

Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria en el Barrio Villa Encanto, Comuna 4 de
Villavicencio

Jeffry Pedroza M

Asesora

Magaly Adriana Velasco Salazar

Universidad Nacional Abierta y Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios – ECACEN

Economía

2025

Tabla de Contenido

Introducción	7
Objetivos.....	8
Objetivo General	8
Objetivos Específicos.....	8
Presentación y Resumen del Proyecto	9
Identificación de Variables	10
Árbol de Problemas - Villa Encanto.....	12
Árbol de Objetivos - Villa Encanto.....	13
Marco Lógico	14
Análisis de Involucrados	15
Justificación	17
Alineación con planes y estrategias nacionales y territoriales	18
Complementariedad Y Sinergias.....	18
Estrategia De Sostenibilidad.....	18
Planteamientos de los Objetivos (SMART).....	19
Específico.....	19
Medible.....	19
Alcanzable.....	19
Relevante.....	20
Temporal	20

Marco Jurídico Proyecto Villa Encanto	21
Derecho a la Alimentación y Atención a Población Vulnerable	21
Regulación de las Organizaciones Sin Ánimo de Lucro y Cooperación Internacional	21
Normatividad Sobre Voluntariado y Participación Ciudadana	22
Normas Complementarias.....	22
Fortalecimiento Seguridad Alimentaria Villa Encanto.....	23
Contexto del Proyecto	23
¿Qué?	23
¿Dónde?.....	23
¿Cuándo?	24
¿Quiénes?.....	24
¿Para qué?.....	25
Antecedentes	26
Estado Actual	27
Actores en la Intervención	27
Marco Institucional	27
Planteamiento del Problema	28
Marco Institucional – Proyecto Villa Encanto	30
Mecanismos Coordinación – Proyecto Villa Encanto.....	31
Cronograma de Actividades.....	33

Presupuesto	34
Aporte Nacional en dólares	34
Aporte de Cooperación Internacional Solicitado en Dólares	35
Tabla 6	35
Indicadores	37
Matriz de Evaluación del Proyecto	37
Fuentes de Verificación.....	39
Monitoreo	39
Supuesto	40
Conclusiones	41
Referencias bibliográficas	42

Lista de Tablas

Tabla 1 Ficha Del Proyecto	9
Tabla 2 Matriz De Planificación –Marco Lógico	14
Tabla 3 Matriz De Análisis De Involucrados	15
Tabla 4 Cronograma De Actividades	33
Tabla 5 Detalle De Presupuesto Proyectos De Contrapartida	34
Tabla 6 Aporte de Cooperación Internacional	35
Tabla 7 Indicadores.....	37
Tabla 8 Monitoreo	39

Lista de Figuras

Figura 1 Mapa Comunas Villavicencio.....	11
Figura 2 Árbol de Problemas	12
Figura 3 Árbol de Objetivos	13

Introducción

Visualiza un entorno donde ningún pequeño duerma con el estómago vacío, donde la comida se traduzca en ilusión y apoyo mutuo. El Banco de Alimentos de Villa Encanto trasciende la mera respuesta: es una inversión para cambiar existencias, renovar las relaciones sociales y plantar honra en las familias desfavorecidas.

Esta iniciativa simboliza una ocasión incomparable para encauzar fondos, esfuerzos y colaboración global hacia un esquema adaptable de equidad alimentaria. Con su apoyo, lograremos hacer de este sueño común una verdad duradera, motivadora y hondamente compasiva.

Objetivos

Objetivo General

Crear el Banco De Alimentos De Villa Encanto para ofrecer ayuda alimentaria continua a personas necesitadas, reforzando su nutrición y fomentando la integración social a través de alianzas comunitarias y el trabajo conjunto entre instituciones.

Objetivos Específicos

Obtener víveres frescos y de larga duración tejiendo lazos con agricultores, negocios y entidades donantes.

Vincular y formar a los voluntarios locales para que ayuden en la recogida, selección y entrega de alimentos benéficos.

Administrar el respaldo técnico y económico de organizaciones de ayuda global para consolidar la duración e influencia del proyecto.

Presentación y Resumen del Proyecto

Tabla 1

Ficha del Proyecto

Parte 1. Presentación Y Resumen Del Proyecto	
Nombre del proyecto	Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria en el Barrio Villa Encanto, Comuna 4 de Villavicencio
Entidad Proponente	Banco De Alimentos Villa Encanto
Entidad Ejecutora	Banco De Alimentos Villa Encanto
Nombre Del Responsable	Jeffry Pedroza Menjura
Cargo	Representante Legal
Dependencia	Junta Directiva
Correo Electrónico	Japedrozamen@unadvirtual.edu.co
Dirección	Carrera 13 #15-61
Teléfono	3202525946
Fax	(8) 866-1234
Ciudad	Villavicencio
Duración Del Proyecto (En Meses)	3 años
Descripción Sucinta Del Proyecto	El Banco de Alimentos de Villa Encanto busca recolectar, almacenar y distribuir alimentos a población vulnerable del barrio Villa Encanto, reduciendo el desperdicio y fortaleciendo la seguridad alimentaria mediante alianzas solidarias, participación comunitaria y cooperación internacional.
PRESUPUESTO DEL PROYECTO	
Aporte Externo	USD \$42.000
Aporte Nacional	USD \$71.800
Costo Total	USD \$113.800
DISTRIBUCIÓN GEOGRAFICA	
Departamento	META
Municipios	Villavicencio
Cobertura Nacional	El proyecto cubre aproximadamente el 0,001% del territorio nacional, correspondiente al área de intervención localizada en el barrio Villa Encanto, con proyección de ampliación gradual a otras regiones del país."

Nota. Esta ficha muestra los aspectos más relevantes del proyecto. Fuente. *Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2012).*

<https://acortar.link/Yab6gR>

Identificación de Variables

La seguridad alimentaria es una preocupación apremiante que afecta a comunidades en todo el mundo, y el municipio de Villavicencio no es una excepción. En este contexto, nos enfocaremos en el barrio Villa Encanto, ubicado en la comuna 4 de Villavicencio, donde la inseguridad alimentaria se ha convertido en una verdadera bomba de tiempo. En este barrio, aproximadamente el 70% de los hogares no dispone de alimentos en cantidad y calidad suficientes para llevar una vida saludable y activa.

La inseguridad alimentaria no es solo un problema de acceso a la comida; también tiene repercusiones graves en la salud y la nutrición de los miembros de estas familias. Los efectos son evidentes en el rendimiento escolar de los niños, la capacidad laboral disminuida de los adultos y el consecuente sufrimiento psicológico y sensación de exclusión; además, esta situación impacta negativamente en la dinámica familiar.

En base a lo anterior nos centraremos en el barrio Villa Encanto el cual cuenta con alrededor de 180 viviendas donde muchas de las personas de este entorno se encuentran en estado de vulnerabilidad y pobreza extrema donde en el día pueden contar solo con una ración de alimentos, son familias numerosas y en su gran mayoría con personas de la tercera edad lo cual ha traído problemas de salud como desnutrición, riesgo de infecciones, caídas y fracturas y en menores de edad que están por debajo de su peso o de su altura y desnutrición ha generado un deterioro mental, lentitud de reflejos o incluso la muerte.

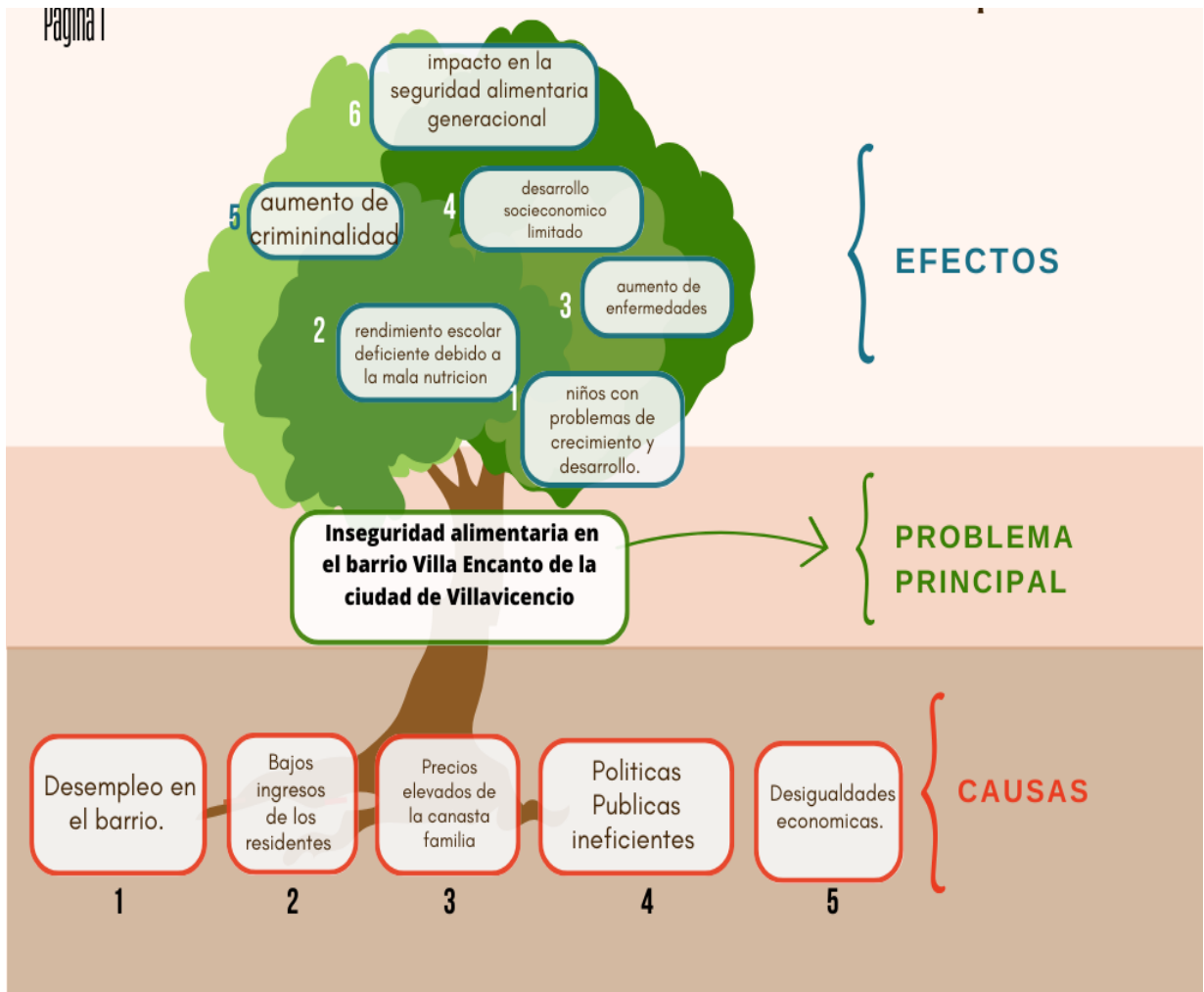
Figura 1*Mapa Comunas Villavicencio*

Nota. División política de comunas en Villavicencio e identificación de la comuna 4.
Fuente. *Elaboración Propia.* (2025).

Árbol de Problemas - Villa Encanto

Figura 2

Árbol de Problemas

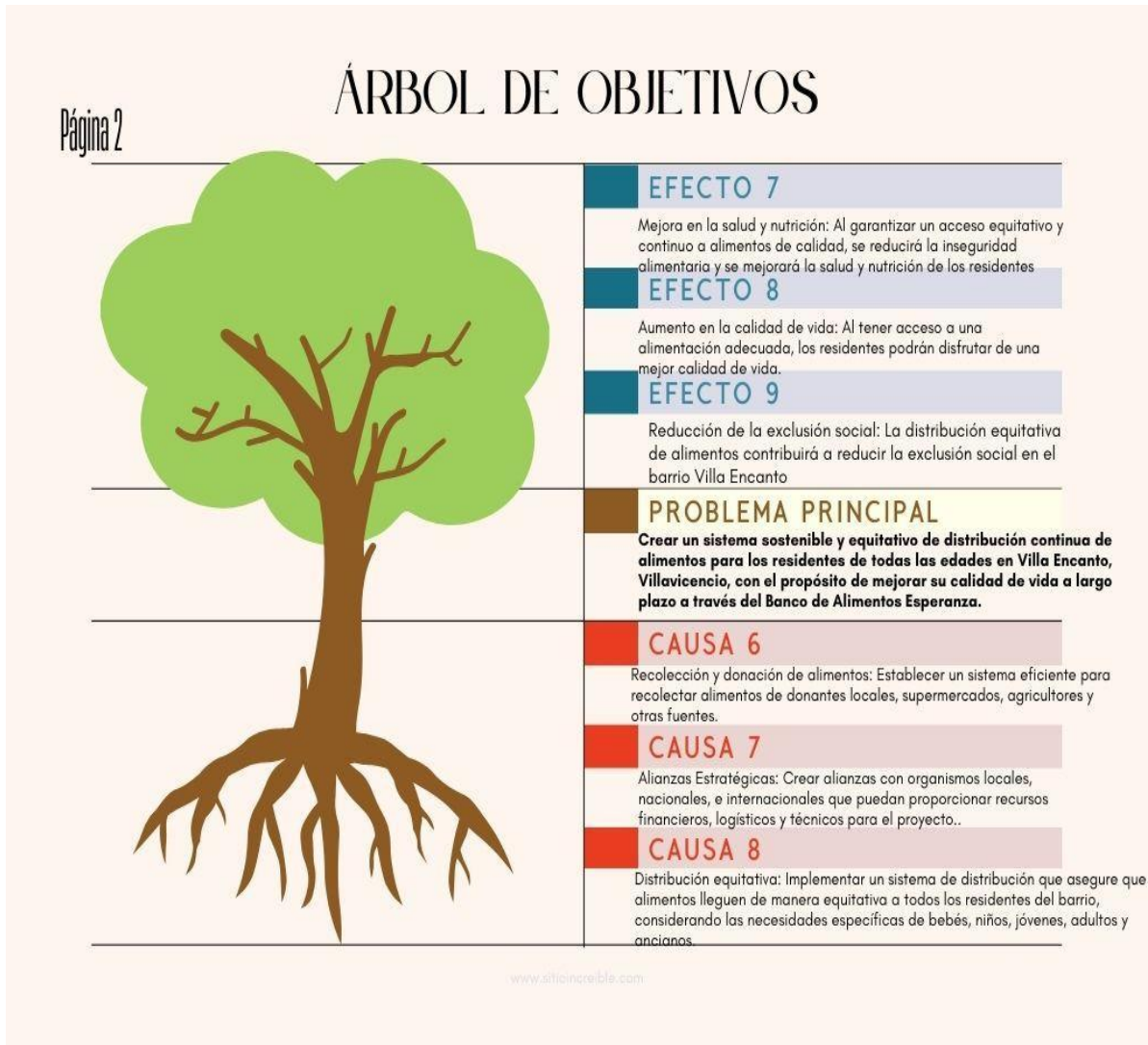


Nota. Identificación de Causas, problema principal y efectos. Fuente. *Elaboración Propia.* (2025).

Árbol de Objetivos - Villa Encanto

Figura 3

Árbol de Objetivos



Nota. Identificación de objetivos en Causas, problema principal y efectos. Fuente: *Elaboración Propia. (2025).*

Marco Lógico

Tabla 2

Matriz de Planificación –Marco Lógico

Nivel	descripción	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Establecer un sistema sólido y sostenible que proporcione alimentos de manera continua a bebés, niños, jóvenes, adultos y ancianos de la zona, garantizando una distribución equitativa y oportuna.	-Número de alimentos entregados por semana. -Número de habitantes beneficiados.	-Los administrativos del banco de alimentos se encargarán de ello.	-Incremento en la población vulnerable. -Fallecimiento de los beneficiarios.
Propósitos	Implementar un proceso eficiente para recopilar y almacenar alimentos donados de manera segura y adecuada	-Capacidad total de almacenamiento en KG.	-Los administrativos del banco de alimentos se encargarán de ello.	-Agentes contaminantes externos invisibles. -Cierre de bodegas por renta o venta.
Componentes	Mejoramiento de la condición alimentaria de los habitantes.	-Peso inicial /peso actual. -Número de personas en recuperación de peso.	-Nutricionistas.	-Actividades desconocidas de los habitantes que demanden mayor esfuerzo y pérdida de peso.
Actividades	-Entrega periódicas de alimentos a los habitantes.	-Entregas realizadas por semana.	-Donantes y voluntarios.	-Condiciones climáticas desfavorables.

Nota. Reconocimiento estructural y desafíos del proyecto. Fuente. *Elaboración Propia.* (2025).

Análisis de Involucrados

Tabla 3

Matriz de Análisis de Involucrados

Actor / Grupo	Caracterización e intereses	Categoría	Interés en el proyecto	Impacto en el proyecto	Forma de vinculación
Habitantes de Villa Encanto	Familias en situación de vulnerabilidad, baja capacidad económica, necesidades nutricionales y de salud.	Beneficiarios directos	Mejorar su acceso a alimentos, salud y bienestar general.	Alto: son el foco del proyecto y definen su pertinencia y éxito.	Participación, recepción de ayudas, asistencia a talleres, cogestión comunitaria.
Niños y adultos mayores del sector	Grupos poblacionales más afectados por la inseguridad alimentaria; alta dependencia.	Beneficiarios prioritarios	Necesitan atención nutricional urgente y sostenida.	Muy alto: su situación justifica la intervención.	Atención directa en programas de alimentación y cuidado.
Líderes comunitarios locales	Representantes barriales con capacidad de convocatoria y organización.	Ejecutores / aliados operativos	Fortalecer su rol social y mejorar las condiciones del barrio.	Alto: facilitan la ejecución y legitimidad del proyecto.	Apoyo en logística, comunicación y seguimiento del proyecto.
Alcaldía de Villavicencio	Autoridad local responsable de políticas públicas sociales.	Entidad ejecutora / facilitadora	Reducir pobreza, cumplir metas del Plan de Desarrollo Municipal.	Alto: apoyo institucional y normativo clave.	Cofinanciación, logística, personal técnico, respaldo político.
Secretaría de Salud Municipal	Encargada de salud pública, nutrición y prevención de enfermedades.	Entidad ejecutora / técnica	Disminuir índices de desnutrición y enfermedades asociadas.	Alto: aporta lineamientos técnicos y personal profesional.	Capacitación, brigadas de salud, control y seguimiento.
ICBF (Instituto Colombiano de Bienestar Familiar)	Atiende infancia vulnerable y programas de seguridad alimentaria.	Ejecutores / operadores sociales	Complementar programas existentes de atención a infancia y familia.	Alto: puede ampliar cobertura y dar sostenibilidad.	Articulación institucional, inclusión de beneficiarios, apoyo con raciones.

Organizaciones sociales y ONG locales	Fundaciones que ya trabajan en el tema, como Banco de Alimentos o Fundación Éxito.	Aliados estratégicos / ejecutores	Cumplir su misión de acción social y ampliar impacto comunitario.	Medio-alto: aportan recursos y experiencia en terreno.	Donaciones, gestión logística, capacitaciones, alianzas.
SENA y entidades educativas	Instituciones formativas con programas de agroindustria, nutrición, liderazgo social.	Aliados técnicos / educativos	Vincular formación técnica al servicio comunitario.	Medio: fortalecen el componente educativo y de autosostenibilidad.	Capacitaciones, talleres, formación de promotores comunitarios.
Entidades de cooperación internacional (FAO, PMA, USAID)	Organismos interesados en reducir hambre y pobreza en países en desarrollo.	Financiadores / cooperantes	Alinear con ODS y estrategias globales de desarrollo humano.	Alto: pueden apalancar recursos económicos, técnicos y visibilidad.	Financiamiento, donaciones en especie, asistencia técnica y monitoreo.
Pequeños comercios y tiendas del barrio	Negocios locales que pueden verse afectados o beneficiados por la llegada de ayudas alimentarias.	Posibles afectados o aliados	Preocupación por competencia; también oportunidad para integrarse como proveedores o distribuidores.	Bajo-medio: impacto indirecto. Puede ser positivo si se integran.	Articulación como proveedores o puntos de apoyo logístico.
Medios comunitarios y redes sociales locales	Canales de comunicación del barrio y de la comuna.	Difusores y aliados comunicativos	Interés en visibilizar problemáticas locales y fortalecer la participación ciudadana.	Medio: importante para lograr compromiso y transparencia.	Difusión de actividades, convocatorias, rendición de cuentas.

Nota. Actores y entidades necesarias para el desarrollo del proyecto. Fuente. *Elaboración Propia. (2025).*

Justificación

¿Por qué es necesaria esta intervención?

Este proyecto se acerca a manejar una necesidad teórica y estructural para atender una problemática que pone en riesgo no sólo la vida y la salud de la población más vulnerable, sino que también pone en cuestión la dignidad, las condiciones para poder desarrollarse y la cohesión social.

Para Colombia, se entiende como una acción que va en línea con la garantía de derechos fundamentales ligados al derecho a la alimentación; a la salud y al desarrollo infantil. Para el ente ejecutor, también significa trabajar en el fortalecimiento de la capacidad de la comunidad, en el mejoramiento de las condiciones de vida de sus habitantes/as y en el mejoramiento de la convivencia en condiciones más justas y equitativas.

En lo que respecta a la cooperación internacional, este proyecto puede interpretarse como una oportunidad de acción concreta con alto impacto social, ya que está alineado con los objetivos del desarrollo sostenible (ODS) de la ONU, en particular en relación con:

- ODS 2 – Hambre cero
- ODS 3 – Salud y bienestar
- ODS 10 – Reducción de las desigualdades
- ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos

Alineación con planes y estrategias nacionales y territoriales

- Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”: el proyecto se alinea con los ejes de equidad, justicia social, salud integral y el fortalecimiento del tejido social y comunitario.
- Estrategia Nacional de Cooperación Internacional (ENCI): se enmarca en la línea de acción de Desarrollo Humano y Reducción de Pobreza, promoviendo la seguridad alimentaria como pilar clave.
- Plan de Desarrollo Departamental y Municipal: coincide con las metas de reducción de la pobreza extrema, mejora de la salud pública y fomento de la participación ciudadana en iniciativas sostenibles.

Complementariedad Y Sinergias

Esta iniciativa está conectada a otras del ICBF, a programas de comedores comunitarios, a campañas de vacunación y ofertas del SENA, generando sinergias operativas/ técnicas. Complementa el esfuerzo de organizaciones como Banco de Alimentos y Fundación Éxito que trabajan a favor de la seguridad nutricional infantil.

Estrategia De Sostenibilidad

La sostenibilidad del proyecto se fundamentará en:

- La formación de promotores comunitarios en nutrición y gestión alimentaria.
- La articulación con instituciones locales para darle continuidad a los procesos una vez él termine.
- El fortalecimiento de huertas urbanas y de redes de autoconsumo, las que van a permitir que la comunidad reduzca su dependencia de ayudas externas.

Planteamientos de los Objetivos (SMART).

Específico

Meta: Producir un servicio de asistencia alimentaria y nutricional que cubra como mínimo el 70% de las viviendas en Villa Encanto.

Acción: Delimitar, internamente a la comunidad, las 180 viviendas; organizar y clasificar, en función de una situación más vulnerable, las viviendas (familias numerosas, ancianos, niños con indicadores de desnutrición).

Medible

Meta: Reducir el 30% de los indicadores referidos a la malnutrición de niños y adultos de la comunidad.

Acción: Realizar las mediciones iniciales del estado nutricional y seguimiento trimestral a través de pruebas médicas y encuestas de salud.

Alcanzable

Meta: La estrategia de intervención se tiene que poner en práctica en un tiempo que posibilite el uso de recursos locales y realizar alianzas con las administraciones públicas y con las ONG.

Acción: Formar el comité de coordinación que incluye personas de la localidad y del sistema de salud y de la seguridad social durante los dos primeros meses, garantizando la movilización y distribución de los recursos.

Relevante

Meta: Potenciar la salud integral, el rendimiento escolar infantil y la productividad laboral del adulto, en el sentido de mejorar la dinámica familiar.

Acción: Acompañamiento del programa alimentario con talleres de educación nutricional y prevención de los riesgos evitables (caídas, infecciones, deterioro mental...), ajustadas a la población del barrio.

Temporal

Meta: Desarrollar e implementar el programa en fases a lo largo de un año.

Acción:

Fase 1 (0-3 meses): Diagnóstico y conformación del comité interinstitucional, identificación y registro de viviendas.

Fase 2 (4-6 meses): Implementación de la asistencia alimentaria y capacitación en educación nutricional.

Fase 3 (7-12 meses): Seguimiento, evaluación y ajuste de las acciones basadas en los indicadores de salud y nutrición.

Marco Jurídico Proyecto Villa Encanto

Derecho a la Alimentación y Atención a Población Vulnerable

- **Constitución Política de Colombia (1991):** Artículo 44 (derechos fundamentales de los niños) y Artículo 65 (producción y acceso a alimentos como una prioridad social).
- **Ley 1098 de 2006 – Código de Infancia y Adolescencia:** establece el deber del Estado y la sociedad de garantizar alimentación adecuada a los menores.
- **Ley 972 de 2005:** por la cual Colombia ratifica el **Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales**, incluyendo el derecho a un nivel de vida adecuado, alimentación incluida.

Regulación de las Organizaciones Sin Ánimo de Lucro y Cooperación Internacional

- **Decreto 2150 de 1995 y Decreto 427 de 1996:** regulan la constitución, funcionamiento y vigilancia de entidades sin ánimo de lucro (ESAL), como fundaciones u ONG que administren bancos de alimentos.
- **Ley 998 de 2005:** define los términos para la recepción y canalización de cooperación internacional no reembolsable por parte de organizaciones sin ánimo de lucro.
- **Decreto 140 de 2023 (o último vigente) –** Regula el Sistema Nacional de Cooperación Internacional (SINCI) y permite a las entidades privadas sin ánimo de lucro gestionar y recibir cooperación externa.

Normatividad Sobre Voluntariado y Participación Ciudadana

- **Ley 720 de 2001** – *Ley del Voluntariado*: establece el marco legal para el trabajo voluntario en Colombia, reconociendo su valor en procesos sociales y permitiendo su vinculación formal a proyectos comunitarios como este.
- **Ley 1757 de 2015** – *Participación Ciudadana*: permite a los ciudadanos organizarse para participar en iniciativas que garanticen derechos sociales, incluyendo el derecho a la alimentación.

Normas Complementarias

- **Ley 152 de 1994** – *Ley Orgánica del Plan de Desarrollo*: permite alinear el proyecto con los planes de desarrollo municipal, departamental y nacional.
- **Resoluciones y normativas del INVIMA**: regulan el manejo seguro de alimentos y deben ser aplicadas en la operación del banco para garantizar salubridad y trazabilidad.

Fortalecimiento Seguridad Alimentaria Villa Encanto

Contexto del Proyecto

¿Qué?

El proyecto tiene como finalidad reducir la inseguridad alimentaria en el barrio Villa Encanto, una comunidad ubicada en la comuna 4 de Villavicencio, Meta. La situación actual evidencia que aproximadamente el 70% de los hogares no cuenta con alimentos suficientes ni nutritivos, lo que conlleva graves consecuencias en la salud, el desarrollo infantil, el rendimiento escolar, la productividad laboral y el bienestar emocional de las personas afectadas.

El objetivo principal del proyecto es mejorar las condiciones nutricionales y el acceso a alimentos adecuados mediante la implementación de estrategias de asistencia alimentaria, educación nutricional y fortalecimiento comunitario.

¿Dónde?

Cobertura Geográfica. El proyecto se desarrollará en el barrio Villa Encanto, localizado en la comuna 4 del municipio de Villavicencio, departamento del Meta, Colombia.

Población Meta u Objetivo. El proyecto está dirigido a las 180 familias residentes del barrio Villa Encanto, estimadas en aproximadamente 700 personas, con especial atención a niños, adultos mayores, mujeres cabeza de hogar y personas en situación de discapacidad, quienes presentan los mayores niveles de vulnerabilidad alimentaria.

¿Cuándo?

La ejecución del proyecto está prevista inicialmente para un período de **12 meses**, comprendido entre **agosto de 2025 y julio de 2026**. Este tiempo permitirá cumplir con las fases de diagnóstico, intervención alimentaria, educación comunitaria, fortalecimiento de redes locales y evaluación de impacto.

¿Quiénes?

Beneficiarios. Serán beneficiarias directas las 180 familias del barrio Villa Encanto, en situación de pobreza y vulnerabilidad alimentaria, especialmente los niños, adultos mayores y personas con necesidades nutricionales especiales.

Ejecutores. El proyecto será ejecutado por una alianza entre líderes comunitarios, una organización social local, y entidades públicas y privadas, como el ICBF, la Secretaría de Salud Municipal, el SENA, y organismos de cooperación internacional como el PMNU o FAO.

También se prevé la participación de voluntarios y promotores comunitarios.

Afectados. Aunque no están directamente beneficiados ni involucrados en la ejecución, los comercios del sector, algunas organizaciones vecinales o residentes no focalizados en el programa inicial, podrían verse afectados positiva o negativamente, según la gestión territorial, uso de recursos públicos o percepción comunitaria sobre la focalización del beneficio.

¿Para qué?

La presente propuesta intenta reducir las situaciones adversas de inseguridad alimentaria de la comunidad del barrio Villa Encanto, mediante la generación de acceso a alimentos nutritivos y sostenibles, educación y formación para el establecimiento de hábitos de alimentación sana y fortalecimiento del tejido comunitario.

Se prevé que, al finalizar el desarrollo del proyecto:

Las familias más vulnerables cuenten con el mejor acceso, la mejor disponibilidad y una alimentación más saludable.

Disminuyan el número de desnutriciones e incidencias relacionadas con un diferido problema de salud por mala alimentación.

La comunidad se vea capacitada y organizada para la gestión en el desarrollo del proyecto a largo plazo, orientado hacia la seguridad alimentaria.

Se genere un aumento de situaciones de la inclusión social y del bienestar general de las personas que habitan en el barrio.

En conclusión, la propuesta del proyecto intenta mejorar la calidad de vida de las personas que habitan en el barrio Villa Encanto, garantizando situaciones mínimas en la alimentación alrededor de la dignidad, con la salud y con la dignidad humana.

Antecedentes

En el barrio Villa Encanto, el cual pertenece a la comuna 4 del municipio de Villavicencio, es evidente una alarmante situación de inseguridad alimentaria que afecta a más o menos el 70% de los hogares. Esta comunidad está conformada por familias numerosas, abuelas y abuelos, infantes particularmente vulnerables e individuos en estado de pobreza extrema. En su vida cotidiana se ven enfrentados a la difícil situación de no poseer suficientes alimentos, tanto en cantidad como calidad para obtener al menos el mínimo necesario en cuanto a este aspecto vital.

Históricamente, Villa Encanto ha sido un barrio con poca o escasa disponibilidad de oportunidades laborales, escaso acompañamiento de instituciones en sus programas, escasa articulación comunitaria, entre otros. El desempleo, informalidad, bajo nivel educativo y la falta de programas sostenibles han sido factores que han contribuido a la existencia de una situación estructural de pobreza y exclusión.

Las familias, en muchos casos, sobreviven con una ración diaria de comida, lo que constituye una constitutiva de la guerra, la guerra de la pobreza y la exclusión atraviesa de forma tal que se necesita el alimento a todos los niveles; la guerra de la desigualdad alimentaria, ya que las familias deben usar los recursos que efectivamente se consiguen para poder sobrevivir a su realidad, lo que ha llevado a años de padecimiento, ha originado desnutrición, crónica en casi todos los individuos de la población, particularmente en los niños y los ancianos.

Estado Actual

La situación de inseguridad alimentaria todavía se mantiene. Por el contrario, se ha visto agudizada no sólo por la pandemia, sino que también por la crisis económica que afecta el país. Existen evidencias sobre casos de desnutrición severa, retraso en el desarrollo infantil, bajo peso, incapacidad de poder aprender, afectación del sistema inmunitario, estrechamente relacionados con el deterioro cognitivo que impactan sobre el bienestar físico y mental de la población.

Actores en la Intervención

- Habitantes de la Villa Encanto (los/as beneficiarios/as directos/as)
- Organizaciones sociales locales y comunitarias
- Instituciones públicas como el ICBF, Secretaría de Salud y Alcaldía Municipal
- ONGs que operan en el territorio
- Entidades de cooperación internacional como FAO, PMA, USAID.

Marco Institucional

El barrio forma parte del sistema de focalización de programas sociales, si bien hasta ahora los esfuerzos han sido puntuales, de corto alcance y sin continuidad. Existen líneas estratégicas dentro de los planes de desarrollo local y departamental que reconocen la necesidad de profundizar las acciones sobre la seguridad alimentaria y nutricional como parte del desarrollo humano sostenible.

Planteamiento del Problema

En la localidad de Villa Encanto, que corresponde a la comuna 4 de Villavicencio, existe una problemática de inseguridad alimentaria alarmante que afecta a cerca del 70% de las viviendas; la misma consiste en una carencia de alimentos en número, calidad y frecuencia, lo cual impacta de lleno a niñas, niños, mujeres cabeza de familia, personas adultas mayores y personas en condición de discapacidad.

La situación ha generado consecuencias sumamente graves para la salud tanto física como psicológica de nuestros habitantes; niños y niñas que presentan bajo peso y talla, la población de adultos mayores que presentan desnutrición, enfermedades recurrentes debido a la escasa inmunidad, retrasos en infantes en los procesos de aprendizaje, deficiencias cognitivas, los escasos rendimientos escolares, entre otros.

Las causas de esta problemática son numerosas y estructurales: elevados niveles de pobreza, desempleo, escasa utilización de las oportunidades económicas, escasa educación alimentaria, escasa articulación institucional y escasa encaminamiento de los programas sostenibles que garanticen el derecho de alimentación digna.

Adicionalmente también se ha puesto en evidencia que no existe una estrategia integral - que incorpore el enfoque de derechos humanos, desarrollo humano sostenible y fortalecimiento comunitario que contribuya a revertir una situación que se ha convertido en un ciclo de pobreza y exclusión en el cual la población que se encuentra expuesta tiene escasísimas probabilidades de salir de esta situación.

Limitar este problema es fundamental para diseñar e implementar una intervención real con acciones destinadas a solucionar no sólo la falta de alimentos más inmediata, sino asegurar la autoeficacia y articular esfuerzos institucionales. También para generar una solución que sea sostenible.

Marco Institucional – Proyecto Villa Encanto

El proyecto Villa Encanto es llevado a cabo por el Banco de Alimentos de Villa Encanto, que es una entidad con reconocimiento legal y cuyo objetivo es promover la seguridad alimentaria en comunidades con características de vulnerabilidad. El marco legal del que se hace uso se basa en la normativa nacional que regula a las organizaciones sin ánimo de lucro, y se basa en los estatutos que dan cuenta de la función de recoger, almacenar y distribuir alimentos a población en situación de pobreza y riesgo social.

La estructura orgánica del Banco de Alimentos de Villa Encanto cuenta con áreas de especialización en logística, nutrición, coordinación con la comunidad, gestión de donaciones. El proyecto se ejecuta en la esfera local y regional, lo que permite tener un contacto directo y constante con las comunidades beneficiarias del proyecto.

El proyecto está planteado dentro del marco del plan institucional del banco, en el área de Programas Sociales y por tanto está destinado a desarrollar y llevar a cabo acciones de intervención comunitaria. La entidad cuenta con personal con formación adecuada y experiencia en la realización de sistemas de distribución alimentaria eficaces y seguros.

Con el objetivo de asegurar la sostenibilidad del proyecto, el Banco de Alimentos de Villa Encanto ha logrado establecer alianzas con donantes del sector público y privado, así como con un número significativo de voluntarios permanentes y con líderes comunitarios formados en la gestión del sistema. También considera la institucionalización del programa como una línea de acción estable y autosostenible que lo habilite para continuar realizando las actividades del proyecto una vez que finalice el apoyo de cooperación internacional.

Mecanismos Coordinación – Proyecto Villa Encanto

Con el propósito de llevar a cabo adecuadamente el proyecto Villa Encanto, se han diseñado los mecanismos de coordinación institucional como formas de garantizar la articulación operativa-financiera entre los actores implicados. El Banco de Alimentos de Villa Encanto, como entidad oficialmente ejecutora del plan, procederá a suscribir convenios de cooperación con las organizaciones del sector privado, las entidades públicas locales y los organismos cooperadores internacionales. Dichos arreglos pasan por convenios con proveedores de alimentos, convenios con las instituciones de educación (para los procesos de capacitación) y convenios con los aliados logísticos que van a colaborar en la recolección, almacenamiento y distribución de insumos.

Durante la etapa preparatoria y durante el desarrollo del proyecto se prevé la formalización de contratos para el suministro de equipos, para la adecuación de espacios de almacenamiento y para los servicios técnicos y/o profesionales. Del mismo modo, se van a implementar protocolos de seguimiento y control conjuntos entre los socios estratégicos.

Entre las condiciones previas al inicio del proyecto, a cargo del Banco de Alimentos de Villa Encanto, se encuentran:

- La primera adecuación de la bodega principal donde se aplicará el sistema de recolección.
- La capacitación y selección del personal técnico y logístico, así como de los voluntarios de la localidad.

- La inserción del proyecto en el presupuesto institucional como contrapartida nacional, regional o municipal.
- La recolección y/o actualización de información sobre población a beneficiar, niveles de desnutrición y diagnósticos locales sobre la seguridad alimentaria.
- La consolidación de documentos jurídicos, técnicos y administrativos que den soporte a la implementación (estudios de mercado, actas de acuerdos y diagnósticos nutricionales preliminares).

Estos mecanismos permitirán una implementación coordinada, eficiente y sostenible del proyecto alineado a los objetivos de desarrollo social y la seguridad alimentaria de la región.

Cronograma de Actividades

El cronograma del Banco de Alimentos de Villa Encanto contempla, durante los primeros tres meses, actividades de adecuación del espacio, dotación, elaboración de protocolos, alianzas y formación de voluntarios. A partir del cuarto mes, inicia la recolección y distribución mensual de alimentos, acompañada de seguimiento, monitoreo y reportes periódicos. Al finalizar el año, se proyecta una evaluación integral con miras a la expansión del modelo a nivel nacional.

Tabla 4

Cronograma De Actividades

Actividad	M1	M2	M3	M4	M5	M6
Acondicionamiento del espacio físico	✓	✓				
Dotación e instalación de equipos		✓	✓			
Elaboración de protocolos de operación	✓	✓				
Campaña de sensibilización comunitaria		✓	✓	✓		
Convenios con aliados y proveedores	✓	✓	✓			
Registro y caracterización de beneficiarios		✓	✓	✓	✓	
Reclutamiento y capacitación de voluntarios	✓	✓	✓			
Inicio de recolección de alimentos			✓	✓	✓	✓
Entrega mensual de alimentos				✓	✓	✓
Seguimiento y monitoreo de entregas				✓	✓	✓
Reportes y rendición de cuentas					✓	
Actividad	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Inicio de recolección de alimentos	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Entrega mensual de alimentos	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Seguimiento y monitoreo de entregas	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Reportes y rendición de cuentas				✓		✓
Evaluación anual y propuesta de expansión						✓

Nota. Tipo de actividad desarrollada en los meses de implementación. Fuente. *Elaboración Propia. (2025).*

Presupuesto

Cuadro No. 1 – Presupuesto del Proyecto Banco de alimentos Villa Encanto.

Aporte Nacional en dólares

Tabla 5

Detalle De Presupuesto Proyectos De Contrapartida

Rubro	Cantidad	Unidad	Valor Unitario (USD)	Total Proyecto (USD)	Aporte APC	Aporte Solicitante	Otros Aportes
Técnicos (Logística y alimentos)	3	Año	6.000	18.000	-	18.000	-
Capacitadores comunitarios	3	Año	3.000	9.000	-	9.000	-
Subtotal Gastos de Personal				27.000	-	27.000	-
Componentes de capacitación	6	Taller	500	3.000	-	3.000	-
Compra de equipos	1	Lote	10.000	10.000	-	5.000	5.000
Víaticos y viajes nacionales	6	Viaje	300	1.800	-	1.800	-
Publicaciones y campañas	1	Paquete	2.000	2.000	-	1.000	1.000
Subtotal Gastos Generales				16.800	-	10.800	6.000
Adecuación de infraestructura	1	Lote	7.000	7.000	-	7.000	-
Subtotal Infraestructura				7.000	-	7.000	-
TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN				50.800	-	44.800	6.000

Rubro	Cantidad	Unidad	Valor Unitario (USD)	Total Proyecto (USD)	Aporte APC	Aporte Solicitante	Otros Aportes
Materiales y suministros	3	Año	1.500	4.500	-	4.500	-
Combustibles y transporte	3	Año	2.000	6.000	-	3.000	3.000
Arrendamiento inmueble	3	Año	2.500	7.500	-	7.500	-
Servicios públicos	3	Año	1.000	3.000	-	3.000	-
TOTAL GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS				21.000	-	18.000	3.000

Nota. Esta tabla muestra el aporte presupuestal nacional. Fuente. *Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2012).* <https://acortar.link/Yab6gR>

GRAN TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN + GASTOS OPERATIVOS Y/O

ADMINISTRATIVOS: USD \$71.800

Tasa de cambio utilizada: USD \$1 = COP \$4.000

Aporte de Cooperación Internacional Solicitado en Dólares

Tabla 6

Aporte de Cooperación Internacional

Recursos	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Coordinador	4.000	4.500	5.000	13.500
Personal de apoyo	2.000	2.200	2.500	6.700
Subtotal Personal	6.000	6.700	7.500	20.200
Cursos y talleres comunitarios	2.000	2.000	2.000	6.000
Promoción y divulgación	1.000	1.000	1.000	3.000
Impresos y materiales didácticos	500	500	500	1.500
Equipos complementarios	2.000	2.000	2.000	6.000
Viajes nacionales	1.000	1.000	1.000	3.000
Misceláneos	500	800	1.000	2.300
TOTAL APOORTE INTERNACIONAL	13.000	14.000	15.000	42.000

Nota. Esta tabla muestra el aporte presupuestal por cooperación internacional. Fuente. *Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2012).*

<https://acortar.link/Yab6gR>

COSTO TOTAL DEL PROYECTO (Nacional + Internacional): USD \$113.800.

El plan de gastos para el proyecto Villa Encanto muestra un equilibrio entre fondos locales y ayuda del exterior, lo que demuestra una buena organización del dinero. Los fondos locales, que suman USD 71.800, cubren cosas importantes como el equipo técnico, arreglos en el lugar, materiales y transporte básico, lo que muestra que el Banco de Alimentos de Villa Encanto está comprometido con el proyecto. Este apoyo local asegura que todo esté listo para recibir la ayuda del exterior y que las actividades comiencen sin problemas.

Por otro lado, se solicitan USD 42.000 de ayuda internacional a lo largo de tres años, lo que permite que el proyecto avance poco a poco y se mantenga en el tiempo. Este dinero se usará principalmente para contratar expertos, dar capacitaciones, comprar equipos, hacer publicidad, pagar viajes de supervisión y otros gastos varios. Dividir el dinero en varios años asegura que el proyecto siga funcionando y que se puedan solucionar problemas, además de fortalecer a la organización y a la comunidad. En total, el presupuesto planeado permite una ayuda completa, que es buena tanto en lo técnico como en lo económico, para mejorar la alimentación de las personas que reciben la ayuda.

Indicadores

Los índices del marco lógico de Villa Encanto están orientados a medir la cobertura, eficiencia y eficacia del sistema alimentario. Se consideran desde la cantidad de alimentos que son distribuidos y almacenados hasta el impacto nutricional de los beneficiarios, garantizando así la métrica del proceso, de sus resultados y de las condiciones en que se realiza el mismo.

Matriz de Evaluación del Proyecto

Tabla 7

Indicadores

Indicadores	Cumplimiento	Efectos no esperados (positivos o negativos)	Explicación	Recomendaciones
Viviendas registradas y clasificadas	Cobertura del 70% de las 180 viviendas.	-Dependencia prolongada de la ayuda. -Conflictos por criterios de selección.	Posible migración de familias beneficiarias.	Censado inicial.
Mejoría nutricional comprobada.	Reducción del 30% de malnutrición.	-Buen rendimiento escolar de niños y niñas. -Buen rendimiento en actividades laborales de los adultos.	Mayor capacidad de atención y concentración en las labores cotidianas.	Aprovechamiento deportivo de los niños y niñas.
Ejecución	Implementación del programa en 12 meses.	-Mayor demanda administrativa y de cooperación.	Por la celeridad del proyecto requerirá mayor aporte técnico y administrativo.	Vincular voluntarios administrativos y técnicos.

Aprovechamiento de la cooperación	Ejecución presupuestal \geq 90% del total proyectado.	-Mayor cooperación presupuestal por gestión y resultados. -Dependencia de la cooperación.	Según los resultados se puede generar una mayor atención y beneficio para los habitantes.	A medida que se incrementa la cooperación internacional, se debe solicitar proporcionalmente la participación local o regional.
-----------------------------------	---	--	---	---

Nota. Aspecto de medición del desarrollo del proyecto. Fuente. *Elaboración Propia.* (2025).

Fuentes de Verificación

Las fuentes de verificación son accesibles, confiables, relevantes y periódicas.

Permiten comprobar, en forma objetiva, el cumplimiento de los indicadores que se establecieron, entregando información sencilla, verificable y directamente relacionada con los logros del proyecto. Asimismo, se encuentran disponibles en el momento necesario para la fase de monitoreo y evaluación.

Monitoreo

Tabla 8

Monitoreo

Aspecto a Monitorear	Frecuencia	Fuente de Verificación	Responsable
Cantidad de alimentos recolectados	Mensual	Registro de inventario	Coordinador logístico
Número de familias beneficiadas	Mensual	Listado de entregas y actas de entrega	Responsable de distribución
Participación voluntaria	Trimestral	Registro de asistencia y brigadas	Coordinador de voluntariado
Nivel de cumplimiento de entregas	Mensual	Informes de distribución y cronogramas	Coordinador operativo
Cumplimiento de alianzas y convenios	Semestral	Copias de convenios y actas de seguimiento	Dirección del proyecto
Avance en gestión de cooperación internacional	Trimestral	Cartas, informes financieros y técnicos	Dirección del proyecto

Nota. Periodicidad de seguimiento del desarrollo del proyecto. Fuente. *Elaboración Propia. (2025).*

Supuesto

Los postulados del marco lógico de Villa Encanto están igualmente vinculados a aspectos ajenos a su desarrollo que pueden incidir en sus expectativas de que impacten favorablemente para la obtención de los resultados y el rendimiento, como por ejemplo: el incremento de la población vulnerable; fallecimiento de beneficiarios; riesgos de efectos ambientalmente perjudiciales; la disponibilidad de los espacios de almacenamiento; condiciones climáticas y actividades de los beneficiados no previstas que influyan en su estado nutricional.

Conclusiones

La alianza administrativa de gobierno es necesaria y determinante para el comienzo del proyecto, ya que este se alinea a lo establecido en los planes de desarrollo departamental y municipal. Además, los aportes del sector privado como comerciantes y empresarios de la ciudad al vincularse como donantes al proyecto son beneficiados indirectamente al reportar sus contribuciones como acciones de programas de responsabilidad social empresarial que los exime de muchos factores tributarios.

Sin duda alguna la continuidad y/o sostenibilidad del proyecto requiere del aporte técnico y financiero de las entidades internacionales que cuentan con experiencia suficiente para este tipo de flagelos dentro de poblaciones vulnerables. Su seguimiento y acompañamiento es vital para alcanzar los resultados esperados; siendo un apoyo para la humanidad, pero evitando la dependencia total y fomentando el crecimiento y desarrollo humano.

Referencias bibliográficas

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia [APC]. (2012).

Manual de formulación de proyectos de desarrollo.

https://ccong.org.co/files/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf

Ortegón, E., Pacheco, J. F., & Prieto, A. (2015). *Metodología del marco lógico para la*

planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas (Serie

Manuales 42). Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf