

**Innovación social para la prevención del reclutamiento juvenil y la promoción de la
cohesión comunitaria en Medellín**

Por:

Miguel Mateo Lopera Muñoz

Asesor:

Juan Sebastian Ávila Santos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela Ciencias Sociales, Artes y Humanidades - ECSAH

Psicología

Noviembre 2024

Dedicatoria

Este escrito está dedicado a los jóvenes de Medellín, cuya resiliencia y valentía inspiran los esfuerzos por construir un futuro mejor; a las comunidades humildes de la región que, con su unión y compromiso, demuestran que el cambio es posible; a todos aquellos que, desde su lugar y en el ejercicio de su rol, han aportado con pasión y dedicación a la construcción de una sociedad más justa y solidaria; y a mi querida Universidad Nacional Abierta y a Distancia, por ser faro de conocimiento, y por transformarse en un espacio de reflexión y motivación para generar iniciativas que transforman vidas.

Este escrito es un homenaje a su compromiso con la formación integral y el impacto positivo en nuestras comunidades.

Agradecimientos

Ante todo, agradezco a Dios, quien me ha permitido llegar a este punto en mi camino de formación profesional. Expreso mis más sinceros agradecimientos a la Administración Distrital de Medellín, representada en la Secretaría de Seguridad y Convivencia, por su liderazgo y visión en la implementación del programa “Parceros”, y a la subsecretaría de Gobierno Local y Convivencia de la Alcaldía de Medellín representada, en su momento, por la señora Paula Andrea Zuleta Ramírez quien prestó su voz para entregar información pertinente sobre el programa. El compromiso de estos agentes ha sido fundamental para abordar problemas tan complejos como son el reclutamiento juvenil y la violencia.

A los líderes comunitarios, psicólogos, trabajadores sociales, sociólogos y demás profesionales que con su dedicación han hecho posible que el proyecto cobre vida y genere un impacto positivo. Su entrega y empatía son ejemplo de verdadero servicio a las comunidades.

A todos los jóvenes que se acerquen a leer este escrito, pues sea cual sea la situación en que se encuentren, son el motor y la razón de ser del programa.

Resumen

El programa “Parceros” surge como una iniciativa integral en Medellín, diseñada para abordar problemáticas complejas como el reclutamiento juvenil, la violencia urbana y la falta de oportunidades en comunidades vulnerables. Este proyecto en acción la intervención psicosocial, la formación educativa y laboral, y la promoción de actividades culturales para empoderar a los jóvenes y fortalecer la cohesión social. El programa adopta un modelo innovación social que articula múltiples actores, entre ellos, la Administración Distrital, profesionales de la salud y de las ciencias sociales, líderes comunitarios y sector privado; e integra estrategias educativas, culturales y psicosociales con actividades como talleres y formación en liderazgo y creación de redes de apoyo. La metodología se basa en herramientas de análisis como los marcos I+D+i y TLR, y un enfoque cualitativo que recolecta información de los procesos y los resultados del programa. Entre los resultados a destacar están la reducción de homicidios, la participación e inclusión juvenil, la replicabilidad del proyecto y el fortalecimiento comunitario. El programa “Parceros” demuestra cómo la innovación social genera cambios significativos al enfrentar causas inmediatas y estructurales en fenómenos como la violencia y el reclutamiento juvenil, y cómo otras estrategias similares permiten seguir construyendo tejido social y transformando realidades.

