

**El Consejo Comunitario De Comunidades Negras De La Jagua De Ibirico  
(Coacneja): Experiencia, Retos Y Perspectivas.**

Jeiris Yiseth Peña Florian

Maria Sofia Ramirez Cotta

Yeris Toro Martínez

Juan Sebastián Ávila Santos

Asesor

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela Ciencia Sociales, Artes y Humanidades - ECSAH

Sociología

2025

## Resumen

El presente artículo pretende plasmar una experiencia específica de transformación comunitaria liderada por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico ubicada en el departamento del Cesar, Colombia. La relevancia de la experiencia de COACNEJA radica no solo en su origen comunitario, sino también en su capacidad para generar innovación social que van más allá de las soluciones técnicas o asistenciales tradicionales. El objetivo de este trabajo es profundizar en la lógica de esta experiencia, examinar sus alcances, los desafíos que enfrenta y el potencial transformador que representa para otras comunidades en situaciones semejantes. Por lo cual, se adopta un enfoque metodológico que privilegia la sistematización participativa, el diálogo de saberes y la recuperación de narrativas propias, lo que permite valorar el carácter endógeno de esta innovación. Para la recopilación de la información se recurrió a fuentes secundarias como documentos institucionales, publicaciones académicas y artículos de prensa que permitieron enriquecer y contrastar la información obtenida. COACNEJA ha logrado grandes resultados tanto en el fortalecimiento de la comunidad como en las transformaciones que ha conseguido en su entorno. Pues ha logrado unir a alrededor de 180 familias, fomentando un sentido colectivo de pertenencia y acción y a pesar de los múltiples desafíos, ha logrado sostener la innovación con consistencia estratégica, ética y operativa.

***Palabras clave:*** innovación, comunidades negras, etnoterritorios, justicia social, sistematización de experiencias

## **Abstract**

This article aims to describe a specific experience of community transformation led by the Community Council of Black Communities of La Jagua de Ibirico, located in the department of Cesar, Colombia. The relevance of COACNEJA's experience lies not only in its community origin, but also in its capacity to generate social innovation that goes beyond traditional technical or assistance solutions. The objective of this paper is to delve deeper into the logic of this experience, examine its scope, the challenges it faces and the transformative potential it represents for other communities in similar situations. For this reason, a methodological approach is adopted that favors participatory systematization, dialogue of knowledge and recovery of the communities' own narratives, which allows the endogenous character of this innovation to be valued. Secondary sources such as institutional documents, academic publications and press articles were used to gather information and enrich and contrast the information obtained. COACNEJA has achieved great results both in strengthening the community and in the transformations it has brought about in its environment. It has been able to unite around 180 families, fostering a collective sense of belonging and action, and despite the many challenges, it has managed to sustain innovation with strategic, ethical and operational consistency.

**Keywords:** Innovation, black communities, ethnoterritories, social justice, Experience systematization

## Tabla de contenido

Introducción.....	6
Marco conceptual... ..	8
Metodología... ..	11
Descripción de la experiencia.....	14
Resultados... ..	17
Conclusiones... ..	20
Referencias bibliográficas... ..	24

**Tabla de figuras**

Figura 1... ..	28
Figura 2... ..	29
Figura 3... ..	30
Figura 4... ..	31

## **Introducción**

En el contexto del Diplomado en Innovación Social, el presente trabajo se centra en el análisis de una experiencia específica de transformación comunitaria liderada por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico (COACNEJA), situado en el departamento de Cesar, Colombia. Esta organización afrodescendiente se erige como un modelo ejemplar de resistencia y de organización colectiva frente a las diversas problemáticas que han afectado su territorio a lo largo de la historia, tales como la minería extractiva, la exclusión social, el conflicto armado y la invisibilización cultural.

La relevancia de la experiencia de COACNEJA radica no solo en su origen comunitario, sino también en su capacidad para generar innovaciones sociales que van más allá de las soluciones técnicas o asistenciales tradicionales. Mediante procesos fundamentados en la memoria histórica, la autodeterminación territorial, la educación popular y la colaboración con otros actores sociales e institucionales, esta comunidad ha conseguido establecerse como un referente en la defensa de los derechos étnicos y en la sostenibilidad cultural. Esta modalidad de innovación social se aleja de los enfoques convencionales centrados en la tecnología o la eficiencia económica, y se nutre del acervo ancestral, del liderazgo colectivo y de una visión política del desarrollo.

El objetivo de este trabajo es profundizar en la lógica de esta experiencia, examinar sus alcances, los desafíos que enfrenta y el potencial transformador que representa para otras comunidades en situaciones semejantes. Se adopta un enfoque metodológico que privilegia la sistematización participativa, el diálogo de saberes y la recuperación de narrativas propias, lo que permite valorar el carácter endógeno de esta innovación. Además, se enmarca en los principios de justicia social, equidad étnica y sostenibilidad territorial, reconociendo que la verdadera

innovación social no se limita a "resolver" problemas, sino que busca transformar de manera integral las condiciones estructurales que los generan.

## **Marco conceptual**

Este trabajo se enfoca en el análisis de la sistematización de la experiencia de innovación social liderada por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico (COACNEJA), una organización que representa legal y políticamente a una comunidad afrodescendiente ubicada en el departamento del Cesar. Para lograr comprender y valorar adecuadamente esta experiencia, resulta esencial partir de una conceptualización clara y contextualizada de lo que se entiende por innovación social, tomando además como referencia el enfoque propuesto por Enoteritorios, fuente oficial del proceso analizado.

Inicialmente, la innovación social puede ser entendida como un conjunto de ideas novedosas que dan respuesta a retos u oportunidades sociales y culturales, dándose a través de acciones transformadoras muy específicas, generalmente de carácter colectivo que permiten atender a una problemática social determinada, a través mediante procesos, técnicas y formas de organizar la acción comunitaria (Echavarría, 2008).

La innovación social se apalanca generalmente por los cambios o modificaciones en el comportamiento, más que por aspectos tecnológicos o de mercado y se deriva generalmente de iniciativas locales, comunitarias o del ser social, entornos que están dispuestos a ser partícipes de la construcción social partiendo de la generación de conciencia de una necesidad que no está siendo atendida (Echevarría, 2008; Rodríguez y Alvarado, 2008).

Arias y otros, (2020) han destacado que una innovación es de carácter social cuando nace de una oportunidad que se arraiga en las comunidades, donde la naturaleza de la comunicación muta a raíz de las problemáticas latentes, y a partir de una red de construcción simbólica se organizan espacios de desarrollo y crecimiento, este fenómeno hace que la realidad colectiva se transforme, a partir de la suma de aspectos humanos, tecnológicos, empíricos, ancestrales, donde



la participación comunitaria cobra sentido y se convierte en un modelo para la toma de decisiones.

Además, autores como Mumford (2002) han utilizado el término de innovación social para aludir a la creación y puesta en marcha de nuevas ideas acerca de cómo las personas/comunidades deberían organizar acciones interpersonales, o interacciones sociales para la consecución de metas en común.

Es imperativo reconocer que la innovación social no puede ser entendida como una acción desagregada si no nos centramos en el campo de acción que le da su sentido, el territorio y las comunidades, por lo tanto es necesario introducir este componente espacial en el análisis pues la mayoría de las innovaciones de carácter sociales se construyen y están configuradas por él (Fontan et al., 2005; MacCallum, 2009; Van Dyck y Van Den Broeck, 2013; Citados en Arias, C. y Otros. (2020).

En este sentido, la innovación social vista desde un enfoque de etnoterritorios se refiere al conjunto de procesos impulsados por comunidades étnicas que buscan transformar de manera estructural sus condiciones de vida, apoyándose en saberes ancestrales, formas de organización colectiva y en la defensa de derechos territoriales, culturales y políticos. Esta concepción se distancia de enfoques tecnocráticos convencionales que vinculan la innovación únicamente con avances tecnológicos o modelos empresariales, y en su lugar, reconoce el poder transformador que emerge desde la autonomía y la historia de las propias comunidades desde donde se originan.

Autores como Geoff Mulgan (2006) sostienen que la innovación social se refiere también a aquellas actividades orientadas a alcanzar metas nacidas de necesidades colectivas, lo cual refuerza la idea de que este tipo de innovación no busca únicamente resolver problemas sociales, sino transformar las condiciones estructurales que los generan. En este sentido, el enfoque

adoptado en esta investigación se alinea con principios de justicia social, autodeterminación y sostenibilidad cultural, proponiendo prácticas que surgen desde el tejido comunitario y que fortalecen la identidad afrocolombiana, la defensa del territorio y el desarrollo autónomo.

En los procesos de innovación social, los actores comunitarios asumen un papel activo de empoderamiento e identidad, convirtiendo los espacios colectivos en nodos de desarrollo autosostenible, con potencial de ser replicados en otros contextos. Según la plataforma Etnoterritorios, esta innovación también se materializa en la articulación con actores externos, tanto estatales como de la sociedad civil, con el propósito de lograr el reconocimiento efectivo de los derechos colectivos.

Al realizar un contraste entre el enfoque de innovación social convencional vs el de etnoterritorios no es metodológico exclusivamente, sino también de carácter ontológico y político. Pues mientras que la innovación social convencional puede ser implementada en diversos contextos bajo una mirada que busca solo la solución de problemas, la innovación enfocada desde lo etnoterritorial implica una lucha por el reconocimiento, la autodeterminación de las comunidades y la justicia histórica. En este sentido el territorio aquí no es un medio, sino un fin en sí mismo, y se considera como una dimensión inseparable del proceso de innovación.

integrar esta perspectiva, abre la puerta a la posibilidad de construir procesos de transformación auténticos, legítimos y sostenibles, que surgen desde el territorio y son proyectados hacia nuevas formas de interacción y dignidad colectiva.

## **Metodología**

Para investigar la práctica desarrollada por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico (COACNEJA), se empleó un enfoque cualitativo fundamentado en la sistematización de experiencias. Este enfoque se concibe como un proceso participativo, crítico y transformador que facilita la reconstrucción de prácticas sociales significativas a partir de las voces y vivencias de sus protagonistas. Así, se promueve una comprensión profunda del sentido de los procesos comunitarios y una visualización de los aprendizajes construidos colectivamente, mediante el diálogo de saberes y la apropiación social del conocimiento.

La sistematización de experiencias como metodología se concibe como una interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su organización y reconstrucción, identifica o da sentido a la lógica de cada proceso, los factores implícitos en él, la forma de relación entre sí y por qué lo hacen de ese modo (Exposito & Gonzalez, 2017)

La sistematización se llevó a cabo considerando diversos elementos clave relacionados con la innovación social, discutidos en la fase final del diplomado. Entre estos se encuentran la innovación, el impacto social, la transformación sistémica, la participación y la coherencia. Estos componentes ofrecieron una visión integral del proceso comunitario, trascendiendo los resultados cuantificables para resaltar las transformaciones estructurales, relacionales y subjetivas que emergen de la experiencia. La fundamentación teórica de estos elementos se apoyó en los contenidos del curso y fue enriquecida con aportes de autores como García (2019), quien sostiene que la apropiación social del conocimiento fortalece la capacidad de las comunidades para innovar desde sus propias dinámicas, y Tania (2022), quien subraya que la gestión del conocimiento es esencial para impulsar procesos de cambio social sostenibles.

La recolección de la información se realizó en dos fases:

La primera consistió en la realización de entrevistas semiestructuradas con el presidente de COACNEJA, quien actúa como representante legal de la organización. El objetivo fue recabar información directa sobre los orígenes, metas y desafíos que ha enfrentado esta comunidad a lo largo de su trayectoria. Para ello, se diseñó una guía de preguntas divididas en dos secciones: una centrada en la historia de la organización y otra en las acciones concretas desarrolladas, así como sus repercusiones en la comunidad. Las entrevistas fueron registradas mediante grabaciones de audio y video, lo que permitió una mayor inmersión en el relato y una conexión más directa con el entrevistado durante la conversación.

La segunda fase implicó un análisis documental de fuentes secundarias, incluyendo documentos institucionales de COACNEJA, investigaciones académicas, artículos periodísticos, publicaciones en redes sociales y contenidos de la página web de Etnoterritorios. Esta triangulación de fuentes permitió ampliar la comprensión de la experiencia, su contexto sociopolítico, y contribuyó a minimizar posibles sesgos interpretativos.

El enfoque metodológico adoptado permitió un análisis crítico y profundo de la experiencia, valorándola no solo como una práctica destacada, sino como un referente de innovación social con potencial de ser replicado. La integración de los elementos analizados permitió evidenciar su coherencia interna, su capacidad transformadora, los mecanismos participativos empleados, así como el impacto generado en el ámbito comunitario, político, económico y cultural.

Al elegir la sistematización de la experiencia como metodología se entiende que su objeto a sistematizar es la propia práctica, y si bien puede llegar a tener un alcance inicial de teorización y robustecer de diálogo crítico con el conocimiento teórico, esta no pretende generalizar. Entendiendo que los fenómenos sociales son históricos, cambiantes y contradictorios y que son

una síntesis de múltiples factores y determinaciones estructurales y coyunturales (Exposito & Gonzalez, 2017)

### **Descripción de la experiencia**

La experiencia del Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico (COACNEJA) comenzó en julio de 2022, cuando un grupo de líderes y lideresas afrodescendientes del municipio tomó la decisión de organizarse frente a las múltiples problemáticas que venían afectando a su comunidad. Durante años, el avance de la minería a gran escala, la pérdida de territorio ancestral, la exclusión social y el debilitamiento de su cultura generaron profundas afectaciones en la vida cotidiana de las familias afrocolombianas de la región. En medio de este contexto, surgió la necesidad urgente de construir una propuesta colectiva que permitiera defender los derechos de la comunidad, proteger el territorio y promover alternativas sostenibles de vida.

En un primer momento, se realizaron encuentros comunitarios en los que se identificaron de forma participativa las principales problemáticas que enfrentan, tales como la crisis socioeconómica derivada de la minería, la falta de oportunidades laborales y educativas, la pérdida de prácticas culturales y la desprotección del medio ambiente. Estos espacios de diálogo y reflexión permitieron fortalecer el sentido de identidad y pertenencia, y dieron paso a la decisión de constituirse legalmente como Consejo Comunitario, figura reconocida en Colombia como instancia de representación de los pueblos afrodescendientes.

Una vez formalizada la creación de COACNEJA, se dio inicio a un proceso de organización interna que incluyó la elaboración de un plan de acción comunitario con metas claras. Para ello, se llevó a cabo un ejercicio de mapeo del territorio ancestral solicitado, que comprende aproximadamente 15.288 hectáreas, y se construyó de manera participativa un diagnóstico sobre las potencialidades productivas del territorio, su situación ambiental, y los desafíos sociales que enfrentaban.

Paralelamente, la organización comenzó a establecer relaciones con actores externos, tanto institucionales como sociales, que pudieran aportar al fortalecimiento de la experiencia. Se generaron vínculos con entidades públicas, organizaciones no gubernamentales, redes afrocolombianas y actores académicos, con el propósito de sumar apoyos técnicos, jurídicos y financieros que permitieran avanzar en la implementación de los proyectos comunitarios.

A lo largo del proceso, se diseñaron e implementaron diversas acciones enfocadas en la recuperación del territorio, el impulso de proyectos productivos sostenibles como el cultivo de palma, cacao y caucho, y el fortalecimiento de la soberanía alimentaria mediante prácticas agrícolas tradicionales. Además, se promovieron espacios de formación dirigidos a jóvenes, mujeres y liderazgos comunitarios en temas como derechos étnicos, organización social, defensa del territorio y liderazgo comunitario.

En medio de estos avances, también se impulsaron acciones de incidencia política y defensa de los derechos territoriales. COACNEJA ha participado en mesas de diálogo con entidades del estado, ha presentado denuncias por afectaciones derivadas de la minería y ha promovido campañas de visibilización para dar a conocer su historia, su resistencia y sus propuestas.

Un aspecto fundamental de esta experiencia ha sido la recuperación de la identidad cultural y el fortalecimiento del tejido social. A través de actividades culturales, jornadas pedagógicas y encuentros intergeneracionales, se ha buscado revitalizar el sentido de comunidad, fortalecer el orgullo étnico y garantizar la transmisión de saberes ancestrales a las nuevas generaciones.

Así, la experiencia de COACNEJA representa un proceso vivo de innovación social, en el que una comunidad históricamente marginada se organiza, se fortalece y propone caminos propios hacia la dignidad, la justicia y el buen vivir.



## **Resultados**

Los resultados obtenidos en esta experiencia de innovación social reflejan avances significativos en diversos aspectos del fortalecimiento comunitario, la defensa del territorio y la reivindicación de los derechos étnicos. Uno de los logros más importantes ha sido la consolidación del Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico (COACNEJA) como una organización legítima, reconocida por su liderazgo y capacidad de gestión frente a problemáticas históricas que afectan a la comunidad afrodescendiente del municipio. Esta consolidación se evidencia en la estructuración de una base organizativa sólida, con participación activa de familias, liderazgos juveniles y mujeres, quienes han asumido un papel protagónico en la toma de decisiones colectivas.

La solicitud formal del título colectivo del territorio ancestral, amparada en el Decreto 1745 de 1995, representa otro de los hitos fundamentales de este proceso. Esta acción no solo posiciona a la comunidad frente a las instituciones del Estado, sino que reafirma su vínculo espiritual y político con el territorio, entendiendo este no como un simple espacio físico, sino como la base de su existencia cultural, económica y social. A partir de esta solicitud, se ha promovido una lectura crítica del modelo extractivo y sus impactos, generando escenarios de diálogo con actores estatales y sociales para visibilizar las afectaciones de la minería sobre la salud, el ambiente y la calidad de vida de las comunidades.

Otro resultado relevante ha sido el fortalecimiento de los procesos de formación comunitaria. Se han desarrollado talleres, encuentros y asambleas orientadas a la educación en derechos étnicos, liderazgo, historia afrocolombiana y estrategias de resistencia no violenta, lo cual ha contribuido al empoderamiento de la comunidad y al reconocimiento de sus saberes ancestrales como fuentes legítimas de conocimiento. Estas acciones formativas no solo

fortalecen las capacidades organizativas, sino que también permiten reconstruir el tejido social y revitalizar la memoria colectiva, elementos fundamentales para enfrentar los desafíos del presente desde una perspectiva identitaria.

También se han logrado avances en la articulación con otros actores clave, como instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil y plataformas regionales y nacionales que acompañan los procesos de los pueblos étnicos. Esta red de apoyos ha sido esencial para ampliar la incidencia política del consejo comunitario, garantizar acompañamiento técnico y legal, y fomentar alianzas estratégicas que fortalezcan la sostenibilidad de los proyectos comunitarios. De igual manera, estas alianzas han sido útiles para acceder a recursos y herramientas que permitan dar continuidad a las iniciativas locales.

En el ámbito productivo, la experiencia ha impulsado iniciativas relacionadas con la seguridad alimentaria y el uso sostenible del territorio, mediante la implementación de prácticas agroecológicas, cultivos tradicionales y recuperación de saberes sobre el manejo del entorno natural. Estos avances reflejan una visión de desarrollo anclada en la autodeterminación y la sostenibilidad, que contrasta con los modelos de explotación intensiva promovidos por actores externos.

En conjunto, los resultados de esta experiencia confirman que la innovación social, entendida desde una perspectiva étnica y territorial, no se limita a la aplicación de soluciones técnicas, sino que implica una transformación profunda de las condiciones estructurales que reproducen la exclusión y la desigualdad. En el caso de COACNEJA, esta transformación ha comenzado a materializarse mediante la creación de espacios autónomos de poder comunitario, el reconocimiento de la cultura afrodescendiente como eje de resistencia, y la proyección de un modelo alternativo de desarrollo fundamentado en la justicia social, el arraigo al territorio y la

memoria histórica. Esta experiencia, además de ser un ejemplo de resiliencia y organización colectiva, constituye un referente replicable para otras comunidades que luchan por su autonomía y dignidad.

## Conclusiones

La experiencia desarrollada por el Consejo Comunitario de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico (COACNEJA) constituye un ejemplo significativo de resistencia organizada y de construcción colectiva en un contexto atravesado por profundas tensiones sociales, culturales y ambientales. Su labor en la defensa de los derechos étnico-territoriales y en la promoción del etnodesarrollo ha logrado importantes avances en la visibilización de las problemáticas que afectan a la población afrodescendiente, así como en la consolidación de procesos autónomos con proyección comunitaria. No obstante, persisten desafíos relacionados con la consolidación jurídica del territorio colectivo, el acceso efectivo a recursos institucionales y la articulación sostenida con actores externos; a la luz de esta experiencia se realizó un análisis de los vectores de innovación:

**Reconfiguración territorial como práctica política de autodeterminación:** al tener una mirada centrada en el enfoque de etnoterritorios, estos resultados permiten comprender que el proceso encabezado por COACNEJA no solo da respuesta a una necesidad desatendida, sino que se configura como una forma de resistencia activa frente al despojo, la exclusión y la invisibilización histórica de las comunidades locales; en este sentido la acción político-jurídica para el reconocimiento del territorio comunitario como espacio de vida, permite que establecer estratégicamente una guía que permita la defensa del territorio desde una base jurídica sólida, promoviendo así la pertenencia y autonomía de las comunidades.

**Educación étnico crítica y fortalecimiento organizativo:** Las acciones desarrolladas como la solicitud del título colectivo, la formación en derechos étnicos y el fortalecimiento organizativo, no son acciones aisladas, sino que dan cuenta de acciones transformadoras, donde el territorio/comunidad se entienden como la estructura central, a nivel simbólico y político, lo

que significa un fortalecimiento de las capacidades locales, del liderazgo y empoderamiento de las comunidades afectadas, que al final se traduce en una mayor cohesión de las organizaciones que puede perdurar en el tiempo.

La experiencia de COACNEJA se acerca a los planteamientos de autores como Arias et al. (2020) y Mulgan (2006), quienes han señalado que una verdadera innovación social proviene desde las mismas comunidades, en respuesta a necesidades estructurales, y que además tienen la capacidad de modificar el orden social existente a favor de la justicia y la autodeterminación. En este sentido, el proceso sistematizado se alinea con la premisa de no buscar mejorar las condiciones de vida, sino redefinir las relaciones de poder y visibilizar formas alternativas de desarrollo.

**Articulación estratégica:** para seguir fortaleciendo esta experiencia de innovación social, es fundamental continuar promoviendo la creación de alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil, entidades estatales y actores del sector privado. La articulación interinstitucional facilita el intercambio de conocimientos, recursos y capacidades técnicas que potencian la sostenibilidad de las acciones comunitarias y permiten una implementación más robusta de las iniciativas locales.

Igualmente, se resalta la importancia de garantizar una participación activa, informada y permanente de la comunidad en todas las fases del proceso, desde la planificación inicial hasta la evaluación de resultados. Esta participación asegura que las soluciones propuestas respondan a las realidades concretas del territorio, al tiempo que refuerza la apropiación, el sentido de pertenencia y la legitimidad del proyecto entre sus beneficiarios directos.

Otro aspecto crucial es la promoción de espacios de colaboración rigurosos entre múltiples actores, que permitan superar visiones fragmentadas del desarrollo y avanzar hacia

soluciones integrales y sostenibles. La cooperación entre sectores y niveles de acción —local, regional y nacional— no solo enriquece las posibilidades de impacto, sino que también abre caminos para la incidencia política y el reconocimiento de derechos históricamente vulnerados.

**Modelo autónomo de innovación social comunitaria:** el empoderamiento comunitario, entendido como el fortalecimiento del liderazgo local, la autonomía en la toma de decisiones y la capacidad de acción colectiva, es esencial para garantizar que el proceso de innovación social se mantenga fiel a sus principios de justicia, equidad e identidad cultural. Reforzar estos liderazgos implica también reconocer los saberes ancestrales como fuentes legítimas de conocimiento y transformación; esto da cuenta de un diseño de soluciones contextualizadas en las realidades comunitarias, al promover la apropiación de los habitantes al proceso de desarrollo de su territorio permite que las soluciones tengan un arraigo y puedan ser sostenibles.

Finalmente, se recomienda realizar un análisis profundo y sistemático del contexto sociocultural, político y económico en el que se desarrolla la experiencia. Esta evaluación debe estar acompañada de un sistema de monitoreo y seguimiento que permita medir con precisión el impacto social, la eficacia de las estrategias implementadas y la pertinencia de los resultados obtenidos. Solo a través de esta lectura crítica del entorno será posible orientar adecuadamente los esfuerzos futuros, consolidar los logros alcanzados y proyectar nuevas formas de innovación social sustentadas en la dignidad, la resistencia y la autodeterminación de los pueblos afrocolombianos.

Estas acciones, surgidas de las necesidades concretas de la población afrodescendiente de La Jagua de Ibirico, representan formas de resistencia e innovación frente a problemáticas estructurales como el despojo territorial, el cual se ha recrudeció durante el conflicto armado en Colombia, donde comunidades campesinas sufrieron el despojo de tierras, de acuerdo con

investigaciones, este fenómeno se ha relacionado a los intereses económicos en pro de la expansión de la minería a cielo abierto, las comunidades fueron víctimas de desplazamiento forzado, y sus tierras fueron ocupadas por los distintos actores armados, en alianzas con empresas que tenían objetivos extractivos (HCHR, 2016); Por otra parte la riqueza cultural de La Jagua de Ibirico, la cual se manifiesta en actos tradicionales y expresiones artístico/culturales ha sido opacada por la alta presencia y dominancia de la actividad minera; además de la falta de reconocimiento y apoyo a las manifestaciones de tipo cultural que han llevado a la pérdida de identidad y sentido de comunidad (Gomez, Bolaños, & Medina, 2025); Finalmente, la expansión descontrolada de la minería extractiva, ha impactado de forma negativa la flora y fauna local, a partir de la contaminación del aire y los cuerpos de agua, la deforestación y desplazamiento de la fauna, sin dejar a un lado el deterioro de la salud de los habitantes, el cual ha modificado las dinámicas sociales y económicas locales (El turbión, 2013).

COACNEJA ha logrado consolidar redes de apoyo que no solo visibilizan sus demandas, sino que también garantizan la continuidad y sostenibilidad de sus iniciativas comunitarias. Desde esta perspectiva, la experiencia de COACNEJA no solo debe entenderse como una buena práctica, sino como un modelo replicable de innovación social sustentado en principios de justicia étnica, memoria cultural y protección del territorio. Se trata de una propuesta construida desde lo colectivo, lo ancestral y lo político, que desafía las lógicas del desarrollo extractivo predominante en la región y se sostiene en la dignidad como eje articulador del cambio estructural.

### Referencias Bibliográficas

- Abreu Quintero, J. L., & Cruz Álvarez, J. G. (2011). *Modelos de Innovación Social*. Daena: International Journal of Good Conscience, 6(2), 205–217.  
[http://www.spentamexico.org/v6-n2/6\(2\)205-217.pdf](http://www.spentamexico.org/v6-n2/6(2)205-217.pdf)
- Arias, C. y Otros. (2020). *Construyendo la innovación social: Guía para comprender la innovación social en Colombia*. Medellín. Recuperado de:  
<https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/5464/construyendo%20innovacion%20social.pdf?sequence=1&isAllowed=yocial>.
- BLANCO, I. (2018): *Frente a la desigualdad social, innovación social? Lecciones teoricas, politicas metodologicas de una investigacion en Catalunya*. En: Barón, N. & Romero, J., *Cultura territorial e innovación social ¿Hacia un nuevo modelo metropolitano en Europa del Sur?*, 21-34.
- COACNEJA. (s.f.). *Sobre nosotros*. Recuperado de [coacneja.com](http://coacneja.com).
- Consejos Enoteritorios. (s.f.). *Consejo Comunitario Coacneja*. Recuperado de [consejos.egoteritorios.org](http://consejos.egoteritorios.org).
- Design Thinking España. (2022). *Aprende a hacer un mapa de actores o stakeholders* [Video].  
<https://www.youtube.com/watch?v=GrA9kBHZAc>
- Echevarría, J. (2008). *Manual de Oslo y la innovación social*. Madrid: Arbor Ciencia, Pensamiento y Cultura. [Recuperado de: <http://oei.es/historico/cienciayuniversidad/spip.php?article2618>]
- El Turbión. (2013). *La Jagua: mina que enferma y contamina*. Recuperado de <https://elturbion.com/6310>



- García, C. (2019). *La comunicación de la ciencia y la tecnología como herramienta para la apropiación social del conocimiento y la innovación*. Journal of Science Communication, América Latina, 2(1), Y02. <https://doi.org/10.22323/3.02010402>
- Gómez, H., Bolaños, J., & Medina, M. (2025). *La Jagua De Ibirico, Cicatrices, Pasión y Cultura*. Recuperado de <https://cicatricesenlajagua.blogspot.com/>
- HILLIER, J., MOULAERT, F. & NUSSBAUMER, J. (2004): *Trois essais sur le rôle de l'innovation sociale dans le développement territorial*, Géographie, économie, société, 6(2), 129-152. DOI: 10.3166/ges.6.129-152.
- Jailler Castrillón, É. (Ed.). (n.d.). *Revisión de conceptos. Del concepto de Innovación a la Innovación social*. En Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia (pp. 17–44). Universidad Pontificia Bolivariana. <http://doi.org/10.18566/978-958-764-809-6>
- Jara Holliday, O. (2018). *¿Cómo sistematizar experiencias?* En La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos (pp. 133–164). Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. <https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%cc%81n%20CindeWeb.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Jara Holliday, O. (2018). *Para qué sirve la sistematización de experiencias características, utilidades y condiciones*. En La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos (pp. 75–114). Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. <https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%cc%81n%20CindeWeb.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Jara Holliday, O. (2018). *Sistematización de experiencias un concepto en construcción*. En La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos (1st ed., pp. 51–75). Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE.  
<https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%cc%81n%20CindeWeb.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Meneses, T. (2021). Editorial. *Sistematización de experiencias una práctica para hacer memoria de la innovación social*. Espacio Sociológico, 1, 4.  
<https://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/sociologico/article/view/5386/5179>
- Meneses, T. (2022). *Innovación II parte*. Radio UNAD Virtual.  
<https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-88-innovacion/>
- MÉNDEZ, R. (2002). *Innovación y desarrollo territorial: algunos debates teóricos recientes*. Eure (Santiago), 28(84), 63-83, DOI: 10.4067/s0250-71612002008400004.
- MOULAERT, F., MARTINELLI, F., GONZÁLEZ, S. & SWYNGEDOUW, E. (2007). *Introduction: social innovation and governance in European cities urban development between path dependency and radical innovation*, European Urban and Regional Studies, 14(3), 195-209, DOI: 10.1177/0969776407077737.
- Mumford, M.D. 2002. Social Innovation: Ten Cases from Benjamin Franklin, Creativity Research Journal, 14(2), 253-266
- Observatorio de la Realidad Social. (2021). *Guía para la Evaluación de la Innovación Social*.  
[https://www.agirrecenter.eus/app/uploads/275\\_888\\_en-guia-para-la-evaluacion-de-la-innovacion-social.pdf](https://www.agirrecenter.eus/app/uploads/275_888_en-guia-para-la-evaluacion-de-la-innovacion-social.pdf)

Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos en Colombia.

(2016). *Memorias del despojo de tierras en el Cesar*. Recuperado de

<https://www.hchr.org.co/noticias/memorias-del-despojo-de-tierras-en-el-cesar/>

Rodríguez Herrera, A. y Alvarado Ugalde, H. (2008). *Claves de la innovación social en América*

*Latina y el Caribe*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL),

Santiago de Chile, Recuperado de:

<http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2536/S0800540.pdf?sequence=1>

Tania, M. (2022). *Gestión de conocimiento y apropiación social*. Radio UNAD virtual.

<https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-92-gestion-de-conocimiento-y-apropiacion-social/>

## Figuras

### Apéndice A. Registro fotográfico

#### Figura 1

*Socialización de actividad de sistematización*



*Nota.* Presentación de un evento de COACNEJA donde se abordan temas de identidad cultural y territoriales, que permitan el empoderamiento y la apropiación de la población afrodescendiente.

**Figura 2**

*Capacitación liderada por COACNEJA*



*Nota.* Exposición sobre “Identidad y Territorio Intercultural” dirigida a una comunidad, promovida por COACNEJA.

**Figura 3**

*Capacitaciones miembros de la comunidad*



*Nota* Capacitación en auditorio sobre temas comunitarios y territoriales, con enfoque participativo por parte de los asistentes.

**Figura 4**

*Socialización y desarrollo de mesa junto a los miembros de COACNEJA*



*Nota Reunión comunitaria en un espacio rural organizada por Coacneja, enfocada en el territorio colectivo y empoderamiento comunitario*