

Informe Pasantía Empresa Alimentos Nebraska S.A.S Desarrollados en el área de Logística

Lina Marcela Botero Muñoz

Asesor

Edwin Eliecer Casanova Ortiz

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Básicas de Tecnología e Ingeniería ECBTI

Tecnología en Logística Industrial

2024

Dedicatoria

Dedico este trabajo aquellas personas que me motivaron a realizarme con un perfil profesional y fortalecer mis conocimientos empíricos, que de cierta forma fueron pilar fundamental para culminar con la malla curricular académica, a mis padres, esposo, hija y hermanos quienes fueron el motor para esforzarme a crecer profesionalmente, a pesar de mi edad y vida laboral y creer en mis capacidades a través de los años.

Agradecimientos

Agradezco a todos los que hicieron parte de esta etapa desde que me motivaron e incentivaron a iniciar una vida académica, los cuales menciono a continuación y son merecedores de retribuir

mis agradecimientos por el apoyo recibido:

A mi esposo e hija que me permitieron sacrificar tiempo en familia para poder dedicarlos a mis estudios académicos.

Mis padres quienes se esforzaron porque pudiera culminar mi bachillerato y seguir con mi tecnología en un futuro.

Mis hermanos que me ayudaron con sus conocimientos a entender las temáticas planteadas en la malla académica estudiada.

A la Universidad Nacional Abierta y a distancia que me abrieron sus puertas y brindaron las posibilidades de acceder a su institución.

A los Coordinadores, directores, consejeros, Tutores y compañeros en los diferentes cursos que me brindaron un apoyo incondicional para poder avanzar y lograr cumplir a satisfacción mi malla curricular.

A la empresa Alimentos Nebraska S.A.S que me acogió en sus instalaciones y me brindo la oportunidad de ejercer tanto laboral y profesionalmente, adicional al apoyo económico en el transcurso de mi periodo académico.

Resumen

El informe de pasantía en la empresa Alimentos Nebraska se encuentra estructurado por medio de un plan de trabajo propuesto y como se aplica su desarrollo de acuerdo a un cronograma de actividades y resultados esperados, mediante indicadores que miden la eficiencia y eficacia de los mismos; de acuerdo a una estructura organizacional en cuanto a sector económico, organigrama, visión, misión, valores y objetivos estratégicos con el fin de obtener un aval de recibir el título profesional como Tecnólogo en Logística Industrial, que se exige para dar cumplimiento en la Institución académica según los lineamientos establecidos y validar que se apliquen correctamente los conocimientos teóricos brindados, tanto en habilidades blandas y habilidades duras que se podrán validar con los indicadores y resultados esperados de la pasantía en la empresa en mención.

Palabras clave: Informe, cronograma, resultados, indicadores, objetivos estratégicos

Abstract

The internship report in the company Alimentos Nebraska is structured by means of a proposed work plan and how its development is applied according to a schedule of activities and expected results, through indicators that measure the efficiency and effectiveness of the same; according to an organizational structure in terms of economic sector, organization chart, vision, mission, values and strategic objectives in order to obtain an endorsement to receive the professional title as Technologist in Industrial Logistics, which is required to comply in the academic institution according to the established guidelines and validate that the theoretical knowledge provided both in soft skills and hard skills that can be validated with the indicators and expected results of the internship in the company in question are correctly applied.

Keywords: Report, chronogram, results, indicators, strategic objectives.

Tabla de Contenido

Introducción.....	11
Justificación.....	12
Objetivos.....	13
Objetivo General.....	13
Objetivos Específicos.....	13
Informe Final pasantía Alimentos Nebraska.....	14
Estructura organizacional Alimentos Nebraska S.A.S.....	14
Propósito superior.....	14
Misión.....	14
Valores.....	14
Pasión.....	14
Respeto.....	14
Pasión por lo que hacemos.....	14
Política Integral De Alimentos Nebraska S.A.S.....	17
Generalidades de la Empresa.....	17
Metodología.....	18
Descripción de Pasantía.....	19
Descripción detallada.....	22
Realizar inventario de material de empaque y producto terminado una vez al mes.....	22
Digitalizar dos formatos de inspección para agilizar la operación.....	25
Resultados de aplicación formato Digital.....	25
Seguimiento de indicadores del área mes a mes con plan de acción si se requiere.....	29

Presentar propuestas de almacenamiento centralizado de materia prima y producto terminado.....	34
Imágenes de las bodegas actuales de la empresa	37
Análisis presentados propuesta Almacenamiento.....	40
Casos de Éxito	42
Realizar los pedidos de insumos y productos para la demanda.....	43
Pedido de producto terminado.....	43
Pedido de Insumos material de empaque.....	45
Recomendaciones.....	47
Conclusiones.....	49
Referencias Bibliográficas.....	50

Lista de Tablas

Tabla 1 <i>Cronograma Actividades</i>	20
Tabla 2 <i>Indicadores de cumplimiento</i>	21
Tabla 3 <i>Almacenamiento insumos Actual Empresa</i>	35
Tabla 4 <i>Almacenamiento Actual de producto terminado de la empresa</i>	36

Lista de Figuras

Figura 1 <i>Organigrama Alimentos Nebraska</i>	16
Figura 2 <i>Acta Inventario mes de mayo 2024</i>	23
Figura 3 <i>Acta Inventario mes de Junio2024</i>	23
Figura 4 <i>Acta Inventario Julio 2024</i>	24
Figura 5 <i>formato físico inspección vehicular</i>	26
Figura 6 <i>Formato Digital FORMS</i>	27
Figura 7 <i>Formato Inspección vehicular FORMS</i>	27
Figura 8 <i>Indicador entregas mes de mayo 2024</i>	29
Figura 9 <i>Indicador entregas mes de junio 2024</i>	30
Figura 10 <i>Indicador Julio de 2024</i>	30
Figura 11 <i>Evidencia indicador mayo 2024</i>	32
Figura 12 <i>Evidencia indicador junio 2024 Fuente: autoría propia</i>	32
Figura 13 <i>Evidencia indicador Julio 2024</i>	33
Figura 14 <i>Evidencia de reunión comité empaques</i>	33
Figura 15 <i>Bodega Almacenamiento Material de Empaque</i>	37
Figura 16 <i>Bodega Externa material Empaque</i>	37
Figura 17 <i>Bodega de materia prima e insumos</i>	38
Figura 18 <i>Almacenamiento Producto Terminado</i>	38
Figura 19 <i>Herramienta para el cálculo de posiciones</i>	39
Figura 20 <i>Relación Ocupación Posiciones</i>	40
Figura 21 <i>Alternativas de almacenamiento Actuales y futuras</i>	40

Figura 22 <i>Propuesta escala de tiempo con argumentos</i>	41
Figura 23 <i>Plano Construcción Primera fase Bodegas</i>	42
Figura 24 <i>Evidencia de Pedidos a Producción</i>	44
Figura 25 <i>Formato establecido para realizar pedido a producción</i>	44
Figura 26 <i>Evidencia de elaboración pedidos a Compras</i>	45
Figura 27 <i>Evidencia formato pedido a compras</i>	46

Introducción

Al culminar el plan de estudios en la Universidad UNAD en el programa de Tecnología en logística industrial se obtienen conocimientos necesarios para introducirnos en el campo profesional de las empresas y estar preparados para afrontar el día a día de estas, mediante herramientas y recursos bibliográficos académicos vistos en las diferentes unidades contribuyendo a la mejora continua, dando un valor agregado con nuestros aportes y a la vez adquiriendo y fortaleciendo este conocimiento en el campo laboral en un entorno real.

De acuerdo con la aprobación de propuesta de trabajo de grado en la empresa Alimentos Nebraska S.A.S por parte de la Universidad Nacional Abierta y a distancia UNAD el día 08 de mayo 2024 y carta aval probada de pasantía con la empresa en mención en el mes de junio, se presenta un informe final de las actividades realizadas según el cronograma presentado, detallando su estructura organizacional , sector económico al que pertenece, desarrollo de cada una de las actividades planteadas en el cronograma, cumplimiento de los indicadores y presentación de propuesta como evidencia del desempeño y cumplimiento del objetivo de la pasantía.

Adicional se presenta evidencias del desarrollo de propuesta de almacenamiento centralizado de insumos y producto terminado que permite analizar a la empresa la viabilidad y factibilidad de este, para la toma de decisiones de acuerdo con la proyección de crecimiento y costos actuales en la operación logística y de acuerdo con los análisis presentados en cuanto a productividad, seguridad, capacidad y costos actuales. Se presenta evidencia del trabajo de campo realizado en la empresa.

Justificación

La logística industrial está enfocada principalmente en la planificación, ejecución y control de materiales y productos en todos las etapas de su proceso, desde la recepción hasta la distribución de acuerdo a los requerimientos del cliente, mediante mecanismos, metodologías y tecnologías que permiten optimizar los recursos y generar eficiencia según del modelo de trabajo, permitiendo ejecutar el desarrollo de la pasantía poniendo en práctica los conocimientos adquiridos en los periodos y cursos vistos en el programa de tecnología en logística industrial principalmente los enfocados al área de logística.

