

**Jóvenes con futuro Valle**

Zuly Yadira Micolta

Maria Angelica Ruiz Zamudio

Asesor

Magaly Adriana Velasco Salazar

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios ECAEN

Diplomado en Cooperación Internacional para el Desarrollo

2025

## Resumen

El proyecto Jóvenes con futuro Valle surge como una respuesta integral y sostenible frente al desempleo juvenil en el departamento del Valle del Cauca, particularmente en los municipios de Cali, Palmira, Buenaventura y Yumbo. A través de una estrategia multisectorial con enfoque territorial, se propone el diseño e implementación de una plataforma de cooperación internacional que articule actores públicos, privados y comunitarios para fortalecer las capacidades técnicas, digitales y socioemocionales de los jóvenes. El objetivo central es reducir el desempleo juvenil mediante rutas de formación pertinentes, procesos de intermediación laboral, pasantías, apoyo al emprendimiento sostenible y generación de alianzas estratégicas. El proyecto está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente el ODS 8 (trabajo decente y crecimiento económico), y transversalmente con los ODS 4, 10 y 17. Contempla una inversión de más de 3 mil millones de pesos, con apoyo de la cooperación internacional, el sector público y privado. Se espera impactar directamente a 2.000 jóvenes mediante formación técnica y a 1.200 jóvenes mediante inserción laboral o emprendimiento. La iniciativa incorpora mecanismos de monitoreo, evaluación y sostenibilidad que garantizan su impacto estructural, promoviendo la inclusión socioeconómica y reduciendo las desigualdades que enfrentan los jóvenes en situación de vulnerabilidad.

**Palabras clave:** *Desempleo juvenil, cooperación internacional, empleabilidad, emprendimiento juvenil, inclusión social.*

### **Abstract**

The Jóvenes con futuro Valle (Youth with a future in Valle) project is an integrated and sustainable response to the growing issue of youth unemployment in the department of Valle del Cauca, particularly in the municipalities of Cali, Palmira, Buenaventura, and Yumbo. Through a multisectoral strategy with a territorial approach, the project aims to design and implement an international cooperation platform that brings together public, private, and community actors to strengthen the technical, digital, and socio-emotional skills of young people. Its core objective is to reduce youth unemployment through relevant training pathways, job placement services, internships, support for sustainable entrepreneurship, and the establishment of strategic partnerships.

The project aligns with the Sustainable Development Goals (SDGs), particularly SDG 8 (decent work and economic growth), and also contributes to SDGs 4, 10, and 17. With an investment of over COP 3 billion, supported by international cooperation and public-private alliances, the initiative seeks to directly benefit 2,000 youth through technical training and 1,200 through formal employment or entrepreneurship. It includes robust monitoring, evaluation, and sustainability mechanisms to ensure structural impact, promote socio-economic inclusion, and reduce inequalities faced by vulnerable youth populations.

**Keywords:** *Youth unemployment, international cooperation, employability, youth entrepreneurship, social inclusion.*

## Tabla de Contenido

Introducción .....	9
Justificación .....	11
Objetivos.....	12
Objetivo General.....	12
Objetivos Específicos .....	12
Identificación .....	13
Contexto.....	13
Variables .....	13
<i>Variables de Impacto</i> .....	13
<i>Variables de Resultado</i> .....	14
Antecedentes.....	15
Formulación .....	16
Árbol de problemas .....	16
Árbol de objetivos .....	16
Matriz de Planificación.....	17
Planteamiento del Problema .....	20
Formulación .....	22
Planteamiento de los Objetivos SMART.....	22
Marco Institucional .....	23
Instituciones Nacionales y Regionales .....	23
Instituciones y Aliados Internacionales .....	23
Marco Legal.....	24

Normatividad Legal Nacional .....	24
Normatividad Internacional .....	25
Ámbito de Jurisdicción .....	25
Cronograma de Actividades.....	26
Estructuración del Proyecto .....	29
Plan de Monitoreo .....	29
Plan de Evaluación.....	32
Indicadores de Evaluación.....	32
Presupuesto .....	37
Conclusiones .....	42
Referencias Bibliográficas .....	43
Anexo A – Ficha de Perfil del Proyecto .....	44

## Lista de Figuras

**Figura 1** Árbol de problemas ..... 16

**Figura 2** Árbol de objetivos ..... 16

## Lista de Tablas

<b>Tabla 1</b> Reducir el Desempleo Juvenil .....	13
<b>Tabla 2</b> Aumentar la Empleabilidad y Emprendimiento Juvenil.....	14
<b>Tabla 3</b> Matriz de planificación – Marco lógico.....	17
<b>Tabla 4</b> Matriz de Involucrados .....	18
<b>Tabla 5</b> Identificación de variables .....	20
<b>Tabla 6</b> Planteamiento de los objetivos (SMART) .....	22
<b>Tabla 7.</b> Cronograma de actividades – “Jóvenes con Futuro Valle” .....	26
<b>Tabla 8</b> Plan de monitoreo del proyecto “Jóvenes con futuro Valle” .....	29
<b>Tabla 9</b> Plan de evaluación del proyecto “Jóvenes con futuro Valle” .....	32
<b>Tabla 10</b> Matriz de evaluación de proyectos .....	34
<b>Tabla 11</b> Presupuesto y Financiación.....	37
<b>Tabla 12</b> Presupuesto detallado por Objetivo y Actividades (COP).....	38
<b>Tabla 13</b> Resumen general del presupuesto por componentes, según objetivos .....	41
<b>Tabla 14</b> Distribución de presupuesto según las fuentes de financiación del proyecto .....	41

**Lista de Anexos**

<b>Anexo A</b> .....	44
----------------------	----

## Introducción

La cooperación internacional para el desarrollo , se determina como un conjunto de estrategias y alianzas entre diversos países , organismos multilaterales , organizaciones no gubernamentales y actores del sector privado , con el fin de promover el progreso económico , social y ambiental de una nación que esta en proceso de desarrollo , el objetivo real de este es lograr reducir los índices de pobreza y fortalecer las capacidades locales que ayuden a la contribución del cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible etc.

