

**Implementar una huerta comunitaria en una comunidad rural de Fundación, Magdalena,  
para mejorar la seguridad alimentaria, promover el desarrollo económico y fortalecer la  
sostenibilidad ambiental.**

Luis Evelio Lozada Rodríguez

Cristian Johat Laino Baena

Asesor

Juan Martin Ramírez Mahecha

Universidad Nacional Abierta y a Distancia -UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios

Economía.

2025

## Tabla de Contenido

Resumen Ejecutivo .....	6
Introducción.....	8
Descripción del Problema.....	9
Planteamiento del problema.....	10
Presentación y Resumen del Proyecto.....	13
Justificación .....	14
Objetivos.....	15
Objetivo General.....	15
Objetivos Específicos .....	15
Marco Teórico.....	16
Introducción .....	16
Cooperación Internacional para el Desarrollo .....	16
Impacto de la Cooperación en Proyectos de Desarrollo Agrícola .....	17
Matriz de Involucrados.....	19
Análisis de la matriz de involucrados.....	21
Árbol de problemas .....	23
Árbol de Objetivos .....	25
La matriz de Planificación - Marco Lógico.....	28
Objetivos Específicos (SMART).....	31

Metodología.....	33
Cronograma .....	34
Recursos .....	34
Humanos .....	34
Materiales.....	34
Financieros.....	35
Resultados Esperados .....	36
Evaluación de Impacto .....	37
Presupuesto y financiación.....	38
Matriz de Evaluación.....	39
Conclusiones.....	44

## Lista de Tablas

<b>Tabla 1</b> <i>Matriz de involucrados</i> .....	19
<b>Tabla 2</b> <i>Análisis de la matriz de involucrados</i> .....	21
<b>Tabla 3</b> <i>Matriz de evaluación</i> .....	39

**Lista de Figuras**

**Figura 1** *Presupuesto del proyecto* .....38

## Resumen Ejecutivo

El proyecto, Huertas Mujer Productiva, Futuro Sostenible, el cual se pretende ejecutar en el municipio de Fundación, Magdalena, Colombia, busca beneficiar a 50 madres cabeza de hogar en situación de pobreza multidimensional. Cuyo Problema se evidencia de la siguiente manera, con un 70% de las familias rurales en Fundación viven en pobreza, donde su totalidad son madres cabeza de hogar y no tienen acceso a empleos formal y por lo general dependen de trabajos con condiciones precarias, donde la seguridad alimentaria de sus núcleos familiares está en riesgo.

Atraves de este proyecto se busca dar solución con la creación de 50 huertas individuales de 5x10 metros, lo cual ira acompañado de capacitaciones de manera integral en agricultura sostenible, emprendimiento y comercialización, y por último se busca el establecimiento de una red de comercialización local y nacional.

En síntesis, el objetivo general, es reducir la pobreza y crear oportunidades económicas para madres cabeza de hogar a través de la agricultura sostenible. En cifras se espera tener el siguiente impacto en zona. En lo económico un aumento del 30% en los ingresos familiares, en lo productivo, se busca una producción promedio de 75 kg mensuales por huerta, en lo social, 80% de las beneficiarias aplicando técnicas agrícolas sostenibles como tradición, y por ultimo y no menos importante se pretende la comercialización del 60% de la producción vendida en mercados locales y nacionales.

Para lo anterior se necesita un presupuesto Total: 25.581,39 USD (110 millones COP).

Por otro lado, el cronograma será con una ejecución de 12 meses, incluyendo las fases de selección de beneficiarias, adecuación de terrenos, capacitación, puesta en marcha de huertas, producción, comercialización y evaluación de impacto.

Para terminar, es importante destacar que el proyecto. Huertas mujer productiva es sostenible a largo plazo, ya que las beneficiarias lograran adquirir habilidades y conocimientos para continuar produciendo y generando ingresos sin ayuda externa, y también ellas pueden liderar este tipo de iniciativas en otras regiones del país.

En Conclusión, hacemos un llamado a todos los sectores nacionales e internacionales para que esta iniciativa de proyecto, se una solución trasformadora y empoderadora de madres cabeza de hogar, logren mejorar la calidad de vida y garanticen la seguridad alimentaria de sus familias y contribuyan al desarrollo sostenible de la comunidad.

## **Introducción**

A continuación, abordaremos una problemática identificada en el municipio de Fundación, Magdalena, en la que estamos desarrollando un proyecto con el objetivo de mitigar o solucionar el problema. Nos centraremos en algunos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible propuestos por la ONU. El problema que analizaremos es la alta tasa de desempleo entre las mujeres de la zona rural de Fundación. El proyecto tiene como propósito la creación de huertas comunitarias, las cuales fomentarán las buenas prácticas agrícolas y promoverán la inclusión laboral de las madres cabeza de hogar, brindándoles oportunidades de empleo y desarrollo económico.

## **Descripción del Problema**

El desempleo de las madres cabeza de hogar en las zonas rurales de Fundación, Magdalena, representa una problemática profunda con raíces tanto sociales como económicas. La economía de la zona rural de Fundación depende principalmente de actividades agrícolas, como el cultivo de banano y palma de aceite, entre otras. Sin embargo, estas actividades no generan suficientes empleos formales ni oportunidades económicas inclusivas, afectando de manera desproporcionada a las mujeres.

Las madres cabeza de hogar enfrentan diversas barreras, como la limitación educativa, ya que una alta proporción de estas mujeres no ha completado sus estudios, lo que les impide acceder a empleos mejor remunerados. Además, las cargas domésticas, como el cuidado de los hijos y la gestión del hogar, restringen su tiempo y movilidad, dificultando el acceso a empleos fuera de la comunidad. A esto se suma la persistencia de brechas de género en la región, donde el machismo y la discriminación en el ámbito laboral limitan significativamente las oportunidades de las mujeres.

En cuanto a la falta de empleo formal y acceso a recursos, en las zonas rurales de Colombia, incluida Fundación, predominan los empleos informales, tales como la venta de productos locales, el trabajo por jornal o actividades artesanales. Estos trabajos, además de ser inestables, carecen de prestaciones sociales, lo que impide el acceso a servicios básicos como salud y pensión. Muchas madres cabeza de hogar no tienen acceso a recursos productivos, como tierra, crédito o capacitación, lo que restringe su capacidad para generar ingresos sostenibles. Además, la falta de infraestructura básica, como transporte, conectividad y guarderías, aumenta los costos de oportunidad y dificulta la búsqueda de empleo formal, especialmente para aquellas que deben asumir las responsabilidades del hogar.

