

**Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y la Inclusión Laboral en Guepsa a través de
Emprendimientos Sostenibles, Diversificación Agropecuaria e Innovación Tecnológica.**

Juana valentina Gordillo López

Asesor

Juan Martin Ramirez Mahecha.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia -UNAD

Diplomado en Cooperación Internacional para el
Desarrollo

2025

Tabla de Contenido

Resumen ejecutivo.....	5
Introducción.....	6
Descripción del Problema.....	7
Planteamiento del problema.....	7
Presentación y Resumen del Proyecto.....	9
Justificación.....	10
Objetivos.....	12
Objetivo General.....	12
Objetivos Específicos.....	12
Marco teórico.....	13
Cooperación internacional para el desarrollo.....	13
Experiencias y modelos exitosos.....	14
Iniciativa de Agricultura Climáticamente Inteligente en Etiopía.....	14
Matriz de Análisis de Involucrados.....	16
Árbol de problemas.....	17
Árbol de Objetivos.....	18
La matriz de Planificación - Marco Lógico.....	19
Objetivos Específicos (SMART).....	22
Metodología.....	23

Recursos	24
Humanos	24
Materiales.....	24
Financieros	24
Evaluación del impacto	26
Presupuesto del proyecto	27
Matriz de Evaluación del Proyecto.....	28
Conclusiones.....	30
Recomendaciones	31

Lista de Tablas

Tabla 1 Ficha del Proyecto	9
Tabla 2 Matriz de involucrados	16
Tabla 3 Matriz de Planificación.....	19
Tabla 4 Presupuesto del proyecto	27
Tabla 5 Matriz de Evaluación del proyecto	28

Resumen ejecutivo

El proyecto que abordaremos fue ejecutado en el municipio de Güepsa departamento de Santander, su misión se desarrollara en la diversificación de monocultivos, innovación en prácticas agrícolas, inclusión de género, crecimiento económico y laboral; es así como caracterizaremos 320 hogares campesinos, todos ellos con participación de mujeres cabezas de hogar, jóvenes universitarios emprendedores y agricultores.

A través de este proyecto buscamos la creación de una app diseñada con inteligencia artificial, creada específicamente a las necesidades de cada agricultor y su actividad económica, permitiendo la innovación en sus fincas, el acompañamiento y capacitaciones con visitas a granja contribuirá a un estudio más eficiente en suelo, agua y tipo de cultivo a sembrar, todo esto debe ir desde el punto agroecológico y con enfoque en innovación. La inclusión de mujeres en la participación y elaboración de este proyecto es fundamental, pues el empleo formal es escaso y muchas veces su participación en la agricultura es desvalorizada.

Adaptamos un presupuesto de \$411.320.000 COP con el aporte de FIAB siendo una cooperación internacional con el 70% de contribución y 30% del gobierno de Colombia. Para ser desarrollado en plazo de 12 meses con fases de caracterización, adecuaciones, capacitaciones, puesta en marcha la APP, comercialización y evaluación del impacto en el territorio.

En conclusión, al finalizar el proyecto tendríamos 320 familias rurales emprendedoras campesinas con cultivos diversificados, capacitadas y con un enfoque agroecológico en su producción logrando así mejorar la calidad de vida, contribuyendo a la seguridad alimentaria, abriendo camino al crecimiento económico del municipio y aportando a la inclusión de género.

Introducción

Hablamos de la seguridad alimentaria como un derecho fundamental y una necesidad básica para cada individuo. El acceso adecuado a alimentos frescos, cultivados de manera sostenible y saludables no solo mejora nuestra calidad de vida al proporcionarnos una mayor cantidad de vitaminas, minerales y energía, sino que también reduce los efectos negativos sobre nuestra salud. Además, contribuye positivamente a la conservación del medio ambiente al mejorar la recirculación de oxígeno, fomentar la plantación de árboles y huertas, e impulsar el crecimiento económico de los hogares.

Descripción del Problema

En el municipio de Guepsa, en el departamento de Santander, he analizado algunas problemáticas sociales y económicas que afectan la seguridad alimentaria desde la década de los 90. La transformación de los monocultivos y la seguridad alimentaria han sido temas recurrentes de debate y preocupación entre nuestros alcaldes, comerciantes y habitantes. Una de las causas principales de esta problemática es que muchos campesinos se dedican exclusivamente al cultivo de caña de azúcar, lo que ha generado una serie de dificultades sociales que explicaré a continuación. La mano de obra es escasa y costosa, el precio de la panela es inestable y los cultivos de caña no están resultando rentables. Esto ha afectado a otros negocios vinculados a los trapiches, los cuales se ven paralizados por la baja demanda. Además, las mujeres tienen funciones limitadas en este sector, los conflictos sociales se incrementan debido a que gran parte del dinero se destina al ocio, y hay una falta de diversificación en los productos, lo que refuerza el carácter monocultural de la región. A su vez, las oportunidades laborales para mujeres, tanto profesionales como no profesionales, son casi inexistentes (Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales, 2019).

La situación actual pone en evidencia la urgente necesidad de fomentar emprendimientos agrícolas que apunten a la diversificación de cultivos, la sostenibilidad, el trabajo decente y el crecimiento económico, promoviendo una producción y un consumo responsable (PNUD, s.f.)

Planteamiento del problema

La inclusión de jóvenes de entre 16 y 25 años, así como de mujeres cabezas de hogar y solteras, en el ámbito laboral representa un desafío significativo debido a las limitadas oportunidades disponibles. La migración de jóvenes y mujeres hacia la capital es cada vez más frecuente, en busca de mejores condiciones de vida y empleo. En cuanto a la educación, esta se

encuentra mayormente concentrada en pueblos vecinos, lo que dificulta el acceso a la formación académica y profesional en la zona. Además, las capacitaciones y cursos disponibles son aprovechados solo por una pequeña porción de la población de Güepsa. En el ámbito agrícola, las tareas del campo son de alto esfuerzo físico, y aunque algunas mujeres participan en estas labores, su número no supera el 5% de la población, lo que refleja la escasa inclusión y participación femenina en este sector (FEDEPANELA, 2021).

El cultivo de caña de azúcar y la producción de panela constituyen la principal fuente de ingresos del municipio, con aproximadamente 2,350 hectáreas dedicadas a la caña y 256 trapiches de panela en funcionamiento. Además, se destinan 45 hectáreas a cultivos de cítricos y café, y 5 hectáreas a la producción de yuca. A lo largo de los años, la tecnificación y diversificación del sector agrícola han ido avanzando, dando lugar a nuevos emprendimientos, como la producción avícola, porcícola, cultivos de tomate, orellanas, piscicultura, artesanías y la transformación de la panela en diferentes presentaciones (Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales, 2019).

El consumo y la producción responsable aún son preocupaciones de solo una minoría. Aproximadamente el 10% de la población tiene cultivos alternativos en sus fincas, como huertas caseras, pollos de engorde, peces y plátanos, entre otros. Este consumo alternativo es más evidente los domingos, cuando los productores de otros municipios abastecen la plaza de mercado. No obstante, como parte de una estrategia implementada por el actual alcalde, se ha establecido el mercado campesino los jueves de todo el mes, donde muchos agricultores de pequeña producción venden sus productos directamente, sin la intervención de intermediarios (PNUD, s.f.).

Presentación y Resumen del Proyecto

Tabla 1

Ficha del Proyecto

Nombre el proyecto:	Transformación y diversificación de emprendimientos en Güepsa.
Entidad proponente	Estudiantes de Economía de la UNAD
Entidad ejecutora:	Alcaldía De Güepsa, Santander
Nombre del responsable:	Juana valentina Gordillo López
Cargo:	Estudiante de economía
Dependencia:	Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios (ECACEN)
Correo electrónico:	emprendimientosguepsanos@gmail.com
Ciudad:	Güepsa, Santander
Duración del proyecto:	12 meses
Descripción del proyecto:	<p>La tasa de desempleo de los habitantes de Güepsa, Santander va en aumento, nos planeamos desde la escasez de emprendimientos agrícolas tecnificados y diversificados con consecuencias en el sector económico, laboral y de inclusión. este proyecto lo enfocamos desde ODS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Consumo responsable 2. Crecimiento económico 3.Trabajo decente
Presupuesto total del proyecto.	
Aporte Externo:	\$280.294.000 COP
Aporte nacional:	\$130.396.000COP
Costo Total:	\$411.320.000 COP
Distribución geográfica:	Limita al norte con los municipios de San Benito, y Chipatá, al este con San José de Pare (Boyacá), con el río Suárez al medio, al oeste con Chipatá y Vélez y al sur con Barbosa, y se ubica a 204 km de Bucaramanga, capital del departamento.
Departamentos:	Santander
Municipios:	Güepsa

Fuente: Elaborado por el autor

Justificación

Los emprendimientos sostenibles deben basarse en principios ecológicos y de sostenibilidad, con el fin de generar un impacto positivo en la comunidad y el medio ambiente. Para fomentar la inclusión de jóvenes y mujeres en el campo laboral, propongo algunas soluciones que pueden contribuir significativamente a este objetivo.

