

**Retos y aciertos de los procesos de reintegración para 6 excombatientes de las FARC-EP en  
Bogotá, Colombia**

Sofía Romero Londoño

Asesor

Jeannethe Huertas Suarez

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD  
Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas Y de Negocios,  
Especialización en Gestión de Proyectos  
Octubre 2024

## Resumen

La reincorporación de excombatientes de las FARC-EP en Colombia, tras el Acuerdo de Paz de 2016, ha representado un desafío significativo en la construcción de paz. Este proceso, especialmente en áreas urbanas como Bogotá, ha enfrentado obstáculos relacionados con la falta de recursos, la estigmatización social y la implementación desigual de políticas de reintegración. El objetivo general de esta monografía es analizar los retos y aciertos de la reintegración de seis excombatientes de las FARC-EP en Bogotá. Entre los objetivos específicos se encuentran: reconocer el contexto histórico y social de estos excombatientes, identificar los desafíos que enfrentan en su reintegración, y evaluar la efectividad de los aciertos en dicho proceso. Los resultados revelan que, aunque la mayoría de los excombatientes crecieron en contextos rurales de pobreza, compartiendo motivaciones similares para unirse a las FARC-EP, su experiencia de reintegración ha sido diversa. Algunos encontraron barreras como la estigmatización y la falta de oportunidades laborales, mientras otros lograron continuar su educación y obtener empleo. A pesar de las adversidades, todos los excombatientes muestran un fuerte compromiso con su reintegración y han manifestado la necesidad de mejorar el apoyo institucional, subrayando la importancia de fortalecer la coordinación entre las entidades encargadas del proceso para garantizar una reintegración efectiva y sostenible. Esto es esencial para avanzar hacia una paz duradera en el país, contribuyendo a la consolidación de políticas públicas de paz y reintegración que aseguren un verdadero proceso de reconciliación y estabilidad social.

*Palabras Clave:* Gestión de Proyectos, Reintegración, Proyectos sociales, Paz y reconciliación, Buenas practicas

### **Abstract**

The reintegration of FARC-EP ex-combatants in Colombia, following the 2016 Peace Agreement, has represented a significant challenge in the peacebuilding process. This effort, particularly in urban areas such as Bogotá, has faced obstacles related to a lack of resources, social stigmatization, and the uneven implementation of reintegration policies. The main objective of this thesis is to analyze the challenges and successes of the reintegration of six FARC-EP ex-combatants in Bogotá. Among the specific objectives are: to recognize the historical and social context of these ex-combatants, to identify the challenges they face in their reintegration, and to evaluate the effectiveness of the successes in this process.

The results reveal that, although most ex-combatants grew up in rural poverty contexts, sharing similar motivations for joining the FARC-EP, their reintegration experience has been diverse. Some faced barriers such as stigmatization and a lack of employment opportunities, while others managed to continue their education and find jobs. Despite these adversities, all ex-combatants show a strong commitment to their reintegration and have highlighted the need to improve institutional support, emphasizing the importance of strengthening coordination between the entities responsible for the process to ensure effective and sustainable reintegration. This is essential to advancing towards lasting peace in the country, contributing to the consolidation of public peace and reintegration policies that ensure a genuine process of reconciliation and social stability.

***Keywords:*** Project Management, Reintegration, Social Projects, Peace and Reconciliation, Best Practices

## Contenido

Resumen.....	2
Abstract .....	3
Introducción .....	5
Planteamiento del Problema .....	8
Objetivos .....	10
Justificación .....	11
Contextualización Histórica.....	13
Marco Legal .....	19
Marco Geográfico .....	25
Marco Institucional .....	28
Marco Teórico.....	31
Metodología .....	36
Recolección de Datos.....	47
Análisis de la Información .....	48
Discusión de Resultados .....	59
Conclusiones .....	63
Reflexiones .....	65
Referencias.....	66

## Introducción

En la complejidad de la historia colombiana, la reintegración de excombatientes se erige como una empresa crucial y desafiante que delinearé el camino hacia una paz duradera en un país marcado por décadas de conflictos armados. En este contexto, la gestión de conflictos en los proyectos de reintegración se manifiesta como una dimensión esencial, que demanda la implementación de estrategias eficaces para asegurar la sostenibilidad y el éxito de estos procesos.

Colombia experimentó un cambio de paradigma con la firma del Acuerdo de Paz con las FARC en 2016, un hito histórico que abrió la puerta a la desmovilización y reintegración de miles de excombatientes, marcando un paso crucial hacia la construcción de una paz duradera. Sin embargo, la realidad de la reintegración ha demostrado ser una travesía plagada de desafíos, donde la estigmatización social hacia aquellos que alguna vez portaron armas emerge como una barrera persistente, socavando sus posibilidades de inserción laboral, educativa y social (Bouvier, 2016).

El impacto del conflicto armado debe ser entendido desde una perspectiva tanto actual como histórica, aclarando lo sucedido en los periodos críticos de violencia en el país. Durante estos tiempos, no existía una institucionalidad sólida, como la actual Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) o la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV), y la presencia del Estado era escasa en un contexto de conflicto que hostigaba a la población vulnerable, cometiendo atrocidades que afectaron a niños, mujeres y personas de tercera edad. En la actualidad, el conflicto armado se caracteriza por elevadas tasas de deserción de excombatientes, persistente estigmatización social y la continua influencia de grupos armados ilegales, lo que crea un entorno desafiante que requiere respuestas prácticas respaldadas por la investigación.

Esto es fundamental para esclarecer el pasado de la violencia en Colombia. La persistencia de conflictos y desafíos en el proceso de reintegración se presenta como un reto crítico, cuya resolución es imperativa para la construcción de una paz sostenible en el país, desentrañando el pasado del conflicto armado, analizando su actualidad e investigando su futuro.

La presente monografía se centra en un análisis exhaustivo de los retos y aciertos de los procesos de reintegración para seis excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia, con el propósito de contribuir a la construcción de paz en el país. Este estudio se articula con la línea de investigación en Gestión y Políticas Públicas de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), lo que proporciona un enfoque integral para comprender el desarrollo y la gestión territorial en el contexto post-conflicto, así como la implementación de los acuerdos de paz, particularmente en relación con los procesos de reincorporación a la vida civil de los excombatientes.

La investigación incluye una revisión exhaustiva de documentos y una contextualización histórica que abarca varios aspectos fundamentales: los motivos que llevaron a la incorporación de los individuos a un grupo armado, la relación entre víctimas y victimarios, el impacto de esta incorporación en las dinámicas sociales, y el proceso de reincorporación a la vida civil de los excombatientes. Se presenta un marco legal que sustenta la investigación, así como un marco geográfico e institucional que contextualiza el fenómeno en estudio.

La metodología empleada combina una revisión bibliográfica detallada con un análisis de casos específicos, proporcionando un entendimiento profundo de las dinámicas y desafíos enfrentados por los excombatientes en su camino hacia la reintegración. Los instrumentos de recolección de información incluyen entrevistas, encuestas y análisis de documentación relevante, que han permitido recoger datos significativos para la construcción de este análisis.

Los resultados obtenidos reflejan tanto las adversidades como los esfuerzos realizados por los excombatientes para construir una vida pacífica y productiva en la sociedad civil, y destacan la necesidad de mejorar las condiciones y el tratamiento hacia ellos, así como fortalecer la coordinación interinstitucional y garantizar una atención integral y adecuada en su proceso de reintegración.

## Planteamiento del Problema

La reincorporación de excombatientes de las FARC-EP en Colombia es uno de los mayores desafíos del proceso de paz firmado en 2016. Aunque el Acuerdo de Paz prometió un marco para la reintegración política, social y económica de los excombatientes, la implementación de estos acuerdos ha sido limitada, generando dificultades significativas en la reincorporación plena de estos individuos a la vida civil. En Bogotá, este proceso ha sido especialmente complejo debido a factores como el difícil acceso a recursos adecuados, la estigmatización social y la debilidad en la implementación de la **Política de Paz** y la **Política de Reinserción**.

Las principales **causas** de esta problemática incluyen:

1. **Inadecuada implementación de la Política de Paz:** Aunque el acuerdo de paz plantea un compromiso claro para la reincorporación, la implementación ha sido desigual, con áreas rurales recibiendo más atención que las urbanas, como Bogotá.
2. **Carencia de programas efectivos de reinserción:** La **Política de Reinserción**, que debería facilitar el acceso al empleo, educación y bienestar social de los excombatientes, no ha cumplido con sus objetivos de manera equitativa, especialmente en contextos urbanos. Esto ha dificultado que los excombatientes encuentren estabilidad económica y social.
3. **Estigmatización social persistente:** Muchos excombatientes continúan enfrentando rechazo social y discriminación, lo que limita sus oportunidades de integración en las comunidades y fomenta su retorno a actividades ilegales.

4. **Complejidad en la coordinación interinstitucional:** Aunque existen varias entidades gubernamentales encargadas de la reintegración, la coordinación entre estas ha sido insuficiente, lo que ha generado un vacío en la prestación de servicios de apoyo.

Los **efectos** de estas causas incluyen una alta tasa de deserción en el proceso de reincorporación, como lo reflejan las cifras de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). A pesar de que más de 51,239 personas se inscribieron voluntariamente en el proceso de reintegración, solo 25,053 lo culminaron satisfactoriamente. Esto no solo genera descontento entre los excombatientes, sino que también debilita la construcción de paz, ya que muchos de ellos retornan a la ilegalidad o permanecen marginados socialmente.

En este orden de ideas, estos procesos continúan enfrentando barreras que limitan el impacto esperado, por medio de este estudio se busca analizar los retos y aciertos de los procesos de reintegración en Bogotá para seis excombatientes de las FARC-ER, evaluando como estos elementos han contribuido a la consolidación de las políticas públicas relacionadas. Esto lleva a la pregunta central de investigación:

**¿Cuáles son los principales retos y aciertos en los procesos de reintegración de 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, y de qué manera estos han contribuido a la construcción de paz en Colombia?**

Este estudio busca analizar cómo las políticas de paz y reinserción pueden ser optimizadas para facilitar la integración exitosa de excombatientes a la sociedad, y a la vez contribuir a la construcción de una paz sostenible en el país.

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Analizar los retos y aciertos de los procesos de reintegración para 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá Colombia, que han contribuido a la paz en el país.

### **Objetivos específicos.**

Reconocer el contexto histórico y social de 6 excombatientes milicianas de las FARC-EP antes y después del conflicto.

Identificar los retos y desafíos que enfrentan los procesos de reintegración para 6 excombatientes milicianas de las FARC-EP en Colombia.

Definir los aciertos y su efectividad de la implementación de procesos de reintegración para 6 excombatientes milicianas de las FARC-EP en Colombia

## **Justificación**

El objetivo principal de esta monografía es llevar a cabo un análisis exhaustivo de los retos y logros en los procesos de reintegración de seis excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia. Esta investigación se centra en la historia personal de estos excombatientes, con el fin de entender cómo los conflictos internos y externos influyen en su reintegración y cómo una gestión adecuada de dichos conflictos puede contribuir significativamente a la construcción de una paz duradera en el país.

La justificación de este estudio radica en la necesidad de comprender profundamente los retos y aciertos en los procesos de reintegración de excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia. El país ha vivido un largo conflicto armado que ha dejado huellas profundas en su tejido social, y la construcción de paz es un tema de suma importancia para su futuro. Este análisis es esencial no solo para los excombatientes, sino también para la sociedad en su conjunto, especialmente para las generaciones más jóvenes que buscan construir un país en paz.

Desde una perspectiva profesional, la labor en el ámbito social implica un compromiso con la reconciliación y el desarrollo comunitario. La reintegración de excombatientes es una parte fundamental de este proceso, y comprender las dinámicas que rodean su retorno a la vida civil puede contribuir significativamente a la cohesión social. Es fundamental reconocer cómo las experiencias individuales de estos excombatientes influyen en su integración, y cómo su historia puede servir como una lección para futuras iniciativas de paz.

Además, desde la disciplina de la gestión de proyectos, es importante analizar cómo los procesos de reintegración pueden beneficiarse de la identificación de buenas prácticas y de lecciones aprendidas en contextos similares. La implementación de proyectos exitosos en la reintegración no solo es un desafío, sino también una oportunidad para fortalecer los vínculos

comunitarios y fomentar un entorno propicio para la paz sostenible. Cada proyecto tiene sus retos y logros, y entender cómo estos se manifiestan en un contexto tan complejo como el colombiano puede ofrecer insights valiosos para mejorar la eficacia de las políticas públicas en este ámbito.

El interés en el proceso de paz en Colombia, especialmente tras el Acuerdo de Paz de 2016, refleja una búsqueda de nuevas oportunidades de desarrollo y transformación social. La reintegración de excombatientes es un tema que ha generado expectativas tanto en las comunidades afectadas como en la sociedad en general. Este estudio no solo busca analizar los retos y aciertos de seis excombatientes, sino también contribuir a un diálogo más amplio sobre la paz y la reconciliación en un país que aspira a sanar sus heridas y avanzar hacia un futuro más equitativo y pacífico.

La comprensión de los elementos, actores y obstáculos que intervienen en los procesos de reintegración de excombatientes es fundamental, especialmente en el contexto colombiano, que ha estado marcado por décadas de conflicto armado. La reintegración de estos individuos representa un componente crucial para alcanzar una paz sostenible. A través de este estudio, se espera identificar las complejidades y desafíos específicos que enfrentan los excombatientes al intentar reinsertarse en la sociedad civil, una tarea que es tanto necesaria como urgente.

El análisis de la historia de seis excombatientes permitirá explorar las razones que los llevaron a unirse a las FARC-EP, así como los desafíos que enfrentaron durante su desmovilización. Esta comprensión profunda de sus experiencias y necesidades proporcionará una perspectiva más completa sobre los factores que influyen en el éxito o fracaso de los procesos de reintegración.

## **Contextualización Histórica**

El acuerdo de paz entre el gobierno colombiano y la guerrilla FARC- EP fue un proceso complejo y controversial, finalizar una guerra de más de cincuenta años no solo fue un reto para el estado, para los colombianos en general el conflicto dejó una huella generacional, en algunos sectores del país costó más que en otros comprender que la paz era la solución para un sin número de sucesos violentos, masacres y abusos. Sin embargo, vale la pena conocer otra postura, comprender como se vivió la guerra desde quienes se alzaron en armas por defender sus ideales.

La presente investigación tiene en cuenta que la apuesta por la paz es el común denominador para los colombianos y que este proceso no solo compete a quienes lucharon en combate o quienes se vieron directamente afectados, la paz es una realidad que involucra a todos los sectores debe comprenderse como un llamado a la no repetición de una historia de conflicto y dolor.

Colombia en la actualidad se encuentra en periodo de pos-acuerdo y desde el año 2016 se han producido diferentes efectos a nivel político, económico, social, entre otros. Estos efectos no solo para las víctimas sino también para quienes decidieron dejar las armas y defender sus ideales con el poder de su discurso y sus actos. (Jaramillo & Valencia, 2015)

Comprender el conflicto también ha sido una tarea compleja ya que la realidad y el contexto varía para cada colombiano, el territorio, sus ideologías políticas y otro sin número de factores influyen directamente en la forma de analizar esta historia. Los medios de comunicación por su parte se han encargado de narrar a nivel nacional e internacional el contexto en el que se desarrolló la guerra y el proceso arduo para darle fin a la misma. El pos-acuerdo permite en este caso comprender otra postura del conflicto, esta vez desde una óptica de reconciliación y de compromiso a no repetición. Comprender el conflicto desde la postura de los excombatientes

permite no solo abordar otro lado de la historia sino también reconocer la construcción y la apuesta que le dan estos actores tan importantes a la paz.

### **Motivos para la incorporación a un grupo armado**

Teniendo en cuenta los resultados de una investigación realizada por la Universidad del Rosario en el año 2015, los excombatientes en la actualidad tienen la posibilidad de llevar a cabo un proceso de reincorporación a la vida civil, contar su historia a otras generaciones y aportar a la realidad colombiana desde sus diferentes saberes. Para quienes hicieron parte del grupo armado desde lo urbano la situación es un poco diferente ya gran parte del tiempo lucharon desde la ciudad y en algunos casos hicieron parte de movimientos en donde fortalecieron sus ideales políticos, en otros casos estudiantes de universidades públicas y privadas deciden encaminar sus saberes en la defensa de los principios un grupo revolucionario. (Joya Ibarra, 2015)

Para la selección del tema fue necesario comprender la realidad previamente mencionada, reconocer que es importante profundizar en temas como el acuerdo de paz y realizarlo con una población poco mencionada como los que hicieron parte de las FARC- EP desde un contexto urbano, visibilizando todos los factores que influyeron en la decisión de incorporarse y las consecuencias que esto trajo consigo, de igual forma comprender su situación actual después de la firma del acuerdo de paz y el proceso de retomar su vida como civiles.

Para la realización del presente proyecto se tomaron como referentes trabajos realizados desde la academia y desde el área de trabajo social, también fue necesario realizar una búsqueda documental entre tesis, artículos, revistas y libros que abordaran el tema como el conflicto armado para profundizar en la historia del mismo, otro eje temático fue la reintegración ya que lo que se plantea la investigación es comprender este proceso para excombatientes de las FARC-

EP y finalmente analizar la información existente sobre excombatientes de lo urbano teniendo en cuenta que muy pocos documentos abordan esta temática.

### **Víctimas y Victimarios**

En primer lugar, fue importante comprender el origen del conflicto que afectó por tanto tiempo a Colombia, ubicar a los investigadores en un contexto particular, teniendo en cuenta las diferentes posturas que hasta el momento se conoce, bien sea de víctimas, victimarios, medios de comunicación, entre otros. Para esto se tomó como referente un artículo de investigación realizado por la Revista Aletheia en el cual mencionan que el motivo principal que produjo el surgimiento y el accionar de las FARC- EP se circunscribe a conseguir por medio de la resistencia y la lucha armada la implementación de una reforma agraria en el cual se brinde desde el estado la posibilidad de distribuir las tierras de una forma más equitativa. (Ospina, Salazar , & Velasquez, 2016)

Sin embargo, la comprensión de conflicto no solo se remite a un foco histórico, parte también de los actores que se involucraron de alguna manera en estos eventos. Para la presente investigación fue interesante comprender los motivos que llevan a algunos jóvenes universitarios a incorporarse a un grupo armado. Por este motivo fue crucial profundizar en previas investigaciones que despliegan de mejor manera esta temática, teniendo en cuenta que lo que se ha investigado al respecto ha sido muy poco.

### **Impacto de la incorporación a un grupo armado en las dinámicas sociales.**

Partiendo del artículo que realiza la Universidad Santo Tomas sobre cinco jóvenes que pasaron de la lucha ideológica a empuñar las armas. Comprendiendo todo lo que la incorporación trae consigo en un aspecto no solo personal sino también familiar, social, político, etc. Adicional a esto la investigación permitió visibilizar que el común denominador para estos

cinco casos en particular fue la motivación que tuvieron los jóvenes debido a un estallido político al no encontrar espacios dignos de participación, de igual manera su ideología a favor de la revolución juega un papel crucial a la hora de hablar de incorporación a grupos guerrilleros. (Villabona & Acevedo, 2015)

El análisis de los cinco casos permitió en la investigación comprender la relación que tuvo el ambiente universitario de las décadas de los sesenta y setenta y el surgimiento de la lucha armada en Colombia.

Otra investigación realizada por la Universidad del Atlántico sugiere que para comprender el conflicto armado en Colombia es fundamental analizar las luchas estudiantiles en el país, sin dejar de lado la forma como las corrientes políticas de izquierda permearon a la juventud universitaria en aquel periodo. Las investigaciones taba enfocada en evidenciar el impacto de las movilizaciones estudiantiles en la construcción ideológica de diferentes agrupaciones juveniles colombianas. Uno de los resultados de la investigación concluye que en efecto las corrientes políticas se ven de una manera parcial en las universidades, el deseo de cambio y revolución tiene múltiples efectos en la construcción de las identidades juveniles y esto puede influir en la toma de decisión de vincularse o incorporarse a un grupo que defienda dichas ideologías. (Acevedo & Salamanca, 2012)

Sin embargo, no es posible generalizar los motivos que llevan a un joven universitario a vincularse con un grupo armado y la Revista Aletheia comprende esta visión, en su artículo previamente mencionado hace énfasis en los factores diferenciadores entre quienes deciden vincularse a un grupo armado y quienes no aun cuando se encuentra en un mismo contexto con una visión de cambio y desarrollo similares. La percepción de guerra que conciben algunos jóvenes colombianos, específicamente jóvenes colombianos que han sido afectados directa o

indirectamente por el conflicto armado de Colombia. Es comprender la guerra como un negocio, derivado de eventos que a lo largo de la historia de Colombia se han visto ligadas a los patrones políticos y económicos. Para quienes no comparten la ideología revolucionaria, la guerra se ha manifestado por medio del desplazamiento, la pobreza, la exclusión, las formas patriarcales de dominio, las pérdidas humanas, la pérdida de los territorios y el rompimiento del tejido social. (Ospina, Salazar , & Velasquez, 2016)

Otro eje temático hace referencia a el efecto de vincularse a un grupo armado ya sea en lo rural o en lo urbano esto comprende una serie de dificultades de diferente orden para el individuo que decide incorporarse. Como lo mencionan una investigación realizada por la universidad del Atlántico un factor crucial a la hora de hablar de reclutamiento a un grupo guerrillero es la entrega total a un ideal que se antepone a la concepción personal de la realidad, el abandonar un espacio urbano y reubicarse en la montaña es tal vez uno de los pilares más radicales que deben asumir los militantes que se unen a la causa revolucionaria. (Acevedo & Salamanca, 2012)

### **Proceso de reincorporación a la vida civil de excombatientes.**

Como se ha mencionado al inicio del trabajo es importante comprender diferentes realidades del fenómeno del conflicto armado en Colombia. Sin embargo, esto varía no solo de acuerdo con el actor o al momento de la historia en el que se circunscriben. En la actualidad y como ya se mencionó Colombia atraviesa un proceso de pos-acuerdo lo que ha traído consigo diferentes efectos de orden político y social, la reintegración a la vida civil no solo es un reto para los excombatientes. El estado por su parte se ha encargado de brindarle garantías a esta población, y posterior a la forma del acuerdo de paz el estado y la población colombiana se comprometieron también en acoger a los excombatientes y apostarle a una Colombia en paz.

Un artículo realizado por la revista Eleuthera estuvo enfocado en la constitución de la realidad psíquica de un grupo de jóvenes excombatientes y en dicho artículo refieren que en el periodo actual de Colombia es recomendable realizar un acompañamiento psicológico y psicosocial a la población de excombatientes, ya en la comprensión de su forma de pensar y conducta constituye una forma de ser en el mundo, a nivel individual, grupal y social. (Delgado, 2018)

En la búsqueda documental también fue necesario tener en cuenta investigaciones y documentos realizados desde el área de trabajo social, para una mejor asociación de información. En cuanto a el proceso de reintegración a la vida civil, una investigación realizada por la facultad de trabajo social de la universidad UNIMINUTO concluyó que la dimensión psicosocial y específicamente el proceso de readaptación a la vida de los excombatientes de grupos armados, ya que este proceso no se concibe desde una perspectiva netamente individual, el impacto colectivo implica un apoyo y acompañamiento interdisciplinar desde profesiones de las humanidades para que estos sujetos puedan hacer una efectiva elaboración de experiencias, cerrar procesos de duelos y finalmente puedan potencializar habilidades y recursos propios. (Morales, 2009)

## **Marco Legal**

El marco legal permite comprender la normatividad que se ha instaurado en relación con el posconflicto en Colombia. Después de la firma del acuerdo de paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP, se plantean una serie de leyes y fundamentos legales que permiten dar garantías no solo a las víctimas, sino también a los excombatientes. El presente marco se plantea a través de tres componentes judiciales que se crean con el objetivo de proteger los acuerdos de paz y velar por la no repetición.

### **Jurisdicción Especial para la Paz (JEP)**

La Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) fue creada el 23 de septiembre de 2015. El Gobierno Nacional acordó establecer una JEP que ejercerá funciones judiciales y formará parte del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR) (JEP, 2018). Esta jurisdicción tiene la función de administrar justicia transicional, conociendo de los delitos cometidos en el marco del conflicto armado antes del 1 de diciembre de 2016. Su creación busca satisfacer los derechos de las víctimas a la justicia, ofrecerles verdad y contribuir a su reparación, con el propósito de construir una paz duradera y estable. En este sentido, la JEP se enfoca en los delitos más graves y representativos del conflicto armado, priorizando aquellos cometidos por excombatientes de las FARC-EP, miembros de la Fuerza Pública, otros agentes del Estado y terceros civiles. (JEP, 2018)

La JEP está compuesta por una Presidencia, Salas de justicia, un Tribunal para la paz, una Unidad de investigación y acusación, una Secretaría ejecutiva, una Secretaría judicial y Grupos de análisis de la información. Además, se cuenta con comisiones y comités creados por el Reglamento General de la JEP.

### **Consejo Nacional de la Política Económica y Social (CONPES)**

El Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) fue creado por la Ley 19 de 1958 y se define como la máxima autoridad nacional de planeación, actuando como organismo asesor del Gobierno en todos los aspectos relacionados con el desarrollo económico y social del país. Su función es la coordinación y orientación de organismos de dirección económica y social del Gobierno colombiano, mediante estudios sobre el desarrollo de políticas generales que se presentan en sesiones especiales. (Planeación, 2016).

La política de reincorporación que plantea CONPES, reflejada en el documento CONPES 3931, establece la política nacional para la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP. Esta política se crea para dar respuesta a la necesidad de diseñar un proceso que facilite la reintegración a la vida civil de este colectivo (Planeación, 2016). Partiendo de la experiencia del gobierno nacional en la implementación del proceso de reintegración y del reconocimiento de las características, necesidades e intereses de la población específica, se incluye un elemento diferencial que propone un escenario de participación conformado por el Gobierno nacional y las FARC-EP, donde se consideran decisiones respecto a la política pública relacionada con el tránsito a la legalidad colectiva. (ARN, 2018)

El objetivo principal de esta política es garantizar una reincorporación integral de los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias a la vida civil, teniendo en cuenta sus intereses y el marco del acuerdo final. Las acciones desarrolladas para alcanzar este objetivo incluyen:

La promoción de la reincorporación comunitaria en el territorio, orientada al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación.

La generación de condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades.

La generación de condiciones para el acceso y la atención de los derechos fundamentales e integrales de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias.

### **Acuerdo de Paz en Colombia**

El acuerdo de paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP se inició el 4 de septiembre de 2012 en La Habana, Cuba, y Oslo, durante el mandato del expresidente Juan Manuel Santos. Este acuerdo posibilitó la participación política de la guerrilla FARC-EP, legitimada en 2018 cuando finalmente pudieron integrarse al Congreso de Colombia para discutir la implementación de los acuerdos de paz. Este proceso tuvo como objetivo la firma de un acuerdo final que contribuya a las transformaciones necesarias para sentar las bases de una paz estable y duradera, resultando en la firma del acuerdo para la terminación definitiva del conflicto armado en Colombia el 24 de noviembre de 2016.

Los seis puntos del acuerdo final incluyen:

Política de desarrollo agrario integral: Busca transformar estructuralmente el campo, cerrando brechas entre el campo y la ciudad y creando condiciones óptimas para el bienestar de la población rural, contribuyendo a erradicar la pobreza y promover la igualdad (Martínez, 2017).

Participación política: Se enfoca en construir la paz en un marco de fin del conflicto armado, ampliando la democracia para fortalecer el pluralismo y garantizar la inclusión política.

Fin de conflicto y dejación de armas: Busca la terminación definitiva de las acciones ofensivas entre la fuerza pública y las FARC-EP, creando condiciones para el inicio de la implementación del acuerdo final y la reincorporación a la vida civil (Martínez, 2017).

Reforma al problema de drogas: Aborda el narcotráfico y promueve un tratamiento diferenciado al fenómeno del consumo, asegurando un enfoque de derechos humanos y salud pública.

Reparación a víctimas de conflicto: Establece un sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición, donde se busca combatir la impunidad y ofrecer mecanismos judiciales para investigar y sancionar violaciones de derechos humanos.

Medios de implementación y verificación: Propone crear una comisión de implementación, seguimiento y verificación del acuerdo final de paz, integrada por representantes del Gobierno nacional y de las FARC-EP, para supervisar el cumplimiento de los componentes del acuerdo (Martínez, 2017).

### **Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN**

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es una entidad del Estado encargada de facilitar y supervisar el proceso de reincorporación de individuos desmovilizados de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley (GAOML) que no han incurrido en crímenes de lesa humanidad. Este proceso, que dura aproximadamente seis años y medio, busca no solo la reinserción social y económica de estas personas, sino también su reintegración completa y sostenible en la sociedad (Ramírez Patiño, 2017).

El objetivo de la ARN es asegurar que esta transición se lleve a cabo de manera efectiva, brindando a los desmovilizados herramientas que faciliten su adaptación y evolución dentro del marco legal y social del país. La agencia ofrece programas educativos, capacitación laboral y soporte psicosocial, enfocándose en desarrollar competencias que permitan a los excombatientes ser ciudadanos productivos y responsables. Además, se fomentan proyectos productivos

individuales o colectivos que contribuyan al desarrollo económico personal y comunitario (Fonseca Chacón, 2023).

Una parte fundamental del trabajo de la ARN es la promoción de la convivencia y la reconciliación, creando espacios que permitan el diálogo y la reparación, como las 80 horas de servicio social que cada participante debe completar, cruciales para reconstruir el tejido social dañado por el conflicto. Asimismo, la ARN gestiona beneficios jurídicos para quienes se desmovilizan, asegurando ciertas garantías legales por delitos políticos y conexos, siempre que los individuos no recaigan en actividades delictivas. Los participantes del proceso de reintegración también pueden recibir apoyos económicos condicionados a su compromiso y participación en las actividades programadas por la agencia, reforzando su compromiso con su propia reinserción y la paz duradera (Fonseca Chacón, 2023).

En conjunto, la labor de la ARN es crucial para asegurar no solo la desmovilización de combatientes, sino su reintegración efectiva como miembros constructivos de la sociedad, apoyando así la consolidación de la paz y la normalización en regiones previamente afectadas por conflictos armados. El proceso de reintegración desarrollado por la ARN se centra en ocho dimensiones clave: personal, productiva, familiar, de hábitat, de salud, educativa, ciudadana y de seguridad. Cada una de estas dimensiones es esencial para abordar de manera integral las necesidades individuales del desmovilizado y su grupo familiar, facilitando la superación de barreras en el ejercicio de su ciudadanía (ARN, 2024).

### **Política Pública de Paz-Reinserción**

La política pública de Paz-Reinserción es fundamental para comprender el marco normativo que guía la reintegración de los excombatientes en Colombia. Esta política busca

establecer las bases para una paz sostenible y duradera, abordando tanto las necesidades de los excombatientes como de las comunidades afectadas por el conflicto armado.

La política de Paz-Reinserción se centra en varios objetivos clave:

- Facilitar la reintegración de excombatientes: Proporcionando programas de formación, empleo y apoyo psicosocial que ayuden a los excombatientes a reintegrarse en la vida civil.
- Promover la convivencia y reconciliación: Fomentando el diálogo y la construcción de paz en las comunidades afectadas por el conflicto.
- Asegurar derechos y garantías: Estableciendo mecanismos que garanticen los derechos de los excombatientes y sus familias, así como de las víctimas del conflicto.

La política incluye varias estrategias para lograr sus objetivos:

- a. Programas de formación y empleo: Estos programas están diseñados para dotar a los excombatientes de las habilidades necesarias para su reintegración económica y social.
- b. Apoyo psicosocial: Este componente es crucial para abordar los traumas y desafíos emocionales que enfrentan los excombatientes al regresar a la vida civil.
- c. Fomento de la participación comunitaria: La política busca involucrar a los excombatientes en actividades comunitarias que promuevan la cohesión social y la reconciliación.

La política pública de Paz-Reinserción es un componente esencial para la implementación del Acuerdo de Paz y el éxito del proceso de reintegración. Al proporcionar un marco normativo y estratégico, esta política no solo busca ayudar a los excombatientes, sino también contribuir a la construcción de una sociedad más pacífica y justa en Colombia.

### **Marco Geográfico**

El marco geográfico permite tener un análisis de las zonas en donde se efectuó el conflicto por parte de las FARC-EP como grupo guerrillero y posterior a esto analizar los efectos de orden étnico, cultural, de género y diferenciador de edad de excombatientes que decidieron vincularse a programas de reincorporación a la vida civil y han sido censados con el objetivo de comprender los proyectos que tienen después de la firma del acuerdo de paz entre el gobierno de Colombia y las FARC-EP en el 2016.

De acuerdo con el último informe de las disidencias de las FARC- EP es posible ubicar el conflicto a nivel nacional e identificar los bloques y departamentos en donde se circunscribía el grupo armado. El informe divide los núcleos territoriales de las FARC por regiones de Colombia. En el oriente sur fue posible encontrar los frentes 1,7,10,14,15,16,32,40,48,49 y 62 los cuales se encontraban ubicados al sur del Meta y Caquetá, al eje sur del Guaviare, Vaupés, Guainía, en el Putumayo y en Arauca. (Álvarez, Pardo, & Cajiao, 2018)

En el occidente se ubicaban los frentes 6,29,30,36, situados específicamente en Nariño, Tumaco, Tumaco (casco urbano), Choco, Cauca y Antioquia.

Por medio de la realización de censos socioeconómicos a la población de excombatientes de las FARC- EP, llevados a cabo por la Universidad Nacional y la Agencia para la Reincorporación y Normalización, se ha logrado evidenciar factores geográficos, etnográficos y culturales de quienes decidieron dejar las armas y optar por la reincorporación a la vida civil, los censos fueron realizados en las Zonas Verdales Transitorias de Normalización (ZVTN), centros penitenciarios y algunas sedes del Mecanismo de Monitoreo y Verificación (MMV). Teniendo en cuenta las cifras y los datos rescatados de dichos censos poblacionales, se presentarán a

continuación los resultados de categorías como el estado civil, los niveles educativos, el campo de desempeño durante el conflicto.

El censo realizado por la Universidad Nacional con el aval del Gobierno de Colombia fue realizado a partir de la firma del acuerdo de paz en Noviembre del 2016 hasta abril del 2018 comprendiendo los lapsos que dio la ONU para la verificación de lo pactado en el documento final, para el cierre del censo se habían encuestado a 10.015 integrantes de las FARC-EP, de los cuales 7.748 eran hombres lo que representa un 77,4% de la población total y 2.267 eran mujeres, es decir 22,6% de los excombatientes censados. (Nacional, 2018).

Con respecto a la categoría de edad la población censada se encontraba en edades que oscilaban entre los 15 a los 89 años, rescatando la edad promedio de 34 años de edad. De igual manera fue posible evidenciar que de los 15 a los 17 años la población de mujeres era superior a la de los hombres, mientras que los excombatientes mayores de 18 años reportaron ser en su mayoría hombres. (Nacional, 2018).

Lo anterior permite comprender que aunque las mujeres representan la cuarta parte de la organización, su figura es significativa para el funcionamiento de la misma, es por este motivo que el presente proyecto pretende analizar cómo se ha efectuado el proceso de reincorporación para dos mujeres excombatientes y de acuerdo con los resultados del censo se tendrá en cuenta a un actor imprescindible del conflicto y en el presente con el pos acuerdo, comprendiendo así un enfoque diferencial de género.

Con respecto a las ubicaciones geográficas en la que se encontraban los excombatientes fue posible identificar el origen departamental de la población censada, en las cifras más representativas esta Antioquia con 1.364 excombatientes (14%), Meta con 1.167 (12%), Cauca y

Caquetá con 940 (9%) cada uno, Tolima con 551 miembros y Cundinamarca con 499 excombatientes. Otro factor que llamo bastante la atención fue encontrar excombatientes extranjeros, Venezuela (0,55%), Ecuador (0.13) y Brasil (0,07) (Nacional, 2018).

La pertenencia a un grupo étnico por parte de la población censada comprende a un aproximado de 3.003 personas (30%) diferenciándolos por sub categorías como indígenas con un (17,6%), negros o afrodescendientes (12.2). Con respecto al enfoque de género el 80.4% de los excombatientes que se consideran pertenecientes a un grupo étnico son hombres y el 19,6% son mujeres.

Con respecto al nivel de alfabetismo y educativos el 90% de la población encuestada saben leer y escribir. De igual manera es importante rescatar que el 57% tiene un nivel de escolaridad de básica primaria, el 21% básica secundaria, el 8% media vocacional y finalmente el 3% tuvo formación universitaria.

## Marco Institucional

La presente monografía tiene como eje principal Analizar la gestión de conflictos en proyectos de reintegración para 6 excombatientes milicianos de las FARC EP en Colombia, identificando los retos que enfrentan estos programas y destacando las buenas prácticas que pueden mejorar su eficacia y sostenibilidad, con el propósito de contribuir a la construcción de paz en el país, para llevar esto acabo en fundamental comprender el contexto en el que se desarrollan dos instituciones, en un primer momento se reconocerá la creación, conformación y evolución de las FARC como guerrilla y ahora como partido político. Posterior a esto se abarcará también la historia de la organización Mujer Fariana comprendiendo su origen y trayectoria después de la firma del acuerdo de paz en Colombia.

Para abordar de mejor manera la trayectoria de las FARC- EP fue necesario tener en cuenta la descripción que publican en su sitio web; “Las FARC- EP (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia- Ejército del Pueblo) es un movimiento revolucionario de carácter político militar.

Las FARC- EP como grupo guerrillero nacido en 1964 en el Tolima, fue fundado por 48 campesinos aproximadamente que se situaban en la región de Marquetalia, que era una zona agrícola que dichos campesinos habían creado en 1954. Los fundadores o líderes fueron Manuel Marulanda Vélez (Alias Tirofijo) y Luis Alberto Morantes Jaimas (Jacobo Arenas). Su conformación como grupo armado tuvo el apoyo de miles de combatientes hombres y mujeres alrededor de a geografía nacional, su lucha era política y armada, promoviendo las luchas sociales en defensa de los intereses populares. (FARC-EP, FARC-EP, 2009)

Las FARC-EP nacen con la intención de darle una voz a las injusticias que se cometían en los años 50 y antes con la población campesina, los abusos de orden territorial que se llevaban

a cabo por parte del gobierno en ese momento, de igual manera la problemática en cuestión de seguridad que amenazaba algunos sectores del país, Las FARC-EP como guerrilla no solo plantea una ideología política, también pretendía visibilizar y proteger sectores minoristas. (Gutierrez, 1994)

Una vez se firma el acuerdo de paz en Colombia en el 2016 las FARC-EP actualizan la descripción de su lucha “Queremos conseguir de las clases dominantes el comprimido definitivo de erradicar la violencia como respuesta a la inconformidad popular. Queremos que en nuestro país se configure la más amplia democracia política, que se pueda hacer política sin el peligro de ser asesinado.” (FARC-EP, 2017)

Otro efecto para la institución después de la firma del acuerdo de paz fue su conformación legítima como partido político, FARC (Fuerzas Alternativas Revolucionarias del Común) el cual tiene como misión:

“El partido Fuerzas Alternativas Revolucionarias del Común, tiene como misión implementar el acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, que permita construir una sociedad en la que impere la justicia social, la democracia real y avanzada, la superación de todo tipo de exclusión, discriminación o segregación social, la garantía de la comunidad, construcción de una nueva economía política que garantice la realización material de los derechos humanos, los relacionamientos no destructivos ni depredadores de la naturaleza y el ambiente, una nueva ética y relaciones sociales de cooperación, hermandad y solidaridad” (FARC, 2018)

Teniendo en cuenta lo anterior es posible hacer un contraste y tener en cuenta los efectos colaterales que el acuerdo de paz conlleva consigo, comprender la trayectoria y conformación de un grupo guerrillero y mencionar algunos motivos que los impulsaron a alzarse en armas y

posterior a un acuerdo de paz entre el gobierno colombiano su legitimidad en la participación política para llevar a cabo sus ideales de forma legal y de igual forma demostrar su compromiso con la paz y la no repetición como lo estipula el acuerdo final.