Palabras clave: innovación social, prevención juvenil, intervención comunitaria, inclusión, desarrollo

Abstract

The “Parceros” program is a comprehensive initiative in Medellín designed to address complex issues such as youth recruitment, urban violence and lack of opportunities in vulnerable communities. This project involves psychosocial intervention, educational and job training, and the promotion of cultural activities to empower young people and strengthen social cohesion. The program adopts a social innovation model that articulates multiple actors, including the District Administration, health and social science professionals, community leaders and the private sector, and integrates educational, cultural and psychosocial strategies with activities such as workshops and leadership training and the creation of support networks. The methodology is based on analysis tools such as the R+D+i and TLR frameworks, and a qualitative approach that collects information on the program's processes and results. Among the results to be highlighted are homicide reduction, youth participation and inclusion, project replicability and community strengthening. The “Parceros” program demonstrates how social innovation generates significant changes by addressing immediate and structural causes of phenomena such as violence and youth recruitment, and how other similar strategies make it possible to continue building social fabric and transforming realities.

Keywords: social innovation, youth prevention, community intervention, inclusion, development

Contenido

1. Introducción	7
2. Metodología	9
2.1. Caracterización y perfil territorial	
2.2. Recolección y sistematización de la información	
3. Resultados	12
4. Conclusiones	17
4.1. Recomendaciones	18
5. Referencias bibliográficas	20

Introducción

El programa “Parceros” es una respuesta innovadora e integral ante los complejos desafíos sociales que enfrenta la ciudad de Medellín, sobre todo en las comunas más vulnerables: es una estrategia que trabaja con jóvenes que son instrumentalizados o en riesgo de serlo por parte de grupos criminales.

En un contexto antes marcado por altos índices de violencia juvenil, reclutamiento forzado, falta de oportunidades, “Parceros” se posiciona como una estrategia de innovación de tipología intervención social, ya que se da desde la intervención directa en los fenómenos, y tiene por objeto desarrollar soluciones efectivas y sostenibles para problemas sociales específicos, buscando mejorar la calidad de vida de las comunidades y grupos vulnerables, a través de actividades que incluyen acompañamiento psicosocial, formación para empleo, y actividades culturales, también con el fin de involucrar a los diferentes actores sociales y comunitarios en el proceso, para así, fomentar un sentido de pertenencia y empoderamiento en el grupo humano. Esto da cuenta del enfoque práctico y directo en la resolución de problemas sociales que pretende la innovación por proyecto de intervención, buscando generar cambios significativos y duraderos en las comunidades afectadas. Este enfoque, también multidimensional, busca entonces mitigar el impacto de la violencia y empoderar a los jóvenes como agentes de cambio en sus comunidades.

La implementación del programa “Parceros” es el resultado de la colaboración de un diverso ecosistema de actores, y esto lo hace integrador, a saber entre ellos la Administración Distrital de Medellín, quien lidera y financia el proyecto, y la Secretaría de Seguridad y Convivencia, quien supervisa y coordina las actividades; los profesionales como psicólogos, sociólogos y trabajadores sociales son quienes llevan a cabo intervenciones personalizadas, y los

líderes comunitarios que actúan como intermediarios entre las instituciones y las comunidades. Es necesario tener en cuenta al sector privado y a las instituciones educativas, ya que estos aportan recursos, conocimientos y oportunidades, fortaleciendo así las capacidades del programa y el trabajo colaborativo, clave para el éxito y la sostenibilidad del programa, y demostrando cómo la unión de los esfuerzos entre sectores puede generar soluciones efectivas a problemáticas complejas.

Los antecedentes del programa están enmarcados en diagnósticos comunitarios previos que evidenciaron la necesidad de una estrategia integral para abordar la violencia juvenil y sus causas, lo que permitió identificar las problemáticas principales y comprender las dinámicas sociales que se vinculan a dichas situaciones. A partir de estos análisis se diseñó este modelo que combina elementos educativos, culturales y productivos, asegurando una intervención reactiva, sino también preventiva y transformadora. El programa ha evolucionado desde sus fases iniciales de conceptualización y pruebas piloto hasta consolidarse como una estrategia con gran potencial, e implementarse en varias comunas de la ciudad de Medellín, incluso en otras ciudades del país. El objetivo de este artículo es sistematizar y exponer la experiencia del programa “Parceros”, documentando sus procesos, identificando aprendizajes obtenidos y evaluando sus resultados e impacto en las comunidades beneficiadas. A través de este ejercicio, se busca visibilizar esta estrategia como un ejemplo de innovación social que se puede replicar en otros contextos, tanto urbanos como rurales. De igual forma se pretende resaltar el papel de los diferentes actores que han hecho posible la implementación del programa, promoviendo la reflexión sobre los retos y oportunidades de este tipo de iniciativas, y consolidando a “Parceros” como un referente en la prevención del reclutamiento y la violencia, y el fortalecimiento de la cohesión social.