Adicional a esto, la empresa en donde se desarrolló la pasantía es afín a toda la cadena logística desde el aprovisionamiento hasta la distribución; enfocada en metodologías de trabajos y software recomendados, garantizando un correcto manejo de la información tanto en temas de trazabilidad, almacenamiento de materiales, control de inventarios y distribución del producto, tanto nacional como internacional adaptándonos a las nuevas tecnologías y capacidad instalada de la empresa.

La industria se encuentra en un crecimiento acelerado que hace que las empresas se encuentren en constante mejora continua en toda su etapa productiva, optimizando los proceso tanto en la parte operativa como en la implementación de metodologías de trabajo, creando alianzas con más empresas o buscando servicios tercerizados que permitan el flujo del proceso y garantice mayor efectividad en temas de cobertura y capacidad instalada. Logrando alcanzar los objetivos y visión de la empresa en términos de proyecciones, eficiencia y costo en el mercado que bien sabemos es muy competitivo. Es así como se aplicarán los conocimientos del curso de tecnología en logística industrial en mejorar el proceso de la empresa Alimentos Nebraska dando un enfoque de mejora continua en el proceso.

Objetivos

Objetivo General

Desarrollar habilidades blandas y duras en la logística industrial de la empresa Alimentos Nebraska mediante el trabajo de indicadores y propuestas que permitan aumentar capacidad y productividad apuntando el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la empresa

Objetivos Específicos

Implementar mejoras en la capacidad de almacenamiento de la empresa mediante el análisis de lo actual y lo proyectado en crecimiento facilitando la toma de decisiones en cuanto a capacidad y productividad.

Optimizar las labores mediante la implementación de herramientas digitales que permitan analizar datos de una forma práctica y eficaz para la toma de decisiones facilitando la operación y cálculos capacidad de almacenamiento.

Garantizar el abastecimiento y cumplimiento de la demanda del mercado tanto en cantidad y tiempo oportuno.

Realizar seguimientos y control de indicadores y control de inventarios periódicos que se encuentren en los parámetros establecidos mediante seguimiento continuo.

Informe Final Pasantía Alimentos Nebraska

Estructura organizacional Alimentos Nebraska S.A.S

Alimentos Nebraska es una empresa de manufactura dedicada a la fabricación de dulces de leche ubicada en el municipio de La Unión Antioquia a 3 Kilómetros en zona rural vereda Quebrada Negra, fundada en el año 2003.

Propósito Superior

“reconociendo nuestro legado familiar y el amor por el campo, generamos momentos felices endulzando la vida con productos saludables”.

Misión

Somos una empresa productora y comercializadora de dulces de leche; hacemos uso de la tecnología y gestión de la calidad en nuestros procesos, cuidando el medio ambiente y la salud de los consumidores. Generamos bienestar económico y social para nuestros accionistas, empleados, clientes y proveedores, contando con un recurso humano competente y comprometido con los valores y la razón de ser de la organización.

Valores

Pasión

Nos gusta lo que hacemos.

Respeto

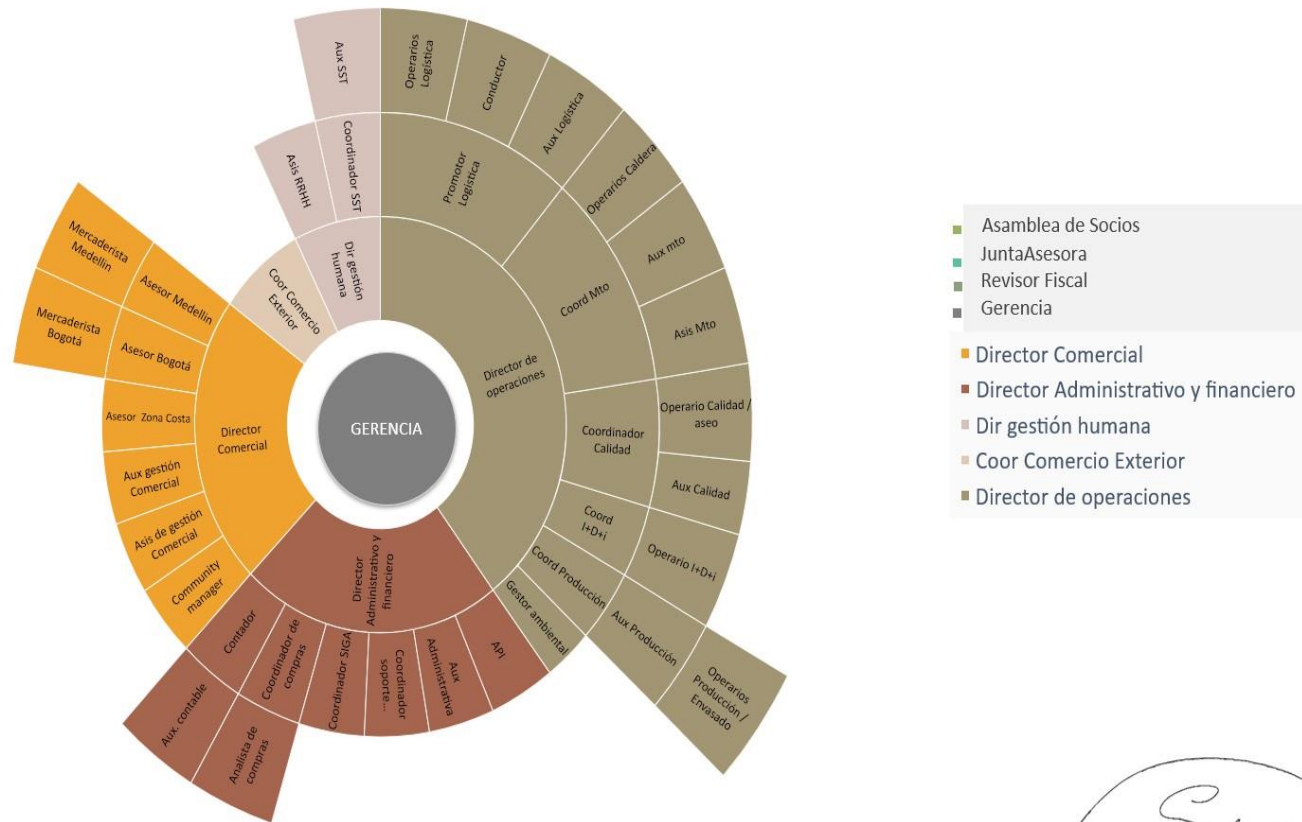
Por las personas y la sociedad.

Pasión por lo que hacemos

Hacia los objetivos comunes.

Figura 1

Organigrama Alimentos Nebraska



probó/ Gladys Jaramillo

Fecha de actualización: 02/07/2024

Firma:

Fuente. Imagen Tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S

Política Integral De Alimentos Nebraska S.A.S

En Alimentos Nebraska estamos comprometidos con la satisfacción de los clientes y partes interesadas, mediante el mejoramiento continuo de nuestros productos y procesos, garantizando estándares de calidad e inocuidad. Orientados hacia el desarrollo sostenible y la conservación del ambiente. Construimos cultura de seguridad y salud laboral como valor y principio de actuación, con estilos de vida saludable que promueven la salud física y mental; cumpliendo con los requisitos legales y otros aplicables a nuestra organización, asegurando la sostenibilidad del negocio con responsabilidad ética y social. (Alimentos Nebraska S.A.S 2024).

Generalidades de la Empresa

Alimentos Nebraska es una empresa conformada por socios que hacen parte de un grupo familiar de varios hermanos que al ver una crisis económica en el año 2001 deciden unirse y buscar alternativas de cómo aprovechar la principal materia prima por medio de la industria manufacturera, transformando la leche en un producto comercial y más duradero que permitiera llegar a diferentes partes dando un valor agregado y obtener un precio justo para sostener sus hatos lecheros, es así como iniciaron con el proyecto de elaborar dulces de leche tanto arequipe y leche condensada, a medida que pasan los años han incluido nuevos productos saludables que se han posicionado y han tenido un crecimiento significativo, la empresa se encuentra ubicada en zona rural en una de las fincas productoras de leche en un predio ubicado a 3 kilómetros de la zona urbana por camino empedrado, en el momento su capacidad está casi al 100% en almacenamiento y en el lugar donde se encuentra no tiene más para donde expandirse por lo que la pasantía principalmente está enfocada en buscar alternativas y propuestas que permitan a la empresa ver la viabilidad y factibilidad de la empresa.

Metodología

El trabajo desarrollado en la pasantía en Alimentos Nebraska se aplica un enfoque cualitativo y cuantitativo en el que, por medio de los indicadores y análisis de datos históricos de la información se puede analizar el comportamiento y crecimiento de la empresa en temas de capacidad de producción y almacenamiento, tanto de materias primas como producto terminado; apoyado por indicadores que miden la eficiencia y productividad de la empresa, implementando herramientas que permitan realizar cálculos y análisis de la información de forma ágil y de resultados claros de lo actual y años anteriores. Por otra parte, se realiza un análisis cualitativo de los impactos y características que representan un factor de riesgo y condiciones propias del modelo productivo actual, mediante la observación en cada una de las etapas del proceso e informes detallados argumentando si se desarrollan a conformidad o requieren plantearse nuevos enfoques que generen un mayor impacto a nivel organizacional y de la mano con la misión y propósito superior de la empresa.

Descripción de Pasantía

El desarrollo de la pasantía en Alimentos Nebraska se enfocó en administrar la logística de abastecimiento y distribución de la empresa de acuerdo a un plan de trabajo y una propuesta de mejora, aplicando los conceptos técnicos desarrollados en el plan de estudios donde se conocen metodologías y estrategias para lograr cumplir con los objetivos estratégicos de la organización, a continuación se presenta el cronograma de desarrollo de las actividades y luego se realiza la descripción detallada del cumplimiento de cada una de las actividades, dejando evidencia del trabajo realizado. En la empresa el director de operaciones y director de gestión humana son los encargados de liderar el proceso y seguimiento dando su criterio en el cumplimiento de las actividades planteadas en el cronograma de trabajo presentado a la universidad y garantiza el cumplimiento de este.

Tabla 1*Cronograma Actividades*

Actividad	Quincena	Quincena	Quincena	Quincena	Quincena	Quincena	Quincena
	1	2	3	4	5	6	7
Realizar inventario de material de empaque y producto terminado una vez al mes		x		x		x	
Digitalizar dos formatos de inspección para agilizar la operación			x				
Seguimientos de indicadores del área mes a mes con plan de acción si se requiere		x		x		x	
Presentar propuestas de almacenamiento centralizado de materia prima y producto terminado						x	
Realizar los pedidos de insumos y productos para la demanda	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx

Nota. Dentro de esta tabla se encuentra las principales actividades del desarrollo de la pasantía en Alimentos Nebraska de acuerdo con unos tiempos de desarrollo de cada actividad y frecuencia. *Fuente.* Autoría propia

Tabla 2*Indicadores de cumplimiento*

Indicador	Resultado según medida	Formula
Efectividad de entregas tanto en cantidad y tiempo	% OTIF=	On Time x In Full
Cero faltantes por agotados	% faltantes por agotados =	$\frac{\text{Unidades pedidas}}{\text{unidades entregadas}}$
Ajustes de inventario <0.3%	% ajuste inventario =	$\frac{\text{Valor del ajuste}}{\text{valor total del inventario}}$

Nota. Lista de Indicadores de seguimiento y cumplimiento Dentro de esta tabla se encuentra los indicadores que reflejan los resultados esperados en el desarrollo de cada una de las actividades. *Fuente.* Autoría Propia.

Descripción Detallada

Realizar Inventario de Material de Empaque y Producto Terminado una Vez al Mes

En la empresa Alimentos Nebraska se manejan diferentes ítems para el manejo del inventario el cual se encuentra clasificado en tres grupos; insumos, material de empaque y producto terminado distribuidos en un espacio físico tanto en la planta principal de producción como otras bodegas alternas por temas de capacidad de almacenamiento. La empresa el sistema que usa contablemente es el siigo el cual tiene el registro de entradas y salidas de los ítems mencionados anteriormente, pero sin discriminar lotes o fechas de vencimiento solo cantidades totales.

Cada mes se debe realizar un conteo físico de cada uno de los materiales o productos terminados en conjunto con el área contable para supervisar que el conteo físico sea acorde al saldo encontrado en el sistema y revisar las diferencias presentadas, se realiza un recuento y en caso de seguir la diferencia se realiza una investigación detallada de los movimientos realizados en el mes para verificar que no haya errores en la operación. Por políticas se tiene establecidos unos rangos de tolerancia que permiten realizar ajustes si son soportados por una investigación y no sobrepasen un 0.03% del valor total del inventario. El inventario se realiza tanto en la planta de producción como en las bodegas alternas para validar que en cada una se encuentre la cantidad registrada en el sistema contable.

A continuación, se deja evidencia de las actas de inventario generadas mes a mes si requieren de ajustes en el sistema contable:

Figura 2*Evidencia Inventario mes de mayo*

DESARROLLO DE LA TEMÁTICA						
En compañía del auxiliar de facturación, auxiliar de logística PT, coord. de logística, Contador y Revisor fiscal se realiza toma física de producto terminado. Se realiza la generación de informes de bodegas, identificando varias diferencias se realizan las investigaciones correspondientes y se ajustan referencias de cuantías menores, quedando el inventario de igual forma físico vs sistema cumpliendo a satisfacción lo requerido.						
DESCRIPCIÓN	SALDO	FISICO	DIFE	COSTO	DIF EN COS	
DL AREQUIPE NEBRASKA DP X 90 g	463,00	461,00	(2,00)	1.171,00	(2.342,00)	ajustar
DL AREQUIPE SIN AZUCAR NEBRASKA PT X 230 g	1,00	0,00	(1,00)	3.379,00	(3.379,00)	ajustar
LECHE CONDENSADA LATTI DP X 300 g	5.407,00	5.437,00	30,00	2.971,00	89.130,00	ajustar
AREQUIPE SIN AZUCAR NATRI PT X 250 g	43.795,00	43.796,00	1,00	3.601,00	3.601,00	ajustar
SALSA CON CARAMELO SIN AZUCAR HIKI DP X 2	80,00	79,00	(1,00)	3.572,00	(3.572,00)	ajustar
					83.438,00	
COMPROMISO DE LA REUNIÓN / PLAN DE ACCIÓN						
Retos	Responsable	Fecha	Estado	Observación		
Realizar inventarios parciales	Nancy Astrid Valencia					
PARTICIPANTES DE LA REUNIÓN						
Nombre Completo	Cargo	Firma				
Marcela Botero	Promotor de logística					
Yuber Zapata	Contador					
Magaly Rendón	Auxiliar contable					

Nota. Imagen Tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S Acta Inventario mes de mayo 2024

Fuente. Actas Alimentos Nebraska S.A.S

Figura 3*Evidencia inventario mes de junio*

ORDEN DEL DÍA					
1. Se realiza conteo en la bodega de Las Vegas y el Hospital					
2. Se realiza inventario en la bodega 2 Planta					
DESARROLLO DE LA TEMÁTICA					
En compañía del auxiliar d logística y auxiliar contable se realiza el inventario en las bodegas de las Vegas y en la bodega de justo y bueno sin encontrar diferencias, cumpliendo a satisfacción con lo requerido.					
Se realiza inventario de la bodega 2 planta de referencias seleccionadas por el auxiliar de logística, se reportan diferencias encontradas para ajuste con autorización por comité de empaque y posterior por la Directora Admón. y fra.					
COMPROMISO DE LA REUNIÓN / PLAN DE ACCIÓN					
Retos	Responsable	Fecha	Estado	Observación	
Realizar inventarios parciales	Rubén Álzate				
Realizar los traslados pendientes	Rubén Álzate				
PARTICIPANTES DE LA REUNIÓN					
Nombre Completo	Cargo	Firma			
Yuber Zapata	Contador				
Marcela Botero	Promotor de logística				

Nota. Imagen Tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S Acta Inventario mes de Junio

2024 *Fuente.* Actas Alimentos Nebraska S.A.S.

Figura 4

Evidencia del mes de Julio

DESARROLLO DE LA TEMÁTICA						
En compañía del auxiliar de facturación, auxiliar de logística PT, coord de logística y Aux contable, se realiza toma física de producto terminado, Se realiza la generación de informes de bodegas, identificando varias diferencias, se realizan las investigaciones correspondientes y se corrigen algunos saldos, en cordina con el area de logística se toma la desicion de no hacer ajustes por este mes y se dejan las siguientes referencias con diferencia.						
DESCRIPCION	SALDO	FISICO	DIFE	COSTO PREI	DIF EN COSI	
AREQUIPE NEBRASKA PT X 220 g	1.251,00	1.252,00	1,00	2.458,00	2.458,00	
LECHE CONDENSADA PRADERA TR X 380 g	922,00	921,00	1,00	3.702,00	(3.702,00)	
DL AREQUIPE PRADERA BL X 500 g	537,00	538,00	1,00	4.071,00	4.071,00	
DL AREQUIPE PRADERA BL X 1000 g	388,00	387,00	1,00	7.716,00	(7.716,00)	
AREQUIPE LATTI PT X 250 g	32.433,00	32.441,00	8,00	2.666,00	21.328,00	
LECHE CONDENSADA LATTI DP X 300 g	17.183,00	17.182,00	1,00	2.971,00	(2.971,00)	
LECHE CONDENSADA LELE DP X 300 g	13.151,00	13.152,00	1,00	2.519,00	2.519,00	
AREQUIPE SIN AZUCAR NATRI PT X 250 g	52.592,00	52.555,00	37,00	3.601,00	(133.237,00)	Pendiente posible rotulacion
COMPROMISO DE LA REUNIÓN / PLAN DE ACCIÓN						
Retos	Responsable	Fecha	Estado	Observación		
Realizar inventarios parciales	Nancy Astrid Valencia					
PARTICIPANTES DE LA REUNIÓN						
Nombre Completo	Cargo	Firma				
Marcela Botero	Promotor de logística					
Yuber Zapata	Contador					

Nota. Imagen Tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S Acta Inventario Julio 2024

Fuente. Actas Alimentos Nebraska S.A.S

Digitalizar Dos Formatos de Inspección Para Agilizar La Operación

En el proceso de Logística se evidencia que la gran mayoría de registros se realizan de forma manual lo que implica una mayor operación del personal y al momento de requerir un documento de una fecha determinada es más lento y por otra parte se evidencia un gran consumo de papel, ya que en algunos casos se debe sacar una copia de documentos para soportar requisitos legales de rutina en las inspecciones por lo que se implementa un formato digital que permita adjuntar fotos o pdf en las cuentas empresariales de la empresa, para que su reproducción no se vea afectada en seguridad y filtración de la información registrada por personas ajenas a la empresa (el formato mencionado cumple la función de realizar las verificaciones del transporte que ingresa a la empresa tanto para ingresar materias primas y material de empaque como para los vehículos que realizan la distribución de producto terminado; los cuales deben cumplir con requisitos legales para el transporte de alimentos y se debe dejar evidencia que los documentos solicitados estén vigentes al momento de ingresar a la planta).