La organización Mujer Fariana es un grupo de mujeres excombatientes de la ex guerrilla de las FARC-EP, quienes se unieron una vez finalizado el conflicto con la iniciativa de reconstruir la memoria de cada una de ellas. Esta organización pretende hacer un aporte a la paz, reconciliación y a la construcción de relatos de mujeres que fueron parte del grupo guerrillero. Ser “Fariana” hace referencia a la entrega y el sacrificio de las personas que conforman la organización por alcanzar cambios que liberen a Colombia de los siglos de opresión y privaciones. (Farianas, 2018)

El principal objetivo de la organización Mujer Fariana es reconstruir la memoria de las mujeres que en algún momento conformaron el 40% de las FARC-EP, reconociendo así la diversidad que existía en solo el género femenino, rescatando categorías de grupos atareos, étnicos y los diferentes contextos en los que se incorporaban y desempeñaban las mujeres.

Uno de los proyectos más evidentes y satisfactorios para la organización es “nunca invisibles” en donde recolectan las historias de mujeres exguerrilleras que combatieron desde diferentes frentes y desempeñando tareas y roles particulares. Para la organización es muy importante resaltar el significado del género femenino no solo dentro de la guerra sino en el diario vivir y más en la actualidad con un proceso de pos-acuerdo vigente. La organización se ha encargado de reunir a las exintegrantes y hacerlas participes de los proyectos que contribuyen a la paz y no repetición, de igual manera reconocen el rol legítimo de hacer parte de la política con el partido de FARC. (Valderrama, 2018).

## Marco Teórico

### Teoría del conflicto

Frente al tema del proceso de reintegración de excombatientes urbanos de las FARC- EP, se habla a nivel macro acerca de la teoría del conflicto y la paz desde una perspectiva del autor Johan Galtung, el cual plantea en su libro Teoría de conflicto de Johan Galtung por medio del cual en su primer capítulo aborda el tema de la paz bajo perspectivas antropológicas y retoma tiempos pasados, esto para referirse a que siempre hemos estado en búsqueda de esa tan anhelada Paz.

En su descripción teórica afirma que “a mayor paz le correspondería menos violencia” y que “un hombre es un ser con capacidad de paz”, (Severiche Henao, 2019) afirmar que el hombre es un ser con capacidad de sentido, con una serie de conceptos como la paz negativa y la paz positiva; paz con el entorno y con uno mismo, paz que gestiona los conflictos, paz como ayuda mutua para el desarrollo y por último paz con una perspectiva y contenido antropocéntrico que hace referencia a un diseño inteligente.

De esta manera se puede ver como la paz es vista desde distintas perspectivas, un ejemplo es la “paz” a la cual se llegó a un acuerdo por medio de intermediarios que buscaban un bien común que, en este caso sería, el cese al fuego y desmovilización por parte de integrantes de las FARC EP. Plasmándolo en una serie de acuerdos y lineamientos acordados por ambas partes con el fin de que se cumpla con lo pactado, esto ocurre después de tantos años de conflicto armado colombiano, en el cual no solo sufrieron quienes combatían con fusiles, sino todo un país que guardo fiel esperanza a que llegase aquel momento.

Galtung también habla sobre la historia de la humanidad, guiada por ideales que interfieren en los procesos de bienestar con el otro donde cita la frase “si vis pacem, para bellum” que significa, “si quieres la paz, prepárate para la guerra”. Es algo contradictorio, pero al análisis de

lo evidenciado en el proceso de paz, se podría decir que tiene razón. El gran proyecto de Galtung se puede resumir en la tesis “Paz con medios pacíficos”, el cual brinda la base de las investigaciones y de las acciones orientadas a la paz. (Pinto Da Costa, 1996)

Se busca comprender y llegar a un verdadero cambio de paradigma de la paz, donde no se genere por medios violentos, sino por medios pacíficos, por ello Galtung tiene la convicción que la paz puede ser aprendida y enseñada, logrando una gradualidad en el logro de la paz y retoma que “No hay camino para la paz, la paz es el camino” (Gandhi) y que “En vez de mirar a la paz como el ideal distante, tenemos que actuar en modo que cada paso en su dirección represente la paz” (Salinas Arias, 2023) lo cual impulsa a la creación de un proyecto no violento por su coherencia entre medios y fines.

Para Gandhi los fines y los medios debían siempre coincidir y estar sujetos a los mismos principios éticos y es así como citando la frase de “la violencia solo puede generar violencia” (Velez Garcia, 2021) quieren que se logre comprender que por medio de las armas y disputas no se va a llegar a la paz, que esto no es más que un esfuerzo por contener ideales que si no se discuten nunca desaparecerán. Por lo cual la paz por medios pacíficos tiene que ser afrontada con mucha racionalidad y profundo respeto por el hombre y sus necesidades ya que pone al hombre como punto de partida, no a ideologías, credos, partidos políticos, países, etc.

La base epistemológica del proyecto de la Paz con medios pacíficos está centrada fundamentalmente en el esfuerzo de paz transformándola en un concepto teórico de paz. Históricamente tenemos tres etapas acumulativas por los que transcurrieron estos esfuerzos, primera etapa: Paz negativa y estudios científicos para la guerra; Segunda etapa: Paz positiva, estudios sobre cooperación al desarrollo, desarme y refugiados y por último la tercera etapa: Paz cultural y Cultura de paz, nuevas culturas versus nuevas realidades. Con esto se logra

comprender que el conflicto no es otra cosa que una búsqueda errónea hacia la paz y que, si como país y personas racionales no se presentan nuevas ideas para llegar a tan anhelado objetivo, la paz siempre será momentánea.

### **Conflicto**

El conflicto interno colombiano se arraigó para luchar por la desigual, con el fin de crear una soberanía de iguales, sin embargo, con el pasar del tiempo estos fines tomaron diferentes rumbos, cambiando su ideología y principio de lucha para enfocarse en un método que en los años siguientes se fue reforzando con la irrupción del narcotráfico, el narcoterrorismo, la presencia de nuevos actores políticos y armados en un contexto de lucha revolucionaria.

Para el presente trabajo de investigación es fundamental definir el concepto de conflicto, siendo uno de los ejes de investigación. Es así cómo desde la postura de la Real Academia Española se entiende por conflicto a:

“La sustentar teóricamente algunos conceptos que permitirán profundizar y adoptar una postura frente a una situación que se vive en la realidad colombiana. En un primer momento se retomó la definición de conflicto que brinda la Real Academia Española, adoptando dos definiciones: “combate, lucha o pelea”, “enfrentamiento armado”, en cualquiera de estas dos posturas es posible deducir que el conflicto puede manejar un tipo de violencia directa ya que usa la fuerza de las armas, para defender y promover intereses concernientes ya sea a nivel político o territorial.” (Real Academia Española, 2020).

Colombia en los últimos sesenta años ha estado marcada por la conformación de grupos armados al margen de la ley, los cuales han justificado el uso de la violencia por considerarla el único método para poder transformar la sociedad y con la intención de no permitir cambios considerados como ilegítimos. Así pues, la fractura creada por las desigualdades, el uso de la violencia y la lucha por el poder han marcado las dinámicas sociales y políticas que han tenido lugar en Colombia.

## **Conflicto Urbano**

En cuanto a las teorías sustantivas micro ya se habla acerca de conceptos y categorías tales como el conflicto y conflicto urbano, del cual P. Vega se refiere en su libro Estudio sobre los orígenes del conflicto social armado, razones de ser persistencia y sus efectos más profundos en la sociedad colombiana, señala las causas y primeras expresiones del conflicto social armado y retoma todo el proceso de conversaciones de paz entre el gobierno y la guerrilla de las FARC y como se produjo un acuerdo sobre los problemas asociados al conflicto armado y su jerarquía, plasmado en la agenda temática, cuyo primer punto es la problemática agraria. Es así como según Gargantini define conflicto urbano como:

El conflicto urbano está caracterizado por ser un enfrentamiento latente, existente entre dos o más partes individuales u organizadas, estas tensiones se llevan a cabo en el medio físico de la urbe o ciudad, suelen tener origen por una violación de los derechos colectivos. La delimitación de los actores que pueden disputar un conflicto en el contexto urbano es de compleja rigurosidad puesto que suele mantener en clandestino su identidad, vale la pena mencionar que estas disputas se realizan también por cuestiones que tienen que ver con la organización productiva o de seguridad del territorio. (Gargantini & Martiarena, 2008)

Igualmente, y como parte de estos acuerdos se propuso la organización de la Comisión de Historia del Conflicto Armado, la cual debe elaborar una explicación sobre cuándo se produjeron sus primeras manifestaciones, los factores explicativos de su prolongación y sus principales efectos para la sociedad colombiana. Este estudio, elaborado como parte del trabajo de la Comisión, pretende entonces aportar a la comprensión del proceso desde la perspectiva de la problemática agraria, de los conflictos sociales, económicos y políticos relacionados con el acceso y el uso de la tierra y los territorios, temas que serán abordados como aporte al informe a cargo de la Comisión.

Algunas de las primeras indagaciones sobre “la violencia” y las condiciones en las que habrían ocurrido sus primeras manifestaciones señalan cómo se produjeron en fases de transición

política, en las que se anunciaban cambios en la organización de la sociedad, apoyados por fracciones y alianzas de fracciones de los partidos llamados históricos. Otros estudios también evidencian particularidades del desarrollo del Estado y propuestas para su transformación, con miras en la dirección de los procesos de cambio social y económico que se avecinaban; no menos relevantes es el llamado de atención sobre la necesidad de tener en cuenta los factores externos que han incidido en el proceso de transición, los cuales han actuado de manera combinada con los procesos internos del país. (Gargantini & Martiarena, 2008)

## **Metodología**

En este estudio sobre los retos y aciertos de los procesos de reintegración para 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia, se establece un amplio marco metodológico que abarca diversos aspectos relacionados con el conflicto colombiano, los procesos de reincorporación y los diálogos de paz. Se realiza una revisión exhaustiva de la literatura académica, documentos gubernamentales, informes de organizaciones internacionales y otros recursos pertinentes para comprender en profundidad el contexto histórico, político y social en el que se desarrollan estos procesos de reintegración.

- **Revisión Bibliográfica:** se realizará una revisión exhaustiva de la literatura especializada en los temas de reintegración de excombatientes, gestión de conflictos y construcción de paz en contextos post-conflicto. Se utilizarán bases de datos académicos como ProQuest, JSTOR, Scopus, PubMed, Google Scholar, y otros, para identificar libros, tesis, artículos e informes relevantes. La revisión bibliográfica permitirá establecer un marco teórico sólido, identificar tendencias en la gestión de conflictos y buenas prácticas en procesos de reintegración.
- **Análisis de Casos:** Se seleccionaron 6 casos de la vida real de reintegración para excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia. La selección de estas personas fue libre y voluntaria, teniendo en cuenta su consentimiento expreso para compartir algunos detalles significativos para la monografía.

El diseño de esta investigación se basa en un enfoque cualitativo, que combina métodos de investigación documental y entrevistas en profundidad con excombatientes de las FARC-EP. Se emplea una metodología mixta que permite integrar datos cualitativos y cuantitativos para obtener una comprensión integral de los retos y aciertos de los procesos de reintegración.

Para la recolección de datos, se realizan entrevistas semiestructuradas con los excombatientes de las FARC-EP, así como encuestas que permiten obtener información detallada sobre su historia antes, durante y después del conflicto armado. Además, se recopilan y analizan documentos oficiales, informes de organizaciones no gubernamentales y otros recursos relevantes para complementar la información obtenida a través de las entrevistas y encuestas.

Los datos cualitativos obtenidos de las entrevistas se analizan utilizando técnicas de análisis de contenido, que permiten identificar patrones, temas y tendencias emergentes relacionados con los retos y aciertos de los procesos de reintegración. Por otro lado, los datos cuantitativos de las encuestas se analizan estadísticamente para obtener información sobre la percepción y experiencias de los excombatientes.

### **Tipo de investigación**

El tipo de investigación elegido para el proyecto propuesto se orienta hacia un enfoque exploratorio y explicativo, siendo esta combinación particularmente adecuada para el estudio de los retos y aciertos en los procesos de reintegración de seis excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia. La investigación exploratoria se justifica por la naturaleza multifacética del tema, que abarca diversas dimensiones y aspectos que han sido poco explorados en la literatura existente. Dada la complejidad del proceso de reintegración, se requiere una fase inicial que permita familiarizarse con el problema en profundidad. Esto implica no solo identificar las variables relevantes, sino también descubrir relaciones o patrones emergentes que podrían no haber sido evidentes en estudios previos.

Además, la elección de un enfoque exploratorio ofrece una flexibilidad significativa, lo que resulta crucial cuando se dispone de escasos antecedentes sobre el tema. Esta fase exploratoria permitirá al investigador examinar diferentes perspectivas y aspectos no

previamente definidos, lo que enriquecerá la comprensión del contexto y los desafíos asociados a la reintegración de excombatientes. A través de la revisión bibliográfica y el análisis de casos relevantes, se facilitará la identificación de nuevas formas de abordar el problema, así como el desarrollo de teorías o hipótesis que sean pertinentes en el ámbito de estudio.