Este proyecto determinado jóvenes con futuro valle, es un proyecto que nace por estudiantes de la universidad nacional abierta y a distancia (UNAD) el cual es enmarcado en dar respuesta a la creciente problemática de desempleo y falta de oportunidades económicas y sociales de la población joven del departamento vallecaucano , especialmente en municipios como Cali , palmira , yumbo y buenaventura ; dicho proyecto se realiza bajo la supervisión de la directora de curso, donde se establecen pautas de formulación y planeación

La región del valle del cauca, aunque se considera un territorio rico en áreas de producción agrícola e industria, actualmente cuenta con diversas brechas sociales, económicas y educativas que día a día dificultan las alternativas de inclusión efectiva de la población joven al sistema de economía formal dentro del país. recordando que el desempleo juvenil no solo limita el desarrollo individual y colectivo de los jóvenes, sino también a los fenómenos de pobreza e informalidad laboral ocasionada por la migración forzada y la vinculación de economías ilegales dentro del país especialmente dentro de este territorio.

El proyecto presentado busca lograr movilizar recurso de cooperación técnica y financiera tanto local como internacional y articular actores públicos, privados y comunitarios

que ayuden al fortalecimiento de las capacidades juveniles, fomentando de esta manera su empleabilidad y posibles financiamientos de emprendimientos sostenibles e inclusivos.

## **Justificación**

Surge como una respuesta integral, estructurada y sostenible a la creciente problemática del desempleo juvenil en el departamento del Valle del Cauca. A partir del diagnóstico territorial, se evidencia la necesidad de pasar de programas aislados a una estrategia articulada, multisectorial y con enfoque territorial.

El proyecto propone el diseño e implementación de una plataforma de cooperación internacional, articulada con actores públicos, privados y comunitarios, que permita:

1. Fortalecer capacidades técnicas y habilidades socioemocionales de los jóvenes para la vida y el trabajo.
2. Mejorar el acceso a empleo decente, a través de procesos de intermediación laboral, pasantías, alianzas empresariales y formación pertinente.
3. Impulsar el emprendimiento juvenil con enfoque sostenible, a través de mentorías, acceso a financiamiento y acompañamiento técnico.
4. Reducir las brechas sociales y económicas, priorizando a jóvenes de zonas rurales, víctimas del conflicto, migrantes y mujeres jóvenes.
5. El enfoque del proyecto está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente el ODS 8, y contribuye de manera transversal al cumplimiento de los ODS 4, 10 y 17, posicionando al Valle del Cauca como un territorio piloto de innovación social y económica inclusiva.
6. Con esta iniciativa se busca no solo reducir la tasa de desempleo juvenil, sino también transformar las condiciones estructurales que perpetúan la exclusión, promoviendo una juventud con futuro, capaz de aportar activamente al desarrollo regional.

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Reducir los niveles de desempleo juvenil en el Valle del Cauca especialmente en los municipios de Cali, Buenaventura, Yumbo y Palmira, mediante la implementación de diversas estrategias de formación, empleabilidad y emprendimiento, las cuales estarán articuladas con el apoyo técnico y financiero de la cooperación internacional y de las alianzas públicas y privadas.

### **Objetivos Específicos**

Fortalecer las competencias técnicas, digitales y socioemocionales de los jóvenes, especialmente aquellos que se encuentran en estados de vulnerabilidad, con el fin de mejorar su preparación y acceso al mercado laboral formal dentro del país.

Fomentar la inserción laboral juvenil mediante la creación de nuevas alianzas estratégicas con el sector productivo de la región, de igual forma lograr la implementación de programas de intermediación laboral, pasantías y prácticas empresariales.

Impulsar el emprendimiento juvenil sostenible, a través de los capitales semillas, mentorías especializadas y acompañamiento técnico para el diseño, validación y crecimiento de las ideas de negocio presentadas.

Reducir las brechas sociales y territoriales que afectan negativamente a la población joven del departamento vallecaucano, priorizando la atención a las mujeres jóvenes rurales, víctimas de conflicto armado, migrantes y otras poblaciones excluidas.

## Identificación

### Contexto

El Valle del Cauca, es una de las regiones más importantes del Suroccidente colombiano, actualmente presenta altos índices de desempleo en la población joven, especialmente en los municipios de Cali, Buenaventura, Yumbo y Palmira; dicha problemática marcada incide en las diversas condiciones de pobreza, migración irregular e informalidad etc.

A pesar del potencial productivo del departamento en sectores como la agroindustria, la manufactura y los servicios, persisten brechas significativas en el acceso de los jóvenes a oportunidades educativas y laborales de calidad. Estas barreras impiden su adecuada inclusión en el sistema económico y frenan su desarrollo integral como agentes de transformación social.

### Variables

- Falta de acceso a educación pertinente
- Escasez de oportunidades laborales formales
- Poca articulación entre la oferta educativa y las demandas del mercado
- Discriminación territorial y socioeconómica

### *Variables de Impacto*

**Tabla 1**

*Reducir el Desempleo Juvenil*

Variable	Tipo	Descripción	Ejemplo de indicador
Tasa de desempleo juvenil	Cuantitativa continua	Porcentaje de jóvenes entre 15-28	% de reducción de desempleo juvenil en los

		años sin empleo	municipios
		formal	priorizados
Nivel de inclusión socioeconómica	Cualitativa/cuantitativa	Percepción y condiciones de vida de los jóvenes	% de jóvenes que reportan mejora en situación económica

*Fuente.* Elaboración propia

### ***Variables de Resultado***

**Tabla 2**

*Aumentar la Empleabilidad y Emprendimiento Juvenil*

Variable	Tipo	Descripción	Ejemplo de indicador
Inserción laboral	Cuantitativa discreta	Número de jóvenes que acceden a empleo formal	Numero o porcentaje de beneficiarios con contrato laboral
Creación de emprendimientos	Cuantitativa discreta	Nuevos negocios impulsados por jóvenes	Numero de emprendimientos activos después de 1 año
Satisfacción del beneficiario	Cualitativa discreta	Opinión de los jóvenes sobre la utilidad del proyecto	Porcentaje de jóvenes que califican el programa como satisfactorio

*Fuente.* Elaboración propia

## Antecedentes

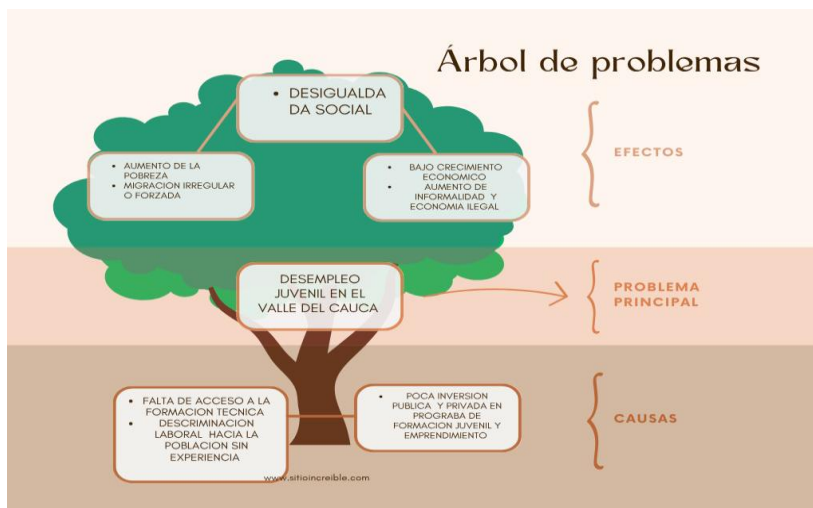
- **Jóvenes en acción: (Gobierno Nacional):** Transferencia monetaria condicionada para jóvenes en condición de pobreza o vulnerabilidad inscritos en formación técnica o profesional. Si bien ha logrado apoyar a miles de jóvenes, su cobertura sigue siendo limitada, no garantiza inserción laboral y carece de acompañamiento posgraduación.
- **Valle INN/Empréndelo Cali:** Iniciativas locales que promueven el emprendimiento y el acceso a recursos financieros para ideas de negocio. Aunque han generado oportunidades, no incluyen procesos robustos de formación, seguimiento ni articulación con el sector privado, lo que dificulta su sostenibilidad.
- **Plan de desarrollo del valle del cauca 2020-2023:** Incluye líneas para la empleabilidad juvenil, pero fue implementado de forma dispersa y sin suficientes recursos, sin responder efectivamente a las dinámicas del mercado laboral ni generar cambios estructurales.
- **Agenda 2030 (ODS):** Los ODS 8 (trabajo decente), 4 (educación de calidad), 10 (reducción de desigualdades) y 17 (alianzas) ofrecen una hoja de ruta clave para la acción conjunta, pero su adopción en los territorios sigue siendo parcial y requiere fortalecimiento desde lo local.