A continuación, adjuntamos evidencia del formato que se realizaba de forma manual y como queda con el cambio realizado:

Resultados de aplicación formato Digital

Verificación de registros en tiempo real.

Facilidad en búsqueda de información y actualización en un Excel drive, que permite visualizar los ingresos de vehículos y las respectivas verificaciones.

Tener la documentación digitalizada y en las fechas correspondientes del ingreso para verificar la validez del documento en el momento.

Eliminar el uso de papel apoyando el área ambiental para el adecuado manejo de los recursos naturales.

Llevar registro de la trazabilidad de forma digital para soportar en las auditorias presentadas y no tener perdida de la información.

Figura 5

Formato físico inspección vehicular

nebraska.		INSPECCIÓN DE CONDICIONES SANITARIAS DEL VEHICULO						Lugar: GRAN RIOS Versión: 03 Fecha emisión: 30/07/2019 Fecha actualización: 03/11/2019 Página 1 de 2				
INFORMACIÓN GENERAL												
REQUISITOS	Ingreso 1	Ingreso 2	Ingreso 3	Ingreso 4	Ingreso 5	Ingreso 6						
FECHA	25-01-23	25-04-23	26-04-23	26-04-23	26-04-23	27-04-23						
EMPRESA TRANSPORTADORA	Carbones América	Alimentos Nebraska	Edoipant	Alimentos Nebraska	Sociedad	Logística del Rio						
NOMBRE DEL CONDUCTOR	Joaquín Hueso	Robinson	Gillem Mayra	Robinson	Johany Osorio	Juan José						
NOMBRE DE LOS AUXILIARES	Haniel	Juan David		Juan David	Diego Villada	Diego Santiago						
PLACA DEL VEHICULO	TKH 143	GDH 409	SVH 427	GDH 409	TD2 708	TGA 438						
SDAT	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC						
TECMOMECAICA	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC						
UCERENCIA DE CONDUCCIÓN	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC	C X NC						
TIPO DE TRANSPORTE	CARG	DESC	CARG	DESC	CARG	DESC						
CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE CALIDAD												
Criterios	Ingreso 1		Ingreso 2		Ingreso 3		Ingreso 4		Ingreso 5		Ingreso 6	
	C	NC	C	NC	C	NC	C	NC	C	NC	C	NC
El personal presenta certificación de la AEL	X		X		X		X		X		X	
El vehículo cuenta con la certificación actualizada de fumigación en plagas	X		X		X		X		X		X	
El vehículo presenta certificado para transportar alimentos.		X	X		X		X		X		X	
El conductor se encuentra bien presentado, con ropa limpia y zapatos cerrados	X		X		X		X		X		X	
El personal encargado del transporte no presenta enfermedades infecciosas o plagas.	X		X		X		X		X		X	
El personal encargado del transporte no fuma en las áreas de carga o descarga.	X		X		X		X		X		X	
El vehículo se encuentra limpio, sin polvo o humedad	X		X		X		X		X		X	
No se observa presencia de plagas o animales en el vehículo.	X		X		X		X		X		X	
El vehículo no transporta sustancias peligrosas o que le puedan ocasionar olor o sabores extraños al producto.	X		X		X		X		X		X	
El vehículo protege los alimentos de humedad, polvo y alteraciones.	X		X		X		X		X		X	
Al momento de carga o descarga las materias primas, insumos o producto terminado se encuentran en buen estado.	X		X		X		X		X		X	
Decisión final	X		X		X		X		X		X	
Responsable recepción / Despacho	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén	Rubén

Nota. Imagen Tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Formatos Alimentos

Nebraska S.A.S

Figura 6

Formato Digital FORMS

nebraska.

INSPECCIÓN DE CONDICIONES SANITARIAS DEL VEHÍCULO

Código: SIGA - F054
 Versión: 04
 Fecha de emisión: 30/07/2018
 Fecha de actualización: 21/02/2024
 Página 1 de 4
 Elaboro Lina Marcela Botero Muñoz

* Obligatorio

1. Fecha de ingreso del vehículo *

Especifique la fecha (d/M/yyyy)

2. ¿Cuál es el nombre de la empresa transportadora? *

Logística del río

Nebraska

Fuente. Autoría propia.

Figura 7

Formato Inspección vehicular FORMS

INSPECCIÓN DE CONDICIONES SANITARIAS DEL VEHÍCULO - Guardado

Vista previa

Sección 2

CUMPLIMIENTO NORMAS DE CALIDAD

CRITERIOS

8. Especifique si cumple o no cumple en cada una de las preguntas mencionadas a continuación: *

	Cumple	No cumple
El personal presenta certificado para manipular alimentos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
El personal presenta certificación de la ARL	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
El vehículo cuenta con la certificación actualizada de fumigación y plagas	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
El vehículo presenta certificado para transportar alimentos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
El conductor se encuentra bien presentado, con ropa limpia y zapatos cerrados	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Nota. Imagen Tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia

El correo empresarial de Alimentos Nebraska tiene cuentas de correo electrónico Outlook que tienen herramientas muy importantes para el registro y análisis de la información en un medio digital; por lo que se propone un modelo de registro digital desde un celular, Tablet o computador garantizando el registro en tiempo real y subir archivos relacionados a la operación que se realice.

Seguimiento de Indicadores del Área Mes a Mes Con Plan de Acción si se Requiere

En el área de Logística de la empresa Alimentos Nebraska se requiere realizar seguimiento de las entregas de los pedidos a cada uno de los clientes según las condiciones de tiempos y requerimientos legales, en el que se debe garantizar un indicador importante, que relaciona dos condiciones: uno es el indicador ONTIME(entregas a tiempo) y el segundo INFULL(entregas completas) para dar un indicador final que es el OTIF(a tiempo en su totalidad)en el que su resultado depende de los indicadores ONTIME- INFULL.

Se presenta un informe mensual del resultado del indicador por medio de un dashboard elaborado con escala de tiempo para el análisis de datos y que sea dinámico para la presentación de informes y evidenciar el resultado de cumplimiento.

A continuación, se presenta evidencia de los indicadores que se tiene actualmente con las cadenas más representativas en ventas de la organización:

Figura 8

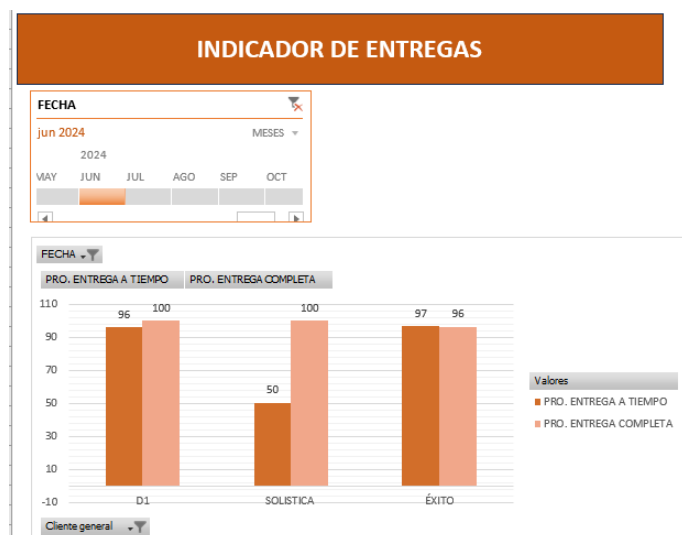
Indicador entregas mes de mayo 2024



Nota. Imagen tomada KPI Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia.

Figura 9

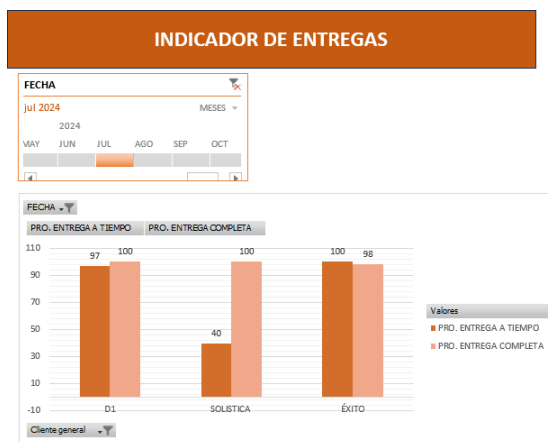
Indicador entregas mes de junio 2024



Nota. Imagen tomada KPI Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia

Figura 10

Indicador Julio de 2024



Nota. Imagen tomada KPI Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia

En el caso de las entregas que presentaron porcentajes muy bajos se realizaron las diferentes PQR y se tramitaron con cada una de las áreas responsables y seguimiento de las transportadoras para mejorar y garantizar la efectividad de las entregas ya que el indicador que se ve más afectado es el de entregas a tiempo.

Otro indicador que es fundamental es el de cero agotados en entregas que permite realizar seguimiento a los productos que no se entregan y cuáles son las causas ajenas a la distribución que se describen a continuación:

Faltantes por material de empaque

Faltantes por acuerdo comerciales

Faltantes por cupos insuficientes

Faltante por errores de despacho

Faltantes por temas de calidad e inocuidad del producto

Al momento de identificar la causa del faltante se debe realizar un seguimiento detallado en el que se estableció realizar un comité de empaques entre las áreas comercial, calidad, financiero y logística de forma mensual para verificar el estado de cada material de empaque y revisar todo el tema de máximos y mínimos y comportamiento de las ventas, con un proyectado de crecimiento para analizar y tomar medidas que permitan tener capacidad de respuesta oportuna al comportamiento del mercado:

Figura 11

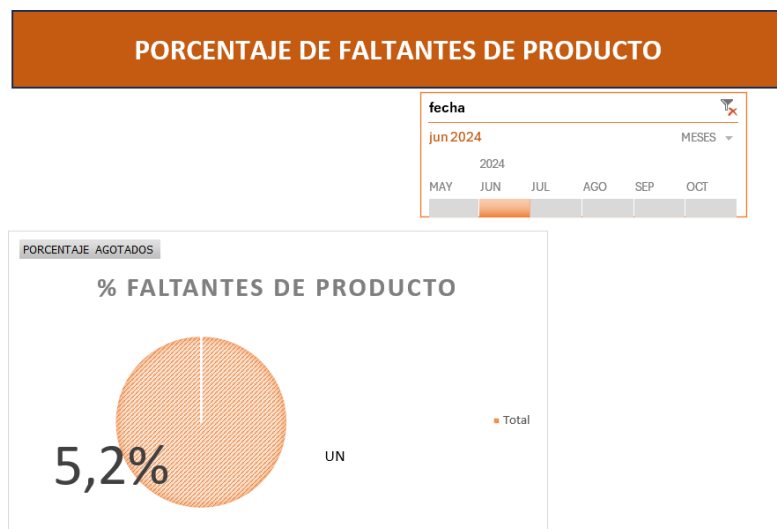
Evidencia indicador mayo 2024



Nota. Imagen tomada KPI Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia.

Figura 12

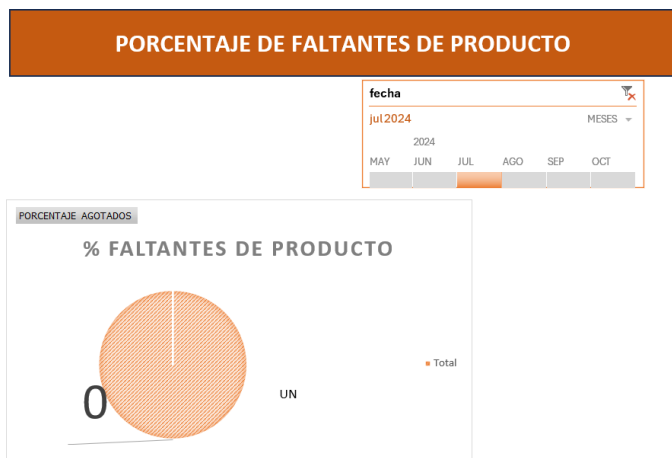
Evidencia indicador junio 2024



Nota. Imagen tomada KPI Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia.

Figura 13

Evidencia indicador Julio 2024



Nota. Imagen tomada KPI Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia.

Figura 14

Evidencia de reunión comité empaques

COMITÉ COMERCIAL - LOGÍSTICA				ACTA N°:
FECHA:	23	2024	Lider:	Victoria Botero
HORA INICIO:	0:00	HORA FINALIZACIÓN: *****	Secretario:	Angela Herrera
			Cargo:	Directora com
			Cargo:	Analista de cor
OBJETIVO DE LA REUNIÓN:				
Análisis de empaques				
ORDEN DEL DIA				
1. Revisión de pendientes				
2. Análisis material de empaque				
3. Proposiciones y varios				
DESARROLLO DE LA TEMÁTICA				
1.				
a. Todos los pendientes están al día.				
2. Análisis de material de empaque (ver archivo anexo seguimiento material de empaque)				
Ver observaciones para pedidos de logística y a los proveedores				
3. Proposiciones y varios: - Para las próximas ordenes de compra se seguira colocando la fecha en que queremos que nos ingresen para los empaques, alico, ziploc. - Evaluar costo vs beneficio para la venta del material de mercadería para el reciclaje la cual determinamos que no es viable para venderlo está súper barato sale más caro el operaringra picar el material. - Analizar la copa hiki x 250 y estrova Nebraska que está en plan tenemos que separar a hiki se concluye hacer el analisis en el próximo comité. - Victoria tener reunion con doña Gladys para saber si no se sigue empaque nebraska de 90g. - hablar con alico para ver si nos reciben bolsas x 1000				
COMPROMISOS DE LA REUNIÓN / PLAN DE ACCIÓN				
Retos	Responsable	Fecha	Estado	Observac
hacer el correo para mandar a Jhissy del reciclaje	Marcela			
reunion con doña Gladys tema empaque de 90g	Victoria			
Saber si puede devolver material de alico bolsa x 1000	Angela	30/05/2024		Se conversa con Adriana Santana del ultimo despacho y ya en su cuenta pueden analizar para
PARTICIPANTES DE LA REUNIÓN				
Nombre Completo	Cargo	Firma		
Victoria Botero	Directora Comercial			
Marcela Botero	Promotor de logística			

Nota. Imagen tomada Actas Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Acta Inventario Alimentos Nebraska S.A.S.

Presentar Propuestas de Almacenamiento Centralizado de Materia Prima y Producto Terminado

La empresa Alimentos Nebraska inicio su proceso de crecimiento en el año 2002 como una micro - empresa y sus instalaciones en ese entonces no contaban con una mayor infraestructura, a medida que fue desarrollando nuevos productos y dando a conocer su marca la demanda fue aumentando y se ha ido adaptando al mercado y la producción de los productos que ofrece, pero se ve afectado por no tener la suficiente capacidad de respuesta ante la demanda, ya que no había mucho interés en los nuevos métodos y diseños de planta a través de sistemas de almacenamiento de materiales desde su etapa de abastecimiento hasta la distribución.

Según (Mora García, L. A.2011) en los procesos de un centro de distribución se tienen dos funciones dominantes en la operación, que son: el almacenamiento y manejo de los materiales, los cuales juega un papel muy importante en la bodega o almacén, encontrando diferentes actividades físicas y que si se logra una integración se logra cumplir con los principales objetivos de un centro de distribución en cuanto a costos, trazabilidad, stock y

eficiencia en las etapas de:

Recepción

Almacenamiento

Preparación de pedidos

Expedición o despachos.

Con el desarrollo de esta propuesta se garantiza capacidad de respuesta ante la demanda en los picos altos de la empresa, tanto para el almacenamiento de materias primas e insumos como producto terminado; ya que la planta actualmente no tiene capacidad para altos volúmenes de producción con el fin de lograr el abastecimiento oportuno, de acuerdo con las cantidades de

materiales que se manejan a continuación se encuentra el estado actual de la empresa en posiciones de almacenamiento y como se plantea la propuesta de centralización de un almacén:

Tabla 3

Almacenamiento insumos Actual Empresa

Capacidad de almacenamiento de insumos

Descripción bodega	Posiciones
Materia Prima Planta	37
Material empaque Mezanine	101
Bodega de las vegas	150
Bodega de justo y bueno	144
Total. Posiciones	432

Nota. Dentro de esta tabla se encuentra el estado actual de almacenamiento tanto de materia prima como material de empaque en la empresa en las diferentes bodegas que se encuentran en planta de producción y las que están en zona urbana. Las posiciones en planta no cumplen con estándar normativo por lo que la capacidad se toma dos posiciones por una, para tener una base de capacidad de almacenamiento. *Fuente.* Autoría propia.

Tabla 4*Almacenamiento Actual de producto terminado de la empresa*

Capacidad de almacenamiento de Producto Terminado

Descripción termino	Capacidad total
Capacidad / toneladas	60
Posiciones habilitadas/almacenamiento	91
capacidad actual/ sin cumplimiento normativo	
Capacidad en posiciones piso transitorio	19
Capacidad en toneladas	19

Nota. Dentro de esta se encuentra el estado actual de ocupación de la empresa en los productos terminados y como se distribuye el producto en los pasillos para responder a la demanda. Esta capacidad está calculada de acuerdo con la cantidad de peso que podemos almacenar por estantería en la bodega. *Fuente.* Autoría propia.

La empresa en este momento la mayor parte del almacenamiento es realizado en arrume negro lo que implica una mayor operación por el sistema de rotación que debe manejar para darle salida a los materiales y productos con la metodología PEPS (primero en entrar, primero en salir) o como lo que comúnmente conocemos metodología FIFO lo que implica una mayor operación por parte de los operarios encargados de manipular la mercancía, adicional a esto maltratar el material por la cantidad de arrume que tiene las estibas de almacenamiento ya que se aprovecha la altura del espacio de la bodega.