Los problemas estructurales y gubernamentales agravan aún más esta situación. La pobreza multidimensional, que impide el acceso a servicios básicos y perpetúa la vulnerabilidad de las familias, es una de las principales barreras. A esto se suman el desplazamiento forzado y los conflictos armados, que hacen de la región una zona insegura y poco atractiva para la inversión. La escasa inversión estatal y la falta de políticas públicas diseñadas específicamente para atender las necesidades de las mujeres rurales empeoran la situación. Los programas de empleo y emprendimiento suelen tener una cobertura limitada y un bajo impacto en estas zonas, lo que deja a las madres cabeza de hogar en una situación aún más precaria.

Las consecuencias de esta problemática son evidentes a nivel social y comunitario. La falta de empleo formal y las limitaciones económicas afectan gravemente a las familias, generando inseguridad alimentaria, ya que muchas no pueden cubrir sus necesidades básicas. Además, la deserción escolar se incrementa, ya que muchos niños abandonan sus estudios para trabajar y apoyar a sus familias. Todo esto perpetúa un ciclo de pobreza que afecta a las generaciones futuras, limitando sus oportunidades de desarrollo y crecimiento. Este panorama resalta la urgencia de implementar soluciones efectivas que aborden los desafíos que enfrentan las madres cabeza de hogar en las zonas rurales de Fundación, con el fin de generar un cambio positivo en sus vidas y en las de sus familias.

### **Planteamiento del problema**

Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el departamento del Magdalena presenta un PIB per cápita de \$7'113.471 para el año 2011, lo que representa apenas el 52% del PIB per cápita nacional, que es de \$13'500.280. Esta disparidad refleja una significativa brecha en términos de acceso a bienes y servicios per cápita entre los magdalenenses y el promedio nacional. A su vez, la distribución del ingreso en el departamento es altamente concentrada, con

un coeficiente de Gini de 0,533, ligeramente inferior al coeficiente nacional de 0,54. En la ciudad de Santa Marta, el índice de Gini alcanzó 0,48, lo que indica una desigualdad considerable en la distribución de la riqueza (DANE, 2011; Londoño, 2020). Esta gran diferencia de ingresos y la elevada concentración de la riqueza tienen implicaciones negativas en el bienestar de los sectores más pobres del departamento, afectando de manera grave la calidad de vida de las personas más vulnerables.

En términos de pobreza, el Magdalena presenta índices alarmantes. La tasa de pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) es 19,9 puntos porcentuales más alta que el promedio nacional, lo que refleja la limitada capacidad de las familias para acceder a servicios y recursos básicos. Además, la tasa de incidencia de pobreza en el departamento es 20,4 puntos porcentuales superior al promedio nacional, y la incidencia de pobreza extrema es 7 puntos porcentuales más alta que a nivel nacional (DANE, 2011; Orozco, 2021). Estos altos índices de pobreza y la concentración de la riqueza dificultan el avance hacia la inclusión productiva y la generación de empleo, constituyendo un obstáculo fundamental para el desarrollo económico de la región.

Particularmente en municipios como Fundación, la situación es aún más grave, con una tasa de pobreza por NBI que supera el 80%. Asimismo, el Índice de Pobreza Multidimensional en el departamento alcanza un 70%, lo que indica una profunda desigualdad social y económica que afecta a gran parte de la población. Esta alta concentración de la pobreza en zonas específicas exige la implementación de propuestas que promuevan el empleo productivo, sostenible y asociativo, y que fomenten el diálogo social entre los actores clave del territorio, para garantizar una integración efectiva con las dinámicas productivas locales (DANE, 2011; Rodríguez, 2022).

El panorama de desigualdad de género también es preocupante. En el departamento del Magdalena, la brecha de género es del 10,5%, lo que coloca a la región como el quinto lugar a nivel nacional con la mayor brecha de género y el tercero en la región Caribe (DANE, 2011; Giraldo,

2023). Esta disparidad refleja la falta de políticas públicas y económicas orientadas a mejorar las condiciones de vida de las mujeres en la región, lo que requiere una acción urgente para gestionar recursos y desarrollar proyectos enfocados en la equidad de género y la inclusión femenina en la economía local. La escasa atención a estas cuestiones agrava las dificultades que enfrentan las mujeres en el departamento, especialmente aquellas en situación de vulnerabilidad como las madres cabeza de hogar.

## **Presentación y Resumen del Proyecto**

**Nombre del Proyecto:** Huertas “Mujer Productiva, Futuro Sostenible”

**Entidad Proponente:** Estudiantes de Economía de la UNAD

**Entidad Ejecutora:** Alcaldía de Fundación, Magdalena

**Nombre Responsables:** Luis Evelio Lozada Rodríguez, Cristian Johat Laino Baena

**Cargo:** Estudiantes de Economía

**Dependencia:** Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios (ECACEN)

**Ciudad:** Fundación, Magdalena (Zona Rural)

**Correo:** [huertascomunitarias@gmail.com](mailto:huertascomunitarias@gmail.com)

**Duración del Proyecto:** 12 meses

**Descripción del Proyecto:** La tasa de desempleo de las madres cabeza de hogar en la zona rural de Fundación, en el departamento de Magdalena, Colombia. Esta problemática se va tratar con el proyecto de huertas comunitarias, dentro de los hogares de 50 madres cabeza de hogar, con el fin de incentivar el trabajo de las madres cabeza de hogar y las buenas prácticas agrícolas, permitiéndole a estos hogares ingresos por sus cultivos, este proyecto recoge los siguientes ODS de la ONU:

1. Fin de la pobreza; 2. Hambre Cero; 5. Igualdad de Género; 8. Trabajo Decente y Crecimiento económico; 12. Producción y Consumo Responsable.

