

<b>RESUMEN ANALÍTICO ESPECIALIZADO - RAE</b>	
<b>Tema.</b>	Herramientas para la Gestión de Proyectos
<b>Título.</b>	Análisis de la gestión de la programación y control de proyectos de construcción en la empresa “CGP” basado en Microsoft Project
<b>Autor RAE:</b>	Ricardo Andres Bernal B.
<b>Fuente bibliográfica</b>	<p>Se revisaron y estudiaron diversas fuentes de literatura sobre el tema, algunas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Project Management Institute. [ed.]. (2017), guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK), Project Management Institute, Inc.</li> <li>• González, LJ, Kalenatic, D. y Moreno, KV (2012). Metodología integral y dinámica aplicada a la programación y control de proyectos. Revista Facultad De Ingeniería Universidad De Antioquia, (62), 21-32. Obtenido de <a href="https://revistas.udea.edu.co/index.php/ingenieria/article/view/11778">https://revistas.udea.edu.co/index.php/ingenieria/article/view/11778</a></li> <li>• Microsoft Project. (2019). <a href="https://www.microsoft.com">https://www.microsoft.com</a>. Introducción al nuevo Project. Recuperado de <a href="https://products.office.com/es-co/project/project-management-software">https://products.office.com/es-co/project/project-management-software</a></li> </ul>
<b>Fecha</b>	3 de marzo de 2021.
<b>Resumen</b>	<p>Bajo un ejercicio corporativo se identificaron problemas significativos en términos económicos y de cumplimiento de tiempo, los cuales tenían una relación directa tanto con la planeación como en la ejecución de las obras, estos problemas afectaron la utilidad esperada y el relacionamiento con los clientes debido a que además de tener sobrecostos los tiempos de entrega y el seguimiento a los proyectos no se cumplieron como se establecía contractualmente, es por esto que es fundamental que la empresa busque en el mercado alguna herramienta en la administración y gestión de proyectos que permita solucionar y controlar los inconvenientes presentados anteriormente.</p> <p>Microsoft Project es una herramienta de administración de proyectos que permite la planificación y control, este cuenta con variadas funciones que permiten por una parte realizar la programación de manera ordenada y sistemática y por otro permite realizar el seguimiento y control en un tiempo determinado identificando de manera oportuna posibles desviaciones del proyecto facilitando la toma de decisiones por parte de la Gerencia, la implementación de esta herramienta en la empresa solucionaría los problemas identificados y contribuiría a la organización, planeación, control de costos y seguimiento y control de los proyectos.</p>
<b>Palabras Claves</b>	Proyecto, programación, control, seguimiento, gestión proyectos, PMI, PMBOK, software, Microsoft Project.
<b>Problema</b>	Realizar un análisis de la gestión de la programación y control de proyectos de construcción en la empresa “CGP” basado en Microsoft Project

<b>Objetivo general</b>	Analizar la gestión de la programación y control de proyectos de construcción en la empresa CGP” basado en Microsoft Project
<b>Objetivo específico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseñar un instrumento para la evaluación de la planeación y control de proyectos de la empresa CPG a partir lo establecido en la guía PMBOK 6° edición.</li> <li>• Elaborar un diagnóstico del estado de la planeación y control de proyectos de la empresa CPG a partir lo establecido en la guía PMBOK 6° edición.</li> <li>• Diseñar un plan de trabajo para proponer el cierre de las brechas identificadas con la evaluación de la planeación y control de proyectos</li> </ul>
<b>Contenidos.</b>	<p>La presente monografía maneja la línea de investigación de gestión de innovación y conocimiento, estableciendo una guía que permite analizar la gestión de la programación y control de proyectos de construcción en la empresa CGP.</p> <p>Los proyectos de construcción son amplios y complejos, van desde la construcción de un alcantarillado hasta la construcción de gasoductos o plantas altamente sofisticadas. Una inadecuada gestión de proyectos puede impactar de manera negativa en las organizaciones, afectando la imagen de la compañía, su posicionamiento en el mercado y la viabilidad económica, así mismo el impacto negativo puede ir más allá de la organización al afectar a las partes interesadas (Gobierno, comunidades, proveedores, etc.), un ejemplo de lo nombrado anteriormente es lo presentado recientemente con el proyecto Hidroituango de la empresa Hidroeléctrica Ituango.</p> <p>Para garantizar un proyecto exitoso es importante que los administradores o gerentes de los proyectos cuenten con herramientas que le permitan realizar la programación de las obras de una manera sistemática y ordenada constructivamente hablando, así como calcular y asignar los recursos necesarios para la correcta realización del proyecto, además de la posibilidad de administrar el presupuesto de la mejor manera permitiendo una mejor rentabilidad.</p> <p>Además de lo anterior es importante que durante la etapa de ejecución del proyecto se realice seguimiento y control, esto con el fin de conocer el estado y los avances de las actividades y al mismo tiempo permita conocer la ejecución presupuestal teniendo en cuenta los avances obtenidos.</p> <p>Actualmente la gerencia de la empresa CGP cuenta con diferentes herramientas que permiten hacer la programación de las actividades de las obras, sin embargo no son la más óptimas ya que no controlan los recursos y la asignación de los mismos, tampoco realizan el seguimiento y control de los proyectos, por lo cual, en este momento la organización, no cuenta con la información necesaria ni confiable que le permita conocer el estado actual de las obras en ejecución, desconoce las posibles desviaciones y es probable que no esté preparada para tomar decisiones que le permitan retomar el rumbo.</p> <p>Para solucionar los problemas anteriores, entre otros, existen en el mercado diversos softwares que se utilizan para la programación y control</p>

	<p>de proyectos, algunos de ellos son Primavera y Microsoft Project, este último es el más utilizado a nivel mundial ya que es multimodal (se utiliza en proyectos de todo tipo), además es de fácil consecución y su costo es inferior al de muchos otros.</p> <p>Con los resultados del análisis objeto de la presente monografía, la empresa CGP tendrá herramientas que le permitan decidir sobre posibilidad de implementar Microsoft Project para la programación y control de proyectos de construcción, entendiendo los beneficios relacionados con la organización y planeación de las obras de manera anticipada, estructuración de las actividades de una manera constructiva, programación de los recursos necesarios y su asignación a cada actividad, así mismo plasmar en la herramienta el presupuesto contractual que existe con el cliente, además pretende realizar el seguimiento y control de los proyectos tanto de los avances físicos como de la ejecución presupuestal. Contar con la programación y poder realizar el seguimiento continuamente permite realizar una comparación entre lo programado vs lo ejecutado, cuyo resultado dará un delta positivo o negativo, este indicador por si solo indicará el estado actual del proyecto. Estos datos obtenidos continuamente le brindarán a la gerencia información necesaria para la toma de decisiones y tomar acciones de ser necesario.</p>
<b>Metodología.</b>	<p>No se apoya en una metodología específica, sin embargo, la monografía maneja la línea de investigación de gestión de innovación y conocimiento, donde se tuvo en cuenta la revisión de literatura especializada en el tema y análisis de información interna de la empresa CGP</p>
<b>Referentes teóricos.</b>	<p>El texto no es el resultado de un referente específico; es elaborado con base a diversos autores, instituciones universitarias e instituciones especializadas en gestión de proyectos como lo es el Project Management Institute, igualmente se realiza una investigación interna en la empresa CGP con la finalidad de realizar un análisis interno y poder aplicar la investigación teórica dentro de la empresa.</p>
<b>Conclusiones</b>	<p>a) Debido a que el PMBOK versión 6 hace referencia a todas las áreas de un proyecto (alcance, tiempo, costo, calidad, etc.) para el desarrollo de la monografía se hizo énfasis en el proceso seis (6) “Gestión de la Planeación” de la guía PMBOK versión 6.</p> <p>b) Se diseñó un instrumento de evaluación, que fue usado como herramienta para la evaluación inicial, este incluye algunos estándares de la planeación establecidos en el proceso seis (6) “Gestión de la Planeación” de la guía PMBOK versión 6°.</p> <p>c) Al hacer la evaluación con el instrumento diseñado se pudo identificar que la empresa no cumple los estándares mínimos en el control de proyectos ya que no incluyen elementos que se consideran importantes para la planificación y control de proyectos como, por ejemplo: la lista y asignación de recursos.</p>

	<p>d) Con base en el análisis de contexto interno se conoce la estructura de la empresa, así como la calidad del personal, esto contribuyó a diseñar el plan de implementación de la herramienta.</p>
	<p>e) Dado que una de las principales preocupaciones de la Gerencia está en conocer el estado actual de los proyectos con el fin de saber en tiempo real su estado y tomar decisiones a tiempo, se presentará a la Alta Dirección semanalmente los informes generados del estado de proyectos de lo programado vs lo ejecutado.</p>
	<p>f) Acorde a los resultados de la evaluación inicial se diseñó el plan de implementación para su ejecución en el segundo semestre del año 2021, el cual está enfocado en las actividades requeridas para el cierre de brechas de la planificación y control de proyectos.</p> <p>g) El plan de implementación incluye elementos fundamentales - Que hacer, recursos y fechas – estas columnas se configuran en guías para que la empresa pueda saber con claridad que debe hacer para cumplir la ejecución de cada una de las actividades planteadas.</p> <p>h) Dado que la empresa se encuentra en un nivel medio acorde al resultado obtenido al hacer la evaluación inicial y que las actividades de planeación se plantearon en el plan de implementación, se espera pasar del 40.9% inicial al 100% después de implementar el plan, es decir estar en un nivel alto en programación de proyectos.</p>