En primer lugar, la agricultura debe integrar tecnologías innovadoras, como la inteligencia artificial. Desde mi perspectiva, podríamos implementar un programa que facilite la gestión de inventarios, ventas, cartera, entre otros aspectos administrativos de los emprendimientos agrícolas, y que este programa sea liderado por mujeres. Esto no solo potenciaría su participación en el sector, sino que también fortalecería la eficiencia y competitividad de los emprendimientos.

Además, es fundamental involucrar a jóvenes profesionales con carreras afines al sector agropecuario, promoviendo la creación de economías circulares y el desarrollo de un portafolio de productos con un enfoque agroecológico. Esta estrategia permitiría a los campesinos vender sus productos a precios más elevados, lo que contribuiría a mejorar su rentabilidad y sostenibilidad.

En ese orden de ideas, es necesario fortalecer el gremio panelero mediante la federación y nuevos enfoques innovadores que permitan revitalizar la cultura local y atraer turismo al municipio. Esto podría lograrse construyendo un museo dedicado a la panela, organizando ferias culturales y de panela, y promoviendo exposiciones que resalten la tradición y el proceso de producción de este producto emblemático.

En cuanto a las entidades que podrían intervenir en el desarrollo de estas propuestas, se encuentran Obusinga, la Alcaldía Municipal, el SENA, el Fondo Emprender, la Autoridad

Europea de Seguridad Alimentaria (EFSA), el Sistema de Alerta Rápida para Alimentos y Piensos (RASFF), y la Federación Española de Industrias de Alimentación y Bebidas (FIAB), FAO entre otras. Estas organizaciones podrían colaborar para implementar programas de capacitación, financiamiento y apoyo técnico que impulsen la sostenibilidad y el crecimiento de los emprendimientos en el municipio.

Objetivos

Objetivo General

Analizar y proponer estrategias para mejorar la seguridad alimentaria y fomentar la inclusión de jóvenes y mujeres en el ámbito laboral de Güepsa, mediante el impulso de emprendimientos sostenibles, la diversificación agropecuaria, la implementación de tecnologías innovadoras y el fortalecimiento de la industria panelera, con el fin de promover un desarrollo económico y social más equitativo y sostenible en el municipio.

Objetivos Específicos

Fomentar la diversificación de cultivos en Güepsa, promoviendo la implementación de prácticas agrícolas sostenibles que reduzcan la dependencia de monocultivos y mejoren la rentabilidad de los pequeños productores.

Impulsar la inclusión laboral de jóvenes y mujeres en el sector agrícola, mediante la creación de espacios de capacitación y emprendimiento que les permitan desarrollar habilidades para la gestión de proyectos agropecuarios sostenibles.

Desarrollar una propuesta para fortalecer la industria panelera local, explorando alternativas que aumenten la competitividad del sector y mejoren el acceso a mercados más rentables.

Marco teórico

En el marco teórico queremos presentar el proyecto “transformación y diversificación de emprendimientos en Güepsa” desde la cooperación internacional para el desarrollo, con una participación en el crecimiento y desarrollo de los emprendedores rurales campesinos, promovido desde las organizaciones bilaterales y multilaterales.

Cooperación internacional para el desarrollo

La cooperación al desarrollo surge como una herramienta fundamental para la construcción de nuevas relaciones político-económicas entre los estados, con el objetivo de alcanzar metas específicas. Además, representa una necesidad esencial para la humanidad, derivada del deseo de vivir en paz y bienestar, especialmente tras la devastadora experiencia de las grandes guerras. Su objetivo central es reducir la pobreza, mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer el acceso a oportunidades económicas (United Nations, 2019). En este contexto, el anhelo de paz encuentra una expresión concreta en la creación de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), cuyo fin es promover la cooperación internacional y el desarrollo global.

En el ámbito de la cooperación internacional, existen diversos organismos clave que proporcionan lineamientos para el desarrollo, especialmente en áreas cruciales como la agricultura. Entre estos organismos destacan la FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación), que promueve políticas y acciones para garantizar la seguridad alimentaria y el desarrollo agrícola sostenible; la CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), que trabaja en la integración económica y el desarrollo social en la región; el IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura), que apoya a los países de América Latina y el Caribe en la mejora de sus capacidades agrícolas; y REDCAPA (Red Coordinadora de ONG Rurales de Chile), que agrupa a organizaciones no gubernamentales

dedicadas al desarrollo rural y agrícola en ese país. Estos organismos juegan un papel esencial en la promoción de la cooperación y el desarrollo sostenible en la agricultura a nivel internacional.

Experiencias y modelos exitosos

El proyecto se basa en los principios fundamentales de la cooperación internacional para el desarrollo, y se alinea con las estrategias de organismos internacionales como la FAO y la FIAB. Su enfoque se centra en el desarrollo sostenible agrícola, promoviendo la creación de una aplicación móvil (APP) para facilitar la diversificación de monocultivos. Asimismo, aborda el empoderamiento económico mediante la generación de ingresos, la inclusión de género y la mitigación de la escasez de empleo. También se enfoca en las redes de comercialización, impulsando portafolios de productos y creando una red que garantice precios justos para los agricultores.

Entre 2015 y 2020, el Programa de Desarrollo Agrícola en Honduras recibió un financiamiento de aproximadamente 30 millones de dólares de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Este programa tiene como objetivo mejorar la productividad agrícola de los pequeños agricultores mediante capacitación en técnicas de cultivo sostenible, acceso a insumos agrícolas y la mejora de la infraestructura local. Como resultado, se logró un incremento del 40% en la producción de cultivos básicos como maíz y frijoles, lo que contribuyó significativamente a la mejora de la seguridad alimentaria y el aumento de los ingresos de más de 25,000 familias.

Iniciativa de Agricultura Climáticamente Inteligente en Etiopía

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Fondo Verde para el Clima han aportado 50 millones de dólares para un proyecto enfocado en promover la agricultura climáticamente inteligente. Este proyecto ha permitido capacitar a más de

200,000 agricultores en técnicas agrícolas sostenibles y ha facilitado la implementación de prácticas que han contribuido a la reducción de la erosión del suelo. Como resultado, se ha logrado un aumento del 30% en la producción de cultivos y se ha mejorado significativamente la resiliencia de las comunidades frente al cambio climático, lo cual ha tenido un impacto directo en la seguridad alimentaria del país.

Desde una perspectiva teórica, la cooperación internacional no solo impulsa el desarrollo económico del sector agrícola, sino que también refuerza la capacidad de las comunidades rurales para enfrentar desafíos como el cambio climático y la inseguridad alimentaria. Fomentar estas alianzas es crucial para lograr un desarrollo sostenible e inclusivo, que beneficie a las poblaciones rurales y garantice su bienestar a largo plazo.

El impacto de estas iniciativas de cooperación se refleja en diversas áreas clave: el acceso a financiamiento para proyectos sostenibles, la capacitación en técnicas agrícolas modernas, la adopción de tecnologías digitales y la creación de redes de intercambio de conocimientos. Además, estas iniciativas promueven la inclusión social y económica, empoderando a los agricultores y fomentando la equidad de género en el sector agrícola, contribuyendo así a un desarrollo más justo y equitativo.

Matriz de Análisis de Involucrados

Tabla 2

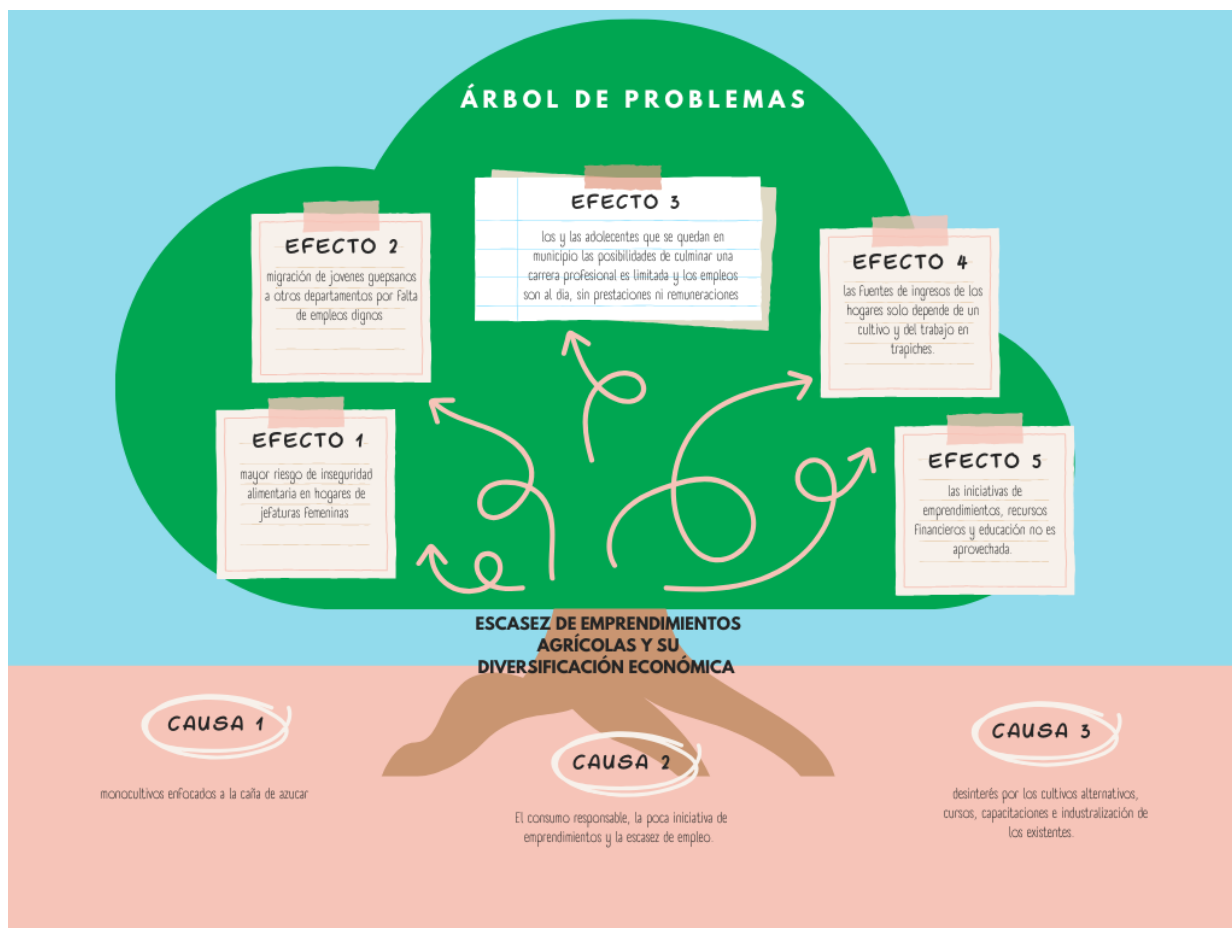
Matriz de involucrados

Grupos	Intereses	Problemas percibidos	Conflictos	Estrategias
Campesinos	Aumento del ingreso económico	Escasez de empleo	Mano obrera	Diversificación de cultivos en granjas
		Inseguridades a cultivos alternativos por sobrecostos.	Cambios climático-desfavorables	
Emprendedor es	Aumento de ingreso económico	Industrialización y comercialización	Mercado	Promover el empleo de los jóvenes y empoderamiento económico de las mujeres
			Competitividad Infraestructura Sobreoferta.	Redes de comercialización directas.
Consumistas	Reducción de precios	Consumo irresponsable en hogares	- precio	Implementar prácticas sostenibles que concienticen el exceso de consumo y desperdicio de comida

Fuente: Elaborado por los autores

Árbol de problemas

Figura 1
Árbol de problemas



Fuente: Elaborado por el autor

Árbol de Objetivos

Figura 2
Árbol de objetivos



Fuente: Elaborado por el autor.

La matriz de Planificación - Marco Lógico

Tabla 3
Matriz de Planificación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos
Incluiremos inteligencia artificial y programación en los emprendimientos, esto con el fin de llevar registros rápidos y con mayor eficiencia.		Mapeo de los emprendimientos agrícolas que tengan enfoque agroecológico en todas las veredas de Güepsa.	Todos los emprendimientos de las veredas son incluidos en el mapeo.
Implementar portafolios de productos agrícolas enfocados en la agroecología e impulsando la educación con carreras afines.	Porcentaje de emprendimientos agrícola en Güepsa que participaran en el proyecto agroecológico, sostenible y diversificado.	Encuestas de los emprendedores para estudios de tecnificación en programación e inteligencia artificial en las veredas de Güepsa.	Todos los actores claves son encuestados y convocados a los diferentes estudios
Fortalecimiento del gremio panelero desde el turismo, la industrialización, y la cultura.		Visitas a campo en las veredas de Güepsa para analizar los tipos de cultivos y su posible diversificación.	
el proyecto transformación y diversificación de emprendimientos en Güepsa, tiene como fin el aporte positivo en la soberanía y seguridad	Incremento porcentual de innovación, diversificación y economía de cultivos agrícolas y disminución del coste de producción	Inspección de base de datos mensuales de los emprendedores inscritos. Encuestas semestrales de los productos asociados al portafolio	Se logra la inspección de las bases de datos de los emprendedores antiguos El portafolio de productos logra alianzas comerciales.