**Presupuesto Total del Proyecto:**

**Costo total:** 25.581,39 USD / 110.000.000 COP

**Aporte internacional:** 15.348,84 USD

**Aporte Nacional:** 10.232,55 USD

**Presupuesto por Huerta Familiar:** 2.200.000 COP

## Justificación

El proyecto *Huertas “Mujer Productiva, Futuro Sostenible”* tiene como objetivo establecer huertas en los hogares de 50 mujeres cabeza de hogar en diversas zonas rurales de Fundación, Magdalena. Este proyecto busca promover el empleo de las madres cabeza de hogar y fomentar las buenas prácticas agrícolas, contribuyendo de manera significativa a mejorar la calidad de vida de estas mujeres y sus familias. Además, se alinea con cinco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por la ONU para 2030: *1. Fin de la pobreza, 2. Hambre Cero, 5. Igualdad de Género, 8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico, y 12. Producción y Consumo Responsable.*

A través de la implementación de estas huertas, el proyecto generará empleo directo para 50 madres cabeza de hogar, permitiéndoles obtener ingresos mediante la comercialización de los productos cosechados. Esto no solo mejorará la seguridad alimentaria de los hogares, sino que también contribuirá a reducir la tasa de pobreza en la región. Además, se le dará visibilidad y reconocimiento al papel fundamental de la mujer en la sociedad, promoviendo la igualdad de género. El proyecto también fomentará la producción y el consumo sostenible, a través de capacitaciones sobre buenas prácticas agrícolas, lo que fortalecerá la capacidad de las participantes para generar ingresos de manera responsable y sustentable.

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Implementar una huerta comunitaria en una comunidad rural de Fundación, Magdalena, para mejorar la seguridad alimentaria, promover el desarrollo económico y fortalecer la sostenibilidad ambiental.

### **Objetivos Específicos**

Capacitar a los participantes en técnicas agrícolas sostenibles y manejo de huertas.

Establecer un sistema de producción agrícola que integre cultivos de ciclo corto y especies nativas.

Generar un modelo sostenible de compostaje utilizando residuos orgánicos locales.

Facilitar la comercialización de excedentes de producción para generar ingresos.

## **Marco Teórico**

### **Introducción**

El presente marco teórico sustenta el proyecto "Huertas Mujer Productiva, Futuro Sostenible" en el contexto de la cooperación internacional para el desarrollo, un enfoque que promueve el crecimiento sostenible en comunidades vulnerables mediante el apoyo de organismos multilaterales, acuerdos bilaterales y asistencia técnica. Esta sección se basa en referencias académicas y organismos internacionales clave en el campo.

### **Cooperación Internacional para el Desarrollo**

La cooperación internacional para el desarrollo es un mecanismo mediante el cual países, organismos multilaterales y entidades privadas aportan recursos financieros, técnicos y humanos para promover el crecimiento sostenible en regiones de bajos ingresos (Sachs, 2015). Su objetivo es reducir la pobreza, mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer el acceso a oportunidades económicas (United Nations, 2019).

En este sentido, diversos organismos han liderado iniciativas de cooperación enfocadas en el desarrollo agrícola y el empoderamiento económico de comunidades vulnerables. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) ha implementado programas orientados a la seguridad alimentaria y la agricultura sostenible (FAO, 2021). Por su parte, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ha centrado sus esfuerzos en el desarrollo comunitario y la reducción de desigualdades (PNUD, 2020). Asimismo, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha promovido proyectos de financiamiento dirigidos a la inclusión productiva en América Latina (BID, 2022). Finalmente, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) ha brindado apoyo a pequeños agricultores mediante el acceso a tecnologías agrícolas sostenibles (FIDA, 2021)

## **Impacto de la Cooperación en Proyectos de Desarrollo Agrícola**

La cooperación internacional ha demostrado ser efectiva en la reducción de la inseguridad alimentaria y el fortalecimiento de la autonomía económica de comunidades rurales. Estudios de la FAO (2021) muestran que los programas de agricultura sostenible financiados por cooperación internacional han mejorado la seguridad alimentaria en un 35% en comunidades vulnerables de América Latina. Asimismo, iniciativas del BID (2022) han facilitado acceso a microcréditos y capacitaciones, generando un incremento del 40% en los ingresos de pequeños productores.

Existen diversas experiencias y modelos exitosos de programas internacionales enfocados en la agricultura sostenible que han tenido un impacto significativo. En Argentina, el programa ProHuerta, financiado por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la FAO, ha beneficiado a más de 3.5 millones de personas, impulsando la seguridad alimentaria a través de huertas familiares y comunitarias (INTA, 2020).

En Brasil, los huertos urbanos, respaldados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ONU-Habitat, han sido clave para reducir la inseguridad alimentaria en comunidades urbanas, mejorando el acceso a alimentos frescos y saludables (ONU-Habitat, 2019).

En Colombia, los proyectos de desarrollo rural, en cooperación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Ministerio de Agricultura, han capacitado a mujeres rurales en la producción y comercialización de productos agrícolas, fortaleciendo su participación en la economía local (PNUD, 2021).

El proyecto "Huertas Mujer Productiva, Futuro Sostenible" se fundamenta en los principios de la cooperación internacional para el desarrollo y se alinea con las estrategias de organismos como la FAO, el BID y el PNUD, los cuales han promovido iniciativas similares que favorecen la agricultura sostenible y el empoderamiento económico de comunidades vulnerables.

El proyecto se estructura en tres pilares esenciales. En primer lugar, la sostenibilidad agrícola, mediante la implementación de huertas comunitarias y la capacitación técnica a las participantes, permitiendo el desarrollo de habilidades agrícolas sostenibles. En segundo lugar, se enfoca en el empoderamiento económico de las madres cabeza de hogar, generando oportunidades para que estas mujeres obtengan ingresos a través de la producción y comercialización de productos agrícolas.

Finalmente, el proyecto busca establecer redes de apoyo y comercialización, conectando a las beneficiarias con mercados locales e internacionales, lo que no solo aumenta su alcance y ventas, sino que también fortalece su integración en la economía global. Estos elementos reflejan un enfoque integral que promueve la autonomía económica y la sostenibilidad ambiental, alineándose con los objetivos de los organismos internacionales en la lucha contra la pobreza y la desigualdad.

## Matriz de Involucrados

**Tabla 1**

*Matriz de involucrados*

Grupos	Intereses	Problemas percibidos	Recursos y mandatos	Conflictos potenciales
Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural.	Garantizar el cumplimiento de los objetivos de su sector con relación a la problemática alimenticia en un amplio sector de la población.	Falta de políticas, enfocadas en la problemática de escases de recursos para la canasta familiar en un amplio sector de la población femenina en el municipio de fundación magdalena.	Plan Nacional de Desarrollo (PND)2022-2026. Transitar hacia una economía productiva con enfoque ecosistémico	Carencia de recursos para implementación de alternativas sociales.
Organizaciones De Cooperación Internacional FAO	Implementación de proyectos que aumenten el desarrollo sostenible en el mundo.	Falta de proyectos debidamente estructurados para poder aplicar a este tipo de ayudas.	Cooperación internacional	La falta de articulación con las organizaciones locales y departamentales
Municipio de Fundación Magdalena	Fortalecer la infraestructura agro rural, mejorando e incentivando la cultura del cultivo.	Falta de políticas claras de alto impacto que cambien el mapa social y económico en la zona rural del municipio de fundación magdalena.	Plan Desarrollo Municipal, recursos enfocados para el campo.	Posible conflicto con los beneficiarios y participantes en la participación de los espacios dispuestos

---

Departamento del Magdalena	<p>Apoyar la gestión técnica del Municipio en la implementación del fortalecimiento de la infraestructura rural, además de la implementación de políticas que aumenten los empleos en la región.</p>	<p>Inadecuado enfoque en materia incentivos públicos y privados para aumentar el nivel de vida de sus habitantes.</p>	<p>Plan Desarrollo Departamental recursos enfocados al desarrollo social.</p>	<p>Descontento por la no participación en la implementación de estrategias</p>
USAID	<p>Implementación de proyectos, además de asistencia a la población para la búsqueda que mejoramientos sociales en generales.</p>	<p>Carencia de información que conlleve a la búsqueda de soluciones por medio de ayudas internacionales.</p>	<p>Políticas de ayudas del gobierno de EEUU para la búsqueda de beneficios a la población.</p>	<p>El orden público en Colombia dificulta el acompañamiento profesional y la ejecución de proyectos provenientes de esta nación.</p>

---

*Fuente:* Elaborado por los autores

### Análisis de la matriz de involucrados

**Tabla 2**

*Análisis de la matriz de involucrados*

Actores	Tipo de entidad	rol	Intereses y/o expectativas	Tipo de actitud		
				+	-	/
Prosperidad Social	X	Cooperante	Garantizar el apoyo y seguimientos para dar cumplimiento de los objetivos de su sector y determinar causas y soluciones.	X		
Secretaria de Desarrollo Económico	X	Cooperante	Fortalecer por medio de proyectos sociales la oferta de empleos en la región.	X		
Departamento del Magdalena	X	Cooperante	Apoyar la gestión Técnica del municipio en la implementación de políticas Departamentales, para fortalecer la infraestructura agroeconómica por medio de capacitaciones.	X		
Alcaldía de Fundación Magdalena	X	Cooperante	El asesoramiento, además del seguimiento profesional, mejora el nivel de vida de la población del municipio.			X

---

Población Local	Beneficiarios	La adopción de modelos de implementación de cultivos, garantizan gran parte de alimentos a este sector de los habitantes.	X
Menores de edad	Beneficiarios	El apoyo social y económico en la creación de huertas para las madres cabezas de hogar, mejoran la calidad de vida de los menores en el municipio de fundación magdalena.	X
Banco Agrario	Beneficiarios	El apoyo financiero por medio de proyectos, estructurados y con seguimiento, fortalecen la vida digna de un amplio sector de los habitantes, en este caso las mujeres desempleadas y sobre todo cabezas de hogar.	X

---

*Fuente.* Elaboración propia

## Árbol de problemas

**Problema Principal:** Desempleo de las Madres Cabeza de Hogar en la Zona Rural de Fundación, Magdalena.

**Principales Causas:** logramos identificar 3 factores que causan esta problemática:

### **Factores Económicos:**

- a) Gran dependencia del sistema laboral agrícola informal y no tecnificado.
- b) Poca oferta de empleo formal en la región.
- c) Precios injustos para productos agrícolas y bajos ingresos para los productores

### **Factores Educativos y Sociales:**

- a) Niveles bajos de educación y formación técnica
- b) Desigualdad en las responsabilidades del hogar
- c) Falta de educación informática y digital para acceder a trabajos remotos

### **Factor Estructural y Gubernamental:**

- a) Pobreza multidimensional
- b) Conflicto armado
- c) Infraestructura rural débil (transporte, energía, agua potable, entre otros servicios publico)
- d) Apoyo limitado al emprendimiento rural enfocado a las mujeres cabeza de hogar.

**Causas secundarias:** Se identificaron 3 factores de las causas secundarias de esta problemática.

### **Económicas:**

- a) Brechas de desigualdad social (concentración de tierras y recursos en pocas manos)
- b) Poca diversificación productiva de la región

- c) Inestabilidad de los mercados agrícolas locales

**Sociales:**

- a) Persistencia de estigmatización de género en roles laborales
- b) Poca cobertura de cuidado infantil en la región, que le permitan a la mujer tiempo para laborar.
- c) Carencia de ayudas por parte de los gobiernos locales y nacionales.

**Ambientales:**

- a) Degradación de los suelos y efectos del cambio climático, fenómenos como la niña y el niño que afectan la producción agrícola.
- b) Poca resiliencia de los cultivos tradicionales a las variaciones climáticas

**En las Mujeres y sus Familias:**

- a) Ciclos de pobreza y dependencia económica
- b) Aumento de la inseguridad alimentaria en los hogares
- c) Mayor vulnerabilidad a nivel psicosocial en poblaciones menores

**En la Comunidad:**

- a) Disminución del capital humano y oportunidades de desarrollo local
- b) Aumento en la migración a las zonas urbanas en busca de mejores oportunidades
- c) Aumento de los empleos informales y actividades económicas precarias, empleos poco dignos, carecen de seguridad social.

**En el Municipio:**

- a) Deterioro en el tejido social por las desigualdades y la exclusión sufrida en la población rurales.
- b) Bajo nivel de desarrollo económico sostenible
- c) Persistencia en la brecha de trabajo digno a nivel de género.

## Árbol de Objetivos

**Objetivo principal:** Promover la inclusión laboral, además del mejoramiento de la calidad de vida y el empoderamiento económico de las madres cabeza de hogar en el municipio de Fundación, Magdalena.

### Objetivos Principales

- a) Mejoramiento de las Oportunidades Económicas
- b) Fomentar la diversificación productiva en la zona rural
- c) Velar por que se garanticen los precios justos y acceso a mercados para productos agrícolas
- d) Promover la cooperatividad entre las mujeres cabeza de hogar de la región para la producción y la comercialización de sus productos.

### Fortalecer Capacidades Sociales y Educativas:

- a) Implementar programas de formación técnica y mejoramiento calidad de vida.
- b) Crear redes comunitarias para el cuidado infantil para apoyar la participación laboral de las mujeres.
- c) Crear campañas que promuevan la equidad de género y el respeto a la mujer.

### Fortalecimiento Estructural y Gubernamental:

- a) Implementar políticas que incentiven los proyectos inclusivos para el desarrollo rural con enfoque en el género femenino.
- b) Mejorar la infraestructura rural, implementar proyectos comunitarios para el que haya mayor cobertura de servicios públicos (transporte, agua, energía, entre otros)
- c) Ampliar la cobertura de programas de emprendimiento para madres cabeza de hogar

## **Objetivos Secundarios:**

### **Económicos**

- a) Guiar e informar para el acceso a créditos y financiamiento para los proyectos liderados por mujeres cabeza de hogar
- b) Estimular la innovación agrícola con cultivos sostenibles
- c) Creación a gremios que sean capaces de reducir número de intermediarios en la comercialización de los productos agrícolas, “llegar directamente al consumidor final”

### **Sociales**

- a) Promover la creación de las redes solidarias y cooperativas lideradas por mujeres cabeza de hogar
- b) Implementar talleres para cambiar la estigmatización en los roles de género a nivel laboral y social

### **Ambientales**

- a) Fomentar las buenas prácticas agrícolas sostenibles para proteger el suelo y mitigar los cambios climáticos
- b) Incentivar la reforestación y conservación liderados por las comunidades rurales.

### **Metas**

#### **En las Mujeres y sus Familias:**

- a) Reducir los niveles de pobreza en los hogares liderados por mujeres
- b) Garantizar la seguridad alimentaria mediante el fortalecimiento de huertas comunitarias
- c) fomentar el liderazgo y el empoderamiento de las mujeres cabeza de hogar

**En la Comunidad**

- a) Impulsar el desarrollo de la economía local y el tejido social mediante la inclusión laboral femenina
- b) Disminuir la migración a las áreas urbanas al crear oportunidades sostenibles en las zonas rurales
- c) Aumentar el acceso a los servicios básicos de la población rural

**En el Municipio**

- a) Incrementar los niveles de desarrollo humano sostenible en Fundación
- b) Reducir las brechas de género en el acceso del empleo y al emprendimiento
- c) Crear un modelo replicable de inclusión laboral y desarrollo rural que pueda implementarse en otras regiones.

### La matriz de Planificación - Marco Lógico

Nivel de Objetivos	Objetivamente Verificables (OV)	Medios de Verificación	Supuestos
Fin	Mejorar las condiciones de vida y la inclusión económica de madres cabeza de hogar en Fundación, Magdalena.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reducción del 30% de la pobreza en las familias beneficiarias al final del año 2.</li> <li>- Crecimiento del 40% en los ingresos familiares.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informes económicos municipales y regionales.</li> <li>- Encuestas socioeconómicas a las beneficiarias.</li> </ul>
Propósito	Incrementar el empleo y el emprendimiento productivo de madres cabeza de hogar a través de huertas comunitarias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Al menos 50 madres cabeza de hogar capacitadas y trabajando en huertas comunitarias al final del año 1.</li> <li>- Producción agrícola continua y sostenible en el 90% de las huertas implementadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registros de capacitaciones.</li> <li>- Informes de producción agrícola.</li> <li>- Entrevistas a beneficiarias y familias.</li> </ul>

Resultados	1. Formación técnica y capacitación en agricultura sostenible.	1. Al menos el 80% de las beneficiarias completan el programa de formación.	- Registros de asistencia a capacitaciones.
	2. Implementación de huertas comunitarias en 3 zonas rurales de Fundación.	2. Se establecen 3 huertas comunitarias en el primer año.	- Informes de instalación de huertas.
	3. Comercialización de productos agrícolas a mercados locales y regionales.	3. 60% de los productos son vendidos en mercados locales al final del año 2.	- Reportes de ventas y facturación.
Actividades	1.1 Realizar talleres de formación técnica y emprendimiento.	- Número de talleres realizados.	- Recursos financieros y técnicos disponibles.
	1.2 Implementar módulos de alfabetización digital para la comercialización.	- Listas de asistencia. - Registros de distribución de insumos.	- Participación comprometida de las beneficiarias y la comunidad.
	2.1 Adecuar terrenos para la instalación de huertas.	- Acuerdos y contratos con comerciantes.	
	2.2 Suministrar insumos		

---

y herramientas agrícolas.

3.1 Crear alianzas con  
comerciantes y mercados  
locales.

3.2 Realizar ferias  
locales para promocionar  
los productos.

---

### **Supuestos Clave**

- a) Disponibilidad de terrenos adecuados y recursos financieros para ejecutar las actividades.
- b) Compromiso de las beneficiarias y otros actores clave en el proceso.
- c) Demanda constante de productos agrícolas en mercados locales y regionales.
- d) Estabilidad social y climática en Fundación, Magdalena.

## Objetivos Específicos (SMART)

### Capacitar en agricultura para espacios reducidos

- a) **Específico:** Diseñar un programa de formación para optimizar la producción en terrenos de 50 m<sup>2</sup> utilizando técnicas de agricultura intensiva y sostenible.
- b) **Medible:** Capacitar a 50 madres, con una tasa de finalización del 90%.
- c) **Alcanzable:** Contar con capacitadores expertos en agricultura urbana y recursos del Min. Agricultura, alcaldía de Fundación.
- d) **Relevante:** Esto garantizará el uso eficiente del espacio disponible.
- e) **Tiempo:** Completar la formación en los primeros 3 meses del proyecto.

### Establecer huertas individuales

- a) **Específico:** Instalar huertas productivas en cada uno de los 50 terrenos seleccionados, con sistemas básicos de riego y diseño adaptado a la capacidad del espacio.
- b) **Medible:** Lograr que el 100% de las beneficiarias tenga una huerta funcional al mes 6.
- c) **Alcanzable:** Se proveerán insumos iniciales como semillas, compost y herramientas básicas.
- d) **Relevante:** Cada huerta permitirá la producción para autoconsumo y excedentes para la venta.
- e) **Tiempo:** Instalar las huertas entre los meses 3 y 6.

### Incrementar la producción para autoconsumo y venta

- a) **Específico:** Alcanzar una producción promedio de 75 kg mensuales de productos agrícolas por huerta a partir del mes 8.
- b) **Medible:** Medir el volumen de producción y su comercialización por beneficiaria.
- c) **Alcanzable:** Utilizar cultivos de papaya y yuca, que maximicen el espacio.

- d) **Relevante:** La producción contribuirá a la seguridad alimentaria y generación de ingresos.
- e) **Tiempo:** Iniciar la producción en el mes 7 y lograr el objetivo al mes 12.

#### **Fomentar la comercialización comunitaria**

- a) **Específico:** Crear una red de comercialización local que permita a las beneficiarias vender los excedentes en mercados locales o ferias comunitarias.
- b) **Medible:** Participar en al menos 2 ferias y establecer al menos 3 acuerdos comerciales con tiendas locales.
- c) **Alcanzable:** Con el apoyo de redes locales, se generarán puntos de distribución cercanos.
- d) **Relevante:** Esto ayudará a consolidar ingresos adicionales para las madres cabeza de hogar.
- e) **Tiempo:** Establecer la red de comercialización entre los meses 6 y 12.

#### **Promover el impacto ambiental y comunitario**

- a) **Específico:** Implementar técnicas ecológicas como compostaje y captación de agua lluvia en el 80% de las huertas.
- b) **Medible:** Monitorear el uso de estas prácticas y su impacto en la calidad del suelo y agua.
- c) **Alcanzable:** Realizar talleres prácticos de gestión ambiental.
- d) **Relevante:** Esto garantizará la sostenibilidad del proyecto y reducirá el impacto ambiental.
- e) **Tiempo:** Implementar las prácticas entre los meses 3 y 9.

## **Metodología**

El proyecto se desarrollará en las siguientes fases:

### **Fase 1. Diagnóstico Inicial**

- a) Identificación de las beneficiarias y evaluación de sus terrenos
- b) Socialización del proyecto
- c) Análisis de suelos y selección de cultivos adecuados según las condiciones locales.

### **Fase 2. Capacitación**

- a) Talleres prácticos sobre diseño de huertas, manejo del suelo, riego eficiente y control natural de plagas.
- b) Formación en técnicas de comercialización y emprendimiento agrícola.
- c) Talleres creación microempresarios

### **Fase 3. Instalación de Huertas**

- a) Distribución de insumos: semillas, compost, fertilizantes, herramientas básicas y sistemas de riego manual.
- b) Asistencia técnica para la preparación del terreno y el diseño de las huertas.
- c) Acompañamientos en las fases del cultivo.

### **Fase 4 y 5. Producción y Comercialización**

- d) Cultivo de yuca, papaya, plátanos además de productos tierra cálida.
- e) Autoconsumo y venta de excedentes en mercados locales y ferias comunitarias.
- f) Monitoreo y Evaluación
- g) Revisión permanente de la producción y el estado de las huertas.
- h) Finalidad reducción riesgos, plagas, lluvias y enfermedades
- i) Encuestas a beneficiarias para medir el impacto económico y social.

### Cronograma

Fase	Mes 1-3	Mes 4-6	Mes 7-9	Mes 10-12
Diagnóstico	X			
Capacitación	X	X		
Instalación de huertas		X		
Producción inicial			X	
Comercialización			X	X
Monitoreo y evaluación	X	X	X	X

### Recursos

#### Humanos

- 50 madres cabeza de hogar (beneficiarias).
- Capacitadores en agricultura intensiva y comercialización.
- Equipo técnico para supervisión y monitoreo.

#### Materiales

- Herramientas: palas, regaderas, rastrillos, azadones.
- Insumos: semillas, compost, fertilizantes orgánicos.
- Sistemas de riego básico: mangueras y recipientes.

**Financieros**

- Aportes de Min. Agricultura, Alcaldía de Fundación y FAO.
- Ferias emprendedoras en el casco urbano de Fundación con el apoyo del gobierno local.

## **Resultados Esperados**

En conclusión, el proyecto *Huertas “Mujer Productiva, Futuro Sostenible”* tiene el potencial de generar un impacto significativo en la vida de las mujeres cabeza de hogar en las zonas rurales de Fundación, Magdalena. A través de la implementación de huertas comunitarias, se logrará una producción mensual promedio de 75 kg de alimentos por huerta, lo que fortalecerá la seguridad alimentaria de las familias y promoverá una fuente constante de ingresos. Se estima que los ingresos de las beneficiarias aumentarán en un 30% gracias a la comercialización de los excedentes, lo que contribuirá a la mejora económica de los hogares.

Adicionalmente, el proyecto fomenta la sostenibilidad ambiental mediante el uso de prácticas agrícolas ecológicas en el 80% de las huertas, promoviendo un manejo responsable de los recursos naturales y la conservación del medio ambiente. La iniciativa también tiene un fuerte enfoque en la cohesión social, al promover la inclusión, la integración y el fortalecimiento de la confianza entre las participantes, generando un sentido de pertenencia y apoyo mutuo. Esto es fundamental para empoderar a las mujeres que, históricamente, han carecido de oportunidades que beneficien a sus núcleos familiares.

## **Evaluación de Impacto**

**Impacto Social:** Se llevará a cabo una evaluación sociocultural e institucional para medir los efectos del proyecto en las familias beneficiarias. Esta medición incluirá un análisis de las mejoras en la calidad de vida de las participantes, en términos de acceso a alimentos más saludables y nutritivos, así como el incremento en la seguridad alimentaria.

**Impacto Económico:** Se realizará una medición exhaustiva del impacto económico y técnico del proyecto. Esto incluirá un análisis de los beneficios económicos inmediatos, como el aumento de ingresos por la comercialización de productos agrícolas, así como una evaluación de las ventajas y desventajas tanto a corto como a largo plazo.

**Análisis de Ingresos:** Se llevará a cabo un análisis detallado del antes y después de la obtención de ingresos generados por el proyecto. Este análisis permitirá identificar el impacto directo en la estabilidad económica de las familias, especialmente en las madres cabeza de hogar, y cómo este nuevo flujo de ingresos ha influido en la mejora de sus condiciones de vida, el acceso a servicios básicos y el bienestar general de sus hogares.

**Impacto Ambiental:** Finalmente, se evaluará el uso de técnicas agrícolas sostenibles en el proyecto y su impacto en el medio ambiente. Se prestará especial atención a la implementación de prácticas que promuevan el uso responsable de los recursos naturales, como el manejo eficiente del agua, el uso de compostaje y la preservación de la biodiversidad.

## Presupuesto y financiación

**Figura 1**

*Presupuesto del proyecto*

<b>Presupuesto del proyecto.</b>			
<b>A) aporte nacional en pesos</b>			
12 meses	12		
<b>I.GASTO DE INVERSION</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
<b>1. GASTO PERSONAL</b>			
Obreros	6	\$ 2.128.000	\$ 12.768.000,00
Estudio proyecto	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000,00
Profesionales	3	\$ 3.800.000	\$ 11.400.000,00
<b>Subtotal.</b>			<b>\$ 26.168.000,00</b>
<b>2. GASTOS GENERALES</b>			
Viáticos y Alimentacion	12	\$ 500.000	\$ 6.000.000,00
Acompañamiento Monitoreo	4	\$ 600.000	\$ 2.400.000,00
compra de equipos afines al proyecto.	15	\$ 1.200.000	\$ 18.000.000,00
Gastos Insumos Agricolas	50	\$ 750.000	\$ 37.500.000,00
<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 63.900.000,00</b>
<b>3. GASTOS INFRAESTRUCTURA RURAL</b>			
<b>TOTAL GASTOS DE INVERSION</b>			<b>\$ 90.068.000,00</b>
<b>II.GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>			
<b>1.GASTOS GENERALES</b>			
Agroquimicos, maquinaria	4	\$ 3.000.000	\$ 12.000.000,00
Combustible	38	\$ 120.000	\$ 4.560.000,00
Dotaciones	9	\$ 150.000	\$ 1.350.000,00
Papeleria y utiles de escritorio	120	\$ 3.000	\$ 360.000,00
Arriendos inmuebles	1	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000,00
Comercializacion	3	\$ 150.000	\$ 450.000,00
<b>Subtotal Gastos Generales</b>			<b>\$ 19.920.000,00</b>
<b>TOTAL GASTOS ADMISTRATIVOS</b>			<b>\$ 19.920.000,00</b>
<b>III.GASTOS MISCELANEOS</b>			
<b>GRAN TOTAL DE INVERSION Y ADMISTRATIVOS.</b>			<b>\$ 109.988.000,00</b>
<b>B) Distribución de la financiación de entidades cooperantes</b>			
CONCEPTO	TOTAL \$ PESOS	GOBIERNO DE COLOMBIA	COOPERACION INTER
GASTO DE INVERSION	\$ 110.000.000	\$ 45.008.178	\$ 67.512.333
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 19.920.000	\$ 5.976.000	\$ 13.944.000
GASTOS MISCELANEOS	\$ -	\$ -	

### Matriz de Evaluación

**Tabla 3**  
*Matriz de evaluación*

Aspecto	Indicadores de Cumplimiento	Efectos No Esperados	Explicación	Recomendaciones
<b>Objetivo General</b>	- Incremento del 30% en ingresos familiares.	- Mayor cohesión social entre beneficiarias.	La implementación mejoró los ingresos de las familias y fortaleció la comunidad. Sin embargo, algunas familias reportaron dificultades en la organización inicial.	- Realizar talleres de integración y manejo de conflictos.
	- Producción mensual promedio de 75 kg por huerta.	- Posibles tensiones por el reparto de recursos comunitarios.		- Crear políticas claras para la distribución de recursos.
<b>Resultados</b>	- 50 huertas operativas.	- Beneficiarias motivadas para replicar la experiencia en sus comunidades.	Las técnicas implementadas fomentaron la sostenibilidad, pero las condiciones climáticas	- Incorporar sistemas de captación de agua de lluvia.

	- Uso de técnicas sostenibles por el 80% de las beneficiarias.	- Escasez de agua en algunos periodos.	afectaron el acceso al agua en ciertas temporadas.	- Capacitar en planificación del uso de recursos naturales.
<b>Actividades</b>	- Instalación de huertas en el 100% de los terrenos.	- Baja participación en algunos talleres.	Aunque hubo asistencia limitada en algunos talleres, las beneficiarias han logrado resultados positivos y desean compartir lo aprendido en otros contextos.	- Ajustar horarios y métodos de capacitación a las necesidades de las beneficiarias.
	- Realización de 5 talleres de capacitación técnica.	- Gran interés por parte de otras comunidades cercanas.		- Promover intercambios de experiencias con comunidades vecinas.
	- Disponibilidad de agua suficiente.	- Incremento en los costos de insumos agrícolas.	La falta de agua y los costos altos de insumos en ciertas épocas	- Planificar compras grupales de insumos para reducir costos.
<b>Supuestos</b>	- Acceso adecuado a mercados locales para la comercialización.	- Variabilidad climática afecta la producción.	limitaron la productividad de algunas huertas.	- Diseñar estrategias de riego eficiente y diversificación de cultivos resistentes a sequías.
<b>Recursos</b>	Porcentaje de cantidades que	Para evaluar el cumplimiento de	Al referirnos al proyecto de	Fortalecer las capacitaciones en

---

<b>destinados por actividades</b>	generaron ingresos sobre el total de unidades productivas implementadas.	este indicador, sería necesario establecer a través de un censo continuo el % de población beneficiada periódicamente.	creación de economía sostenible para madres cabezas de hogar do, es necesario establecer competencias de mercado viables que permita estabilizar y mejorar la calidad de vida de esos hogares y a su vez, generar desarrollo en dicha región.	habilidades empresariales y técnicas para las unidades productivas que están enfrentando dificultades para la generación de ingresos. Es necesario que estas capacitaciones estén enfocadas en suplir las necesidades específicas de cada grupo de beneficiarios y que se brinden herramientas y conocimientos prácticos que permitan enfocar los emprendimientos al cumplimiento de las necesidades de los productores como de sus clientes.
-----------------------------------	--	--	---	---

---

Indicadores	Cumplimiento	Efectos no esperados (positivos o negativos)	Explicación	Recomendaciones
<p>Porcentaje de unidades productivas que lograron su sostenibilidad después de un año sobre el total de unidades productivas implementadas.</p>	<p>Se evaluaría como el porcentaje de unidades productivas que lograron sostenerse en el tiempo relacionadas al total de unidades productivas implementadas en el proyecto.</p>	<p>Limitaciones tecnológicas: si bien la tecnología hace parte del día a día, hay regiones con acceso limitado a ella y esto podría afectar la producción, comercialización y control de la sostenibilidad del proyecto.</p> <p>Desigualdad en la distribución de los empleos generados entre los beneficiarios del proyecto.</p>	<p>Este indicador nos permite evidenciar la importancia de la generación de empleo en la mejora de la calidad de vida de la población beneficiada y en la reactivación económica de la zona.</p>	<p>Realizar un seguimiento constante a las unidades productivas que presenten dificultades en su sostenibilidad, brindándoles asesoría técnica y financiera.</p> <p>Evaluar periódicamente la viabilidad y rentabilidad de las iniciativas productivas para garantizar su sostenibilidad a largo plazo.</p> <p>Establecer alianzas con entidades financieras para facilitar el acceso al crédito a las unidades</p>
<p>Número de empleos generados por</p>				

---

las unidades productivas implementadas. Este indicador permitiría evaluar el impacto en la generación de empleo para la población beneficiada	productivas que lo requieran
---	---------------------------------

---

## Conclusiones

En conclusión, el proyecto técnico y profesional, inicialmente dirigido a 50 beneficiarias, madres cabeza de hogar en el municipio de Fundación, Magdalena, no solo beneficiará a estas mujeres, sino también a sus núcleos familiares. Algunas se beneficiarán directamente con oportunidades de empleo, mientras que otras obtendrán ingresos a través de la producción y posterior comercialización de los productos cultivados. Estos ingresos serán distribuidos equitativamente a través de una cooperativa. Además, el proyecto busca fomentar el desarrollo de habilidades empresariales y financieras, permitiendo a las beneficiarias aplicar estos conocimientos en futuros emprendimientos y negocios.

Otro de los objetivos clave es promover el empoderamiento femenino, brindando a las mujeres la oportunidad de asumir roles de liderazgo en el ámbito empresarial. De esta manera, el proyecto no solo busca mejorar las condiciones económicas de las participantes, sino también transformar las zonas rurales del municipio en territorios de progreso y desarrollo sostenible para las futuras generaciones. En resumen, el proyecto representa una oportunidad para mejorar la calidad de vida de las familias beneficiarias a través de un desarrollo económico inclusivo y sostenible.

## Referencias

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2012). *Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional*. Recuperado de [https://ccong.org.co/files/126\\_at\\_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf](https://ccong.org.co/files/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf)

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2021). *Herramientas para la formulación de proyectos de cooperación*. Recuperado de <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2020-10/herramientasformulacio%CC%81nproyectos.pdf>

Banco Interamericano de Desarrollo (BID). (2022). *Informe sobre inclusión productiva en América Latina*. <https://www.iadb.org/es>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2011). *Indicadores de pobreza y desigualdad en el departamento del Magdalena*. Recuperado de <http://www.dane.gov.co>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2023). *Mercado laboral por departamentos Año 2023*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIHDepartamentos-2023.pdf>

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). (2021). *Iniciativas para la agricultura sostenible*. <https://www.ifad.org/es>

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). (2021). *Apoyo a pequeños agricultores con acceso a tecnologías agrícolas sostenibles*. <https://www.ifad.org>

Giraldo, M. (2023). Brechas de género en el Caribe colombiano: Desigualdades y oportunidades para la inclusión. *Revista de Estudios Sociales*, 45(1), 101-115.

Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). (2020). *Programa ProHuerta en Argentina*. <https://www.inta.gob.ar>

Londoño, D. (2020). Desigualdad económica y pobreza en el Magdalena: Una mirada al contexto regional. En J. Pérez (Ed.), *Desarrollo y pobreza en la región Caribe* (pp. 35-52). Editorial Universitaria.

Mercado laboral por departamentos Año 2023. (2023). Recuperado de <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIHDdepartamentos-2023.pdf>

Ministerio de Hacienda. (2019). *Departamento del Magdalena*. Recuperado de [https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=%2FConexionContent%2FWCC\\_CLUSTER-158784%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased](https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=%2FConexionContent%2FWCC_CLUSTER-158784%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased)

Orozco, J. (2021). Desarrollo económico y social en el Magdalena: Desafíos y propuestas. *Revista de Economía Regional*, 29(2), 145-160.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (2021). *Seguridad alimentaria en comunidades rurales*. <https://www.fao.org/es>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (2021). *Programas de seguridad alimentaria y agricultura sostenible*. <https://www.fao.org>

Organización de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat). (2019). *Huertos urbanos en Brasil*. <https://unhabitat.org/>

PNUD. (2020). *Enfoque en desarrollo comunitario y reducción de desigualdades*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. <https://www.undp.org>

PNUD. (2021). *Proyectos de Desarrollo Rural en Colombia: Cooperación con el Ministerio de Agricultura*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. <https://www.undp.org>

Rodríguez, A. (2022). La pobreza multidimensional en Colombia: Enfoque territorial y retos para el desarrollo. *Revista de Estudios Territoriales*, 39(4), 72-90.

Sáenz, B., Wartenberg, L., Acosta, O., Herrera, F., Corredor, C., Wilches, G., Zubiria, J., & Bernal, A. (2016). *Objetivos de desarrollo sostenible*. Recuperado de

<https://www.alianzaporlaninez.org.co/wp-content/uploads/2016/08/ODS-Colombia-compressed.pdf>

Sachs, J. (2015). *The age of sustainable development*. Columbia University Press.

United Nations. (2019). *The Sustainable Development Goals Report 2019*. United Nations Publications. Recuperado de: <https://unstats.un.org/sdgs/report/2019/>