

Recuperando a nuestros jóvenes, reconstruyendo Buenaventura

Juan Esteban Torres Montoya

Leszli Natalia Rodriguez García

Lina Marcela Velasco Barona

Tutora

Magaly Adriana Velasco Salazar

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios ECACEN

Diplomado en la Cooperación Internacional para el Desarrollo

2025

Resumen

Buenaventura, uno de los puertos más importantes de Colombia, atraviesa una grave crisis de violencia juvenil y reclutamiento forzado, agravada por la presencia de grupos armados ilegales, la falta de oportunidades y la débil presencia institucional. Esta situación ha generado un alto número de homicidios y una profunda afectación en el tejido social, especialmente en los jóvenes afrodescendientes. El proyecto “Recuperando a Nuestros Jóvenes, Reconstruyendo Buenaventura” tiene una duración de 18 meses y busca reducir los índices de violencia juvenil y reclutamiento mediante estrategias integrales. Su enfoque principal es fortalecer la educación, crear oportunidades económicas, aumentar la presencia del Estado y mejorar el acceso a servicios sociales.

Palabras clave: Reclutamiento, violencia, educación, seguridad

Abstract

Buenaventura, Colombia, faces high youth violence and forced recruitment. The project “Recovering Our Youth, Rebuilding Buenaventura” aims to protect at-risk youth through education, training, and institutional support. Over 18 months, it will benefit 2,500 young people, fostering safety and development through coordinated efforts between government, communities, and institutions.

Keywords: Violence, education, security

Tabla de contenido

Introducción	8
Justificación	9
Objetivos	10
Objetivos General.....	10
Objetivo Específicos	10
Ficha de Perfil del Proyecto	11
Presupuesto del proyecto:	12
Identificación	13
Formulación	14
Árbol de problemas	14
Árbol de Objetivos	15
Matriz de Planificación	16
Planteamiento del problema.....	28
Justificación	29
Mecanismos de Coordinación:	30
Selección y Capacitación del Personal de Contraparte	30
Formulación	31
Planteamientos de Objetivos SMART	31
Objetivos SMART:	31
Marco Institucional	35
Marco Legal	35
Constitución Política de Colombia (1991):	35
Ley 1098 de 2006 – Código de la Infancia y Adolescencia.	35
Ley 1620 de 2013 – Ley de Convivencia Escolar:	35
Ley 1448 de 2011 – Ley de Víctimas y Restitución de Tierras:	35
Ámbito Jurisdicción	36
Nivel Municipal – Buenaventura:.....	36
Nivel Departamental – Valle del Cauca:	36
Cronograma de Actividades.....	37
Estructuración del Proyecto	38

Plan de Monitoreo	38
Indicadores de Proceso (Monitoreo de Actividades):.....	38
Indicadores de Resultado (Monitoreo de los Efectos Directos):	38
Indicadores de Impacto (Monitoreo de los Resultados a Largo Plazo):.....	38
Recolección de Datos:	38
Frecuencia del Monitoreo:.....	39
Plan de Evaluación.....	40
Presupuesto	42
Presupuesto.....	42
Aseguramiento de recursos.....	42
Recopilación de Documentos, Informes y Estudios Preliminares:.....	42
Diagnóstico inicial:	42
Estudios de seguridad:	42
Revisión de estadísticas:	42
Contratos con Proveedores de bienes y/o servicios:	43
Contratos con Consultores y Expertos:.....	43
Monitoreo y Evaluación Externa:	43
Presupuesto y financiamiento de acuerdo con el manual APC.	44
Gastos de Personal:	48
Gastos Generales:.....	48
Gastos en Infraestructura:	48
Gastos Operativos y/o Administrativos:	48
Cooperación:	50
Gobierno Nacional:	50
Empresas Privadas (RSE):	50
Conclusiones	51
Bibliografía	52

Lista de tablas

Tabla 1. Matriz de planificación - marco lógico	16
Tabla 2. Matriz de análisis de involucrados violencian en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura	23
Tabla 3 Tabla de Objetivos SMART	33
Tabla 4. Cronograma de Actividades.....	37
Tabla 5. Indicadores de Evaluación	40
Tabla 6. Presupuesto	44
Tabla 7. Financiación.....	49

Lista de figuras

Figura 1. Árbol de problemas violencia en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura	14
Figura 2. Árbol de objetivos violencia en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura ...	15
Figura 3. Mapeo mental de involucrados violencia en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura	27

Introducción

Buenaventura, es uno de los puertos más importantes de Colombia, porque funciona como un punto clave para el comercio y la economía del país; este puerto está ubicado en la costa del Pacífico, lo que permite la entrada y salida de mercancías tanto nacionales como internacionales, facilitando el comercio con países de Asia, América y otros continentes; es un centro vital para la exportación de productos como minerales, petróleo, café y productos agrícolas, lo que impulsa el desarrollo económico de la región y del país en general.

Desde hace más de cuarenta años enfrenta una grave problemática relacionada con la violencia juvenil y el reclutamiento forzado, esta situación afecta no solo a los jóvenes, quienes se ven vulnerables a ser víctimas o perpetradores de violencia, sino también a sus familias, comunidades y a toda la estructura social de la región.

Esta situación involucra a diversos actores, desde grupos armados ilegales y organizaciones criminales, hasta instituciones gubernamentales, organizaciones sociales y la comunidad en general, la complejidad de esta problemática requiere una mirada integral y coordinada, que permita entender quiénes son los involucrados y cómo interactúan en este contexto.

Este trabajo hace parte de un ejercicio del Diplomado en cooperación internacional, el cual busca analizar los principales actores involucrados en la violencia y el reclutamiento forzado en Buenaventura, con el propósito de identificar posibles estrategias de intervención que contribuyan a la protección de los jóvenes y a la construcción de una comunidad más segura y resiliente.

Justificación

Buenaventura, a pesar de ser uno de los puertos más estratégicos e importantes de Colombia, enfrenta una profunda crisis social caracterizada por altos índices de violencia juvenil y reclutamiento forzado, especialmente entre jóvenes afrodescendientes. Esta problemática ha deteriorado gravemente el tejido social, afectando el acceso a la educación, las oportunidades laborales y la seguridad de la comunidad.

La ausencia sostenida del Estado, la presencia de grupos armados ilegales, la pobreza estructural y la falta de acceso a servicios básicos han facilitado que las economías ilícitas se conviertan en una opción de vida para muchos jóvenes. Esta situación no solo vulnera los derechos humanos, sino que perpetúa ciclos de violencia, exclusión y pobreza en el territorio.

