988) añade una dimensión psicológica cuando señala que los resultados positivos o negativos, corresponden a factores internos o externos, que pueden ser estables o inestables. Las atribuciones de resultados generan sentimientos de orgullo, satisfacción y grandes expectativas, o bien, insatisfacción y perspectivas de futuro menos alentadoras, lo que influye directamente en la motivación del individuo.

Maslow, con su teoría jerárquica de las necesidades, plantea que el deseo de conseguir algo varía en intensidad según el momento, y siempre hay metas que se buscan con especial intensidad. Este enfoque proporciona una comprensión profunda de cómo las necesidades individuales influyen en la motivación en el contexto deportivo.

Según Víctor Vroom (1932) la teoría de las expectativas menciona que la motivación de un deportista que realiza algún esfuerzo que sea significativo es creer que esa manifestación lo llevara a un desempeño positivo, el cual tendrá recompensas por las organizaciones deportivas sobre todo el club que representa, satisfaciendo así sus metas personales. Este enfoque considera la relación entre esfuerzo, desempeño y recompensas como elementos clave de la motivación.

La teoría de las metas del logro resalta la importancia de establecer metas en el trabajo y, por extensión, en el deporte. Es así, como algunos deportistas eligen desafíos que pueden considerarse representativos, aplicando el esfuerzo necesario para superar las dificultades, mientras que, a otros, se les dificulta alinear sus metas con sus capacidades. Este enfoque

proporciona una perspectiva valiosa para comprender cómo las metas influyen en la motivación y el rendimiento deportivo.

De otra parte, resulta crucial analizar las políticas públicas en el sector deportivo, de manera que pueda entenderse la eficiencia y el impacto de las inversiones gubernamentales en el rendimiento deportivo. Un caso de ejemplo para esta afirmación tiene que ver con la evolución de las Políticas Públicas en Ecuador. El reconocimiento del deporte en la constitución política es un hito importante, mencionado por primera vez en 1998 y establecido como política de estado en 2022 (Ahlfeldt & Kavetsos, 2014). Este cambio institucional refleja un compromiso más sólido con el desarrollo deportivo. Sin embargo, durante el periodo 2013-2017, se identificaron falencias en las propuestas para el alto rendimiento (Kraft & Furlong, 2018). La corrección de estas deficiencias se evidencia en el plan decenal DEFIRE 2018-2028, donde las políticas públicas se alinean mejor con estrategias efectivas, traduciéndose en logros con atletas en eventos locales, continentales y mundiales.

Otro ejemplo claro es la relación entre inversión y resultados en Ecuador: Ciclos Olímpicos y Mundiales, comentado por: Vásquez Recalde (2018) donde examina la "Relación de la inversión pública en deporte de alto rendimiento y los resultados deportivos obtenidos en Ecuador (2009-2016)". Este análisis se centra en dos periodos: 2009-2012 y 2013-2016. En este, se destaca un aumento en la inversión a partir del segundo periodo, manteniéndose constante hasta 2016. En los ciclos olímpicos y mundiales, se observa un aumento en recursos e infraestructura, aunque con resultados variables. En los Juegos Suramericanos, se muestra una disminución en medallas en el segundo periodo, resaltando la necesidad de equilibrio entre eficiencia económica y deportiva.

Otro estudio importante realizado en Ecuador en el año 2018 fue: desafíos y perspectivas, el cual se enfoca en el "Análisis de los resultados de la inversión pública aplicada al deporte federado de Ecuador" (Chávez et al., 2017). Este examen detallado revela la falta de efectividad en el aumento de deportistas de alto rendimiento, cuestionando la asignación de inversión pública a organizaciones privadas, especialmente federaciones deportivas. La evaluación se centra en los resultados deportivos, sin incidencia significativa en la gestión administrativa.

En conclusión, Ecuador ha experimentado una evolución significativa en sus políticas de alto rendimiento, desde su reconocimiento constitucional hasta la declaración como política de estado. Los ciclos olímpicos y mundiales han sido períodos de análisis, destacando aumentos en inversión e infraestructura. Sin embargo, la falta de equilibrio entre eficiencia económica y deportiva, así como la necesidad de profesionalización y proyectos de mejora, son desafíos evidentes.

A través de la comparación con Colombia, se observa que este país se erige como un referente regional en estructura organizativa, preparación deportiva y resultados notables. La gestión transparente y la eficacia en la inversión son elementos clave en su éxito deportivo. No obstante, se señala la corrupción como un desafío persistente.

Las recomendaciones se centran en lograr un equilibrio más efectivo entre la inversión económica y el rendimiento deportivo, así como la exigencia de una mayor claridad en la gestión administrativa. La profesionalización de entrenadores y proyectos específicos para mejorar los resultados de los atletas también se identifican como áreas críticas para el desarrollo del deporte de alto rendimiento en Ecuador.

Otro estudio que se relaciona con la temática es el realizado por Arias (2009), en el cual se propone una interesante semejanza entre el sistema económico y el deporte élite. Este estudio,

que utiliza los Juegos Olímpicos y Panamericanos como "mercado restringido", destaca la competencia por medallas como un mercado específico y limitado. Se comparan los procesos productivos con la preparación de atletas, utilizando teorías económicas clásicas y conceptos como inversión y rendimiento beneficio. La analogía resalta la escasez, fundamental tanto en competencias como en economía.

En Colombia por su parte se conoce un estudio realizado en el Colegio de Estudios Superiores de Administración (CESA) en 2017, el cual tuvo el interés de analizar el efecto e influencia de la inversión destinada al deporte en Colombia. El país se destaca como un ejemplo regional, con una estructura organizativa sólida, preparación deportiva efectiva y resultados notables (Dunford, 2006). Se evidencia un aumento importante en la participación de atletas colombianos en los Juegos Olímpicos, un logro destacado en los Juegos de Río y un desempeño notable en eventos de ciclismo. Sin embargo, el estudio no pasa por alto la crítica a la corrupción en el deporte y la necesidad de completar proyectos de infraestructura.

### **Marco Legal**

El deporte en Colombia está reconocido por la constitución política a través del artículo 52, corregido mediante Acto Legislativo 02 de 2000, artículo 1 en el cual se estipula que el deporte, así, como otras manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas cumplen la función de formar de manera integral a las personas, preservando y desarrollando su salud. Es así, que el deporte y la recreación son parte de la educación y, por lo tanto, constituyen gasto público social. De otra parte, se contempla el derecho de todas las personas a recrearse y a practicar deportes, aprovechando su tiempo libre, siendo tarea del Estado fomentar estas actividades e inspeccionar, vigilar y controlar las organizaciones deportivas y recreativas cuya estructura y propiedad deberán ser democráticas (Congreso de la República de Colombia, 2000).

### *Ley del Deporte (Ley 181 de 1995)*

El Congreso de la República de Colombia promulgó la Ley 181 el 18 de enero de 1995, una normativa integral que, según el Título I, Artículo 1, establece como objetivo general: patrocinar, fomentar, masificar, divulgar, planificar, coordinar, ejecutar y asesorar las prácticas deportivas, recreación y aprovechamiento del tiempo libre. También, promocionar la educación extraescolar en la niñez y la juventud en todos los niveles y estratos sociales en el país (Congreso de la República de Colombia, 1995).

Este enfoque se desarrolla de acuerdo con la ley 181 de 1995 en correspondencia con el derecho ciudadano de acceder libremente a formación física y espiritual apropiada. La ley busca, además, implementar y fomentar la educación física de manera que se contribuya a formar integralmente a la persona en cada una de las etapas de su vida, facilitando de esta manera, que cumplan eficazmente sus obligaciones como miembros de la sociedad.

Otros de los objetivos de esta fue crear el Sistema Nacional del Deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre, la educación extraescolar y la educación física” (Ley 181 de 1995, Artículo 1). Este sistema se concibe como una estructura organizativa y estratégica destinada a consolidar y potenciar las diversas facetas relacionadas con el deporte y la actividad física en Colombia. La ley, por ende, establece un marco jurídico que va más allá de la mera regulación deportiva al abarcar aspectos como la recreación, el tiempo libre y la educación extraescolar.

La normativa refleja una visión integral del deporte, reconociendo su papel no solo como actividad física y competitiva, sino como un medio para promover la salud, el bienestar social y la formación educativa. La importancia atribuida a la educación física y la creación de un sistema nacional demuestran la voluntad legislativa de abordar el deporte desde una perspectiva holística,

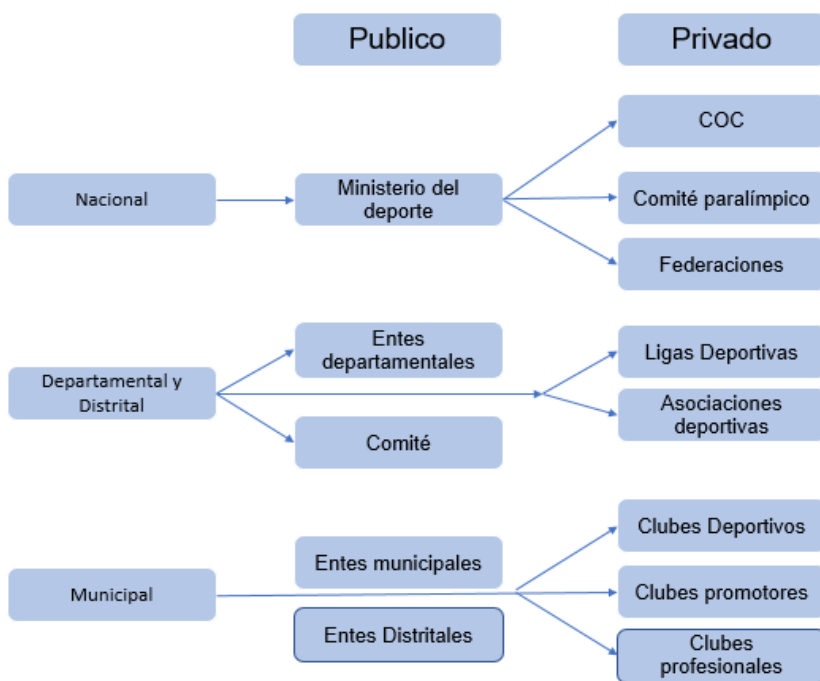
considerando su impacto en la sociedad en general. La Ley 181 de 1995, por lo tanto, se erige como un pilar fundamental para el desarrollo y promoción del deporte y la actividad física en Colombia.

### *Sistema Nacional del Deporte*

El sistema nacional del deporte de acuerdo con la ley 181 de 1995, está conformado por un numero de organizaciones deportivas de carácter privado y público que tienen un rango jerárquico de orden nacional, departamental y municipal (Ver Figura 1).

#### **Figura 1.**

*Organismos del Sistema Nacional del Deportes.*



*Nota.* A nivel departamental el deporte está regido a nivel público por la gobernación del Valle del cauca, a través del Instituto del Deporte, La Educación Física y Recreación del Valle del Cauca -Indervalle-. *Fuente.* (Sistema Nacional del Deportes)

### ***Indervalle***

El Instituto del Deporte, la Educación Física y Recreación del Valle del Cauca, Indervalle, surge como respuesta a los principios establecidos en la Constitución Política de Colombia y la Ley 181 de 1995. Su creación, respaldada por el Decreto Reglamentario 1822 de 1996 y la Ordenanza No. 022 del 26 de noviembre de 1997, consolidó su posición como la entidad rectora del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física en el departamento del Valle del Cauca.

Indervalle, es un organismo de naturaleza jurídica y público del Orden Departamental, con personería jurídica. Tiene autonomía administrativa y patrimonio independiente, y se integra al Sistema Nacional del Deporte de acuerdo con la Ley 181 de 1995. La jurisdicción del instituto abarca, los municipios del departamento del Valle del Cauca, extendiendo su influencia para fomentar el desarrollo deportivo, competitivo y recreativo en toda la región. Fue creada, el 15 de diciembre de 1997, por el primer mandatario en el Valle, Germán Villegas al sancionar la Ordenanza 022, que entró en funcionamiento en el mes de abril de 1999, reemplazando la Junta Departamental de Deportes, fundada en 1972, y además fue la seccional del Instituto Colombiano del Deporte Coldeportes en 1968 ahora Ministerio del Deporte.

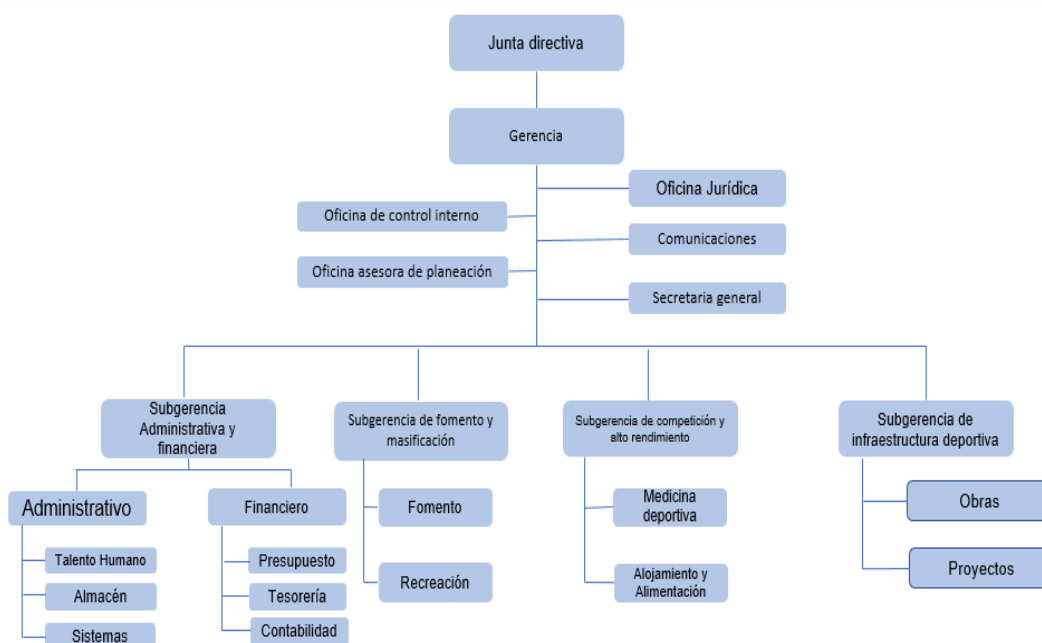
La estructura administrativa de Indervalle tiene a la cabeza la Junta Directiva, la Gerencia y cuatro Subgerencias, cada una con sus respectivas dependencias. Sus áreas misionales son: la subgerencia de competición y alto rendimiento, encargada del deporte de los altos logros., y la subgerencia de fomento masificación encargada de promover la recreación y la educación física.

A través del acuerdo nro. 005 (Acta No. 077) del 16 de septiembre de 2019, se modificó la misión y visión de Indervalle. la misión, busca garantizar a la población del Valle del Cauca acceso al conocimiento y la práctica de los tres pilares de su sigla. Además de la búsqueda de la

integración de la comunidad con el sistema nacional del deporte, adaptado a las nuevas tendencias tecnológicas para el mejoramiento de la calidad de vida. En la visión, se muestra al año 2032, como una entidad líder en el deporte competitivo y comunitario a nivel nacional e internacional con programas que incluyan a la comunidad del departamento (Ver Figura 2).

**Figura 2.**

*Organigrama de Indervalle.*



*Nota.* El organigrama está compuesto principalmente por la junta directiva de indervalle, la gerencia y cuatro subgerencias. *Fuente.* Indervalle.

### ***Ligas Deportivas***

En el Valle del Cauca, se registran 58 ligas deportivas, siendo 23 de esta parte del deporte olímpico, 9 ligas asociadas a los Word Games y once (11) del sector de discapacidad, un deporte nacional, 3 deportes nuevas tendencias. Estas ligas reciben cofinanciamiento a través de recursos provenientes del Estado mediante documentos administrativos como contratos y resoluciones de

programas. Además, se destaca la presencia de ligas del sector paralímpico, algunas fusionadas al sector convencional.

### ***Comités y Deporte Paralímpico***

Comité Paralímpico Internacional (IPC): Es la máxima organización del deporte para personas en situación de discapacidad a nivel internacional.

Comité Paralímpico Nacional (CPN): Órgano rector del deporte para personas con discapacidad en Colombia.

Deporte Paralímpico: Se refiere a los deportes incluidos en los Juegos Olímpicos para personas en situación de discapacidad, siendo "paralímpico" indicativo de que estos juegos son paralelos a los Juegos Olímpicos convencionales.

### ***Federación Deportiva***

Hace referencia a una organización deportiva, cuyo interés es velar por los intereses de un deporte específico a nivel nacional. Ejemplos incluyen la Federación Colombiana de Deportistas Visuales y la Federación Colombiana de Sordos.

### ***Políticas de Apoyo Financiero***

Las políticas de apoyo financiero en Colombia se encuentran presentes en la Constitución Política de Colombia en el artículo 52, en el cual se hace el reconocimiento del derecho de todos los ciudadanos a recrearse, practicar deporte y aprovechar su tiempo libre. En ese sentido, es tarea del Estado fomentar estas actividades, como también inspeccionar, vigilar y controlar las organizaciones deportivas y recreativas conservando su estructura democrática.

Modificado por el artículo 1 del Acto Legislativo 2 de 2000.

La práctica deportiva, cuyas manifestaciones pueden ser de recreación, competición y autóctonas, tienen el cometido de formar integralmente a las personas, preservando y desarrollando su estado de salud, por lo tanto, el deporte y la recreación hacen parte de la educación y constituyen gasto público social.

### ***Ministerio del Deporte***

El Ministerio del Deporte en Colombia, es el organismo rector de la práctica deportiva, tiene un presupuesto anual de inversión para el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre.

### ***Programa Atleta Excelencia***

El programa Atleta Excelencia del Ministerio del Deporte, está reglamentado bajo la Resolución Nro. 222 de 2017, y permite a los atletas que obtienen logros internacionales gozar de incentivos económicos, apoyo biomédico, desplazamientos internacionales entre otros. Los incentivos son entregados a los atletas de manera mensual de acuerdo con la categoría. Los apoyos tienen una variación que va desde los \$ 2.000.000 en las categorías Juveniles hasta 8. 5 salarios mínimos para la categoría Altius que a la fecha son un poco más de \$ 8.000.0000.

Lo anterior se encuentra contemplado en el artículo 21 de la Resolución Nro. 222 de 2017 en la cual se garantiza la entrega de apoyo económico a los deportistas según las categorías, para lo cual deben cumplir con los requisitos previos y procedimientos establecidos. Se enfatiza también, que siendo estos dineros un apoyo económico por logros deportivos alcanzados, el deportista no adquiere ningún tipo de relación laboral con Coldeportes. Las entregas de estos dineros están sujetas a disponibilidad presupuestal y son consignados en las cuentas personales de los beneficiados.

El programa tiene 345 deportistas del sector olímpico y 102 del sector Paralímpico para un total de 447 atletas beneficiados de los que también hacen parte deportistas del valle del cauca.

## **Metodología**

### **Diseño de Investigación**

La presente monografía tiene como objetivo, realizar un análisis de la influencia de las políticas de apoyo financiero del estado colombiano, en los resultados deportivos del deporte asociado en el departamento del Valle del Cauca, abarcando el período comprendido entre 2016 y 2023. Este análisis se basa en un diseño de investigación que integra elementos cualitativos y cuantitativos, adoptando un enfoque mixto para abordar la complejidad del fenómeno estudiado.

El diseño de investigación comprende tanto la dimensión cuantitativa de los resultados deportivos, como los procesos cualitativos que subyacen a la implementación de políticas de apoyo financiero en el ámbito deportivo. Este enfoque mixto permite una mayor profundidad en el análisis, capturando no solo los logros tangibles en competiciones deportivas, sino también las experiencias, percepciones y procesos que configuran el contexto deportivo en el Valle del Cauca.

En el componente cuantitativo, se utilizarán datos estadísticos sobre los resultados deportivos obtenidos por los representantes del Valle del Cauca en competiciones a nivel nacional e internacional durante el periodo de estudio. Esto incluirá medallas, clasificaciones, y otros indicadores cuantificables de éxito deportivo. Este análisis cuantitativo proporciona una visión general de los logros deportivos en términos objetivos y medibles.

Simultáneamente en el componente cualitativo, se emplearán métodos como entrevistas en profundidad y análisis documental para explorar las percepciones de los actores clave en el ámbito deportivo del Valle del Cauca. Esto incluirá funcionarios gubernamentales, deportistas, entrenadores y otros actores relevantes que hayan participado en la implementación o recepción

de las políticas de apoyo financiero. Estas entrevistas se enfocarán en comprender la eficacia percibida de las políticas, los desafíos enfrentados y las posibles áreas de mejora.

El diseño de investigación busca, además, establecer conexiones entre los resultados cuantitativos y las experiencias cualitativas, permitiendo una comprensión holística de la relación entre las políticas de apoyo financiero y los resultados deportivos en el Valle del Cauca. La combinación de ambos métodos refuerza la validez interna y externa de los hallazgos, convirtiéndose en el fundamento para realizar conclusiones y recomendaciones procedentes de la investigación.

Elegir el enfoque mixto como método de investigación, tiene que ver con la naturaleza multifacética del fenómeno que se pretende estudiar: la influencia de las políticas de apoyo financiero del estado colombiano en los resultados deportivos del deporte asociado en el departamento del Valle del Cauca. Dada la complejidad de este tema, la combinación de métodos cuantitativos y cualitativos ofrece una perspectiva más completa y enriquecedora para abordar los distintos aspectos involucrados.

La dimensión cuantitativa permitirá obtener datos objetivos y cuantificables sobre los resultados deportivos, como medallas, clasificaciones y otros indicadores numéricos. Este análisis cuantitativo proporcionará una visión general y tangible de los logros obtenidos en competiciones a lo largo del periodo de estudio. Además, permite identificar patrones, tendencias y relaciones estadísticas que contribuirán a la comprensión global de la influencia de las políticas de apoyo financiero.

Por otro lado, el componente cualitativo se vuelve esencial para capturar las experiencias, percepciones y procesos subyacentes que no pueden ser plenamente expresados a través de datos numéricos. Las entrevistas en profundidad y el análisis documental ofrecerán una visión más

sustancial de cómo estas políticas se han implementado en la práctica, cómo han sido recibidas por los actores clave en el ámbito deportivo y cuáles han sido los desafíos y éxitos percibidos.

La justificación de este enfoque mixto radica en la complementariedad de ambas perspectivas. Mientras que el análisis cuantitativo proporciona la estructura y la objetividad necesarias, el enfoque cualitativo aporta profundidad y contexto a los hallazgos. La convergencia de estas dos dimensiones enriquecerá la validez y la fiabilidad de los resultados, permitiendo una interpretación más completa y holística de la influencia de las políticas de apoyo financiero en los resultados deportivos en el Valle del Cauca.

En el contexto de esta investigación, se adoptará un diseño no experimental. La naturaleza de la investigación se concentra en la práctica de observación y el análisis de fenómenos existentes en un entorno natural, en lugar de la manipulación controlada de variables en un entorno experimental. En este caso, no se busca intervenir directamente en la realidad deportiva del Valle del Cauca, sino comprender y evaluar la influencia de las políticas de apoyo financiero tal como se han implementado de manera natural durante el periodo de estudio.

Dentro del diseño no experimental, se emplearán enfoques tanto cuantitativos como cualitativos. El análisis cuantitativo se apoyará en la recopilación y evaluación de datos numéricos relacionados con los resultados deportivos, inversiones financieras y otros indicadores cuantificables. Esta fase cuantitativa contribuirá a obtener una visión general de las tendencias y relaciones estadísticas.

El componente cualitativo se llevará a cabo a través de entrevistas en profundidad con actores clave en el ámbito deportivo del Valle del Cauca, así como el análisis de documentos relevantes, informes y políticas gubernamentales. El enfoque cualitativo permitirá al investigador

explorar las percepciones, experiencias y opiniones de aquellos directamente implicados en la implementación y recepción de las políticas de apoyo financiero.

La elección de un diseño no experimental se fundamenta en la naturaleza exploratoria y descriptiva de la investigación, que busca comprender y explicar más que probar causalidades. Este enfoque permitirá una evaluación comprehensiva de la influencia de las políticas de apoyo financiero en los resultados deportivos del Valle del Cauca, brindando una perspectiva más contextualizada y rica en detalles.

### **Población y Muestra**

En el marco de esta investigación, la población objetivo se define como aquellos elementos o individuos que comparten características comunes y que son relevantes para el estudio. En este caso, la población objetivo estará compuesta por diversos actores involucrados en el ámbito deportivo del Valle del Cauca durante el periodo de estudio 2016-2023. Esto incluirá, pero no se limitará a deportistas, entrenadores, funcionarios gubernamentales, representantes de federaciones deportivas, y otros actores clave que hayan participado en la dinámica deportiva de la región.

En cuanto a los criterios de inclusión y exclusión, se establecerán para definir de manera más precisa los límites de la población a estudiar. Los criterios de inclusión podrían abordar aspectos como la participación en eventos deportivos durante el periodo mencionado, la recepción de beneficios o recursos provenientes de políticas de apoyo financiero, o roles específicos en la gestión deportiva regional. Por otro lado, los criterios de exclusión podrían aplicarse a aquellos individuos o elementos que no cumplan con los requisitos establecidos para la investigación.

En relación con el tamaño y proceso de selección de la muestra, se seguirá un enfoque estratégico para garantizar representatividad y relevancia en los resultados. Dada la diversidad de actores en el ámbito deportivo, se utilizará un muestreo intencional para seleccionar participantes clave que aporten perspectivas significativas al estudio. Se considerarán aspectos como la variabilidad en roles, géneros, disciplinas deportivas y niveles de participación para obtener una muestra significativa y diversa.

La identificación de la población objetivo, junto con los criterios de inclusión y exclusión, proporcionará un marco claro para la selección de la muestra. Este proceso será esencial para captar la complejidad y diversidad del entorno deportivo del Valle del Cauca, permitiendo una exploración profunda de las experiencias, percepciones y efectos de las políticas de apoyo financiero en diferentes segmentos de la población.

### **Recopilación de Datos**

La metodología empleada para esta investigación incluyó una variedad de instrumentos y procedimientos cuidadosamente seleccionados para obtener datos relevantes y significativos. En cuanto a los instrumentos utilizados, se implementaron entrevistas semiestructuradas. Esta herramienta permitió recopilar información tanto cuantitativa como cualitativa, brindando una perspectiva completa sobre la percepción y las experiencias de los actores involucrados en el deporte asociado en el departamento del Valle del Cauca.

Las encuestas se diseñaron de manera específica para abordar aspectos clave, como la percepción de los beneficiarios sobre la efectividad de las políticas de apoyo financiero. Además de proporcionar un espacio para obtener detalles más profundos y perspectivas cualitativas, permitiendo una comprensión más completa de las percepciones y experiencias de los participantes.

El análisis documental también se empleó como parte integral de la metodología. En ese sentido, se llevó a cabo una exhaustiva revisión de documentos oficiales, informes gubernamentales, registros de eventos deportivos, y cualquier otra fuente relevante que pudiera arrojar luz sobre la implementación y resultados de las políticas de apoyo financiero.

El procedimiento para la recopilación de datos se llevó a cabo en varias etapas: por grupo de actores. Las entrevistas se llevaron a cabo con actores clave, incluyendo representantes de entidades gubernamentales, dirigentes deportivos, entrenadores y deportistas.

El análisis documental se realizó de manera sistemática, examinando y extrayendo información relevante de fuentes documentales disponibles. La combinación de estos métodos proporcionó una base sólida para comprender las percepciones individuales y las dinámicas sistémicas relacionadas con las políticas de apoyo financiero.

Las entrevistas y análisis documental permitieron capturar datos cuantitativos y cualitativos, brindando una perspectiva holística sobre la influencia de las políticas de apoyo financiero en el deporte asociado en el Valle del Cauca.

## **Variables**

En el contexto de esta investigación, se identificaron y definieron cuidadosamente las variables relevantes para abordar las preguntas de investigación. Las principales variables incluyen:

### ***Políticas de Apoyo Financiero del Estado Colombiano***

Esta variable se refiere a las acciones, programas y asignación de recursos financieros implementados por el Estado colombiano en el ámbito deportivo, específicamente en el departamento del Valle del Cauca durante el período de estudio (2016-2023).

### ***Resultados del Deporte Asociado***

Esta variable engloba los logros y desempeño en competencias deportivas, el desarrollo integral de los deportistas y la mejora de la calidad de vida de la comunidad vinculada al deporte asociado en el Valle del Cauca.

La operacionalización de estas variables se llevó a cabo mediante diversos indicadores y medidas específicas, así:

Para las "Políticas de Apoyo Financiero del Estado Colombiano", se consideraron indicadores como la asignación presupuestaria destinada al deporte asociado, la implementación de programas específicos, la ejecución de proyectos de infraestructura y las estrategias de apoyo a deportistas, entre otros.

En cuanto a los "Resultados del Deporte Asociado", se utilizaron indicadores cuantitativos, como el número de medallas obtenidas en competiciones nacionales e internacionales, así como indicadores cualitativos, como entrevistas para evaluar el impacto en el desarrollo integral de los deportistas y la comunidad.

La medición de estas variables se llevó a cabo a través de un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos. Se utilizaron datos cuantitativos para medir aspectos tangibles, como cifras y estadísticas, mientras que los datos cualitativos proporcionaron al investigador la comprensión profunda de experiencias y percepciones de los actores involucrados en el deporte asociado.

Este enfoque mixto permitió una evaluación más completa y holística de la influencia de las políticas de apoyo financiero en los resultados del deporte asociado en el Valle del Cauca, proporcionando elementos apropiados para el análisis y la interpretación de los hallazgos.

## **Análisis de Datos**

En el marco de esta investigación, se emplearon métodos estadísticos cuantitativos y de análisis cualitativo para abordar los objetivos propuestos. A continuación, se detalla la aplicación específica de estos métodos:

### ***Métodos Estadísticos***

**Análisis Descriptivo.** se utilizó este método para resumir y presentar de manera concisa la información cuantitativa recopilada, incluyendo la asignación presupuestaria, el número de programas implementados y otros datos cuantitativos relacionados con las políticas de apoyo financiero.

**Análisis de Tendencias.** para evaluar la evolución a lo largo del tiempo de la asignación presupuestaria y la implementación de programas, se aplicó un análisis de tendencias. Esto permitió identificar posibles patrones y cambios significativos en las políticas de apoyo financiero durante el período de estudio.

**Pruebas de Significación Estadística.** en casos específicos, se aplicaron pruebas estadísticas, como la prueba T de Student o pruebas de correlación, para evaluar la significación estadística de las relaciones identificadas entre las variables, como la asignación presupuestaria y los resultados deportivos.

### ***Métodos de Análisis Cualitativo***

Se hizo uso del análisis de contenido para examinar documentos oficiales, discursos gubernamentales y otros materiales cualitativos que proporcionaron información sobre la formulación e implementación de políticas de apoyo financiero.

También se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas con actores clave, como funcionarios de la gobernación del Valle (Indervalle), deportistas, entrenadores y representantes de ligas deportivas. Estas entrevistas proporcionaron perspectivas cualitativas sobre la efectividad y el impacto percibido de las políticas de apoyo financiero.

### ***Justificación de la Elección de Métodos***

La elección de estos métodos se justifica por la naturaleza compleja de la investigación, que busca comprender aspectos cuantitativos, como cualitativos de la influencia de las políticas de apoyo financiero en el deporte asociado. La combinación de métodos estadísticos cuantitativos y cualitativos permite una evaluación más integral y contextualizada de la relación entre las políticas estatales y los resultados deportivos.

### ***Significación Estadística***

En los casos en que se aplicaron pruebas estadísticas, se evaluó la significación estadística para determinar la robustez y validez de las relaciones identificadas. Esto proporciona un fundamento cuantitativo sólido que respalda la consolidación de conclusiones y recomendaciones que se derivan del análisis de datos.

En resumen, la elección y aplicación específica de estos métodos estadísticos y de análisis cualitativo, se guiaron por la necesidad de abordar de manera rigurosa y completa los objetivos de la investigación, garantizando la validez y la fiabilidad de los hallazgos obtenidos.

### **Análisis de los Resultados**

Al analizar los resultados obtenidos, se revelaron una serie de hallazgos significativos que contribuyen a la comprensión de la influencia de las políticas de apoyo financiero del Estado colombiano en los resultados del deporte asociado en el departamento del Valle del Cauca durante el período de estudio (2016-2023). Los datos obtenidos a través de métodos estadísticos

y de análisis cualitativo proporcionan una visión detallada de la relación entre la asignación presupuestaria, la implementación de programas y los logros deportivos.

### ***Análisis Cuantitativo***

Este análisis hace referencia a la asignación presupuestaria y desarrollo deportivo, el cual reveló que, a lo largo de los años, ha habido un aumento sostenido en los recursos financieros destinados al deporte asociado en el Valle del Cauca. Este aumento se correlaciona con el compromiso declarado por las administraciones gubernamentales, reflejado en el lema "Valle oro puro" y "Valle invencible". Sin embargo, es crucial destacar que un mayor presupuesto no siempre se traduce directamente en mejores resultados deportivos.

Por otro lado, se establecen la implementación de programas emblemáticos y logros deportivos, como el "Programa Deportista Apoyado" de Inderval, ha tenido un impacto positivo en el respaldo a los deportistas. Se observó un aumento en la participación en competiciones nacionales e internacionales, respaldado por incentivos económicos mensuales que van desde \$ 500.000, hasta \$ 7.000.000, becas, seguridad social y proyectos de infraestructura. Esto sugiere una alineación efectiva entre las políticas de apoyo financiero y el estímulo al rendimiento deportivo.

### ***Análisis Cualitativo***

Percepciones de los actores clave: las entrevistas semiestructuradas revelaron percepciones divergentes entre los actores clave. Mientras algunos destacaron los beneficios tangibles de las políticas de apoyo financiero, otros expresaron preocupaciones sobre la distribución equitativa de los recursos y la necesidad de una mayor transparencia en la asignación de fondos.

Impacto en el Deporte Adaptado: al analizar el contenido de documentos oficiales y entrevistas, se resaltó el notable avance en el deporte adaptado, con reconocimiento y respaldo significativo. Las políticas de apoyo financiero han contribuido a la inclusión y al desarrollo de talento en el deporte adaptado, generando resultados positivos a nivel nacional e internacional. Además de pertenecer al programa económico y hacer parte del grupo de concentrados en la villa deportiva.

### ***Consideraciones Adicionales***

Enfoque holístico: se destaca la importancia de adoptar un enfoque holístico al evaluar la influencia de las políticas de apoyo financiero, considerando, no solo los logros cuantificables en competiciones, sino también el impacto en el desarrollo integral de los deportistas y la comunidad.

Adaptación continua: los resultados sugieren la necesidad de una adaptación continua de las políticas, con un énfasis en la evaluación constante de su efectividad y la participación de la comunidad deportiva en la toma de decisiones.

El análisis detallado de los resultados resalta la complejidad de la relación entre las políticas de apoyo financiero y los resultados deportivos. Si bien existe una correlación positiva entre la asignación presupuestaria y algunos logros deportivos, es esencial considerar factores adicionales, como la equidad en la distribución de recursos y el impacto a largo plazo en el desarrollo deportivo.

## Resultados

El estado colombiano financia en promedio el 90% de las participaciones que tienen los atletas en eventos nacionales e internacionales, en el deporte asociado. A nivel internacional, los organismos deportivos que financian, las delegaciones que hacen parte de los eventos del ciclo olímpico colombiano (Juegos Bolivariano, Juegos Suramericanos, Juegos Panamericanos, Juegos Olímpicos), son el Ministerio del Deporte y el Comité Olímpico Colombiano. Este último realiza convenios con el Comité Olímpico Colombiano, el cual supervisa y hace la ejecución presupuestal.

El ministerio del deporte recibió del estado, un presupuesto para invertir en la preparación y participación de los atletas, en los diferentes eventos del ciclo olímpico colombiano y otros eventos a través de recurso entregado a las federaciones más de \$ 1.518.547.003.591 de pesos en el cuatrienio comprendido, entre el año 2016 -2019 y más de \$3.243.221.203.713, de pesos, en el cuatrienio 2020-2024. Ver Tabla 1.

De estos recursos se favorece el departamento del Valle del Cauca. De acuerdo con los informes de gestión de Indervalles, aportan en promedio entre el 30% y 33%, en los eventos del ciclo olímpico. Compartiendo cifras porcentuales cercanas con el distrito capital y el departamento de Antioquia, que tienen, junto al Valle, el mayor potencial de atletas representantes por Colombia en diferentes deportes.

**Tabla 1.**

*Presupuesto Anual de Coldeportes y Ministerio del Deporte Periodo 2016-2023.*

<b>Año</b>	<b>Nro.</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>	<b>Presupuesto Total</b>	<b>Entidad</b>
2016	Decreto	2550	30	12 2015	\$414.191.325.274	Coldeportes
2017	Decreto	2170	27	12 2016	\$ 398.858.817.800	Coldeportes
2018	Decreto	2236	27	12 2017	\$ 550.632.814.726	Coldeportes

2019	Decreto	2467	28	12	2018	\$	569.055.371.065	Coldeportes
2020	Decreto	2411	20	12	2019	\$	676.735.110.160	Coldeportes
2021	Decreto	1805	31	12	2020	\$	737.745.255.976	Ministerio del deporte
2022	Decreto	1793	21	12	2021	\$	881.977.086.762	Ministerio del deporte
2023	Ley	2276	29	11	2022	\$	946.763.750.815	Ministerio del deporte

*Nota.* Datos tomados de los decretos presupuestales del ministerio del deporte. Contiene los presupuestos asignados a Coldeportes y el ministerio del deporte desde el año 2016 hasta el año 2023. *Fuente.* Propia

Otro aspecto importante dentro de la inversión al deporte, son los diferentes programas que goza el ministerio del deporte, y que beneficia al deporte del Valle del Cauca como el “Programa atleta Excelencia” que fue modificado en Julio 7 por la Resolución 001194 de 2016 en el art. 10,17,19 de la resolución 000175 del 2011, mediante el cual se crea el programa Deportista Excelencia y se reglamenta el apoyo al Deportista Excelencia Coldeportes".

### **Construir la Trayectoria de las Políticas de Apoyo Financiero en los Resultados Deportivos en el Valle del Cauca (2016-2023)**

La implementación de las políticas de apoyo financiero han sido un factor fundamental para los resultados logrados del deporte asociado del Valle del Cauca. Indervalle como ente rector del deporte en el departamento, recibió ingreso para la financiación del deporte asociado de las siguientes fuentes:

Los ingresos de Indervalle se dividen en: propios y transferencias (Departamento, Participaciones, Nación). Entre las transferencias de la gobernación del Valle del Cauca esta:

Impuesto automotor 20% del recaudo destinado al deporte, representan más de 20.000 millones de pesos.

Impuesto al degüello 100% del recaudo destinado al deporte.

Tasa Prodeporte.

Entre los recursos propios están:

Ordenanza 392/2014 Pautas publicitarias entes departamentales Tasa pro- deporte.

Recuperaciones y aprovechamiento.

Recursos de libre destinación.

Estampilla ProDesarrollo.

En cuanto al recaudo por participación están:

Impuesto al consumo de cigarrillos.

Iva cedido de licores y similares (Ley 788/02).

Se resalta que uno de los mayores ingresos de Indervallo, se recibe por parte de la gobernación del Valle a través de las transferencias producto de sus programas Banderas “Valle oro puro” y “Valle invencible. La gobernación hizo transferencias por más de \$ 708.552.741.574 millones de pesos para apoyo al deporte.

Otra fuente de ingresos importante para el deporte es la estipulada en la Ordenanza Nro. 543 del 27 de agosto del 2020. También tiene como fin el fomento y estímulo al deporte, la recreación de acuerdo con los planes, programas y proyectos de las políticas del territorio.

De otra parte, uno de los apoyos financieros más importantes para el deporte en el Valle del Cauca que fue liderado por el exgerente de Indervallo ahora diputado; Carlos Felipe López, en el gobierno de Dilian Francisca Toro Gobernadora del Valle, es la ordenanza que regula el impuesto vehicular en el Valle del Cauca, la cual hace parte de la Ordenanza 474 del 22 de diciembre de 2017, mediante cual se establece el Estatuto Tributario y de Rentas del Departamento del Valle del Cauca. El impuesto a los vehículos es un impuesto que grava la propiedad de los vehículos automotores con matrícula en el valle del cauca. El art. 85-

Destinación. Manifiesta que del 80% recaudado el 20% se destina para programas del deporte competitivo y de alto rendimiento para deportistas del Valle del Cauca así:

24% Apoyo formación y preparación para atletas y entrenadores.

11% Apoyo económico deportistas.

20% Fogues deportivos nacionales.

12% fogues deportivos internacionales.

11% apoyo biomédico.

11% Implementación deportiva.

Impuesto que inicialmente recaudo más de 27.mil millones de pesos.

Otro de los impuestos que hacen parte de las políticas financieras del deporte en el valle del cauca, es el Impuesto al degüello de ganado mayor, el cual se origina por el sacrificio del ganado mayor, lo cual se encuentra presente en el Libro Sexto del estatuto tributario y de rentas del departamento del Valle del Cauca Art.150. La destinación del recurso para Indervalde de acuerdo con el art. 154, del estatuto tributario y de rentas del departamento del Valle del Cauca, es el 100 % del recaudo. Igualmente, en el art. 154 se establece que, la tarifa por cabeza de ganado mayor sacrificado será equivalente al 70% de un (1) salario mínimo diario legal vigente SMDL aproximadamente múltiplos de cien (100) más cercano. Y se empezó a recaudar a partir del 1 de enero de 2020. Igualmente, se cuenta con la estampilla ProDesarrollo departamental Titulo III. Art. 298, en la cual se dispone la destinación del 74% del recaudo para Indervalde destinado a infraestructura deportiva.

Otro impuesto importante que fue creado para apoyar el deporte fue la contribución departamental proveniente de moteles, amoblados, residencias y afines, siendo el recaudo fue del 3%. Este impuesto posteriormente fue derogado. También está la ordenanza 392 del 2014

mediante la cual se destinan recursos para fortalecer financieramente el sector deporte en el departamento del Valle del Cauca. El cual es un recurso que las entidades descentralizadas de la gobernación destinan en un porcentaje del 15% del presupuesto de publicidad de cada vigencia a la financiación de actividades relacionadas con el deporte en el departamento del Valle.

Estas políticas que están amparadas, en la ley 181 de 1991, ley del deporte, que permitió la descentralización de esta institución tomando el nombre de Indervalle desde el año 1991, y que, en el periodo 2016-2024 mantuvo las políticas de apoyo financiero al deporte asociado del departamento, pese a la crisis financiera que se vivió en la región. Pero esto no fue obstáculo para alcanzar los resultados deportivos más importantes del país como son: los Juegos deportivos Nacionales “Carlos Lleras Restrepo” que logro en el año: 2019 y repitió en el año 2023. Las justas deportivas se realizan cada cuatro años, y participan todos los departamentos del país, en todas las disciplinas deportivas con reconocimiento deportivo (Deporte Asociado).

Finalmente, es importante mencionar que en el primer año del periodo estudiado 2016, 2017, 2018 de acuerdo con información suministrada en el programa de la oficina de contabilidad de Indervalle: Sist V6, Indervalle funciono con ingresos de aporte del departamento y recursos propios. En el año 2019 se realizaron tres convenios con la gobernación del Valle; el AB-D, 47-26 y el, 49-20, de acuerdo con la información suministrada por el jefe de contabilidad de Indervalle. También se obtuvieron recursos provenientes de impuesto a los licores y tabacos en un 70%.

En el año 2020, ingresaron recursos del departamento, impuesto automotor y recursos del plan de gobierno 2020-2023. Estos recursos fueron destinados para las ligas deportivas. En el año 2021, los ingresos fueron por convenios con hacienda departamental, impuesto automotor,

recursos propios, transferencias de recursos propios del año 2020, Tasa pro-deporte y la ordenanza 543/2020.

Para el año 2022, de acuerdo con la información del Sist V6, se realizó el convenio 300 con Hacienda, el ICLD Gobernanza, Licores vigencia 2021, Impuesto automotor, recursos propios, RB transferencias impuesto automotor 2021.

Finalmente, en el año 2023, sus ingresos fueron de convenio: 473, ICDL Transferencias Gobernanza, impuesto automotor vigencia 2022, impuesto automotor vigencia 2023, Tabaco 70%, tasa prodeporte y recreación del departamento, transferencia, impuesto automotor 2021 y tasa pro-deporte.

La siguiente tabla describe los presupuestos de Indervalle, en el periodo del 2016 – 2024. Los cuales han permitido que el programa bandera, “Valle oro puro”, se conserve en el tiempo. (Ver Tabla 2).

**Tabla 2.**

*Presupuesto de Indervalle desde 2016.*

<b>Año</b>	<b>Presupuesto inicial</b>	<b>Adición presupuesta</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Ordenanzas y resoluciones</b>
2016	25.290.746.678	61.520.661.085	79.551.638.443	
2017	33.692.085.382	128.768.326.790		Acuerdo Nro. 030 diciembre 23 de 2016 Ordenanza Nro.438 de 6 de diciembre 31 de 2017
2018	62.478.423.610	108.584.751.277	152.553.352.176	Ordenanza Nro. 468 de noviembre 23 de 2017. Capi.I
2019	93.291.289.464	84.911.824.970	177.734.946.416	

2020	73.644.283.804	66.596.724.148	120.809.111.612	Resolución IND-SG-1372 Dic/30/2019	
2021	81.218.177.646	116.406.243.019	188.467.871.640	Resolución IND-SG-1048 Dic/31/2020	Art. No 72 Ordenanza Nro. 408 de enero 05 2016
2022	90.708.254.380	141.764.210.285	231.641.581.934	Resolución IND-SG-1533. Dic 15 de 2021	Ordenanza Nro.574 de noviembre 30 de 2021
2023	161.883.934.627			Resolución IND-SG-2287. Dic 29 de 2022	Acuerdo Nro. 007 de diciembre 12 de 2022
<b>Total</b>	<b>622.207.195.591</b>	<b>708.552.741.574</b>	<b>950.758.502.221</b>		

*Fuente.* Información tomada de resoluciones, ordenanzas del presupuesto, ejecución presupuestal Indervalle.

De acuerdo a la tabla, Indervalle, según datos tomados de ordenanzas y documentos de ejecución presupuestal del instituto, tuvo en el año 2016 , como asignación presupuestal \$ 25.920,746.578 millones , los cuales terminaron en un presupuesto definitivo de \$79,551.638.436 millones, producto de una gestión realizada por la gobernación de Valle, la cual adiciono al presupuesto \$ 61.520.661.085 millones de pesos, lo que hizo soñar con ese anhelado título de los juegos Deportivos Nacionales del 2019. Pues la adición presupuestal, mejoro las finanzas de Indervalle, y se creó el programa “Valle Oro Puro”, recuperando atletas de la región que participaban en representación de otros departamentos. Además de los atletas que vinieron a reforzar ligas como atletismo, arquería, actividades subacuáticas entre otros. También se incrementaron, los honorarios de los entrenadores y se duplicaron los incentivos económicos del programa “Deportista Apoyado”. Se vincularon más profesionales del deporte y ciencias aplicadas (médicos, psicólogos, fisioterapeutas, trabajadores sociales, nutricionistas).

Para el año 2017, el presupuesto asignado fue de \$ 33.692.085.332 millones, y se adicionaron: \$128.758.325.790 millones para apoyar la continuidad de los diferentes programas del deporte. Presupuesto que finalizó con una ejecución de \$97.837.922.947 millones de pesos. También en el segundo periodo de gobierno se observa según la tabla, adiciones importantes por cada año. Es así como en el año 2020, el presupuesto asignado es de \$73.644.283.804 y pese a los efectos de la ser, realizó una adición de \$ 66.596.724.148 millones para terminar en ese periodo con una ejecución presupuestal por encima de los 120 mil millones de pesos. Estrategia importante porque permitió que todo lo empleado de planta o contratista entre los que se incluyen todos los equipos multidisciplinarios médicos, psicólogos, fisioterapeutas, entre otros continuara con la contratación utilizando los TIC, como estrategia para mantener en actividad a los deportistas del Valle del Cauca.

Finalmente se observa en la tabla que el periodo del 2016 al 2024, Indervalle fue presupuestado con \$ 622.207.195.591 millones de pesos y recibió en el mismo periodo adiciones producto de las políticas de apoyo financiero al departamento por \$ 708.552.741.574, millones de pesos. Ejecutando para el periodo mencionado novecientos cincuenta mil setecientos cincuenta y ocho millones de pesos, setecientos cuarenta y un mil quinientos setenta y cuatro pesos (\$950.758.502.221).

### **Presupuesto Ligas del Deporte Asociado**

En Indervalle se cuenta con 58 ligas del deporte asociado que tienen reconocimiento deportivo y que hacen parte del sistema nacional del deporte. Son organismos de carácter privado. De acuerdo con información recibida por el coordinador de metodólogos en la subgerencia de competición y alto rendimiento de Indervalle: Juan Carlos Lozano, la subgerencia prioriza los recursos en tres grupos el presupuesto asignado y lo denominan: Ligas priorizadas,

otro grupo es el de ligas que no hacen parte del formato de Juegos Nacionales y aunque reciben recursos, no son priorizadas para algunos beneficios. El otro grupo son las ligas del deporte adaptado que reciben los mismos beneficios de las ligas de acuerdo con sus posibilidades deportivas.

Las ligas deportivas presentan proyectos con presupuestos, a Indervalle anualmente, siendo analizados por el subgerente de turno, con el apoyo de metodólogos deportivos, y a través de un contrato, se entregan esos presupuestos que están destinados para la participación a diferentes eventos que pueden ser nacionales internacionales, concentraciones o realización de eventos de carácter nacional o internacional. No incluyen asignaciones presupuestales directas para deportistas ya que estas se realizan por otros rubros y otro tipo de procedimientos.

En el primer grupo, se destacan ligas como: Actividades subacuáticas, Atletismo, Ciclismo, natación, Patinaje, esgrima, Lucha, Judo entre otras. Estas ligas son llamadas priorizadas por la posibilidad que tienen de lograr más medallas en los juegos deportivos nacionales, por esa razón sus presupuestos son un poco más elevados frente a otras ligas. En la tabla a continuación, se observa la liga de ciclismo que está en el grupo de las priorizadas y la cual ha recibido recurso para la realización de Copas del mundo, además de la realización de lo antes mencionado.

Se observa también que la liga de atletismo es una de las más beneficiada durante el periodo 2016- 2023, debido a la cantidad de atletas que moviliza a los diferentes campeonatos que se realizan en el año, en diferentes partes de Colombia, y categorías que van desde atletas infantiles, sub-14, sub-16, sub-18, sub-20, y mayores. Se anota que esta liga durante el periodo 2021 y 2022, gano todos los eventos de carácter nacional en todas las categorías, según información estadística de la federación colombiana de atletismo. En total recibió en los 8 años.

\$ 6.458.179.091 millones de pesos para invertir en la preparación de atletas y participación en eventos de carácter nacional.

Otra liga también beneficiada y priorizada, es la liga de natación, que, en las dos participaciones de Juegos Nacionales, aportó 47 medallas de oro para la consecución del título así: así: en el 2019, veintiséis (26) medallas de oro, y en el 2023 aportó 21 medallas de oro, entre las tres modalidades de la natación (Carreras, Clavado, Polo Acuático, Natación Artística).

Otro de los deportes beneficiados y que logra un alto número de medallas en Juegos Nacionales, aunque no es un deporte olímpico, son las actividades subacuáticas que pasó de obtener un presupuesto que variaba entre los 300 millones de pesos a más de 600 millones de pesos en su último año. En los Juegos Deportivos nacionales logró 45 medallas de oro. Veinticuatro (24) en el 2019, y veinte uno (21), en el 2023. Se destaca que los deportes antes mencionados todos fueron campeones en las justas del 2023 realizadas en el eje cafetero.

**Tabla 3.***Presupuesto Ligas Priorizadas del Deporte Asociado 2016-2023.*

<b>Presupuesto Ligas Deporte Asociado (Priorizadas) 2016 - 2023</b>								
<b>Liga</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Ciclismo	356.910.000	779.816.000	500.000.000	913.383.174	791.000.000	1.927.300.000	1.990.200.000	3.410.395.000
Atletismo	324.963.067	460.146.000	754.432.029	719.390.450	628.222.000	1.282.580.545	888.000.000	1.400.445.000
Natación	351.385.000	666.603.061	581.136.000	538.971.500	518.426.000	839.847.786	655.750.000	919.945.000
Futbol	209.580.000	448.800.000	707.305.947	375.914.236	476.000.000	1.696.642.615	301.000.000	710.000.000
Triatlón	136.041.425	226.981.032	525.704.382	313.313.447	652.139.740	569.250.000	1.040.000.000	1.113.860.000
Patinaje	646.112.000	552.104.000	695.975.000	448.582.000	310.111.000	466.116.000	397.500.000	850.000.000
Boxeo	268.340.000	234.420.000	180.750.000	63.150.000	198.215.556	520.000.000	343.000.000	886.220.000
Actividades subacuáticas	316.607.000	240.397.000	253.700.000	192.941.000	101.260.000	290.100.000	235.000.000	630.627.500
Esgrima	172.540.000	193.260.000	279.176.000	340.879.000	250.831.000	196.452.000	95.000.000	710.875.000
Tiro y Caza	179.482.800	706.909.278	334.169.557	109.850.000	69.480.000	75.731.000	210.000.000	315.005.000
Tenis	86.160.000	142.956.000	170.850.000	183.220.000	173.365.000	195.700.000	243.100.000	751.125.000
Lucha	307.163.000	204.390.000	385.752.000	249.427.960			150.000.000	639.975.000
Canotaje	95.935.000	79.475.000	52.075.000	40.035.172	178.620.000	347.500.000	398.525.000	680.150.000
Voleibol	326.170.000	242.960.500	244.277.000	4.784.000	60.000.000	236.600.230	226.320.000	484.450.000
Tenis de Mesa	123.700.000	133.123.000	184.430.000	138.981.000	182.520.000	250.166.000	161.840.000	446.050.000
Taekwondo	182.000.000	89.070.000	252.744.000	261.290.000	82.000.000	295.084.000	179.640.000	258.725.000
Bolo	78.080.000	90.400.000	152.345.000	106.630.000	136.360.000	154.070.000	135.000.000	576.490.000
Karate Do	65.946.000	57.350.000	132.533.000	79.775.000	192.580.000	233.298.000	164.420.000	481.500.000
Baile Deportivo	14.500.000	10.000.000	10.580.000	5.000.000	-	1.128.600.000	85.200.000	150.000.000
Judo	147.069.740	90.179.000	187.129.200	51.410.000	5.000.000	269.851.790	188.100.000	457.250.000
Ajedrez	185.700.000	7.000.000	140.790.000		106.440.000	390.940.000	160.009.732	362.040.000
Lev. de Pesas	155.800.000	169.680.000	255.610.000	87.190.000	138.620.000		126.550.000	394.600.000
Futbol de Salón	95.530.000	83.900.000	182.200.000	29.775.000		160.000.000	287.100.000	475.880.000
Baloncesto	156.405.000	274.610.000	73.500.000	-	-	304.304.800	120.000.000	314.315.000
Gimnasia olímpica	115.910.000	91.550.000	93.579.920	44.112.920	72.640.000	165.709.699	183.000.000	392.720.000
Tiro con Arco	84.955.000	56.893.000	103.972.187	31.772.000	9.610.000	57.200.000	245.000.000	533.300.000
Tejo	57.260.000	46.350.000	90.535.000	102.469.375	88.920.000	227.510.000	184.720.000	198.250.000
Beisbol	143.558.722	96.260.000	102.380.000	17.500.000	-	160.632.000	130.000.000	201.370.000

Vela	79.710.000	65.226.259	133.080.000	119.471.453	-	46.152.000	50.000.000	258.630.000
Balonmano								
Mano	55.860.000	87.542.200	264.130.000	27.390.000	-	-	98.300.000	196.795.000
Ecuestre	88.800.000	52.545.000	60.470.000	65.000.000	-	81.730.200	130.000.000	243.604.000
Hapkido	49.825.000		84.600.000	37.000.000	90.000.000	-	194.400.000	240.850.000
Softbol	28.000.000	77.800.000	138.400.000	30.000.000	-	121.212.000	66.000.000	205.500.000
Rugby	46.000.000	57.616.600	67.934.000	52.133.000	-	-	35.210.000	240.375.000
Billar	25.680.000	12.435.000	26.320.000	-	-	-	90.000.000	273.550.000
Squash	56.500.000	8.160.000	-	25.000.000	-	91.335.000	93.500.000	123.510.000
Badminton	64.505.000	33.760.000	29.470.000	-	-	-	-	222.630.000
Porrismo	13.200.000	26.000.000	40.000.000	40.000.000	189.358.500	-	-	-
Surf Livasurf	68.800.000	192.650.000	-	-	-	-	-	-
	5.960.683.754	7.089.317.930	8.472.035.222		5.701.718.796	12.781.615.665	10.281.384.732	20.751.006.500

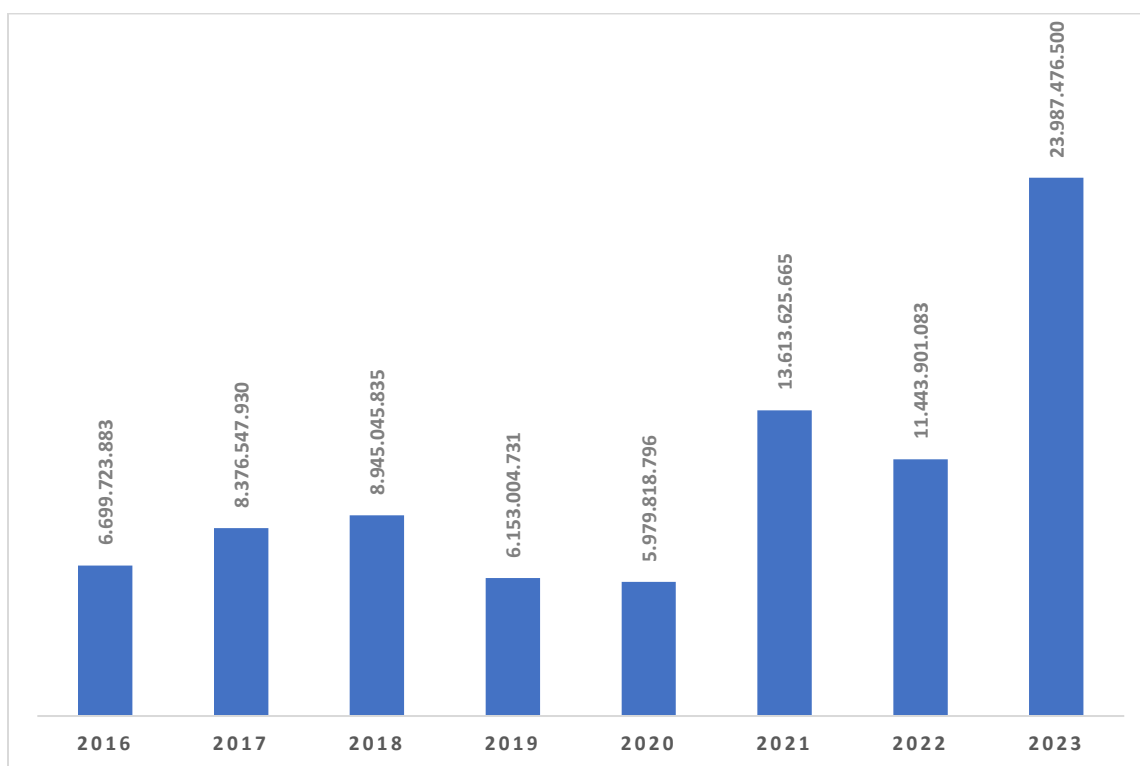
*Nota.* Datos compilados en el programa B-6, por la oficina de contabilidad de Inderval. *Fuente.* Propia

La figura 3, muestra la inversión realizada, a las ligas para participación en campeonatos de carácter nacional, concentraciones y realización de eventos que superaron, la cifra de más de 85 mil millones de pesos en el periodo de 2014 – 2016. Se resalta que en el 2016, se invirtieron más de seis mil millones de pesos y en el año 2023. Una suma superior a los veinte tres mil millones de pesos.

Es importante anotar que estas cifras no incluyen los costos de participación en los Juegos nacionales, incentivos atletas, pagos de entrenadores entre otros.

### Figura 3.

*Total, de la Inversión, a Ligas para Participación y Realización de Eventos.*



*Nota.* La grafica indica el aporte por año recibido por las diferentes ligas deportivas para la participación en los diferentes eventos del calendario único de las federaciones deportivas aprobados por indervalle. Datos compilados en el programa W-6, por la oficina de contabilidad de Indervalle. *Fuente.* Propia



Baloncesto en Silla Ruedas	-	-	-	-	-	-	-	294.260.000
deportes de Sordo	8.920.000	74.190.000	-	-	-	-	183.870.000	241.320.000
parálisis cerebral	127.580.000	69.875.000	118.870.000	43.960.000	42.800.000	67.000.000	125.000.000	-
Para Atletismo	-	-	-	-	-	-	280.500.000	807.680.000
Discapacidad Mental	27.380.000	51.325.000	89.985.000	20.300.000	21.000.000	75.050.000	184.350.000	546.660.000
Para Natación	93.600.000	573.600.000	-	-	-	-	-	-
deportes de Sordo	8.920.000	74.190.000	-	-	-	-	183.870.000	241.320.000
Futbol PC	-	-	-	-	-	-	-	139.530.000
	458.830.000	1.044.265.000	208.855.000	229.520.000	198.100.000	432.350.000	1.163.886.351	3.270.200.000

*Fuente.* Elaboración propia.

En el último grupo de ligas del deporte asociado en convencionales, están otras que no hacen parte del formato de deportes de JJNN, pero que de igual forma tiene procesos deportivos y participan en diferentes eventos de carácter nacional e internacional. También son financiadas para participación y realización de eventos deportivos. Ingresan en el grupo de las no priorizadas. (Ver Tabla 5)

**Tabla 5.**

*Presupuesto Ligas del Deporte Asociado.*

Presupuesto Ligas del Deporte Asociado (Discapacidad) 2016 – 2023								
Liga	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ráquetbol	84.282.329	105.740.000	102.455.613	29.693.044	-	198.240.000	60.000.000	40.000.000
Motociclismo	58.590.000	88.000.000	91.500.000	18.000.000	80.000.000	135.620.000	30.000.000	62.590.000
Disco Volador	51.552.800	18.815.000	-	-	-	40.000.000	40.000.000	60.000.000
Físico Culturismo	26.650.000	38.500.000	9.000.000	-	-	25.800.000	22.500.000	30.000.000
Potencia	10.055.000	36.700.000	15.450.000	17.050.000	-	-	-	15.000.000
Wu-Shu	5.000.000	-	23.150.000	8.000.000	-	-	30.000.000	-
Sambo	15.000.000	8.000.000	10.000.000	5.000.000	-	-	-	-
Kick Boxing	5.000.000	12.000.000	12.600.000	-	-	-	-	-
Pelota a Mano Chaza	13.000.000	9.400.000	-	-	-	-	-	-
Jiu-jitsu	20.000.000	-	-	-	-	-	-	-

Total, por año	289.130.129	317.155.000	264.155.613	77.743.044	80.000.000	399.660.000	182.500.000	207.590.000
-------------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	-------------	-------------	-------------

*Fuente.* Elaboración propia.

Se observa en la tabla anterior de ligas que el instituto no las considera priorizadas. Sin embargo, reciben aportes para la participación en evento o realización de los mismo. A este grupo de ligas se le hizo una inversión de \$ 1.817.933.786 millones de pesos en el periodo comprendido entre el 2016 y 2023. Este grupo no participa en JJNN. Sin embargo, uno de los deportes disco volador, incursiono en un evento importante, los Juegos de Mar y playa donde el deporte, fue campeón y el Valle consiguió el título a nivel general.

### **Analizar los Resultados Deportivos Obtenidos en los Juegos Deportivos Nacionales, Para nacionales, Eventos del Ciclo Olímpico Colombiano del Periodo 2016 – 2023**

En el periodo comprendido entre el año 2016 y 2023, se realizaron eventos de gran magnitud de carácter nacional donde el Valle del Cauca, logro consolidarse en la primera posición y fueron:

XXI Juegos Deportivos Nacionales 2019, en Bolívar.

XXI Juegos Deportivos Para Nacionales 2019, en Bolívar.

XXII Juegos Deportivos Nacionales 2023, Eje cafetero.

VI Juegos Deportivos Para Nacionales 2023, Eje cafetero.

Juegos de Mar y Playa. Tumaco 2018.

Juegos de Mar y Playa. Cartagena 2022.

Los Juegos Deportivos Nacionales y para nacionales, es el evento multideportivo a nivel del deporte asociado más importante que se realiza en Colombia. Se realizan cada cuatro años y albergan los 32 departamentos de Colombia, donde participan más de 13.000 atletas.

El departamento del Valle del Cauca, logro ganar los Juegos Nacionales (JJNN) del año 2019, periodo de la exgobernadora del Valle, Dilian Francisco Toro, y en el año 2023 su sucesora;

**Tabla 6.***Resultados Juegos Deportivos Nacionales.*

Año	Versión	Sede	Medallero Departamentos									Posición en el Medallero					
			Valle			Antioquia			Bogotá			Otros Deptos.			1	2	3
			O	P	B	O	P	B	O	P	B	O	P	B			
1996	XIII	Bucaramanga	126	89	65	114	89	92	58	62	52	115	167	251	Val	Ant	Bog
2000	XIV	Boyacá-Nariño	No participo			166	107	99	111	92	99	121	180	299	Ant	Bog	FFAA
2004	XV	Bogotá	101	104	101	110	101	108	152	118	109	124	160	239	Bog	Ant	Val
2008	XVI	Cali, B/Tura, S. Andrés	149	125	111	163	131	129	103	99	108	121	180	299	Ant	Val	Bog
2012	XVII	Cau, Cor N. S/der	119	109	104	146	140	124	117	99	104	150	176	311	Ant	Val	Bog
2015	XVIII	Ibagué, Quibdó,	112	66	97	130	130	124	127	97	113	176	251	334	Ant	Bog	Val
2019	XXI	Cartagena	165	138	122	148	136	138	105	103	107	204	244	394	Val	Ant	Bog
2023	XXII	Qui, Manizales, Pereira	210	152	129	142	120	147	104	92	104	188	277	413	Val	Ant	Bog

*Nota.* La tabla muestra los resultados deportivos de los departamentos potencias deportivas en Colombia vs el resto de los departamentos, en cuanto al medallero logrado en oro plata y bronce desde el año 1996 hasta el 2023. *Fuente.* Propia, datos tomados de resultados oficiales JJNN.

En la tabla 6, se muestra el medallero; oro, plata y bronce desde el año 1996, lograda por los departamentos que muestran mayor nivel deportivo en esta justa: Valle, Antioquia Bogotá. Se observa que el Valle gano en el año 1996 y volvió hacerlo, 23 años después en el 2019 y luego de manera consecutiva, en la siguiente versión realizada; en el año 2023, en dos periodos de diferente gobierno, pero con las mismas políticas hacia el deporte. También se observa en la última versión, un contundente logro, con un medallero récord en medallas de oro. Valle logra 210 medallas de oro, 152 de plata y 129 de bronce. Es importante resaltar que la sola participación de los Juegos Nacionales tuvo una inversión de 35 mil millones de pesos y en el 2023 el costo de participación fue de 45 mil millones de pesos que no se registran dentro de los presupuestos presentados. En el periodo de 2016- al 2024, se invirtieron en la preparación de estos atletas más de 200 mil millones que salieron de las políticas de apoyo al deporte, producto de la inversión a ligas, atletas, entrenadores, grupo interdisciplinario.

### Resultados Juegos Paranales

Los Juegos pana nacionales y sordo nacionales, fue otro evento de gran importancia, en el resultado deportivo del deporte asociado en relación con las ligas del sector Paralímpico del Valle del Cauca. (ver Tabla 7).

### Tabla 7.

*Resultados Juegos Deportivos Paranales.*

Año	Versión	Sede	Medallero Departamentos									Posición en el Medallero		
			Valle			Antioquia			Bogotá			1	2	3
			O	P	B	O	P	B	O	P	B			
2004	I	Bogotá	12	26	11	No participo			57	39	43	Bog	S/der	
2008	II	Cali, B/Tura, S. Andrés	21	33	28	26	14	26	95	68	37	Bog	S/der	Ant
2012	III	Cau, Cor N. S/der	62	67	54	24	32	34	150	91	65	Bog	Valle	S/der
2015	IV	Ibagué, Quibdó, Cali	46	42	30	68	59	55	119	83	73	Bog		
2019	V	Cartagena	138	80	66	50	57	69	114	82	64	Val		

---

2023	VI	Qui, Manizales, Pereira	171	151	86	85	64	79	136	101	114	Val
------	----	-------------------------	-----	-----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----

---

*Fuente.* Propia, datos tomados de resultados oficiales JJPN.

La Tabla 7, muestra, las seis versiones de realización de los Juegos Paralímpicos, donde el Valle sobresale en la quinta(V) y sexta (VI) versión logrando el título de las justas. También producto de las políticas de apoyo financiero al deporte asociado en las que el deporte Paralímpico cobra la misma importancia para la Gobernación del Valle e Indervalle. En las anteriores versiones, había figurado en una segunda posición, en el año 2012, donde alcanzó 67 medallas de oro. En la última versión logró, 171 medallas de oro, 151 de plata y 86 de bronce.

Se resalta que, para la participación del Valle del Cauca, en la última versión de los JJPN, se invirtieron más de \$32.000 mil millones de pesos y más de \$12.000.000 millones en premios, tanto para el deportista del sector convencional, como el de discapacidad. Donde cada atleta se llevó, 20 millones de pesos por medalla de oro alcanzada.

Otros aspectos que se destacan la adherencia de los atletas al programa Valle Oro Puro, otorgando apoyos en seguridad social a más de 5.000 deportistas, becas de estudio, servicio biomédico y asistencia a campeonatos de nivel nacional e internacional. Se apoyó en el 2021 la participación de delegaciones del departamento a más de 178 eventos deportivos, clasificando 17 deportistas convencionales a juegos olímpicos y 21 a juegos paralímpicos. De otra parte, se obtuvieron 4 medallas de plata, 1 bronce y 12 diplomas olímpicos. Además 1 Oro, 2 Platas, 5 Bronces y 13 Diplomas en Paralímpicos (Rendición de cuenta 2021).

Igualmente, se dio apoyo para la asistencia para realizar Copa de Nacionales de Ciclismo en la cual participaron 242 pedalistas de 36 países, el cual es clasificatorio al Mundial de Roubaix (Francia). Se apoyó para la organización y realización de los I Juegos Panamericanos Júnior, donde participaron en 39 disciplinas deportivas, y más de 3.800 deportistas de 41 países

(Rendición de cuenta 2021). Otro evento relevante donde el departamento logra títulos fueron las dos últimas versiones de los Juegos de Mar y Playa. Evento que se realizan cada dos años.

Primero gana, la III versión de los Juegos Deportivos Nacionales de Mar y Playa 2017, en Tumaco, con una delegación de 91 deportistas y 30 oficiales de acuerdo con el informe final de gestión del año 2017 en Inderval. El Valle del Cauca participó, con un total de 121 personas en 8 disciplinas deportivas. Inderval invirtió \$193.000.000. millones en la participación y el ministerio del deporte antes Coldeportes, apporto recursos a las delegaciones participante en materia hotelera y alimentación. Se resalta que Valle, en la primera versión ocupó la segunda posición. En la segunda versión, el cuarto puesto y en la tercera versión, ganó el título con 11 medallas de oro.

Por otra parte, la IV versión se realizó en el golfo de Morrosquillo, en los departamentos de Córdoba y Sucre, en octubre del año 2021. allí la delegación del Valle logra el título general, con 16 medallas de oro. De acuerdo con la información extractada de los boletines del ministerio del deporte. En el evento multideportivo participaron 27 departamentos del país en doce (12) disciplinas deportivas. Asirio un total de 1100 participantes, con el objetivo de promover los deportes acuáticos y los que se realizan en la playa.

La tabla a continuación relaciona dos versiones de Juegos de Mar y playa con los resultados obtenidos por los departamentos más representativos de Colombia. (Ver Tabla 8)

**Tabla 8.***Resultados Juegos de Mar y Playa.*

Versión	Año	Valle			Antioquia			Bogotá			Bolívar		
		O	P	B	O	P	B	O	P	B	O	P	B
III	2021	16	13	10	7	3	8	7	12	11			
IV	2017	9	9	6		No asistió		9	6	8	7	6	4

*Fuente.* Elaboración propia.**Campeonatos Nacionales**

En el balance de la participación de las Selecciones Valle, Categoría mayores en los Campeonatos Nacionales del 2017, el departamento logro ganar 24 campeonatos, mientras Antioquia 23 y Bogotá se ubican en la tercera posición con 9 campeonatos de 70 realizados en ambos géneros en categoría mayores. Los títulos más sobresalientes en ambos géneros fueron conseguidos por el Valle, en los siguientes deportes: Actividades Subacuáticas, Natación Carreras, Judo, Lucha, Karate do, Esgrima, Boxeo, Hapkido, voleibol masculino (Ver Tabla 9).

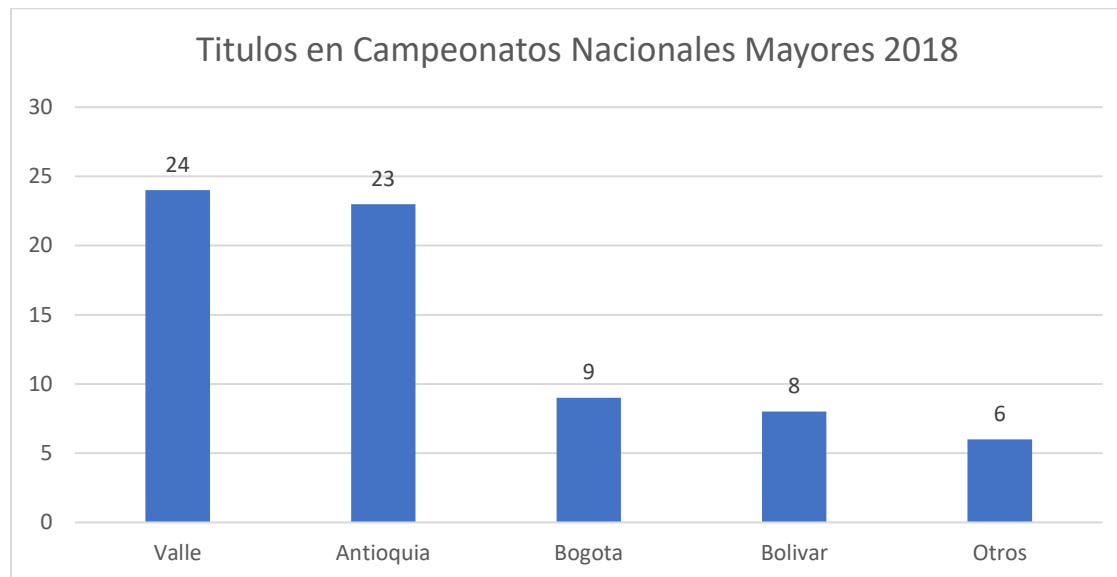
**Tabla 9.***Resultados Campeonatos Nacionales Mayores 2018.*

	Masculino		Femenino		Total	
	Ganados	Peso	Ganados	Peso	Ganados	Peso
Valle	12	33%	11	32%	24	34%
Antioquia	11	31%	13	38%	23	33%
Bogotá	5	14%	4	12%	9	13%
Bolívar	4	11%	4	12%	8	11%
Otros	4	11%	2	6%	6	9%
Total	36	100%	34	100%	70	100%

*Fuente.* Informe de gestión oficina de competición de Indervallo 2017

**Figura 4.**

*Campeonatos Nacionales de Mayores 2018.*



*Nota.* El grafico contiene la cantidad de títulos logrados por los departamentos potencia en el deporte en los campeonatos nacionales de mayores realizados Enel año 2018. *Fuente.* Informe de Gestión Oficina de competición de Indervallo 2017

**Eventos del Ciclo Olímpico Colombiano**

Los dos eventos más importantes del ciclo olímpico colombiano son los Juegos Olímpicos y los Juegos Panamericanos. En los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, realizados en el año 2021, Colombia participó con una discreta delegación producto de la pandemia del año 2020. Colombia logro cinco medallas: 4 platas y dos bronce. El pesista, Luis Javier Mosquera del municipio de Yumbo Valle, logro medalla de bronce. En los Juegos Olímpicos de Rio 2016, el aporte del Valle en esas justas fue de 3 medallas: Oro en levantamiento de pesas con Oscar Figueroa, Plata con la Judoca, Yuri Alvear, y Bronce con el pesista Luis Javier Mosquera.

Otros resultados importantes a nivel internacional en los eventos multi disciplinarios son: Los Juegos Panamericanos de Santiago de Chile, en el año 2023, el Valle fue el departamento

que apporto más medallas, treinta y cuatro (34) en total, 8oros, 13 platas y 13 bronce. Colombia ocupó la sexta casilla con 29oros, 38 platas y 34 bronce.

### **Identificar Desafíos y Oportunidades de Mejoras y Falencias en la Relación entre las Políticas de Apoyo Financiero y los Resultados Deportivos**

En el cumplimiento de este objetivo, se pudo identificar que, la constitución política de Colombia en el art. 52 reconoce el derecho de todas las personas a la recreación, a la práctica del deporte y al aprovechamiento del tiempo libre, por lo tanto, es el Estado el encargado de fomentar e inspeccionar actividades deportivas cuya estructura y propiedad deben ser democráticas (Ley 181 de 1995). En el Valle del Cauca, se debe fortalecer más el deporte asociado con políticas públicas que permanezcan en el tiempo. La gobernación del Valle apporto a través de transferencias más de \$ 708.552.741.574 millones de pesos para apoyo a los programas del deporte. En todo el periodo entre el 2016 al 2023. Por lo tanto, se evidencia, la voluntad política del estado (Gobernación), en materia deportiva, y el apoyo de la asamblea del Valle para fortalecer el deporte de la región después de una larga crisis.

Otros desafíos importantes para el deporte del Valle del Cauca, es el fortalecimiento de las diferentes ligas deportivas. En el Valle del Cauca existen actualmente 58, ligas, 46 convencionales y 11 en discapacidad. Actualmente tiene reconocimiento 37 ligas en convencional, (Ver Tabla 10), pero el 95 % de esas ligas, depende de los recursos que invierta Indervalle para la preparación y participación del Valle del Cauca, en los diferentes eventos de carácter nacional y algunas veces para la preparación internacional, la legislación deportiva reconoce a las ligas deportivas, como entidades sin ánimo de lucro. Pero precisamente viven de lo que el Estado suministra para beneficio de los deportistas y la realización de eventos

deportivos, pero pocos ingresos generan para trabajar de manera independiente, si se logra fortalecer a las ligas del deporte asociado, en estos aspectos, seguramente los ingreso abarcaran más deportistas, y mejorana la calidad de vida.

**Tabla 10.**

*Directorio de Ligas del Deporte Asociado del Valle del Cauca.*

	Nombre liga	Presidente	Nit
1	Liga de billar	Harold Andrés Rodríguez torres	805011303-4
2	Liga de bolo del valle del cauca	Jorge Oliverio Muñoz Navarro	890309520-6
3	Liga de ciclismo del valle	Diego Fernando Puerta Lugo	805019976-7
4	Liga de hapkido del valle	Natalia Saray Carreño Gómez	805012441-7
5	Liga de levantamiento de pesas del valle	Gilberto Izquierdo Ruiz	800.007.952-0
6	Liga de tiro del valle	Sara Botero Gómez	890.322.314-9
7	Liga ecuestre del valle del cauca	Édison Cerón Escobar	805008494-1
8	Liga vallecaucana de actividades subacuáticas	Ramiro Velasco Velasco	805010300-8
9	Liga vallecaucana de ajedrez	Víctor Fabián Jaramillo Girón	800035014-6
10	Liga vallecaucana de atletismo	Eliana del Carmen Cruz Galindo	890306004-3
11	Liga vallecaucana de baloncesto	María Verónica Nieto	890305647-4
12	Liga vallecaucana de balonmano	Kelly Dallana Zuluaga Rodríguez	805012090-5
13	Liga vallecaucana de beisbol	Julio Cesar Ceballos Ramos	800158656-2
14	Liga vallecaucana de boxeo	David Camilo Rodríguez	890309008-6
15	Liga vallecaucana de canotaje	Carlos Arévalo	805.030.969-1
16	Liga vallecaucana de esgrima	Johan Sebastián Arias	805000273-4
17	Liga vallecaucana de futbol	Oweimar Giraldo Bedoya	890305567-3
18	Liga vallecaucana de futbol de salón	Gerson Andrés Osorio Ospina	800077910-0
19	Liga vallecaucana de gimnasia olímpica	Francisco Guerrero Cardozo	800010275-3
20	Liga vallecaucana de judo	Yuri Alvear Orejuela	890318666-0
21	Liga vallecaucana de karate do	María Teresa Espitia Gómez	800236167-7
22	Liga vallecaucana de levantamiento de potencia	Erlyn Antonio Mena	900708008-3
23	Liga vallecaucana de lucha olímpica	Jacqueline Rentería Castillo	800168445-8
24	Liga vallecaucana de natación, clavados, polo acuático y nado sincronizado	Cristian Fernando Mosquera Casanova	890328213-0
25	Liga vallecaucana de patinaje	Fredy Ortegá Pérez	800097226-1
26	Liga vallecaucana de rugby	Julieth Tatiana Hernández Rodríguez	900358874-2
27	Liga vallecaucana de softbol	José Ariel Caicedo	800160349-2
28	Liga vallecaucana de squash	Sebastián Trujillo Piedrahita	805030420-9
29	Liga vallecaucana de taekwondo	Jorge Luis Avendaño Ortiz	890327453-7
30	Liga vallecaucana de tejo	Héctor Fabián Ruiz Castro	890307049-9
31	Liga vallecaucana de tenis de campo	Mauricio Naranjo García	890303847-1
32	Liga vallecaucana de tenis de mesa	Francisco Javier Ayala Campo	890307586-2
33	Liga vallecaucana de tiro con arco	Leidy Diana Vidal Alarcón	805022722-2

34	Liga vallecaucana de triatlón	Julián Alberto salamanca arias	805011861-2
35	Liga vallecaucana de vela	Juan Manuel valencia castillo	805014682-4
36	Liga vallecaucana de voleibol	Mónica Canaval Montoya	800179484-2
37	Liga vallecaucana de surf	Amparo Zuluaga	

*Fuente.* Directorio de ligas Indervallo, oficina de competición

### **Tabla 11.**

#### *Ligas del Deporte.*

	Nombre liga	Presidente	Nit
1	Liga vallecaucana de paratletismo	Yovanni cortes restrepo	
2	Liga vallecaucana de futbol pc	Daniel Alejandro otero carabalí	
3	Liga vallecaucana de para powerlifting	Stephanie Zabala Carmona	
4	Liga vallecaucana de deportes para limitados visuales	Maribel Yépez Bermúdez	900100169-1
5	Liga vallecaucana de discapacidad mental	John Anderson García londoño	900220090-1
6	Liga vallecaucana de parálisis cerebral	Viviana m. Ramon	900212905-5
7	Liga de deportistas limitados físicos del valle del cauca	Didier Antonio Vergara Araujo	805010914-1
8	Liga vallecaucana de para natación	Wilson Antonio chica Arteaga	
9	Liga vallecaucana de deportes para sordos	Kimberly roció chaparro Alarcón	
10	Liga vallecaucana de Badminton	Wilmar Montoya cerón	
11	Liga vallecaucana de baloncesto silla de ruedas	Gustavo Adolfo Bermúdez Díaz	

*Fuente.* Directorio de ligas Indervallo, oficina de competición

## Conclusiones

Se evidenció la gran importancia que tienen las políticas de respaldo financiero en los logros deportivos del departamento del Valle del Cauca. El presupuesto destinado al deporte experimenta un constante aumento, con incorporaciones presupuestales adicionales. Se recaudo más de \$ 7000 millones de pesos entre los dos periodos de gobierno 2016-2019 y 2020-2023. Lo que permitió fortalecer la estructura interna de profesionales en el área del deporte; Entrenadores, metodólogos, Ciencias aplicadas, y se fortaleció el “Programa Deportista Apoyado” de Indervalle y se aumentaron los presupuesto a las ligas.

Inicialmente se aumentó la cobertura de entrenadores, pasando de 120-320 en el 2023. Esto permitió contratar más entrenadores extranjeros y nacionales para fortalecer el potencial de preseleccionados a JJNN. También se creó la resolución del entrenador con, 14 nivel, de acuerdo con logros deportivos alcanzados con atletas y también los logros académicos del entrenador. También se promovió la asociación de entrenadores Del Valle la cual funciona actualmente.

En segundo lugar, se incorporó, más personal en el equipo interdisciplinario. En el 2015 de acuerdo con la información suministrada por la coordinadora del centro de medicina de Indervalle Ingrid Gómez, Había dos médicos, 5 fisioterapeutas, dos psicólogos, etc. Entre el periodo estudiado se cerró el año 2023 con un equipo de ciencias aplicadas de 10 médicos, 60 fisioterapeutas, 21 preparadores físicos, un biomecánico, una enfermera, 12 psicólogos, 8 nutricionistas. También se reestructuro el centro de medicina deportivo, y se adquirió mayores insumos para el tratamiento a los atletas de selección Valle.

Un tercer aspecto, fundamental, fue la contratación de más metodólogos deportivos. Antes del 2016, se contaba solo con 5 metodólogos para los atletas convencionales y uno para el deporte adaptado. Quienes se repartían la totalidad de los deportes, más los aspectos administrativos. El aumento de recursos financieros permitió el aumento a 20 metodólogos especialistas en los diferentes deportes. El deporte de discapacidad paso de un metodólogo a siete más un coordinador. Esto permitió que cada metodólogo dedicara más tiempo a los deportes asignados, que no superaba a más de tres en los deportes convencionales. Importante aporte para fijar mejores estrategias para la consecución de los títulos logrados.

En quinto lugar, el apoyo económico entregado a todas las ligas, sobre todo las priorizadas, sirvió para realizar más concentraciones, participar en los eventos o campeonatos nacionales, clasificatorios entre muchos otros, con los atletas de las diferentes ligas del deporte asociado. También se fijaron estrategias en algunos años para que las ligas recibieran parte del presupuesto antes de las realizaciones para evitar los inconvenientes que ocasionan el no tener los recursos con tiempo.

De otra parte, uno de los cambios más importantes fue el ajuste realizado a la resolución del “Programa Deportista Apoyado”. La gobernadora en el primer periodo de estudio, duplicó los apoyos económicos mensuales en la modalidad de oro, plata y bronce para los deportistas. También aumento la cobertura del apoyo de seguridad social y realizaron convenios académicos con la universidad del Valle para que más deportista en calidad de campeones nacionales y subcampeones, pudieran ingresar. Además de los otros apoyos económicos que se entregan para el pago de matrículas en diferentes universidades privadas donde los atletas deciden estudiar.

También las políticas de apoyo financiero que se establecieron destinaban recursos específicamente para diferentes actividades como realización de eventos o campeonato, la

adquisición de implementación deportiva, la remodelación y construcción de escenario deportivos. La participación en evento internacionales. También se creó el programa Valle Olímpico el cual destina otros recursos para los atletas que clasifican a los Juegos Olímpicos y Paralímpicos.

De manera que todas estas políticas aplicadas a cada una de esas aristas, más la inversión directa, llevaron a mejorar el rendimiento de los atletas y, por ende, lograr títulos significativos como los: Juegos deportivos nacionales 2019 y 2023, los Juegos deportivos paranacionales, 2019 y 2023, Juegos Nacionales de Mar y Playa 2017 y 2021. Eventos de gran connotación y que demuestran el liderazgo deportivo del departamento del Valle. También a nivel nacional de campeonato en todas las categorías, el Valle ha demostrado con resultados su consolidación, como el territorio con mayores logros producto de los campeonatos alcanzados en las diferentes ligas del deporte asociado. También a Nivel Internacional, el Valle se posiciona como uno de los mejores departamentos con más aportes de medallas para Colombia, en los eventos internacionales.

Sin embargo, con los logros alcanzado, también existen desafíos y oportunidades para mejorar, como la implementación de más políticas que fortalezcan a las ligas deportivas, reduciendo su dependencia exclusiva de los recursos proporcionados por Inderval. La participación de la empresa privada podría darle un plus al fortalecimiento de las ligas. También es importante crear una cultura deportiva. en la región, incluir más a las instituciones educativas, para que los logros sean más conocidos y continúe y aumente la población deportiva.

Por otro lado, están las oportunidades de continuar y buscar estrategias para la identificación y desarrollo de talentos. Así mismo aunar esfuerzos en la búsqueda de eventos de talla internacional que impacten a la comunidad y así mismo generar ingreso y promoción del

desarrollo del deporte. También se destaca la importancia de mejorar la recaudación de las ordenanzas destinadas al deporte, para poder invertir más recursos en este ámbito. También se requiere a través de la implementación de estrategias adecuadas, aprovechar las oportunidades y convertir el deporte asociado en un motor de desarrollo económico y social para el Valle del Cauca.

Finalmente, esta investigación documental busco exponer como el deporte asociado del Valle del Cauca, mejoro sus resultados deportivos, cuando el Estado realizo una mayor intervención del apoyo financiero, con políticas públicas, orientada al recaudo de recursos para el deporte. Además de la voluntad de los gobernantes en los dos periodos de análisis, para inyectar más dinero, y fortalecer los programas para incentivar a, la población de atletas, entrenadores y dirigentes deportivos que finalmente lograron entregarle al departamento del Valle en representación de la gobernación, el bicampeonato (dos títulos) de los Juegos Deportivos Nacionales y Paranales.

## Recomendaciones

Establecidas las conclusiones de esta monografía, sobre el análisis de la influencia de las políticas de apoyo financiero del estado colombiano en los resultados del deporte asociado, en el departamento del Valle del Cauca, año, 2016 – 2023, se realizan las siguientes recomendaciones:

Mejorar la implementación de más políticas públicas de apoyo financiero para el deporte asociado y que perduren en el tiempo. Si bien, las políticas públicas que están establecidas para el apoyo al deporte competitivo generan importante recurso. Se considera insuficiente para esta forma de deporte (Deporte competitivo), por los altos costos que genera la construcción de una medalla y que al final hace que los recursos tengan una mayor priorización entre las ligas deportivas de acuerdo con los resultados, pero al mismo tiempo se puede estar perjudicando alguna liga que tenga un talento en proceso. Además, la gobernación del valle inyecta recursos importantes a través de transferencias, pero esto no garantiza que otros gobernantes continúen con los apoyos en el tiempo.

Otro aspecto, importante que se debe revisar es la viabilidad de diferentes ligas deportivas del deporte asociado y su gestión financiera. Actualmente son 56 ligas con reconocimiento y un alto porcentaje dependen de los recursos que se realizan por contratación con el Instituto del Deporte, la Educación Física y Recreación del Valle del Cauca “Indervalle”. En la medida que las ligas deportivas mejoren sus ingresos por otras fuentes (Patrocinio privado, otros recaudos etc.) esto contribuirá al crecimiento del deporte, atletas, entrenadores y la gobernación e Indervalle pueden aprovecharlos en otros aspectos técnicos.

También se recomienda al instituto del deporte, la educación física y Recreación del Valle y las ligas deportivas, implementar un departamento de estadística o en su defecto una base de datos que permita el almacenamiento de los resultados deportivos, tanto nacionales como internacionales. Ya que la información reposa en las diferentes páginas web de los eventos realizados y hojas de cálculo de las diferentes organizaciones y esta información, es de suma importancia para el seguimiento de las ligas deportivas.

Fortalecer las políticas públicas existentes para que no desaparezcan en el tiempo. Tal como sucedió en el año 2001, cuando una de las fuentes de más recursos que se había realizado a través de la “ordenanza de Impuesto a la telefonía móvil en el valle del cauca” por una demanda impuesta fue declarada inexecutable y lo que agudizó la crisis del deporte vallecaucano, después de lograr el título en el año 1996.

Finalmente se recomienda fortalecer la formación de los deportistas, no solo en los aspectos físicos, si no administrativos que permitan a través de esa experiencia vivida aportar en las decisiones de las organizaciones del deporte para contribuir a su mejoramiento y eficiencia en el contexto deportivo. También se recomienda para la realización de futuras investigaciones realizar estudios de caso para comprender mejor la relación entre las Políticas de Apoyo Financiero y los resultados deportivos en diferentes disciplinas deportivas, a analizar el papel del sector privado en el financiamiento del deporte.

## Referencias

- Ahlfeldt, G. M., & Kavetsos, G. (2014). Form or function? The effect of new sports stadia on property prices in London. *Journal of the Royal Statistical Society*, 177(1), 169-190.
- Baymgartner, F., & Jones, B. (2009). *Agendas and Instability in American Politics*. University of Chicago Press.
- Bompa, T., & Buzzichelli, C. (2018). *Periodization: Theory and Methodology of Training*. Human Kinetics.
- Bossio, M. A. R. (2006). Política deportiva: Factores reales del Sistema Deportivo. *Liberabit. Revista Peruana de Psicología*, 12, 87-94.
- Bueno, L. G. (2014). La dura crisis del deporte en el Valle.  
<https://www.elpais.com.co/deportes/la-dura-crisis-del-deporte-en-el-valle.html>
- Camelo Ortiz, A. F. (2022). Análisis comparativo de la gestión del deporte y la recreación entre los periodos 2012 – 2015 y 2016 - 2019 en Santiago de Cali y proyección de una visión hacia el 2030 en cumplimiento de las políticas públicas del sector.  
<https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/entities/publication/24045688-9953-47d5-8739-518523026aaf>
- Colombia potencia de la vida. (2015). anex-PIBDep-Regiones-2022pr.  
<https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.dane.gov.co%2Ffiles%2Foperaciones%2FPIB%2Fdepartamental%2Fanex-PIBDep-Regiones-2022pr.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK>

Colombia potencia de la vida. (2022). Historia de los Juegos Nacionales.

<https://www.mindeporte.gov.co/mindeporte/quienes-somos/dependencias/direccion-posicionamiento-liderazgo-deportivo/grupo-interno-trabajo-juegos-eventos-deportivos/juegos-eventos-mindeporte/xxii-juegos-deportivos-nacionales-vi-juegos-deportivos-paranacional>

Congreso de la República de Colombia. (1995). Ley 181 de enero 18 de 1995. chrome-

[extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.mineduccion.gov.co/1621/articles-85919\\_archivo\\_pdf.pdf](https://www.mineduccion.gov.co/1621/articles-85919_archivo_pdf.pdf)

Congreso de la República de Colombia. (2000). Acto Legislativo 02 de 2000.

<https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=4134>

Constitución Política de Colombia. (1991). Artículo 52.

<https://www.constitucioncolombia.com/titulo-2/capitulo-2/articulo-52>

Dionigi, R., & Gard, M. (2015). Sport and Physical Activity across the Lifespan: Critical

Perspectives. <https://doi.org/10.1057/978-1-137-48562-5>

Dunford, M. (2006). Sports Nutrition: A Practice Manual for Professionals.

Ejecución presupuestal Indervalle

El tiempo. (19 de agosto de 2014). El tiempo.

<https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-14408667>

El tiempo. (30 de noviembre de 2019). El tiempo. [https://www.eltiempo.com/deportes/otros-](https://www.eltiempo.com/deportes/otros-deportes/valle-es-el-campeon-de-los-juegos-nacionales-2019-438898)

[deportes/valle-es-el-campeon-de-los-juegos-nacionales-2019-438898](https://www.eltiempo.com/deportes/otros-deportes/valle-es-el-campeon-de-los-juegos-nacionales-2019-438898)

Erazo, E. G. (2023). Eficiencia de las políticas públicas vinculadas al deporte de alto rendimiento en el ecuador.

<http://www.revistacodigocientifico.itslosandes.net/index.php/1/article/view/119/237>

Gobernación del Valle. (2027 de agosto de 2020). Gobernación del Valle. Gobernación del Valle:

<https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=viewpdf&id=451>

65

Gobernación del Valle. (30 de diciembre de 2017). Estatuto tributario y de rentas del departamento. Gaceta departamental, págs. 23, 49,78,97.

<https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=viewpdf&id=229>

24

Groothuis, P., & Rotthoff, K. (2016). The Economic Impact and Civic Pride Effects of Sports Teams and Mega-Events: ¿Do the Public and the Professionals Agree?

<https://doi.org/https://doi.org/10.1111/ecaf.12156>.

Gutiérrez, L. (25 de agosto de 2014). La dura crisis del deporte en el Valle.

<https://www.elpais.com.co/deportes/la-dura-crisis-del-deporte-en-el-valle.html>

Harris, K. (2011). Sport policy and governance: local perspectives, by Neil King. International Journal of Sport Policy and Politics.

Hill, M., & Hupe, P. (2009). The Public Policy Process.

<https://indervalle.gov.co/wp-content/uploads/2019/04/EJECUCI%C3%93N-PRESUPUESTAL-2016.pdf>

Hylton, K. (2014). *Sport Development. Policy, Process and Practice*.

<https://doi.org/https://doi.org/10.4324/9780203082829>

Indervalle. (2023). *El deporte en Plan de Desarrollo 2020 – 2023*. <https://indervalle.gov.co/wp-content/uploads/2020/05/El-deporte-en-Plan-de-desarrollo-Indervalle.pdf>

Indervalle. (2023). *El deporte en Plan de Desarrollo 2020 – 2023*. <https://indervalle.gov.co/wp-content/uploads/2020/05/El-deporte-en-Plan-de-desarrollo-Indervalle.pdf>

Indervalle. (2023). *El deporte en Plan de Desarrollo 2020 – 2023*. <https://indervalle.gov.co/wp-content/uploads/2020/05/El-deporte-en-Plan-de-desarrollo-Indervalle.pdf>

Jedlicka, S., Harris, S., & Reiche, D. (2020). State intervention in sport: a comparative analysis of regime types. *International Journal of Sport Policy and Politics*.

<https://doi.org/10.1080/19406940.2020.1832134>

Kraft, M., & Furlong, S. (2018). *Public Policy. Politics, Analysis and Alternatives*.

Lee, C. K., & Taylor, T. (2005). Critical reflections on the economic impact assessment of a mega-event: the case of 2002 FIFA World Cup. *Tourism Management*, 26(4), 595-603.

Ley 181 de 1995

[https://www.mindeporte.gov.co/recursos\\_user/2019/Juridica/Normograma/Leyes/Ley-181-de-1995.pdf](https://www.mindeporte.gov.co/recursos_user/2019/Juridica/Normograma/Leyes/Ley-181-de-1995.pdf)

Maguire, J. (1999). *Global Sport: Identities, Societies, Civilizations*.

Martínez Rivadeneyra, E. G., & García Erazo, E. (2023). Eficiencia de las políticas públicas vinculadas al deporte de alto rendimiento en el Ecuador. *Código Científico Revista De Investigación*, 4(1), 285–305. <https://doi.org/10.55813/gaea/ccri/v4/n1/119>

Mindeporte. (2019). Ley 181 de 1995.

[https://www.mindeporte.gov.co/recursos\\_user/2019/Juridica/Normograma/Leyes/Ley-181-de-1995.pdf](https://www.mindeporte.gov.co/recursos_user/2019/Juridica/Normograma/Leyes/Ley-181-de-1995.pdf)

Ministerio del Deporte de Colombia. (10 de noviembre de 2022). Historia de los Juegos

Nacionales. Obtenido de <https://www.mindeporte.gov.co/mindeporte/quienes-somos/dependencias/direccion-posicionamiento-liderazgo-deportivo/grupo-interno-trabajo-juegos-eventos-deportivos/juegos-eventos-mindeporte/xxii-juegos-deportivos-nacionales-vi-juegos-deportivos-paranacional>

Ministerio del deporte. (17 de febrero de 2023). Ministerio del deporte. Ministerio del deporte:

<https://www.mindeporte.gov.co/sala-prensa/noticias-mindeporte/atleta-excelencia-glorias-del-deporte-compromiso-irrestricto-mindeporte-los-atletas-colombianos>

Ministerio del deporte. (22-31 de octubre de 2021). Juegos Deportivos de Mar y Playa. IV

Juegos Nacionales de Mar y Playa: <https://www.nacionalesmaryplaya.gov.co/>

Puentes, S. & Rodríguez, J. T. (2017). Efecto e influencia de la inversión destinada al deporte en

Colombia. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10726/1784>

Pulleiro Méndez, Carlos, Celorio Morayta, Gonzalo, & Mabire, Bernardo. (2018). La estatalidad

del deporte internacional. Pasado, presente, ¿futuro? Foro internacional, 58(2), 343-379.

Recuperado en 09 de noviembre de 2023, de Enlace.

Recalde, L. E. (2018). Pontificia Universidad Católica del Ecuador Facultad de Economía.

<http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/15471/TESIS%20LILIANA%20ELIZABETH%20VASQUEZ%20RECALDE%202018.pdf>

Rodríguez, A. M. (2012). Las teorías sobre la motivación y su aplicación a la actividad física y el deporte. <https://www.efdeportes.com/efd164/las-teorias-sobre-la-motivacion-y-el-deporte.htm>

Rosa del Carmen, C.-T. J.-M.-G.-P. (2018). Análisis de los resultados de la inversión pública aplicada al deporte federado.

[https://www.ecorfan.org/spain/libros/journal/vol5num8/ECORFAN\\_Journal\\_Spain\\_V5\\_N8\\_4.pdf](https://www.ecorfan.org/spain/libros/journal/vol5num8/ECORFAN_Journal_Spain_V5_N8_4.pdf)

Semana. (2014). ¿Qué pasó con la cultura y el deporte en el Valle?

<https://www.semana.com/que-paso-con-la-cultura-el-deporte-en-el-valle/401694-3/>

Shropshire, K. (2021). *Sport Matters: Leadership, Power, and the Quest for Respect in Sports*. University of Pennsylvania Press.

Spaaij, R., Magee, J., & Jeanes, R. (2014). *Sport and Social Exclusion in Global Society*.

Weinberg, R.S. y Gould, D. (2010). *Fundamentos de Psicología del Deporte y del Ejercicio Físico*. Panamericana.

## Anexos

### Anexo A. Glosario

***Deporte Formativo:*** Contribuye al desarrollo integral del individuo y abarca procesos de iniciación, fundamentación y perfeccionamiento deportivos. Se lleva a cabo en programas del sector educativo formal y no formal, así como en programas desescolarizados de Escuelas de Formación Deportiva.

***Deporte Asociado:*** Desarrollado por entidades privadas organizadas jerárquicamente para actividades y programas de deporte competitivo a diferentes niveles.

***Deporte Competitivo:*** Conjunto de certámenes y torneos con el objetivo principal de lograr un nivel técnico calificado.

***Deporte de Alto Rendimiento:*** Práctica deportiva de organización y nivel superiores, orientada al perfeccionamiento de las cualidades físico-técnicas de deportistas mediante avances tecnológicos y científicos.

***Deporte Aficionado:*** Aquel que no admite pago o indemnización alguna a favor de los participantes, excepto los gastos efectivos ocasionados durante la actividad deportiva.

***Deporte Profesional:*** Acepta competidores remunerados bajo las normas de la respectiva federación internacional.

***Deporte Social Comunitario:*** Aprovechamiento del deporte con fines recreativos y de desarrollo físico comunitario, promoviendo la integración y el bienestar.

***Deporte Universitario:*** Complementa la formación de estudiantes de educación superior, regulado en concordancia con las normas de la educación superior.

***Deportista con Discapacidad:*** Persona con impedimentos en actividades cotidianas consideradas normales debido a alteraciones en funciones intelectuales o físicas.

***Discapacitado:*** Persona incapaz de atender total o parcialmente a sus necesidades de vida normal debido a deficiencias, congénitas o adquiridas, que afectan sus capacidades físicas y/o motrices.

***El deporte adaptado*** es una disciplina deportiva cuyas reglas han sido adaptadas para que pueda ser practicado por personas que tengan una discapacidad física, visual o intelectual.