<p>alimentaria además de contribuir a pilares para gozar de un crecimiento económico y laboral, una producción, distribución y consumo digno de los productos y la inclusión y agroecología.</p>	<p>de los productos ofertados.</p>	<p>para verificar su veracidad y venta</p> <p>Encuesta trimestral de los emprendedores cuyos productos ya son distribuidos y comercializados.</p>	<p>Todos los actores son incluidos en el mapeo</p> <p>Todos los actores son convocados en el mapeo de género.</p>
<p>Implantar un chatbook personalizado a las necesidades y competencias de cada emprendimiento.</p>	<p>Porcentaje de actores involucrados que participan en la planificación, conformación y ejecución del proyecto, cumpliendo con algunos ítems de innovación.</p>	<p>Actas de participantes en la inclusión de género y nuevos empleos en todas las veredas.</p> <p>Visitas mensuales para verificar avances en los cultivos.</p>	<p>las visitas programadas son eficientes y con avance significativo.</p>
<p>Apoyar la creación de una Asociación de mujer rural campesina.</p>	<p>Costo de inversión en capacitaciones, visitas y aplicaciones.</p>	<p>Videos de los encuentros.</p> <p>Inspección mensual de base de datos para encuestar por género, preferencias educativas, edades y nuevos inscritos en el proyecto.</p> <p>Mapeo de los emprendedores con el uso del chatbook y soporte técnico todos los días.</p>	<p>Todos los actores claves son inspeccionados.</p> <p>El análisis de la app chatbook se efectúa en todos los emprendimientos de manera correcta y eficiente.</p>
<p>Fomentar un trabajo conjunto con entidades como obusinga y sustenta procolombia para el mapeo de granjas agroecológicas y diversificadas en cultivos y con prospectos de innovación.</p>			

para el 2025 se espera:	Todos los agricultores son incluidos en el mapeo.	
caracterizar 320 agricultores diversificados en cultivos agroecológicos.	Todos los actores son convocados.	
Convocatoria de los emprendedores.	Todos los actores claves son mapeados.	
Mapeo de jóvenes y mujeres con educación superior o universitario.	Cumplimiento del presupuesto anual al caracterizar, convocar y capacitar a los actores claves.	Las personas por capacitar acuden y entienden el formato del programa.
Capacitaciones en chatbook.		Se tiene conocimiento de las fincas adelantadas donde se realizará el estudio de análisis.
Visitas a campo para análisis de agua, y muestras de los cultivos.		Se logra articular alianzas y convenios para desarrollar estrategias de crecimiento, desarrollo y sostenibilidad económica y laboral.
Reuniones con entidades gubernamentales		

Fuente: Elaborado por el autor.

Objetivos Específicos (SMART)

Construir una aplicación con inteligencia artificial o programación que permita a los emprendedores digitalizar de manera eficiente, desarrollando un nivel de innovación en sus fincas.

Fortalecer la economía circular, con estrategias como portafolios de producto, federaciones, ofreciendo un valor agregado a los productos.

Fomentar la educación de carreras afines al campo, con el fin de ofrecer la inclusión en el mercado laboral de jóvenes y mujeres.

Metodología

El proyecto se lleva a cabo en tres fases bien definidas, cada una con actividades específicas que permiten un desarrollo gradual y estructurado.

Fase inicial

En esta fase, se inicia con la socialización del proyecto a la comunidad para generar conciencia y compromiso entre los participantes. A continuación, se lleva a cabo la identificación y caracterización de los emprendedores rurales, con el objetivo de conocer sus capacidades y necesidades. Además, se realizan análisis biológicos y fisicoquímicos de los predios, con el fin de establecer un diagnóstico técnico que permita una intervención adecuada.

Fase intermedia

Durante la fase intermedia, se realizan visitas a las granjas de los 320 emprendedores rurales, lo que permite conocer de primera mano las condiciones de los predios y las prácticas agrícolas existentes. Se imparten talleres y capacitaciones en el diseño de aplicaciones móviles (APP) para facilitar la gestión agrícola, así como en comercialización, nuevos emprendimientos y el enfoque agroecológico, promoviendo prácticas sostenibles. También se brinda acompañamiento técnico durante las fases de cultivo, asegurando que los emprendedores reciban la orientación necesaria para implementar las mejores prácticas agrícolas.

Fase final

En la fase final, se asegura que los emprendedores sepan manejar de manera efectiva la APP personalizada para la gestión de sus actividades agrícolas. Se busca la diversificación de los cultivos en los predios, lo que mejora la sostenibilidad y la rentabilidad. Finalmente, se realiza una encuesta a los actores involucrados con el fin de medir el impacto social y económico del proyecto, evaluando los resultados obtenidos.

Recursos

Humanos

El proyecto cuenta con la participación de 320 emprendedores rurales campesinos, quienes son el centro del proceso. También se cuenta con un equipo de capacitadores, ingenieros de sistemas e ingenieros agrónomos, quienes proporcionan la formación técnica necesaria. Además, se dispone de un equipo técnico encargado de supervisar y monitorear el progreso del proyecto.

Materiales

Entre los recursos materiales, se incluyen herramientas para los cultivos y diversos instrumentos de medición necesarios para el trabajo agrícola. Además, se contempla el uso de insumos, membresías en la nube para el uso de la APP, así como equipos informáticos o teléfonos móviles para gestionar la información. Los emprendedores deberán contar con terrenos propios o en arriendo para la implementación de las actividades del proyecto.

Financieros

El financiamiento del proyecto proviene de diversos actores, entre los que se incluyen aportes del gobierno nacional colombiano, FIAB, FAO y la participación de la alcaldía municipal, lo que garantiza la viabilidad y el respaldo institucional para llevar a cabo las acciones propuestas. De esta manera, el proyecto se estructura para asegurar un impacto positivo y duradero en las comunidades rurales, promoviendo la sostenibilidad agrícola y el desarrollo económico de los emprendedores campesinos.

Resultados esperados

Esperamos de este proyecto, la influencia directa en el sector agrícola, mejorando las técnicas de aplicación, sembrado, producción y comercialización dentro y fuera del municipio, proporcionando innovación en las fincas y la utilización de tierras para cultivos nuevos y de corto sembrado, este tipo de actividades permitirá aumentar la contratación de empleos directos, la inclusión de mujeres a nuevos campos laborales, la contribución financiera de otras entidades, el equilibrio en los precios de la panela con referencia a los costos de producción y la capacitación de los actores claves para el reconocimiento de nuevas oportunidades en el sector agrícola y la apertura de nuevos emprendimientos que aporten positivamente a la seguridad alimentaria.

Evaluación del impacto

Impacto social: Se medirá una evaluación sociocultural en ella mediremos los efectos negativos y positivos del proyecto, esta medición incluirá análisis de la calidad de vida de los actores claves y la seguridad alimentaria alcanzada

Impacto económico: esta medición incluirá análisis económicos de los beneficiarios emprendedores, el aumento en sus ingresos debido a la comercialización de los productos. Y la participación de nuevas empresas en la creación de empleos.

Impacto ambiental: se evaluará el uso técnico de las actividades agrícolas sostenibles en granjas, obteniendo un agro producto innovador, además de la implementación de prácticas que promuevan el uso eficiente y responsable del agua, tierra, residuos transformándolos y dando un segundo uso.

Presupuesto del proyecto

Tabla 4
Presupuesto del proyecto

A) Aporte Nacional en pesos			
12 meses			
I.GASTO DE INVERSION	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	TOTAL
1. GASTO PERSONAL			
Capacitadores	36	\$ 2.128.000	\$ 76.608.000,00
Asistentes	24	\$ 2.128.000	\$ 51.072.000,00
Profesionales	24	\$ 3.800.000	\$ 91.200.000,00
Subtotal.			\$ 218.880.000,00
2. GASTOS GENERALES			
Viáticos veredas	96	\$ 100.000	\$ 9.600.000,00
Viáticos nacionales	96	\$ 200.000	\$ 19.200.000,00
Compra de equipos afines al proyecto.	8	\$ 3.500.000	\$ 28.000.000,00
Viáticos de alimentación y hospedaje	96	\$ 200.000	\$ 19.200.000,00
SUBTOTAL			\$ 76.000.000,00
3. GASTOS INFRAESTRUCTURA			
			\$ -
TOTAL, GASTOS DE INVERSION			\$ 294.880.000,00
II.GASTOS ADMINISTRATIVOS			
1.GASTOS GENERALES			
			\$ -
Software aplicación	1	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000,00
Combustible	96	\$ 50.000	\$ 4.800.000,00
Dotaciones	8	\$ 200.000	\$ 1.600.000,00
papelera y útiles de escritorio	3840	\$ 3.000	\$ 11.520.000,00
Arriendos inmuebles	12	\$ 650.000	\$ 7.800.000,00
Servicio de transmisión de información	12	\$ 60.000	\$ 720.000,00
Subtotal Gastos Generales			\$ 106.440.000,00
TOTAL GASTOS ADMISTRATIVOS			\$ 106.440.000,00
III.GASTOS MISCELANEOS			
			\$ 10.000.000,00
GRAN TOTAL DE INVERSION Y ADMISTRATIVOS.			\$ 411.320.000,00
B) aporte de cooperación internacional			
CONCEPTO	TOTAL \$ PESOS	GOBIERNO DE COLOMBIA	(FIAB)
GASTO DE INVERSION	\$ 294.880.000	\$ 88.464.000	\$ 206.416.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 106.440.000	\$ 31.932.000	\$ 74.508.000
GASTOS MISCELANEOS	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	
Tasa de cambio en pesos.			

Fuente: Elaborado por el autor.

Matriz de Evaluación del Proyecto

Tabla 5

Matriz de Evaluación del proyecto

Aspecto	Indicadores De Cumplimiento	Efecto No Esperados (Positivos O Negativos)	Explicación	Recomendaciones
Objetivo	Incremento porcentual de innovación, diversificación y economía de cultivos agrícolas y disminución del coste de producción de los productos ofertados.	Mejor democracia económica y armonía entre la oferta y demanda	El acaparamiento de materias primas, el precio y la curva de oferta y demanda solo sean manejadas por algunas familias influyentes	Refuerzo de actividades, talleres para manejo de conflictos.
Resultados	Porcentaje de actores involucrados que participan en la planificación, conformación y ejecución del proyecto, cumpliendo con algunos ítems de innovación.	Déficit de innovación y participación de los emprendedores.	Algunos de nuestros emprendedores no encuentran un aspecto clave para desarrollar innovación y diversificación en sus cultivos	incorporar alianzas con universidades que permitan ampliar el conocimiento en innovación
Actividades	Costo de inversión en capacitaciones, visitas y aplicaciones.	Aprovechamiento de los aplicativos en producción, consumo y desarrollo	si los actores claves no asisten o no participan, la aplicación, la mano de obra y	se espera que los actores participen en la elaboración y desarrollo durante todo el proceso.

			los recursos no son aprovechados con pertinencia	
Supuestos	Número de actores claves incluidos en el mapeo de manera eficiente, oportuna y con seguimiento en el proyecto.	Poca pertinencia en la elaboración de los portafolios de productos. Excelente adaptabilidad de los emprendedores con la app de chatbook	La utilidad de una aplicación que permita al emprendedor llevar un negocio más rentable y con parámetros económicos y financieros con información actualizada	El uso del chatbook se extiende por voz a voz, teniendo este mayor influencia y participación
Recursos destinados por actividades	Cumplimiento del presupuesto anual al caracterizar, convocar y capacitar a los actores claves.	Los actores que convocar cumplieron con las actas y el presupuesto en actividades		El seguimiento de estos emprendedores después de terminar el proyecto

Fuente: Elaboración por el autor

Conclusiones

La diversificación de cultivos, junto con la incorporación de tecnologías como la inteligencia artificial, permite a los campesinos optimizar la sostenibilidad de sus prácticas agrícolas. Al reducir la dependencia de un único cultivo, se mitigan los riesgos relacionados con la escasez y se fortalece la resiliencia económica. Esto no solo asegura los ingresos de los campesinos, sino que también ofrece a los consumidores una mayor variedad de productos frescos y saludables.

La implementación de programas de capacitación ha permitido a los campesinos y emprendedores mejorar sus técnicas de cultivo, la gestión de recursos y los procesos industriales. Estos avances no solo han incrementado la productividad, sino que también han elevado la calidad de los productos, facilitando el acceso a mercados más exigentes y aumentando el valor agregado de sus productos.

La inclusión de mujeres en el proyecto ha sido clave para el desarrollo sostenible de las comunidades campesinas. Al ofrecer capacitaciones que combinan habilidades técnicas y de liderazgo, se ha fortalecido la participación femenina en la toma de decisiones y en la gestión de emprendimientos. Esto no solo mejora la dinámica familiar y comunitaria, sino que también impulsa la productividad e innovación en las prácticas agrícolas y empresariales.

Recomendaciones

Una vez finalizado el proyecto, se recomienda que los emprendedores abonen una cuota moderada por el uso de la información almacenada en la nube del Chatbook, para asegurar la sostenibilidad y el mantenimiento de la plataforma a largo plazo.

Se sugiere realizar un seguimiento continuo a los actores clave mediante análisis fisicoquímicos y microbiológicos del agua, suelo y cultivos. Este monitoreo permitirá mejorar la calidad de los productos y optimizar las prácticas agrícolas, asegurando resultados sostenibles y rentables.

Se recomienda gestionar el acompañamiento de la Alcaldía para facilitar estudios y capacitaciones en áreas clave como la diversificación de cultivos, la comercialización y la industrialización. Este apoyo institucional será fundamental para potenciar las capacidades de los emprendedores y fomentar el desarrollo económico local.

Referencias

- Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. (2019). *Cadena agroindustrial de la panela: Cifras sectoriales*. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Recuperado de <https://sioc.minagricultura.gov.co/panela/documentos/2019-12-30%20cifras%20sectoriales.pdf>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (s.f.). *Producción y consumo responsables*. Objetivos de desarrollo sostenible. Recuperado de <https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals/produccion-consumo-responsables>
- FEDEPANELA. (2021, 21 de septiembre). *FEDEPANELA se vincula al innovador proyecto del municipio de Güepsa*. Recuperado de <https://fedepanela.org.co/gremio/fedepanela-se-vincula-al-innovador-proyecto-del-municipio-de-guepsa/>