## Formulación

### Árbol de problemas

Figura 1

Árbol de problemas

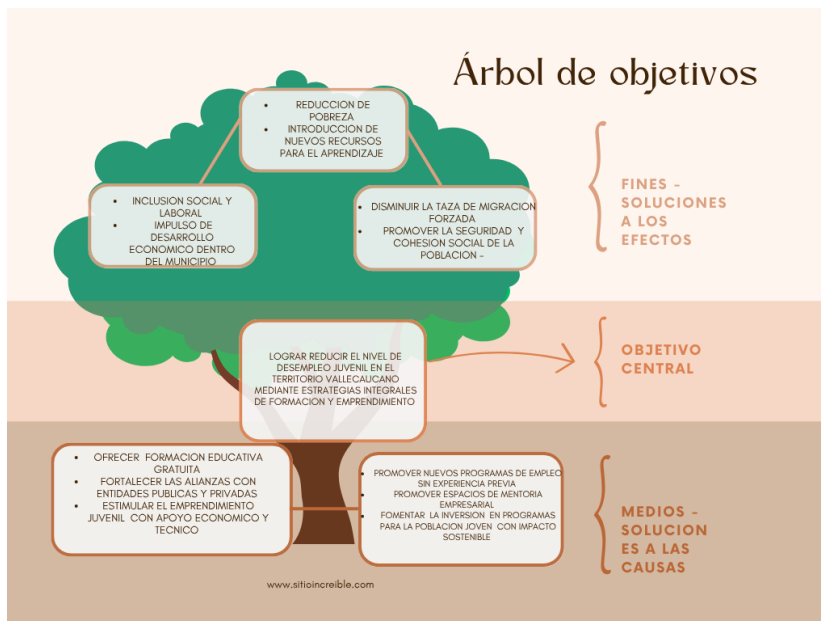


Fuente. Elaboración propia

### Árbol de objetivos

Figura 2

Árbol de objetivos



*Fuente.* Elaboración propia

### Matriz de Planificación

**Tabla 3**

*Matriz de planificación – Marco lógico*

Resumen Narrativo	Indicadores Verificables Objetivamente (IVO)	Medios de Verificación	Supuestos
Fin: Mejorar las condiciones de vida de la juventud vallecaucana.	Reducción del desempleo juvenil en 10% en 5 años.	Informes del DANE, informes del proyecto, reportes institucionales.	Estabilidad institucional y continuidad del proyecto.
Propósito: Reducir el desempleo juvenil en zonas vulnerables del Valle del Cauca.	60% de inserción laboral y/o emprendedora de jóvenes capacitados.	Informes del SENA, DIAN, alcaldías, seguimiento a egresados.	Apoyo continuo de actores clave y acceso a cooperación internacional.
<b>Resultados</b>			
R1: Jóvenes capacitados en áreas técnicas y digitales.	2.000 jóvenes formados en 3 años.	Registros del SENA y centros de formación.	Jóvenes completan la formación y hay demanda en el mercado.

		Registros	
R2: Nuevas oportunidades de empleo o emprendimiento.	1.200 jóvenes con empleo o emprendimiento formalizado.	empresariales, encuestas de seguimiento, cámaras de comercio.	Disponibilidad de vacantes y apoyo empresarial.
R3: Ecosistema de cooperación público-privada fortalecido.	20 convenios firmados, red regional de empleabilidad activa.	Actas, convenios, informes de seguimiento.	Compromiso de empresas y aliados internacionales.

*Fuente.* Elaboración propia

### Matriz de Análisis de Involucrados

**Tabla 4**

*Matriz de Involucrados*

Actor	Interés	Nivel de influencia	Nivel de participación	Tipo de participación
Gobernación del Valle	Reducir desempleo juvenil	Alto	Alto	Coordinación y ejecución
Alcaldías municipales	Desarrollo económico local	Medio	Alto	Apoyo técnico y logístico

SENA	Formación técnica	Alto	Alto	Formación y acompañamiento
Jóvenes beneficiarios	Acceso a empleo y formación	Bajo	Alto	Participación activa
Sector empresarial local	Mano de obra calificada y responsabilidad social	Alto	Medio	Oferta de empleos y mentoría
ONG nacionales/internacionales	Cooperación al desarrollo	Medio	Medio	Aporte técnico y financiero
Agencias de cooperación (AECID, GIZ, PNUD, etc.)	Apoyo al desarrollo regional	Alto	Medio	Financiamiento y asistencia técnica

*Fuente.* Elaboración propia

### Planteamiento del Problema

El problema central de este proyecto es la alta tasa de desempleo juvenil dentro del valle del cauca, debido a la falta de recursos académicos que respalden la formación técnica pertinente ante los altos estándares de demanda del mercado laboral, al igual que las escasas oportunidades de trabajo digno en los sectores públicos, privados etc.

**Tabla 5**

*Identificación de variables*

Resumen Narrativo	Indicadores Verificables Objetivamente (IVO)	Medios de Verificación	Supuestos
Fin	Mejorar las condiciones de vida de la juventud vallecaucana	Reducción del desempleo juvenil en 10% en 5 años	Estabilidad institucional y continuidad del proyecto
Propósito	Reducir el desempleo juvenil en zonas vulnerables del Valle del Cauca	60% de inserción laboral y/o emprendedora de jóvenes capacitados	Informes del proyecto y de entes de control
<b>Resultados</b>			
R1. Jóvenes capacitados en áreas técnicas y digitales	2.000 jóvenes formados en 3 años	Registros del SENA y centros aliados	Jóvenes completan formación
R2. Nuevas oportunidades de	1.200 jóvenes insertados en el	Listados de empresas, registros DIAN,	Empresas mantienen

empleo o emprendimiento	mercado laboral o con negocios en marcha	encuestas de seguimiento	vacantes disponibles
R3. Ecosistema de cooperación público-privada fortalecido	Firma de 20 convenios y creación de una red regional de empleabilidad juvenil	Actas de alianza, convenios firmados	Apoyo del sector empresarial y cooperación externa

*Fuente.* Elaboración propia

## Formulación

### Planteamiento de los Objetivos SMART

**Tabla 6**

*Planteamiento de los objetivos (SMART)*

Objetivo	Específico	Medible	Alcanzable	Relevante	Temporal
Objetivo					
General:		Sí:		Sí:	
Reducir el desempleo juvenil en zonas vulnerables del Val Cauca.	Sí: se enfoca en una población concreta.	Sí: medido en tasa de empleo e inserción laboral.	Sí: con alianzas y cooperación técnica/financiera.	Sí: responde a un problema regional y a los ODS.	Sí: ejecutable en un periodo de 3-5 años.

*Fuente.* Elaboración propia

## **Marco Institucional**

El marco institucional del proyecto está conformado por diversas entidades que participan, articulan y regulan la ejecución de las iniciativas de empleo y emprendimiento juvenil tanto en el ámbito local, nacional e internacional

### **Instituciones Nacionales y Regionales**

- **Gobernación del Valle del Cauca:** Responsable de coordinar políticas públicas de desarrollo económico y social en el departamento.
- **Alcaldías municipales (Cali, Buenaventura, Yumbo, Palmira):** Encargadas de implementar políticas locales de juventud, empleo y emprendimiento.
- **Ministerio del Trabajo de Colombia:** Entidad rectora de la política laboral del país. Promueve programas de empleabilidad y formalización.
- **Departamento para la Prosperidad Social (DPS):** Gestiona programas como Jóvenes en Acción y políticas para superar la pobreza.
- **Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA):** Proveedor clave de formación técnica y tecnológica pertinente al mercado laboral.
- **Instituciones de Educación Superior (IES):** Universidades y centros técnicos regionales que participan en la formación y capacitación de jóvenes.

### **Instituciones y Aliados Internacionales**

- **PNUD, OIT, UNESCO:** agencias de naciones unidas con experiencia en programas de desarrollo juvenil empleo y formación.
- **GIZ (AGENCIA DE COOPERACION ALEMANA):** apoya procesos de empleabilidad, desarrollo rural y fortalecimiento institucional.

- **USAID, AECID, BID** : potenciales financiadores de proyectos con enfoque en inclusión social y empleabilidad.

### **Marco Legal**

El marco legal del proyecto comprende las leyes, decretos y acuerdo que respaldan las acciones en favor del empleo juvenil, al igual que apoya los aspectos de emprendimiento, educación y cooperación internacional.

### **Normatividad Legal Nacional**

- **LEY 1622 DE 2013 ESTATUTO DE CIUDADANIA JUVENIL:** reconoce los derechos de los jóvenes y promueve su participación en la vida social, económica y política.
- **LEY 1780 DE 2016 LEY PRE-JOVEN:** crea incentivos para la generación de empleo juvenil, reducción de cargas para empresarios, y acceso a educación y crédito.
- **LEY 1014 DE 2006 FOMENTO A LA CULTURA DEL EMPRENDIMIENTO:** promueve desde la educación básica el desarrollo de competencias emprendedoras.
- **LEY 489 DE 1998 ORGANIZACIÓN DEL ESTADO COLOMBIANO Y FUNCIONES DE LA ENTIDADES PUBLICAS:** permiten la articulación interinstitucional en programas de desarrollo social.
- **LEY 1876 DE 2017 SISTEMA NACIONAL DE INNOVACION AGROPECUARIA:** apoya el emprendimiento en zonas rurales aplicable a jóvenes emprendedores rurales del Valle
- **CONSTITUCION POLITICA DE COLOMBIA -ART 13,44 Y 45:** garantizan la igualdad, protección especial a la juventud y el derecho al desarrollo integral.

## **Normatividad Internacional**

- **AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE:** ODS 4(educación de calidad), ODS8(trabajo decente), ODS10 (reducción de desigualdades), ODS 17(alianzas).
- **CONVENIOS DE LA OIT:** sobre igualdad de oportunidades, trabajo juvenil, empleo decente y formación profesional.
- **ACUERDOS DE COOPERACION SUSCRITOS POR COLOMBIA:** que respaldan financiamiento o apoyo técnico internacional.

## **Ámbito de Jurisdicción**

El ámbito de jurisdicción determina la cobertura geográfica y el alcance institucional del proyecto

### ***Ámbito Territorial***

- **Departamental:** con acción en el Valle del Cauca
- **Municipal:** con intervención directa en Cali, Buenaventura, Yumbo y Palmira
- Posibilidad de escalabilidad regional (pacífico colombiano)

### **Ámbito Institucional**

- Aplica a entidades del nivel local, departamental, nacional e internacional, tanto públicas como privadas
- Puede involucrar jurisdicción mixta dado que se articula cooperación internacional con instituciones locales

### ***Ámbito Poblacional***

- Jóvenes entre 15 y 28 años, priorizando población en situación de pobreza, vulnerabilidad, mujeres víctimas del conflicto, migrantes y jóvenes rurales.

### Cronograma de Actividades

**Tabla 7.**

*Cronograma de actividades – “Jóvenes con Futuro Valle”*

Fase / Componente	Actividad	Mes 1-2	Mes 3-4	Mes 5-6	Mes 7-8	Mes 9-10	Mes 11-12
<b>1. Planeación y articulación institucional</b>	Diagnóstico territorial participativo	<input checked="" type="checkbox"/>					
	Identificación de aliados públicos y privados	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
	Firma de convenios interinstitucionales y cooperación internacional		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
	Diseño operativo del plan de formación y empleabilidad			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
	Convocatoria y selección de beneficiarios jóvenes			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		

<b>2. Formación y desarrollo de capacidades</b>	Ejecución de rutas de formación técnica, digital y socioemocional	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Alianzas con IES, SENA y ONGs para formación territorial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
<b>3. Inserción laboral y empleabilidad</b>	Intermediación con empresas y sectores productivos locales	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	Acompañamiento a jóvenes en procesos de empleabilidad y formalización			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	Talleres de ideación y modelo de negocio	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		

<b>4. Apoyo al emprendimiento juvenil</b>	Mentorías, capital semilla y aceleración de emprendimientos	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>5. Seguimiento y evaluación</b>	Evaluación de resultados y retroalimentación de procesos Informe final de impactos y sostenibilidad		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

---

*Fuente.* Elaboración propia

## Estructuración del Proyecto

La estructuración o el plan de monitoreo del proyecto “Jóvenes con Futuro Valle” está basado en los objetivos, componente y cronogramas ya establecidos, lo cual permite realizar un seguimiento continuo y revisar los avances e impactos que ha tenido el proyecto en ejecución con el fin de facilitar la toma de decisiones oportunas

### Plan de Monitoreo

**Tabla 8**

*Plan de monitoreo del proyecto “Jóvenes con futuro Valle”*

Componente / Actividad	Indicador	Frecuencia de Medición	Fuente de Verificación	Responsable
1. Planeación y articulación institucional	Número de convenios firmados con actores clave	Trimestral	Copias de convenios, actas de reunión	Coordinador del proyecto
	Número de aliados públicos y privados articulados	Trimestral	Listado de alianzas, actas de compromiso	Oficina de Cooperación Internacional
2. Formación y desarrollo de capacidades	Número de jóvenes convocados y seleccionados	Mensual	Listado de inscritos y beneficiarios	Área Técnica / Formadores

	Porcentaje de jóvenes que completan rutas de formación	Trimestral	Certificados, registros académicos	Instituciones de formación
	Número de capacitaciones y talleres realizados	Mensual	Informes de ejecución, listas de asistencia	Coordinación de Formación
	Número de jóvenes colocados en empleos formales	Trimestral	Contratos, certificados de empleo	Agencia de empleo / Aliados
3. Inserción laboral y empleabilidad	Número de alianzas con empresas del sector productivo	Trimestral	Cartas de intención, acuerdos firmados	Coordinación de empleabilidad
	Porcentaje de jóvenes vinculados que permanecen al menos 3 meses en el empleo	Semestral	Seguimiento a empleadores / encuestas	Equipo de Monitoreo

4. Apoyo al emprendimiento juvenil	Número de ideas de negocio formuladas y validadas	Trimestral	Planes de negocio, informes de mentorías	Coordinador de Emprendimiento
	Número de emprendimientos financiados o acelerados	Trimestral	Contratos de capital semilla, informes técnicos	Aliados financieros / ONG
5. Seguimiento y evaluación del proyecto	Informe de avance técnico y financiero	Bimestral	Informes entregados al financiador / comité	Coordinador General del Proyecto
	Informe de evaluación de impacto	Final del proyecto	Informe final consolidado con recomendaciones	Equipo de Evaluación / Externos

*Fuente.* Elaboración propia

## Plan de Evaluación

El plan de evaluación es diseñado para medir la pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto que ha tenido el proyecto, lo cual permitirá valorar si los objetivos planteados fueron alcanzados, en cuanto a los recursos utilizados y los cambios generados por estos dentro de la población.

### Indicadores de Evaluación

**Tabla 9**

*Plan de evaluación del proyecto “Jóvenes con futuro Valle”*

Criterio de Evaluación	Descripción	Indicadores de Evaluación	Método / Fuente	Momento de Evaluación
Pertinencia	Evalúa si el proyecto responde adecuadamente a las necesidades y problemas del territorio y la juventud.	- Nivel de alineación con el ODS 8 y planes locales - Nivel de satisfacción de los beneficiarios con los servicios ofrecidos	- Revisión documental - Encuestas de percepción	Inicial y final
Eficacia	Mide el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del proyecto.	- % de jóvenes formados vs meta - % de inserción laboral efectiva - % de	- Informes técnicos - Registros de formación/empleo	Medio término y final

		emprendimientos fortalecidos		
		- Costo por joven beneficiado		
Eficiencia	Evalúa el uso adecuado de los recursos humanos, técnicos y financieros.	- Ejecución presupuestal vs planificada - Tiempo medio de formación e inserción laboral	- Estados financieros - Cronograma de actividades	Trimestral y final
		- % de alianzas institucionales permanentes		
Sostenibilidad	Analiza la capacidad del proyecto para mantener sus beneficios en el tiempo.	- % de jóvenes empleados luego de 6 meses - Continuidad de emprendimientos	- Seguimiento postproyecto - Entrevistas	Final y seguimiento posterior
		- Reducción de la tasa de desempleo juvenil en zonas focalizadas	- Encuestas longitudinales - Datos DANE / SENA	
Impacto	Mide los cambios estructurales y duraderos generados por el proyecto.	- Mejora en ingreso promedio		

---

- Mejora en  
habilidades

---

*Fuente.* Elaboración propia

Es necesario tener en cuenta que la evaluación debe realizarse en 2 momentos claves del proyecto que son: medio termino es decir a los 6 meses y al final es decir al cumplir el 1 año de ejecución; de igual forma se recomienda siempre incluir mecanismos de mejora continua según los resultados parciales con el fin de garantizar la imparcialidad y la retroalimentación del proyecto