Imágenes de las Bodegas Actuales de la Empresa

Figura 15

Bodega Almacenamiento Material de Empaque



Nota. Imagen fotografía empresa Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia.

Figura 16

Bodega Externa material Empaque



Nota. Imagen fotografía empresa Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia.

Figura 17

Bodega de materia prima e insumos



Nota. Imagen fotografía empresa Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia.

Figura 18

Almacenamiento Producto Terminado



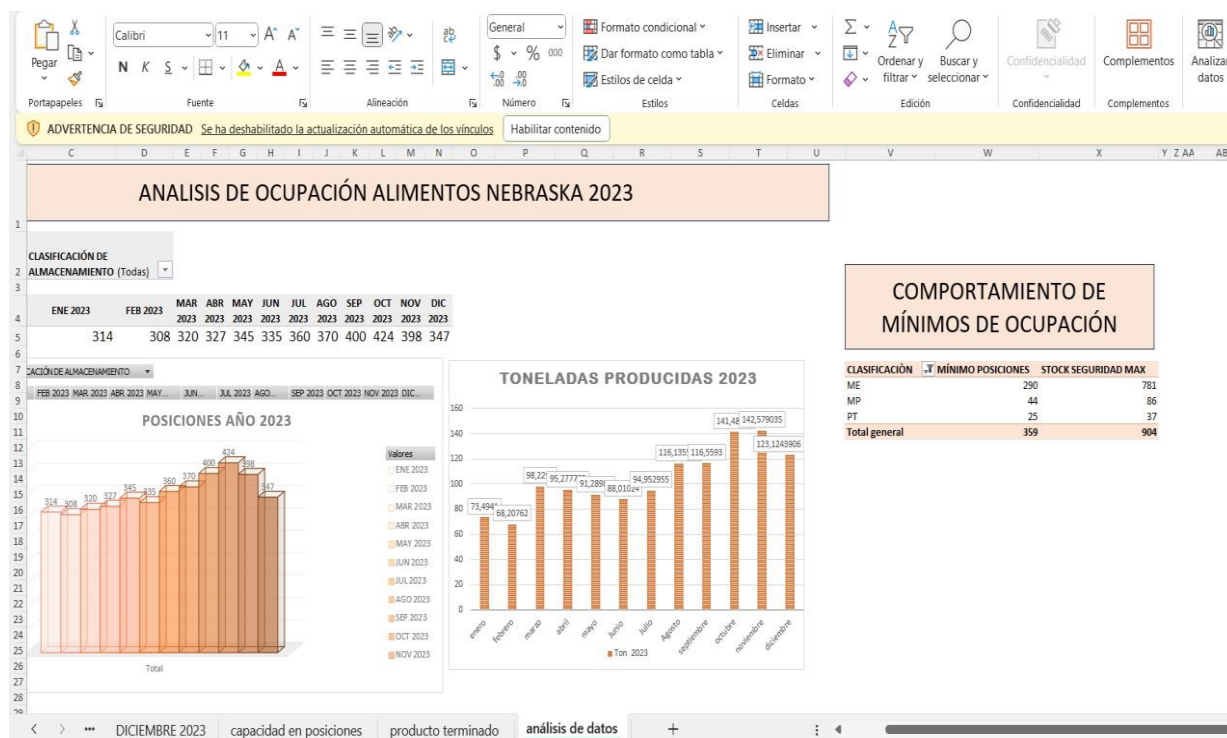
Nota. Imagen fotografía empresa Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia.

De acuerdo al estado actual de almacenamiento se realiza un trabajo en conjunto con un asesor para presentar una propuesta de tener un almacén centralizado y presentar un comparativo de los costos actuales y el construir un cedi de almacenamiento mixto con las condiciones óptimas para la recepción y distribución de mercancía, adicional a esto fortalecer el tema de exportación ya que se están proyectando negociaciones y actualmente no cuentan en la empresa con muelles y equipos para realizar este tipo de despachos.

Se desarrolla una herramienta en Excel que permite realizar el cálculo en posiciones de almacenamiento de acuerdo con un informe de inventarios.

Figura 19

Herramienta para el cálculo de posiciones

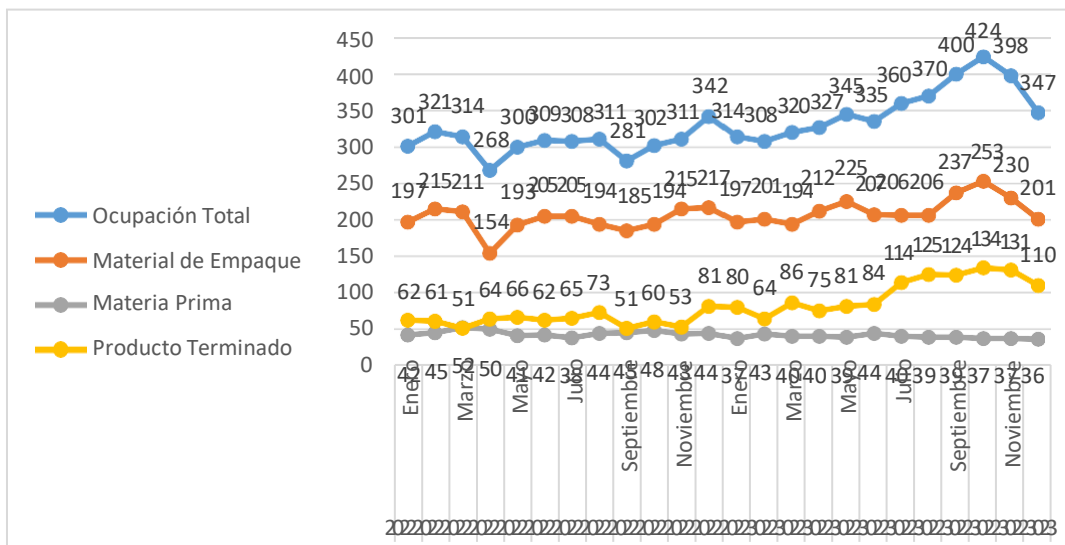


Nota. Imagen tomada Excel documentación Alimentos Nebraska S.A.S (Lina Marcela Botero Muñoz). *Fuente.* Autoría propia.

Análisis Presentados Propuesta Almacenamiento

Figura 20

Relación Ocupación Posiciones



Nota. El grafico representa la ocupación por agrupación de materiales y productos almacenados que componen toda la cadena logística de aprovisionamiento y distribución. *Fuente.* Juan Guillermo Toro López.

Figura 21

Alternativas de almacenamiento Actuales y futuras

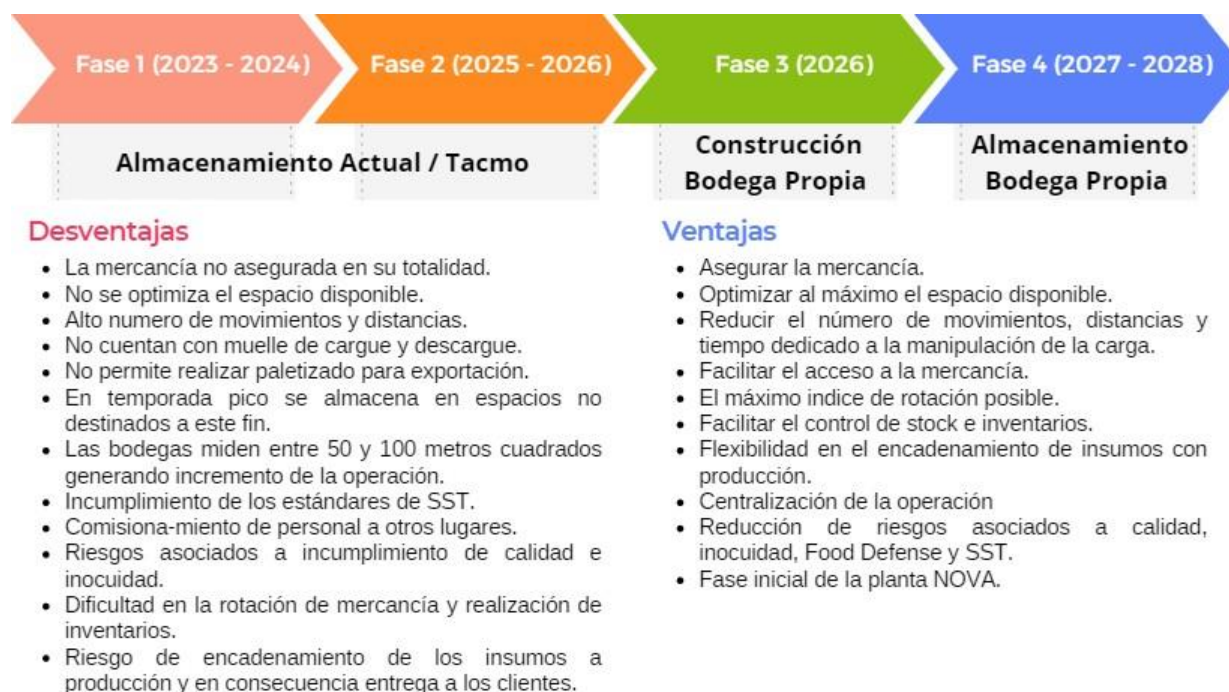
Año	2024	2026	2028		
	Actual	Actual proyectado	Costo Centralizado en Alquiler	Costo Centralizado Tacmo	Costo Centralizado Propia
Proyección de Producción 10%	143	206	249	249	249
Proyección de Almacenamiento	402	580	700	700	700
Total Costo operación	\$ 27.620.633	\$ 46.141.229	\$ 59.472.557	\$ 56.778.699	\$ 53.474.277
Ventajas	Bajo costo de Canon		Agilidad en la implementación	Agilidad en la implementación No requiere mano de obra adicional	Reducción costo transporte interno Centralización de la operación Canon como retorno de inversión
Desventajas	Alto costo de logística interna Alto costo operativo		Inversión adicional (464 millones) Alto costo de logística interna Alto costo de alquiler	Alto costo de logística interna Alto costo de alquiler	

Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S (propuesta almacenamiento Asesor Juan Guillermo Toro López). *Fuente.* Autoría propia.

El gráfico representa los costos que tiene la empresa actual en el tema de almacenamiento y operación y como pueden proyectarse costos en un almacén centralizado.

Figura 22

Propuesta escala de tiempo con argumentos



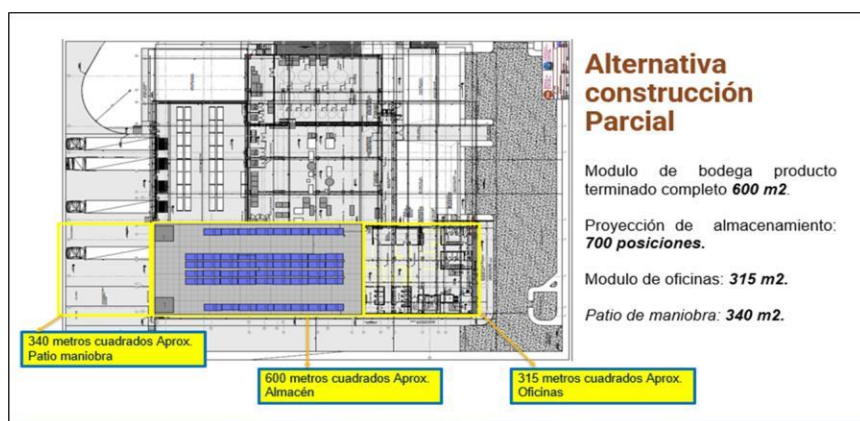
Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S (propuesta almacenamiento Asesor Juan Guillermo Toro López). *Fuente.* Autoría propia.

La empresa cuenta con un predio proyectado para una posible ampliación de capacidad de planta por el crecimiento acelerado que ha alcanzado en los últimos años y que hasta el momento se encuentran los planos y estudios de suelo realizados en su momento, es así que se pretende presentar una propuesta para iniciar la primer fase del proyecto NOVA con la

construcción de un CEDI de almacenamiento propio y de acuerdo a los planos inicialmente presentados los cuales se ajustan a las medidas de bodegas definidas en el plano. A continuación, se presenta un bosquejo de la propuesta planteada y como se lleva al plano que tiene actualmente la empresa para futuros proyectos.

Figura 23

Plano Construcción Primera fase Bodegas



Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S (propuesta almacenamiento Asesor Juan Guillermo Toro López). *Fuente.* Juan Guillermo Toro López

Casos de Éxito

A medida que la producción aumenta se optimiza el proceso de logística y almacenamiento.

El aumento de la producción genera agilidad en las negociaciones impactando positivamente en el almacenamiento.

El almacenamiento de materia prima presenta un comportamiento lineal, sin verse relacionado con el crecimiento de la producción. Existe una correlación entre los incrementos de producción y los volúmenes de almacenamiento.

Realizar los Pedidos de Insumos y Productos para la Demanda

Semanalmente se debe realizar los pedidos tanto de productos terminados como material de empaque e insumos para cubrir la demanda, a continuación, se describe cada actividad y se deja evidencia del seguimiento mes a mes del trabajo realizado.

Pedido de Producto Terminado

Para realizar el pedido a producción se deben realizar algunos pasos para determinar la cantidad de producto solicitar, en el que se realiza un análisis de los productos que se manejan sobre- pedido y los productos que pueden tener un stock de seguridad para responder a la demanda, en las actividades previas se tiene lo siguiente:

Revisar las órdenes de compra que no se han despachado.

Revisar los saldos de inventarios del sistema

Revisar el promedio de ventas de las últimas 5 semanas

Asegurar un stock de seguridad de producto de 2.5 semanas

Revisar que programación tiene pendiente el área de producción

Realiza pedidos de acuerdo con el análisis de datos anterior

Realizar pedidos de acuerdo con baches completos de producción.

Enviar pedidos de producto terminado tanto en cantidades en unidades al área de producción.

Figura 24

Evidencia de Pedidos a Producción

PARA PEDIDO 29072024	1/08/2024 4:39 p. m.	Hoja de cálculo d...	717 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	29/07/2024 12:02 p. m.	Hoja de cálculo d...	128 KB
PARA PEDIDO 23072024	23/07/2024 4:38 p. m.	Hoja de cálculo d...	711 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	23/07/2024 4:38 p. m.	Hoja de cálculo d...	129 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	18/07/2024 11:55 a. m.	Hoja de cálculo d...	129 KB
PARA PEDIDO 17072024	17/07/2024 9:40 a. m.	Hoja de cálculo d...	709 KB
PARA PEDIDO 10072024	10/07/2024 7:05 a. m.	Hoja de cálculo d...	709 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	10/07/2024 7:05 a. m.	Hoja de cálculo d...	128 KB
PARA PEDIDO 03072024	3/07/2024 1:37 p. m.	Hoja de cálculo d...	708 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	3/07/2024 1:37 p. m.	Hoja de cálculo d...	128 KB
PARA PEDIDO 25062024	25/06/2024 1:01 p. m.	Hoja de cálculo d...	707 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	25/06/2024 1:01 p. m.	Hoja de cálculo d...	128 KB
PARA PEDIDO 18062024	20/06/2024 9:40 a. m.	Hoja de cálculo d...	706 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	18/06/2024 2:51 p. m.	Hoja de cálculo d...	128 KB
PARA PEDIDO 12062024	12/06/2024 10:56 a. m.	Hoja de cálculo d...	706 KB
SIGA-F083 FORMATO PEDIDO A PRODUC...	12/06/2024 10:56 a. m.	Hoja de cálculo d...	142 KB
PARA PEDIDO 04062024	4/06/2024 5:30 p. m.	Hoja de cálculo d...	704 KB

Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia.

Figura 25

Formato establecido para realizar pedido a producción

DUCTO		DESCRIPCION	PRIORIDAD	PEDIDO	UNIDADES POR LOT
3001000000001	AREQUIPE ALTA DENSIDAD NEBRASKA X Kg			0	450
6001000000018	AREQUIPE FRESCAMPO PT X 250 g			-	2760
6001000000019	AREQUIPE FRESCAMPO PT X 500 g			0	1380
6001000000024	AREQUIPE LATI PT X 250 g	BAJA SACAR MUESTRA DE 1 KILO		8.280	2760
1001000000009	AREQUIPE NEBRASKA DP X 100 g			0	6900
1001000000001	AREQUIPE NEBRASKA DP X 110 g			-	6272
1001000000010	AREQUIPE NEBRASKA PT X 220 g			0	3136
3001000000003	AREQUIPE REPOSTERIA NEBRASKA X Kg	ALTA 1 OTRO BAJASACAR MUESTRA DE 1 KILO		1.040	520
6003000000009	AREQUIPE SIN AZUCAR FITHUB FC X 280 g			0	2100
6003000000001	AREQUIPE SIN AZUCAR KONFYT FC X 280 g	PENDIENTE CONFIRMAR CON COMERCIAL		?	2100
6003000000006	AREQUIPE SIN AZUCAR NATRI PT X 250 g	BAJA		10.080	1680
3004000000002	AREQUIPE SIN AZUCAR REPOSTERO KONFYT X kg			0	440
3004000000001	AREQUIPE SIN AZUCAR REPOSTERO NEBRASKA X Kg	MEDIA		440	440
6003000000007	AREQUIPE SIN AZUCAR TAEQ PT X 250 g			0	2320
7003000000001	AREQUIPE SIN AZUCAR WEPA PT X 230 g			0	2521

Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia.

Pedido de Insumos Material de Empaque

Se debe realizar un análisis de datos donde se tiene en cuenta la cantidad de producto terminado que se solicita al área de producción descrito en el ítem anterior, en el que se realiza por medio de una macro que nos permite analizar los datos de acuerdo con informes arrojados del sistema contable con información importante de máximos y mínimos por material y el tiempo de reposición del proveedor para calcular el stock de seguridad y la cantidad a solicitar. A continuación, se describen los pasos para poder realizar el pedido y pasarlo al área de compras:

Revisar que se consume con el pedido enviado el área de producción.

Realizar conteos físicos de los insumos que están en movimiento en el área de producción.

Obtener saldos de inventario del sistema contable con máximos, mínimos y tiempo de reposición.

Revisar órdenes de compra pendientes por ingresar.

Ingresar datos a la macro que esta formulado para analizar automáticamente y generar informe de los insumos a solicitar.

Enviar pedido al área de compras.

Figura 26

Evidencia de elaboración pedidos a Compras

pedidos a compras 25072024	25/07/2024 12:59 p. m.	Hoja de cálculo ha...	17.532 KB
pedidos a compras 18072024	25/07/2024 11:04 a. m.	Hoja de cálculo ha...	8.829 KB
pedidos a compras 04072024	4/07/2024 1:32 p. m.	Hoja de cálculo ha...	8.811 KB
pedidos a compras 27062024	28/06/2024 5:58 p. m.	Hoja de cálculo ha...	8.813 KB
pedidos a compras 20062024	21/06/2024 6:12 p. m.	Hoja de cálculo ha...	8.831 KB
pedidos a compras 13062024	14/06/2024 8:47 a. m.	Hoja de cálculo ha...	8.806 KB
pedidos a compras 06062024	6/06/2024 2:41 p. m.	Hoja de cálculo ha...	8.822 KB
pedidos a compras 30052024	31/05/2024 10:24 a. m.	Hoja de cálculo ha...	8.819 KB
pedidos a compras 23052024	23/05/2024 9:19 a. m.	Hoja de cálculo ha...	8.832 KB
pedidos a compras 16052024	16/05/2024 10:26 a. m.	Hoja de cálculo ha...	8.830 KB
pedidos a compras 09052024	9/05/2024 5:10 p. m.	Hoja de cálculo ha...	8.831 KB

Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S *Fuente.* Autoría propia

Figura 27

Evidencia formato pedido a compras

Descripción	Promedio	Saldo	Tiempo de reposición	Días disponibles del material	Pedido	Observaciones Logística
8 FECLIA ARGO X 25 Kg	662674,95	62536,1	8	2,8	50 kilos	
9 ENTURBIANTE EN POLVO 3772	172612,53	29772,23	8	5,2	25 kilos	
10 BICARBONATO DE SODIO X 25 Kg	311724,12	59269,27	8	5,7	25 kilos	
11 SUERO DE LECHE X 25 Kg	9084375,05	1752217,7	8	5,8	1.075 kilos para ingresar jueves 25 de julio 2024	
12 DIMODAN X 25 Kg	359320,36	74399,65	8	6,2	50 kilos	
13 SORBITOL SL 2645 X 270 KG	5144972,6	1115000	8	6,5	1.620 kilos	
14 GLUCOSA LIQUIDA X 40 Kg	4494443,75	994084,3	8	6,6	1.500 kilos	
15 CITRATO DE SODIO X 25 Kg	38409,84	13452,58	8	10,5	25 kilos	
16 POLIDEXTROSA X X 25 Kg	4784506,22	2125341,5	8	13,3	1.625 kilos ingreso miercoles 24 julio	
17 ENVASE GARRAFA X 4000 CC	2057,5	965	20	14,1	480 unidades	
18 ETIQUETA LECHE CONDENSADA NEBRASKA X 140 g	10385	5655	15	16,3	5.000 unidades	
19 ENVASE GARRAFA DE 1000	13825	9114	20	19,8	2.268 unidades	unidades IMPORTANTES: la vez pasada mandaron el arte equivocado por favor revisar con calidad antes de realizar la produccion con el proveedor
10 CAJA GARRAFAS X 5000	224	168	20	22,5	1.000 unidades	
11 CAJA INDUSTRIAL X 20 KILOS	1046	847	20	24,3	1.000 unidades	
12 FOIL ISPE/PP 29 8 MM	32541,5	39038	30	36,0	15.000 unidades	
13 NATAMIXINA	1795,1	1710,9	8	28,6	700 gramos	
14 GEL&TEX DL ALMIDON DE YUCA	446499,8	453474,4	8	30,5	175 kilos	
15 DISPENSADOR X 110 g	10612,5	5749	8	16,3	4.000 unidades	
16 CAJA DISPENSADOR DE 300G LATTI X 30 UNIDADES	5967	5241	20	26,3	4.000 unidades	unidades con prioridad ALTA Revisar si el proveedor nos puede ayudar lo mas pronto posible esto sucede porque no teniamos historico de promedio de consumo Toneladas/ ingreso de 6 toneladas el miercoles 24 julio e ingreso de 6 toneladas viernes 26 de julio
17 CAJA AREQUIPE NATRI X 12 UNIDADES	1094,5	4021	20	110,2	6.000 unidades	
18 AZUCAR BLANCO X 25 KG	112931,65	12567	8	3,3	12 unidades	
19 CINTA CON LOGO					288 unidades	
10 ROTULO DL AREQUIPE CON BREVAS	157,50	611,00	8,00			
11 COLLARIN DULCE CON LECHE BREVAS 290G	200,00	522,00	15,00			
12 ROTULO DL AREQUIPE CON BREVAS	157,50	611,00	8,00		600 unidades	
13 COLLARIN DULCE CON LECHE BREVAS 290G	200,00	522,00	15,00		600 unidades	

Nota. Imagen tomada documentación Alimentos Nebraska S.A.S Fuente. Autoría propia.

Recomendaciones

De acuerdo con el desarrollo de la pasantía se pudo observar que la empresa Alimentos Nebraska es una empresa que tiene una muy buena trayectoria y ha logrado un avance importante en todos sus procesos, en cuanto a crecimiento de la demanda y productividad; lo que ha motivado enfocarse en buscar alternativas tanto a nivel organizacional como de infraestructura que permitan ampliar su portafolio y responder a la demanda garantizando la eficacia de sus procesos. En lo que se logró analizar es que la empresa tiene falencias en el manejo de la información y procesos por separado poco sistematizados, es decir que no tiene un ERP, según Díaz Domínguez, L. F. & Navarro Huerga, M. A. (2014) Un ERP (Enterprise Resource planning) es un software el que permite parametrizar todos los procesos de una empresa por medio de módulos y logran llevar el control de la trazabilidad en cada una de las etapas del proceso. Por lo que es importante que Alimentos Nebraska inicie una revisión en el mercado los diferentes ERP que hay, analizando cual se acomoda a las necesidades de la empresa tanto en temas financieros como los beneficios de llevar un control digitalizado y centralizado de los procesos, garantizando la confiabilidad y trazabilidad de una forma oportuna y eficaz en el que se tiene absoluto control de la información.

Adicional se le recomienda a la empresa tomar decisiones rápidas sobre su capacidad de almacenamiento tanto de materias primas como producto terminado, ya que en el momento se pueden apoyar con almacenes tercerizados, pero implica una mayor operación y no hay una centralización, generando sobre costos y riesgos en personal operativo, cumplimiento de entregas, manejo de materiales y transporte. Es así como se sugiere aprovechando que ya tienen un lote y planos para construir una planta con mayor capacidad, iniciar con una primera fase en el lote que se relacione con un cedi de almacenamiento con las condiciones de infraestructura

adecuados tanto para la recepción de materias primas, almacenamiento y distribución de productos terminados y al mismo tiempo poder garantizar los procesos de exportación desde la misma empresa.

Conclusiones

Se culmina el desarrollo de la pasantía de acuerdo con el cronograma presentado a los 10 días del mes de agosto de 2024 logrando cumplir con el cronograma de actividades presentado en la propuesta de trabajo y la cuál fue aceptada por la Universidad Nacional abierta y a distancia, fue muy satisfactorio el avance y los conocimientos obtenidos durante cada una de las actividades realizadas ya que se pone en práctica todos los conocimientos adquiridos durante la malla curricular del programa Tecnología en Logística Industrial.

Se logra cumplir con el objetivo de la pasantía desarrollando habilidades blandas y duras en la logística industrial de la empresa Alimentos Nebraska mediante el trabajo de indicadores y propuestas que permitieron apuntar al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la empresa generando una gran satisfacción de los aportes brindados y los resultados esperados en las funciones realizadas.

Con el desarrollo de la pasantía se logra una interacción con todo el personal que hace parte de Alimentos Nebraska que de cierta forma hicieron parte fundamental del desarrollo cada una de las actividades y enriquecieron nuestro conocimiento, integrándolo con los conocimientos teóricos aprendidos en la Universidad y fuentes bibliográficas ofrecidas que dan un valor agregado y hacen que los resultados del trabajo realizado cumplieran con el objetivo propuesto.

Referencias Bibliográficas

Alimentos Nebraska S.A.S Información sistema integrado de gestión SIGA

<https://siiga.alimentosnebraska.com/dashboard>

Biasca, R. E. (1977). *Movimiento y almacenamiento de materiales*: (ed.). Cadepro.

<https://elibro-net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/94387?page=42>

Díaz Domínguez, L. F. & Navarro Huerga, M. A. (2014). *Sistemas de Gestión Integrada para*

las Empresas (ERP): (ed.). Editorial Universidad de Alcalá. <https://elibro->

[net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/42932?page=15](https://elibro-net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/42932?page=15)

Juca Maldonado, F. X. (2022). *Búsquedas efectivas y aplicación de normas APA*: (7 ed.).

Editorial Exced. <https://elibro-net.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/lc/unad/titulos/272399>