El proyecto “Recuperando a Nuestros Jóvenes, Reconstruyendo Buenaventura” surge como una respuesta urgente y necesaria para intervenir integralmente esta crisis. A través de estrategias enfocadas en la educación, la formación para el empleo, el fortalecimiento institucional y la participación comunitaria, se busca brindar alternativas reales a los jóvenes en riesgo.

La implementación de este proyecto permitirá no solo reducir el reclutamiento forzado y los niveles de violencia, sino también fortalecer el desarrollo social y económico de la región. Invertir en la juventud de Buenaventura es apostar por un futuro más seguro, justo y con oportunidades para todos. Por ello, se justifica plenamente la intervención desde la cooperación internacional, articulada con las autoridades locales y la comunidad.

Objetivos

Objetivos General

Reducir la violencia juvenil y el reclutamiento forzado en Buenaventura.

Objetivo Específicos

Capacitar a jóvenes en riesgo y así desarrollar habilidades.

Reducir la participación de los jóvenes en los grupos armados.

Aumentar la presencia de las autoridades en áreas vulnerables.

Mejorar el acceso a oportunidades educativas.

Ficha de Perfil del Proyecto

Nombre del Proyecto: “Recuperando a Nuestros Jóvenes, Reconstruyendo Buenaventura”

Ciudad: Buenaventura

Duración del Proyecto (en meses): 18 meses

Descripción sucinta del proyecto: Buenaventura, ubicada en el departamento del Valle del Cauca, es uno de los principales puertos marítimos de Colombia. A pesar de su importancia, la ciudad vive una profunda crisis, caracterizada por una creciente violencia en los jóvenes. En el año 2025, se han registrado un poco más de 50 homicidios, muchos de ellos afrodescendientes, han sido víctimas de las bandas criminales que se quieren apoderar y controlar la ruta del narcotráfico en esta zona del país. Esta situación impacta a la sociedad, vive inseguridad a gran escala. La violencia tiene gran impacto en el ámbito educativo. La inseguridad y el desplazamiento, la falta de recursos afectan el acceso y la calidad de la educación. Las universidades, colegios, cierran temporalmente, ha incrementado la deserción escolar, los jóvenes no tienen oportunidad laboral y por lo anterior las economías ilegales es una gran oportunidad. En el ámbito político, la respuesta del Estado ha sido nula, La ausencia de la presencia institucional es realidad que no ha podido cambiar, junto con la corrupción, Las bandas criminales han logrado operar con impunidad, sobornos y amenazas. Es un problema que requiere una intervención inmediata y urgente para recuperar la seguridad, se debe garantizar el derecho a la educación y crear oportunidades duraderas para los jóvenes de Buenaventura. Fortalecer la educación inicial, básica, media y superior, acceso a internet e implementar la virtualidad y garantizar la seguridad alimentaria es un paso significativo.

Presupuesto del proyecto:

Aporte Externo: COP \$924.000.000.00

Aporte Nacional: COP \$571.410.000.00

Costo Total: \$1.495.410.000,00

Distribución geográfica:

Departamentos: Valle del Cauca

Municipio: Buenaventura

Identificación

Identificación de Variables

Variable independiente (factores que influyen en la problemática):

Nivel de pobreza en la comunidad.

Presencia de grupos armados ilegales en la zona.

Acceso a oportunidades educativas y laborales para los jóvenes.

Participación comunitaria en programas de prevención.

Capacidad institucional para atender a jóvenes en riesgo.

Variable dependiente (resultado o efecto que se busca modificar):

Tasa de reclutamiento forzado de jóvenes en Buenaventura.

Índice de violencia juvenil

Percepción de seguridad en la comunidad.

Nivel de participación juvenil en programas de prevención.

Número de jóvenes beneficiados por programas de protección y prevención.

Variables intermedias:

Nivel de sensibilización y conocimiento sobre los riesgos del reclutamiento.

Acceso a servicios psicosociales para jóvenes en riesgo.

Fortalecimiento de redes comunitarias y organizaciones sociales.

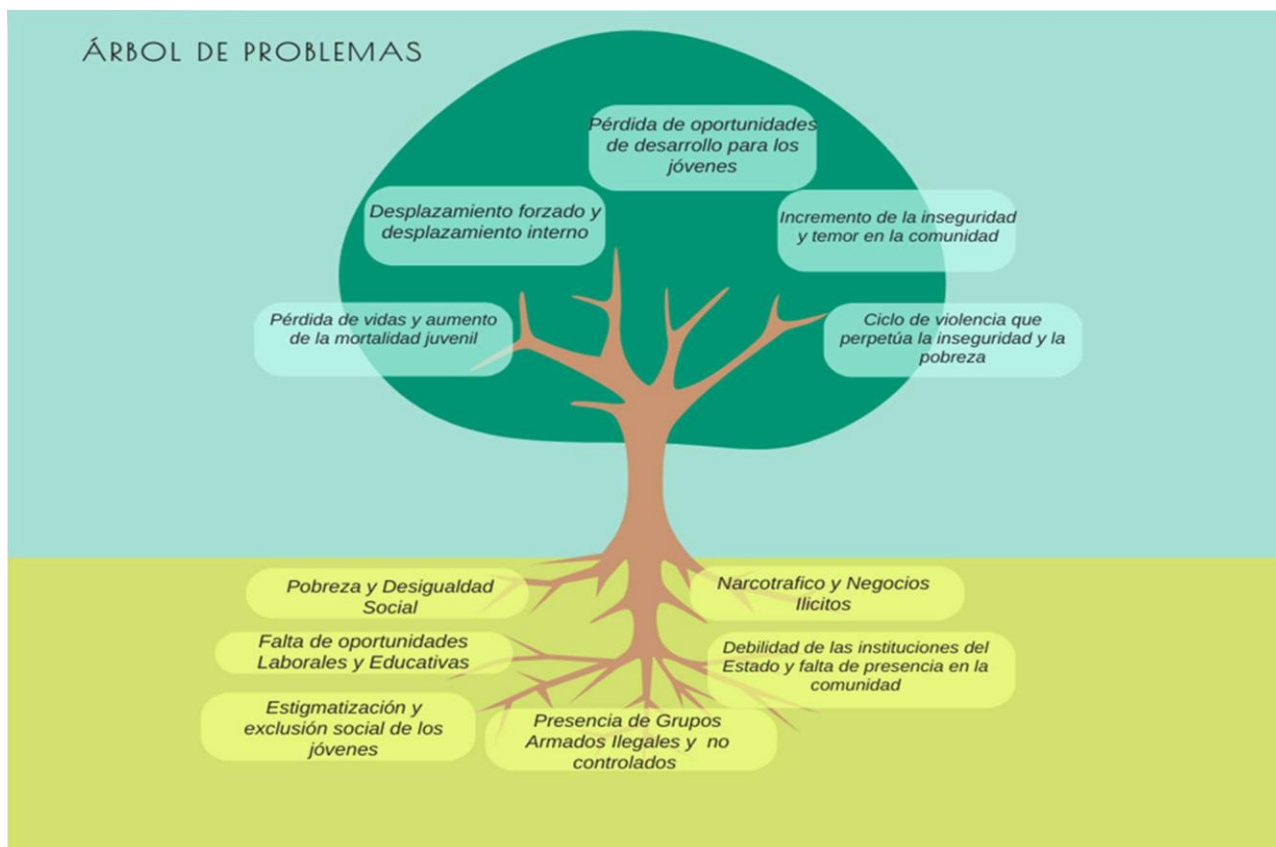
Percepción de apoyo institucional por parte de los jóvenes y sus familias

Formulación

Árbol de problemas

Figura 1.

Árbol de problemas violencia en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura

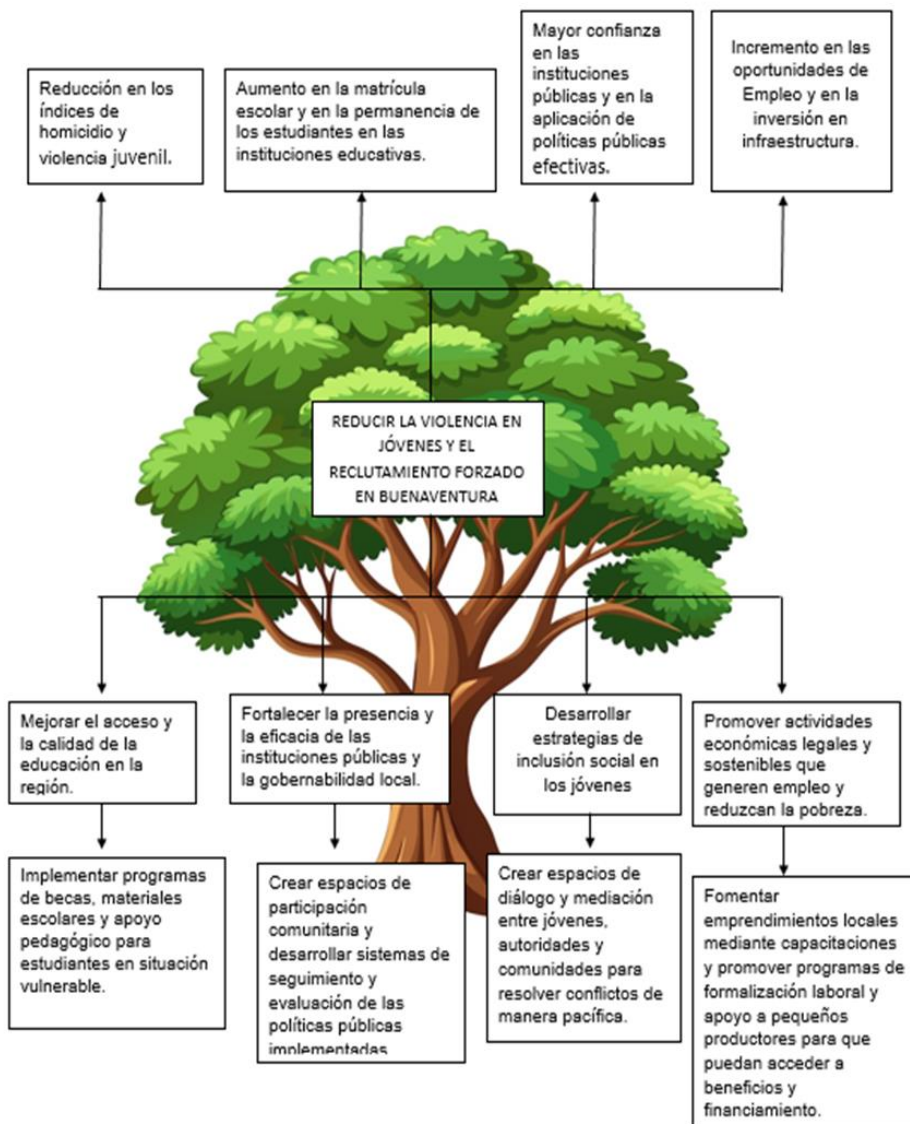


Nota: Árbol de problemas, elaborado por el grupo colaborativo de Diplomado en Cooperación Internacional 2025.

Árbol de Objetivos

Figura 2.

Árbol de objetivos violencia en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura



Nota: Árbol de objetivos elaborado por el grupo colaborativo de Diplomado en Cooperación Internacional 2025.

Matriz de Planificación

Tabla 1.
Matriz de planificación - marco lógico

Nivel de Objetivo	Descripción	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
Finalidad	Reducir los niveles de violencia en los jóvenes y el reclutamiento forzado en Buenaventura, de tal manera que se pueda contribuir al bienestar social y económico de los jóvenes de la ciudad, brindándoles un apoyo integral,	-Reducción del 30% en los casos de reclutamiento forzado y violencia juvenil en Buenaventura en los próximos 12 meses. -Incremento en un 40% de los jóvenes en las instituciones educativas como el SENA, universidades, e institutos educativos.	Informes del ICBF, Defensoría del Pueblo, Policía Nacional y ONG.	-Sostenibilidad del apoyo institucional y de las personas que son donantes en este proyecto. - Mantenimiento de condiciones mínimas de seguridad.

con el fin de promover su protección, inclusión social y oportunidades de crecimiento, logrando que puedan construir un futuro más seguro, digno y con mayores posibilidades tanto de desarrollo personal y el desarrollo de la comunidad donde se encuentran.

-Incremento de la presencia de la policía Nacional en un 25%.

Propósito	Reducir violencia en los jóvenes y el	-Aproximadamente 2. 500 jóvenes capacitados en	-Registros de asistencia y participación. -	-Participación de la comunidad y
-----------	---------------------------------------	--	---	----------------------------------

reclutamiento forzado en Buenaventura, lo que se traduciría en una disminución de los homicidios juveniles y la deserción escolar en Buenaventura, mediante la implementación de proyectos de protección, formación y participación en la comunidad, donde se pueda promover bienestar, integración	habilidades para la vida y alternativas económicas, esperamos mejorar el indicador de acceso a la educación en un 40%. en un periodo de 18 meses. -Que el 60% de los jóvenes participantes, incremente su percepción de seguridad y oportunidades en el puerto de Buenaventura. -Incremento de espacios donde los jóvenes puedan participar y	Encuestas de percepción, reportes del proyecto. -Acceso de jóvenes a instituciones de educación superior del municipio (Que puedan ingresar a la universidad del Valle, con una beca especial).	autoridades locales. -Disminución del conflicto armado en la zona. -Incremento de los jóvenes en la educación superior.
---	---	---	---

social y desarrollar sus
 desarrollo habilidades, como
 personal, danza, canto, teatro
 fomentando un etc.
 entorno más -Firmar alianzas
 seguro y positivo con diversas
 para su organizaciones, que
 crecimiento, y apoyen con recursos
 contribuir a la y actividades este
 construcción proyecto.
 social y más
 inclusiva y
 resiliente.

Resultados	<p>-Fortalecimiento de las instituciones gubernamentales y la presencia del estado.</p> <p>-Protección a la primera infancia.</p>	<p>-Incremento en un 10% tanto del personal en las instituciones y la planta física como CAI, instituciones educativas, otros puntos del SENA, entre otros. -</p>	<p>Listados de beneficiarios, reportes de talleres, actas de reuniones, informes de seguimiento.</p>	<p>-Coordinación entre el gobierno nacional y el municipio, involucrando los líderes comunitarios, los educadores</p>
------------	---	---	--	---

-Creación de espacios de formación laboral	Incremento de Redes comunitarias fortalecidas para prevenir el reclutamiento. -	y cuidadores de niños y adolescentes.
- Desarrollo de programas de prevención de violencia y reclutamiento	Acceso a servicios psicosociales y de orientación vocacional en todas las instituciones educativas.	-Interés sostenido de los jóvenes en participar en diversas actividades y formar una comunidad.

Actividades Principales	-Incremento de la fuerza pública en zonas críticas del municipio.	-Evaluar la presencia de la fuerza pública en el municipio.	Plan de actividades, cronograma, informes de ejecución, material de difusión.	Disponibilidad de recursos humanos y financieros.
	-Instalar PMU con la participación de líderes comunitarios, juntas de acción	-Aumento de los recursos del gobierno para instalar el PMU.		-Colaboración de entidades locales tanto del municipio como del

comunal y módulos de departamento
 policía nacional. formación. del valle.

-Fortalecer el
 SENA donde todos los
 -Programas jóvenes puedan
 sociales, centro participar. -
 de desarrollo Establecer rutas de
 para jóvenes. - atención y apoyo
 Capacitaciones a psicosocial. -
 maestros, Realizar campañas
 educadores y de sensibilización y
 cuidadores para prevención. -Crear
 el manejo de los alianzas con
 riesgos de instituciones
 reclusión de educativas y
 jóvenes. empresas locales.

- Realizar
 alianzas con
 organizaciones
 internacionales
 para asegurar la
 sostenibilidad

del proyecto y el
flujo de recursos
económicos,
técnicos y
humanos que
permitan
ejecutar las
actividades.
Creación de un
sistema de
monitoreo y
evaluación para
evaluar
periódicamente
el progreso de
los jóvenes en el
proyecto.

Nota: Esta tabla muestra el marco lógico y los propósitos del proyecto en la ciudad de Buenaventura, elaborado por el grupo colaborativo.

Tabla 2.

Matriz de análisis de involucrados violencian en jóvenes y reclutamiento forzado en

Buenaventura

Actor	Intereses o	Capacidad	Posibles	Recursos	Conflictos
Involucrado	expectativas	es actuales	problemas	con que cuentan	frente al proyecto
Jóvenes de Buenaventura	Acceso a educación, empleo digno, protección frente al reclutamiento	Deseo de superación , liderazgo natural y participaci ón social	Reclutamient o forzado, violencia, falta de oportunidade s y deserción escolar	Recursos Humanos	Influencia de bandas, falta de confianza en las instituciones gubernament ales.
Familias de Buenaventura	Seguridad, acceso a servicios básicos, educación para sus hijos	Organizaci ón comunitari a limitada y resiliencia social	Miedo, amenazas, desplazamien to forzado, desconfianza estatal	Recursos Humanos	Riesgo de ser secuestrados o intimidados por las bandas criminales

Bandas criminales	Control territorial, uso de jóvenes para el conflicto armado	Organización ilegal, intimidación y corrupción	Intervención estatal y pérdida de control territorial	Recursos económicos, físicos, logísticos e influencia política.	Oposición directa al proyecto, a través de violencia o secuestro a los actores involucrados
Autoridades locales (alcaldía)	Recuperar el orden y mejorar las condiciones sociales de la población de Buenaventura	Escasa gobernabilidad, limitados recursos técnicos y humanos	Falta de legitimidad, corrupción interna y presión criminal	Recursos económicos, infraestructura física.	Conflictos por intereses políticos y amenazas externas.
Gobierno Nacional	Atender de forma integral a la población afectada, igualmente garantizar el	Respaldo internacional, conocimiento y experiencia	Poca credibilidad en el Gobierno Nacional, lentitud y	Recursos económicos e institucional es	Ninguno

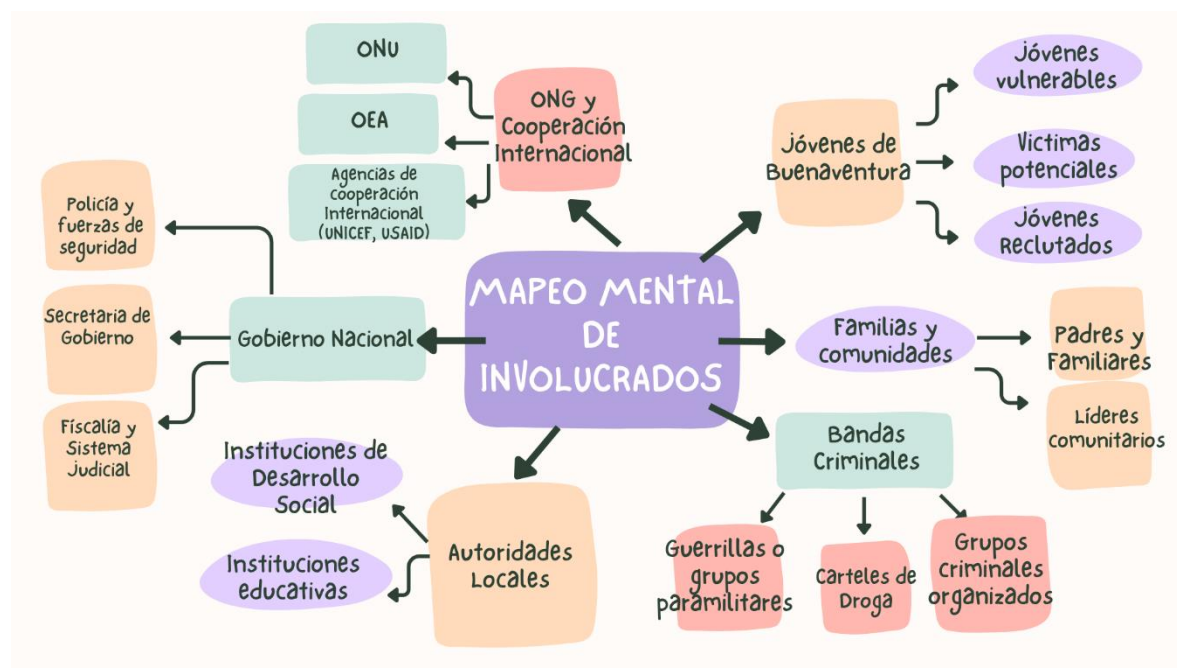
	cumplimiento de las políticas públicas y la Ley 387 de 1997.	a en este tipo de problemáticas, Capacidad de diseño e implementación de políticas públicas.	escasa articulación con las entidades locales		
Fuerza Pública (Policía y Ejército)	Restablecer el orden público y reducir el crimen organizado	Presencia armada y capacidad operativa	Desconfianza ciudadana, corrupción interna y represalias	Recursos humanos, técnicos, físicos y logísticos	Ninguno
Instituciones Educativa	Retención escolar y prevención del reclutamiento juvenil	Instalaciones afectadas y docentes en riesgo	Deserción, inseguridad y falta de inversión educativa	Recursos humanos e infraestructura física	Ninguno

ONG y cooperación internacional	Protección de derechos humanos, empoderamiento juvenil y garantizar el cumplimiento del objetivo 16 del desarrollo sostenible.	Recursos y experiencias técnicas para desarrollar programas innovadores, lo cual incentiva la intervención comunitaria	Limitaciones en el acceso y falta de coordinación con el Estado	Recursos económicos, bienes y servicios	Obstáculos por la poca o nula seguridad y cooperación estatal/local.
---------------------------------	--	--	---	---	--

Nota: Esta tabla muestra la matriz de involucrados en el proyecto en la ciudad de Buenaventura, elaborado por el grupo colaborativo

Figura 3.

Mapeo mental de involucrados violencia en jóvenes y reclutamiento forzado en Buenaventura



Nota: Esta ilustración muestra el mapeo mental de los involucrados mencionados en la tabla anterior, la cual fue elaborada por el grupo colaborativo.

Planteamiento del problema

Buenaventura, ubicada en el departamento del Valle del Cauca, es uno de los principales puertos marítimos de Colombia. A pesar de su importancia, la ciudad vive una profunda crisis, caracterizada por una creciente violencia en los jóvenes. En el año 2025, se han registrado un poco más de 50 homicidios, muchos de ellos afrodescendientes, han sido víctimas de las bandas criminales que se quieren apoderar y controlar la ruta del narcotráfico en esta zona del país. Esta situación impacta a la sociedad, vive inseguridad a gran escala.

La violencia tiene gran impacto en el ámbito educativo. La inseguridad y el desplazamiento, la falta de recursos afectan el acceso y la calidad de la educación. Las universidades, colegios, cierran temporalmente, ha incrementado la deserción escolar, los jóvenes no tienen oportunidad laboral y por lo anterior las economías ilegales es una gran oportunidad.

En el ámbito político, la respuesta del Estado ha sido nula, La ausencia de la presencia institucional es realidad que no ha podido cambiar, junto con la corrupción, Las bandas criminales han logrado operar con impunidad, sobornos y amenazas.

Es un problema que requiere una intervención inmediata y urgente para recuperar la seguridad, se debe garantizar el derecho a la educación y crear oportunidades duraderas para los jóvenes de Buenaventura.

Fortalecer la educación inicial, básica, media y superior, acceso a internet e implementar la virtualidad y garantizar la seguridad alimentaria es un paso significativo.

Justificación

Buenaventura, a pesar de ser importante para la economía nacional y principal puerto marítimo, durante muchos años ha enfrentado una profunda crisis social marcada por la violencia y el reclutamiento forzado. En la actualidad esta crisis amenaza a los derechos humanos, la estabilidad social y el desarrollo de esta región.

La presencia de grupos armados ilegales, la falta de oportunidades educativas y laborales, la pobreza y la ausencia del estado, han afianzado el entorno vulnerable los principales afectados: la niñez y los jóvenes. No hay oportunidades y las bandas criminales afianzan su poderío, agudizado la ola de violencia que afecta a las víctimas directas, sino también a sus familias, comunidades.

El proyecto “Recuperando a Nuestros Jóvenes, Reconstruyendo Buenaventura” surge como una propuesta urgente y necesaria para abordar esta problemática desde un enfoque integral. La iniciativa busca disminuir la violencia juvenil y el reclutamiento forzado a través del fortalecimiento de capacidades, la promoción de oportunidades educativas y económicas, y el aumento de la presencia institucional en zonas vulnerables.

La intervención se basa en un análisis detallado de las variables que influyen en el fenómeno y propone acciones concretas que contribuyen a la prevención, protección de la juventud en riesgo. Este proyecto no solo contribuirá a mejorar la seguridad y la calidad de vida de los jóvenes.

Mecanismos de Coordinación:

Condiciones Previas a la ejecución del Proyecto

Construcción y Adecuación de Infraestructuras:

Infraestructura educativa: Primeramente, se identifican los espacios a intervenir en Buenaventura para la implementación de los programas de formación técnica, talleres y demás actividades. Como la adecuación de salones, ya que los espacios educativos deben contar con las condiciones mínimas para impartir formación, como equipos de tecnología, mobiliario adecuado y acceso a internet.

Selección y Capacitación del Personal de Contraparte

Personal del proyecto: Se deberá realizar una selección rigurosa del personal que trabajará en el proyecto; este personal debe contar con la experiencia mínima requerida para desempeñar sus labores con los jóvenes en situación de vulnerabilidad y en la gestión de proyectos comunitarios.

Capacitación previa: El personal seleccionado debe ser capacitado en los siguientes aspectos:

Trabajo con jóvenes en riesgo: Estrategias de prevención, atención psicosocial, manejo de conflictos.

Gestión de proyectos: Capacitación en el uso de herramientas de planificación, monitoreo y evaluación de proyectos.

Gestión de riesgos: Formación en medidas de seguridad y protección para los jóvenes en zonas de alto riesgo.

Formulación

Planteamientos de Objetivos SMART

Se tiene un grupo objetivo de jóvenes que estén entre los 13 a 24 años, población expuesta y potencialmente en riesgo de reclutamiento, el objetivo es disminuir el riesgo en que dichos jóvenes pueden ingresar a grupos al margen de la ley o estar expuestos a la violencia del municipio. Este proyecto tiene plazo de 24 meses, para su elaboración e implementación. Se hace necesario contar con apoyo de las organizaciones como ONG, instituciones estatales, ICBF el cual integren nuestro proyecto a través de programas integrales de capacitación, participación comunitaria, apoyo psicosocial y fortalecimiento institucional, organizaciones locales e internacionales.

Objetivos SMART:

Instruir al menos al 40% de los jóvenes en riesgo, junto con el SENA mediante talleres de emprendimiento y habilidades que puede fortalecer y desarrollar así mismo crear espacios como ferias que permitan conocer las ofertas educativas del SENA y demás instituciones educativas en Buenaventura. Se espera alcanzar este porcentaje en el transcurso de aproximadamente de 18 meses.

Identificar los barrios impactados por la violencia y el reclutamiento forzado, nuestro objetivo reducir la participación de los jóvenes en este tipo de actividades en un periodo de 12 meses y poder alcanzar disminución de un 30%.

Solicitar a las autoridades competentes, policía y ejército incrementar su presencia un 25%, instalar dos (2) PMU (Puestos de Mando Unificado) de esta manera tener el control en este

territorio , con el objetivo de garantizar seguridad y confianza en la población; consideramos que en un plazo no mayor a 6 meses se debe disminuir los índices de inseguridad, a su vez que los jóvenes aumenten la percepción de seguridad en Buenaventura, a través de encuestas esperamos medir la percepción de la población y alcanzar un 60% de buena imagen del municipio.

Mejorar y garantizar oportunidades a nuestros jóvenes, dar a conocer las oportunidades educativas, que el gobierno nacional y ministerio de educación ofrecen a la población; también incentivar a las mejores universidades a invertir en Buenaventura, así mismo a las grandes empresas privadas; nuestro objetivo es alcanzar la formación de 2.500 (Jóvenes y niños), con este programa esperamos mejorar el indicador de acceso en un 40% en el periodo de 12 meses.

Tabla 3*Tabla de Objetivos SMART*

Objetivo Especifico	Resultados Esperados	Actividades Claves	Indicadores Smart	Responsable	Tiempo
Capacitar Jóvenes	Formar Jóvenes y desarrollar	Conversatorios, talleres con entidades públicas y privadas.	% de Jóvenes capacitados/#d e talleres realizados	SENA, ONG, Instituciones de educación superior.	18 meses
Reducir participación de los Jóvenes en grupos Ilegales	Crear conciencia, rechazo hacer parte de los grupos Ilegales y entender las principales causas de la violencia	Actividades de sensibilización.	Porcentaje de disminución en la cantidad de participación delictiva.	ONG, Lideres comunitarios, Policía, ICBF	12 meses
Seguridad	Disminuir los Índices de Inseguridad.	Instalar 2 Puestos de mando unificado (PMU) y diálogos con grupos al margen de la ley.	Cantidad de espacios creados sobre la cantidad en porcentaje de participación de los Jóvenes.	Fuerza publica, alcaldía, organizaciones y colegios.	6 meses
Mejorar condiciones de vida	Acompañamiento a los Jóvenes, más	Acceso a	Cantidad de	Universidad	12 meses

oportunidades y facilidad para acceder a la educación.	educación Creación de espacios seguros.	beneficiados / encuestas de satisfacción	es, colegios . ICBF
--	--	--	---------------------

Nota: Esta tabla muestra los objetivos SMART para el proyecto de cooperación Internacional en la ciudad de Buenaventura, esta tabla fue realizada por el grupo colaborativo.

Marco Institucional

Marco Legal

Constitución Política de Colombia (1991):

Artículo 44: “Garantiza los derechos fundamentales de los niños, niñas y adolescentes, incluyendo el derecho a la educación, la protección contra el abuso, la explotación, y la participación en decisiones que afecten su vida”.

Artículo 42: “Refuerza el principio de protección de los derechos de los jóvenes, promoviendo su desarrollo integral y ofreciendo un entorno adecuado para su crecimiento”.

Artículo 13: “Consagra la igualdad y no discriminación, garantizando que todos los ciudadanos tengan derecho a un trato igual y libre de violencia”.

Ley 1098 de 2006 – Código de la Infancia y Adolescencia.

Esta ley regula “la Protección contra el reclutamiento forzado y la violencia, Derecho a la educación, la cultura, y el bienestar integral y participación activa de los menores en la construcción de soluciones para sus problemáticas.

Ley 1620 de 2013 – Ley de Convivencia Escolar:

La Ley 1620 de 2013 establece las normas para “Promover la construcción de paz en los entornos educativos y fomentar el bienestar y la protección de los menores en instituciones educativas.

Ley 1448 de 2011 – Ley de Víctimas y Restitución de Tierras:

Esta ley establece las medidas de reparación integral a las víctimas del conflicto armado en Colombia, las cuales tienen como principal enfoque “Restitución de derechos para las

víctimas de reclutamiento forzado y Programas de reparación para niños y jóvenes en situaciones de vulnerabilidad”.

Ámbito Jurisdicción

Nivel Municipal – Buenaventura:

El proyecto se llevará a cabo directamente en Buenaventura, las actividades que se desarrollaran están dirigidas a reducir la violencia juvenil y el reclutamiento forzado. El gobierno local tiene competencia sobre la seguridad, la educación y las políticas públicas, lo cual permitirá implementar y coordinar las actividades a implementar. Por otro lado, el alcalde de Buenaventura es responsable de coordinar con la Policía Nacional y otras entidades locales para la implementación de políticas de seguridad y convivencia.

Nivel Departamental – Valle del Cauca:

El Gobierno Departamental tiene responsabilidad sobre educación, salud, y empleo, lo que permite la colaboración con el SENA y otras instituciones educativas para la capacitación de jóvenes. Igualmente, la Secretaría de Educación y otras entidades departamentales colaborarán en la ejecución de programas para la inclusión social y económica de los jóvenes.

Cronograma de Actividades

Tabla 4.

Cronograma de Actividades

ACTIVIDADES	MESES								
	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	11-12	13-14	15-16	17-18
Conversatorios, talleres con entidades públicas y privadas.									
Actividades de sensibilización									
Instalación del Puesto de Mando Unificado (PMU)									
Diálogos con grupos al margen de la ley									
Mejora de la educación y el acceso a la misma.									
Creación de espacios seguros									

Nota: Esta tabla muestra el cronograma de actividades dividido en los meses mientras se lleva a cabo el proyecto, esta tabla fue realizado por el grupo colaborativo.

Estructuración del Proyecto

Plan de Monitoreo

El plan de monitoreo que se estableció para el proyecto es la siguiente:

Indicadores de Proceso (Monitoreo de Actividades):

Número de jóvenes capacitados.

Número de PMU (Puestos de Mando Unificado) instalados.

Número de actividades de sensibilización y prevención realizadas.

Número de capacitaciones realizadas.

Indicadores de Resultado (Monitoreo de los Efectos Directos):

Porcentaje de jóvenes que han incrementado su percepción de seguridad.

Porcentaje de jóvenes que acceden a programas educativos y empleo.

Porcentaje de reducción de violencia juvenil y reclutamiento forzado.

Incremento de la matrícula educativa en el SENA, universidades e institutos educativos.

Aumento de la presencia de la policía en la zona.

Indicadores de Impacto (Monitoreo de los Resultados a Largo Plazo):

Reducción de homicidios juveniles en Buenaventura.

Mejora de la calidad de vida y percepción de seguridad entre los jóvenes y la comunidad de Buenaventura.

Número de jóvenes que continúan en programas educativos o de emprendimiento después de finalizar el proyecto.

Recolección de Datos:

Encuestas y Cuestionarios.

Registros de Asistencia y Participación.

Reportes y Actas de Reuniones.

Informes de Actividades y Resultados.

Frecuencia del Monitoreo:

El monitoreo se desarrollará en dos etapas una de forma trimestral y la otra al finalizar el proyecto, todo con el objetivo de verificar la eficacia e impacto del proyecto en la comunidad de Buenaventura.

Plan de Evaluación

Tabla 5.

Indicadores de Evaluación

Etapa	Aspecto a evaluar	Indicadores	Método/Herramienta	Responsables	Frecuencia
Inicial	Diagnóstico de la situación de los jóvenes	N de Jóvenes en riesgo identificados - Niveles de percepción de inseguridad	Encuestas, entrevistas, revisión de datos del ICBF y policía	Equipo técnico del proyecto organizaciones aliadas	Antes del inicio del proyecto
		Ejecución de actividades participación juvenil cumplimiento del cronograma.	N° de talleres realizados – N° de jóvenes capacitados - % de actividades ejecutadas vs planificadas	Informe y listas de asistencia visitas de campo. Coordinador del proyecto facilitadores	Mensual /Trimestral

Final	Impacto de los jóvenes reducción de riesgo de reclutamiento	Porcentaje de Jóvenes con empleo o formación activa - % de reducción en reclutamiento forzado en zonas prioritizadas - incremento en la cantidad de jóvenes que participan en los programas	Encuestas finales entrevistas informes institucionales (ICBF, Defensoría)	Evaluador externo o entidad aliada.	Al finalizar el proyecto
-------	--	--	---	-------------------------------------	--------------------------

Nota: Esta tabla muestra el plan de evaluación del proyecto reflejando las etapas del proyecto, la tabla fue elaborado por el grupo colaborativo.

Presupuesto

Presupuesto

Aseguramiento de recursos:

Es fundamental que cada entidad involucrada aporte su contrapartida en el presupuesto. Esto incluye la financiación compartida para actividades, personal y materiales. Las entidades públicas y privadas deberán comprometerse formalmente a aportar los recursos acordados de forma oportuna. Deberá hacerse una revisión periódica del presupuesto para garantizar los recursos necesarios en el desarrollo del proyecto y asegurar que estos mismos se están ejecutando eficientemente.

Recopilación de Documentos, Informes y Estudios Preliminares:

Diagnóstico inicial:

Realización de un diagnóstico inicial de la situación de los jóvenes en Buenaventura, que incluya un análisis de los principales factores de riesgo como la violencia, el consumo de drogas y el reclutamiento forzado.

Estudios de seguridad:

Evaluación de las condiciones de seguridad en las zonas que serán impactadas, para definir las medidas de protección y adaptación de las actividades.

Revisión de estadísticas:

Recopilar los datos relevantes sobre los índices de violencia juvenil, desempleo y vulnerabilidad, provenientes de fuentes instituciones relacionadas. b. Contratos y

Acuerdos Durante la Ejecución

Contratos con Proveedores de bienes y/o servicios:

Tener contratos con proveedores locales para asegurar el suministro de materiales educativos, tecnológicos y de oficina necesarios para la implementación de los programas de formación.

Contratos con Consultores y Expertos:

Contratar consultores especializados en la implementación de proyectos de cooperación internacional que ofrezcan asesoría técnica durante la ejecución del proyecto.

Monitoreo y Evaluación Externa:

Se contratará a una firma externa para realizar auditorías y evaluaciones de impacto cada seis meses, asegurando la transparencia en el uso de los recursos y la eficacia de las actividades implementadas.

Presupuesto y financiamiento de acuerdo con el manual APC.

Tabla 6.

Presupuesto

GASTOS DE INVERSION	Valor unitario	Cantidad	Total (COP)
GASTOS DE PERSONAL			
Profesionales		5	\$ 495.000.000,00
	5.500.000,00		
Capacitadores		7	
	4.000.000,00		504.000.000,00
Asistenciales		4	
	3.200.000,00		230.400.000,00
Subtotal Gastos de personal			\$ 1.229.400.000,00
GASTOS GENERALES			
Componente Capacitación			
Talleres		3	
	5.000.000,00		15.000.000,00
Conversatorios		3	
	3.000.000,00		9.000.000,00
Compra de equipos			
Equipos tecnológicos		10	
	2.700.000,00		27.000.000,00
Viáticos y Gastos de viaje			

Viajes Nacionales	18	
		500.000,00
		9.000.000,00
Viajes Internacionales	6	
		3.000.000,00
		18.000.000,00
Impresos y Publicaciones		
Material Promocional	3	
		5.000.000,00
		15.000.000,00
Divulgación en medios	3	
		1.000.000,00
		3.000.000,00
Subtotal Gastos Generales		
		96.000.000,00
GASTOS EN		
INFRAESTRUCTURA		
Adecuaciones	2	
		12.000.000,00
		24.000.000,00
Subtotal Gastos en		
infraestructura		24.000.000,00
TOTAL, GASTOS DE		\$ 1.349.400.000,00
INVERSION		
GASTOS OPERATIVOS Y/O		
ADMINISTRATIVOS		
GASTOS GENERALES		

Materiales y suministros		
Papelería y útiles de escritorio	25	
	150.000,00	3.750.000,00
Dotaciones		
	48	
	300.000,00	14.400.000,00
Servicios Públicos		
Internet		
	3	
	120.000,00	360.000,00
Servicio de energía		
	18	
	1.500.000,00	27.000.000,00
Servicio de acueducto y alcantarillado		
	18	
	1.250.000,00	22.500.000,00
Arrendamientos		
Arrendamientos bienes muebles		
	18	
	2.000.000,00	36.000.000,00
Arrendamientos bienes inmuebles		
	18	
	1.500.000,00	27.000.000,00
Otros Gastos no clasificados		
	6	
	2.500.000,00	15.000.000,00
Subtotal Gastos Generales		
		131.010.000,00

TOTAL, GASTOS	
OPERATIVOS Y/O	146.010.000,00
ADMINISTRATIVOS	
GRAN TOTAL GASTOS DE	\$ 1.495.410.000,00
INVERSION + GASTOS	
OPERATIVOS Y/O	
ADMINISTRATIVOS	

Nota. Esta tabla muestra los gastos operativos y administrativos del proyecto de cooperación internacional, elaborado por el grupo colaborativo.

Gastos de Personal:

Incluye los salarios de todos los actores involucrados directamente en el proyecto (coordinadores, educadores, asistentes sociales, etc.).

Gastos Generales:

Incluye todos los gastos necesarios para desarrollar el proyecto, como los talleres, conversatorios, la compra de materiales educativos, recursos tecnológicos, Costos relacionados con el transporte de personal y jóvenes (autobuses, vehículos alquilados, combustible). También los gastos relacionados con el transporte de personal y jóvenes (autobuses, vehículos alquilados, combustible).

Gastos en Infraestructura:

Inversión en adecuación de los espacios físicos donde se realizarán las actividades, así como el alquiler de los mismos (por ejemplo, aulas, centros de formación, auditorios).

Gastos Operativos y/o Administrativos:

Incluye todos los gastos del área administrativa y operativa del proyecto, como las dotaciones, los servicios públicos y los equipos de trabajo (materiales de oficina, etc.).

Tabla 7.*Financiación*

Concepto	Total (COP)	Cooperación	Gobierno Nacional	Empresas Privadas (RSE)
GASTOS DE	\$1.229.400.000,	\$800.000.000.	\$200.000.000.	\$229.400.000.
PERSONAL	00	00	00	00
GASTOS	\$96.000.000,00		\$46.000.000.0	\$50.000.000.0
GENERALES			0	0
GASTOS EN	\$24.000.000,00			
INFRAESTRUCTU		\$24.000.000,0		
RA		0		
GASTOS	\$	\$100.000.000.	\$25.500.000.0	\$20.510.000.0
OPERATIVOS Y/O	146.010.000,00	00	0	0
ADMINISTRATIVO				
S				
TOTAL	\$1.495.410.000,	\$924.000.000.	\$271.500.000.	\$299.910.000.
	00	00	00	00

Nota: Esta tabla muestra el plan de financiación con valores, para la implementación del proyecto de cooperación internacional en Buenaventura, esta tabla fue realizada por el grupo colaborativo.

Las fuentes de financiación del proyecto se dividen de la siguiente forma:

Cooperación:

La mayor fuente de financiación serían los Fondos provenientes de organizaciones internacionales como ONGS, bancos de desarrollo, organismos multilaterales (como la ONU, Banco Mundial, etc.).

Gobierno Nacional:

Aportes del Gobierno Nacional o Regional (como la Alcaldía de Buenaventura o entidades estatales encargadas de la juventud, educación, etc.).

Empresas Privadas (RSE):

Aportes de empresas privadas como parte de su Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Conclusiones

La intervención integral y coordinada entre las instituciones locales, nacionales e internacionales es fundamental para reducir el riesgo de reclutamiento forzado en los jóvenes en Buenaventura por parte de bandas criminales; se hace necesario estrategias que combinen prevención, atención psicosocial, fortalecimiento comunitario y oportunidades educativas y laborales, para disminuir la incidencia del reclutamiento forzado y la violencia juvenil, promoviendo un entorno más seguro y esperanzador para las nuevas generaciones.

Es necesario la participación activa de los jóvenes, de las comunidades en el diseño e implementación de programas de prevención y protección, para garantizar soluciones sostenibles y contextualizadas.

Empoderar a los jóvenes, fortalecer sus redes de apoyo y sensibilizar a la sociedad en general contribuirá a crear un entorno en el que la violencia y el reclutamiento forzado sean combatidos desde la raíz, promoviendo la paz y el desarrollo en Buenaventura.

Bibliografía

Constitución Política de 1991 Asamblea Nacional Constituyente - Gestor Normativo.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=4125>

Ley 1448 de 2011 - Gestor Normativo. Función Pública.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=43043>

Ministerio De Educación Nacional. (2013). Ley 1620 de 2013, Derechos Humanos

https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles327397_archivo_pdf_proyecto_documento.pdf

Uribe Vélez, Á., & Forero Hernández, E. (2006). LEY 1098 de 2006

<https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/codigoinfancialey1098.pdf>

Revista de Pedagogía, Año I, No 1 Escuela de Educación Universidad Central

<https://www.redalyc.org/pdf/659/65926549008.pdf>