Metodología

La metodología utilizada en la sistematización de la experiencia del programa “Parceros” se basa en el enfoque cualitativo, orientado a documentar los procesos, aprendizajes y resultados del programa, obtenidos desde el 2017 de manera que se pueda profundizar en la dinámica de la iniciativa, analizar su impacto social y validar su réplica en otros contextos. El proceso estuvo estructurado en varias etapas desde la recopilación de datos hasta la evaluación y sistematización de la información, haciendo uso de los marcos I+D+i y TLR como herramientas para evaluar el nivel de madurez de las actividades y estrategias del programa como innovación social.

Caracterización de la experiencia y perfil territorial

En una primera etapa, se realiza una caracterización de la experiencia de innovación social, definiendo el programa “Parceros” como una iniciativa pionera en Medellín que desde su inicio ha destacado por su enfoque integral, que combina el acompañamiento psicosocial personalizado con intervenciones en educación, empleo y fortalecimiento comunitario. Seguido a esto se realiza un perfil territorial de la zona donde se implementa principalmente el programa: Medellín, ubicada en el corazón del Área Metropolitana del Valle de Aburrá en Antioquia, es un centro económico y cultural conformado por varias comunas que representan diferentes niveles de calidad de vida. Es una ciudad muy activa que, si bien ha tenido un proceso de transformación social ejemplar, aún tiene desafíos en términos de exclusión y de violencia (Gobernación de Antioquia, 2016). Según el DANE, a 2020 la ciudad cuenta con un aproximado de 2.533.000 habitantes, en donde el 48% son hombres y el 52% son mujeres; hay una población significativa representada en un 25% de niños de 0 a 14 años y un 20% son jóvenes de 15 a 29 años; un 50% son adultos de 30 a 64 años, y un 5% son adultos mayores de 65 años en adelante (Departamento Administrativo Nacional de Estadística-DANE, 2020), lo que señala una necesidad de atención

en los diferentes niveles o etapas de vida. Adicional a esto el territorio se perfila desde su aspecto económico, basado en el comercio de productos textiles además de los servicios como el turismo, la educación, la tecnología y la salud que lo complementan; desde su aspecto ambiental, reconociendo los recursos naturales como también los conflictos ambientales asociados a la industria, el parque automotor y la deforestación por invasión urbana; y también desde lo cultural, religioso, educativo y gubernamental, donde se presentan avances significativos así como retos importantes a afrontar en el futuro cercano.

Recolección y sistematización de información

Como principal técnica de recolección de información se diseñó una entrevista semiestructurada realizada a la señora Paula Andrea Zuleta, psicóloga adscrita la Secretaría de Seguridad y Convivencia y a la subsecretaría de Gobierno Local y Convivencia de la Alcaldía de Medellín, quien brinda información a grandes rasgos sobre el impacto del programa y de los actores que intervienen en éste, donde ella destaca que los líderes comunitarios son esenciales en la mediación que debe existir entre el programa y las comunidades, ya que facilitan la participación activa de los jóvenes y fomentan un sentido de identidad y pertenencia. También se realizaron comentarios sobre los beneficios más importantes que el programa aporta a los jóvenes y a la comunidad que participa de él; de las actividades que se implementan para hacer efectivo el acompañamiento psicosocial, laboral y educativo con los jóvenes; y finalmente sobre la sostenibilidad del proyecto y las estrategias que se implementan para asegurarse de ello para que se continúe beneficiando a tantos jóvenes (Zuleta, 2024).

A través de una matriz, se realiza un reconocimiento de los actores clave que intervienen en el desarrollo del programa como la Administración Distrital, la Secretaría de Seguridad y Convivencia, líderes comunitarios, profesionales de la salud y de las ciencias sociales,

instituciones educativas y organizaciones privadas, analizando sus roles, habilidades y recursos humanos y materiales aportados para la implementación del programa. Se evalúan las características de la innovación social, tales como la transformación social, la participación comunitaria, la originalidad, la vigencia del proyecto innovador, y la identificación de elementos que pueden potenciar el impacto social del programa y permiten su expansión.

El marco de los TLR permitió evaluar la evolución del programa en diferentes fases: en los niveles 1, 2 y 3 se analiza el origen de la idea, su conceptualización y el papel de los diagnósticos en la identificación de las necesidades; en los niveles 4 y 5 se evalúan los componentes del programa, cómo se integran y sus impactos preliminares; y en los niveles 6, 7, 8 y 9, se examina la consolidación del programa, sus oportunidades de mejora y sus potencialidades para lograr su expansión y escalamiento. Esta información se extrae de la matriz de actividades I+D+i, útil para identificar y documentar procesos, evaluar impacto y resultados de los proyectos, y para facilitar la planificación y mejora continua de los proyectos (Ministerio de Ciencias, s.f.), a través de esta herramienta se logra un análisis sobre la potencialidad de la idea, desde su gestación, pasando por su desarrollo y alcance, impacto y aprendizajes hasta sus posibilidades de sostenibilidad y proyección a futuro. Los aprendizajes obtenidos a partir de la información recolectada son una base para uno de los objetivos del programa que es expandirse a otras regiones, consolidando su posición como una estrategia efectiva y replicable de innovación social.

Resultados

Antes de aportar expresamente los resultados, es necesario poner en contexto el por qué y el para qué del programa “Parceros” estableciendo algunos antecedentes de lo que es la violencia urbana en Colombia, un fenómeno que tiene su origen en causas múltiples, dada la historia moderna de nuestro país, y que, en Medellín adopta distintas dinámicas que permiten que el fenómeno se vaya transformando y se vaya profundizando a la par que la ciudad se urbaniza aceleradamente. Duque Diez (2021) lo afirma de la siguiente manera:

“Este es el caso de Medellín. Su conflicto no puede entenderse con las lógicas de otros casos en Colombia, en cambio, debe ser señalado como un caso particular de violencia en el contexto urbano. Comprender este fenómeno tiene relevancia porque, aunque el conflicto colombiano generalmente ha sido señalado como un conflicto rural, los datos de victimización de la segunda mitad del siglo XX y la primera década del siglo XXI demuestran que los daños sufridos por la acción de los actores de la guerra en Colombia han tenido consecuencias considerables en las grandes ciudades, entre las cuales se sitúa Medellín” (Duque Diez, 2021)

Este fenómeno que afecta evidentemente la cohesión social y pausa los avances de la ciudad y la región que quiere progresar a pasos agigantados viene acompañado de otras dificultades como la falta de oportunidades y la ausencia de políticas de inclusión, además de otras consecuencias colaterales como el desplazamiento forzado y confrontación armada (Gobernación de Antioquia, 2024), las cuales perpetúan la problemática del reclutamiento de jóvenes por parte de grupos violentos del entorno urbano, lo que representa un problema de seguridad, pero también de vulneración de derechos humanos tales como el derecho a la vida, a un ambiente seguro, a la educación y al desarrollo vital en libertad (Loaiza & Aguirre, 2023).

El programa “Parceros” puede decirse que es también una innovación social de tipo sistémico, modelo conceptualizado desde el área del Trabajo Social pues busca abordar diferentes problemáticas desde múltiples frentes y con diferentes estrategias, teniendo claro que las situaciones que se presentan son resultado las deficiencias en la comunicación o la interacción entre las personas y los sistemas de su entorno (Castro et. al, 2018). “Parceros”, implementado en Medellín y enmarcado en la Política de Protección Integral de Niños, Niñas y Adolescentes (Vicepresidencia de da República de Colombia, 2012), la cual tiene por objeto hacer valer los derechos de esta población y prevenir posibles situaciones de riesgo (Alcaldía de Medellín, 2012), representa una intervención integral orientada a enfrentar las problemáticas de reclutamiento juvenil y violencia en las comunas más vulnerables de la ciudad. Su aplicación metodológica a través de los TLR genera hallazgos significativos estructurados categóricamente en la gestión de ideas y creatividad, del desarrollo interactivo aplicativo, gestión del proceso, y gestión de oportunidades, cambios y apropiación social.

Con respecto a la gestión de ideas y creatividad, la formulación del programa parte de un enfoque colaborativo donde, gracias a la participación activa de los actores locales, se identifica el problema social y se aborda desde una perspectiva multidimensional, integrando acciones educativas, culturales y psicosociales. Así es como actores como la Administración Distrital de Medellín, líderes y profesionales diseñan un programa afín a las necesidades comunitarias, de modo que “el proyecto ofrece intervención psicosocial, formación del ser, acompañamiento permanente (Parceros), orientación vocacional, bolsa de empleo, formación para el trabajo, gestión de oportunidades de educación y empleo” (Alcaldía de Medellín, 2024). Las estrategias creativas como los talleres de habilidades para la vida y actividades artísticas fomentan la participación de los jóvenes y su apropiación del proyecto, así como el empoderamiento por

parte de las comunidades, la construcción de la paz y, a su vez, una observación crítica del territorio y sus factores de riesgo (Alcaldía de Medellín, 2023).

En el momento de gestionar el desarrollo interactivo aplicativo del programa, la ejecución de éste se lleva a cabo en las comunas más vulnerables de la ciudad y la participación de los profesionales como psicólogos, trabajadores sociales, sociólogos fue clave para que las acciones significativas del proyecto incluyeran tratamiento de tópicos como el liderazgo, el emprendimiento y las competencias técnicas. Estas actividades, unidas a las acciones en conjunto de la Administración Distrital con la fuerza pública, arrojan resultados destacados como a reducción de hechos violentos:

“Medellín sigue avanzando en la reducción de los homicidios con un 21 % en comparación con el año anterior. A la fecha, se han registrado 59 asesinatos menos, consolidando un total de 130 días sin este delito, lo que representa 23 días más sin incidentes de este tipo con relación a 2023” (Alcaldía de Medellín, 2024).

La participación de más de niños y jóvenes en los talleres de habilidades blandas y técnicas es otro resultado a destacar, de lo cual ellos mismos brindan testimonio de su experiencia: ““Yo estaba un poco desanimada en la universidad y llega ‘Parceros’. Me ayudaron a mejorar mis nervios para hablar, a manejar las emociones, desarrollo de habilidades blandas. Gracias por ayudarme a mejorar mi plan de vida”, explica Kerapuma, quien recibió orientación psicosocial” por parte del programa (Alcaldía de Medellín, 2023). No obstante, otro resultado a destacar es la creación intrínseca de estas redes de apoyo comunitarias que fortalecen los vínculos entre los actores para impulsar la sostenibilidad del programa. Estas redes, por ejemplo, han llegado generar nuevos componentes de atención que tiene que ver con mujeres jóvenes inmersas en la explotación sexual o la prostitución (Alcaldía de Medellín, 2024).

La gestión del proceso parte de la organización jerárquica del programa en cuanto a los roles que ejerce cada actor involucrado es lo que permite una planificación eficiente de las actividades y la distribución de responsabilidades. Entre las estrategias de sostenibilidad del programa se encuentran el aseguramiento financiero mediante un presupuesto asignado desde el Distrito, el cual, para el presente año suma \$10.000 millones con el fin de impactar a 2.340 “parceros” entre niños, niñas y jóvenes (Alcaldía de Medellín, 2024). De igual forma, la formación en liderazgo juvenil y gestión de proyectos es un insumo fundamental que facilita la autonomía de la comunidad para continuar con las iniciativas a largo plazo.

Finalmente, en la categoría de gestión de oportunidad, cambio y apropiación social, es necesario remarcar el impacto del programa no sólo fue evidente en la transformación de las dinámicas sociales, sino también en su capacidad para que el modelo fuese replicable y adaptado. Esto permitió que el Distrito Capital de Colombia implementase “Parceros por Bogotá”, consolidando al programa como herramienta de innovación social.

Las comunidades intervenidas en las comunas de Medellín, como se ha mencionado, experimentan una mejora significativa en la convivencia, lo que se evidencia en la reducción de homicidios y en otros delitos como el hurto a personas, atraco con arma de fuego, robo a comercios, extorsión y secuestro (Olivares Tobón, 2024), lo que fortalece el tejido social, creando entornos seguros y colaborativos. Dichos resultados son los principales motivantes para que el Distrito de Medellín pueda replicar estas transformaciones en diferentes contextos urbanos como Bogotá, ciudad que replica este proyecto en zonas vulnerables como Ciudad Bolívar, Bosa, San Cristóbal y Usme, en donde se ha discutido sobre mejores prácticas en innovación social y prevención de violencia juvenil, y se han consolidado colaboraciones que permiten el

intercambio recursos, conocimiento y experiencias, potenciando el alcance del programa (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2024).

La receptividad es positiva, puesto que la personas muestran disposición a participar de las actividades, y esto hace que el número de beneficiados aumente, por ejemplo, en septiembre de este año, el programa se articuló con el Programa Jóvenes Resilientes de Usaid y Acdi/Voca, la Fundación Conconcreto y el Proyecto Clubes Juveniles de la Secretaría de Juventud para beneficiar a más de 700 niños y 1500 jóvenes en condiciones de vulnerabilidad por exposición al consumo de SPA (Sustancias Psicoactivas) (El Colombiano, 2024), de modo que los beneficiarios valoran el sentirse escuchados y aceptados, y esto genera un sentido de pertenencia hacia el programa, la comunidad y la ciudad.

Conclusiones

La implementación del programa “Parceros” demuestra el impacto positivo que una intervención social integral puede tener en las comunidades afectadas por altos niveles de vulnerabilidad y violencia abordando la causa inmediata del caso como es el reclutamiento juvenil, pero también haciendo una lectura crítica que impulsa a generar acciones que trabajen sobre otros factores estructurales que perpetúan la problemática, y la articulación intersectorial entre los actores involucrados tanto públicos como privados y comunitarios puede garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Desde la perspectiva de la psicología, y a partir del enfoque comunitario, puede afirmarse que el enfoque integral del programa, que además lleva consigo el acompañamiento psicosocial, fomenta el desarrollo habilidades emocionales, sociales y cognitivas en lo jóvenes beneficiarios, lo que es propio de los procesos de resiliencia y construcción de proyectos personales posteriores a experiencias traumáticas como la violencia. Estas acciones promueven la cohesión social y el empoderamiento comunitario reconociendo fortalezas de manera positiva para lograr los cambios el dominio sobre cuestiones a nivel personal y social.

El programa ha alcanzado un grado de maduración alto en innovación social, toda vez que se evidencia que éste es adaptable a otros contextos y replicable en otras ciudades consolidando así aprendizajes que alimentan sus oportunidades de mejora. Esto también se convierte en un reto puesto que es necesario seguir asegurando su sostenibilidad financiera a través de los diferentes gobiernos locales, así como la medición de su impacto a mediano y largo plazo.

Recomendaciones

Desde la disciplina de la Psicología se plantean recomendaciones que pueden ayudar a seguir construyendo acciones por el bienestar, promover cambios positivos en las comunidades y expandir el impacto del programa “Parceros”. Es posible seguir fortaleciendo el acompañamiento psicosocial incorporando más profesionales en salud mental y habilitando más espacios de apoyo que garanticen la atención tanto personalizada como grupal; no detener los talleres de educación emocional para prevenir recaídas en conductas de riesgo y fortificar actividades que refuercen el sentido de logro o autorrealización, ayudando a los participantes a reconocer sus habilidades para tomar el control y llevar a cabo decisiones que les ayuden a lograr bienestar individual y comunitario (Dorling Kindersley Limited DK, 2018), lo que puede tener como consecuencia una mejor calidad de acceso a los recursos gubernamentales o, incluso, de la propia comunidad, como lo refiere el psicólogo comunitario Marc Zimmerman (2000. pág. 55).

Para garantizar la sostenibilidad del programa, además de un aseguramiento financiero, es necesario seguir formando en liderazgo, gestión de proyectos o mediación comunitaria, y potenciar las alianzas con centros educativos, universidades, ONG y entidades privadas del sector empresarial para la obtención de recursos materiales, humanos y de conocimiento. De igual forma, el programa debe seguir sometándose a evaluación y seguimiento para medir su impacto social, su efecto en el bienestar psicológico e identificar áreas de mejora. Es recomendable hacer un seguimiento a la evolución de la dinámica del fenómeno de la violencia consultando con las comunidades su percepción sobre la seguridad y la convivencia en sus entornos, ya que tener conocimiento de estos factores permite que también evolucionen las estrategias, que el programa permanezca actualizado y que siga siendo adaptable según las

características culturales y demográficas de las comunidades objeto del programa, sentando bases para el cambio social estructural y sostenible.

Referencias bibliográficas

Alcaldía de Medellín. (2012). Diagnóstico situacional de la infancia y la adolescencia en el municipio de Medellín.

<https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpccontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Bienestar%20Social/Secciones/Informes/Documentos/2012/Diagn%C3%B3stico%20de%20infancia%20y%20adolescencia%20nuevo%20formato.pdf>

Alcaldía de Medellín. (14 de agosto de 2023). "Más de 1.658 jóvenes del Distrito se han beneficiado con el proyecto “Parceros”". <https://www.medellin.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/mas-de-1-658-jovenes-del-distrito-se-han-beneficiado-con-el-proyecto-parceros/>

Alcaldía de Medellín. (21 de mayo de 2024). “A los primeros 820 parceros, bienvenidos; vamos a derribar los muros heredados, lo haremos juntos, no están solos”: alcalde Federico Gutiérrez. <https://www.medellin.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/a-los-primeros-820-parceros-bienvenidos-vamos-a-derribar-los-muros-heredados-lo-haremos-juntos-no-estran-solos-alcalde-federico-gutierrez/>

Alcaldía de Medellín. (21 de octubre de 2024). "Medellín proyecta la tasa de homicidios más baja de su historia". <https://www.medellin.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/medellin-proyecta-la-tasa-de-homicidios-mas-baja-de-su-historia/#:~:text=Medell%C3%ADn%20sigue%20avanzando%20en%20la,tipo%20con%20relaci%C3%B3n%20a%202023>

Alcaldía Mayor de Bogotá. (9 de marzo de 2024). Parceros por Bogotá inicia contacto con jóvenes que ingresarán al programa.

<https://www.integracionsocial.gov.co/index.php/noticias/94-noticias-juventud/6514-parceros-por-bogota-ya-inicio-a-contactar-a-las-y-los-jovenes-que-ingresaran-al-programa#:~:text=Es%20importante%20mencionar%20que%20Parceros,realizar%20su%20ingreso%20al%20>

- Castro, M., Chávez, J., & Arellano, A. (2018). Modelos de intervención en Trabajo Social: una propuesta metodológica para su construcción. Universidad Autónoma de Yucatán: <https://www.acanits.org/assets/img/libros/Modelos%20TS.pdf>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística-DANE. (2020). Medellín cómo vamos. <https://www.medellincomovamos.org/node/18687>
- Dorling Kindersley Limited DK. (2018). Cómo funciona la psicología. Psicología Comunitaria (p. 218-219). Londres: Penguin Random House.
- Duque Diez, M. (2021). Violencia urbana y el derecho a la ciudad: análisis del caso Medellín. Revista Ciudades, Estados y Política Vol. 8(2), 2021, pp. 89-103. Universidad Nacional de Colombia: <https://revistas.unal.edu.co/index.php/revcep/article/view/92016/79836>
- El Colombiano. (20 de septiembre de 2024). Sellaron alianza con el programa Parceros para formar a 1.500 jóvenes de Medellín. <https://www.elcolombiano.com/medellin/programa-parceros-jovenes-usaid-AG25455162>
- Gobernación de Antioquia. (2016). Políticas públicas que transformen la vida de la juventud en sus territorios. <https://antioquia.gov.co/component/k2/1329-pol%C3%ADticas-p%C3%BAblicas-que-transformen-la-vida-de-la-juventud-en-sus-territorios>
- Gobernación de Antioquia. (20 de mayo de 2024). "La Gobernación de Antioquia denuncia el reclutamiento de menores de edad en el departamento, hecho que es una clara violación a la denominada Paz Total". <https://antioquia.gov.co/prensa/historico-de-prensa-2/20201-la-gobernacion-de-antioquia-denuncia-el-reclutamiento-de-menores-de-edad-en-el-departamento-hecho-que-es-una-clara-violacion-a-la-denominada-paz-total>
- Jailler, É., González, S., Arias, C., & Suárez, L. (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia. DOI: <http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>
- Loaiza, J., & Aguirre, Y. (2023). Estrategias de resiliencia implementadas por las Organizaciones de base Comunitarias frente a las condiciones de violencia urbana en el barrio 13 de noviembre de la comuna 8 en Medellín - Antioquia. Corporación Universitaria Minuto de Dios. Facultad de Ciencias Humanas y Sociales:

<https://repository.uniminuto.edu/server/api/core/bitstreams/55b833ec-000a-4e18-8cef-390170dc02f4/content>

Ministerio de Ciencias. (s.f.). Unidad de I+D+i de la empresa.

https://minciencias.gov.co/portafolio/reconocimiento_de_actores/unidad-idi-la-empresa#:~:text=Son%20sistemas%20de%20gesti%C3%B3n%20de,empresa%20a%20la%20que%20pertenecen.

Olivares Tobón, S. (18 de octubre de 2024). Medellín alcanza la tasa más baja de homicidios entre las grandes ciudades del país y pinta para año histórico.

<https://www.elcolombiano.com/medellin/medellin-es-la-cuidad-con-menos-homicidios-de-capitales-colombia-LF25648542>

Vicepresidencia de la República de Colombia. (2012). Lineamientos de política pública para el desarrollo de niñas, niños y adolescentes en los Departamentos y Municipios. Bogotá.

Zimmerman, M. (2000). Teoría del Empoderamiento. En J. Rappaport & E. Seidman (Eds). Handbook of community psychology (pp. 43-63). New York, NY: Kluwer.

Zuleta, P. (Octubre de 2024). Entrevista sobre la caracterización e impacto del programa "Parceros" [Grabación]. https://www.canva.com/design/DAGT_K-ax1c/WbO57obuQEnri4vbGHwOXA/edit?utm_content=DAGT_K-ax1c&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton