

**Estrategia integral para la reducción de la pobreza y la desigualdad en  
Colombia**

Angie Lorena Vargas Ramírez

Kelly Johanna Martínez Gómez

Kevin Herrera Leño

Silvia Juliana Mora Melo

Asesor:

Nelson Enrique Manjarrez

Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas Contables Económicas y de Negocio

Diplomado en Cooperación Internacional para el Desarrollo

2026

**Nota de aceptación.**

Nelson Enrique Manjarrez

---

**Nombre directo.**

---

Jurado.

---

Jurado.

## **Agradecimientos**

Agradecemos primeramente a Dios por permitirnos culminar este diplomado, a nuestras familias por su apoyo, paciencia y acompañamiento constante, y a la institución y a todos los docentes por su compromiso, dedicación y valiosos aportes durante todo nuestro proceso formativo.

## Resumen

Este documento contiene información relacionada con una de las problemáticas más arraigadas en nuestro país, a su vez esta problemática está presente como uno de los ODS dentro de la comunidad internacional, por tanto se muestra de manera clara y precisa los factores clave sobre la perduración de la pobreza y la desigualdad en Colombia, para este fin se utilizaron fuentes de información nacionales como el DANE y el Banco de la república, que permitió tener una visión completa sobre dicha problemática. Esto se logró desglosando los factores, características y antecedentes. A partir de la información anteriormente recopilada se procedió a desarrollar un proyecto enfocado a dar una mejoría a las causas y consecuencias que a tenido el problema de la pobreza y de la desigualdad en nuestro país, se utilizó la metodología del marco lógico durante todo el proceso de desarrollo del proyecto, esto con el fin de alcanzar resultados precisos. Por último, el contenido dentro de este documento puede ser utilizado como apoyo para el desarrollo de un proyecto de manera real en nuestro país.

***Palabras clave:*** Pobreza, desigualdad, Colombia.

## Abstract

This document contains information related to one of the most deeply rooted problems in our country. This problem is also addressed as one of the Sustainable Development Goals (SDGs) within the international community. Therefore, it clearly and precisely outlines the key factors contributing to the persistence of poverty and inequality in Colombia. To this end, national sources of information such as the National Administrative Department of Statistics (DANE) and the Central Bank of Colombia (Banco de la República) were used, providing a comprehensive view of the issue. This was achieved by breaking down the factors, characteristics, and background. Based on the information gathered, a project was developed focused on improving the causes and consequences of poverty and inequality in our country. The logical framework methodology was used throughout the project development process to achieve precise results. Finally, the content of this document can be used to support the development of a real-world project in our country.

***Keywords:*** Poverty, inequality, Colombia.

## Lista de Tablas

<b>Tabla 1</b> <i>Comportamiento de la Línea de Pobreza (pesos corrientes). Total, Nacional y Grandes Dominios</i> .....	15
<b>Tabla 2</b> <i>Matriz de Planificación</i> .....	21
<b>Tabla 3</b> <i>Presupuesto y Financiamiento Nacional en Pesos Colombianos</i> .....	31
<b>Tabla 4</b> <i>Presupuesto y Financiamiento Internacional en Pesos Colombianos</i> .....	32
<b>Tabla 5</b> <i>Matriz de Evaluación del Proyecto</i> .....	33

## Lista De Figuras

<b>Figura 1</b> <i>Distribución del Ingreso per Cápita de la Unidad de Gasto y Líneas de Pobreza Monetaria y Pobreza Monetaria Extrema Total Nacional Año 2024</i> .....	14
<b>Figura 2</b> <i>Brecha de la Pobreza Monetaria (porcentaje). Total Nacional y Grandes Dominios. Años 2023 a 2024</i> .....	16
<b>Figura 3</b> <i>Incidencia de la Pobreza Monetaria Extrema (porcentaje). Total Nacional y 23 Ciudades Capitales. Años 2023 y 2024</i> .....	16
<b>Figura 4</b> <i>Árbol de Problemas</i> .....	27
<b>Figura 5</b> <i>Árbol de Objetivos</i> .....	28

## **Introducción**

La pobreza ha sido, a lo largo de la historia, un fenómeno social que ha aquejado a una gran parte de la población mundial. Aspectos clave sobre el proyecto para la reducción de la pobreza y la desigualdad en Colombia. La pobreza y la desigualdad en Colombia son fenómenos históricos que han perdurado en el tiempo, el origen social restringe las oportunidades, lo que resulta en un bajo nivel educativo e ingresos para los grupos más vulnerables. Todo el proyecto se basa en manual de la APC y la metodología del marco lógico. La pobreza y la desigualdad son fenómenos estructurales interrelacionados que limitan el desarrollo humano y económico. Mientras la pobreza se define como la privación de recursos básicos y necesidades fundamentales (salud, educación, vivienda), la desigualdad mide la distribución dispar de riqueza y oportunidades entre individuos o grupos. La pobreza representa un estado de carencia, mientras que la desigualdad es la disparidad estructural que a menudo genera dicha pobreza, limitando la libertad y dignidad de las personas.

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Reducir la pobreza y la desigualdad en Colombia mediante el fortalecimiento de capacidades educativas y laborales.

### **Objetivos Específicos**

Garantizar el acceso equitativo a recursos económicos, servicios básicos, propiedad y nuevas tecnologías en Colombia.

Crear oportunidades laborales dignas y formales para superar la pobreza, especialmente en zonas rurales y municipios marginados de Colombia.

Ampliar la cobertura de sistemas de protección social, incluyendo a los trabajadores más vulnerables de Colombia.

Apoyar la producción y fomentar la economía popular como estrategia de inclusión en Colombia.

Mejorar la formación para el trabajo, aumentando la empleabilidad y la productividad de los hogares en Colombia.

## **Justificación**

La pobreza es un fenómeno global que afecta a millones de personas a nivel mundial. Latinoamérica es considerada una de las regiones más desiguales del mundo, si hablamos de la pobreza y la desigualdad en Colombia continúan siendo problemáticas estructurales que afectan de manera directa la calidad de vida, el acceso a oportunidades y el ejercicio pleno de derechos fundamentales. Según el DANE, la pobreza monetaria y multidimensional se mantiene en niveles preocupantes, vinculada a factores como el desempleo, las brechas educativas, las limitaciones en servicios de salud, la informalidad laboral y la desigual distribución del ingreso. Estas condiciones perpetúan ciclos de exclusión social que dificultan la movilidad económica y el progreso de amplios sectores de la población. La pobreza se analiza desde dos perspectivas contrapuestas: causas estructurales (falta de oportunidades, desigualdad, desempleo) y atribuciones individuales (falta de esfuerzo, educación o cultura del trabajo). Esta situación implica la carencia de ingresos, vivienda, salud y educación, convirtiéndose en un problema complejo de derechos humanos y exclusión social.

## Contexto

La pobreza y la desigualdad en Colombia son fenómenos históricos que han perdurado en el tiempo. Se caracterizan por una notoria concentración de ingresos, donde el 1% de la población más adinerada posee una gran parte de la riqueza. Además, existen marcadas diferencias regionales, como las que se observan entre Chocó y Cundinamarca, y una transmisión de la pobreza a lo largo de generaciones. En este sentido, el origen social restringe las oportunidades, lo que resulta en un bajo nivel educativo e ingresos para los grupos más vulnerables. Todo esto se ve agravado por conflictos sociales y una falta de confianza en las instituciones.

Este fenómeno está caracterizado por notorias disparidades entre áreas rurales y urbanas, donde las zonas rurales son las más afectadas, así como por las diferencias territoriales entre regiones como Chocó y La Guajira en comparación con Cundinamarca. Asimismo, influyen aspectos socioeconómicos y étnicos. A pesar de los progresos en la disminución de la pobreza gracias al crecimiento y a políticas sociales, la desigualdad en los ingresos continúa siendo alta. Además, factores como el desempleo, la inflación y el acceso desigual a servicios básicos como la educación y la salud perpetúan ciclos de pobreza, impactando especialmente a mujeres, jóvenes y grupos étnicos, y dificultando la movilidad social a pesar de los intentos realizados.

## Características Principales

- **Diferencia Rural-Urbana:** La pobreza en las áreas rurales es considerablemente más alta que en las urbanas, y esta diferencia ha permanecido constante.
- **Desigualdad Territorial:** Regiones como Chocó y La Guajira presentan niveles de pobreza mucho más altos que departamentos como Cundinamarca o Boyacá, siendo un problema con raíces históricas marcadas.
- **Movilidad Social Limitada:** El origen familiar, que incluye ingresos, género y región, influye en gran medida en el futuro de los colombianos, y el "ascensor social" presenta fallas.

## Factores Clave

- **Económicos:** El desempleo, la inflación y la regresividad en la distribución de ingresos.
- **Sociales:** La desnutrición crónica infantil, especialmente en zonas periféricas, el acceso insuficiente a agua potable y la baja calidad de los servicios públicos.
- **Estructurales:** La capacidad desigual del Estado para proporcionar servicios como educación y salud, así como la concentración de la población pobre en determinadas áreas.

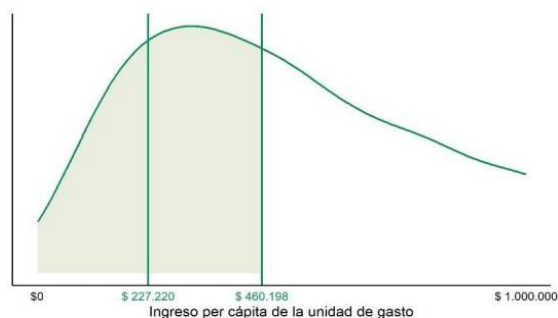
## Antecedentes

Colombia se encuentra entre los países más desiguales, donde el 1% más acaudalado concentra una alta proporción de los ingresos, mientras que el 50% más desfavorecido cuenta con un porcentaje mínimo. Las desigualdades territoriales tienen orígenes profundos, con regiones ricas que han mantenido su estatus a lo largo del tiempo, mientras que las regiones pobres se mantienen en esa condición, según informes del Banco Mundial y la OCDE. Las posibilidades educativas y económicas de los niños dependen en gran medida de lo que ganan y educan sus padres, lo que limita la movilidad social y contribuye a la permanencia de la pobreza.

### Factores Clave

- **Territorio y Acceso:** Existen notables diferencias entre las áreas urbanas y rurales, así como entre departamentos como La Guajira y Chocó (que enfrentan alta pobreza) en comparación con Boyacá y Cundinamarca (que tienen menor pobreza), lo que se relaciona con la falta de inversiones del estado y acceso a servicios.
- **Inflación y Empleo:** El aumento del desempleo y la inflación afectan de manera directa los niveles de pobreza.
- **Conflictos Sociales:** Las manifestaciones y conflictos son un reflejo de la demanda por acceso a servicios, educación y la presencia del estado, lo que señala fallas en la oferta de bienes públicos.
- **Baja Confianza y Productividad:** La desconfianza en las instituciones, la percepción de escasas oportunidades y la baja productividad generan una "trampa de pobreza y desigualdad" que resulta difícil de superar, afectando el bienestar general de la población.

**Figura 1.** *Distribución del Ingreso per Cápita de la Unidad de Gasto y Líneas de Pobreza Monetaria y Pobreza Monetaria Extrema Total Nacional Año 2024*



*Fuente.* DANE.

El Gráfico 1, muestra la distribución del ingreso per cápita de la unidad de gasto del país. También muestra que la línea de pobreza monetaria extrema o línea de indigencia nacional del año 2024 fue de \$227.220 y la línea de pobreza monetaria nacional del mismo año fue de \$460.198. De esta manera, la población cuyo ingreso per cápita de la UG se encuentra entre \$0 y \$227.220, corresponde al 11,7% de la población colombiana que vive en condición de pobreza monetaria extrema y aquellos cuyo ingreso per cápita de la UG se encuentra entre \$0 y \$460.198, corresponde al 31,8% de la población colombiana que vive en situación de pobreza monetaria.

**Tabla 1** Comportamiento de la Línea de Pobreza (pesos corrientes). Total, Nacional y Grandes Dominios

<b>Dominio</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Crecimiento Nominal (%)</b>
Total Nacional	435.375	460.198	5,70
Cabeceras	483.521	510.161	5,51
Centros poblados y rural disperso	274.160	291.998	6,51
13 ciudades y A.M.	534.507	566.228	5,93
Otras cabeceras <sup>4</sup>	414.314	434.323	4,83

**Fuente:** DANE - líneas base ENPH 2016-2017, actualizadas con el deflactor especial de las líneas de pobreza.

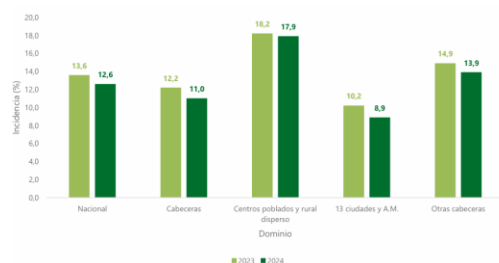
*Fuente.* DANE

La Tabla 1 presenta los resultados a nivel de dominio que corresponden a las líneas ponderadas por la población de las áreas que integran cada dominio. En 2024, la línea de pobreza a nivel nacional fue de \$460.198, que equivale a un crecimiento de 5,7% respecto a la línea de 2023 ubicada en \$435.375. De acuerdo con lo anterior, si un hogar está compuesto por 4 personas, será clasificado como pobre si el ingreso total del hogar está por debajo de \$1.840.792. Si la familia vive en las cabeceras este valor es de \$2.040.644; si vive en los centros poblados y rural disperso es de \$1.167.992; si vive en las trece ciudades y áreas metropolitanas es de \$ 2.264.912 y si vive en otras cabeceras es de \$1.737.292.

### **Diferencia De La Pobreza Monetaria**

La diferencia o intensidad de la pobreza evalúa cuánto dinero necesita una persona en situación de pobreza para salir de esa condición, en otras palabras, para llegar a la línea de pobreza. Esto se determina calculando la diferencia entre el ingreso de cada individuo considerado pobre y la línea de pobreza, y se ajusta según el número de personas en esa situación.

**Figura 2 Brecha de la Pobreza Monetaria (porcentaje). Total Nacional y Grandes Dominios. Años 2023 a 2024**

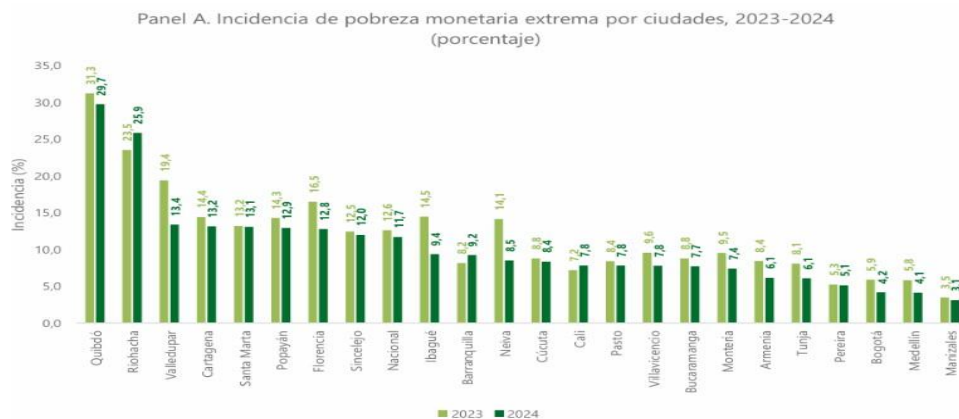


Fuente. DANE

### Incidencia De La Pobreza Monetaria Extrema Por Ciudades

La Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) permite desagregar la información de pobreza monetaria extrema para 23 ciudades capitales. En 2024, las ciudades que experimentaron mayor aumento en su incidencia de la pobreza monetaria extrema fue Riohacha, donde pasó de 23,5% a 25,9% y Barranquilla, donde aumentó de 8,2% a 9,2%. Contrariamente, las ciudades que sobresalieron por la reducción de la pobreza monetaria extrema fueron Valledupar, donde cayó de 19,4% a 13,4% y Neiva donde decreció de 14,1% a 8,5%

**Figura 3 Incidencia de la Pobreza Monetaria Extrema (porcentaje). Total Nacional y 23 Ciudades Capitales. Años 2023 y 2024**



Fuente. DANE

## **Justificación Del Proyecto**

La pobreza y la desigualdad en Colombia continúan siendo problemáticas estructurales que afectan de manera directa la calidad de vida, el acceso a oportunidades y el ejercicio pleno de derechos fundamentales. Según el DANE, la pobreza monetaria y multidimensional se mantiene en niveles preocupantes, vinculada a factores como el desempleo, las brechas educativas, las limitaciones en servicios de salud, la informalidad laboral y la desigual distribución del ingreso. Estas condiciones perpetúan ciclos de exclusión social que dificultan la movilidad económica y el progreso de amplios sectores de la población.

Aunque existen programas sociales orientados a suplir necesidades básicas —como alimentación, vivienda o transferencias monetarias— estos no abordan de manera integral los factores estructurales que sostienen la pobreza. En muchas ocasiones se concibe la pobreza únicamente desde una perspectiva económica, dejando de lado dimensiones como la educación, el acceso a servicios de calidad, el fortalecimiento de capacidades y la posibilidad real de inserción laboral digna. Esto limita el impacto de las intervenciones y dificulta el cierre efectivo de brechas.

Por lo anterior, se justifica la formulación de un proyecto de cooperación que contribuya al fortalecimiento de capacidades humanas y productivas mediante acciones integrales, especialmente en educación y empleabilidad. Impulsar formación técnica, profesional y socioemocional, así como mejorar la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y actores internacionales, permite construir trayectorias de vida más estables y reducir la

dependencia de ayudas asistenciales. Este enfoque está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en particular con el ODS 1 (Fin de la pobreza), ODS 4 (Educación de calidad), ODS 8 (Trabajo decente) y ODS 10 (Reducción de las desigualdades).

La cooperación internacional constituye una oportunidad estratégica para fortalecer capacidades institucionales, movilizar recursos, compartir buenas prácticas y diseñar intervenciones innovadoras que respondan al contexto colombiano. Al promover la educación y el acceso al empleo digno como pilares, el proyecto pretende aportar a la disminución progresiva de la pobreza y contribuir al cierre de brechas sociales y económicas, generando impactos sostenibles en las comunidades.

## Planteamiento del Problema

La pobreza y la desigualdad siguen siendo uno de los problemas sociales más constantes y estructurales de Colombia. El país mantiene grandes brechas territoriales y altos niveles de concentración del ingreso, lo que genera marcadas diferencias en el acceso a oportunidades, limitando a su vez el desarrollo humano, la calidad de vida y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Las brechas territoriales se deben principalmente a la desigual capacidad histórica del Estado para prestar servicios públicos de calidad como educación, salud, transporte, seguridad y vivienda, en los distintos departamentos y municipios, los cuales son fundamentales para mejorar su calidad de vida. Esta situación es más crítica en departamentos de La Guajira, Chocó, Vaupés, Amazonas, Vichada y Guainía.

Un pequeño porcentaje de la población (10%) concentra una gran parte de la riqueza nacional, mientras que la mayoría sobreviven con ingresos precarios, lo que reduce la capacidad de las familias para cubrir las necesidades básicas. El alto nivel de concentración del ingreso se puede evidenciar con el coeficiente de Gini que arrojó un 0,551 en el 2024, según el DANE, teniendo en cuenta que, cero representa igualdad absoluta y 1 desigualdad absoluta. Siendo así, confirma que Colombia tiene una brecha muy grande entre los ingresos de los más ricos y los más pobres.

En el ámbito social, millones de colombianos continúan viviendo en condiciones de pobreza monetaria y multidimensional, enfrentando a diario barreras para acceder a los servicios básicos, sin mencionar aquellos fenómenos que profundizan estas vulnerabilidades ya existentes, como lo son el conflicto armado, el desplazamiento forzado, la informalidad laboral y la inseguridad.

En el plano económico, la estructura productiva del país se caracteriza por una fuerte informalidad laboral y desigual acceso a empleo de calidad. Según el DANE, Colombia ha experimentado un crecimiento económico en lo corrido del año 2025 con respecto al mismo periodo del año anterior, sin embargo, los beneficios no se distribuyen de manera equitativa y las oportunidades económicas se encuentran en pocos centros urbanos (Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, entre otras).

Desde la perspectiva educativa, existen varias dificultades para el acceso a la educación superior, ya sea por largas distancias o por infraestructuras, además de diferentes coberturas y de una calidad educativa muy variable, lo que genera una afectación en la movilidad social y en la reducción de continuar con estudios universitarios, perpetuando así, la transmisión intergeneracional de la pobreza.

En el ámbito político, la corrupción, la baja eficiencia institucional y los problemas de gobernanza dificultan la inversión en los programas sociales, así mismo, en la representación y en la participación de toma de decisiones.

Esta situación es un gran reto para el cumplimiento del ODS 1 (Fin de la pobreza) y el ODS 10 (Reducción de las desigualdades), que requieren acciones integrales para garantizar igualdad de oportunidades, fomentar el crecimiento inclusivo y fortalecer la protección social.

Por lo tanto, el problema central es: *¿Cómo reducir de manera efectiva la pobreza y desigualdad en Colombia que garanticen igualdad de oportunidades y permitan el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible?*

## Matriz de Planificación

**Tabla 2** *Matriz de Planificación*

<b>FINALIDAD DEL PROYECTO</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
<p>La pobreza y la desigualdad siguen siendo dos de los desafíos más persistentes en Colombia. A pesar de los esfuerzos institucionales y de los avances en materia de políticas públicas, amplios sectores de la población aún enfrentan dificultades para acceder a servicios básicos, educación de calidad, empleo digno y oportunidades reales de desarrollo. Estas condiciones generan brechas estructurales que afectan no solo el bienestar individual, sino también el progreso social y económico del país.</p> <p>En este contexto, se hace necesario analizar las causas, efectos y dinámicas que sostienen esta problemática, así como identificar a los actores clave que intervienen en ella. El presente</p>	<p>Queremos lograr que la pobreza y la desigualdad en Colombia se disminuya esto representa un reto estructural que se mantiene a lo largo del tiempo. Este fenómeno está caracterizado por notorias disparidades entre áreas rurales y urbanas, donde las zonas rurales son las más afectadas, así como por las diferencias territoriales entre regiones como Chocó y La Guajira en comparación con Cundinamarca.</p> <p>Asimismo, influyen aspectos socioeconómicos y étnicos. A pesar de los progresos en la disminución de la pobreza gracias al crecimiento y a políticas sociales, la desigualdad en los ingresos continúa siendo alta. Además,</p>	<p>Acabar con la pobreza en el mundo sigue siendo uno de los mayores desafíos a los que nos enfrentamos. Las consecuencias de la pandemia y el resto de los factores socioeconómicos que se han agravado en los últimos años hacen todavía más difícil que antes la lucha contra la pobreza. Por eso el esfuerzo debe mantenerse o incluso aumentarse si es posible.</p>	<p>son el medio a través del cual se concreta el logro de los resultados</p> <p>Para lograr poner fin a la pobreza es necesario un crecimiento económico inclusivo para crear empleos sostenibles y promover la igualdad. Se deben aplicar sistemas de protección social para mitigar los riesgos de los países propensos a sufrir desastres. Y por supuesto brindar apoyo para enfrentarse a las dificultades económicas.</p>

<p>documento aborda disminución de la pobreza en Colombia, orientado a la cooperación Internacional, articulando con las mismas herramientas metodológicas de APC-Colombia.</p> <p>Con este enfoque se busca comprender el problema, justificar la pertinencia de intervenir y proponer bases para el diseño de un proyecto que contribuya a las brechas sociales y el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades.</p>	<p>factores como el desempleo, la inflación y el acceso desigual a servicios básicos como la educación y la salud perpetúan ciclos de pobreza, impactando especialmente a mujeres, jóvenes y grupos étnicos, y dificultando la movilidad social a pesar de los intentos realizados</p>	<p>Implementación de medidas regulatorias que permitan la disminución el trabajo informal y que cuiden las prestaciones legales de los trabajadores.</p> <p>- Implementación de programas estatales que faciliten la prestación de servicios educativos, alimenticios y el acceso al trabajo formal.</p> <p>- Implementar mayores impuestos sobre la renta tanto para personas naturales y jurídicas que pasean alto</p>	<p>Programas de formación más accesibles tanto en presupuesto como el horario, por parte de instituciones universitarias o el SENA.</p> <p>- Eliminar cualquier forma de trabajo infantil en el país, teniendo especial énfasis en las zonas rurales</p> <p>- Programas nacionales con ayuda de ONG para el cubrimiento de las necesidades básicas de la población infantil.</p>
<p>A grandes rasgos la finalidad del proyecto planteado en la fase 3, es la implementación de medidas que favorezcan la disminución de los niveles de pobreza y desigualdad, junto a los factores socioeconómicos que esta afectan, por otra parte este proyecto de tiene como finalidad aportar acciones integrales en la educación, mejoramiento de la empleabilidad, la articulación de las instituciones públicas y privadas,</p>	<p>Disminuir el índice de pobreza y la desigualdad en todas sus dimensiones, mediante medidas institucionales o sociales, enfocadas al cubrimiento de necesidades básicas, alimentación, acceso al empleo, entre otros enfoques.</p>	<p>Implementación de medidas regulatorias que permitan la disminución el trabajo informal y que cuiden las prestaciones legales de los trabajadores.</p> <p>- Implementación de programas estatales que faciliten la prestación de servicios educativos, alimenticios y el acceso al trabajo formal.</p> <p>- Implementar mayores impuestos sobre la renta tanto para personas naturales y jurídicas que pasean alto</p>	<p>Programas de formación más accesibles tanto en presupuesto como el horario, por parte de instituciones universitarias o el SENA.</p> <p>- Eliminar cualquier forma de trabajo infantil en el país, teniendo especial énfasis en las zonas rurales</p> <p>- Programas nacionales con ayuda de ONG para el cubrimiento de las necesidades básicas de la población infantil.</p>

---

<p>también desarrollar un reducción de la dependencia a las ayudas de dichas institucione, entre otros factores</p>	<p>ingresos, y que esto permita la financiación de diferentes medidas para la reducción de la pobreza y desigualdad.</p>	<p>Promover diferentes formas de empleo formal, aumentando la formalización de los empleados.</p>
	<p>Implementación de campañas y ayudas sobre los grupos étnicos que más afectados están por la pobreza y desigualdad.</p>	<p>- Prestación de ayudas por parte del estado para facilitar el proceso de formalización de las MiPymes.</p>
	<p>- Implementar medidas y entes de control sobre los recursos implementados en la disminución de la pobreza y la desigualdad.</p>	<p>- Usar campañas publicitarias para concientizar problemas que atraviesan estas poblaciones.</p>
		<p>- Establecer programas que permitan apoyar económicamente a grupos étnicos vulnerables que están en la pobreza.</p>
		<p>Permitir un control por parte de las instituciones judiciales sobre el uso de los recursos utilizados.</p>
		<p>- Promoción de impuestos sobre la renta, más altos, sobre personas naturales y jurídicas que tengan un alto nivel de ingresos.</p>

---

<p>Al menos el 60% de los jóvenes formados accede a empleo formal, autoempleo o prácticas laborales dentro de los 6 meses posteriores a la formación.</p> <p>- El 70% culmina satisfactoriamente los procesos de formación para el trabajo. - Bases de datos de seguimiento a egresados</p> <p>- Certificaciones laborales</p> <p>- Encuestas de inserción laboral - Participación activa y permanencia de los jóvenes</p> <p>Demanda laboral en los sectores priorizados</p>	<p>Contribuir a la mejora sostenible de las condiciones de vida para reducir la pobreza y exclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad en territorios priorizados de Colombia.</p>	<p><b>RESULTADO 1</b></p> <p>Oferta de formación para el trabajo fortalecida y pertinente</p> <p>- 1.500 jóvenes capacitados en competencias técnicas y transversales.</p> <p>- 10 programas de formación alineados con demandas del mercado laboral local y regional. - Registros académicos</p> <p>- Certificados de formación</p> <p>- Informes técnicos - Instituciones de formación con capacidad operativa</p> <p>- Currículos pertinentes al contexto territorial</p>	<p><b>ACTIVIDADES</b></p> <p>Indicadores de Actividades Medios de Verificación Supuestos</p> <p>A1. Diagnóstico territorial y análisis de demanda laboral - Diagnóstico realizado en los primeros 3 meses - Informe diagnóstico - Acceso a información territorial</p> <p>A2. Diseño y actualización de programas de formación - 10 programas diseñados/actualizados - Planes curriculares - Participación del sector productivo</p> <p>A3. Ejecución de procesos de capacitación técnica - 1.500 jóvenes capacitados - Listas de asistencia - Permanencia de beneficiarios</p> <p>A4. Formación en habilidades socioemocionales - 50 talleres realizados - Informes pedagógicos - Interés de los jóvenes</p> <p>A5. Fortalecimiento de alianzas y cooperación internacional - 20 mesas de articulación - Actas y convenios - Coordinación interinstitucional</p> <p>A6. Intermediación laboral y prácticas - 900 jóvenes vinculados - Contratos y actas - Compromiso empresarial</p> <p>A7. Seguimiento y evaluación de egresados</p>
		<p><b>RESULTADO 2</b></p> <p>Articulación institucional y cooperación internacional fortalecidas - 15 alianzas entre entidades públicas, privadas, educativas y cooperación internacional.</p> <p>- 5 convenios con agencias de cooperación internacional. - Convenios firmados</p> <p>- Actas de articulación interinstitucional - Voluntad política e institucional</p>	

- Interés de socios internacionales

### RESULTADO 3

Inserción laboral y empleabilidad juvenil mejoradas - 900 jóvenes vinculados a empleo, prácticas o emprendimientos.

- 300 iniciativas de autoempleo o emprendimiento acompañadas. - Contratos laborales

- Registros de emprendimiento

- Informes de seguimiento - Sector productivo dispuesto a vincular jóvenes

- Acceso a incentivos y financiamiento

### RESULTADO 4

Habilidades socioemocionales y orientación laboral fortalecidas - 1.500 jóvenes formados en habilidades blandas y orientación ocupacional.

- 80% mejora sus competencias socioemocionales. - Evaluaciones pre y post

- Informes psicosociales - Disponibilidad de profesionales especializados

- Sistema de seguimiento implementado - Base de datos y reportes - Actualización permanente de información

Enfoques Transversales

- Enfoque de derechos y juventud

- Enfoque diferencial (género, ruralidad, etnias)

- Inclusión social y equidad

- Construcción de paz y enfoque territorial

- Agenda 2030 – ODS 1, 4, 8, 10 y 17

Duración Estimada

36 meses

Beneficiarios

Directos: Jóvenes (18– 28 años) en situación de pobreza y vulnerabilidad en territorios priorizados

Indirectos: Familias, comunidades, instituciones educativas y sector productivo local

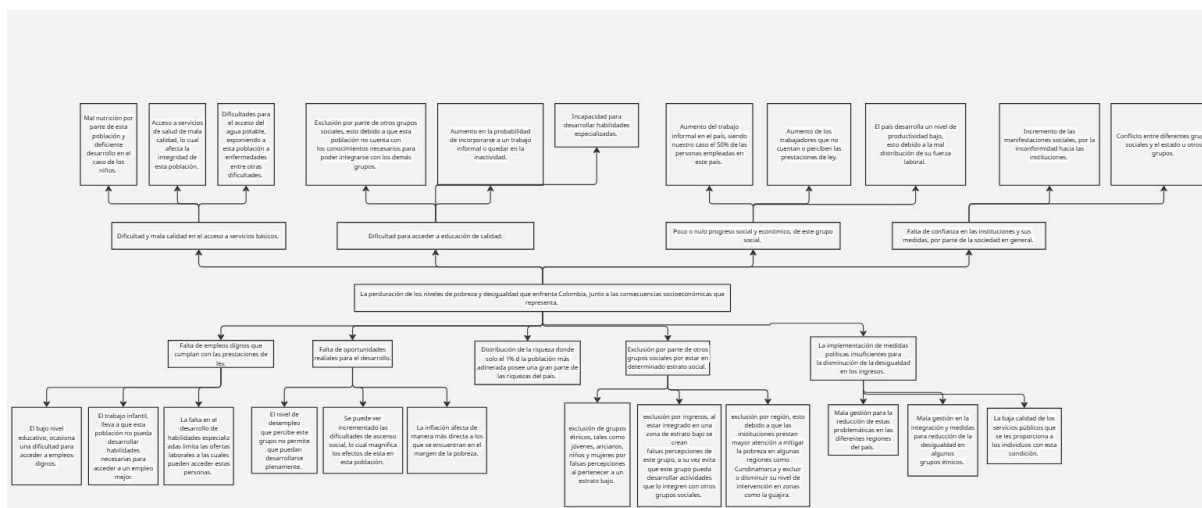
---

<p>Contribuir de manera efectiva a la reducción de la pobreza y la desigualdad en Colombia, garantizando condiciones de vida dignas, mayor equidad social, disminución de las brechas económicas y sociales; y permitiendo así el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1 y 10.</p>	<p>Reducir los niveles de pobreza y desigualdad en Colombia mediante el fortalecimiento de capacidades económicas, educativas y sociales de la población, garantizando el acceso equitativo a servicios básicos, empleo digno y oportunidades de desarrollo y bienestar.</p>	<p>Incremento de los ingresos de los hogares mediante la generación de oportunidades de empleo.</p> <p>Mayor acceso a educación y formación para el trabajo a través del fortalecimiento de capacidades educativas y laborales.</p> <p>Reducción del desempleo y la informalidad con la ayuda del acceso al empleo formal y condiciones laborales dignas.</p> <p>Mejora en el acceso a servicios básicos gracias a la reducción de brechas territoriales y sociales en servicios esenciales.</p> <p>Mayor participación social y cohesión comunitaria por intermedio de la inclusión de la comunidad en los procesos de desarrollo local.</p>	<p>Capacitación técnica y laboral orientada a oficios y sectores productivos locales.</p> <p>Apoyo a emprendimientos.</p> <p>Programas de alfabetización y nivelación educativa.</p> <p>Apoyo para educación media, técnica y tecnológica.</p> <p>Incentivos a empresas para la contratación formal.</p> <p>Formalización de unidades productivas y pequeños negocios.</p> <p>Ampliación de cobertura en salud, educación y saneamiento básico</p> <p>Mejoramiento de infraestructura educativa.</p> <p>Creación y fortalecimiento de organizaciones comunitarias.</p> <p>Formación en liderazgo y derechos ciudadanos.</p>
--	--	---	---

---

# Árbol De Problemas

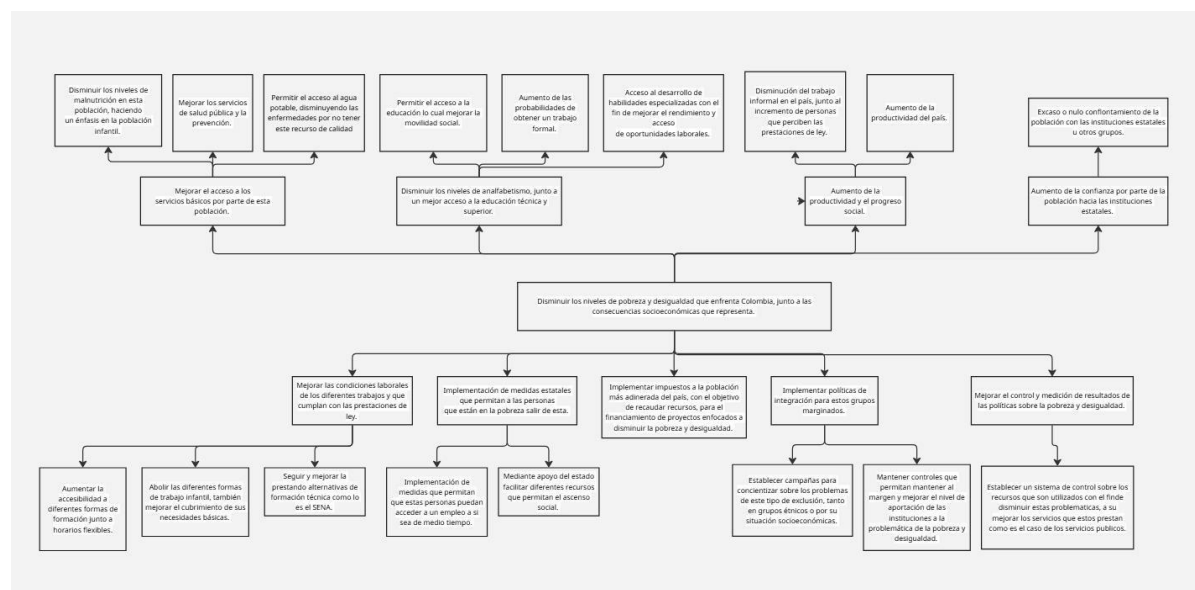
Figura 4 *Árbol de Problemas*



Fuente. Autoría propia

## Árbol De Objetivos

Figura 5 *Árbol de Objetivos*



Fuente. Autoría propia

## Planteamientos De Los Objetivos SMART

- Mejorar la calidad de los servicios públicos, a su vez implementar bonos alimenticios para disminuir la malnutrición en los estratos bajos a lo largo de los 36 meses de proyecto.
- Implementación de programas y ayudas económicas, que faciliten el acceso a educación técnica o superior en los primeros 18 meses del proyecto, y revisando los próximos 18 meses el índice de trabajadores formales.

- Aumento en 3 puntos porcentuales en el PIB per cápita al final del proyecto, a su vez un incremento de personas en trabajos formales que perciben el SMMLV junto a las prestaciones de ley en un 2% durante 36 meses del proyecto.
- Disminución de la participación por parte de los ciudadanos en confrontaciones, protestas, entre otros eventos que tengan que ver con la problemática principal, al final del periodo de proyecto.

## Estructuración Del Proyecto

### **Nombre del Proyecto:**

Estrategia Integral para la Reducción de la Pobreza y la Desigualdad en Colombia.

**Duración:** 36 meses.

### **Población Objetivo**

- Personas en situación de pobreza monetaria y multidimensional.
- Jóvenes desempleados o en informalidad.
- Habitantes de zonas rurales y territorios con alta desigualdad.

### **Componentes del Proyecto**

**Componente 1:** Educación y formación para el trabajo. Formación técnica y laboral. Desarrollo de habilidades socioemocionales.

**Componente 2:** Empleabilidad y generación de ingresos. Inserción laboral. Prácticas empresariales. Emprendimiento productivo.

**Componente 3:** Articulación institucional y cooperación internacional. Coordinación con APC-Colombia. Gestión de recursos internacionales. Vinculación del sector privado

**Componente 4:** Gestión, seguimiento y evaluación. Monitoreo de indicadores. Evaluación de impacto. Sistematización de aprendizajes.

## Presupuesto Y Financiamiento

### Aporte Nacional (En pesos colombianos)

**Tabla 3** Presupuesto y Financiamiento Nacional en Pesos Colombianos

Presupuesto Aporte Nacional (Pesos Colombianos)							
I. GASTOS DE INVERSION	CANTIDA D	UNIDAD	VALOR UNITARIO	TOTAL PROYECTO	APORTE APC	APORTE SOLICITANTE	OTROS APORTES
<b>1. GASTOS DE PERSONAL</b>							
Coordinacion y direccion	36	Mes	\$ 4.500.000	\$ 162.000.000	\$ 86.000.000	\$ 50.000.000	\$ 26.000.000
Profesionales	36	Mes	\$ 3.500.000	\$ 126.000.000	\$ 78.000.000	\$ 30.000.000	\$ 18.000.000
Tecnicos	36	Mes	\$ 2.500.000	\$ 90.000.000	\$ 50.000.000	\$ 30.000.000	\$ 10.000.000
Capacitadores	36	Mes	\$ 3.000.000	\$ 108.000.000	\$ 65.000.000	\$ 32.000.000	\$ 11.000.000
Asistentes territoriales	48	Mes	\$ 2.000.000	\$ 96.000.000	\$ 67.000.000	\$ 23.600.000	\$ 5.400.000
<b>Subtotal Gastos de personal</b>				<b>\$ 582.000.000</b>	<b>\$ 346.000.000</b>	<b>\$ 165.600.000</b>	<b>\$ 70.400.000</b>
<b>2. GASTOS GENERALES</b>							
<b>Capacitacion</b>							
Talleres de emprendimiento	24	Evento	\$ 3.000.000	\$ 72.000.000	\$ 55.000.000	\$ 12.000.000	\$ 5.000.000
Educacion financiera	18	Evento	\$ 2.500.000	\$ 45.000.000	\$ 30.000.000	\$ 10.000.000	\$ 5.000.000
Enfoque de genero y equidad	12	Evento	\$ 2.000.000	\$ 24.000.000	\$ 15.000.000	\$ 5.000.000	\$ 4.000.000
Socializacion	12	Evento	\$ 3.000.000	\$ 36.000.000	\$ 23.000.000	\$ 6.000.000	\$ 7.000.000
<b>Publicidad</b>							
Afiches, volantes y pendones	1	Paquete	\$ 45.000.000	\$ 45.000.000	\$ 35.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Cartillas informativas	5000	Unidad	\$ 10.000	\$ 50.000.000	\$ 40.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Divulgacion en medios	1	Estrategia	\$ 35.000.000	\$ 35.000.000	\$ 25.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
<b>Equipos</b>							
Computadores portatiles	6	Unidad	\$ 4.000.000	\$ 24.000.000	\$ 18.000.000	\$ 6.000.000	\$ 0
Impresoras	3	Unidad	\$ 3.500.000	\$ 10.500.000	\$ 7.000.000	\$ 3.500.000	\$ 0
Software y licencias	1	Paquete	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 12.000.000	\$ 6.000.000	\$ 0
<b>Viajes</b>							
Viajes nacionales	60	Viaje	\$ 1.200.000	\$ 72.000.000	\$ 45.000.000	\$ 10.000.000	\$ 17.000.000
Viaticos	36	Mes	\$ 1.300.000	\$ 46.800.000	\$ 25.000.000	\$ 10.000.000	\$ 11.800.000
<b>Subtotal Gastos generales</b>				<b>\$ 478.300.000</b>	<b>\$ 330.000.000</b>	<b>\$ 83.500.000</b>	<b>\$ 64.800.000</b>
<b>3. GASTOS EN INFRAESTRUCTURA</b>							
Arrendamiento	6	Punto/Año	\$ 6.000.000	\$ 36.000.000	\$ 17.000.000	\$ 13.000.000	\$ 6.000.000
Adecuacion	12	Espacio	\$ 5.000.000	\$ 60.000.000	\$ 26.000.000	\$ 12.000.000	\$ 22.000.000
Uso y mantenimiento	36	Mes	\$ 1.000.000	\$ 36.000.000	\$ 10.000.000	\$ 5.000.000	\$ 21.000.000
Servicios y logistica	36	Mes	\$ 1.000.000	\$ 36.000.000	\$ 12.000.000	\$ 24.000.000	\$ 0
<b>Subtotal Gastos en infraestructura</b>				<b>\$ 168.000.000</b>	<b>\$ 65.000.000</b>	<b>\$ 54.000.000</b>	<b>\$ 49.000.000</b>
<b>TOTAL GASTOS DE INVERSION</b>				<b>\$ 1.228.300.000</b>	<b>\$ 741.000.000</b>	<b>\$ 303.100.000</b>	<b>\$ 184.200.000</b>
<b>II. GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS</b>							
<b>1. GASTOS GENERALES</b>							
Papelera y utiles de oficina	36	Mes	\$ 500.000	\$ 18.000.000	\$ 12.000.000	\$ 6.000.000	\$ 0
Servicios de telefonia e internet	36	Mes	\$ 600.000	\$ 21.600.000	\$ 15.000.000	\$ 6.600.000	\$ 0
Servicios de mensajería	36	Mes	\$ 350.000	\$ 12.600.000	\$ 8.000.000	\$ 4.600.000	\$ 0
Gastos bancarios y financieros	36	Mes	\$ 250.000	\$ 9.000.000	\$ 5.000.000	\$ 4.000.000	\$ 0
Polizas y seguros	1	Paquete	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 8.000.000	\$ 4.000.000	\$ 0
Servicios contables y financieros	36	Mes	\$ 700.000	\$ 25.200.000	\$ 15.000.000	\$ 10.200.000	\$ 0
Asesoria juridica	36	Mes	\$ 450.000	\$ 16.200.000	\$ 10.000.000	\$ 6.200.000	\$ 0
Elaboracion de informes	36	Mes	\$ 300.000	\$ 10.800.000	\$ 6.000.000	\$ 4.800.000	\$ 0
<b>Subtotal Gastos generales</b>				<b>\$ 125.400.000</b>	<b>\$ 79.000.000</b>	<b>\$ 46.400.000</b>	<b>\$ 0</b>
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS</b>				<b>\$ 125.400.000</b>	<b>\$ 79.000.000</b>	<b>\$ 46.400.000</b>	<b>\$ 0</b>
<b>GRAN TOTAL GASTOS DE INVERSION + GASTOS OPERATIVOS Y/O ADMINISTRATIVOS</b>							
				<b>\$ 1.353.700.000</b>	<b>\$ 820.000.000</b>	<b>\$ 349.500.000</b>	<b>\$ 184.200.000</b>

TASA DE CAMBIO UTILIZADA: PESOS COLOMBIANOS

## Aporte de Cooperación Internacional solicitado (En pesos colombianos)

**Tabla 4 Presupuesto y Financiamiento Internacional en Pesos Colombianos**

Presupuesto Aporte Cooperación Internacional (pesos Colombianos)				
Recursos	Año 1	Año 2	Año 3	Total
<b>APORTE INTERNACIONAL</b>				
<b>Personal</b>				
Coordinación y dirección	\$ 28.666.667	\$ 28.666.667	\$ 28.666.667	\$ 86.000.000
Profesionales	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000	\$ 78.000.000
Técnicos	\$ 16.666.667	\$ 16.666.667	\$ 16.666.667	\$ 50.000.000
Capacitadores	\$ 21.666.667	\$ 21.666.667	\$ 21.666.667	\$ 65.000.000
Asistentes Territoriales	\$ 22.333.333	\$ 22.333.333	\$ 22.333.333	\$ 67.000.000
<b>Subtotal Personal</b>	<b>\$ 115.333.333</b>	<b>\$ 115.333.333</b>	<b>\$ 115.333.333</b>	<b>\$ 346.000.000</b>
<b>Capacitación</b>				
Talleres de emprendimiento	\$ 18.333.333	\$ 18.333.333	\$ 18.333.333	\$ 55.000.000
Educación Financiera	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 30.000.000
Enfoque de género y equidad	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 15.000.000
Socialización	\$ 7.666.667	\$ 7.666.667	\$ 7.666.667	\$ 23.000.000
<b>Subtotal Capacitación</b>	<b>\$ 41.000.000</b>	<b>\$ 41.000.000</b>	<b>\$ 41.000.000</b>	<b>\$ 123.000.000</b>
<b>Publicidad</b>				
Afiches, volantes y pendones	\$ 11.666.667	\$ 11.666.667	\$ 11.666.667	\$ 35.000.000
Cartillas informativas	\$ 13.333.333	\$ 13.333.333	\$ 13.333.333	\$ 40.000.000
Divulgación en medios	\$ 8.333.333	\$ 8.333.333	\$ 8.333.333	\$ 25.000.000
<b>Subtotal Publicidad</b>	<b>\$ 33.333.333</b>	<b>\$ 33.333.333</b>	<b>\$ 33.333.333</b>	<b>\$ 100.000.000</b>
<b>Equipos</b>				
Computadores portátiles	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 18.000.000
Impresoras	\$ 2.333.333	\$ 2.333.333	\$ 2.333.333	\$ 7.000.000
Software y licencias	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 12.000.000
<b>Subtotal Equipos</b>	<b>\$ 12.333.333</b>	<b>\$ 12.333.333</b>	<b>\$ 12.333.333</b>	<b>\$ 37.000.000</b>
<b>Viajes</b>				
Viajes Nacionales	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 45.000.000
Viáticos	\$ 8.333.333	\$ 8.333.333	\$ 8.333.333	\$ 25.000.000
<b>Subtotal Viajes</b>	<b>\$ 23.333.333</b>	<b>\$ 23.333.333</b>	<b>\$ 23.333.333</b>	<b>\$ 70.000.000</b>
<b>Infraestructura</b>				
Arrendamiento	\$ 5.666.667	\$ 5.666.667	\$ 5.666.667	\$ 17.000.000
Educación	\$ 8.666.667	\$ 8.666.667	\$ 8.666.667	\$ 26.000.000
Uso y mantenimiento	\$ 3.333.333	\$ 3.333.333	\$ 3.333.333	\$ 10.000.000
Servicios y logística	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 12.000.000
<b>Subtotal infraestructura</b>	<b>\$ 216.666.667</b>	<b>\$ 216.666.667</b>	<b>\$ 216.666.667</b>	<b>\$ 65.000.000</b>
<b>Misceláneos</b>				
Paperlería y útiles de oficina	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 12.000.000
Servicios de telefonía e internet	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 15.000.000
Servicio de mensajería	\$ 2.666.667	\$ 2.666.667	\$ 2.666.667	\$ 8.000.000
Gastos bancarios y financieros	\$ 1.666.667	\$ 1.666.667	\$ 1.666.667	\$ 5.000.000
Polizas y seguros	\$ 2.666.667	\$ 2.666.667	\$ 2.666.667	\$ 8.000.000
Servicios contables y financieros	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 15.000.000
Asesoría jurídica	\$ 3.333.333	\$ 3.333.333	\$ 3.333.333	\$ 10.000.000
Elaboración de informes	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 6.000.000
<b>Subtotal Misceláneos</b>	<b>\$ 26.333.333</b>	<b>\$ 26.333.333</b>	<b>\$ 26.333.333</b>	<b>\$ 79.000.000</b>
<b>TOTAL APORTE INTERNACIONAL</b>	<b>\$ 273.333.333</b>	<b>\$ 273.333.333</b>	<b>\$ 273.333.333</b>	<b>\$ 820.000.000</b>
<b>Costo Total Proyecto</b>	<b>\$ 451.233.333</b>	<b>\$ 451.233.333</b>	<b>\$ 451.233.333</b>	<b>\$ 1.353.700.000</b>
<b>TASA DE CAMBIO UTILIZADA : PESOS COLOMBIANOS</b>				

## Matriz de Evaluación del Proyecto

**Tabla 5** *Matriz de Evaluación del Proyecto*

Indicadores	Cumplimiento	Efectos no esperados (positivos o negativos)	Explicación	Recomendaciones
<b>(Del objetivo)</b>	Guiar la gestión, medir el progreso hacia metas (impacto, resultados, productos), identificar mejoras, asegurar la rendición de cuentas y detectar factores externos (riesgos, supuestos)	<p><b>Verificar el monitoreo Activo:</b> Uso de instrumentos (entrevistas, observación) para detectar resultados inesperados (positivos o negativos) durante la ejecución.</p> <p><b>Evaluación Continua:</b> Análisis de estos efectos inesperados para entender su origen y posible contribución o perjuicio al proyecto.</p> <p><b>Planes de Contingencia:</b> Desarrollo de estrategias para mitigar riesgos o capitalizar oportunidades identificadas, integradas en el marco lógico.</p> <p><b>Flexibilidad:</b> Adaptación del proyecto para responder a estos efectos, en lugar de ignorarlos, mejorando la efectividad y relevancia.</p>	Por medio de indicadores (cómo se mide el logro), medios de verificación (fuentes de datos) y análisis de efectos no previstos (riesgos, impactos inesperados) para tomar decisiones informadas y mejorar continuamente, usando el Marco Lógico como herramienta clave.	<p>Línea los objetivos desde las actividades hasta el fin del proyecto (Fin, Propósito, Componentes/Productos, Actividades).</p> <p><b>Claridad y Relevancia:</b> Asegúrate de que los objetivos sean fácilmente entendibles y vinculados a la solución del problema central.</p>

<p><b>(De los resultados)</b></p> <p>1. Mejora en la disponibilidad de la información estratégica para la toma de decisiones sobre empleo y formación a nivel territorial.</p> <p>2. Mejora en las condiciones nutricionales y de bienestar de la población infantil beneficiaria.</p> <p>3. Fortalecimiento de las capacidades educativas y laborales de jóvenes participantes.</p> <p>4. Incremento progresivo del empleo formal en los grupos poblacionales priorizados.</p> <p>5. Mejora la capacidad de las Pymes para generar empleo formal.</p> <p>6. Mejora en el acceso y calidad de los servicios de salud y saneamiento básico para</p>	<p><b>1. Medio:</b> la información generada fue pertinente y útil, sin embargo, su aplicación práctica se vio limitada por restricciones normativas y financieras.</p> <p><b>2. Alto:</b> Se evidenciaron avances sostenidos en el acceso a alimentación adecuada y en el bienestar general de la población infantil.</p> <p><b>3. Medio:</b> Aunque se observaron mejoras en competencias, la permanencia de los participantes fue inferior a la esperada.</p> <p><b>4. Bajo-Medio:</b> Se presentaron avances graduales, aunque insuficientes para generar un cambio estructural en el corto plazo.</p> <p><b>5. Alto:</b> Las pymes beneficiarias mostraron</p>	<p><b>1. Negativo:</b> menor impacto de la información en decisiones fiscales y presupuestales a corto plazo.</p> <p><b>1. Positivo:</b> Fortalecimiento en el sistema biológico y reducción de riesgos de enfermedades asociadas a la desnutrición.</p> <p><b>3. Negativo:</b> Pérdida parcial del impacto debido a la deserción de una parte de los jóvenes.</p> <p><b>4. Positivo Limitado:</b> Formalización paulatina de algunos trabajadores.</p> <p><b>5. Positivo:</b> aumento de la productividad y fortalecimiento del tejido empresarial local.</p> <p><b>6. Positivo:</b> mejora del estado de salud y reducción de riesgos sanitarios</p>	<p>1. La información permitió identificar brechas en empleo y formación, pero la falta de recursos derivados de nuevas fuentes fiscales limitó su aprovechamiento inmediato.</p> <p>2. La adecuada focalización de los apoyos alimentarios permite generar mejoras en la salud y en el desarrollo integral de los niños.</p> <p>3. Factores económicos y sociales influyeron en la permanencia, reduciendo el alcance del fortalecimiento de capacidades.</p> <p>4. La formalización laboral depende de múltiples variables macroeconómicas y estructurales que exceden el alcance directo del proyecto.</p> <p>5. El alivio financiero permite a las empresas asumir compromisos laborales</p>	<p>1. Fortalecer la articulación entre los diagnósticos técnicos y los tomadores de decisiones para asegurar su uso efectivo.</p> <p>2. Mantener mecanismo de seguimiento que aseguren la continuidad y correcta focalización de los beneficios.</p> <p>3. Diseñar estrategias de permanencia que incluyan apoyos económicos y flexibilidad en las modalidades de formación.</p> <p>4. Articular las acciones del proyecto con políticas públicas complementarias de empleo y formalización.</p> <p>5. Dar continuidad a los mecanismos de apoyo acompañamiento empresarial para consolidar los resultados.</p> <p>6. Complementar la cobertura con acciones preventivas y de educación en salud comunitaria.</p>
--	--	--	---	---

poblaciones vulnerables.	mayor estabilidad laboral y capacidad de contratación.		formales y planificar su crecimiento.	
	6. Medio-Alto: Se observó un acceso más oportuno a los servicios, aunque persisten brechas territoriales.		<b>6. EL</b> fortalecimiento de la cobertura incide positivamente en la calidad de vida de los grupos vulnerables	
<b>(De las actividades)</b> Desarrollo del informe, donde se diagnostica y analiza la demanda laboral y accesibilidad en la formación en Colombia en los 3 primeros meses. A su vez la implementación de impuesto sobre la renta, en personas naturales y jurídicas de altos ingresos.	<b>1. Medio:</b> esto debido al desarrollo satisfactorio del análisis territorial, pero imposibilidad de implementar el impuesto sobre la renta a corto plazo. <b>2. Alto:</b> Mejoramiento en los programas de alimentación dentro de las instituciones educativas públicas, a su vez la implementación de bonos alimenticios para esta población en edades tempranas 0-5 años. <b>3. Medio:</b> hubo una participación de 1,050 jóvenes al	1. El impedimento del establecimiento de un nuevo impuesto a la renta, disminuye los recursos del proyecto a corto plazo. 2. Fortalecimiento en el desarrollo integral a nivel biológico de esta población. 3. Desaprovechamiento de los programas de formación, junto a un nivel del 20% en la deserción de los participantes en los programas. <b>4.</b> Aumentó en un porcentaje paulatino el nivel de los trabajadores contratados a nivel formal, pero no un número que sea significativo. <b>5.</b> Aumento de las personas empleadas formalmente, aumento de la productividad y crecimiento	1. La caída de la ley de financiamiento en el año anterior, impide la implementación de un nuevo impuesto a la renta en el corto plazo. <b>2.</b> La buena alimentación en edades tempranas permite un mejor desarrollo fisiológico e intelectual en esta población, a su vez disminuye las enfermedades a las cuales puede estar expuesta esta población a causa de una mala alimentación. <b>3.</b> Las condiciones económicas de los participantes no les permiten mantenerse activos a lo largo de los programas, lo cual lleva a que haya una deserción del 20%	1. Buscar recursos financieros provenientes de otras fuentes, mientras se puede llevar a cabo otra ley de financiamiento que implemente la medida de un nuevo impuesto a la renta. <b>2.</b> Implementar medidas de verificación en los bonos alimenticios, que permitan una entrega eficiente a la población que realmente lo necesite. <b>3.</b> Buscar alternativas económicas que permitan que los jóvenes se mantengan a lo largo del programa, a su vez revisar los programas ofrecidos, con el objetivo de establecer cuáles fueron los más solicitados. <b>4.</b> Realizar un informe que permita ver cuáles fueron los factores que no permitieron un
<b>2.</b> Implementación de programas nacionales que cubran las necesidades básicas de la población infantil.				
<b>3.</b> Implementación de 10 programas educativos				

<p>media, técnica y tecnológica, que abarque a un total de 1,500 jóvenes.</p> <p><b>4.</b> Aumento en el índice de trabajadores ocupados de manera formal en el país.</p> <p><b>5.</b> Ayudas económicas para las MiPymes, que aumenten la contratación formal.</p> <p><b>6.</b> Aplicación de la cobertura a salud y saneamiento básico de los grupos sociales vulnerables.</p>	<p>inicio de los programas y una participación de 840 jóvenes al finalizar los programas.</p> <p><b>4. Bajo- alto:</b> hubo un incremento paulatino en el nivel de trabajadores que están en el mercado formal.</p> <p><b>Alto:</b> hubo un incremento en la contratación formal por parte de las MiPymes.</p> <p><b>6. Medio - alto:</b> mejora en la prestación de servicio de saneamiento y salud básico a los grupos sociales vulnerables.</p>	<p>económico por parte de este tipo de empresas.</p> <p>Aumento en el nivel de salud general de los grupos sociales vulnerables.</p>	<p>de los jóvenes que entraron a los programas.</p> <p><b>4.</b> Este leve incremento se debe a que los factores que influyen en la contratación formal en el país son muy diversos y multidimensionales, lo cual dificulta en gran medida el éxito de las medidas implementadas.</p> <p><b>5.</b> Las ayudas económicas permitieron aliviar la carga económica de la contratación de más personal por parte de las MiPymes.</p> <p><b>6.</b> Al mejorar los servicios de saneamiento y la salud, permite que las personas puedan tener una mejor calidad de vida y de salud de forma más accesible.</p>	<p>mayor nivel de trabajadores empleados de manera formal, para tenerlos en cuenta en futuros proyectos.</p> <p><b>5.</b> Mantener estas ayudas económicas a las MiPymes durante un periodo de tiempo más largo.</p> <p><b>6.</b> Implementar programas de prevención de enfermedades, para evitar problemas de salud a nivel público, en este tipo de grupos sociales.</p>
<p><b>(De los supuestos)</b></p> <p><b>1.</b> El nivel de inflación dentro de los 36 meses del proyecto.</p> <p><b>2.</b> El nivel de participación y manejo de los ayudas o programas, por</p>	<p><b>1.</b> Aumento de la inflación por encima de la inflación objetivo de 3%.</p> <p><b>2.</b> El uso adecuado de las ayudas y programas por parte de los beneficiarios</p>	<p><b>1.</b> Un índice de inflación alto, incrementa los costos del IPC, por tanto, afectaría el sostenimiento de los grupos sociales vulnerables.</p> <p><b>2.</b> Un aumento en la calidad de vida de los usuarios por la</p>	<p><b>1.</b> Un nivel alto de inflación encarece la canasta básica familiar, llevando a la deserción de los estudiantes tanto en edades tempranas como de los programas planteados en el proyecto, también esto afecta el</p>	<p><b>1.</b> Configurar algunas partes del proyecto, permitiendo que los programas de formación sean flexibles a estas dificultades y también manejar otro nivel de distribución de recursos para que el alcance de las medidas no se vea</p>

parte de los grupos sociales a los cuales va enfocado este proyecto. El nivel de recursos aportados por parte de las diferentes instituciones y corporaciones internacionales.	del proyecto. <b>3.</b> Recibimiento del 90% de los recursos por parte de las diferentes instituciones interesadas en el proyecto.	<b>3.</b> implementación adecuada de los recursos prestados por el proyecto. Obtener de manera oportuna la mayoría de los recursos, permitirá realizar el proyecto en tiempo óptimo y sin retrasos.	alcance de otras medidas dentro del proyecto. <b>2.</b> El buen uso por parte de los participantes del proyecto permitirá tener un efecto más profundo en las adversidades que estos enfrentan. Obtener los recursos de diferente índole de manera oportuna permite llevar a cabo el proyecto de manera oportuna, y que este obtenga el alcance esperado.	reducido. <b>2.</b> Implementar medidas que permitan mantener en la dirección adecuada los recursos prestados por el proyecto por parte de los participantes Tener alternativas de financiamiento, que puedan suplir los recursos que necesita el proyecto en caso de no ser cubiertos por las fuentes de financiamiento principales
<b>(Recursos destinados por actividades)</b>				
<b>Actividades económicas:</b> capacitación técnica y laboral, emprendimientos.	<b>Alto</b> (>90%)	(+) Incremento de iniciativas productivas comunitarias.	La alta inversión permitirá ampliar la cobertura de formación y financiamiento para así poder desarrollar diferentes actividades productivas.	Reforzar la educación financiera y el acompañamiento técnico posterior a la entrega de recursos.
<b>Programas educativos:</b> alfabetización, nivelación educativa, formación técnica.	<b>Medio</b> (70-85%)	(-) Deserción parcial por barreras de transporte o tiempo.	Aunque los recursos sean asignados, factores externos limitarán el aprovechamiento total de los programas educativos.	Ajustar los programas a contextos locales y destinar recursos a apoyos complementarios.
<b>Actividades sociales:</b> liderazgo	<b>Alto</b> (>90%)	(+) Mayor organización comunitaria, liderazgo local,	El aumento de participación comunitaria	Incorporar estrategias de sostenibilidad que garanticen la continuidad del

---

comunitario, participación, socialización.	inclusión, equidad y apoyo a género.	permitirá desarrollar mayores niveles de confianza, cooperación y toma de decisiones.	liderazgo local más allá de la ejecución del proyecto.
<b>Coordinación y gestión del proyecto</b>	Medio (75-80%)  (-) Retrasos en la ejecución de algunas actividades programadas.	Algunos procesos administrativos requerirán más tiempo del previsto afectando el cumplimiento de los cronogramas establecidos.	Fortalecer la planificación operativa, simplificar procedimientos administrativos y establecer cronogramas realistas con márgenes de contingencia.

---

## Conclusiones

Logramos concluir que la pobreza y la desigualdad en Colombia representa un reto estructural que se mantiene a lo largo del tiempo. Este fenómeno está caracterizado por notorias disparidades entre áreas rurales y urbanas, donde las zonas rurales son las más afectadas, así como por las diferencias territoriales entre regiones como Chocó y La Guajira en comparación con Cundinamarca. Asimismo, influyen aspectos socioeconómicos y étnicos. A pesar de los progresos en la disminución de la pobreza gracias al crecimiento y a políticas sociales, la desigualdad en los ingresos continúa siendo alta. Además, factores como el desempleo, la inflación y el acceso desigual a servicios básicos como la educación y la salud perpetúan ciclos de pobreza, impactando especialmente a mujeres, jóvenes y grupos étnicos, y dificultando la movilidad social a pesar de los intentos realizados. Por lo tanto, el proyecto busca contribuir de manera efectiva a la reducción de la pobreza y la desigualdad en Colombia mediante el fortalecimiento de capacidades humanas, educativas y productivas de la población en situación de vulnerabilidad. A través de un enfoque integral que articula educación, empleabilidad y cooperación internacional, la iniciativa pretende generar oportunidades reales de movilidad social, mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios y promover un desarrollo más equitativo y sostenible en los territorios priorizado

## Referencias Bibliográficas

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia) & Leal

Patarroyo, C. M. (2020). Herramientas para la formulación de proyectos de cooperación internacional (pp. 8-17). Bogotá, Colombia: APC-Colombia.

<https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/202010/herramientasformulacio%CC%81nproyectos.pdf>

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (2012, junio). Manual de

formulación de proyectos de cooperación internacional [PDF]. APC-

Colombia. [https://ccong.org.co/files/126\\_at\\_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf](https://ccong.org.co/files/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf)

Ocampo, J. A. (2015). Gobernanza global y desarrollo nuevos desafíos y prioridades de la cooperación internacional. Siglo Veintiuno Editores Argentina S.A.

<https://elibronet.bibliotecavirtual.unad.edu.co/es/ereader/unad/784>

Ortegón, E., Pacheco, J., & Prieto, A. (2015). Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas (Serie Manuales, N.º 42). Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf)

Sánchez, N. (2007). El marco lógico: Metodología para la planificación, seguimiento y evaluación de proyectos. *Visión Gerencial*, (2), 328-343. Universidad de los Andes

Mérida, Venezuela <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545876012.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2025). Producto Interno Bruto (PIB) nacional trimestral. PIB Producto Interno Bruto.

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica#:~:text=En%20lo%20corrido%20del%20a%C3%B1o,porcentuales%20a%20la%20variaci%C3%B3n%20anual>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2024). Pobreza monetaria en Colombia Año 2024. Boletín técnico. <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PM/bol-PM-2024.pdf>