La naturaleza dinámica y cambiante del proceso de reintegración, caracterizado por desafíos sociales, económicos y psicológicos, refuerza la necesidad de un enfoque exploratorio. Este tipo de investigación no solo busca documentar las experiencias de los excombatientes, sino que también permite una comprensión más profunda de los factores que influyen en la gestión de conflictos durante la reintegración. Así, la investigación exploratoria se convierte en un instrumento fundamental para desentrañar las complejidades del fenómeno, proporcionando una base sólida para el análisis posterior y la formulación de recomendaciones que contribuyan a la mejora de los procesos de reintegración en Colombia.

Explicativo: por medio del estudio de casos, una vez que se haya obtenido una visión más clara a través de la investigación exploratoria, se avanzará hacia una fase explicativa para comprender las causas y efectos de los desafíos identificados. Se buscará establecer relaciones causales entre variables, investigar las razones detrás de la estigmatización social y los conflictos internos, y explicar cómo estas dinámicas afectan la eficacia y sostenibilidad de los proyectos de reintegración. Al adoptar un enfoque explicativo, se aspira a ir más allá de la mera descripción de los problemas para comprender las razones subyacentes detrás de las dificultades en la reintegración, permitiendo no solo generar conocimientos sobre la dinámica de la reintegración, sino también proporcionar insights valiosos para el diseño de estrategias y políticas más efectivas, con el objetivo último de contribuir a la construcción de una paz sostenible en Colombia.

## **Línea de investigación**

La investigación se centra en analizar los retos y aciertos de los procesos de reintegración para seis excombatientes de las FARC-EP en la ciudad de Bogotá, Colombia. En donde se emplea la línea de investigación de la UNAD de Gestión y Políticas Públicas. Esta elección metodológica se fundamenta en la naturaleza del tema abordado, el cual proporciona un enfoque integral para comprender el desarrollo y la gestión territorial después del conflicto, así como la implementación de los acuerdos de paz, más específicamente procesos de reincorporación la vida civil por parte de excombatientes.

El análisis de los procesos de reintegración de excombatientes de las FARC en Bogotá se presenta como un tema de relevancia en el contexto colombiano postconflicto. La investigación se propone examinar tanto los desafíos como los logros encontrados en la reincorporación de estos individuos a la sociedad, considerando factores como la inserción laboral, la integración comunitaria, la estabilidad emocional y la superación de estigmas sociales.

A través de un enfoque metodológico basado en la Gestión y Políticas Públicas, se pretende realizar un análisis exhaustivo de las estrategias implementadas por las instituciones gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil en el proceso de reintegración. Esto implica identificar las políticas públicas pertinentes, evaluar su eficacia y proponer posibles mejoras en función de las necesidades y realidades específicas de los excombatientes y de la comunidad en general.

## **Enfoque de la Investigación**

El enfoque de investigación para el proyecto método cualitativo: se emplean encuestas, entrevistas y análisis de datos para recopilar la información sobre variables clave para la

monografía. Esto proporcionará información cualitativa valiosa para evaluar la magnitud de los problemas identificados y su impacto general. Este enfoque permitirá una comprensión más rigurosa y generalizable de los factores que influyen en la reintegración debido que facilitará la comparación de resultados entre distintos grupos de excombatientes, lo que contribuirá a la identificación de posibles variables predictoras y a la formulación de recomendaciones basadas en evidencia para mejorar la efectividad y sostenibilidad de los programas de reintegración.

### **Población Objeto o Sujeto de Estudio**

La población objeto de estudio para esta monografía son los excombatientes de las FARC EP (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo) que se encuentran inmersos en procesos de reintegración en Colombia. Este grupo específico representa individuos que han transitado de la participación en grupos armados no estatales a la vida civil, enfrentándose a una serie de desafíos significativos. La selección de esta población se justifica por la relevancia estratégica de entender y mejorar la gestión de conflictos en su proceso de reintegración, contribuyendo así al anhelo de construir paz en el país.

La investigación se centra en analizar las experiencias, percepciones y desafíos específicos de 6 excombatientes de las FARC-EP, destacando los factores que influyen en su capacidad para superar las barreras sociales y económicas. Además, se buscará identificar buenas prácticas que hayan demostrado ser efectivas en la gestión de conflictos durante el proceso de reintegración, con la intención de ofrecer un acercamiento significativo y recomendaciones concretas para mejorar la eficacia y sostenibilidad de estos programas.

### **Muestra de la Población**

La selección de la muestra se llevó cabo de manera libre y voluntaria. Dada la complejidad del tema, se empleó una muestra que se encontraba situada en la ciudad de Bogotá,

Colombia. Sin embargo, durante las entrevistas fue posible identificar detalles de suma importancia en su vida rural (su pasado).

La manera en la que los 6 excombatientes tuvieron un acercamiento con la presente investigación fue mediante referencias personales, sin embargo, estas personas solicitan la confidencialidad de sus identidades y de algunos segmentos de sus relatos.

Se garantiza la confidencialidad y anonimato de los participantes en el estudio, así como el respeto por sus derechos humanos y dignidad. Se obtiene el consentimiento informado de todos los participantes antes de realizar las entrevistas y encuestas, y se siguen las pautas éticas establecidas por las instituciones académicas y las normativas internacionales.

Finalmente, se reconoce que este estudio tiene ciertas limitaciones, como la disponibilidad de participantes dispuestos a compartir sus experiencias, la posible influencia del sesgo del investigador y las restricciones de tiempo y recursos. Sin embargo, se implementan medidas para mitigar estas limitaciones y garantizar la validez y fiabilidad de los hallazgos.

### **Variables**

En el contexto colombiano, el proceso de reintegración de excombatientes de grupos armados representa un desafío complejo que implica múltiples dimensiones socioeconómicas, psicológicas y políticas. Esta investigación se enfoca en analizar los retos y aciertos de los procesos de reintegración para 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia. Para comprender plenamente los factores que influyen en la experiencia de reintegración de estos excombatientes, es esencial considerar una serie de variables que abarcan desde aspectos sociodemográficos hasta percepciones y opiniones sobre la reconciliación y la paz en Colombia.

- Variables Sociodemográficas: factores como la edad, el género, la situación económica y el lugar de origen, son cruciales para entender cómo estos factores pudieron influir de

manera positiva o negativa en la vinculación de los excombatientes a las FARC-EP así como en su proceso de desmovilización y posterior reintegración a la vida civil.

- Variables asociadas al Conflicto en Colombia: se explorarán variables asociadas al conflicto colombiano, como la experiencia dentro del grupo armado, el rol que desempeñaban, sus motivaciones para unirse y retirarse, con el fin de comprender las dinámicas internas que moldearon sus experiencias.
- Variables relacionadas con procesos de Reintegración: se analizará el tiempo transcurrido desde la desmovilización hasta la reincorporación a la vida civil, las características del programa al que se acogieron, su nivel de satisfacción con el mismo y su vida después del conflicto, permitiendo identificar los desafíos y oportunidades encontrados en este proceso de transición.
- Variables de adaptación y resiliencia: el objetivo de profundizar en estas variables es comprender cómo han enfrentado y se han adaptado a esta nueva realidad, así como su percepción sobre todo el proceso de reintegración.
- Variables de percepción y opinión: estas variables permiten conocer las opiniones de los excombatientes sobre la reconciliación y la paz en Colombia, sus planes a corto y mediano plazo, y cómo perciben que su decisión actual contribuye a la construcción de la paz en el país.

El análisis de estas variables proporciona una comprensión integral de los retos y aciertos de los procesos de reintegración para los excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia, y contribuirá al diseño de políticas y programas más efectivos para promover la paz y la reconciliación en el país.

### **Instrumento para la Recolección de la Información.**

El proceso de recolección de datos por medio del formato de entrevista semi-estructurada permitió obtener información clave para el desarrollo de esta investigación, subsanando vacíos conceptuales, teóricos y metodológicos que permitieron centrar con mayor precisión el tema a trabajar. Lo anteriormente señalado lo respalda la teoría de Douglas (1985), quien refiere que en la entrevista semi-estructurada:

“(…) las preguntas están definidas previamente -en un guión de entrevista, pero la secuencia, así como su formulación pueden variar en función de cada sujeto entrevistado. Es decir, el/la investigador/a realiza una serie de preguntas (generalmente abiertas al principio de la entrevista) que definen el área a investigar, pero tiene libertad para profundizar en alguna idea que pueda ser relevante, realizando nuevas preguntas. Como modelo mixto de la entrevista estructurada y abierta o en profundidad, presenta una alternancia de fases directivas y no directivas.” (Denzin & Lincoln, 2015)

De igual manera se toman los conceptos de entrevista desde la postura de Taylor y Bogan (1986) quienes entienden la entrevista como un conjunto de reiterados encuentros cara a cara entre el entrevistador y sus informantes, dirigidos hacia la comprensión de las perspectivas que los informantes tienen respecto a sus vidas, experiencias o situaciones, a lo cual concuerda Nahoum (1985) quien refiere que es un encuentro de carácter privado y cordial, donde una persona se dirige a otra y cuenta su historia o da la versión de los hechos, respondiendo a preguntas relacionadas con un problema específico; lo cual se destaca en este trabajo de investigación ya que se trabajó bajo el método de historia de vida.

Cabe resaltar que dichas entrevistas fueron socializadas con anticipación a los implicados quienes aceptaron y respondieron a las preguntas diligenciadas en el formato.

### **Modelo de Preguntas para Entrevista Semiestructurada.**

- ¿Cuál es su edad actual?
- ¿Cuál es su género?
- ¿Cómo describiría su infancia y adolescencia?
- ¿Cuál es su lugar de origen?
- ¿Cuál fue su experiencia dentro del grupo armado de las FARC-EP?
- ¿Qué rol desempeñaba usted dentro de las FARC-EP?
- ¿Cuáles fueron sus motivaciones para unirse a las FARC-EP?
- ¿Qué factores influyeron en su decisión de retirarse de las FARC-EP?
- ¿Cuánto tiempo pasó desde que se desmovilizó hasta que se reintegró a la vida civil?
- ¿En qué tipo de programa de reintegración participó?
- ¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con el programa de reintegración?
- ¿Cuáles han sido los mayores desafíos que ha enfrentado en su proceso de reintegración?
- ¿Cómo ha sido su experiencia adaptándose a la vida civil después de su paso por las FARC-EP?
- ¿Qué estrategias o recursos ha utilizado para enfrentar los desafíos de la vida civil?
- ¿Cómo describiría su nivel de resiliencia ante las dificultades que ha enfrentado?
- ¿Cuál es su opinión sobre la reconciliación y la paz en Colombia?
- ¿Cuáles son sus planes a corto y mediano plazo para su futuro?
- ¿Cómo cree que su decisión actual contribuye a la construcción de la paz en el país?

## Formulario de Encuesta

Instrucciones:

Por favor, responda todas las preguntas de manera honesta y reflexiva. Sus respuestas son esenciales para comprender la gestión de conflictos en los programas de reintegración y mejorar su efectividad. Marque la casilla que mejor representa su opinión o experiencia.

Teniendo en cuenta su experiencia, que tan satisfecho o insatisfecho se siente con los componentes que están incluidos en el proceso de reintegración después de la firma de los acuerdos de paz en el 2016

1. Proceso de Desarme, Desmovilización y Reincorporación

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho  
 No aplica

2. Asistencia Jurídica y Amnistía

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho  
 No aplica

3. Programas de Educación y Capacitación

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho  
 No aplica

4. Salud Física y Mental

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho  
 No aplica

5. Apoyo Económico

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho  
 No aplica

6. Participación Política

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho

No aplica

7. Garantías de Seguridad

Muy insatisfecho  Insatisfecho  Neutral  Satisfecho  Muy satisfecho

No aplica

## **Recolección de Datos**

En este módulo, se presenta el proceso de recolección de datos llevado a cabo para la investigación sobre los retos y aciertos de los procesos de reintegración para 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia. Se utilizaron dos instrumentos principales: una entrevista semiestructurada y una encuesta. El objetivo de estos instrumentos fue obtener información detallada sobre el contexto histórico y social de los excombatientes, así como su nivel de satisfacción con diversos aspectos de su proceso de reintegración, en consonancia con los acuerdos de paz firmados en el 2016.

Antes de participar en la investigación, se obtuvo el consentimiento informado de los 6 excombatientes. Se les explicó el propósito del estudio, los procedimientos a seguir y los posibles riesgos y beneficios de su participación.

Las entrevistas se llevaron a cabo de manera individual el sábado 23 de marzo del 2024, en lugares previamente acordados con cada participante. Cada entrevista tuvo una duración aproximada de 1 hora 20 minutos y fue grabada previa autorización de los participantes. Es importante mencionar que se garantizó la confidencialidad de los datos recolectados y se adoptaron medidas de seguridad para proteger la identidad y la información sensible de los participantes. Durante todo el proceso de recolección de información se siguieron los protocolos éticos y de seguridad necesarios para garantizar la integridad y confidencialidad de los participantes y los datos recolectados.

Los datos recolectados se analizarán en el próximo módulo, titulado "Análisis de Resultados", donde se presentarán los hallazgos obtenidos de las entrevistas y encuestas, cumpliendo con los objetivos establecidos en esta investigación.

## **Análisis de la Información**

La siguiente sección de análisis de resultados se centra en examinar las respuestas obtenidas de una entrevista semiestructurada aplicada a las seis excombatientes de las FARC-EP teniendo en cuenta la metodología de muestreo previamente documentada, así como los datos recopilados a través de una encuesta. En esta sección, se profundizará en las experiencias individuales de los excombatientes, sus percepciones sobre los programas de reintegración, los desafíos que enfrentaron al reincorporarse a la vida civil y sus opiniones sobre la reconciliación y la paz en Colombia. El análisis buscará identificar patrones, tendencias y puntos de convergencia entre las respuestas de los participantes, proporcionando una visión integral de los procesos de reintegración y sus impactos en la vida de los excombatientes.

### **Entrevista Semiestructurada**

Para cumplir con el objetivo de reconocer el contexto histórico y social de los 6 excombatientes de las FARC-EP antes y después del conflicto, fue posible analizar las respuestas de cada individuo a la entrevista semi estructurada, a continuación, se expone el análisis frente al componente de contexto histórico e infancia:

El contexto histórico y social de los 6 excombatientes de las FARC-EP antes del conflicto revela una serie de similitudes en cuanto a sus orígenes y entornos de crianza. La mayoría de los participantes creció en áreas rurales de Colombia, caracterizadas por la escasez de recursos y la presencia del conflicto armado. Se observa que tres de los excombatientes provienen específicamente de Caquetá, mientras que otros tres son originarios de Meta, dos departamentos que históricamente han sido afectados por la violencia y la pobreza asociadas al conflicto.

El hecho de que la mayoría de los participantes provengan de familias con recursos limitados sugiere un patrón común de desventaja socioeconómica en su infancia y adolescencia. Estas condiciones adversas pueden haber influido en su vulnerabilidad y susceptibilidad a las ofertas de reclutamiento por parte de grupos armados como las FARC-EP. Además, el contexto rural en el que crecieron, marcado por la escasez de oportunidades y la presencia constante de la violencia, puede haber contribuido a su percepción del conflicto y su decisión de unirse a las filas guerrilleras en busca de un propósito y una salida a sus circunstancias.

Es notable que la descripción del entorno de crianza de los participantes resalte la presencia de la pobreza, la falta de recursos y las dificultades económicas, así como la influencia del conflicto en sus comunidades. Esto sugiere que el contexto histórico y social en el que se desarrollaron estos excombatientes estuvo marcado por la adversidad y la inestabilidad, lo que probablemente influyó en sus experiencias y decisiones durante su involucramiento con las FARC-EP.

Por otro lado al analizar la experiencia de estas 6 personas dentro del grupo armado, fue posible identificar los diversos aspectos relacionados con su motivación para unirse al grupo, los roles que desempeñaron y las actividades en las que participaron. A pesar de las diferencias en sus motivaciones iniciales, como buscar justicia social, protección o una salida a la pobreza, todos compartieron una experiencia común de vida dentro del grupo guerrillero.

En primer lugar, es evidente que la mayoría de los participantes se unieron a las FARC-EP a una edad temprana, entre los 16 y los 20 años. Esto sugiere que se vincularon en un momento crucial de su desarrollo personal, donde la influencia del entorno y las circunstancias socioeconómicas pueden haber desempeñado un papel significativo en su decisión de unirse al grupo armado.

Los roles desempeñados por los excombatientes dentro de las FARC-EP también varían, desde tareas más operativas como la cocina y la enfermería hasta responsabilidades más estratégicas como la logística y la organización interna. Esto refleja una diversidad de habilidades y funciones dentro del grupo, así como la adaptación de los excombatientes a las necesidades y demandas de la guerrilla en diferentes momentos y contextos.

El tercer eje de análisis está asociado con los motivos que llevaron a estas 6 personas a dejar las armas y vincularse al proceso de desmovilización, en este punto de la investigación fue inevitable reconocer que el común denominador en su historia está asociado con el deseo de buscar una vida más pacífica y estable, lejos de la violencia, fue un factor determinante para varios de los excombatientes. Esta búsqueda de seguridad y estabilidad sugiere un anhelo de dejar atrás los riesgos y peligros asociados con la vida en las filas guerrilleras, así como una aspiración por una vida más tranquila y en paz.

La voluntad de dejar atrás la violencia y la esperanza de una reintegración exitosa también emergen como motivos significativos para algunos excombatientes. Este deseo de dejar atrás el conflicto y reintegrarse con éxito a la sociedad civil refleja una aspiración por un futuro más prometedor y constructivo fuera de las filas guerrilleras. Además, los cambios ideológicos dentro del grupo y la búsqueda de una solución política al conflicto fueron mencionados como motivos para la desmovilización. Esto sugiere una reflexión crítica sobre los objetivos y métodos del grupo armado, así como una disposición para explorar vías alternativas para abordar las causas subyacentes del conflicto.

Finalmente, el deseo de contribuir positivamente a la comunidad y el impacto emocional de presenciar la muerte de compañeros de lucha también surgieron como motivos para la desmovilización. Estos factores sugieren un cambio en las prioridades y valores de los

excombatientes, así como una conciencia de la importancia de buscar un camino de paz y reconciliación.

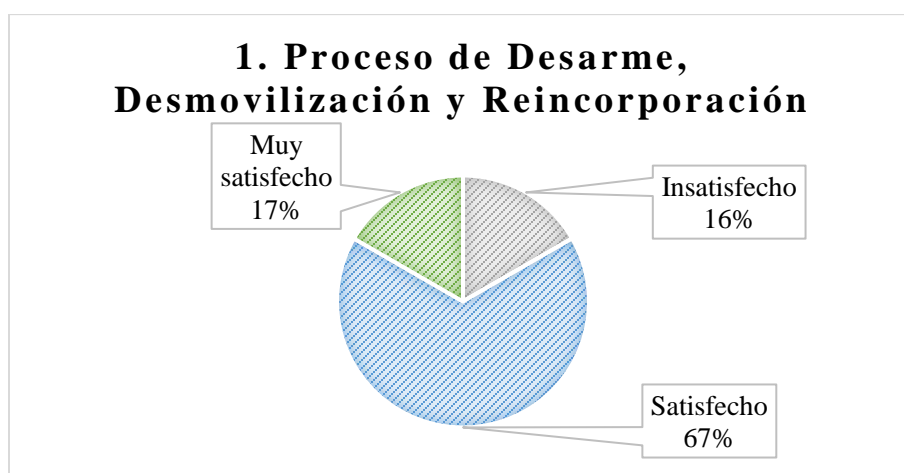
Teniendo en cuenta que el objetivo específico número uno de la presente monografía es reconocer el contexto histórico y social de los 6 excombatientes de las FARC-EP antes y después del conflicto la entrevista semiestructurada también permitió conocer cuál es la realidad que hoy en día estos 6 excombatientes de las FARC-EP tienen. Y lo cierto es que la situación histórica y social de los 6 excombatientes de las FARC-EP después del conflicto revela una serie de desafíos y compromisos en su proceso de reintegración a la vida civil.

Todos los excombatientes enfrentaron dificultades durante su proceso de reintegración. La estigmatización y la falta de oportunidades laborales fueron obstáculos comunes que tuvieron que superar. Sin embargo, a pesar de estos desafíos, todos muestran un fuerte compromiso con su proceso de reintegración y una determinación para construir una vida pacífica y productiva en la sociedad civil. Es notable que varios excombatientes se han enfocado en continuar su educación y buscar empleo estable como parte de su proceso de reintegración. Este enfoque en el desarrollo personal y profesional sugiere un deseo de mejorar sus habilidades y competencias para tener éxito en la vida civil.

Además, es destacable que algunos excombatientes han encontrado trabajo en sectores que les permiten contribuir positivamente a su comunidad, como la enseñanza y la enfermería. Esta dedicación por ayudar a los demás y contribuir al bienestar de la sociedad refleja un compromiso con valores de servicio y solidaridad.

## Encuesta

En esta sección, se presentará un análisis detallado de los datos recopilados a través de una encuesta diseñada con el objetivo de Identificar los principales retos y obstáculos que enfrentan los proyectos de reintegración para 6 excombatientes milicianos en Colombia. A través de métodos estadísticos y visuales, se examinarán las tendencias, patrones y relaciones dentro de los datos, con el fin de obtener una comprensión profunda de las percepciones, opiniones y comportamientos de los participantes.



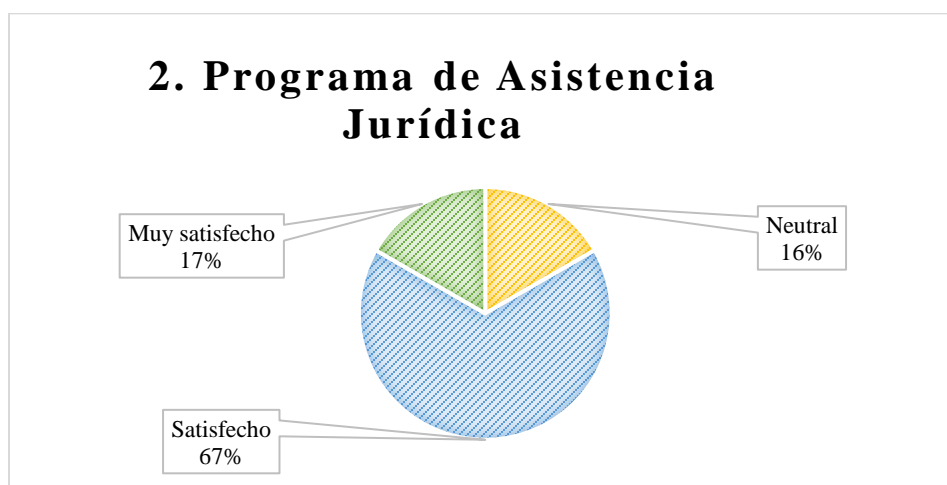
El análisis cualitativo de los datos obtenidos de las respuestas de los excombatientes de las FARC-EP sobre su experiencia en el proceso de desarme, desmovilización y reincorporación (DDR), comparándolo con lo estipulado en el Acuerdo de Paz, revela una variedad de perspectivas y evaluaciones sobre el cumplimiento de los términos acordados.

Es importante destacar que la mayoría de los excombatientes expresaron satisfacción (4/6) con el proceso de DDR y consideraron que se cumplieron los tiempos y disposiciones acordados con el gobierno. Esto sugiere que para la mayoría de ellos, el proceso se desarrolló de acuerdo con sus expectativas y les brindó la oportunidad de reintegrarse satisfactoriamente a la vida civil.

Sin embargo, no es posible ignorar que uno de los excombatientes expresó insatisfacción (1/6) debido al trato recibido dentro de las zonas veredales transitorias de normalización

(ZVTN), especialmente considerando el cargo que ocupaba y el reconocimiento que esperaba recibir. Esta discrepancia sugiere que, a pesar de los avances en el proceso de DDR, aún existen áreas donde se pueden mejorar las condiciones y el trato hacia los excombatientes, especialmente aquellos que desempeñaron roles de liderazgo dentro de las FARC-EP.

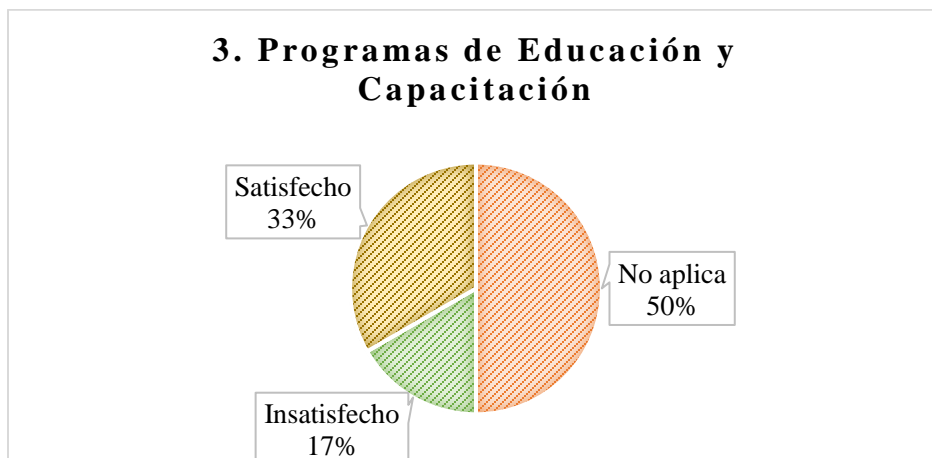
Por otro lado, la calificación de "muy satisfecho" (1/6) de uno de los excombatientes indica un alto nivel de satisfacción y aprecio por el proceso de DDR. Esta perspectiva puede atribuirse a una experiencia particularmente positiva durante el proceso de reintegración, posiblemente debido al apoyo recibido y a las oportunidades brindadas para su reinserción en la sociedad.



La mayoría de los excombatientes expresaron satisfacción con la asistencia jurídica proporcionadas (5/6), lo que sugiere que perciben que los canales de asesoría legal fueron claros y accesibles. Esto indica que, en general, el proceso de acceso a la asistencia jurídica se ajustó a lo estipulado en el Acuerdo de Paz y brindó el apoyo necesario a los excombatientes en materia legal.

Sin embargo, una minoría expresó una evaluación neutral (1/6) debido a la falta de claridad y acompañamiento para personas que no tenían estudios formales. Esta perspectiva

resalta un área de mejora en el proceso de asistencia jurídica y amnistía, donde es necesario garantizar que todos los excombatientes, independientemente de su nivel educativo o experiencia previa, reciban el apoyo adecuado y la orientación necesaria.

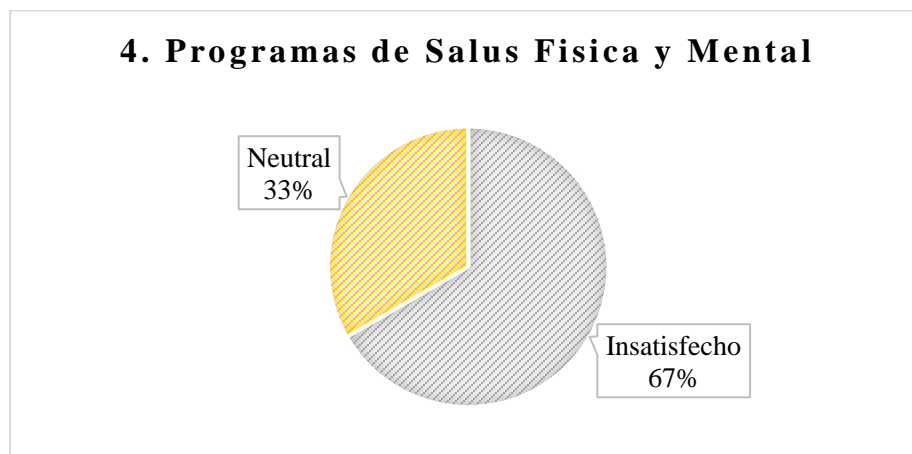


Las respuestas de los excombatientes muestran una variedad de percepciones. (3/6) indicaron que la pregunta no aplicaba a su situación debido a que ya eran profesionales y habían cursado carreras universitarias durante su tiempo en las FARC-EP. Esto sugiere que su experiencia educativa previa les permitió evitar la necesidad de participar en programas adicionales de educación y capacitación.

(1/6) expresó una insatisfacción considerable, calificando su experiencia con un nivel bajo, argumentando que no sabía cómo aplicar lo aprendido. Esta respuesta subraya la importancia de incluir programas de orientación vocacional para guiar a los excombatientes en la elección de trayectorias educativas y profesionales adecuadas.

Por otro lado, (2/6) manifestaron estar satisfechos con los programas de educación y capacitación. Destacaron que la oportunidad de aplicar a trabajos en Bogotá les permitió terminar sus estudios primarios y, actualmente, están cursando programas técnicos. Esto sugiere que, para algunos excombatientes, los programas de educación y capacitación ofrecidos les han brindado oportunidades concretas para avanzar en su desarrollo educativo y profesional.

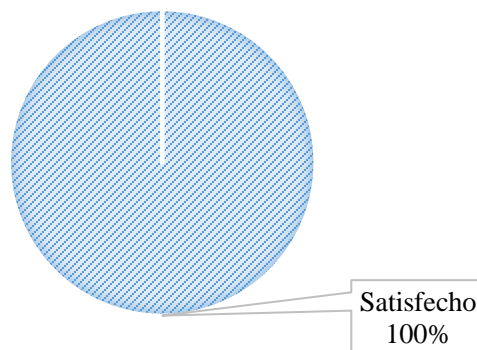
Si bien algunos excombatientes se beneficiaron de los programas de educación y capacitación, otros encontraron desafíos relacionados con la aplicación de lo aprendido. Esto resalta la importancia de adaptar los programas de formación a las necesidades y expectativas individuales de los excombatientes para garantizar su efectividad en el proceso de reintegración.



Cuatro de los excombatientes expresaron insatisfacción (4/6) con la atención recibida en salud física y mental. Señalan que, si bien existen programas específicos para atender su bienestar mental, la atención a su salud física no ha sido priorizada de la misma manera. Esta percepción resalta la necesidad de mejorar los programas de salud para abordar integralmente las necesidades de los excombatientes en ambos aspectos.

Por otro lado, dos excombatientes calificaron su experiencia con una neutralidad (2/6). Argumentan que, al igual que la mayoría de la población colombiana, el sistema de salud en general presenta deficiencias y carencias. Esta respuesta sugiere que, si bien reconocen las limitaciones del sistema de salud en Colombia, no perciben una diferencia significativa en el acceso a la atención médica entre los excombatientes y el resto de la población.

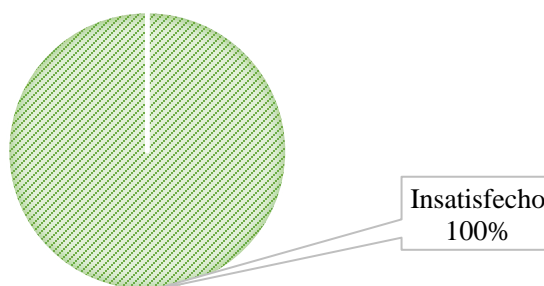
## 5. Programa de Apoyo Economico



Los (6/6) excombatientes expresaron total satisfacción con la experiencia en los programas de apoyo económico. Señalan que la cuantía y el tiempo en que acordaron recibir la renta se cumplieron sin ningún problema. Esta respuesta indica que los excombatientes perciben que los programas de apoyo económico implementados cumplen con lo estipulado en el Acuerdo de Paz y les proporcionan el respaldo necesario para su proceso de reintegración a la vida civil.

El análisis cualitativo sugiere que los programas de apoyo económico han sido efectivos para los excombatientes de las FARC-EP, cumpliendo con las expectativas establecidas en el Acuerdo de Paz. Esto resalta la importancia de estos programas en la reintegración socioeconómica de los excombatientes y su contribución a la construcción de la paz en Colombia.

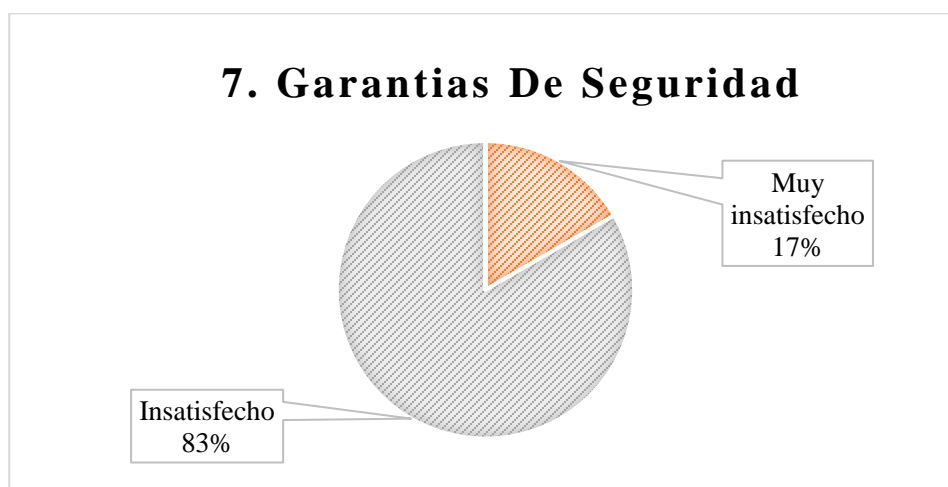
## 6. Participacion Politica



Los excombatientes expresaron un nivel de insatisfacción del 100%, indicando que no están conformes con la manera en que se han llevado a cabo los programas de apoyo económico. Señalan que esta insatisfacción no solo se debe a las dificultades generales para acceder a este tipo de apoyo, como cualquier ciudadano, sino también a la falta de involucramiento por parte de quienes actualmente representan al partido político surgido de las FARC-EP.

Este análisis refleja una brecha significativa entre las expectativas de los excombatientes en cuanto a los programas de apoyo económico y la realidad de su implementación. La falta de participación o apoyo por parte de las autoridades pertinentes podría estar contribuyendo a la sensación de abandono y falta de cumplimiento de los compromisos adquiridos en el Acuerdo de Paz.

Estas respuestas resaltan la importancia de abordar las deficiencias en la implementación de los programas de apoyo económico para garantizar que los excombatientes puedan acceder de manera efectiva a los beneficios establecidos en el Acuerdo de Paz y así contribuir a su proceso de reintegración y a la consolidación de la paz en Colombia.



La mayoría de los excombatientes (5/6) expresaron sentirse insatisfechos con las garantías de seguridad que recibieron después de la desmovilización. Argumentan que, si bien al

inicio del proceso de firma del acuerdo experimentaron un respaldo por parte de las fuerzas armadas colombianas, la realidad actual es completamente diferente. Han sido testigos de la muerte de muchos de sus excompañeros, lo que ha generado un ambiente de conflicto y predisposición cuando hablan de su pasado en la nueva sociedad. Esta situación les genera un alto nivel de inseguridad y desconfianza en su entorno.

Solo un participante (1/6) expresó sentirse muy insatisfecho, señalando que, si bien han recibido cierto apoyo de programas de protección, considera que no es lo suficientemente sólido. Además, menciona que muchos de sus amigos han muerto después de la firma del Acuerdo de Paz, lo que refleja una percepción de que las medidas de seguridad implementadas no han sido efectivas para proteger sus vidas.

Teniendo en cuenta lo anterior es posible resaltar la necesidad de revisar y fortalecer las garantías de seguridad para los excombatientes desmovilizados, asegurando que se cumplan los compromisos establecidos en el Acuerdo de Paz y proporcionando un entorno seguro que promueva su reintegración efectiva a la sociedad colombiana.

## Discusión de Resultados

En la siguiente sección se abordará la pregunta problema planteada en esta monografía, ofreciendo una respuesta clara y fundamentada que refleje los hallazgos de la investigación. Así como cada uno de los objetivos establecidos será analizado en detalle, presentando las evidencias y logros correspondientes. Esta discusión no solo busca evidenciar los resultados obtenidos, sino también contextualizar cada hallazgo dentro de la realidad de los procesos de reintegración de 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá.

El primer objetivo específico fue: reconocer el contexto histórico y social de seis excombatientes de las FARC-EP antes y después del conflicto. A través de entrevistas semiestructuradas, se logró un análisis profundo que reveló varios hallazgos significativos.

El contexto histórico y social de los excombatientes antes del conflicto muestra que la mayoría de ellos proviene de áreas rurales en Caquetá y Meta, departamentos con un legado de violencia y pobreza. Estas condiciones adversas, incluyendo la escasez de recursos y la presencia constante del conflicto armado, influyeron en su vulnerabilidad y en su decisión de unirse a las FARC-EP. Al analizar las motivaciones para unirse al grupo, se identificaron factores como la búsqueda de justicia social, protección y una salida a la pobreza. A pesar de la diversidad de sus motivaciones, todos compartieron experiencias comunes en el grupo guerrillero, desempeñando roles que iban desde tareas operativas hasta responsabilidades estratégicas.

La decisión de desmovilizarse se asocia con un deseo generalizado de buscar una vida más pacífica, lejos de la violencia, y la aspiración de contribuir positivamente a sus comunidades. Estos hallazgos muestran que, a pesar de los obstáculos como la estigmatización y la falta de oportunidades laborales en su proceso de reintegración, los excombatientes demuestran un fuerte compromiso con su nueva vida. Algunos han optado por continuar su educación y buscar empleo

en sectores que les permiten contribuir a su comunidad, reflejando un deseo de mejorar sus habilidades y fomentar la solidaridad.

Los testimonios y reflexiones brindadas por las 6 excombatientes permiten evidenciar cómo el contexto histórico y social de los excombatientes ha influido en su proceso de reintegración. Si bien las condiciones de su niñez y juventud generaron una cercanía al grupo armado y un interés particular por unirse a él, los retos y desafíos que enfrentaron al considerar y tomar la decisión de desmovilizarse también generaron un profundo sentimiento de esperanza. Este deseo de reintegrarse a la sociedad estuvo impulsado por sus intereses sociales, la anhelo de reencontrarse con sus seres queridos y la intención de poner al servicio del país todo lo que habían aprendido durante el conflicto.

Así, los excombatientes han buscado aplicar habilidades adquiridas en el grupo armado, tales como la docencia, la enfermería, el liderazgo y la administración, pero ahora dentro de la legalidad. Estos hallazgos sientan las bases para abordar los otros objetivos específicos de la monografía y profundizar en los retos y aciertos de los procesos de reintegración en Colombia.

Aquí tienes un texto que integra los objetivos específicos 2 y 3, considerando los resultados de las entrevistas y la investigación documental relacionada con el marco legal sobre la reintegración de los excombatientes de las FARC-EP:

El análisis de los retos y desafíos que enfrentan los procesos de reintegración de los excombatientes de las FARC-EP, así como la definición de los aciertos y su efectividad en la implementación de dichos procesos, es fundamental para comprender la complejidad de la reintegración en Colombia. A partir de las entrevistas semiestructuradas realizadas, se logró identificar una serie de retos que los excombatientes enfrentan en su camino hacia una vida civil estable y productiva.

Entre estos retos se encuentran la estigmatización social, la falta de oportunidades laborales, y la inseguridad en el contexto postconflicto. A pesar de estos desafíos, los excombatientes han mostrado un fuerte compromiso con su proceso de reintegración y han manifestado un deseo de contribuir positivamente a sus comunidades.

Al examinar los aciertos de la implementación de procesos de reintegración, se destaca que la mayoría de los excombatientes expresaron satisfacción con el proceso de desarme, desmovilización y reincorporación (DDR), considerando que los tiempos y disposiciones acordadas se han cumplido en su mayoría. Esto sugiere que el proceso de reintegración ha logrado responder a las expectativas de la mayoría de los excombatientes. Sin embargo, también emergen áreas de mejora, como la atención a la salud física y mental, el acceso a programas de educación, y la necesidad de fortalecer las garantías de seguridad, ya que muchos excombatientes han expresado su insatisfacción respecto a estos aspectos.

A través de la investigación documental que aborda el marco legal vigente, fue posible contrastar lo que legalmente se esperaba y se planteaba con las experiencias vividas por los excombatientes. Este análisis revela no solo las expectativas que se tenían desde la firma del Acuerdo de Paz en 2016, sino también la realidad que enfrentan los excombatientes en su proceso de reintegración. En este sentido, se puede afirmar que, si bien existen aciertos en el proceso de DDR y en los programas de apoyo económico, también es crucial atender las falencias identificadas para garantizar una reintegración efectiva y duradera que contribuya a la construcción de paz en Colombia.

La pregunta problema de la monografía, ¿Cuáles son los principales retos y aciertos en los procesos de reintegración de 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, y de qué manera estos han contribuido a la construcción de paz en Colombia?, En el desarrollo del estudio fue

posible identificar la estigmatización social, la falta de oportunidades laborales, y la inseguridad en el entorno postconflicto como obstáculos significativos en su proceso de reintegración. A pesar de estos desafíos, los excombatientes mostraron un fuerte compromiso con su reintegración, evidenciando su deseo de contribuir positivamente a sus comunidades y de aplicar las habilidades adquiridas durante su tiempo en las FARC-EP.

Por otro lado, los aciertos en los procesos de reintegración se reflejan en la satisfacción general con el proceso de desarme, desmovilización y reincorporación (DDR) y en la efectividad de los programas de apoyo económico. La mayoría de los excombatientes consideran que los términos acordados en el Acuerdo de Paz se han cumplido en gran medida, lo que sugiere que estos procesos han tenido un impacto positivo en sus vidas. Además, la dedicación de algunos excombatientes a roles en sectores como la educación y la salud resalta su compromiso con el bienestar de sus comunidades y su contribución a la paz.

Finalmente el objetivo general de la investigación era “analizar los retos y aciertos de los procesos de reintegración para 6 excombatientes de las FARC-EP en Bogotá, Colombia, que han contribuido a la paz en el país”, se cumple al proporcionar una visión integral de las experiencias de estos excombatientes. La combinación de resultados de la investigación documental y las entrevistas revela que, si bien existen áreas de mejora en los programas de reintegración, los excombatientes han logrado avanzar hacia una vida civil activa y constructiva. En este sentido, sus historias de resiliencia y transformación no solo enriquecen el proceso de reintegración, sino que también son fundamentales para la construcción de paz en Colombia, al contribuir a la reconciliación y a la cohesión social en un país que aún enfrenta las huellas del conflicto armado.

## Conclusiones

La mayoría de los excombatientes creció en áreas rurales de Colombia marcadas por la escasez de recursos y la presencia del conflicto armado. La pobreza, la falta de oportunidades y la violencia eran condiciones comunes en sus comunidades. Estas adversidades socioeconómicas pueden haberlos hecho más vulnerables al reclutamiento por parte de grupos armados como las FARC-EP.

A pesar de diferencias en sus motivaciones iniciales para unirse a las FARC-EP, todos compartieron una experiencia común de vida dentro del grupo guerrillero. Se unieron a una edad temprana y desempeñaron una variedad de roles dentro de la organización, desde tareas operativas hasta responsabilidades estratégicas. Su decisión de desmovilizarse estuvo motivada principalmente por el deseo de buscar una vida más pacífica y estable, así como la esperanza de una reintegración exitosa a la sociedad civil.

La reintegración a la vida civil presentó desafíos significativos para todos los excombatientes, incluida la estigmatización y la falta de oportunidades laborales. A pesar de estas dificultades, todos mostraron un fuerte compromiso con su proceso de reintegración y buscaron activamente mejorar su situación educativa y laboral. Su determinación para construir una vida pacífica y productiva en la sociedad civil refleja un cambio en sus prioridades y valores después de dejar las armas.

Aunque la mayoría de los excombatientes expresaron satisfacción con el proceso de DDR, la discrepancia en las calificaciones revela la necesidad de mejorar las condiciones y el trato hacia los excombatientes, especialmente aquellos que desempeñaron roles de liderazgo. Esto sugiere que aún existen áreas donde se pueden hacer ajustes para garantizar una reintegración efectiva y satisfactoria a la vida civil.

Aunque la mayoría de los excombatientes mostraron satisfacción con la asistencia jurídica proporcionada, la evaluación neutral de algunos resalta la falta de claridad y acompañamiento para aquellos con menor nivel educativo. Esto subraya la necesidad de asegurar que todos los excombatientes reciban el apoyo necesario, independientemente de su nivel educativo o experiencia previa.

La mayoría de los excombatientes expresaron insatisfacción con las garantías de seguridad después de la desmovilización, señalando la falta de protección efectiva y la presencia de un ambiente de conflicto y predisposición en la sociedad. Esto destaca la urgencia de revisar y fortalecer las medidas de seguridad para garantizar un entorno seguro que promueva la reintegración efectiva de los excombatientes a la sociedad colombiana.

## **Reflexiones**

A pesar de las difíciles circunstancias de crecer en zonas rurales marcadas por la pobreza y la violencia, la experiencia compartida de los excombatientes dentro del grupo guerrillero pone de manifiesto su resiliencia y adaptabilidad. Su capacidad para navegar y contribuir a la organización refleja su ingenio y determinación para encontrar un sentido de propósito en medio de la adversidad.

El fuerte compromiso mostrado por todos los excombatientes con la reinserción en la vida civil subraya su capacidad de crecimiento y transformación personal. A pesar de enfrentar el estigma y las oportunidades laborales limitadas, su voluntad de buscar activamente oportunidades de educación y empleo demuestra una perspectiva positiva y un deseo de cambio positivo.

La discrepancia en los niveles de satisfacción con respecto al proceso de desarme, desmovilización y reintegración (DDR) indica la necesidad de perfeccionamiento y mejora continuos. En particular, debe prestarse atención a las preocupaciones de los excombatientes que se sienten marginados o pasados por alto, especialmente los que desempeñan funciones de liderazgo dentro del grupo. La mejora de las estructuras de apoyo y la garantía de un trato equitativo para todos los participantes pueden contribuir a un proceso de reintegración más eficaz e inclusivo.

## Referencias

- Acevedo, A., & Salamanca, G. (2012). *Juventudes universistarias de izquierda en colombia en 1971: un acercamiento a sus discursos ideologicos*. Barranquilla: Universidad del Atlantico.
- Alvarez, E., Pardo, D., & Cajiao, A. (2018). *Trayectoria y dinamicas territoriales de las disidencias de las FARC*. Bogota : FIP.
- ARN. (2018). *POLÍTICA NACIONAL PARA LA REINCORPORACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC.EP*. Colombia: ARN.
- ARN. (Diciembre de 2019). *Agencia para la reincorporacion y la normalizacion*. Obtenido de Agencia para la reincorporacion y la normalizacion:  
<http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/La%20Reincorporacion%20en%20cifras/Reincorporaci%C3%B3n%20en%20cifras%20-%20corte%2030112019.pdf>
- CNMH. (2018). *Centro Nacional de Memoria Historica*. Obtenido de Centro Nacional de Memoria Historica:  
<http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/informeGeneral/estadisticas.html>
- CONPES 3931. (2018). *Politica Nacional Para La Reincorporacion Social Y Economica De Exintegrantes De Las FARC-EP*. Colombia: CONPES.
- Cruz, M. (2017). *MujerFariana*. Obtenido de MujerFariana:  
<https://mujerfariana.org/mujeres-que-hacen-historia.html>
- Delgado, R. (2018). Naturam y alma en la guerra: el proceso de construccion de la conciencia de un grupo de jovenes excombatientes en Colombia. *Eleuthera*, 37-54.

- Denzin, N., & Lincoln, Y. (2015). *Metodos de recoleccion y analisis de datos*. Barcelona: Gedinsa SA.
- FARC, P. (2018). *Partido FARC*. Obtenido de Partido FARC: <https://partidofarc.com.co/farc/>
- FARC-EP. (2009). *FARC-EP*. Obtenido de FARC-EP: <https://www.farc-ep.co/nosotros.html>
- FARC-EP. (2017). *FARC-EP*. Obtenido de <https://www.farc-ep.co/nosotros.html>
- Farianas. (2018). *Mujerfariana*. Obtenido de Mujerfariana: <https://mujerfariana.org/component/tags/tag/56-farianas.html?start=20>
- Gargantini, D., & Martiarena, M. (2008). *CONFLICTOS URBANOS Y VIOLACIONES AL DERECHO A LA CIUDAD EN CÓRDOBA CAPITAL*. Córdoba: Universidad Católica de Córdoba.
- Gutierrez, F. (1994). *¿Una historia simple?* Colombia: Centro de Memoria Historica.
- Jaramillo, L., & Valencia, G. (2015). *Atipicidades del proceso de paz con las milicias populares de Medellin*. Medellin: Instituto de Estudios Politicos- Universidad de Antioquia.
- JEP. (2018). *JEP.GOV*. Obtenido de JEP.GOV: <https://www.jep.gov.co/JEP/Paginas/Jurisdccion-Especial-para-la-Paz.aspx>
- Joya Ibarra, A. (2015). *Desarme en proceso de paz: Analisis preliminar del caso colombiano*. Colombia: Universidad del Rosario.
- Martinez , S. (2017). *15 Minutos*. Obtenido de 15 Minutos: En qué consiste el acuerdo de paz entre el Gobierno de Colombia y las FARC
- Morales, M. (2009). *La readaptacion a la vida civil, una mirada desde el Trabajo Social*. Colombia: Universidad Uniminuto.

- Nacional, U. (2018). *Informe de rendicion de cuentas de la implementacion del acuerdo de paz*. Bogota: Universidad Nacional.
- Obquendo, P. (10 de Diciembre de 2019). *Agencia para la Reincorporacion y la Normalizacion*. Obtenido de Agencia para la Reincorporacion y la Normalizacion: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/La-Reincorporaci%C3%B3n-en-cifras.aspx>
- Ospina, H., Salazar , M., & Velasquez, V. (2016). *El antimilitarismo como postura de vida que habita y transita los cuerpo de los jovenes en un colectivo colombiano*. Colombia: Revista Aletheia.
- Pinto Da Costa, E. (1996). GALTUNG, Johan - Peace by peaceful means. Peace and conflict, development, and civilization. *Configuracoes*, págs. 149-152.
- Planeacion, D. N. (2016). *DNP.GOV*. Obtenido de DNP.GOV: <https://www.dnp.gov.co/CONPES/Paginas/conpes.aspx>
- Rodriguez Sosa, J. (2005). *La Investigacion Accion Educativa. ¿Que es? y ¿Como se haces?* En J. R. Sosa, *La Investigacion Accion Educativa. ¿Que es? y ¿Como se haces?* (pág. 7). Lima, Peru: DOXA.
- Rodriguez Sosa, J. (2005). *Paradigmas, enfoques y métodos en la investigación educativa*. En J. R. Sosa, *Paradigmas, enfoques y métodos en la investigación educativa*. (pág. 10). Lima, Peru: DOXA.
- Rojas, A. (Diciembre de 2019). *ARN EN CIFRAS*. Obtenido de ARN EN CIFRAS: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/La-Reincorporaci%C3%B3n-en-cifras.aspx>
- Salinas Arias, B. A. (2023). *Educacion para la paz desde Johan Galtung*. Analisis.

Severiche Henao, D. F. (2019). *Universidad Santo Tomas*. Obtenido de Universidad Santo

Tomas:

<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/16148/2019sdiegoseveriche.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

TIEMPO, E. (22 de Octubre de 2018). Cifras del conflicto armado en Colombia en los últimos 60 años. *EL TIEMPO*, pág. 5.

Valderrama, M. (2018). *MUJERES FARIANAS, SUJETOS POLÍTICOS: UNA MIRADA DESDE LOS ESTUDIOS DE PAZ, DESDE EL ENFOQUE DECOLONIAL*. Santiago de Cali: Universidad Javeriana.

Velez Garcia, V. (2021). *Gandhi: the beast within, una perspectiva antropologica de la figura simbolica de Gandhi desde el Comic*. España: Universidad de Huelva.

Villabona, J., & Acevedo, A. (2015). *Juventudes universitarias de izquierda. De la lucha ideológica a la violencia política*. Colombia: Universidad Santo Tomas.

## Glosario

**Acuerdo de Paz:** Documento que recoge los compromisos y acuerdos entre las partes involucradas en un conflicto armado para poner fin a la confrontación y establecer la paz.

**ARN:** Agencia para la Reincorporación y la Normalización, organismo gubernamental encargado de liderar el proceso de reintegración de excombatientes a la vida civil.

**Comisión de la Verdad:** Organismo encargado de esclarecer los hechos ocurridos durante el conflicto armado, identificar responsabilidades y promover la reconciliación.

**COMPES:** Consejo Nacional de Política Económica y Social, instancia encargada de definir políticas para el desarrollo económico y social en Colombia.

**DDR (Desarme, Desmovilización y Reintegración):** Enfoque integral para la transformación de los conflictos armados, que abarca la entrega de armas, la reintegración de los excombatientes a la sociedad y la construcción de la paz.

**Desmovilización:** Proceso mediante el cual los combatientes de un grupo armado abandonan las armas y se reintegran a la vida civil.

**FARC:** Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, grupo guerrillero que se enfrentó al gobierno colombiano durante décadas en un conflicto armado interno.

**Jurisdicción Especial para la Paz (JEP):** Sistema judicial creado para investigar, juzgar y sancionar los crímenes cometidos durante el conflicto armado, garantizando la verdad, la justicia, la reparación y la no repetición.

**Reincorporación:** Proceso que implica la reintegración social, económica y política de los excombatientes a la sociedad.

**Reparación:** Proceso de compensación a las víctimas del conflicto armado, que incluye medidas de restitución, indemnización, rehabilitación y satisfacción.

**Zonas Veredales de Transición y Normalización (ZVTN):** Áreas designadas para concentrar a los guerrilleros desmovilizados durante el proceso de desarme y transición a la vida civil.