### **Tabla 10**

*Matriz de evaluación de proyectos*

Indicadores de cumplimiento	Efectos no esperados (positivos o negativos)	Explicación	Recomendaciones
Del objetivo Reducir el desempleo juvenil en zonas vulnerables del Valle del Cauca	Incremento en la presión sobre servicios públicos; mayor movilidad laboral; posible deserción de otros sectores educativos.	El acceso a oportunidades laborales genera cambios estructurales en comunidades jóvenes y vulnerables.	Fortalecer alianzas público-privadas, brindar acompañamiento psicosocial, diseñar estrategias de sostenibilidad y realizar seguimiento a

---

			políticas públicas locales.
			Fomentar el empleo
De los resultados 1.200 jóvenes insertados en el mercado laboral o como emprendedores	Aumento de la actividad económica local; riesgo de empleo informal o precario.	El emprendimiento y la inserción laboral son motores clave del desarrollo juvenil, pero requieren condiciones adecuadas.	digno mediante acuerdos con empresas, establecer criterios de empleabilidad y realizar seguimiento post- inserción (al menos por 6 meses).
			Formalizar
De los resultados 20 alianzas estratégicas entre sector público, privado y organismos internacionales	Dependencia de compromisos institucionales; fortalecimiento del ecosistema local de empleo.	La cooperación intersectorial es esencial para garantizar impacto sostenible.	convenios, incluir cláusulas de corresponsabilidad, crear mesas técnicas de gobernanza y realizar seguimiento semestral.
De las actividades Formar a 2.000	Posible deserción por condiciones de	La formación técnica fortalece la	Diseñar estrategias de retención

jóvenes en competencias técnicas y digitales	vida adversas; mejora en habilidades; fortalecimiento de capacidades locales.	empleabilidad, pero es vulnerable a factores externos.	(bonos, transporte, mentorías), tutorías personalizadas y seguimiento a la asistencia.
De los supuestos Apoyo de cooperación internacional y continuidad política local	Riesgo de cambios institucionales o administrativos que afecten la ejecución.	La viabilidad del proyecto depende en parte de factores externos.	Establecer una estrategia de blindaje institucional, acuerdos marco con aliados clave y diversificar socios de cooperación.

*Fuente.* Elaboración propia

## Presupuesto

**Tabla 11**

*Presupuesto y Financiación*

Componente	Descripción	Costo Estimado (COP)
Formación técnica y digital	Cursos, materiales, docentes, logística	\$ 1.002.352.035
Apoyo al emprendimiento	Mentorías, capital semilla, insumos	\$ 814.000.000
Inserción laboral	Ferias, plataformas, seguimiento, fortalecimiento laboral	\$ 328.000.000
Alianzas y gestión institucional	Reuniones, personal, informes, M&E	\$ 284.915.000
Planeación y administración del proyecto	Personal capacitado en diversas áreas de planeación, auditorias e informes	\$ 407.000.000
Monitoreo y procesos de evaluación	Evaluación de índices de impacto, consultorías etc.	\$ 205.000.000
Total, estimado		\$ 3.041.240.035

*Fuente.* Elaboración propia

**Tabla 12***Presupuesto detallado por Objetivo y Actividades (COP)*

Objetivo / Componente	Actividad principal	Detalle del gasto	Costo estimado
Objetivo 1: Formar a 2.000 jóvenes en competencias técnicas y digitales en 3 años.	Diseño e implementación de programas formativos	Desarrollo curricular, licencias de software educativo, diseño metodológico	\$120.000.000
	Ejecución de cursos y talleres	Honorarios docentes, materiales de formación, alimentación, transporte de beneficiarios	\$670.000.000
	Alianzas con SENA y centros de formación	Convenios logísticos y operativos	\$212.352.035
Subtotal Objetivo 1			\$1.002.352.035
Objetivo 2: Insertar a 1.200 jóvenes en el mercado laboral o como emprendedores	Asesoría a emprendedores	Mentorías, asesoría contable/jurídica, construcción de modelos de negocio	\$250.000.000
	Capital semilla para emprendimientos	Fondo rotatorio o no reembolsable para nuevos emprendimientos	\$420.000.000

	Entrega de insumos básicos	Equipos, herramientas, material promocional	\$144.000.000
	Ferias de empleabilidad y ruedas de negocios	Logística, promoción, alquiler de espacios, proveedores	\$180.000.000
	Desarrollo de plataforma de empleabilidad	Diseño, hosting, mantenimiento, soporte	\$148.000.000
Subtotal Objetivo 2			\$1.142.000.000
	Reuniones interinstitucionales	Costos de desplazamientos, hospedaje, alimentación, traducción si aplica	\$60.000.000
Objetivo 3: Establecer al menos 20 alianzas estratégicas multisectoriales	Diseño y firma de convenios	Asesoría legal, elaboración de documentos, socialización pública	\$84.915.000
	Seguimiento y evaluación de alianzas	Honorarios, informes de avance, visitas de campo	\$140.000.000
Subtotal Objetivo 3			\$284.915.000
Gestión general del proyecto	Coordinación y administración	Salarios del equipo de proyecto, comunicaciones, alquiler oficina, suministros	\$407.000.000

Monitoreo y evaluación (M&E)	Consultores externos, diseño de herramientas, recolección de datos	\$205.000.000
------------------------------	--	---------------

---

Subtotal Gestión		\$612.000.000
------------------	--	---------------

---

*Fuente.* Elaboración propia

**Tabla 13***Resumen general del presupuesto por componentes, según objetivos*

Componente	Costo Total (COP)
Formación técnica y digital	\$1.002.352.035
Apoyo al emprendimiento e inserción laboral	\$1.142.000.000
Fortalecimiento de alianzas multisectoriales	\$284.915.000
Gestión, planeación y evaluación	\$612.000.000
<b>Total, general</b>	<b>\$3.041.267.035</b>

*Fuente. Elaboración propia***Tabla 14***Distribución de presupuesto según las fuentes de financiación del proyecto*

Fuente de financiación	Aporte estimado (COP)	% Participación
Cooperación internacional (AECID, PNUD, GIZ)	\$1.500.000.000	49%
Gobernación del Valle / Alcaldías municipales	\$900.000.000	30%
Sector privado (Cámara de Comercio, ANDI, otros)	\$441.267.035	14,5%
Recursos propios o en especie (instalaciones, SENA, voluntariado, etc.)	\$200.000.000	6,5%
<b>Total</b>	<b>\$3.041.267.035</b>	<b>100%</b>

*Fuente. Elaboración propia*

## Conclusiones

- El desempleo juvenil dentro del valle del cauca es una problemática real y estructural que requiere una intervención multisectorial, el proyecto implementado es una respuesta a esa necesidad con un enfoque más integral que logra la articulación de procesos de educación, empleabilidad y emprendimiento con el fin de transformar las oportunidades de los jóvenes de los municipios de Cali, Buenaventura, Yumbo y Palmira.
- El proyecto creado contribuye directamente con la agenda 2030, alineándose correctamente con los ODS 4(educación de calidad) ODS 8(trabajo decente y crecimiento económico) ODS 10(reducción de desigualdades) y el ODS 17 (alianzas para el alcance de objetivos).
- El proyecto estimula la articulación de actores públicos, privados e internacionales como fuentes claves para garantizar la efectividad y sostenibilidad del proyecto como tal, a través de alianzas estratégicas y de cooperación internacional técnica y financiera.
- Los diversos componentes del proyecto propuesto y su plan de acción permiten establecer indicadores claros y medibles que faciliten la evaluación dentro del tiempo de ejecución aumentando la efectividad y transparencia de este.

## Referencias Bibliográficas

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC] (2021): Herramientas para la formulación de proyectos de cooperación internaciona Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReaderl  
<https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2020-10/herramientasformulacio%CC%81nproyectos.pdf>

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC] (2021): Herramientas para la formulación de proyectos de cooperación internaciona Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReaderl  
<https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2020-10/herramientasformulacio%CC%81nproyectos.pdf>

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC] (2012): Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReader. Junio 2012. P43 -56.  
[https://ccong.org.co/files/126\\_at\\_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf](https://ccong.org.co/files/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf)

Ortegón. E., Pachecho, J., Priento. A. (2015). Metodología del marco lógico para laplanificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas Abrir este documento utilizando ReadSpeaker docReader. Serie manuales. N° 42. Comisión Económica para América Latina (CEPAL).  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf)Castells, M. (2010). *The rise of the network society* (2nd ed.). Wiley-Blackwell.

## Anexo A

### Anexo A – Ficha de Perfil del Proyecto

### Anexo 2 – Ficha de Perfil del Proyecto

A continuación, se presenta la ficha de perfil del proyecto que el grupo deberá desarrollar.

#### Anexo 2- Ficha de Perfil del Proyecto

Parte 1. Presentación y Resumen del Proyecto	
Nombre del Proyecto:	<u>jovenes con futuro valle</u>
Entidad Proponente:	<u>UNAD- universidad nacional abierta y a distancia</u>
Entidad Ejecutora:	<u>Gobernacion del valle del cauca</u>
Nombre del responsable:	<u>Maria Angelica Ruiz</u>
Cargo:	<u>Analista de proyectos de cooperacion internacional</u>
Dependencia:	<u>Direccion de planeacion de proyectos</u>
Correo electrónico:	<u>maruizz@unadvirtual.edu.co</u>
Dirección:	<u>AV.Roosevelt # 36-60</u>
Teléfono:	<u>3174927705</u>
Fax:	
Ciudad:	<u>cali , valle</u>
Duración del Proyecto (en meses):	<u>12 meses</u>
Descripción sucinta del proyecto:	<u>El proyecto "Jovenes con Futuro Valle" busca reducir el desempleo juvenil en los municipios de Cali, Buenaventura, Yumbo y Palmira (Valle del Cauca, Colombia), mediante el fortalecimiento de capacidades, la promoción del emprendimiento y la generación de empleo digno.</u>
Presupuesto del proyecto:	
Aporte Externo:	<u>\$ 1.500.000.000</u>
Aporte Nacional:	<u>\$1.541.267.035</u>
Costo Total:	<u>\$3.041.267.035</u>
Distribución geográfica:	
Departamentos:	<u>valle del cauca</u>
Municipios:	<u>cali , yumbo , palmira , buenaventura</u>
Cobertura Nacional:	<u>pacifico colombiano</u>